



LÍNEAMIENTOS PARA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO INTEGRAL Y ATENCIÓN DE LA VULNERABILIDAD EN EL VALLE DEL JIBOA

-EL SALVADOR-



Con el apoyo de:





LÍNEAMIENTOS PARA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO INTEGRAL Y ATENCIÓN DE LA VULNERABILIDAD EN EL VALLE DEL JIBOA

-EL SALVADOR-

Con el apoyo de:



www.funde.org

Facebook: Funde El Salvador

Twitter: @funde

333.716

M565L Merlos, Enrique, 1974-

sv Lineamientos para una estrategia de desarrollo integral y atención de la
vulnerabilidad en el valle del Jiboa – El Salvador / Enrique Merlos, Vilma
Alicia Chanta ; colaboradora Rommy Jiménez ; fotos Miguel Burgos, Enrique
Merlos ; mapas Rutilio Parada. -- 2^a. ed. -- San Salvador, El Salv. : FUNDE,
2015.
30 p. : il., fotos, mapas ; 28 cm.

ISBN 9789996149269

1. Desarrollo territorial. 2. Estrategia del desarrollo. 3. Vulnerabilidad. I. Chanta,
Vilma Alicia, 1988- coaut. II. Título.

BINA/jmh

Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE)

Una Publicación del Área Desarrollo Territorial de FUNDE en alianza con la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MIJBOA), la Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa, la Red Juvenil del Valle del Jiboa y la Facultad Multidisciplinaria Paracentral de la Universidad de El Salvador (FMP-UES); en el marco del trabajo que se realiza en el Valle del Jiboa -El Salvador-.

Segunda Edición - 2,000 ejemplares
San Salvador, El Salvador, Centroamérica
Abril de 2015

Investigación realizada por: Enrique Merlos

Colaboradores: Vilma Chanta, Rommy Jiménez, Marta Merino, Fredy Cruz, Carla Trillos y los estudiantes del Diplomado en Gestión de Riesgos y el Diplomado en Desarrollo Económico y Gestión del Territorio realizados en el Valle del Jiboa por la FUNDE, la FMP-UES, CEPRODE y el Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior.

Notas: (1) las fotografías del presente documento (a excepción de las que tienen pie de página son propiedad de FUNDE y fueron tomadas por Miguel Burgos y Enrique Merlos, (2) los mapas fueron elaborados por Rutilio Parada y Enrique Merlos.

Diseño y diagramación: Enrique Merlos.

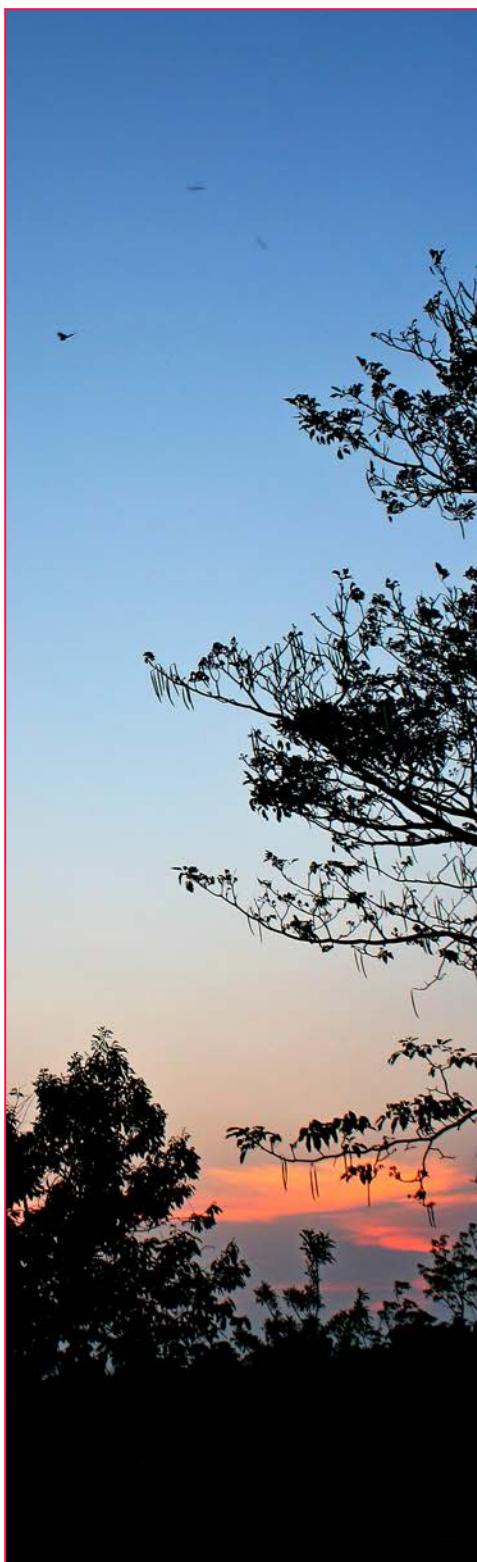
Impresión: Grupo Renderos S.A. de C.V.

(c) FUNDE, 2015. Derechos Reservados

La reproducción total o parcial de esta publicación esta autorizada siempre y cuando se cite la fuente.

Entidades de cooperación que apoyaron la elaboración y publicación de este documento





	página
Introducción	5
El Valle del Jiboa	6-7
Indicadores Sociales del Territorio	8
Un Territorio Productivo	9
Potencial Turístico e Histórico Existente	10
Un Territorio Vulnerable	11
Situación de la Migración	12
Procesos de Trabajo en el Territorio	13
Coordinación Intermunicipal en el Territorio	14-15
Situación de las Mujeres en el Valle del Jiboa	16-17
Situación de los Jóvenes en el Valle del Jiboa	18-19
Acciones para Impulsar el Desarrollo Integral y Atención de la Vulnerabilidad en el Valle del Jiboa	20-29
Apostar al Consejo de Desarrollo del Territorio	30
Visión a Largo Plazo para el Territorio	31

INTRODUCCIÓN

La Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), a través del Área de Desarrollo Territorial tiene como objetivo contribuir a las transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales, político institucionales y ambientales en los territorios; mediante el acompañamiento y facilitación de procesos de carácter integral e inclusivo; donde el protagonismo sea asumido por las organizaciones ciudadanas y los gobiernos locales con el fin de construir una visión de largo plazo a través del dialogo, la concertación y la articulación de acciones entre los diversos actores presentes en el territorio, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población en forma equitativa y sostenible.

Uno de los territorios donde la FUNDE actualmente tiene presencia es el Valle del Jiboa, integrado por 12 municipios del departamento de San Vicente y 2 municipios del departamento de la Paz; esta es una de las zonas más fértiles del país, en la cual destacan las actividades productivas relacionadas con la caña de azúcar, el café y los granos básicos. La industria productiva de la panela como producto derivado de la caña de azúcar es una las actividades emblemáticas y de mucha tradición cultural.

FUNDE inicio su trabajo en esta zona como repuesta a los efectos devastadores ocasionados por la tormenta IDA en el año 2009, con el objetivo de: 1) Mejorar la Integración de los gobiernos locales; 2) Crear y fortalecer espacios de organización de jóvenes, mujeres y pequeños productores; 3) Facilitar la formación de capacidades a través de capacitaciones y diplomados en temáticas de interés para el territorio; 4) Realizar rutas de aprendizaje y de gestión del conocimiento de experiencias de interés a nivel nacional e internacional y 5) Identificar y asesorar proyectos socioeconómicos y culturales liderados por los actores del territorio.

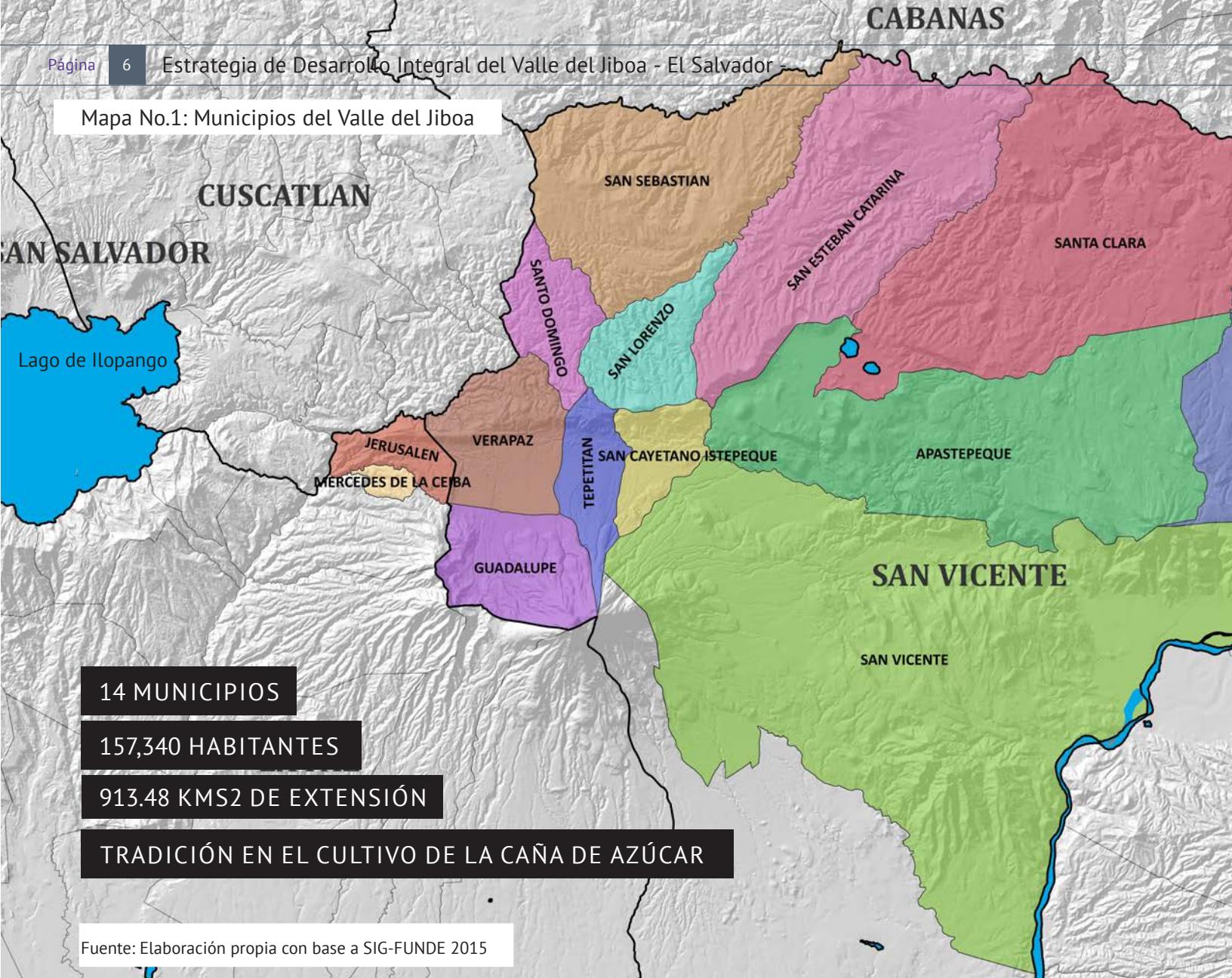
Los Lineamientos para una Estrategia de Desarrollo Integral y Atención a la Vulnerabilidad en el Valle del Jiboa es una propuesta construida de forma participativa a través de talleres de consulta, sesiones de trabajo y entrevistas con gobiernos locales, con las redes de jóvenes, mujeres y productores e iniciativas económicas del Valle del Jiboa; así mismo se ha contado con la colaboración de instituciones públicas y privadas con presencia en el territorio.

El documento está dividido en tres grandes apartados: la primera parte se centra en el diagnóstico situacional del territorio, la segunda en los procesos dirigidos a alcanzar los objetivos propuestos y las condiciones de los actores públicos y privados que se han organizado para trabajar de forma conjunta y en la tercera parte se plantean las acciones necesarias para impulsar el desarrollo integral y atender la vulnerabilidad en el Valle del Jiboa.

La FUNDE agradece a todas las organizaciones ciudadanas y productivas, a los gobiernos locales y los grupos de jóvenes, mujeres y productores que han sido parte del proceso de construcción de esta propuesta; así mismo agradece a las instituciones públicas y privadas que han colaborado con este esfuerzo y las entidades de cooperación que aportaron recursos para su publicación.

La FUNDE a través del Área de Desarrollo Territorial continuará promoviendo el desarrollo de los territorios como base del desarrollo nacional inclusivo, equitativo y sostenible.

Mapa No.1: Municipios del Valle del Jiboa



EL VALLE DEL JIBOA

En la región paracentral de El Salvador se localiza el Valle del Jiboa, uno de los territorios más fértiles con los que cuenta el país en términos de producción primaria. Asimismo posee potencial para el desarrollo del turismo y una importante riqueza cultural. Sus actividades económicas y productivas se basan en el cultivo e industria artesanal de la caña de azúcar, café, hortalizas en pequeña escala, manufactura artesanal y granos básicos.

El Valle del Jiboa está ubicado a 60 kilómetros de San Salvador. Lo integran 14 municipios que son: Apastepeque, San Vicente, Santa Clara, San Esteban Catarina, San Cayetano Istepeque,

Tepetitán, Verapaz, Guadalupe, San Lorenzo, San Sebastián, San Ildefonso y Santo Domingo en el Departamento de San Vicente; así como Jerusalén y Mercedes La Ceiba en el Departamento de La Paz.

La población total de estos 14 municipios es de 157,340 habitantes, de las cuales 75,807 son hombres y 81,553 son mujeres (VI Censo de Población, El Salvador 2007).

El cultivo de caña de azúcar es el principal rubro económico del territorio. Se registran 597 productores, de los cuales el 42% entregan el producto al Ingenio Jiboa para la producción de

azúcar; mientras que un 44.9% utiliza la producción para elaborar dulce de panela, y el 6.7% restante entrega al ingenio y elabora dulce de panela (IV Censo Agropecuario, El Salvador 2007-2008).

En algunos municipios, la producción de café es un rubro económico importante, y se registran 325 pequeños productores, de los cuales el 62.8% se concentran en Guadalupe, un 14.8% en San Vicente, un 10.2% en Verapaz, y el resto están distribuidos en los municipios de Tepetitán, Jerusalén y San Lorenzo (IV Censo Agropecuario, El Salvador 2007-2008).



En las zonas donde se produce caña de azúcar y café, existe la posibilidad de introducir otras actividades productivas como hortalizas en pequeña escala, cacao asociado al café, apíarios para la producción de miel y frutales. Actualmente, se está potenciando el cultivo de hortalizas bajo el enfoque orgánico, como una manera de disminuir el uso excesivo de agroquímicos que existe en la zona.

Este territorio posee gran potencial para el desarrollo del turismo y también cuenta con una serie tradiciones culturales y expresiones artísticas que son las que le imprimen identidad territorial.

El Valle del Jiboa ha sido cuna de músicos connotados y de varios grupos musicales que han logrado obtener proyección y han actuado a nivel nacional e internacional.

Desde 1989 funciona la Escuela de Música de San Esteban Catarina, que ha formado capacidades artísticas y abierto oportunidades para jóvenes de varios municipios del Valle del Jiboa y zonas aledañas. Se estima que alrededor de 70 personas se han formado en esta Escuela, y algunos ex alumnos actualmente trabajan en Bandas Regimentales, Orquestas y Grupos Musicales en todo el país; mientras que otros se han dedicado a impartir clases de música a nuevas generaciones.

Cuadro No.1:
Población del Valle del Jiboa

Municipio	Extensión en Km ²	Población	% Población Rural
Apastepeque	120.56	20,603	73.51%
Guadalupe	21.51	6,208	32.17%
San Cayetano Istepeque	17.01	6,048	68.45%
Santa Clara	124.46	5,559	82.30%
San Esteban Catarina	78.14	5,996	55.36%
San Lorenzo	18.71	6,834	65.96%
San Vicente	267.25	59,936	31.03%
Tepetitán	12.81	4,221	49.19%
Verapaz	21.31	7,044	60.76%
Jerusalén	10.61	2,875	82.57%
Mercedes La Ceiba	6.50	663	23.86%
Santo Domingo	16.41	7,653	65.54%
San Sebastián	61.83	15,540	54.53%
San Ildefonso	136.37	8,150	72.02
Total	913.48	157,340	51.32%

Fuente: DIGESTYC 2014, El Salvador, Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2005-2015 - VI Censo de Población y de Vivenda 2007.

La Escuela de Música de San Esteban Catarina, cuenta con una Orquesta de Viento, un Grupo de Cuerdas, un Coro y un Grupo de Marimba. Ofrece clases para un estimado de 130 jóvenes a nivel de teoría y prácticas de marimba, solfeo, instrumentos de viento, cuerda, percusión, armonía, contrapunto y otros. Para su funcionamiento, recibe apoyo de la Secretaría de la Cultura para el pago de maestros y también ha contado con apoyo técnico y equipamiento por parte del Restaurante Hacienda Real y la FUNDE (información proporcionada la Junta Directiva de FUNDEARTES 2013).

INDICADORES SOCIALES DEL TERRITORIO

POBREZA TOTAL: un 61.85% de la población se ve afectada por la pobreza.

POBREZA EXTREMA: la tasa promedio de pobreza extrema en el Valle del Jiboa es del 29.56%; siendo los municipios de San Esteban Catarina y Santa Clara, donde la pobreza alcanza niveles extremos; mientras que en los municipios de Apastepeque, San Lorenzo, San Ildefonso y Verapaz, el nivel de pobreza es alto.

IDH: el Índice de Desarrollo Humano promedia el 0.6826 en todo el territorio.

ESCOLARIDAD: la escolaridad promedio en el área urbana es de 5.96 años; mientras que en el área rural es de 4.46 años.

ANALFABETISMO: en el área urbana el analfabetismo alcanza el 17.13% y en el área rural es del 25.22%.

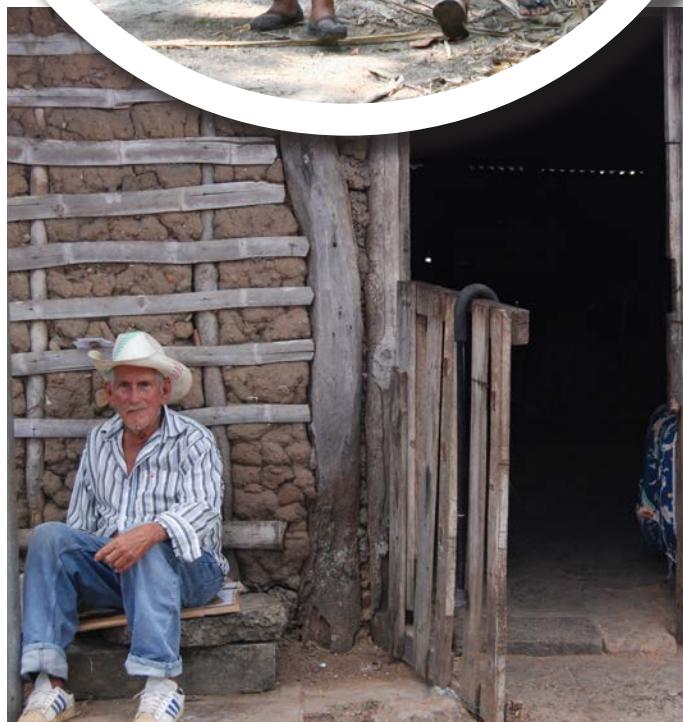
USO DE LEÑA: en el área urbana el 34.14% de los hogares cocinan con leña; mientras que en el área rural lo hacen el 68.54%.

AGUA POTABLE: en el área urbana el 73.34% de los hogares tienen acceso al agua potable y en el área rural el 54.80%.

SANEAMIENTO: en el área urbana sólo el 17.66% de los hogares tienen acceso a saneamiento por alcantarillado y en el área rural únicamente el 1.78% tienen este servicio.

ENERGÍA ELÉCTRICA: en el área urbana el 91.55% de los hogares tienen acceso a la energía eléctrica, mientras que en el área rural el 81.48% cuentan con el servicio.

Fuente: DIGESTYC - VI Censo de Población y Vivienda 2007.



UN TERRITORIO PRODUCTIVO

En el Valle del Jiboa se registran 17,477 productores, de los cuales un 82.0% explotan pequeñas plantaciones (IV Censo Agropecuario, El Salvador 2007-2008).

De acuerdo al IV Censo Agropecuario de El Salvador del año 2007-2008; en el territorio existen 33,206 manzanas cultivadas con granos básicos (maíz, frijol, arroz, maicillo); 589.3 manzanas con hortalizas; 4,837 manzanas con caña de azúcar; 268.3 manzanas con árboles frutales y 3,616 manzanas que están cultivadas con café.

En todo el territorio operan 33 moliendas, las cuales se activan en la época de zafra; brindando empleo a 795 operarios. La materia prima para estas moliendas proviene de un estimado de

569 manzanas cultivadas con caña de azúcar (Estudio de Moliendas y Sitios Turísticos del Valle del Jiboa: FUNDE 2012).

Los productos derivados del procesamiento de la caña de azúcar que se generan en las moliendas son dulce de panela, batidos, panela granulada y azúcar de pilón, que son comercializados a nivel local, nacional e internacional.

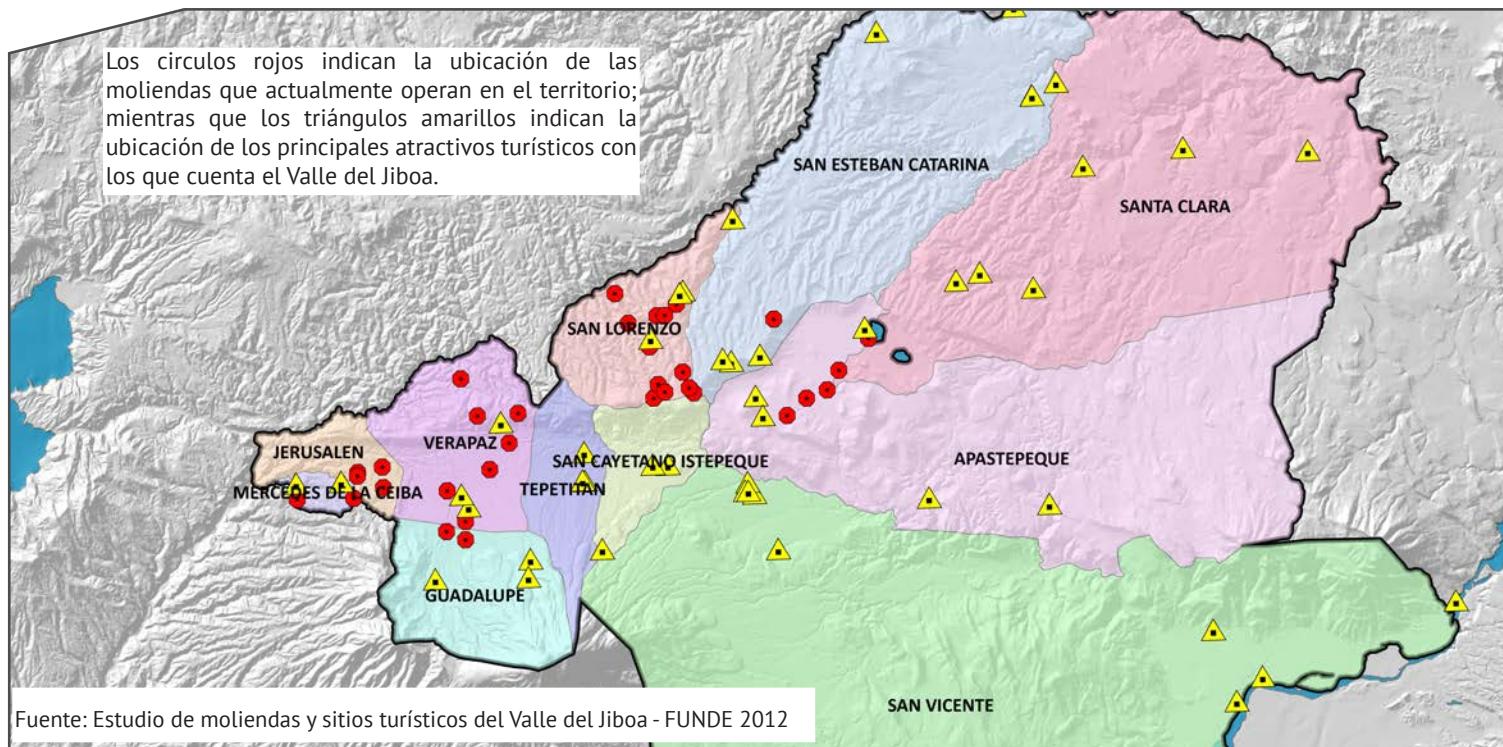
FUNDE y otras instituciones han impulsado procesos innovación productiva, a través de la agricultura orgánica en los municipios de Verapaz, San Cayetano Istepeque, Guadalupe, Apastepeque y Santa Clara. En Apastepeque, se ha creado la Escuela de Agricultura Orgánica; manejada por el Instituto Nacional de Apastepeque (INAP).

Cuadro No.2:
Productores y Actividades Productivas

Municipio	Número de Productores	Granos Básicos (Manzanas)	Hortalizas (Manzanas)	Caña Azúcar (Manzanas)	Frutales (Manzanas)	Café (Manzanas)
Apastepeque	2,749	6,616	6.23	292	1.36	0
Guadalupe	751	603	39.22	310	16.56	1,521
San Cayetano	776	1,234	24.12	309	2.25	44.15
Santa Clara	1,014	3,147	3.91	194	3.01	0
San Esteban	881	2,315	7.75	118	0.47	0
San Lorenzo	961	1,290	7.27	235	5.93	20.0
San Vicente	4,619	8,857	355.99	1,437	107.11	388.0
Tepetitán	550	624	31.76	395	84.49	869.0
Verapaz	943	1,398	77.13	1,123	41.58	729.0
Jerusalén	488	405	7.60	195	0.32	8.0
Mercedes La	135	93	0.33	43	0.0	0
Santo Domingo	703	891	15.04	43	2.81	19.47
San Ildefonso	1,282	2,771	3.11	0	0	0
San Sebastián	1,625	2,961	9.84	146	2.44	18.1
Total	17,477	33,206	589.3	4,837	268.33	3,616

Fuente: IV Censo Agropecuario, El Salvador (2007-2008)

Mapa No.2: Sitios Turísticos y Moliendas en el Territorio



POTENCIAL TURÍSTICO E HISTÓRICO EXISTENTE

El Valle del Jiboa cuenta con una serie de características y recursos que le imprimen un elevado potencial para el desarrollo del sector turismo.

La Laguna de Apastepeque, el Río Jiboa, las moliendas, el Volcán Chinchontepéc, la Torre de San Vicente, la Iglesia del Pilar, Amapulapa, el área protegida La Joya, el árbol de Tempisque, los Infiernillos, las vistas panorámicas; así como una serie de expresiones artísticas y culturales como la elevación de globos aerostáticos en San Esteban Catarina; la celebración de la Feria de la Panela en Verapaz y Apastepeque; la tradición de artesanía y pintura en Apastepeque y Guadalupe; la Escuela de Música de FUNDEARTES, entre otros; muestran la riqueza histórica, artesanal, el potencial turístico y la identidad del territorio alrededor de la producción y procesamiento de la caña de azúcar.

Sin embargo, debido a la falta de organización y planificación que este territorio ha tenido desde hace varios años; su potencial turístico se encuentra poco desarrollado. Parte de las causas que han impedido el despegue turístico es la falta de servicios de atención al turista, escasa señalización, y débil inversión del Estado y los gobiernos locales en infraestructura turística (Taller de Reflexión sobre el turismo local realizado en el marco del Diplomado en Desarrollo Local y Gestión del Territorio, 2013).

En el año 2012, el municipio de San Vicente obtuvo el primer lugar en el Concurso Pueblos Vivos que año con año desarrolla el Ministerio de Turismo

(MITUR) para promover el turismo a nivel nacional. En el 2013 y 2014, Apastepeque se agenció premios en la categoría histórico cultural de Pueblos Vivos. Estos hechos han significado una oportunidad para el Valle del Jiboa; pues hoy día ya se habla de San Vicente, Apastepeque y sus alrededores como potenciales destinos turísticos.

Actualmente, las instituciones de apoyo en el territorio han identificado la necesidad de formación turística y la ejecución de proyectos pilotos de desarrollo del turismo como una base para la creación y desarrollo de la “Ruta Turística de Las Moliendas”.



Fotografía facilitada por ACOPANELA de R.L.

Georeferenciación Sitios Turísticos del Territorio

En el año 2012 la FUNDE realizó un proceso de trabajo participativo con los gobiernos locales, los grupos de jóvenes, y los grupos de mujeres; para identificar los sitios con mayor potencial turístico y las moliendas existentes en cada uno de los municipios que integran el Valle del Jiboa.

Este ejercicio permitió identificar 33 moliendas y 48 sitios turísticos, los cuales fueron visitados para levantar información primaria y georeferenciarlos, como parte del proceso de impulso al turismo en el territorio. Esta información se puede apreciar en el mapa No.2.

UN TERRITORIO VULNERABLE

La pobreza y los bajos ingresos de la población, la existencia de asentamientos precarios, la débil organización comunitaria y la falta de conocimientos en materia de riesgos son causa de una marcada vulnerabilidad en el territorio.

Los niveles de vulnerabilidad de la zona se incrementan por su ubicación geográfica, debido a que la mayoría de municipios son susceptibles a fallas tectónicas, deslizamientos, derrumbes y amenazas volcánicas por estar en las faldas y cercanías del Volcán Chinchontepéc.

A lo largo del tiempo el territorio se ha visto impactado por una

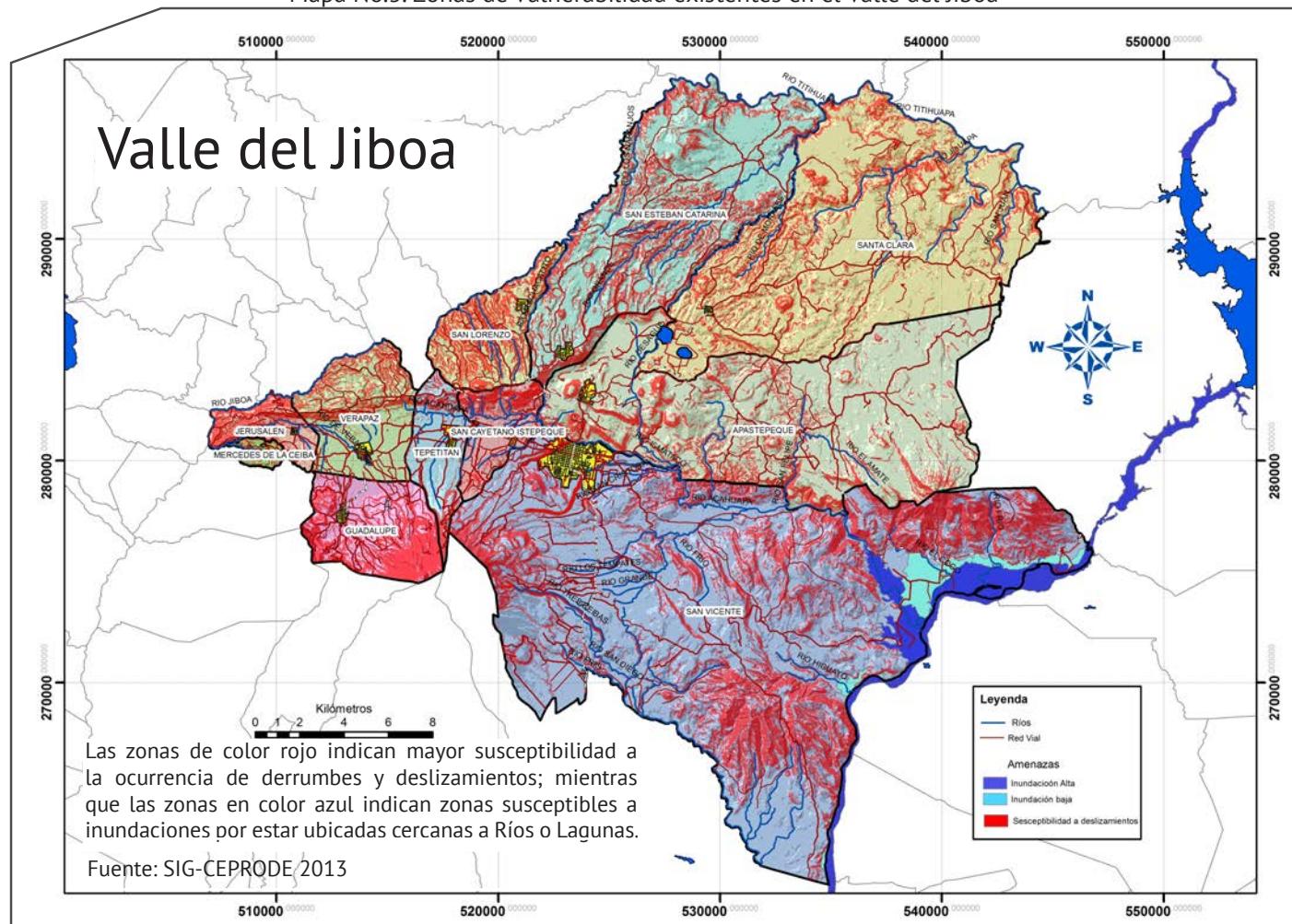
serie de fenómenos adversos entre los cuales destacan: los Terremotos (2001), la Tormenta Ida (2009), la Tormenta Agatha (2010) y la Tormenta Tropical 12E (2011).

Estos fenómenos han causado daños en la infraestructura de acceso, viviendas y PYMES; así como pérdidas de vidas y grandes afectaciones a las actividades económicas y productivas. Esta situación ha incidido en el incremento de la pobreza y los flujos migratorios (información recopilada en el Diplomado en Gestión de Riesgos y Desarrollo Sostenible del Territorio, 2012).



Fotografía tomada de: tragediaenverapaz.wordpress.com

Mapa No.3: Zonas de vulnerabilidad existentes en el Valle del Jiboa



SITUACIÓN DE LA MIGRACIÓN

Los procesos migratorios en el Valle del Jiboa se han venido dando en forma natural a lo largo del tiempo. Presentándose un incremento ante la ocurrencia de fenómenos naturales que han generado destrucción y pobreza, obligando a la población a desplazarse.

Por ejemplo en 1918 y 1934 hubo migración de población afectada por fuertes inundaciones en algunos municipios; en la década de los 80's, la guerra civil provocó la salida de cientos de personas en busca de oportunidades fuera del país (estudio realizado con alumnos del Diplomado en Desarrollo Económico y Gestión del Territorio, 2013).

De igual manera en el 2001 la destrucción generada por los terremotos y la Tormenta Tropical Ida en el 2009; provocó grandes flujos migratorios de los municipios más afectados. Más recientemente el incremento de la inseguridad en el territorio, ha generado que varias personas salgan del territorio porque se han visto expuestas a las amenazas o el cobro de renta por parte de grupos delictivos.

Las personas que migran en su mayoría son hombres en edad joven; quienes tienen en su ideal salir del territorio para buscar mejores oportunidades de desarrollo y en algunos casos huir de la violencia.

Es necesario destacar que a pesar de la crisis económica mundial, el estancamiento en Estados Unidos y el acceso a información; las personas continúan migrando por la inseguridad y la falta de

alternativas económicas que se viven en el territorio.

En el cuadro No.3 se presenta información relacionada con el porcentaje de hogares receptores de remesas, el porcentaje de hogares con miembros en el exterior y el promedio mensual de ingresos por remesas que reciben los municipios del territorio.

Desde el año 2010, la FUNDE y el Vice ministerio para Salvadoreños en el Exterior han venido trabajando, para articular grupos organizados de migrantes con los procesos de desarrollo del Valle del Jiboa; logrando que organizaciones de salvadoreños en Los Ángeles, Nueva York y Nebraska, movilizaran recursos económicos y compartieran sus experiencias para apoyar iniciativas económicas y sociales lideradas por jóvenes y mujeres en los municipios de Verapaz y San Esteban Catarina.

Asimismo, a través del Vice ministerio para Salvadoreños en el Exterior se han realizado procesos de sensibilización con jóvenes del territorio, sobre los peligros de la migración ilegal.

Cuadro No.3:
Datos de Migración y Remesas

Municipio	% de Hogares Receptores de Remesas	% de Hogares con Miembros en el Exterior	Promedio Mensual de Remesas (\$)
Apastepeque	14.8%	16.11%	106,172
Guadalupe	10.7%	12.50%	16,269
San Cayetano Istepeque	17.2%	19.79%	33,349
Santa Clara	14.9%	17.67%	31,526
San Esteban Catarina	16.0%	25.02%	16,150
San Lorenzo	15.2%	23.31%	14,439
San Vicente	11.6%	14.27%	384,417
Tepetitán	8.2%	11.76%	22,448
Verapaz	10.1%	14.44%	26,877
Jerusalén	5.6%	4.04%	8,562
Mercedes La Ceiba	4.1%	8.24%	1,160
San Sebastián	15.2%	22.45%	71,096
Santo Domingo	13.7%	16.98%	63,423
San Ildefonso	10.5%	14.88%	71,332
Total			867,219

Fuente: Informe 262 del PNUD El Salvador (2005 y 2009)

¿Hacia dónde migran los habitantes del territorio?

Las personas que han migrado del Valle del Jiboa, en su mayoría lo han hecho hacia Estados Unidos de Norte América y se concentran en las ciudades de Los Ángeles, San Francisco, Virginia, Nueva York, Miami, Maryland, Michigan, Boston, Houston, Nueva Jersey, Chicago y Atlanta,

También se tiene conocimiento de personas que han migrado hacia otros países como Canadá, Italia, Suecia, España, Australia y México.

Fuente: Información recopilada por las y los estudiantes del Diplomado en Desarrollo Económico y Gestión del Territorio 2012-2013.

PROCESOS DE TRABAJO EN EL TERRITORIO

Históricamente la FUNDE, ha tenido contacto con algunos municipios del Valle del Jiboa llevando ayuda de emergencia cuando ocurrieron los terremotos de 2001 y la Tormenta Tropical Ida en el 2009. Estos fueron momentos que permitieron conocer la situación existente e identificar la necesidad de un proceso de intervención más estructurado y de mediano plazo, para contribuir a impulsar el desarrollo en este territorio.

A partir del año 2010 la FUNDE, con el apoyo de la Fundación Ford y en alianza con algunas instituciones como el Vice ministerio para Salvadoreños en el Exterior, la FMP-UES, CEPRODE, ASHOKA y otras instituciones ha promovido y facilitado un proceso de desarrollo integral, orientado a mejorar las condiciones de vida de la población del Valle del Jiboa; mediante la articulación y trabajo conjunto entre los actores públicos y privados locales, en alianza con entidades públicas y privadas nacionales.

Son cinco los ejes de trabajo que se han impulsado para reactivar el territorio: **1)** diversificación y mejora de la gestión empresarial de las iniciativas económicas con potencial de desarrollo para generar empleos e ingresos; **2)** asociatividad y fortalecimiento de las organizaciones locales de jóvenes, mujeres y pequeños productores para que participen y se conviertan en sujetos activos en el desarrollo del territorio; **3)** mejorar la institucionalidad y capacidad de gestión de los gobiernos locales, para trabajar en forma conjunta, dejando a un lado las diferencias políticas y apostándole al desarrollo del territorio y su población; **4)** integración y gestión conjunta de las asociaciones de pequeños agricultores locales, y **5)** formación de capacidades y generación de

información para mejorar los conocimientos en materia de desarrollo integral y atención a la vulnerabilidad.

Algunas herramientas utilizadas para impulsar estos ejes de trabajo han sido la implementación del Programa Jóvenes Emprendedores, el Fondo de Inversión para el Desarrollo Económico Local (FINDEL), los Diplomados impartidos en alianza con la FMP-UES, entre otros.

Los resultados obtenidos, han permitido mejorar los canales de comunicación y organización entre los diferentes actores del territorio, para avanzar en la realización de inversiones que han incrementado el acervo económico, productivo y cultural en aras de abrir oportunidades para las mujeres, jóvenes, pequeños productores y PYMES en los municipios del Valle del Jiboa.



Coordinación Intermunicipal en el Territorio

1. Apastepeque
2. San Vicente
3. Santa Clara
4. San Esteban Catarina
5. San Cayetano Istepeque
6. Tepetitán
7. Verapaz
8. Guadalupe
9. San Lorenzo
10. Jerusalén
11. Mercedes La Ceiba
12. Santo Domingo
13. San Sebastián
14. San Ildefonso



La Asociación Intermunicipal Valle del Jiboa (MIJIBOA) fue creada en el año 2002 con la participación de 6 municipios. En el año 2003 se impulsó la creación de un Plan de Ordenamiento Territorial, el cual no llegó a realizarse debido a que la Asociación entró en un estancamiento y pérdida de dinamismo por una serie de factores entre los cuales se pueden destacar la falta de instancias de apoyo y el cambio de gobiernos locales sufridos en los años 2006 y 2009.

En el año 2010 la FUNDE en alianza con el Viceministerio de Salvadoreños en el Exterior, la FMP-UES y otras instituciones de apoyo, iniciaron un esfuerzo de acercamiento con los gobiernos locales del territorio para motivarlos a reactivar el esfuerzo de la MIJIBOA.

Las acciones realizadas han permitido revitalizar el trabajo conjunto de los alcaldes y ha motivado que nuevos municipios se interesen en ser parte activa de la MIJIBOA. Esto se ha traducido en que actualmente sean 14 municipalidades las que trabajan de manera articulada por el desarrollo del territorio: Apastepeque, San Vicente, Santa Clara, San Esteban

Catarina, San Cayetano Istepeque, Tepetitán, Verapaz, Guadalupe, San Lorenzo, Santo Domingo, San Sebastián y San Ildefonso en el Departamento de San Vicente; así como Jerusalén y Mercedes La Ceiba en el Departamento de La Paz.

Gradualmente se ha ido fortaleciendo la visión común de desarrollo integral de la Microrregión Valle del Jiboa, la cual tiene a su base superar la situación de pobreza, fomentar el desarrollo económico y crear capacidades en los actores locales. Sumado a esto, se le apuesta a disminuir la vulnerabilidad y los flujos migratorios del territorio.

Para respaldar su compromiso, los concejos municipales del territorio han firmado acuerdos municipales de aportación económica para fortalecer a la MIJIBOA y se han involucrado en reuniones y talleres para revisar y actualizar sus estatutos de funcionamiento; así como planificar algunas acciones que contribuyan a la dinamización del Valle del Jiboa, involucrando a los grupos de mujeres, jóvenes, pequeños productores e iniciativas económicas de los diferentes municipios.



La Asociación Intermunicipal Valle del Jiboa (MIJIBOA)

Es un espacio de coordinación intermunicipal integrado por 14 municipios, que tiene por objeto promover el desarrollo integral y sostenible de los municipios asociados, en articulación con los niveles regional, departamental y nacional.

Son 14 temas los que involucran el quehacer de la MIJIBOA, y los cuales requieren un proceso de priorización y conversión hacia una Estrategia de Desarrollo Integral del territorio. Estos temas son:

1. Fomentar el ordenamiento territorial
2. Impulsar el desarrollo económico
3. Mejorar la infraestructura productiva
4. Fomentar la generación de empleo
5. Fomentar la cultura y el arte
6. Promover el turismo local
7. Impulsar alianzas público-privadas
8. Incidir en las políticas públicas
9. Promover la participación ciudadana
10. Involucrar a jóvenes y mujeres
11. Conservar y proteger el medio ambiente
12. Promover la gestión integral de riesgos
13. Manejo integral de los desechos sólidos
14. Fortalecer a los gobiernos locales

El territorio ya cuenta con el compromiso y respaldo político de los alcaldes y sus concejos municipales; lo cual genera un espacio propicio para ejecutar acciones de desarrollo para mejorar las condiciones de vida de los habitantes en el Valle del Jiboa.



Fotografía: Alcaldes y Alcaldesas del Valle del Jiboa para el período 2012-2015.

Situación de las Mujeres en el Valle del Jiboa

En el Valle del Jiboa habitan 81,553 mujeres; las cuales representan el 51.83% de la población total del territorio.

El 48.02% de las mujeres viven las áreas rurales de los municipios.

Fuente: DIGESTYC 2014: Proyecciones de Población Municipal 2005-2015

Municipio	Población Femenina	% de mujeres
Apastepeque	10,635	51.62
Guadalupe	3,245	52.27
San Cayetano Istopeque	3,178	52.55
Santa Clara	2,795	50.19
Santo Domingo	4,077	53.27
San Esteban Catarina	3,098	51.67
San Ildefonso	4,288	52.61
San Lorenzo	3,602	52.71
San Sebastián	8,031	51.68
San Vicente	31,009	51.74
Tepetitán	2,279	53.99
Verapaz	3,505	49.76
Jerusalén	1,487	51.72
Mercedes La Ceiba	324	48.87



En el valle del Jiboa, las mujeres están involucradas en la mayoría de las actividades productivas y económicas que se realizan en el territorio, como el cultivo de la caña de azúcar y sus derivados, la siembra de granos básicos (frijol y maíz), producción de hortalizas, manejo de talleres artesanales, corta de café, elaboración de melcochas y dulces típicos, preparación de platillos típicos, crianza de pollos y cerdos, artesanías y actividades turísticas entre otras.

Existen varios grupos de mujeres organizadas en el territorio, entre los que se pueden mencionar: la Asociación Municipal de Mujeres de San Esteban Catarina (AMUSEC), las Mujeres Emprendedoras Santiago Apóstol (AMESA), la Asociación de Mujeres de Éxito de San Cayetano Istepeque (AMESCA), la Asociación Municipal para el Desarrollo de las Mujeres de Santa Clara (AMUDESAC), la Asociación de Mujeres Pro-Desarrollo de Tepetitán (AMUDET), y la Asociación de Mujeres de Verapacenses Encarnación de Molina (AMUVE). Hay algunos municipios como Mercedes la Ceiba, Santo Domingo, San Sebastián y Guadalupe en los que aún no existen grupos de mujeres organizadas.

Entre los principales problemas que enfrentan las mujeres en esta zona del país, se encuentran la falta de oportunidades de empleo, bajo nivel educativo, falta de orientación vocacional, acceso limitado a capacitaciones, analfabetismo, falta de recursos económicos para la producción, violencia intrafamiliar, desintegración de la familia, desigualdades de género, embarazos prematuros; así como la falta de salud sexual y reproductiva.

La situación y problemas que enfrentan, ha llevado a un grupo de lideresas de diferentes municipios a interactuar, crear y gestionar la legalización de la Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa, para poder generar propuestas e incidir en los gobiernos locales y las instituciones de gobierno, para que este sector pueda mejorar su nivel de liderazgo y tener acceso a programas de formación, proyectos económicos, recursos técnicos y económicos que generen oportunidades que se traduzcan en una mejor calidad de vida para las mujeres y sus familias en el Valle del Jiboa.

La Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa, esta integrada por más de 100 lideresas de los 14 municipios, que conforman el territorio.



La Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa

Es un espacio integrado por organizaciones, grupos e iniciativas económicas y productivas de mujeres de los 14 municipios que integran el Valle Jiboa.

Su Visión es ser una red de mujeres reconocida a nivel local, nacional e internacional, con capacidad de gestión, amplia participación de la mujer en los ámbitos económicos, sociales y culturales

Su Misión es generar el desarrollo integral y sostenible del Valle del Jiboa, mediante la participación activa de las mujeres en diferentes actividades sociales, económicas y culturales, que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las familias y de las comunidades, dignificando el rol de la mujer en igualdad de condiciones y derechos.

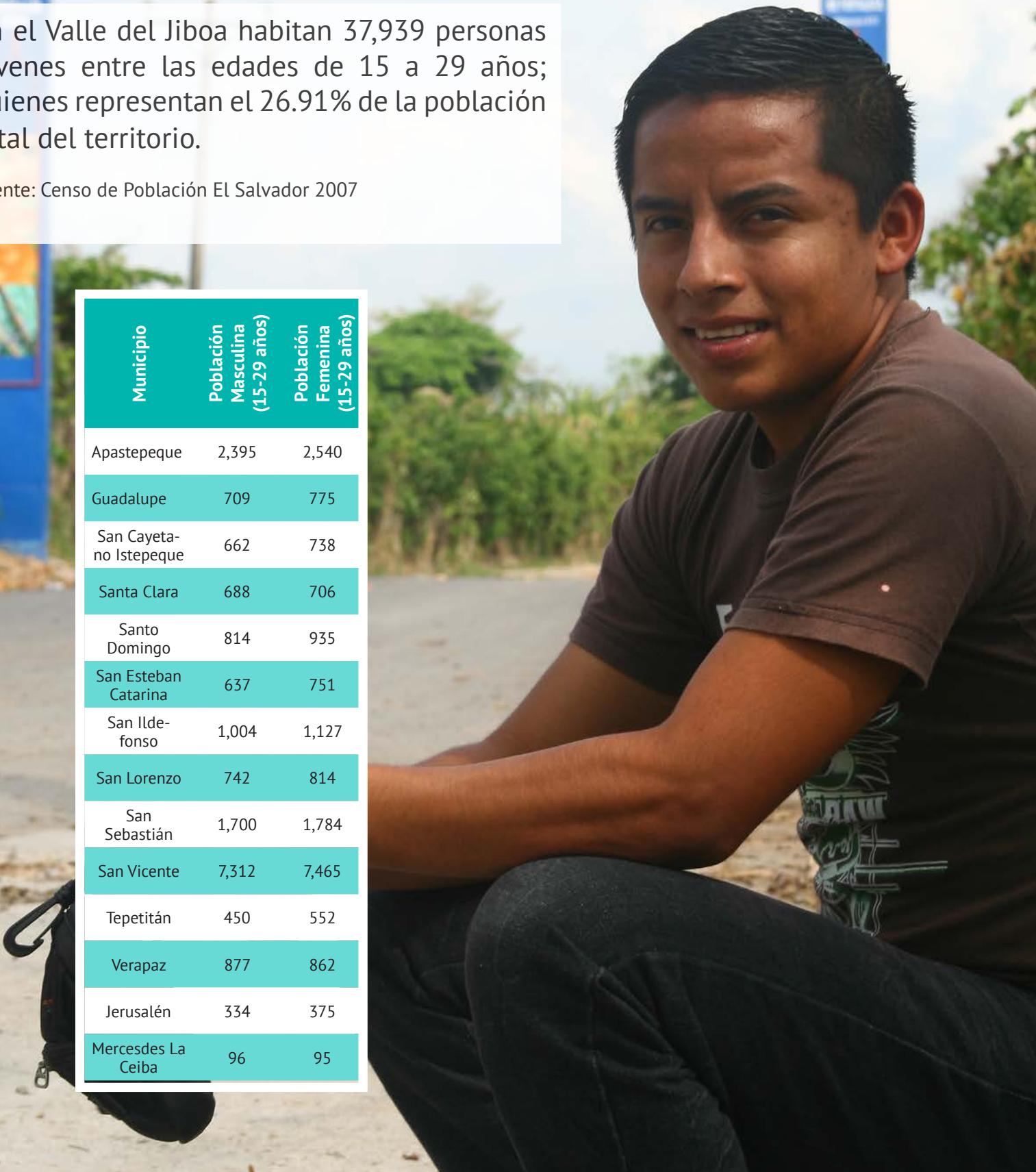
Para operativizar su trabajo, la Red de Mujeres, cuenta con un Plan de Acción construido por su Junta Directiva y validado con su Asamblea de Socias, el cual es implementado y monitoreado periódicamente.

Situación de los Jóvenes en el Valle del Jiboa

En el Valle del Jiboa habitan 37,939 personas jóvenes entre las edades de 15 a 29 años; quienes representan el 26.91% de la población total del territorio.

Fuente: Censo de Población El Salvador 2007

Municipio	Población Masculina (15-29 años)	Población Femenina (15-29 años)
Apastepeque	2,395	2,540
Guadalupe	709	775
San Cayetano Istepeque	662	738
Santa Clara	688	706
Santo Domingo	814	935
San Esteban Catarina	637	751
San Ildefonso	1,004	1,127
San Lorenzo	742	814
San Sebastián	1,700	1,784
San Vicente	7,312	7,465
Tepetitán	450	552
Verapaz	877	862
Jerusalén	334	375
Mercedes La Ceiba	96	95



El Valle del Jiboa es una región con un alto porcentaje de población joven. Según el VI Censo de Población del año 2007, alrededor de 37,939 personas tienen una edad entre 15 y 29 años y representan el 26.91% de la población total del territorio.

Los principales problemas a los que se enfrentan los jóvenes en El Valle del Jiboa son la falta de empleo, el difícil acceso a oportunidades de superación académica, discriminación, pobreza, violencia intrafamiliar, delincuencia, alcoholismo y drogadicción.

Asimismo, el mal estado de las vías de acceso y la deficiencia del servicio de transporte en las comunidades rurales de este territorio, dificulta que los jóvenes rurales se desplacen a los diferentes centros educativos y que puedan acceder a oportunidades de empleo fuera de sus comunidades de origen.

Las actividades agrícolas son el principal sector económico en el Valle del Jiboa y un alto porcentaje de jóvenes se emplea en dicho sector, sobre todo en el cultivo de granos básicos, hortalizas y en la cosecha de caña de azúcar y café.

Buena parte de los jóvenes ven la migración hacia Estados Unidos, como la única alternativa para mejorar sus condiciones de vida; sin tomar en cuenta los peligros a los que se exponen en el largo camino que implica la migración ilegal.

Ante los desafíos existentes para el desarrollo de la juventud; la FUNDE en alianza con ASHOKA El Salvador y otras instituciones de apoyo, han venido trabajando con los grupos de jóvenes y los gobiernos locales, para crear un espacio propio que busque incrementar el desarrollo de las capacidades en las y los jóvenes para que participen activamente en los procesos de cambio socio-económicos, culturales y ambientales en el Valle del Jiboa.

Para lograr esto, se ha desarrollado el Programa de Jóvenes Emprendedores, que ha permitido la creación de iniciativas emprendedoras que están generando cambios a nivel individual, grupal, comunitario y municipal. En concordancia con lo anterior, se ha facilitado la formación y desarrollo de la Red Juvenil del Valle del Jiboa.



La Red Juvenil del Valle del Jiboa

La Red juvenil del Valle de Jiboa, es una organización conformada por jóvenes de los municipios y comunidades del Valle del Jiboa, que tiene como propósito el desarrollo integral desde el sector de juventud.

Su Objetivo General es incrementar el desarrollo de las capacidades en las y los jóvenes, para que participen activamente en los procesos de cambio social, económico, cultural y ambiental en el Valle del Jiboa

Su Visión es ser una red de jóvenes reconocida por los gobiernos locales y participando en procesos vinculados a la juventud a nivel nacional e internacional, con capacidad de gestión y amplia participación de las y los jóvenes.

La Red Juvenil del Valle Jiboa fue creada en el año 2011 con representatividad de jóvenes de los 14 municipios del territorio. Actualmente esta integrada por 40 colectivos de jóvenes que representan a más de 200 jóvenes de diferentes comunidades.



Acciones para Impulsar el Desarrollo Integral y Atención de la Vulnerabilidad en el Valle del Jiboa



Es necesario fortalecer los sectores productivos y avanzar en la creación de la Red de Productores del Valle del Jiboa

1

Aglutinar a las diferentes expresiones de productores existentes en los municipios, para fortalecer la Red de Productores del Valle del Jiboa. Esto para mejorar entre otros, la capacidad de gestión, la compra de insumos y el acceso al mercado para la venta de los productos del territorio.

**2**

Promover la organización de los productores de café para aprovechar el potencial que se tiene con el cultivo de este producto en los municipios de Guadalupe, Tepetitán y Verapaz y otros. También es necesario vincular las zonas cafetaleras del territorio con la Iniciativa Nacional de Cacao.

3

Fortalecimiento de ACOPANELA con la incorporación de nuevos socios. Paralelamente, se debe hacer un Plan de Trabajo para poder utilizar de manera más eficiente la infraestructura instalada que esta iniciativa posee. Esto permitiría poder procesar otros productos además de la caña de azúcar y mantener actividad durante todo el año.

En materia agrícola, los rubros con mayor potencial de desarrollo en el territorio son la caña de azúcar, el café y las hortalizas. Asimismo se tiene una importante producción de granos básicos, en la que el frijol destaca como un rubro importante.

4

Gestionar pequeños sistemas de riego e infraestructura de almacenamiento de aguas lluvias para asegurar la producción de hortalizas en verano con los grupos de pequeños productores que están organizados en los municipios que integran el Valle del Jiboa.

Actualmente la iniciativa económica con más potencial en el territorio es ACOPANELA; una cooperativa de pequeños productores dedicada al procesamiento de la caña de azúcar para la producción de dulce de panela y panela granulada, la cual es comercializada a nivel nacional e internacional.

5

Realizar procesos de capacitación y asesoría en materia de agricultura orgánica a los pequeños productores del territorio, para fomentar el desarrollo de una agricultura amigable con el medio ambiente, enfocándose en los cultivos de hortalizas, café, frutales y otros.

La FUNDE y otras instituciones, han facilitado la creación de una red de productores del Valle del Jiboa, que integre a los grupos de productores para mejorar sus oportunidades y para trabajar alrededor de una Estrategia de Desarrollo Productivo que genere valor agregado a la producción, y que permita la construcción de un esfuerzo asociado que sea producto del consenso y de la evaluación de las oportunidades y desafíos para posicionar sus productos y reforzar la marca y la identidad del territorio.

6

Los gobiernos locales deben colaborar con los grupos de pequeños productores, a través de la aportación de recursos de contrapartida para la gestión y ejecución de proyectos productivos que permitan un mejor desarrollo productivo en el territorio.

Hay que potenciar el turismo y crear la Ruta Turística de Las Moliendas para posicionar el territorio a nivel nacional e internacional

1

Crear y fortalecer comités de turismo en cada uno de los municipios y acompañar el desarrollo del Comité Regional de Turismo del Valle del Jiboa, para hacer una apuesta común a través de un Plan Maestro para el Desarrollo Turístico del Territorio que sea construido en forma participativa.

**2**

Buscar el apoyo del Ministerio de Turismo y otros actores clave para la organización turística y la realización de cursos de formación de guías turísticos donde participen jóvenes, mujeres y hombres interesados en ser parte activa de la promoción y desarrollo turístico del territorio.

3

Elaborar y validar un calendario de los eventos y actividades vinculadas al turismo que se realizan en los municipios del Valle del Jiboa para realizar una promoción conjunta de los mismos; lo que implicaría una reducción de costos y un mayor impacto a nivel local y nacional.

4

Construir un mapa turístico con información de los diferentes municipios del Valle del Jiboa y distribuirlo en los eventos que se realizan anualmente en el territorio. Para esto también se debe aprovechar la caseta de promoción turística del Comité de Turismo de San Vicente.

5

Capacitación y apoyo para desarrollar servicios de atención al turista como alojamiento, alimentación, transporte y señalización, dado que actualmente solo en municipios como Apastepeque y San Vicente se cuenta con iniciativas que ofrecen servicios vinculados al turismo.

6

Institucionalizar la Ruta Turística de Las Moliendas como destino turístico a nivel nacional. Esto debe ser acordado con los gobiernos locales y los diferentes actores organizados del territorio, ya que la producción de caña de azúcar es un factor importante de la identidad del Valle del Jiboa.

Los municipios del Valle del Jiboa cuentan con una serie de características que imprimen un gran potencial turístico al territorio. Entre estas, se pueden mencionar: a) recursos naturales representativos como la Laguna de Apastepeque y el Volcán Chinchontepéc; b) manifestaciones culturales históricas; c) artesanías, arte y música; d) eventos programados en los municipios para celebrar la tradición de la caña de azúcar y las moliendas, el café, los granos básicos y la tradición musical.

El Valle del Jiboa posee una de las vistas panorámicas más impresionantes de El Salvador: la serie de pueblos y variados cultivos asentados en las faldas del Volcán Chinchontepéc y los cultivos que se pueden contemplar desde diversos puntos de la Carretera Panamericana.

El contar con municipios que se han agenciado primeros lugares en el concurso Pueblos Vivos del MITUR, es un hecho de vital importancia; que significa una oportunidad para que el Valle del Jiboa figure como destino turístico a nivel nacional.

El rescate cultural y el desarrollo artístico es importante para potenciar la identidad histórica del Valle del Jiboa.



En la mayoría de los municipios que integran el Valle del Jiboa se pueden encontrar diversas expresiones culturales y artísticas que giran en torno a la tradición de la caña de azúcar, lo cual debe aprovecharse para promocionar y potenciar la identidad del territorio a nivel nacional.

Municipios como San Vicente y San Esteban Catarina han sido cuna de grandes músicos y artistas que han alcanzado renombre a nivel nacional e internacional.

De igual manera, se cuenta con tradiciones y una diversidad de expresiones artísticas como danzas folklóricas, danzas modernas, batucadas, pintores, escultores y varios grupos que se dedican a la fabricación de artesanías en barro y madera.

En San Esteban Catarina y San Vicente, están en marcha dos escuelas de capacitación para que los jóvenes puedan aprender a tocar instrumentos musicales y en ambos casos, se han formado orquestas sinfónicas.

1

Avanzar en la mejora de la infraestructura y equipamiento del museo y escuela de música que se tiene en San Esteban Catarina, la cual es manejada por FUNDEARTES para beneficio de los jóvenes con habilidades musicales de los municipios del Valle del Jiboa y sus alrededores.

2

Sistematizar las diferentes expresiones artísticas y culturales con que se cuenta en el territorio, para identificar sus necesidades y poder promocionarlas a través de los diferentes eventos que se realizan anualmente. Esto para promover la cultura y el potencial turístico del Valle del Jiboa.

3

Desarrollar talleres de capacitación con los artesanos locales, para que puedan mejorar la calidad de sus productos y diversificar su oferta artesanal con nuevos diseños que vayan acordes a la identidad y recursos con los que cuenta el Valle del Jiboa.

4

Apoyar con recursos económicos y equipamiento a las iniciativas artísticas de jóvenes; para que se fortalezcan y puedan desarrollar talleres de capacitación en la rama artístico-cultural para que más jóvenes se involucren en el rescate de la identidad artística y cultural del territorio

5

En los municipios como San Vicente y Apastepeque, se han creado iniciativas de jóvenes que promueven la aerografía, para mejorar el embellecimiento visual urbano, es necesario apoyar la diversificación de las expresiones artísticas de los jóvenes, pues contribuyen a la prevención de la violencia.

6

Elaborar un catálogo de los productos y servicios que ofrecen las expresiones artísticas del territorio y promocionarlo con los gobiernos locales, instituciones gubernamentales y no gubernamentales para articular redes de apoyo y de fomento a las iniciativas artísticas y culturales.

Fortalecimiento institucional de las municipalidades y la MIJIBOA



Las y los alcaldes y concejales del Valle del Jiboa, han manifestado su compromiso político de trabajar en forma integrada en el marco de la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MIJIBOA). En este sentido, se han realizado jornadas de trabajo para identificar el potencial de cada municipio y tomar acuerdos sobre los pasos a seguir para activar el desarrollo integral en el territorio.

En el pasado, debido a cambios políticos en los municipios la MIJIBOA no había trabajado activamente. Pero desde el 2010, varios alcaldes han estado involucrados en los diferentes procesos de trabajo que han venido impulsando varias instituciones de apoyo para reactivar la MIJIBOA.

Un avance importante es que más municipios se han sumado al trabajo asociado en el territorio, pasando de seis en el 2010 a once en el 2013 y catorce en el 2014. En este sentido, se vuelve necesario elaborar una agenda estratégica de trabajo desde los gobiernos locales para impulsar el desarrollo del territorio.

1

Realizar talleres de discusión y sensibilización con las y los alcaldes y concejales de la MIJIBOA, para fortalecer su visión y apuesta de desarrollo en el territorio. Esto debe culminar con un Plan Estratégico de Trabajo Territorial, que sea incorporado en los planes de trabajo de los gobiernos locales.

2

Fortalecer la Junta Directiva de la MIJIBOA, integrada por alcaldes y alcaldesas del territorio, procurando la representatividad de todos los partidos políticos. Este equipo debe representar a la MIJIBOA en la promoción y gestión del territorio.

3

Realizar actividades que permitan la gestión del conocimiento e intercambios de experiencia, para que las y los alcaldes y concejales del territorio conozcan los logros y desafíos que han tenido otras asociaciones de municipios que trabajan en forma asociada para impulsar el desarrollo de sus territorios.

4

Crear y fortalecer la Unidad Técnica de la MIJIBOA, cuyo equipamiento y personal debe ser financiado por los aportes que brindan los municipios asociados y las gestiones que desde esta unidad se realicen ante entidades de cooperación en el futuro.

5

Revisar con qué ordenanzas y mecanismos de trabajo cuentan actualmente los gobiernos locales de la MIJIBOA para identificar necesidades de fortalecimiento técnico y legal que permita una participación más activa de las municipalidades en el desarrollo del territorio.

6

Las y los alcaldes de la MIJIBOA deben hacer una apuesta por crear acercamientos y acuerdos con instituciones de gobierno y entidades de cooperación, para movilizar recursos técnicos y económicos que permitan operativizar acciones de desarrollo integral en el territorio.

Fomentar las iniciativas lideradas por las mujeres y fortalecer el trabajo de la Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa.

1

Consolidar el trabajo de la Red de Mujeres del Valle del Jiboa como un espacio de coordinación, incidencia y articulación integrado por lideresas del territorio; mediante la implementación de su plan de trabajo y la legalización de la Red.

**2**

Fomentar la participación de la mujer en espacios de toma de decisión; así como la formación de lideresas para fortalecer la incidencia de las mujeres en la agenda de desarrollo en el territorio.

3

Crear e implementar políticas y ordenanzas municipales para prevenir la violencia de género, así como crear unidades de la mujer con una partida presupuestaria asignada en los municipios que aún no cuentan con esta herramienta.

4

Fomentar el emprendimiento y desarrollo de iniciativas económicas de mujeres para mejorar la diversificación e innovación de productos y las estrategias de comercialización de las iniciativas económicas lideradas por mujeres del Valle del Jiboa.

5

Promover la apertura de espacios recreativos y de sano esparcimiento, campañas de salud preventiva y talleres de salud sexual y reproductiva para las mujeres del territorio.

6

Realizar intercambios de experiencia entre las iniciativas de mujeres del Valle del Jiboa y otras iniciativas a nivel nacional; así como la participación en ferias donde puedan promover los productos y servicios que generan las mujeres del territorio.

En el Valle del Jiboa, las mujeres organizadas han identificado las necesidades de formación más importantes para fortalecer y dinamizar a su sector. Los temas identificados se centran en emprendedurismo, asociatividad, cooperativismo, liderazgo, guías turísticos, talleres de pintura en barro, mecánica, albañilería, agricultura orgánica, preparación de alimentos, electricidad, mercadeo, talleres de bisutería, administración de negocios, computación, desarrollo económico, panadería, floristería, corte y confección, diversificación productiva e incidencia política.

Es importante trabajar en la consolidación de la Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa, para que se convierta en un espacio con capacidad para planificar, gestionar y evaluar las iniciativas sociales, culturales, económicas y productivas que involucran a las mujeres del territorio.

Asimismo, se debe trabajar con los gobiernos locales para que exista articulación y apoyo a la Red de Mujeres.

Apostar a la organización, fortalecimiento y desarrollo de las y los jóvenes que viven en los municipios que integran el Valle del Jiboa



La Red Juvenil es la expresión organizada de los jóvenes de los diferentes municipios que integran el Valle del Jiboa.

Está integrada por jóvenes que poco a poco han ido adquiriendo un nivel de liderazgo en diferentes comunidades y quienes actualmente están al frente de iniciativas emprendedoras, participan como técnicos y concejales en los gobiernos locales o se desempeñan con cargos de representación en expresiones organizativas de sus comunidades.

El trabajo con jóvenes emprendedores realizado por la FUNDE en alianza con ASHOKA, ha sido un factor importante para activar a los jóvenes en los municipios y también para involucrar a los gobiernos locales en materia de desarrollo juvenil.

Hace falta implementar algunas acciones que permitan el fortalecimiento de la Red Juvenil, para que sea reconocida a nivel local y se articule a los espacios de trabajo de los jóvenes a nivel nacional.

1

Fortalecer la Red Juvenil, mediante la incorporación de más jóvenes, la actualización de su Plan Estratégico y avanzar en la gestión de su personería jurídica con apoyo del Instituto Nacional de la Juventud (INJUVE), es importante que esto cuente con el respaldo de los gobiernos locales.

2

Realizar jornadas de reflexión y capacitación con los jóvenes del territorio para la creación de valores y el fortalecimiento de nuevos liderazgos, esto permitirá que los jóvenes se incorporen activamente a los procesos de desarrollo del Valle del Jiboa.

3

Realizar talleres de trabajo para fortalecer las capacidades organizativas y de gestión social y política de la Red Juvenil en aras del establecimiento de políticas y acciones de apoyo de los gobiernos locales al trabajo social, cultural y económico de los jóvenes en el Valle del Jiboa.

4

Mantener la asesoría a las iniciativas de jóvenes que ya están en marcha y apostar por el desarrollo de nuevos emprendimientos en el área social, económica y artístico-cultural. Estas iniciativas deben ser creadas y lideradas por los jóvenes.

5

Los gobiernos locales deben establecer una partida en sus presupuestos anuales, para apoyar las diferentes iniciativas y proyectos que realizan los jóvenes organizados en el Valle del Jiboa. Asimismo, deben brindar apoyo logístico y promover a los jóvenes para que alcancen un desarrollo pleno.

6

Gestionar becas de estudio y pasantías para que los jóvenes del territorio puedan mejorar sus conocimientos y habilidades para ir generando nuevos liderazgos y agentes de cambio que contribuyan activamente con los procesos de desarrollo en el Valle del Jiboa.

Mejorar la coordinación interinstitucional por parte de las diferentes instituciones (públicas y privadas) que tienen presencia en el territorio



Desde el año 2010, varias ONG's, instituciones de gobierno, academia y otras entidades de apoyo han venido trabajando en forma conjunta para impulsar acciones de desarrollo en el Valle del Jiboa.

En este marco, en el 2011 se estableció un espacio denominado Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local (CIDEL) MIJIBOA, el cual fue liderado por instituciones como la FUNDE, la FMP-UES y el Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior. Este espacio llegó a contar con la participación de 22 instituciones.

A través de esta coordinación se pudieron movilizar una serie de apoyos para el desarrollo de iniciativas económicas, el establecimiento de los Diplomados en Gestión de Riesgo y Desarrollo Económico. Además, se pudo establecer contacto con organizaciones de migrantes en Los Ángeles, Nueva York y Nebraska; quienes movilizaron recursos de apoyo para promover iniciativas de desarrollo con mujeres y jóvenes de los municipios con mayor vulnerabilidad en el Valle del Jiboa.

1

Reactivar el CIDEL del Valle del Jiboa, mediante la socialización de la agenda de trabajo de cada una de las instituciones con presencia en el territorio, para identificar acciones de interés común que pueden implementarse en forma conjunta y de esa manera lograr mayores impactos.

2

Establecer un mecanismo de promoción conjunta del Valle del Jiboa, para mejorar la gestión y movilización de recursos de apoyo al territorio. Una apuesta importante debe ser la promoción con las instituciones de gobierno, los migrantes organizados y grandes empresas con visión de desarrollo.

3

Institucionalizar mecanismos permanentes de formación de capacidades para los actores del Valle del Jiboa, a través de la FMP-UES y contando con el apoyo de las diferentes instituciones con presencia en el territorio, esto de acuerdo a los temas de formación que se han priorizado.

4

La MIJIBOA debe promover un evento anual para dar a conocer los avances de desarrollo en el Valle del Jiboa, para esto hay que involucrar activamente a los gobiernos locales, grupos de jóvenes, mujeres emprendedoras, productores, empresarios y otras iniciativas.

5

Crear la Red de Servicios de Desarrollo Empresarial y Financiero, donde se involucren a las instituciones de asesoría y asistencia técnica; así como a las instituciones de apoyo financiero para ponerla al servicio del desarrollo económico y productivo en el Valle del Jiboa.

6

Las instituciones presentes en el territorio deben brindar información y documentación de utilidad, para alimentar un Sistema de Información Territorial (SIT), que disponga de información para la toma de decisiones por parte de los diversos actores del territorio.

Se necesita un Plan de Acción para atender la vulnerabilidad en el Valle del Jiboa

1

A través de la FMP-UES se debe implementar el Diplomado y la Maestría en Gestión de Riesgos que permitan mejorar el aprendizaje y generación de información sobre la vulnerabilidad del territorio. Asimismo se deben realizar campañas de sensibilización y concientización de la población.



2

Los gobiernos locales del Valle del Jiboa, deben darle prioridad a desarrollar actividades que se enfoquen en los grupos de alto riesgo en las comunidades más vulnerables y con mayor riesgo a la ocurrencia de desastres.

3

Es necesario reforzar las capacidades locales y para ello es importante mejorar el equipamiento y capacitación constante de los técnicos de protección civil con que se cuenta en el territorio. También se deben crear comités comunitarios de protección civil en aquellas zonas con mayor vulnerabilidad.

4

Realizar proyectos de reforestación, así como conservación de suelos y agua; sobre todo en las cuencas altas y medias del territorio, para disminuir la susceptibilidad a deslizamientos. En las zonas bajas, este tipo de proyectos pueden contribuir a mitigar la susceptibilidad a inundaciones.

5

Es necesario ampliar la Red de Observadores Locales que se ha creado en el Valle del Jiboa con apoyo del Ministerio del Medio Ambiente y CEPRODE, esto pasa por ampliar la capacidad del Sistema de Alerta Temprana (SAT) e involucrar a los actores locales para cubrir a todos los municipios.

6

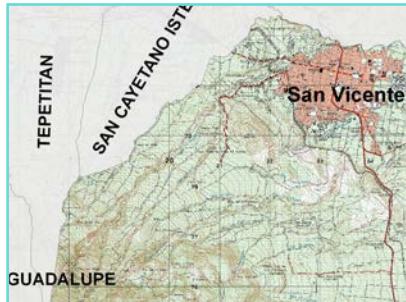
Los gobiernos locales deben tomar en cuenta la vulnerabilidad de territorio al momento de elaborar sus planes y presupuestos anuales. Igualmente, junto a otros actores se debe contribuir a generar información en esta materia para alimentar un Sistema de Información Territorial (SIT) del Valle del Jiboa.

Es necesario crear un Plan de Acción para contribuir a la reducción del riesgo y del impacto de los desastres para avanzar en el desarrollo sostenible en todos los municipios que integran el Valle del Jiboa, a través del fortalecimiento institucional y el desarrollo de acciones conjuntas, el intercambio de experiencias, la organización comunitaria, el fortalecimiento institucional y el mejoramiento de la cooperación mutua entre los actores sociales, públicos y privados con presencia en el territorio.

Es importante recopilar y divulgar la información sobre la vulnerabilidad del territorio a la mayor cantidad de actores.

Es importante la movilización de recursos técnicos y económicos de parte de los gobiernos locales, las instituciones de gobierno central, las ONG's y las entidades de cooperación, para mejorar las capacidades en materia de gestión de riesgos e implementar proyectos que permitan disminuir paulatinamente la vulnerabilidad que se presenta actualmente en el Valle del Jiboa.

Crear el Sistema de Información Territorial (SIT) para el Valle del Jiboa



Contar con un Sistema de Información Territorial (SIT) en el Valle del Jiboa, permitiría tener acceso a información de los 14 municipios del territorio para conocer su realidad social, política, económica, cultural y ambiental; así como su potencial de desarrollo.

El SIT es una herramienta que permitirá la recopilación y difusión de indicadores de avance de los procesos de desarrollo que se impulsan en el Valle del Jiboa.

La FMP-UES, tiene la capacidad y los instrumentos para crear el SIT del Valle del Jiboa; y ponerlo a disposición de las diferentes instituciones y actores organizados en el territorio; para que puedan compartir información que sea de utilidad para el trabajo en el Valle del Jiboa.

La finalidad del SIT debe ser facilitar información para la toma de decisiones de los actores locales, y otras instancias de carácter nacional. Asimismo, sería un instrumento importante para monitorear el avance en el desarrollo social, económico, cultural, institucional y ambiental del Valle del Jiboa.

1

Identificar y validar los indicadores, medios de verificación e instrumentos para la recolección de información que permitan alimentar el SIT del Valle del Jiboa, para medir periódicamente el avance del territorio en materia social, económica, institucional, cultural y ambiental.

2

Definir a los recolectores y procesadores de la información, los administradores y los usuarios finales hacia quienes debe enfocarse el funcionamiento del SIT. Buena parte de estas responsabilidades deben ser asumidas por la FMP-UES, para garantizar la calidad y sostenibilidad del SIT.

3

Realizar procesos de capacitación en Sistemas de Información Geográfica (SIG) y GPS a los técnicos de las municipalidades, y a las personas relacionadas con el levantamiento y generación de información en el territorio, para que sean parte activa del SIT.

4

Levantar información y georeferenciar las diferentes actividades económicas y productivas que se tienen actualmente en los municipios que integran el Valle del Jiboa. En el caso de las moliendas y los sitios con mayor potencial turístico ya se tiene la información para alimentar al SIT.

5

Cada una de las municipalidades que integran el Valle del Jiboa, debe recolectar la información que posee en cuanto a temas sociales, económicos, culturales y ambientales; y facilitarla a la FMP-UES para ir creando una base de información en el SIT.

6

la información sobre las diferentes actividades que año con año se celebran en los municipios del Valle del Jiboa, así como sus costumbres y tradiciones deben estar incluidas en el SIT; para dar a conocer el potencial artístico, cultural y turístico que el territorio ofrece a quienes lo visiten.

Apostar al Consejo de Desarrollo del Territorio

“Se necesita fortalecer los vínculos entre los diferentes actores presentes en el territorio...”

En el Valle del Jiboa, se cuenta con una serie de actores que se han organizado alrededor de intereses comunes para mejorar sus oportunidades de desarrollo.

En este sentido, es de vital importancia apostarle a la creación de un espacio de acercamiento y trabajo conjunto entre estos actores de cara a establecer una apuesta y un Plan de Trabajo conjunto; así como para facilitar la articulación con instancias de apoyo y espacios a nivel nacional e internacional.

Este espacio debería ser el Consejo de Desarrollo Territorial (CDT), el cual asumiría un rol de trascendental importancia en la promoción y gestión del Valle de Jiboa, para que sea incorporado como parte de los planes y programas de desarrollo nacional. A través del CDT se podrían hacer esfuerzos de gestión con funcionarios de entidades públicas nacionales y organismos de cooperación internacional.

El Consejo de Desarrollo Territorial, debería estar integrado en principio por los actores que se han organizado en el Valle del Jiboa, como la Red de Mujeres Emprendedoras, la Red Juvenil, la Red Productores y la Asociación MIJIBOA (que es el espacio de las municipalidades); y paulatinamente debería fomentarse el involucramiento de otros actores locales o nacionales con presencia en el territorio (Ver esquema No.1).



Esquema No.1:
Actores participantes el el Consejo de Desarrollo del Territorio (CDT)



Fuente: Elaboración propia.

Visión a Largo Plazo para el Territorio

“No existen territorios sin futuro, lo que tenemos son territorios sin proyecto...”



Se debe iniciar por un pacto de trabajo conjunto entre los actores del territorio.

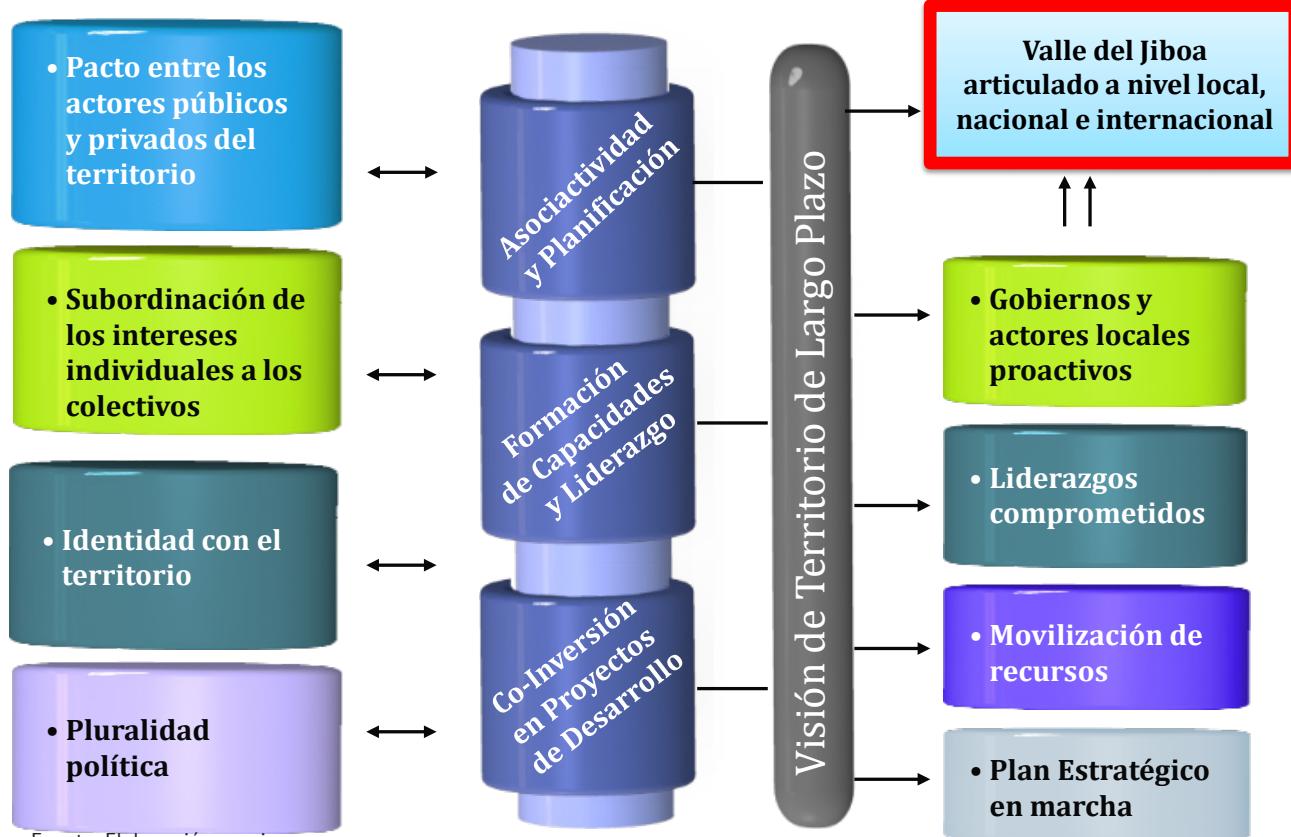
El fortalecimiento de capacidades y liderazgo es fundamental para el desarrollo del territorio.

Un Plan Estratégico consensuado, facilitará la gestión de recursos y detonará el desarrollo.

Actualmente, en el Valle del Jiboa existen las condiciones necesarias para crear un pacto entre los diferentes actores organizados del territorio (gobiernos locales de la MIJIBOA, Red de Mujeres Emprendedoras, Red Juvenil, productores y empresarios), para avanzar conjuntamente hacia la reactivación económica, el desarrollo social, el rescate de la identidad cultural, el buen manejo de los recursos naturales y la promoción turística; que permitan mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

En el Esquema No.2 se presentan los procesos y acciones necesarias, para concretar el desarrollo a largo plazo en el territorio.

Esquema No.2:
Procesos de Trabajo y Visión de Largo Plazo para el Desarrollo del Valle del Jiboa



Fuente: Elaboración propia.



La elaboración de la *Propuesta de Lineamientos para una Estrategia de Desarrollo Integral y Atención de la Vulnerabilidad en el Valle del Jiboa*, fue facilitada por la FUNDE y contó con el apoyo de la FMP-UES, el aporte de los 14 gobiernos locales que integran la MIJIBOA, la participación de las lideresas de la Red de Mujeres Emprendedoras y los jóvenes de la Red Juvenil. Asimismo, fueron parte activa del proceso las y los alumnos participantes en el Diplomado en Gestión de Riesgos y Atención a la Vulnerabilidad y del Diplomado en Desarrollo Económico y Gestión del Territorio.



funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Ave. Norte,
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.

P.O. Box 1774, Centro de Gobierno

PBX: (503) 2209-5301

Fax: (503) 2263-0454

E-mail: funde@funde.org

Website: www.funde.org

Facebook: Funde El Salvador Twitter: @funde



ISBN 9789996149269

Entidades de cooperación que apoyaron la elaboración y publicación de este documento

