



CORDES

funde



**Identificación y análisis de iniciativas económicas rurales
con mayor potencial de desarrollo
de los 15 Municipios de la Microregión de Los Nonualcos.**

**Introducción
y
Parte I: Diagnóstico**

**Coordinadores:
Andrew Cummings, FUNDE
Miguel Angel Las Fuentes, CORDES**

**Investigador Principal: Francisco Javier Martínez Robles
Coordinador de Trabajo de Campo: Mauricio Molina**

Convenio entre

**La Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador,
CORDES, la Fundación para el Desarrollo FUNDE
y el programa FORTALECE (MINEC/GTZ)**

El Salvador, Diciembre de 2003

1. INTRODUCCIÓN

El Programa Fortalece buscan impulsar el desarrollo integral de los quince municipios de la Micro Región Los Nonualcos a partir de la dinamización de las iniciativas económicas que demuestran potencialidad de desarrollo. Como un primer paso Fortalece en consorcio con la Fundación CORDES y la Funde se llevó a cabo el presente estudio con los objetivos siguientes:

- ◆ Elaborar una tipología básica de las actividades económicas realizadas en las áreas rurales de los municipios de la micro-región.
- ◆ Identificar y caracterizar las iniciativas económicas (agropecuarias, industriales y comerciales) que han demostrado un potencial de desarrollo.
- ◆ Elaborar una propuesta de estrategia de trabajo para FORTALECE, para el fortalecimiento de las diferentes iniciativas, indicando ejes de trabajo, metodología y resultados esperados.

Para fines del estudio se entiende que una Iniciativa Económica Rural es un esfuerzo realizándose en la zona rural de los quince municipios de la Micro-región, que involucra un conjunto de agentes en un proceso económico, que produce bienes y/o servicios con fines comerciales. Aunque, el concepto de iniciativa lleva implícita el involucramiento de un conjunto de familias en el esfuerzo bajo análisis. Sin embargo, en la práctica también se tomaron “iniciativas” de carácter familiar pero que tienen el potencial de ser vinculado con otras actividades económicas similares realizándose en la misma zona geográfica.

Para efectos de este estudio, se excluyeron por común acuerdo entre las partes, las iniciativas económicas rurales que se ubican en los rubros de la caña de azúcar, el café, el algodón, la pesca y el turismo; así como grandes productores individuales, que no requieren del apoyo del Programa para su Desarrollo. También, las iniciativas realizándose en zonas sub-urbanas más vinculadas con lógicas urbanas que rurales.

El informe ha sido dividido en dos partes. La Parte I incorpora los elementos de diagnóstico de la realidad de la Iniciativas Económicas Rurales. La Parte II desarrolla la Estrategia de Fortalecimiento de Iniciativas Económicas del ámbito rural de la micro-región.

En tanto Parte I el documento comienza con una semblanza de la región que ha sido objeto del estudio. Enseguida se expone el conjunto de Iniciativas identificadas, el proceso de priorización desarrollado, y las características de la generalidad de las empresas sondeadas a este nivel inicial, tomando los criterios descritos antes como guía para esta caracterización. Finalmente se elaboran los FODAs sectoriales a partir de las entrevistas de profundización llevadas a cabo en la segunda fase del estudio.

En la Parte II, se retoman elementos del análisis de las iniciativas económicas rurales y las estrategias de los FODA sectoriales para plantear una estrategia para fortalecer iniciativas de desarrollo económico del ámbito rural de la Micro-región de Los Nonualcos.

2. METODOLOGÍA

2.1 Metodología de trabajo

La investigación se llevó a cabo a partir del itinerario siguiente:

Elaboración de Herramientas

Identificamos 4 fuentes de información complementarias para lograr un buen resultado: gobiernos locales, instituciones, informantes claves por cantón y protagonistas de las iniciativas económicas rurales. Por lo que elaboramos una herramienta específica para cada una de estas fuentes de información. Las tres primeras (gobiernos locales, instituciones, informantes claves) se orientaban a la identificación de las iniciativas relevantes. Y la herramienta para las iniciativas identificadas, orientada a la recolección de la información necesaria que permitiera posteriormente valorar su potencialidad de desarrollo.

El trabajo de campo

Para la realización del trabajo de campo se preparó un equipo de seis encuestadores / entrevistadores, quienes estaban bajo la dirección del coordinador de campo.

En un primer momento se capacitó a los entrevistadores, presentándoles los objetivos de la investigación y las herramientas que se utilizarían para levantar la información. Como también las disposiciones generales que todo entrevistador de campo debe tener en cuenta para desarrollar su trabajo, por ejemplo:

- ◆ Presentación personal
- ◆ Respeto al entrevistado y su entorno
- ◆ No rebasar las fronteras de confianza obtenidas.
- ◆ Seguridad de la integridad física del entrevistador.
- ◆ Calidad del trabajo

Con el Equipo de encuestadores se definieron los siguientes pasos a seguir en el trabajo de campo:

- ◆ El coordinador de campo realiza entrevistas a las alcaldías e instituciones que hallan en cada municipio para establecer los contactos y las rutas que realizaran los entrevistadores en cada municipio.
- ◆ En cada municipio se trata de obtener dos personas por cantón que puedan servir como informantes claves.
- ◆ Se obtiene el croquis de cada municipio con la ubicación geográfica de todos sus cantones y se establece la ruta más viable para cubrir el municipio.
- ◆ Se procede a realizar las entrevistas en los cantones de cada municipio, en muchos de los casos acompañados por representantes de las alcaldías municipales.
- ◆ El coordinador designa a cada entrevistador el cantón que le corresponde trabajar y sus respectivos contactos; y posteriormente, son reubicados en otro cantón del mismo municipio u otro, si este fuera el caso.
- ◆ Al final de cada jornada el coordinador recoge y revisa la calidad de la información de las encuestas realizadas.

- ◆ Finalmente son recibidas por la persona encargada de sistematizarlas en r la base de datos electrónica para su posterior análisis.

Reunión con Alcaldes

La metodología de trabajo incluyo, como un momento importante, la devolución de los primeros resultados a los Alcaldes o representantes de los gobiernos locales. En el respectivo taller algunos de los representantes municipales presentes manifestaron inquietudes en torno a las iniciativas identificadas.

En la reunión se estableció el compromiso de parte de las municipalidades de hacer llegar al equipo de trabajo de Cordes el nombre y localización de nuevas iniciativas, que considerasen oportunas incluir, con un plazo de 2 días hábiles. De igual forma, el Equipo de Trabajo se comprometió a monitorear esta complementación de información y desarrollar las entrevistas consecuentes.

A través de este proceso, recibimos nueva información de Olocuilta, Tecoluca y Cuyultitán; incluyendo varias iniciativas nuevas.

Priorización de Iniciativas Económicas con Mayor Potencial

Al contar con la información sistematizada sobre el conjunto de iniciativas identificadas con cierto potencial, se realizó un proceso de priorización para seleccionar un número limitado de cuarenta y cinco iniciativas económicas rurales (la base de cálculo fue establecer tres Iniciativas por municipio como parámetro). La priorización de las iniciativas con mayor potencial de desarrollo se realizó de la evaluación de cada una, según los criterios establecidos.

Inicialmente el Equipo Coordinador, en consulta con las personas directamente involucradas en la recolección de la información, elaboró una propuesta de priorización de acuerdo con los diferentes criterios ponderados de acuerdo con su importancia.

La información recopilada a través de las encuestas fue procesada utilizando el método para la Toma de Decisiones Multicriterio en la versión de la Escuela Americana (MAU), con el propósito de priorizar las Iniciativas Económicas identificadas.

Para homogenizar los puntajes según criterios, la información referida para cada uno de éstos fue agrupada para obtener un valor, el que posteriormente fue codificado en una tabla de utilidades con una escala de 1 a 100, particular para cada criterio.

Una vez que estaba definida la utilidad, se aplicó la ponderación definida para cada criterio, la que fue obtenida por consenso entre las partes directamente involucradas en el estudio: FORTALECE, CORDES y FUNDE.

Con la información obtenida, clasificada según los diez criterios definidos en el estudio, se procedió a la valoración y ordenamiento de cada una de las Iniciativas Económicas Rurales.

Posteriormente se depuraron el orden de las ciento setenta y seis Iniciativas utilizando dos criterios adicionales: el primero, garantizando la presencia de los quince municipios de la micro-región; segundo, el número máximo de cinco Iniciativas por municipio.

El resultado alcanzado al final de este procedimiento fue la lista de priorización de las cuarenta y cinco Iniciativas Económicas Rurales que fueron entrevistados con mayor profundidad.

Análisis de Potencialidades y Necesidades de Fortalecimiento

Se realizó una entrevista estructurada a personas directamente involucradas en las iniciativas económicas priorizadas en cada municipio, para profundizar el análisis de sus potencialidades e identificar sus necesidades básicas de fortalecimiento en áreas como, capacitación y asistencia técnica, financiamiento, comercialización, provisión de materia prima, etc. También, disposición de asociarse y actitudes frente a necesidades de cambios e innovación.

La información obtenida se sistematizó a partir de una clasificación de sectores económicos, lo que permitió enfocar las estrategias potenciales también según actividad económica.

Elaboración del Documento Final, Mapas y Bases de Datos

La fase final del estudio es la elaboración del documento presente y sus anexos correspondientes.

2.2 Criterios de Potencialidad de Desarrollo

Los **criterios** bajo los que se evaluó el potencial de desarrollo de las iniciativas identificadas fueron los siguientes:

◆ Viabilidad económica

Las iniciativas que han demostrado un grado de rentabilidad aceptable actual o potencial, tomando en cuenta datos básicos de inversiones e ingresos, pero sin pretender realizar un análisis financiero de la iniciativa. Será importante también identificar la tendencia que demuestra la iniciativa por generar progresivamente mayores excedentes o no, y la reinversión de dichos excedentes.

◆ Potencialidad de mercado

Debe existir potencialidad de mercado para los principales productos que produce y/o vende la iniciativa.

◆ Potencialidad para generar valor agregado

Iniciativas que están actualmente agregando valor a productos locales, a través de su transformación o la comercialización organizada, y que tienen un potencial de ampliarse a través de adquirir mayores volúmenes de productos y realizar inversiones viables en posibles innovaciones tecnológicas. Por otro lado, se priorizarán iniciativas de producción primaria cuyos productos tienen el potencial de ser transformados con tecnologías accesibles para los agentes locales.

◆ **Potencialidad organizativa**

Debe representar un esfuerzo realizándose entre agentes que ya cuenten con algún grado de asociatividad o que, por lo menos, tienen disponibilidad de asociarse. Por ejemplo, productores de hortalizas de un sistema de riego o productores de mango o naranjas, que ya tienen un grado de vínculos establecidos entre ellos o estarían dispuestos a asociarse tras un proyecto en común de desarrollo.

◆ **Gestión Empresarial**

Las iniciativas deben haber mostrado un desempeño empresarial explícito, que puede ser establecido a partir de acciones como la obtención de la personería jurídica (o estar en proceso por obtenerla), el uso de herramientas empresariales como la contabilidad, planificación, sondeos de mercado, entre los básicos.

◆ **Viabilidad Técnica**

La iniciativa elegida deberá de estar soportada sobre la disponibilidad de los recursos necesarios que garanticen el resultado productivo o/y económico en el mediano o largo plazo. Se podrán identificar los elementos mínimos necesarios que la caractericen como viable, aunque en el momento actual tenga deficiencias en el manejo de los recursos o en los procesos tecnológicos empleados.

En la segunda fase (entrevistas de profundización) este criterio adquirió un matiz en el que se enfocaba la *potencialidad innovadora* de la Iniciativa. Con esto se sondeaba sobre la experiencia para adaptarse de la empresa, tomando como indicador los cambios técnicos, gerenciales o de producción reportados.

◆ **Impacto social**

Actividades cuyo ejercicio puede contribuir a mejorar la situación de mujeres y jóvenes, especialmente los que pertenecen a grupos sociales en desventaja, como familias de bajos ingresos o familias con mujeres como jefas de hogar. La evaluación de este criterio dependerá no solo de la integración de este tipo de población dentro de una iniciativa, sino también de la forma de distribución de los beneficios obtenidos entre los integrantes.

◆ **Impacto ambiental**

Iniciativas que sean amigables con el medio ambiente, al utilizar tecnología más limpia, y conservar o potenciar la vitalidad los recursos naturales de su entorno territorial. También, cuya viabilidad no sea amenazada por riesgos no aceptables, y que incluya la visión de gestión de riesgos para su desarrollo sostenible.

◆ **Potencialidad de integración de nuevas familias y/o replicación creativa**

La potencialidad para integrar o replicarse entre sectores más amplios de la población con características similares en el mismo entorno territorial; sin que un incremento de la oferta repercuta en la rentabilidad del negocio, debido a una disminución pronunciada de los precios de mercado.

◆ Un entorno favorable para el fortalecimiento de la iniciativa

Iniciativas que cuenten con un entorno favorable para su desarrollo, valorando aspectos como la existencia de:

- Servicios de apoyo, como fuentes de financiamiento y asistencia técnica, necesarios para viabilizar el proceso de fortalecimiento;
- Planes de desarrollo local que priorizan el fortalecimiento de este tipo de actividad;
- Programas / proyectos de desarrollo de la cooperación internacional, GOES y/o ONGs que podrían apoyar a las iniciativas;
- Infraestructura básica adecuada para el desarrollo de las iniciativas o entidades dispuestas y capaces de desarrollarla, etc.

Estos criterios fueron la base para estructurar los dos instrumentos a través de los cuales fueron sondeadas las Iniciativas Económicas, en la identificación y en la profundización. El primer instrumento por su naturaleza de sondeo rápido, sólo retomó algunos aspectos básicos de cada criterio para ser incorporados en el proceso de valoración. En el segundo instrumento se profundizaron en mayores detalles respecto cada criterio, aunque en la práctica la información recolectada depende mucho de la disponibilidad de las personas entrevistadas para revelar información específica, especialmente información sobre el desempeño económico de su iniciativa.

Las ponderaciones asignadas a cada criterio, basado en una valoración colectiva del equipo de coordinación de FORTALECE, FUNDE y CORDES respecto a su relativo importancia para el potencial de desarrollo de la iniciativa y la naturaleza de la información recolectada sobre cada criterio, fueron las siguientes:¹

Criterios	Puntaje (1-100)	Ponderación
Viabilidad Económica	100	0.14
Potencialidad de Mercado	90	0.13
Impacto Socioeconómica	80	0.11
Viabilidad Técnica	80	0.11
Potencialidad Organizativa	70	0.10
Potencialidad para Generar Valor Agregado	65	0.09
Gestión Empresarial	60	0.08
Potencialidad de integración de nuevas familias y/o replicación de la iniciativa	60	0.08
Existencia de un Entorno favorable para el fortalecimiento de la iniciativa	60	0.08
Impacto Ambiental	50	0.07
Suma	710	1

¹ En este sentido, por ejemplo, aunque el impacto ambiental en general es de crucial importancia para la evaluación del potencial de desarrollo de iniciativas económicas, en este caso las iniciativas reportaron poco impacto ambiental basado en una pregunta de carácter valorativa de parte del respondiente.

3. MARCO DE REFERENCIA TERRITORIAL

La cobertura del estudio abarca los quince municipios de la Micro-región Los Nonualcos. Con el propósito de conocer algunas condiciones del entorno en el que se llevan a cabo las Iniciativas Económicas Rurales se entrevistaron representantes de la alcaldía de cada municipio, instituciones vinculadas con el desarrollo económico local con presencia en estos municipios, y personas claves en cada cantón en los municipios.

Esta investigación ha sido precedida por un esfuerzo de FORTALECE / MINEC / GTZ para la selección de regiones con potencial para la implementación de procesos de desarrollo económico local/regional, dirigido a contribuir a la reducción del desequilibrio territorial en el desarrollo de El Salvador.

Asimismo, de forma conjunta con este estudio con enfoque en la ruralidad de la región se desarrollan dos estudios complementarios; uno, el correlato para la realidad urbana de las Iniciativas Económicas, el otro enfoca las instituciones con presencia en la Micro-Región.

La mayoría de los quince municipios se ubican en la región de La Paz. Algunas características de ésta son las siguientes:²

- ◆ En cuanto a desarrollo humano la región ocupa el séptimo lugar, con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.668. El IDH femenino es 0.641. Ambos corresponden a un desarrollo humano medio.
- ◆ El potencial productivo identificado: añil, turismo, acuicultura, maracuyá y procesamiento del marañón orgánico
- ◆ La captación de remesas alcanza el millón doscientos cincuenta mil dólares mensuales.
- ◆ De cuatro mil quinientas empresas e la región, tres mil se dedica al comercio minorista.
- ◆ La producción orientada al mercado local / nacional son: cereales, cítricos, coco, mariscos, carne de ganado, lácteos, maracuyá. Para la exportación: café, caña de azúcar, lácteos y semilla de marañón.
- ◆ La red vial pavimentada es de 264.45 Kms: i) especial 21.30, ii) primarias 44.15, iii) secundaria 109.76, iv) terciaria mejorada 50.90, y v) rural ampliamente mejorada 30.90. La red vial No pavimentada es 129.20 Kms: i) 22.10 terciaria, ii) 55.40 rural A y iii) 70.20 rural B.
- ◆ Existe un hospital, veintiocho unidades de salud, nueve casas de salud y diez Comités Rurales de Nutrición. Hay 0.47 camas por 1000 habitantes y 43.94% de la población no tienen acceso servicios de salud.
- ◆ 66 % de la población no cuenta con abastecimiento de agua potable y 20 % no tienen servicios sanitarios.
- ◆ Hay catorce instituciones con servicios de crédito: cinco bancarias y nueve no bancarias.
- ◆ Dieciocho instituciones ofrecen capacitación y asistencia técnica a micro y pequeña empresa: diecisiete ONGs y una gubernamental.
- ◆ Hay un total de 304 centros educativos con 2,034 aulas.

² La caracterización que sigue está tomada del informe final de febrero de 2003 del estudio para la selección de regiones encargado por FORTALECE / MINEC / GTA a ADEPRO S.A.

En segundo lugar, a partir de las entrevistas realizadas en la primera fase del estudio se elabora una semblanza según municipio, que se presenta a continuación:

Cuyultitán

La población de este municipio se estima en 10,000 habitantes. Su infraestructura está en buen estado en lo que concierne a calles y energía eléctrica. La situación del abastecimiento del agua potable es mala. Se reporta como bueno el servicio de transporte.

Las actividades económicas rurales en Cuyultitán son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada sin riego.
- Producción animal de especies menores.
- Ladrilleras.

La actividad principal llevada a cabo por la alcaldía ha sido el diagnóstico del área rural, que permitió la constitución de quince directivas de desarrollo local.

Rosario de la Paz

Su población se estima en veinte mil personas aproximadamente. Las actividades que se reportan en este municipio del área rural son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Talleres de artesanía.

San Antonio Masahuat

Su población es de 14,500 habitantes, cuenta en buen estado con calles, energía eléctrica y agua potable. El servicio de transporte es deficiente.

En este municipio se pueden encontrar las actividades económicas siguientes:

- Agricultura de granos básicos.
- Ganadería mayor (leche y crema en todos los cantones).
- Producción animal de especies menores.

La alcaldía ha trabajado para mejorar la infraestructura vial.

San Juan Nonualco

Está reportada una población cercana a los 35,000 habitantes. El único servicio que necesita mejorar es el de agua potable. Las actividades económicas son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Talleres de artesanía.

Desde la municipalidad los esfuerzos se han dirigido a la organización comunal y el mejoramiento de las calles.

San Juan Talpa

Con una población cercana a los 10,500 habitantes, este municipio cuenta con calles en buen estado, electrificación, telefonía rural y buen servicio de transporte. El abastecimiento de agua potable necesita mejorar. Sus principales actividades económicas son:

- Agricultura de granos básicos.
- Ganadería mayor.
- Pequeñas Industrias manufactureras (ladrilleras y carpinterías).
- Comercio de granos básicos.

La alcaldía ha trabajado para mejoramiento de calles (gestionando ante el FOVIAL), y por la electrificación rural.

San Luis Herradura

Cuenta con 38,000 habitantes aproximadamente; las calles, el transporte y la electrificación son buenos, no así el abastecimiento de agua potable. Sus principales actividades económicas son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Pequeña industria manufacturera (mueblería).
- Talleres de artesanía.
- Piscicultura.
- Pesca marítima.

La alcaldía ha dedicado sus mayores esfuerzos a apoyar a las cooperativas pesqueras.

Se informa de la presencia de los organismos de apoyo siguientes: Caritas, FADEMYPE, Cruz Roja Americana, GTZ. Además, existen esfuerzos del Ministerio de Gobernación y de la ISD.

San Luis Talpa

San Luis Talpa tiene una población de unas 24,000 personas, en este municipio se desarrollan actividades económicas de:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Pequeña industria manufacturera.

San Pedro Masahuat

Se estima que su población es de 28,000 habitantes. Su infraestructura no es buena, deben mejorarse las calles y la cobertura de energía eléctrica. El transporte y el abastecimiento de agua potable son deficientes. Sí hay cobertura de telefonía.

Las Iniciativas Económicas Rurales en el municipio se ubican en los sectores siguientes:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Pequeña industria manufacturera.
- Talleres de artesanía.
- Piscicultura.
- Pesca marítima.

San Pedro Nonualco

Cuenta con una población de 10,000 habitantes aproximadamente. Las calles, la electrificación y el servicio de transporte son buenos. La telefonía llega al área rural. El abastecimiento de agua potable es mala.

Las actividades económicas en el municipio son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Agroindustria.
- Pequeña industria manufacturera.
- Talleres de artesanía.

La municipalidad ha promovido la realización de ferias de frutas y agropecuarias, está instalando una planta procesadora de frutas.

Se reporta la presencia de FADEMYPE y GTZ.

San Rafael Obrajuelo

18,000 habitantes, su infraestructura se califica de buena en todos sus aspectos. La alcaldía ha dedicado esfuerzo para la organización comunal. Las actividades económicas en el municipio son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Pequeña industria manufacturera.

Tapalhuaca

Su población se estima cerca de 6,000 habitantes. El abastecimiento de agua potable necesita mejorar. Los otros aspectos de infraestructura se califican de buenos. La alcaldía ha apoyado los esfuerzos de organización comunal. Las principales actividades económicas en el municipio son:

- Agricultura de granos básicos.
- Pequeña industria manufacturera.

Tecoluca

Su población está estimada en veinticinco mil personas aproximadamente. La infraestructura en el municipio es buena en lo referente a electrificación, agua potable y telefonía. Las calles y los servicios de transporte deben ser mejorados. La alcaldía encuentra que su esfuerzo principal se orienta a impulsar el desarrollo económico.

Las principales actividades económicas son:

- Agricultura diversificada sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Talleres de artesanía.
- Piscicultura.

Olocuilta

Con una población cercana a los veinte mil habitantes, las actividades económicas identificadas en el municipio son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada sin riego.
- Ganadería mayor.
- Pequeña industria manufacturera.
- Talleres de artesanía.

Santiago Nonualco

Las principales actividades económicas en este municipio son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Pequeña industria manufacturera.
- Talleres de artesanía.

Zacatecoluca

En Zacatecoluca la infraestructura está en buen estado, se estima se población en sesenta mil habitantes. La alcaldía he orientado sus esfuerzos a planes de inversión, a desarrollar el proyecto El Recuerdo, montaje de un sistema de riego y a mantener en buen estado la infraestructura en general. Las actividades económicas reportadas son:

- Agricultura de granos básicos.
- Agricultura diversificada con y sin riego.
- Ganadería mayor.
- Producción animal de especies menores.
- Agroindustria.
- Pequeña industria manufacturera.
- Talleres de artesanía.

4. INICIATIVAS ECONÓMICAS IDENTIFICADAS

4.1 Características generales de las iniciativas

El sondeo inicial permitió identificar ciento setenta y nueve Iniciativas Económicas en la zona rural de los quince municipios del estudio, a través de entrevistas con informantes claves por cantón. La clasificación de las diferente iniciativas por sectores de actividad económica, nos refleja lo siguiente:

- ◆ 77 iniciativas están orientadas principalmente a la agricultura (43 %). Las actividades agrícolas reportadas son: hortalizas, frutales perennes, melón, sandía, piña, maracuyá, yuca, loroco, plátano, caña y árboles maderables.
- ◆ 47 de las iniciativas responden a un giro pecuario principalmente (27 %). La producción lechera es la de mayor participación, seguida por las granjas de pollos y gallinas ponedoras. También se identificó una Iniciativa orientada a carneros peligrúey.
- ◆ 13 empresas son de carácter agroindustrial (7%). Se trata de SAMO, BIOLACT, Grupo de Mujeres 28 de Mayo, Agroindustria La Paz, explotaciones apícolas, procesadoras artesanales de lácteos, un aserradero y una molienda de caña.

- ◆ 38 de las iniciativas son pequeñas manufacturas o industria rural local (21%). Se trata de talleres de estructuras metálicas, carpinterías, mueblerías, productos de barro, varios tipos de artesanías y panaderías.
- ◆ 4 empresas de servicios y comercio (2 %). Fundamentalmente de servicios agrícolas, transporte y comercio (venta de productos agrícolas, viveros).

Un análisis de carácter general de la totalidad de las iniciativas, tomando los criterios para priorización como ejes, nos presente el siguiente panorama de las Iniciativas Económicas Rurales en la Micro Región Los Nonualcos:

Características Económicas

- ◆ La mayoría de Iniciativas están dedicadas a un único producto.
- ◆ Un 85% de las Iniciativas generan diez empleos o menos. El otro 15% corresponde a cooperativas, empresas agroindustriales, o familias de agricultores asociados.
- ◆ La percepción de los empresarios en cuanto a rentabilidad de sus negocios es de poca en el 75% de las ocasiones.
- ◆ Las expectativas en cuanto a solidez y porvenir son modestas.

Características de Mercado

- ◆ El 70% de iniciativas realizan su actividad comercial en el cantón o municipio.
- ◆ También el 70% el precio determina la competencia.
- ◆ El 35 % de las iniciativas agropecuarias encuentran mercado en las cabeceras departamentales, incluida San Salvador.

Características de Valor Agregado

- ◆ El 85% de iniciativas generan poco valor agregado.
- ◆ Del 15% restante, el 11% genera valor agregado moderadamente.
- ◆ Es una minoría (4%) la que hace de su iniciativa la generación de valor agregado.

Características Organizativas

- ◆ El 87% de Iniciativas son familiares, de carácter general.
- ◆ La minoría de Iniciativas organizadas (8%) más allá de la familia refleja mayor dinamismo y solidez. Estas Iniciativas son asociaciones de productores que alcanzan eslabonamientos, en agroindustria fundamentalmente.
- ◆ La existencia de una instancia de coordinación es minoritaria, coincide con el 8% de iniciativas con algún nivel de organización asociativa.
- ◆ Suele percibirse estabilidad en la cantidad de personas involucradas en la Iniciativa (90%).

Características de Gestión Empresarial.

- ◆ La herramienta de gestión empresarial usualmente incorporada es la contabilidad formal (30%).
- ◆ Planes de negocios o estudios de mercado no llegan al 10%.

- ◆ Llama la atención que la inmensa mayoría (92%) no participa en programas de fomento a la empresa (ni otro tipo de programas).
- ◆ Para todos los sectores la tecnología encontrada mayoritariamente (80%) es tradicional, sin actualización ni innovación. Se trata de prácticas realizadas de la misma manera por muchos años.

Características Socioeconómicas.

- ◆ Las familias se ubican entre bajos ingresos sin seguridad alimentaria y bajos ingresos con seguridad alimentaria (87%).
- ◆ En la mayoría de los casos se reconoce que la actividad económica les genera “algo” de ingresos (75%).
- ◆ El sondeo permitió registrar la participación de la mujer y la juventud, no así la calificación de esa participación.

Características Ambientales.

- ◆ El 10% expresa los impactos positivos al ambiente de su actividad.
- ◆ Un 72% no identifica algún impacto negativo al ambiente desde su empresa.
- ◆ En un 5% de los casos las personas identifican tanto los impactos positivos como los negativos.

Replicación Creativa.

- ◆ En la mayoría de casos sí se estima posible la replicación de la iniciativa. Los extremos (muy posible o nada posible) representan una proporción muy pequeña (7%).

Entorno

- ◆ La generalidad manifiesta no tener relaciones con las alcaldías (87%).
- ◆ Es minoritario (12%) el caso de municipios en los que existen programas de apoyo (no necesariamente de la municipalidad).
- ◆ La infraestructura está entre regular y buena en el 95% de los casos.

Información básica de cada una de las iniciativas identificadas y la relativa posición de los ciento setenta y nueve Iniciativas priorizadas según la información disponible relacionado con los diez criterios establecidos, es reflejada en las próximas dos secciones del documento.

4.2 Las Iniciativas Económicas Rurales Identificadas

A continuación se presentan las Iniciativas entrevistadas en la fase de campo primera, agrupadas por municipios, mostrando una recensión breve de cada una. El número correlativo de cada iniciativa corresponde al número correlativo de la iniciativa en el Anexo 1 donde se presentan por iniciativa, por municipio, las valoraciones de cada uno de los 10

criterios. El número entre paréntesis corresponde al lugar de la Iniciativa en el listado priorizado del total de las ciento setenta y nueve presentado en la próxima sección.

Cuyultitán

N°

Cultivo de Caña (18).

Municipio de Cuyultitán, Cantón La Barranta.

Esta actividad es realizada desde 1988 por cinco miembros de una familia, predominando el género femenino (3 mujeres). El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a US\$4.00 dólares por persona; esto permite ubicarlos en un nivel promedio de rentabilidad comparado con otras actividades productivas de la zona. Presenta graves deficiencias en el área de gestión empresarial, cabe destacar que hay uso de contabilidad formal. A la fecha no hay ningún estudio de mercado, sus servicios son comercializados basados en la buena calidad del trabajo que realizan, el producto final es comercializado en cantón y posteriormente llega hasta el mercado Central de San Salvador. La tecnología utilizada es rústica (implementación de arado con bueyes), el impacto en el medio ambiente es nulo (positivo o negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada pero garantiza significativamente la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran prometedor la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Fruta Diversificada (47).

Municipio de Cuyultitán, Cantón La Barranta.

Esta actividad es realizada desde 1996, constituida por 10 empleados, cuatro de los cuales son miembros de la familia propietaria de la iniciativa. El nivel de ingreso es medio caracterizado por la poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío y la zona de Santiago, cada vez la actividad es menos rentable principalmente por la competencia a que se enfrentan sobre la base de precios bajos y en calidad e innovación. La tecnología utilizada es rústica (implementan machetes, azadón y cuma), como efecto secundario de la iniciativa productiva se tienen la creación de abono orgánico generan un impacto positivo en el medio ambiente, además de la forestación de la zona considerada como una nivel de importancia de tres de cinco. El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedor y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa. Como parte de la actividad se producen guineos para el consumo familiar.

N°3

Estructuras Metálicas (65).

Municipio de Cuyultitán, Caserío Santa Emilia.

Esta actividad es realizada desde 1996, es una actividad familiar realizada por 3 hombres (2 jóvenes), el empleo que generan es remunerado y basado en jornales. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para la seguridad alimentaria. Esta iniciativa es carente de una instancia de dirección, a pesar de haber realizado una reunión tres días antes de llenar el cuestionario, llevan contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío, la competencia a que se enfrentan es en precios bajos y calidad, lo cual ha hecho cada vez menos rentable la labor. La tecnología utilizada es propia de la actividad tales como: cinta para medir, pulidora y aparato para soldar. La cantidad de empleo generada es estable, pero manifiestan estancamiento en la solidez económica de la iniciativa. La iniciativa ha permitido mejorar en algo el nivel de seguridad alimentaría e ingresos de la familia. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora.

N°4

Pollos de engorde (56)

Municipio de Cuyultitán, Cantón San Antonio.

Esta actividad es realizada desde 1996, está constituida por 10 empleados adultos, cuatro de los cuales son miembros de la familia propietaria de la iniciativa. El nivel de ingreso es medio caracterizado por la poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío y la zona de Santiago, cada vez la actividad es menos rentable principalmente por la competencia a que se enfrentan, en precios bajos y en calidad e innovación. Como efecto secundario de la iniciativa se mencionan el mantener limpia el área, a pesar de no mencionar ningún efecto sobre el medio ambiente (positivo /negativo). El nivel de empleo se mantiene estable, aumentando la solidez económica de la iniciativa permitiendo mejorar la seguridad alimentaría e ingresos significativamente. La relación con la municipalidad es buena, a pesar de no contar con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas es poco prometedoras y consideran la replicabilidad de la iniciativa posible.

N°5

Producción de huevos blancos y rojos (34).

Municipio de Cuyultitán, Cantón San Antonio.

Esta actividad es realizada desde hace tres años, las personas involucradas son dos miembros de una familia. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria, el salario es de ¢1,100.00 colones mensuales. Llevan contabilidad formal. La rentabilidad de la actividad es igual a otras iniciativas de la zona. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaría e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas es prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Producción de árboles frutales. (146)

Municipio de Cuyultitán, Cantón San Antonio.

Esta actividad es realizada desde 1968 por cuatro miembros de una familia (2 hombres y 2 mujeres). El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, no hay salarios. Presenta graves deficiencias en el área de gestión empresarial. Su producción es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor. La tecnología utilizada es la necesaria para la protección de plagas. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. Hay alguna relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, y consideran poco prometedora la posibilidad de repetir la iniciativa productiva.

N°7

Grupo de Mujeres 28 de Mayo (11).

Municipio de Cuyultitán, Caserío Las Piedritas

La iniciativa inició en 1992, es llevada adelante por doce mujeres, diez adultas y dos jóvenes. Las actividades se orientan a la producción de medicinas naturales, y hortalizas, su carácter es familiar, se considera que no hay generación de empleo. Existe una instancia de coordinación, pero no se lleva contabilidad ni se hace uso de otras herramientas empresariales. Hasta ahora han vendido medicinas naturales, lo han hecho en el cantón. La tecnología es artesanal, amigable con el medio ambiente, no hace daño por la forma de trabajar. La incorporación de personas a la Iniciativa está creciendo, su solidez está estancada, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. No hay relación con la alcaldía, aunque se afirma que ésta apoya el trabajo del grupo. Se ha recibido apoyo de la Central de Mujeres Campesinas con asistencia técnica, capacitación y semillas. Se valora de prometedor el porvenir de la Iniciativa y posible su replicación.

OLOCUILTA

N°1

Frutales Diversificados (21)

Municipio de Olocuilta, Cantón San Antonio Girón.

Esta actividad es realizada desde 1998 por miembros de cuarenta familias, predominando el género masculino (30 hombres). El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es permanente, calculado a través de jornales (40 jornales diarios), con un salario semanal, y el pago diario asciende a US\$5.00 dólares por persona; esto permite ubicarlos en un nivel promedio de rentabilidad comparado con otras actividades productivas de la zona. En cuanto a gestión empresarial, se reporta la existencia de contabilidad formal. A la fecha no hay ningún estudio e mercado, sus servicios son comercializados basados en la buena calidad del trabajo que realizan, el producto final es comercializado en cantón y posteriormente llega hasta el mercado La Tiendona de San Salvador, y el mercado Central, también en la capital. La tecnología utilizada combina lo rústico con lo convencional (cuma, fertilización foliar), no se describe impacto en el medio ambiente. El empleo tiene tendencia a la baja, con una solidez estancada pero garantiza significativamente la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es buena, cuenta con apoyo de Plan El Salvador (Asistencia

Técnica), pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran prometedora la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Melón y sandía (132)

Municipio de Olocuilta, Cantón Santo Tomás

Esta actividad es realizada desde 1987, constituido por 6 empleados, que implica la participación de dos familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción la venden en la finca, la rentabilidad es percibida igual a actividades similares. La tecnología utilizada es convencional (implementan machetes, azadón, cuma, fertilización química), como efecto secundario de la iniciativa productiva se tiene el uso de abono químico que generan un impacto negativo en el medio ambiente. El empleo se mantiene estable, con una solidez aumentando que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°3

Hortalizas (100)

Municipio de Olocuilta, Cantón Santo Tomás.

Esta actividad es realizada desde 1987, constituida por 5 empleados, que implica la participación de igual número de familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, que se reúne cada 15 días, también llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, la rentabilidad es percibida igual a actividades similares. La tecnología utilizada es convencional (implementan machetes, azadón, cuma, fertilización química), como efecto secundario de la iniciativa productiva se tiene el uso de abono químico que generan un impacto negativo en el medio ambiente. El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°4

Melonera (79)

Municipio de Olocuilta, Cantón Santo Tomás.

Esta actividad es realizada desde 1987, constituido por 6 empleados, que implica la participación de 6 familias también. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción la venden en la finca, el "coyote" la llega a traer. La rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. La tecnología utilizada es convencional (implementan machetes, azadón, cuma, fertilización química), como efecto secundario el uso de abono químico genera un impacto negativo en el medio ambiente. El empleo se mantiene estable, con una solidez aumentando que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la

municipalidad, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5

Granja de Pollos (139)

Municipio de Olocuilta, Cantón Jayuca

Esta actividad es realizada desde hace menos de un año, una señora involucrada, una familia involucrada. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria. No se lleva contabilidad formal ni registros básicos. La actividad es considerada más rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. Los pollos se venden en el cantón. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaría e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas es prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Reses (153)

Municipio de Olocuilta, Cantón Jayuca.

Esta actividad es realizada desde 1995 por tres miembros de tres familias (loa tres hombres). El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias y no hay salarios. No existe instancia de coordinación, ni se implementa herramienta empresarial alguna. Su producción de leche es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez más rentable. La tecnología utilizada es la convencional para el ganado lechero. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No existe relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define poco prometedor, aunque se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°7

Variedad de Árboles Frutales (166)

Municipio de Olocuilta, Cantón La Esperanza

Esta actividad es realizada desde 1965, constituido por 5 empleados, que implica la participación de 5 familias también. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, se percibe que la actividad carece de rentabilidad. La tecnología utilizada es tradicional (limitada al mantenimiento de los frutales), no se reportan impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que reconoce su trabajo por mantener en buen estado la infraestructura y los servicio, no cuenta con apoyo de otro tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°8

Frutales (70)

Municipio de Olocuilta, Cantón El Chilamate

Esta actividad es realizada desde 1995, constituido por 10 personas, que implica la participación de 5 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología utilizada es convenciona (incluye uso de fertilizantes e insecticidas), se reportan impactos ambientales positivos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que reconoce su trabajo por mantener en buen estado las calles, no cuenta con apoyo de otro tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°9

Carpintería (112)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón.

Esta actividad es realizada desde 1995, constituido por 4 personas (hombres adultos), que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, se generan los cuatro empleos de manera permanente, con un salario de \$5 al día. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de muebles en general es vendida en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología utilizada incluye maquinarias, se reportan impactos ambientales negativos relacionados con la tala de árboles. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que obtiene asesoría técnica, no cuenta con apoyo de otro tipo; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°10

Granja (76)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón

Esta actividad es realizada desde 2000, constituido por 4 personas de una misma familia (3 hombres, 1 mujer). El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de un empleo permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable a otras actividades. La tecnología utilizada es convencional para la típica actividad de engorde de pollos, se reportan impactos ambientales positivos leves (abono del estiércol), y negativos altos (mal olor). El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que recibe asesoría técnica, no cuenta con apoyo de otro tipo; respecto a las perspectivas económicas es muy prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°11

Frutales (87)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón.

Esta actividad es realizada desde 1991, constituido por 100 personas, que implica la participación de 75 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 6 empleos permanentes, tres hombres y tres mujeres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de frutales en general es vendida en San Salvador, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada corresponde a una agricultura actualizada (tipos de suelo, labores en correspondencia a vocación agrícola), se reportan impactos ambientales positivos altos, y negativos también. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la recibe asesoría técnica, también Plan El Salvador les proporciona asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°12

Hortalizas (62)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón

Esta actividad es realizada desde 1991, constituido por 100 personas, que implica la participación de 75 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 6 empleos permanentes, tres hombres y tres mujeres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de hortalizas en general es vendida en San Salvador, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada corresponde a una agricultura actualizada (tipos de suelo, labores en correspondencia a vocación agrícola), se reportan impactos ambientales positivos altos, y negativos también. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la recibe asesoría técnica, también Plan El Salvador les proporciona asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°13

Estructuras Metálicas (101)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón

Esta actividad es realizada desde el 2000, incluye a 4 hombres adultos, que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de los 4 empleos permanentes, a razón de \$5 al día. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí se lleva una contabilidad formal y se cuenta con un estudio de mercado. La producción de muebles metálicos es vendida en el municipio, su mercado final es San Salvador, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada es la típica de un taller de metal-mecánica artesanal, se reportan impactos ambientales positivos altos (sustitución de la madera), y

negativos también (salud ocupacional). El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la recibe asesoría técnica; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°14

Panadería (140)

Municipio de Olocuilta, Cantón Joya de Girón

Esta actividad es realizada desde el 2002, participan 6 personas (4 hombres, 2 mujeres), que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 4 empleos permanentes, dos hombres y dos mujeres (\$4 al día). No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal y planifican. El pan es vendido en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable que otras actividades. La tecnología utilizada es tradicional, caracterizada por el uso de horno de leña, se reportan impactos ambientales negativos altos. El número de personas involucradas está reduciéndose, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la recibe asesoría técnica; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°15

Producción de Quesos (133)

Municipio de Olocuilta, Cantón Planes de Las Delicias.

Esta actividad es realizada desde 1983, llevada por una persona de una familia. El nivel de ingreso es medio con pocas posibilidades de acumulación económica, hay generación de 5 empleos permanentes, todos hombres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche es vendida en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es extensiva, no se reportan impactos ambientales positivos o negativos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°16

Ganadería (154).

Municipio de Olocuilta, Cantón San José Buenavista.

Esta actividad es realizada desde 1982, constituido por 2 personas, que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 2 empleos permanentes, hombres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche es vendida en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es extensiva, se reportan impactos ambientales positivos altos, y ausencia de impactos negativos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada,

pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°17

Estructuras Metálicas (159).

Municipio de Olocuilta, Cantón San José Buenavista.

Esta actividad es realizada desde 1995, de carácter familiar, atendida por una sola persona. El nivel de ingreso es medio con posibilidad bajas de acumulación económica, hay generación de empleos eventuales. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. El funcionamiento se realiza sobre la base de la calidad. La actividad es igualmente rentable, y tiene impactos negativos sobre la salud de las personas. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existen relaciones regulares con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°18

Hortalizas (174).

Municipio de Olocuilta, Cantón Santa Fe.

Esta actividad es realizada desde 1991, tres personas de una misma familia se dedica al cultivo de tomate . El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de tomates se vende en el municipio, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es convencional, se reportan impactos ambientales negativos altos, por el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez que se debilita que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

Rosario de La Paz

N°1

Producción de Loroco (60).

Municipio de Rosario de la Paz, Cantón Tilapa Abajo.

Esta actividad es realizada desde el 2002 por nueve personas adultas de una familia, cuatro hombres y cinco mujeres. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es por unos diez meses del año al máximo, calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a ¢50.00 colones por persona; la actividad es más rentables que otras de la zona. No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. El loroco es vendido en el mercado regional, su destino final es el mercado externo. Los detalles de la tecnología no fueron proporcionados, del impacto en el medio ambiente se dijo que es nulo (positivo o negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada pero garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se informó sobre relaciones con la alcaldía

u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Producción de Yuca (106).

Municipio de Rosario de La Paz, Cantón Tilapa Abajo.

Esta actividad es realizada desde 1993 por tres hombres, dos jóvenes, y dos mujeres, una joven, todos de una misma familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado consiste en dos jornales durante dos meses al año, ocupados por dos hombres; la actividad no es rentable en la zona. No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La yuca es vendida en el cantón. La tecnología es mecanizada, con un impacto nulo en el medio ambiente (positivo o negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez reduciéndose, pero garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se reportaron relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas poco prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°3

Granjas de Pollos de Engorde (125).

Municipio de Rosario de la Paz, Cantón Tilapa Abajo.

Esta actividad es realizada desde el 2002, es una actividad de dos familias realizada por un hombre y una mujer adultos, no se genera empleo. El nivel de ingreso es medio, con capacidad limitada para la acumulación. Esta iniciativa es carente de una instancia de dirección, pero llevan contabilidad formal y ejercitan la planificación. La producción es ofrecida en el cantón, la actividad es más rentable que otras en la zona. La tecnología utilizada es convencional, sin impacto en el ambiente. El número de personas participando es estable, la solidez económica de la iniciativa se ha estancado, y la iniciativa ha permitido mejorar en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de la familia. No existe relación con la municipalidad, ni cuenta con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas es prometedora, y es posible repetir la Iniciativa.

N°4

Ganadería de Leche (12).

Municipio de Rosario de la Paz, Cantón El Pedregal.

Esta actividad es realizada desde 1986 por dos personas adultas, un hombre y una mujer, y tres hombres jóvenes, con impacto en cinco familias. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es permanente para las cinco personas, calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a \$5.00 dólares por persona; la actividad es igualmente rentables que otras de la zona. No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La leche y las reses se venden en el cantón. La tecnología es extensiva tradicional, del impacto en el medio ambiente se dijo que leves (positivos y negativos). El involucramiento de personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No existen relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5

Producción de Yuca (107).

Municipio de Rosario de la Paz, Cantón Asunción Amatepe.

Esta actividad es realizada desde 1958 por un hombre adulto de una familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado consiste en jornales durante dos meses al año, ocupados por diez hombres; la actividad es más rentable en la zona. No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La yuca es vendida en el cantón. La tecnología es mecanizada, haciendo uso de prácticas de rotación de cultivos, con un impacto nulo en el medio ambiente (positivo o negativo). La participación de personas es estable, con una solidez estancada, pero garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se reportaron relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Artesanías (73).

Municipio de Rosario de la Paz, Cantón Asunción Amatepe.

Esta actividad es realizada desde 1955 por un miembro de una familia, dedicado a esculpir imágenes de maderas. El nivel de ingreso es bajo con capacidad para satisfacer las necesidades alimentarias, no hay salarios. Tampoco existe una instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal. Su producción es comercializada en San Salvador. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor. La tecnología utilizada es artesanal, con el uso de algunos aparatos eléctricos, se tiene conciencia que la actividad conlleva un impacto ambiental negativo a partir de la utilización de maderas preciosas, específicamente cedro. El nivel de empleo es estable, su solidez está debilitándose aunque garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se reporta sobre la relación con la municipalidad, ni con alguna institución con presencia en la zona. El porvenir de la Iniciativa se considera prometedora, y se califica de posible su replicabilidad.

San Antonio Masahuat

N°1

Artesanías (78).

San Antonio Masahuat, Cantón El Socorro.

Esta iniciativa inició en 1883, involucra a tres familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por un hombre adulto y dos mujeres, una de ellas joven. La artesanía elaborada es producto de barro, ollas y sartenes principalmente. No hay una instancia de dirección, ni se lleva contabilidad formal. Los productos se comercializan en el cantón. El empleo que se genera es temporal. La actividad es considerada menos rentable comparada con otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal, sin impacto en el ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es poco posible.

N°2

Artesanías (30).

San Antonio Masahuat, Cantón El Socorro.

Es una iniciativa familiar creada en 1990, en la que participan una mujer adulta y cinco hombres jóvenes de una misma familia, con ingresos insuficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar productos de barro, ollas y sartenes. No existe una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan contabilidad. La comercialización incluye al cantón y al municipio. La tecnología es artesanal, inica al medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en significativamente la seguridad alimentaria e ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad, no hay ningún tipo de apoyo (municipal y de otras instituciones). La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es posible repetir dicha iniciativa.

N°3

Panadería (109).

Municipio de San Antonio Masahuat, Cantón El Socorro.

Es una iniciativa familiar inició en 1998, involucra a 5 hombres, dos adultos y tres jóvenes. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, tampoco se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón, pero su producto logra llegar hasta el municipio. La actividad es más rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal son impactos en el medio ambiente. El numero de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaría e ingresos. No ningún vínculo con la municipalidad y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es prometedora en referencia a la consolidación económica y es posible la replicabilidad de la iniciativa.

San Juan Nonualco

N°1

Producción de Arroz (160).

Municipio de San Juan Nonualco, Cantón Tierra Colorada.

Esta actividad es realizada desde 1993 por cuatro hombres adultos de una sola familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, no hay generación de empleo, sobre la rentabilidad no se define su situación. No existe instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal. El arroz se vende en la Bolsa de Valores Agropecuaria.

N°2

Frutas (163).

Municipio de San Juan Nonualco, Caserío Concepción El Pajal.

Esta actividad es realizada desde 1981, llevada adelante por siete hombres adultos y una mujer adulta, participando ocho familias. El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para

satisfacer las necesidades alimentarias, se considera que no hay generación de empleos. Existe una instancia de dirección de la iniciativa pero no llevan una contabilidad formal. No se detalló que ofrecen al mercado ni en qué mercado.

N°3

Frutas (75).

Municipio de San Juan Nonualco, Caserío El Pajal.

Esta actividad es realizada desde 1995, es una actividad familiar realizada por 4 hombres (2 jóvenes) y 1 mujer adulta; no genera empleo remunerado. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para la seguridad alimentaria. Esta iniciativa cuenta con una instancia de dirección, y llevan contabilidad formal.

N°4

Vigna (20).

Municipio de San Juan Nonualco, Cantón El Golfo.

Esta actividad es realizada desde el 2000, esta constituido por 34 hombres (15 jóvenes) y una mujer adulta, participando sesenta familias. El nivel de ingreso es medio caracterizado por la poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción se vende a una empresa que se encarga de su exportación, la actividad es más rentable. La tecnología es convencional mecanizada, con uso de agroquímicos que tienen impacto negativo en el medio ambiente. La incorporación de las personas está creciendo.

N°5

Ganadería de Leche (39).

Municipio de San Juan Nonualco, Cantón Tehuiste Arriba.

Esta actividad es realizada desde hace cincuenta años, las personas involucradas son tres hombres adultos, que implica la participación de diez familias. No se expresó el nivel de ingresos. Llevan contabilidad formal y planifican las actividades. La actividad es considerada menos rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción es ofrecida en el cantón, se trabaja con ganadería extensiva, amigable con el medio ambiente en tanto el estiércol abona el suelo. La incorporación de personas es creciente.

N°6

Hortalizas (179).

Municipio de San Juan Nonualco, Cantón La Laguneta.

La iniciativa no existe, se trata de una idea que tiene la persona entrevistada, que la producción de zanahorias y remolachas puede ser una actividad buena, que genere buenos ingresos, para lo cual necesitaría apoyo técnico y financiero.

San Juan Talpa

N°1

Frutales (91).

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Veracruz.

Esta actividad es realizada desde el 2002 por catorce personas, doce hombres adultos, dos mujeres adultas. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria cubierta. Existe una instancia de coordinación formada por técnicos que intervienen para resolver problemas con el cultivo, sí llevan una contabilidad formal. El melón es vendido al coyote en la parcela misma, se considera que es igualmente rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es química convencional con impacto negativo sobre el medio ambiente por las fumigaciones diarias. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Ganadería (116).

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Veracruz.

Esta actividad es realizada desde el 2002, por dos hombres adultos, que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, la generación de los empleos es permanentes. Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y aplican contabilidad formal. El mercado de los servicios de la cooperativa es el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es tradicional, se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez aumentando, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°3

Hortalizas (63).

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Veracruz.

Esta actividad es realizada desde el 2202 por doce hombres adultos y dos mujeres jóvenes, con impacto en una familia. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. No se brindó información de mercado. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa..

N°4**Forestal (119).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón El Amate.

Esta actividad es realizada desde el 2002 por doce hombres adultos y dos mujeres, con impacto en una familia. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. La madera se vende en la comunidad y el cantón. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5**Granja de Pollos (173).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Tovalón.

Esta actividad es realizada desde el 2001, involucra a un hombre adultos y una mujer adulta, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. Los pollos se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6**Carpintería (165).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Tovalón.

Esta actividad es realizada desde el 1998 por dos hombres adultos, con impacto en una familia. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria cubierta. Existe una instancia de coordinación, sí llevan una contabilidad formal. Los muebles se venden en el cantón y el municipio, se considera que es igualmente rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, artesanal sin impacto negativo sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°7**Panadería de Pan Francés (151).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Tovalón.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar pan francés. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón. La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene un impacto ambiental negativo por la generación de humo. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente la seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es mala, no hay ningún tipo de apoyo (municipal y de otras instituciones). La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora y es posible repetir dicha iniciativa.

N°8**Panadería (80).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Los Huezos.

Es una iniciativa familiar creada en el 2003, en la que participan dos mujeres jóvenes y un hombre adulto, de tres familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar pan francés y dulce. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón. La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene un impacto ambiental negativo por la generación de humo. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, tampoco se tiene relación con otras instancias. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

N°9**Pollos de Engorde (46).**

Municipio de San Juan Talpa, Cantón Los Huezos.

Esta actividad es realizada desde 1999, involucra a una mujer adulta y tres mujeres jóvenes, que implica la participación de cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. Los pollos se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

San Luis La Herradura

N°1

Panadería (14).

San Luis La Herradura, Cantón Guadalupe La Zorra.

Esta iniciativa inició en 1989, involucra a cinco familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por un hombre adulto y cuatro mujeres, dos de ellas jóvenes. No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal. Los productos se comercializan en las tiendas del cantón. El empleo que se genera es permanente para las cinco personas. No se brindó información respecto la rentabilidad de la iniciativa. La tecnología es artesanal tradicional, con impacto negativo en el ambiente por el humo del horno de leña. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es posible.

N°2

Panadería (19).

San Luis La Herradura, Cantón Guadalupe La Zorra.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan una mujer adulta y dos jóvenes, y un hombre joven de cuatro familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar pan francés. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón. La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene un impacto ambiental negativo por la generación de humo. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente la seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es mala, no hay ningún tipo de apoyo (municipal y de otras instituciones). La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora y es posible repetir dicha iniciativa.

N°3

Estructuras Metálicas (57).

Municipio de San Luis La Herradura, Cantón Guadalupe La Zorra.

Es una iniciativa familiar inició en 1996, involucra a 3 hombres, un adulto y dos jóvenes, que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, sí se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón, su producto son portones, balcones y puertas principalmente. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, no se definieron impactos en el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

N°4Ganadería (169).

San Luis La Herradura, Cantón Las Anonas.

La Iniciativa consiste en producción de leche, inició en 1980, es llevada adelante por seis personas adultas (cuatro hombres) y dos hombres jóvenes, todos de una sola familia de ingresos insuficientes para garantizar la seguridad alimentaria. No existe instancia de coordinación ni se lleva contabilidad. Sólo se expresó que la Iniciativa es poco posible de repetir.

N°5Coquera (26).

San Luis La Herradura, Cantón Las Anonas.

Es una iniciativa familiar iniciada en el 2000, en la que participan seis adultos (2 mujeres) y tres hombres jóvenes, de una familia (se expresó que existen 27 familias trabajando de esta misma forma), con ingresos insuficientes para cubrir las necesidades alimentarias. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan contabilidad. La comercialización se hace en el cantón, la actividad es más rentable que otras. La tecnología es química convencional, que tiene impacto ambiental negativo por uso de agroquímicos. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está debilitándose. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es regular, se recibe apoyo de la alcaldía con el mantenimiento de las calles. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

N°6Panadería (41).

San Luis La Herradura, Cantón Los Blancos.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan dos mujeres adultas y tres hombres adultos, de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar pan francés y dulce. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón. La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene impacto ambiental negativo por la generación de humo. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, se tiene relación con el banco. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

N°7Coquera (38).

San Luis La Herradura, Cantón Las Anonas.

Es una iniciativa familiar de la que no se sabe cuándo inició, en la que participan dos mujeres adultas y tres hombres jóvenes, de una familia, sin información sobre sus características de ingresos. La actividad consiste en cultivar y vender cocos, en la que se genera empleo permanente para cortadores. No existe una instancia de dirección de la

iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La comercialización se hace en el cantón, aunque el coco llega hasta San Salvador, el negocio es más rentable que otros. La tecnología es tradicional, del mínimo de labores, sin impacto ambiental. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, no hay información sobre apoyo de otras instancias. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

N°8

Tortillería (82).

San Luis La Herradura, Cantón San Antonio Los Blancos.

Es una iniciativa familiar creada en el 2000, en la que participan dos mujeres adultas de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en hacer tortillas y venderlas en el cantón, no se genera empleos permanentes, pero se afirma que la actividad es más rentable que otras. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco se lleva contabilidad. La tecnología es artesanal, con impacto ambiental negativo por la generación de humo al cocer el maíz y por consumir leña. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está debilitándose. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente la seguridad alimentaria e ingresos. No hay relación con la municipalidad, no hay información sobre otro tipos de apoyos. La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

N°9

Loroco (58).

San Luis La Herradura, Cantón El Llano.

Es una iniciativa familiar creada en el 2000, en la que participa sólo un hombre adulto de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, ni se lleva contabilidad. La comercialización se hace en el cantón, aunque el loroco llega hasta el mercado de la región. La tecnología es tradicional adaptada para el manejo orgánico, lo que hace amigable con el ambiente a esta iniciativa. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está debilitándose. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existen relaciones con la alcaldía. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa si se consigue el financiamiento.

N°10

Ganadería (164).

San Luis La Herradura, Cantón El Escobal.

Es una iniciativa familiar creada en 1999, en la que participan un hombre adulto y un hombre joven de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender leche. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias

vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

San Luis Talpa

N°1

Ganadería (72).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón San Francisco Amatepe.

Esta actividad es realizada desde 1980 por dos hombres (1 joven) de una familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, se genera empleo permanente para estas dos personas, y el pago diario asciende a US\$4.00 dólares por persona. No existe instancia de coordinación ni se hace uso de las herramientas empresariales, la leche y el ganado en pie son comercializados en el cantón y posteriormente llegan hasta el mercado regional. La tecnología utilizada es rústica, el impacto en el medio ambiente es nulo (positivo o negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada pero garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No existe relación con la municipalidad, tampoco cuenta con apoyo de ningún tipo, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la réplica en otras zonas de esta iniciativa.

N°2

Producción de Yuca (42).

Municipio de San Luis Talpa, Caserío Nuevo Edén.

Esta actividad es realizada desde 1992 por 45 hombres (15 jóvenes), que implica la participación de diez familias. El nivel de ingreso es bajo con capacidad de garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el cantón y llega hasta el mercado La Tiendona, cada vez la actividad es mayor. La tecnología utilizada es mecanizada, se reporta que no existen impactos ambientales, ni positivos ni negativos. La incorporación de personas se mantiene estable, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es buena, recibe apoyo de ésta con maquinaria, ha contado con apoyo de FUNDASAL con viviendas.

N°3

Colmenera (98).

Municipio de San Luis Talpa, Caserío Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde 1997, es una actividad familiar realizada por 6 hombres adultos de una sola familia, pero se considera que no hay generación de empleo permanente. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para la seguridad alimentaria. Esta iniciativa es carente de una instancia de dirección, sí llevan contabilidad formal. La miel es vendida en el mercado regional. No se detalló qué tecnología se utiliza ni se obtuvo una valoración en cuanto a rentabilidad de la iniciativa. La incorporación de personas es estable, pero manifiestan estancamiento en la solidez económica de la iniciativa. La iniciativa ha permitido mejorar significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de la familia. Respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora, y poco posible su replicación.

N°4

Carpintería (128).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde el 2003 por tres hombres (1 joven), de una sola familia. El nivel de ingreso es medio caracterizado por la poca acumulación económica, el empleo generado es temporal para estas cuatro personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. Los cajones y marcos se venden en el cantón, cada vez la actividad es menos rentable. Como efecto secundario de la iniciativa se menciona la tala de árboles. La participación de las personas está reduciéndose, la solidez económica está estancada permitiendo mejorar la seguridad alimentaria e ingresos en algo. No existe relación con la municipalidad, no se cuenta con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedoras y consideran la replicabilidad de la iniciativa posible.

N°5

Frutales (138).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde hace cuatro años, la persona involucradas es un hombre adulto de una familia. El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación permanente de trabajo. Llevan contabilidad formal. La actividad es considerada menos rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción es ofrecida en el cantón para posteriormente llegar al mercado regional. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas es poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Vivero de Plantas Frutales (120).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde 1994 por un hombre adulto de una sola familia. El nivel de ingreso es medio con poca capacidad de acumulación económica. No existe instancia de coordinación, sí se lleva contabilidad. Su producción es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es igual a otras actividades. La tecnología utilizada es amigable con el medio ambiente, ayuda a la purificación de agua. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, y consideran prometedora la iniciativa, y posible de repetir la iniciativa productiva.

N°7

Maracuyá (50).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Tecualuya.

La iniciativa inició en 2000, es llevada adelante por dos hombres adultos, de tres familias de ingresos insuficientes para garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de empleo permanente, para las dos personas anteriormente indicadas y cinco mujeres más. No existe una instancia de coordinación, pero se lleva contabilidad formal. La maracuyá

es vendida en San Salvador, no se especificó en cual mercado. La tecnología es química convencional, se expresa que es amigable con el medio ambiente, la Iniciativa es más rentable. La incorporación de personas a la Iniciativa está estable, su solidez está estancada, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. No hay relación con la alcaldía, ni con otra institución. Se valora de prometedor el porvenir de la Iniciativa y muy posible su replicación.

N°8

Granja de Pollos (97).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón La Cuchilla.

La iniciativa inició en 2002, es llevada adelante por un hombre adulto, y dos mujeres (1 joven) de tres familias distintas, de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay generación de empleo permanente, para las tres personas anteriormente indicadas. No existe una instancia de coordinación, pero se lleva contabilidad formal. Los pollos se venden en las tiendas del cantón. No se conoció sobre la tecnología utilizada, la Iniciativa es menos rentable. La incorporación de personas a la Iniciativa está estable, su solidez está estancada, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. La relación con la alcaldía es regular, no las hay con otra institución. Se valora de poco prometedor el porvenir de la Iniciativa y posible su replicación.

N°9

Establo Ganadero (7).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón San José El Chagüite.

La iniciativa inició en 1993, es llevada adelante por doce hombres adultos, de doce familias también, de ingresos mayoritariamente insuficientes para la seguridad alimentaria. Hay generación de empleo temporal, para las doce personas anteriormente indicadas. Sí existe una instancia de coordinación, y se lleva contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, el ganado en el mercado regional. La tecnología es extensiva, sin impactos en el medio ambiente, la Iniciativa es más rentable. La incorporación de personas a la Iniciativa está creciendo, su solidez está aumentando, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. Existe buena relación con la alcaldía, no tiene relación con otra institución. Se valora de prometedor el porvenir de la Iniciativa y muy posible su replicación.

N°10

Maderables (31).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Amate Campo.

La iniciativa inició en 1980, es llevada adelante por un hombre adulto, de una familia. Hay generación de un empleo permanente. Existe una instancia de coordinación, y se lleva contabilidad formal. La madera es vendida en el cantón. La tecnología incluye la reforestación, se expresa que no se afecta el medio ambiente, la Iniciativa es más rentable. La incorporación de personas a la Iniciativa está estable, su solidez está estancada, se contribuye significativamente desde la actividad para la generación de ingresos. No hay relación con la alcaldía, ni con otra institución. Se valora de poco prometedor el porvenir de la Iniciativa y posible su replicación.

N°11

Ganado (171).

Municipio de San Luis Talpa, Cantón Sanbombera.

La iniciativa inició en 2000, es llevada adelante por cuatro hombres adultos, de cuatro familias, de ingresos bajos, pero suficientes para garantizar la seguridad alimentaria. No generación de empleo permanente. No existe una instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal. La leche es vendida en el cantón. La tecnología es extensiva, no se identificaron impactos en el ambiente, la Iniciativa es más rentable. La incorporación de personas a la Iniciativa está estable, su solidez está aumentando, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. No hay relación con la alcaldía, ni con otra institución. No se valoró su porvenir ni su replicabilidad.

San Pedro Masahuat

N°1

Productos lácteos (13).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón Sincahuite.

Esta actividad es realizada desde 1983, por dos mujeres adultas y una joven, que implica la participación de tres familias. El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, la generación de los empleos es permanentes. Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y aplican contabilidad formal. El mercado de los servicios de la cooperativa es el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es tradicional, se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez aumentando, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Crianza de Ganado (67).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón Sincahuite.

Esta actividad es realizada desde el 19883 por tres personas, dos adultos (1 hombres y 1 mujer) y un hombre joven, involucrando a tres familias. El nivel de ingreso es medio con limitaciones para la acumulación económica. Existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero no llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón y las reses en el municipio. La ganadería es extensiva, no se reporta impactos en el medio ambiente. Se genera empleo remunerado, en el cultivo de maíz, la participación de la familia está reduciéndose, con una solidez debilitándose que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las relaciones con la alcaldía son regulares, no se cuenta con relaciones con otras organización; respecto a las perspectivas económicas se expresó como poco prometedoras, y su replicabilidad poco posible.

N°3

Panadería (49).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón San Marcelino La Bocana.

Esta iniciativa inició en el 2002, involucra a tres familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por un hombre adulto y dos mujeres, una de ellas joven. No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal. Los productos se comercializan en las tiendas del cantón. El empleo que se genera es permanente para las cinco personas. No se brindó información respecto la rentabilidad de la Iniciativa. La tecnología es artesanal tradicional, con impacto negativo en el ambiente por el humo del horno de leña. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es posible.

N°4

Viveros (177).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón El Carmen.

Es una iniciativa familiar creada en 1998, en la que participan un hombre adulto de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender plantas frutales. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite el manejo amigable con el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°5

Taller Metálico (51).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón Santa Lucía.

Es una iniciativa familiar inició en 1990, involucra a 3 hombres, un adulto y dos jóvenes, que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, sí se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón, su producto son portones, balcones y puertas principalmente. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, no se definieron impactos en el medio ambiente. El numero de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaría e ingresos. Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

N°6**Molienda de Caña (172).**

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón Buena Vista.

Esta actividad es realizada desde el 1978 por cuatro adultos (2 hombres, 2 mujeres), con impacto en cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria cubierta. No existe una instancia de coordinación, sí llevan una contabilidad formal. El producto es vendido en los distintos mercados, se considera que es menos rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es artesanal con impacto negativo sobre el medio ambiente por los desechos generados. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°7**Producción de Leche (176).**

Municipio de San Pedro Masahuat, Buena Vista.

Es una iniciativa familiar creada en 1999, en la que participan tres hombres adultos de diez familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender leche. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°8**Crianza de Aves (143).**

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón San José Luna.

Es una iniciativa familiar creada en 1985, en la que participan cinco hombres (2 adultos y 3 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de ocho familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender huevos. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°9**Cerdos (142).**

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón San José Luna.

Es una iniciativa familiar creada en 1985, en la que participan cuatro hombres (2 adultos y 2 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de siete familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender carne de cerdo en el cantón. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las

familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°10

Agroforestería (24).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón Las Flores.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan dos hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar postes de madera. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°11

Ganadería (145).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón El Achotal.

Esta actividad es realizada desde el 1999, involucra a un hombre adultos, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°12

Estructuras Metálicas (37).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Isletas.

Es una iniciativa familiar inició en 1985, involucra a cuatro hombres adultos de una familia, que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, sí se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón, su producto son estructuras metálicas en general. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, no se definieron impactos en el medio ambiente. El numero de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaría e ingresos. Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

N°13

Lácteos (99).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón El Achotal.

Esta actividad es realizada desde el 2001, involucra a dos mujeres adultas, que implica la participación de dos familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°14

Producción de Leche (88).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón El Porvenir.

Esta actividad es realizada desde siempre, involucra a diez hombres adultos y diez mujeres adultas, que implica la participación de diez familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°15

Producción de Quesos (175).

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón El Porvenir.

Esta actividad es realizada desde el 2003, involucra a tres hombres adultos, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. El queso se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

San Pedro Nonualco

N°1

Granja de Gallinas (113).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón La Carbonera.

Es una iniciativa familiar creada en el 2001, en la que participa una sola mujer adulta de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender huevos. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°2

Producción de Frutas (36).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón La Carbonera.

Es una iniciativa familiar creada en 1983, en la que participan dos hombres adultos de una familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender frutas en el cantón. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°3

Granja de Pollos (22).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón La Comunidad.

Esta iniciativa inició en el 2002, involucra a dos familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por dos hombres adultos y un joven, y cuatro, dos de ellas jóvenes. No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal. Los pollos se comercializan en las tiendas del cantón. El empleo que se genera es permanente para las siete personas. No se brindó información respecto la rentabilidad de la Iniciativa. La tecnología es convencional, sin impacto en el ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es posible.

N°4

Minipanadería (15).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón La Comunidad.

Es una iniciativa familiar creada en el 2002, en la que participan un hombre joven y cuatro mujeres (1 joven) de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender pan francés y pan dulce. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite el manejo amigable con el medio ambiente. El número de

personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°5

Frutas (naranjas) (35).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón La Comunidad.

Es una iniciativa familiar que involucra a seis hombres, cuatro adultos, de una sola familia que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, sí se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón. La tecnología es tradicional, no se definieron impactos en el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

N°6

Frutales (Piña) (29).

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón Loma El Ojustal.

Esta actividad es realizada desde el 1978 por cuatro adultos (2 hombres, 2 mujeres), con impacto en cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria cubierta. No existe una instancia de coordinación, sí llevan una contabilidad formal. El producto es vendido en los distintos mercados, se considera que es menos rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es convencional sin impacto negativo sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°7

Frutales (Naranja) (54)

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón Loma El Ojustal.

Es una iniciativa familiar creada en 1999, en la que participan tres hombres adultos de diez familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender naranjas. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°8**Naranja India (71).**

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón Loma El Ojustal.

Es una iniciativa familiar creada en 1985, en la que participan cinco hombres (2 adultos y 3 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de ocho familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender naranja india. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°9**Frutas (55).**

Municipio de San Pedro Masahuat, Cantón San Ramón El Zacatal.

Es una iniciativa familiar creada en 1985, en la que participan cuatro hombres (2 adultos y 2 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de siete familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender frutas diversas. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°10**Frutales (32).**

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón El Lazareto.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan dos hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender naranjas, guineos y aguacate. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

N°11**Apicultura (27).**

Municipio de San Pedro Nonualco, Cantón El Lazareto.

Esta actividad es realizada desde el 1999, involucra a un hombre adultos, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La miel se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,;

respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

San Rafael Obrajuelo

N°1

Panadería (118).

San Rafael Obrajuelo, Cantón El Carao.

Es una iniciativa constituida desde 1973, es de carácter familiar (involucra a dos adultos) dedicada al procesamiento, comercialización de la producción y compradora de insumos. Las familias involucrada se clasifica con un nivel medio de ingresos con poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección. El marquesote que elaboran es comercializado en el cantón y en el municipio (no especifican en los datos proporcionados como llega al municipio). La competencia se realiza basada en precios. El empleo que se genera es remunerado con un salario mensual de ¢700.00 colones. La actividad es considerada más rentable comparada con otras Iniciativas de la zona. La maquinaria empleada en para la producción es rústica (horno de leña) perjudicando el medio ambiente (magnitud dos de cinco), El número de personas involucradas en la iniciativa es estable. Las familias vinculadas con la iniciativa manifestaron alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es poco posible.

N°2

Producción de leche (102).

San Rafael Obrajuelo, Cantón San Pedro Martín.

Es una iniciativa familiar creada desde hace 33 años, con capacidad de generar 10 empleos a hombres adultos que no son remunerados, el número de familias involucradas es de diez también. La organización de la iniciativa para realizar la actividad económica es individual familiar de producción primaria, de comercialización y compradora de insumos. No existe una instancia de dirección de la iniciativa. No hay implementación de herramientas administrativas. El producto comercializados es leche, el cual enfrenta una competencia en base a precios, la producción es vendida en el cantón y manifestaron que su mercado final es el municipio(no hay información en le encuesta referente a como llega al mercado final). La tecnología más importante que utilizan es la ganadería tradicional utilizada para la producción de leche. Según la encuesta la iniciativa no produce ningún impacto (positivo/ negativo) en el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa esta creciendo. La solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaría e ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad, no hay ningún tipo de apoyo (municipal ni de otras instituciones). La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es posible repetir dicha iniciativa.

Tapalhuaca

N°1

Ganadería (96).

Municipio de Tapalhuapa, Cantón San José la Basa.

Es una iniciativa familiar que tiene 15 años de existencia, involucra a 7 personas (3 mujeres adultas) impactando directamente en siete familias. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos medio con poca capacidad para la acumulación económica. La organización de la iniciativa es individual o familiar (no hay especificación sobre el tipo de actividad). Hay carencia de dirección. La competencia a que se enfrentan es a precios, calidad e innovación, su mercado esta en el cantón. La actividad es más rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología utilizada es la vacunación del ganado para evitar enfermedades, impactos en el medio ambiente nulos (positivos/negativos). El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está aumentando. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No ningún vínculo con la municipalidad y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica y es posible la replicabilidad de la iniciativa.

N°2

Frutales (Mangos) (168).

Municipio de Tapalhuapa, Cantón Santa Cruz Las Lajas

Es una iniciativa familiar creada en 1970. Las personas que participan son cinco (tres hombres jóvenes, una mujer adulta y un hombre adulto), hay desconocimiento del tiempo que las personas están trabajando en la iniciativa. La iniciativa está organizada para realizar sus actividades económicas de forma familiar (no especifican que tipo de actividad), la familias involucradas se clasifican de bajo nivel de ingreso, suficiente para la seguridad alimentaria. No existe una instancia de dirección de la iniciativa. No hay implementación de ninguna herramienta administrativa. El producto comercializados es mango, el cual enfrenta una competencia sobre la base de precios (cuando hay mucho lo venden a buen precio), la producción es comercializada en el cantón y en el mercado regional (no se puede determinar cómo llega el producto al mercado regional). La iniciativa no genera empleo remunerado. Comparada la rentabilidad con otras actividades económicas de la zona, esta iniciativa es definida como igualmente rentable. La utilización de la tecnología es a través de implementación de abono químico para que se carguen los árboles. Según la encuesta, entre los impactos positivos al medio ambiente se mencionan: alimentación a las aves y limpieza del medio ambiente (grado e importancia 4 de 5). EL impacto negativo se vincula con la utilización del abono (sulfato y formula), el grado e importancia es de 3 de 5. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable. La solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad, tampoco hay algún tipo de apoyo. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es posible repetir dicha iniciativa.

Santiago Nonualco

N°1

Crianza de Cerdos (40)

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón El Sauce.

Esta actividad es realizada desde el 2000 por miembros de una familia, participa directamente un hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria, la iniciativa es de carácter familiar, no se considera que haya generación de empleos. No se lleva contabilidad ni otra herramienta empresarial. Tampoco existe una instancia de coordinación. Los cerdos se venden en el cantón, se percibe que esta actividad es más rentable que otras. La tecnología es tradicional en el engorde de cerdos, no se expresan impactos ambientales. El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez en aumento pero garantiza algo la seguridad alimentaria. Consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran poco posible de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Elaboración de quesos (93).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón El Sauce.

Esta actividad es realizada desde 1997, realizada por un hombre adulto y dos mujeres (una joven y una adulta), que implica la participación de tres familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria, aunque se considera que la actividad no genera empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, la rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. La tecnología es artesanal, no se reporta impactos en el medio ambiente. La participación de la familia está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Respecto a las perspectivas económicas se define el porvenir de poco prometedor y su replicación, posible.

N°3

Producción de Yuca (85).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón Jalponga.

Esta actividad es realizada desde 1993, realizado por seis hombres (4 adultos, dos jóvenes), que implica la participación de cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, la rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. La tecnología es mecanizada, se expresó que no existen impactos sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°4

Granja de Aves (129).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San Antonio Arriba.

Esta actividad es realizada desde 1981, realizada por un hombre adulto de una familia. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad formal. El mercado lo trabajan a partir de precios, la producción de huevos y pollos la venden en el cantón, su destino final es el municipio. La percepción sobre la rentabilidad es que la actividad es igualmente rentable que otras actividades. La avicultura implementada es semitecnificada, y se califica que las actividades no generan impacto positivo ni negativo en el ambiente. La solidez de la iniciativa está estancada, se contribuye en algo a la seguridad alimentaria e ingresos. El porvenir de la Iniciativa es poco prometedor y se considera poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5

Producción de leche y quesos (141).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San José Arriba.

Esta actividad es realizada desde el año 1999, es realizada por dos hombres (1 adulto y 1 joven) y una mujer adulta, dos familias involucradas. El nivel de ingreso es bajo y suficiente para garantizar la seguridad alimentaria. No existe instancia de coordinación, no se lleva contabilidad formal ni registros básicos. La actividad es considerada igualmente rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción de leche y quesos se vende en el cantón. El proceso es artesanal, se pretende una ganadería orgánica, la incorporación del estiércol al suelo mejora los suelos. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las perspectivas económicas es poco prometedor y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Cerdos (130).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón Santa Teresa.

Esta actividad es realizada desde 1978 por tres mujeres (1 adulta y 2 jóvenes) que también corresponden a tres familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los salarios para las tres personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal. Los cerdos se comercializan en el cantón, su mercado final es el rastro de San Rafael. La rentabilidad de la iniciativa es igual a otras actividades. La tecnología utilizada es tradicional, se señala que no existen impactos ambientales. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. Las relaciones con la municipalidad son regulares. El porvenir se define poco prometedor, y se afirma que es poco posible repetir la iniciativa.

N°7**Naranjera de tres clases (111).**

Municipio de Santiago Nonualco, Santa Rita Almindro.

Esta actividad es realizada desde 1989, constituido por dos hombres adultos, que implica la participación de 3 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la actividad garantiza la generación de empleos de las tres personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. Las naranjas se venden en el cantón, se percibe que la actividad es de más rentable. La agricultura practicada es química, para el combate de plagas principalmente, se reporta el impacto ambiental negativos de la incorporación de químicos al suelo. El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°8**Carpintería (149).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San Sebastipan Abajo.

Esta actividad es realizada desde 1998, realizada por 2 personas (un hombre joven y un adulto), que implica la participación de dos familias. El nivel de ingreso es medio con poca acumulación económica, la Iniciativa es familiar, hay generación de empleos eventuales vinculadas a labores en la fabricación de muebles (por ejemplo, enjuncado). No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero llevan una contabilidad formal. Los muebles son vendidos en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es artesanal (no se cuenta con máquinas), se reporta el impacto ambientales negativo de la extracción de madera. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y es posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°9**Estructuras Metálicas (134).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San Sebastián Abajo.

Esta actividad es realizada desde el 2000 por una sola familia de nivel de ingreso es medio sin posibilidad de acumulación económica. Se generan empleos según actividades específicas en la elaboración de muebles metálicos (corte de hierro, pintura, etc.). No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. La producción es vendida en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es artesanal, se expresó que no existen impactos ambientales, ni positivos ni negativos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la alcaldía ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora, y se considera posible su réplica.

N°10

Panadería de Pan Dulce (158).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San José Abajo.

Esta actividad es realizada desde 1997, constituido por tres mujeres adultas, de dos familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, sí hay generación de los tres empleos de forma permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. El pan se vende en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable a otras actividades. La tecnología es artesanal, de horno de leña, lo que define el impacto ambiental negativo, tanto por el consumo de madera como por el humo generado. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, se recibe apoyo de PROFIN (financiamiento); respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°11

Producción de Leche (127).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San José de la Plaza de Abajo.

Esta actividad es realizada desde 1998 por un solo hombre adulto, que involucra a dos familias, se trata de una iniciativa familiar. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se lleva una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es extensiva, se reporta como impactos ambiental positivo el reverdecimiento del suelo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que en nada garantiza el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe buena relación con la municipalidad,; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°12

Producción de Yuca (108).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San José Obrajito.

Esta actividad consiste en la siembra de Yuca y es realizada desde 1993, por cinco hombres, cuatro adultos y un joven. El nivel de ingreso es medio sin posibilidad de acumulación económica, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche es vendida en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es mecanizada, se percibe que tienen impacto ambiental positivo por no contaminar. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existen buenas relaciones con la municipalidad, se ha contado con el apoyo de CALPIÁ; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°13**Estructuras Metálicas (137).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón Amulunco.

Esta actividad es realizada desde el 2002, incluye a 3 hombres adultos, que implica la participación de 3 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos eventuales, para tareas concretas de la producción. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, si se lleva una contabilidad formal. El mercado es el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es artesanal, existe un impacto ambiental positivo por mitigación de ruido, y negativo por el uso de gasolina. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°14**Plátano (66).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón Chancuyo.

Esta actividad es realizada desde el 2000 por tres hombres adultos, que implica la participación de dos familias. Se califica la Iniciativa como familiar. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de cuatro empleos permanentes. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan una contabilidad formal. El plátano es vendido en el cantón, la agricultura implementada es química, por lo que se reportan impactos ambientales negativos por el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°15**Producción de Yuca (121).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón Chancuyo.

Esta actividad es realizada desde 1987, llevada por seis personas (hombres adultos) de cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantizada, hay generación de empleos eventuales. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. La yuca se vende en el mercado La tiendona de San Salvador, se percibe que la actividad es mucho más rentable. La agricultura practicada está basada en el uso de químicos, se reportan impactos ambientales negativos de deterioro de suelos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°16**Frutas Diversificadas (126).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San Luis Jalponguita.

Esta actividad es realizada desde 1991, por cuatro hombres, uno de ellos joven. Las familias involucradas son. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantizada, los empleos de estas cuatro personas son eventuales. No existe instancia de dirección de la iniciativa, pero sí se lleva contabilidad. Las frutas se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La agricultura es convencional, se reporta como impacto ambiental positivo la reforestación con frutales, como negativos los efectos de los agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°17**Carneros Peligüey (161).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón San Luis Jalponguita.

Esta actividad es realizada desde 1999, participan un hombre y una mujer adultos, involucra a dos familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes para esas dos personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero se lleva contabilidad formal. Aún no se ha realizado ninguna venta, la estimación es que la actividad es igualmente rentable, y se expresó que no tiene impactos ambientales positivos ni negativos. La tecnología es extensiva con preparación de silos para la alimentación. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existen relaciones con la municipalidad, respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°18**Mini Granja de Pollos (114).**

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón La Guaruma.

Esta actividad es realizada desde el 2003 por tres hombres jóvenes que también corresponden a tres familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los salarios para las tres personas de manera permanente. Sí existe instancia de coordinación, y se lleva contabilidad de manera formal. Los pollos se comercializan en el cantón. La rentabilidad de la iniciativa es igual a otras actividades. La avicultura es convencional, se señala la producción de abono como impacto ambiental positivo. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. Las relaciones con la municipalidad son buenas, que les apoyó en la mejoría de la calle, también accede a crédito en agroservicio. El porvenir se define prometedora, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°19

Carpintería (136).

Municipio de Santiago Nonualco, Cantón La Guaruma.

Esta actividad es realizada desde el 2001 por un solo hombre adulto, involucra la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo, e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, y genera empleo permanente para esta persona, y algunos empleos eventuales según tareas específicas. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. Los muebles se venden en el cantón. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que otras actividades. La tecnología es mecanizada, se considera el uso de madera como impacto ambiental negativo. El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo la seguridad alimentaria. No existe relación con la municipalidad, ni recibe apoyo técnico de otra institución, el porvenir se define prometedor, aunque se afirma que es poco posible repetir la iniciativa.

N°20

Venta de Mangos (135).

Municipio de Santiago Nonualco.

Esta actividad es realizada desde 1993 por seis personas (4 mujeres y 2 hombres, todos adultos), de una sola familia. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantizada, la iniciativa es definida como familiar en general, y no genera empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. Las frutas (mango y marañón) se venden en el cantón, su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional (sol y carburo). En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

Tecoluca

N°1

Hortalizas y Frutas Diversificadas (6)

Municipio de Tecoluca, Cantón San Fernando.

Esta actividad es realizada desde 1997 por miembros de diez familias, predominando el género masculino (5 hombres). El nivel de ingreso es medio pero insuficiente para acumulación económica, el empleo generado es el de estas cinco personas, calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a ¢30.00 colones por persona; esto permite ubicarlos en un nivel promedio de rentabilidad comparado con otras actividades productivas de la zona. En cuanto a gestión empresarial, se reporta la existencia de contabilidad formal y estudio de mercado. Sí existe una instancia de coordinación, tomando en cuenta que existe una organización informal para la proveeduría de insumos. Sus hortalizas son comercializadas basados en la calidad del producto, es comercializado en Agrolempa y San Vicente. La tecnología utilizada es mecanizada, no se describe impacto en el medio ambiente. El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, aunque ésta mantiene la infraestructura vial en buen estado, cuenta con apoyo de CORDES, CENTA, CARE, pero consideran las perspectivas

económicas prometedoras y consideran posible la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Producción de Leche (178).

Municipio de Tecoluca, Cantón Santo Tomás

Esta actividad es realizada desde el 2002, constituido por 2 hombres, que implica la participación de una familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en la comunidad, la rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. La tecnología utilizada es tradicional, no se reporta impactos en el medio ambiente. No se genera empleo remunerado, la participación de la familia está creciendo, con una solidez aumentando que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas no se conoció la percepción de la persona entrevistada.

N°3

Loroco (45).

Municipio de Tecoluca, Cantón El Carao.

Esta actividad es realizada desde el 2000, constituido por 2 personas, que implica la participación de igual número de familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, que se reúne dos veces al año, no llevan una contabilidad formal. La producción la venden en Zacatecoluca, la rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. No se obtuvo información sobre la tecnología, tampoco sobre su impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, cuenta con apoyo de San Vicente Productivo; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°4

Hortalizas (52).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Fernando.

Esta actividad es realizada desde el 2002, incorpora a 15 personas (9 hombres, 6 mujeres), que implica la participación de 15 familias también. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. Hay instancia de dirección de la iniciativa, llevan contabilidad formal, tienen el hábito de planificar y cuentan con estudio de mercado. El mercado lo trabajan a partir de precios y calidad, la producción la venden en la comunidad, su destino final son los supermercados en San Salvador. No se obtuvo la percepción sobre la rentabilidad. La tecnología es orgánica, pero se califica que las actividades no generan impacto positivo ni negativo en el ambiente. El empleo se mantiene estable, sin valoración en cuanto a la solidez de la Iniciativa. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo; se considera posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5

Loroco y Maracuyá (74).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad es realizada desde el año 2000, dos personas están al frente (1 hombre, 1 mujer), dos familias involucradas. El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria. Sí existe instancia de coordinación, no se lleva contabilidad formal ni registros básicos. La actividad es considerada igualmente rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción se vende en el cantón, su mercado final es Zacatecoluca. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, recibe apoyo técnico de FUNPROCOOP; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Quesadillas (28).

Municipio de Tecoluca, Cantón Santa Cruz Porrillo.

Esta actividad es realizada desde 1998 por cuatro personas, de cuatro familias diferentes (tres mujeres, una adulta, y un hombre adulto). El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, la iniciativa es definida como familiar en general, así como para la transformación, la comercialización y la proveeduría, y genera los salarios para las cuatro personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal. Las quesadillas se comercializan en el cantón y su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez más rentable. La tecnología utilizada es tradicional, haciendo uso de horno de leña, se señala el impacto negativo del humo. El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedora, aunque se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°7

Crianza de Cerdos (16).

Municipio de Tecoluca, Santa Cruz Porrillo.

Esta actividad es realizada desde 1988, constituido por dos hombres (un adulto y un joven) y una mujer joven, que implica la participación de 3 familias también. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la actividad garantiza la generación de empleos de las tres personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero llevan una contabilidad formal. Los cerdos se venden pequeños en el cantón, se percibe que la actividad es de las menos rentables. La tecnología utilizada es tradicional (lo básico para el mantenimiento de los animales), se reporta el impacto ambiental negativos del mal olor. El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad (regulares), se recibe apoyo del MAG con las vacunas de los cerdos; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°8

Gallinas Ponedoras (33).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Francisco Ángulo.

Esta actividad es realizada desde 1999, constituido por 2 personas (un hombre joven y un adulto), que implica la participación de una familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la Iniciativa es familiar, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de huevos la venden en San Salvador, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada es convencional (concentrado, vacunas, etc.), no se reportan impactos ambientales positivos ni negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y no se emitió opinión en cuán posible consideran repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°9

Ganadería (44).

Municipio de Tecoluca, Cantón.

Esta actividad es realizada desde 1993, una sola familia involucra a seis de sus miembros, cinco hombre, tres de ellos jóvenes, y una mujer adulta. El nivel de ingreso es medio sin posibilidad de acumulación económica, no se considera que haya generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de leche en general es vendida en la región, se percibe que la actividad es igualmente rentable. No se proporcionó información en cuanto a la tecnología utilizada, se identificó el uso del estiércol para abono como impacto positivo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la alcaldía ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora.

N°10

Artesanías (92).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad es realizada desde 2001, constituido por 1 hombre adulto de una misma familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de un empleo permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en la región, se percibe que la actividad es más rentable a otras actividades. La tecnología es básicamente la de una carpintería artesanal (madera, pintura y barniz). El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No se obtuvo información sobre si existe relación con la municipalidad, pero sí se hizo explícito que no se recibe apoyo de ésta ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°11Plantación de Cocos (43).

Municipio de Tecoluca, Cantón Barrio Nuevo.

Esta actividad es realizada desde el 2002, involucra a cuatro hombres adultos, que implica la participación de 35 familias, se trata de una Asociación Cooperativa legal. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes y eventuales (no se detalló cantidad). Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y llevan una contabilidad formal. Los cocos se venden en la región, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología se limita al abono de la plantación, se reporta como impactos ambiental positivo la protección al suelo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe buena relación con la municipalidad, de la no recibe ningún apoyo en particular, el ISTA les ha proporcionado asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°12Árboles Maderables (59).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad consiste en la siembra de Teca y Eucalipto y es realizada desde 1997, por 2 hombres adultos, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 2 empleos permanentes. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de madera es vendida, pero no se informó dónde, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología utilizada contempla la realización de obras de conservación de suelos, que tienen impacto ambiental positivo alto. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°13Frutales (64).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad es realizada desde el 1996, incluye a 3 hombres adultos, que implica la participación de 1 familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de los 3 empleos permanentes, a razón de ¢30 al día. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni se lleva una contabilidad formal. Las frutas son vendidas en el mercado regional, y su mercado final es San Salvador, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es de agricultura química para combatir plagas, en cuanto a fertilización las frutas crecen contando con las hojas que caen como abono, los impactos ambientales se relacionan con esto último. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°14

Producción de Marañón (17).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde 1996, participan 5 hombres adultos, que implica la participación de 1 familia, existiendo otros 50 grupos familiares organizados en torno a SAMO. Aún así se califica la Iniciativa como familiar en todas las fases del proceso productivo. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 12 empleos durante cuatro meses del año, con un salario de \$4 al día, seis hombres y seis mujeres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. La semilla de marañón es vendida en el cantón, en SAMO, el producto es exportado, se percibe que la actividad es más rentable que otras actividades. La tecnología utilizada es orgánica, por lo que se reportan impactos ambientales positivos altos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°15

Producción Agropecuaria (leche y hortalizas) (89).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde 1992, llevada por seis personas (hombres adultos) de una familia, existen cinco familias trabajando así en el cantón. El nivel de ingreso es medio con pocas posibilidades de acumulación económica, hay generación de dos empleos permanentes, hombres, un joven y un adulto. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. Tanto las hortalizas como la leche se venden en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es extensiva y tradicional para la ganadería lechera, pero intensiva con riego para las hortalizas, se reportan impactos ambientales negativos leves. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, se recibe asistencia técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°16

Asociación Cooperativa Maquilishuat (4).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde el 2001, la cooperativa ofrece servicios de maquinaria agrícola, de transporte y de reparación automotriz. Las personas participando directamente en la Iniciativa son 17, todos hombres, 15 adultos y 2 jóvenes, que implica la participación de 25 familias. El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, hay generación de 6 empleos permanentes, mecánicos, administrativos, gerente. Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y utilizan las herramientas gerenciales básicas. El mercado de los servicios de la cooperativa es la región, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es moderna en cuanto a equipos para la prestación de los servicios, se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No

existe relación con la municipalidad, CORDES le apoya con asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°17

Sistema Agroindustrial del Marañón Orgánico (1).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde 1998, participan 45 personas (20 hombres adultos, 15 mujeres adultas y 10 hombres jóvenes) de carácter asociativo con legalidad, involucra a 50 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se utilizan herramientas de gestión empresarial. El funcionamiento se realiza sobre la base de la calidad, los productos llegan a venderse en el cantón (fruto en pasa) hasta el mercado externo (semilla de marañón). La actividad es más rentable, y tiene impactos ambientales positivos en tanto la semilla debe ser orgánica. La tecnología es adecuada para responder a las exigencias del mercado externo. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existen relaciones regulares con la municipalidad, reciben asistencia técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°18

BIOLACT (2)

Municipio de Tecoluca, Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad es realizada desde el 2002, involucra a 35 familias, intervienen directamente 8 personas, 7 mujeres (1 joven) y 1 hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la organización es empresa cooperativa legal, sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción de quesos y yogurt está orientada al mercado de San Salvador principalmente, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es avanzada, requerida para alcanzar ese tipo de producto definido con alta calidad. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, CORDES apoyan con asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°19

Panadería (8).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad es realizada desde este año por catorce personas, 10 hombres (9 jóvenes) y 4 mujeres jóvenes, involucra la participación de catorce familias. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, la iniciativa es definida como asociación empresarial no legal, y genera los salarios para las cuatro personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal, se planifica y se cuenta con estudio de mercado. Tanto el pan francés y dulce se comercializan en la región, y su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que otras actividades. La tecnología es

de panadería moderna, se dejó el uso de horno de leña, no se señala ningún impacto ambiental. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No existe relación con la municipalidad, recibe apoyo técnico de CORDES, el porvenir se define prometedor, aunque se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°20

Carpintería El Buen Hogar (10).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde 1997 por cinco hombres (3 adultos), de cuatro familias diferentes. El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los salarios para dos carpinteros permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. Los muebles fabricados se venden en el cantón, el municipio y la región, su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es mecanizada, máquinas básicas para trabajar la madera. En cuanto al medio ambiente se indica que se utilizan especies maderables escasas. El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°21

Finca Modelo Morataya (Producción de hortalizas) (9).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad es realizada desde 1997 por cinco hombres (3 adultos), de cuatro familias diferentes. El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los salarios para dos carpinteros permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. Los muebles fabricados se venden en el cantón, el municipio y la región, su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es mecanizada, máquinas básicas para trabajar la madera. En cuanto al medio ambiente se indica que se utilizan especies maderables escasas. El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°22

Agrolempa (3).

Municipio de Tecoluca, Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad es realizada desde el 2000 por diez hombres (4 adultos) y 2 mujeres jóvenes, llega a involucrar a cien familias diferentes. El nivel de ingreso es de bajos ingresos con seguridad alimentaria y de ingreso medio, con acumulación económica baja, la iniciativa es definida como asociación cooperativa legal, y genera empleos permanentes y eventuales de perfiles distintos. Existe instancia de coordinación, y se aplican las herramientas empresariales básicas. Los productos comercializados son colocados en la región y en San Salvador, en hospitales nacionales principalmente, su competencia precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras

actividades. La Iniciativa cuenta con tecnología apropiada para el trabajo con productos perecederos. En cuanto al medio ambiente se indica que se tiende a trabajar orgánicamente. El nivel de empleo es creciente, con una solidez aumentando que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. Existe buena relación con la municipalidad (el terreno donde funciona Agrolempa es de la alcaldía), CORDES apoya el desempeño de la Iniciativa, el porvenir se define bastante prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

N°23

Panadería La Sabana (69).

Municipio de Tecoluca, Cantón La Sabana.

Esta actividad es realizada desde 1999 por tres personas adultas(1 hombre, 2 mujeres). El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja, la iniciativa es definida como familiar en general, con componente de empresa legal para la producción y la comercialización, y no genera empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal. El pan se vende en el cantón y el municipio, sobre la base de la calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología está más allá de lo tradicional al haber superado el uso del horno de leña. En cuanto al medio ambiente se indica que no existen impactos positivos ni negativos. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ASMUR apoya a esta panadería (otorgó el crédito de inicio), el porvenir se define poco prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°24

Finca Modelo Chicas (23).

Municipio de Tecoluca, Cantón El Porvenir.

Esta actividad es realizada desde 1997 por tres hombres adultos, de dos familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, con seguridad alimentaria garantizada, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. La producción agrícola se vende en el cantón, y el municipio, su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es orgánica, lo que permite mejorar el microclima. El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ha habido apoyo de CORDES y San Vicente Productivo, el porvenir se define bastante prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

N°25

Producción de Loroco y otros (90).

Municipio de Tecoluca, Cantón San José Llano Grande.

Esta actividad es realizada desde 1999 por dos hombres adultos), de una sola familia. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantizada, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los dos empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. La producción es vendida entre el cantón y la región, su competencia es sobre la base de precio. La rentabilidad de la iniciativa es mucho mayor que en otras actividades. La tecnología está apta para la

producción de verano mediante un sistema de riego, y se trabaja con producción orgánica. En cuanto al medio ambiente se indica que no se utilizan químicos. El nivel de empleo es creciente, con una solidez en aumento que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, existe apoyo de San Vicente Productivo, el porvenir se define bastante prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

N°26

Panadería (131).

Municipio de Tecoluca, Cantón El Puente (La Joya).

Esta actividad es realizada desde el 2002 por tres hombres adultos, de una a tres familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, con garantía de seguridad alimentaria, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera empleo para los vendedores. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. El pan se vende en el cantón y el municipio, su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional, haciendo uso de horno de leña. En cuanto al medio ambiente se indica que se quema leña. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define poco prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

N°27

Hortalizas (110).

Municipio de Tecoluca, Cantón Los Achiotos.

Esta actividad es realizada desde el 2003 por tres hombres adultos, y una mujer adulta, de dos familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, con garantía de seguridad alimentaria, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera empleo para los vendedores. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. La producción se vende en el cantón y la región, su competencia es sobre la base de precio. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es convencional. En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos. El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

Zacatecoluca

N°1

Cooperativa El Nilo I (5).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde 1984 por cuarenta personas, tres hombres adultos, treinta y siete mujeres, veinte de ellas jóvenes. Es una Asociación Cooperativa produciendo leche, abono orgánico, y ofreciendo servicios de maquinaria agrícola. Están involucradas cuarenta y ocho familias de bajos ingresos con garantía de la seguridad alimentaria. Se generan 56 jornales permanentes, se considera que la Iniciativa es igualmente rentable a otras actividades. En cuanto a gestión empresarial, se reporta la existencia de contabilidad formal y estudio de mercado. Sí existe una instancia de coordinación. Su mercado es regional, la tecnología utilizada es moderna, no se describe

impacto en el medio ambiente. El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, ésta mantiene la infraestructura vial, no se cuenta con apoyo de otras instituciones, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°2

Ganadería (103).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Francisco Los Reyes.

Esta actividad es realizada desde el 1973 por cuatro personas, tres adultos (2 hombres y 1 mujer) y un hombre joven, involucrando a cuatro familias. El nivel de ingreso es medio con limitaciones para la acumulación económica. Existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero no llevan una contabilidad formal. La información no define qué producto se lleva al mercado. La agricultura aplicada es convencional, para el cultivo de maíz, no se reporta impactos en el medio ambiente. Se genera empleo remunerado, en el cultivo de maíz, la participación de la familia está reduciéndose, con una solidez debilitándose que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las relaciones con la alcaldía son regulares, FUNDESA les ha apoyado con viviendas; respecto a las perspectivas económicas se expresó como poco prometedoras, y su replicabilidad poco posible.

N°3

Sandía (48).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Amate.

Esta actividad es realizada desde el 1998 por veinticuatro hombres (16 jóvenes), con impacto en veinte familias. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. No se brindó información de mercado. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación buena con la municipalidad, cuenta con apoyo de CORDES e IDES; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°4

Melón (25).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Amate.

Esta actividad es realizada desde el 1998 por treinta y tres hombres (18 adultos), con impacto en veinte familias. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. El melón es vendido en la comunidad y el cantón. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación buena con la municipalidad, cuenta con apoyo de CORDES e IDES; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°5

Ganadería (117).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Francisco.

Esta actividad es realizada desde el año 1986 por dos hombres adultos y un joven, están involucradas tres familias. El nivel de ingreso es medio son capacidad de acumulación económica. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad formal ni registros básicos. La actividad es considerada más rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción se vende en el cantón, la tecnología es orgánica, lo que permite fertilidad mayor y no contamina el suelo. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es regular, no recibe apoyo técnico de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°6

Melonera (61).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Animas Arriba.

Esta actividad es realizada desde el 1978 por doce adultos (8 hombres, 4 mujeres), y diez jóvenes (4 hombres y 6 mujeres), con impacto en cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria cubierta. Existe una instancia de coordinación formada por técnicos que intervienen para resolver problemas con el cultivo, sí llevan una contabilidad formal. El melón es vendido al coyote en la parcela misma, se considera que es igualmente rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es química convencional con impacto negativo sobre el medio ambiente por las fumigaciones diarias. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°7

Pipianera (53).

Municipio de Zacatecoluca, Animas Arriba.

Esta actividad es realizada desde el 2000 por siete personas adultas (5 hombres, 2 mujeres) y cinco jóvenes (1 hombre, 4 mujeres), que implica la participación de 5 familias también. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la actividad garantiza la generación de empleos de las tres personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. Los pipianes se venden en la propiedad, ahí llegan a comprarla, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada es química (, se reporta el impacto ambiental negativos de los químicos. El número de personas involucradas es creciente, con una solidez debilitada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad, no se recibe apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°8

Elaboración de Empiñadas (104).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Penitente Arriba.

Esta actividad es realizada desde 1988, constituido por 4 personas (dos hombres y dos mujeres adultos), que implica la participación de una familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la Iniciativa es familiar, no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. Las empiñadas son vendidas en Los Planes de Renderos, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología utilizada es artesanal, se reporta el impacto ambiental negativo del uso de la leña, la cual compran (no talan directamente). El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez que se debilita que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y es posible replicar la Iniciativa.

N°9

Ganadería (68).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde 1995, participan cuarenta hombres (20 adultos y 20 jóvenes) de cuatro familias. Es una Asociación Cooperativa legal, la mayoría de familias tienen un nivel de ingreso bajo que garantiza la seguridad alimentaria, sí hay generación de empleos (los cuarenta hombres). Hay una instancia de dirección de la iniciativa y llevan una contabilidad formal. La producción de leche, de crema, y el ganado se venden en el municipio, se percibe que la actividad es mucho más rentable. No se proporcionó información en cuanto a la tecnología utilizada, solamente se identificó el uso de herbicidas como impacto negativo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez aumentando que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la alcaldía es buena, también se recibe apoyo del ISTA; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora, su replicación es muy posible.

N°10

Agroindustria La Paz S.A. (77).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde el 2002, constituido por 3 hombres y 3 mujeres adultos de dos familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de un empleo permanente. Es una empresa legal, no hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan una contabilidad formal. La producción la venden a una institución directamente, se percibe que la actividad es más rentable a otras actividades. La tecnología es manual. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°11

Granja de Gallinas (81).

Municipio de Tecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde el 1999, involucra a un hombre adultos y dos mujeres, una adulta y una joven, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. Las gallinas se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución,; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°12

Producción de Hortalizas (83).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón La Lucha.

Esta actividad es realizada desde 1980 por 23 adultos, 15 hombres y 8 mujeres, y 22 jóvenes, 12 hombres y 10 mujeres, que implica la participación de 400 familias. El nivel de ingreso es medio con pocas posibilidad de acumulación económica, sí hay generación de empleos permanentes. También hay una instancia de dirección de la iniciativa y se lleva una contabilidad formal. Las hortalizas se venden en el cantón. La tecnología es mecanizada, que tienen impacto ambiental por el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez aumentando que garantiza en significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, recibe apoyo técnico y financiero del Ingenio El Ángel; respecto a las perspectivas económicas es muy prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°13

Frutales (84).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde el 2001, incluye a 5 hombres adultos y 2 jóvenes, que implica la participación de 7 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de los 7 empleos temporales. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, y se lleva una contabilidad formal. Las frutas son vendidas en el cantón y en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es de agricultura orgánica, se reporta que no existen impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, han logrado veinte casas permanentes a través de FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°14

Hortalizas (86).

Municipio de Tecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde 1996, participan 5 hombres, dos adultos y tres jóvenes, y dos mujeres adultas, que implica la participación de 7 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos para las siete personas bajo la modalidad de jornales. Cuentan con una instancia de dirección de la iniciativa, y llevan una contabilidad formal. La producción es vendida en la región, se percibe que la actividad es más rentable que otras actividades. La tecnología utilizada es química, por lo que se reportan impactos ambientales negativos altos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, se recibió apoyo de GTZ para reparar unos canales de riego; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°15

Producción de Leche (94).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Recuerdo.

Esta actividad es realizada desde 1981, llevada por un hombre adulto y cuatro mujeres, tres adultas y una joven, se involucran cinco familias trabajando así en el cantón. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantida, hay generación de los empleos permanentes. Hay una instancia de dirección de la iniciativa y llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es orgánica, se reportan impactos ambientales positivos al suelo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez aumentando que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es regular, gestionaron 18 viviendas con FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°16

Producción de Leche (95).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde 1940, por ocho hombres adultos, cuatro mujeres, tres adultas y una joven, que implica la participación de 12 familias. El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, la generación de los empleos es permanentes. Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y aplican contabilidad formal. El mercado de los servicios de la cooperativa es el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es tradicional, se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez aumentando, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, se consiguieron 30 viviendas con FUNDASAL y PROVIDA; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°17**Producción de Granos Básicos (105).**

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Las Tablas.

Esta actividad es realizada desde 1987 por 9 hombres, cuatro adultos y cinco jóvenes, implica la participación de 9 familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos eventuales para estas nueve personas. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se lleva contabilidad. No se definió hacia qué mercado se orienta la producción de granos básicos. La actividad es menos rentable, y tiene impactos ambientales negativos por contaminación de suelos. La tecnología es convencional. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existen relaciones con la municipalidad, se gestionan viviendas con FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°18**Producción de Hortalizas (115).**

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Tierra Blanca.

Esta actividad es realizada desde 1977, involucra a 1 familia, intervienen directamente 1 hombre adulto. El nivel de ingreso es medio con poca capacidad de acumulación económica, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°19**Hortalizas (122).**

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Atos de los Reyes.

Esta actividad es realizada desde 1998, involucra a 1 familia, intervienen directamente 5 hombres, 1 adulto y 4 jóvenes. El nivel de ingreso es bajo con seguridad alimentaria garantizada, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad es regular; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°20**Hortalizas (123).**

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Tierra Blanca.

Esta actividad es realizada desde el 2003, involucra a 4 familias, intervienen directamente 8 adultos, 4 hombres y 4 mujeres, y 2 jóvenes, 1 hombre y 1 mujer. El nivel de ingreso es bajo sin garantizar la seguridad alimentaria, no hay una instancia de dirección de la

iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción aún no se vende ni se conoció hacia qué mercado planean orientarla, no se emitió opinión sobre la rentabilidad de la actividad. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas está creciendo, no existe relación con la municipalidad, se ha logrado asistencia técnica e insumos a través de FUNDESA; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°21

Hortalizas (124).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Tierra Blanca.

Esta actividad es realizada desde 1994, involucra a 1 familia, interviene directamente 1 hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, se considera que no existe generación de empleos, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón y el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es convencional (agricultura comercial), el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, CENTA les apoya con insumos; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°22

Leche (144).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Carmen.

Esta actividad es realizada desde el 2000, involucra a 1 familia, intervienen directamente 1 hombre joven. El nivel de ingreso es bajo sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es tradicional, el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°23

Granos Básicos (147).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Copinol.

Esta actividad es realizada desde 1977, involucra a 40 familia, intervienen directamente 7 hombre, 6 adultos y 1 joven. El nivel de ingreso es bajo sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay instancia de dirección de la iniciativa y se lleva contabilidad formal. Los empleos generados están vinculados a tareas concretas (siembra, tapisca, dobla, etc.) La producción de maíz se vende en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable. La tecnología es convencional, el impacto ambiental se relaciona con el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez debilitándose que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°24Leche (148).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Carmen.

Esta actividad es realizada desde 1999, involucra a 3 familias, intervienen directamente 6 hombres adultos y 1 mujer joven. No se genera empleo permanente. El nivel de ingreso es bajo sin garantiza la seguridad alimentaria, sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero no se lleva contabilidad. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad no es rentable. La tecnología es tradicional, el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°25Hortalizas (150).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Callejón.

Esta actividad es realizada desde hace varios años, involucra a 3 familias, intervienen directamente 1 hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo con capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí aplican contabilidad. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es química convencional, contamina el ambiente, el número de personas involucradas está reduciéndose, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°26Aserradero (152).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Lucas.

Esta actividad es realizada desde 1994, involucra a 6 familias, intervienen directamente 6 personas (4 hombres adultos y 2 hombres jóvenes). El nivel de ingreso es bajo con suficiente capacidad para vivir, si hay una instancia de dirección de la iniciativa, hay reuniones cada 6 días, no se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. Hay impactos en el medio ambiente (reforestan el área), la flora se ha mantenido pero con esta iniciativa se corre el riesgo de eliminar especies en protección. La tecnología es mecanizada (sierra y motosierra). El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaría e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°27Frutales (155).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Lucas.

Esta actividad es realizada desde 1980 por cuatro hombres adultos, tres mujeres adultas y un hombre joven, de nueve familias diferentes. El nivel de ingreso es medio, con poca

capacidad de acumulación, la iniciativa es definida como familiar en general. Si existe instancia de coordinación, se reúnen cada 15 días y llevan control de planilla, La producción se vende en la región, su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional. En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos. El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

N°28

Talleres Metálicos (156).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Espino Abajo.

Esta actividad es realizada desde 1997 por cinco personas, tres hombres adultos, dos hombres jóvenes. Están involucradas cinco familias de bajos ingresos con garantía de la seguridad alimentaria. Los empleos tienen carácter temporal. Sí existe una instancia de coordinación, llevan contabilidad formal. Su mercado es en el cantón y el municipio, la tecnología utilizada es mecanizada, el impacto en el medio ambiente es considerado por el daño a la salud de los operarios (vista). El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad no existe, consideran las perspectivas económicas poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°29

Carpintería (157).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Rafael.

Esta actividad es realizada desde 1998 por cinco personas, tres hombres adultos, dos hombres jóvenes. Está involucrada una familia de bajos ingresos con garantía de la seguridad alimentaria. Sí existe una instancia de coordinación, llevan contabilidad formal y planificación. Su mercado es en el cantón y el municipio, la tecnología utilizada es moderna, el impacto en el medio ambiente es considerado por la utilización de madera y pinturas. El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad no existe, se considera las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°30

Granos Básicos (162).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón San Rafael.

Esta actividad es realizada desde el 1999 por veintidós personas, (8 hombres mayores, 6 mujeres mayores, 4 hombres jóvenes y 4 mujeres jóvenes) y un hombre joven, involucrando a nueve familias. El nivel de ingreso es bajo con insuficiente nivel de ingresos. Existe una instancia de dirección de la iniciativa, han realizado estudios de mercado. El producto es comercializado en el cantón. La agricultura aplicada es convencional, se reporta impactos en el medio ambiente al utilizar químicos en los sembradíos. Se genera empleo remunerado, la participación de la familia está estancada, con una solidez debilitándose que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Las relaciones con la alcaldía son regulares, respecto a las perspectivas económicas se expresó como poco prometedoras, y su replicabilidad posible.

N°31Granos Básicos (167).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón El Espino Arriba.

Esta actividad es realizada desde el 1983 por cuarenta y cinco hombres (19 adultos y 26 jóvenes), con impacto en cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo con capacidad de garantizar seguridad alimentaria. Hay una instancia de dirección de la iniciativa, no llevan una contabilidad formal, pero sí planifican. La producción de maíz se vende al coyote, se percibe la rentabilidad menor que en otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, con impacto sobre el medio ambiente por el uso de agroquímicos. La participación de las personas es estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

N°32Hortalizas (170).

Municipio de Zacatecoluca, Cantón Tepechama.

Esta actividad es realizada desde el 1996 por un hombre adulto, con impacto en una familia también. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. Las hortalizas se venden en el municipio. Sobre la tecnología, la agricultura es convencional, no se reporta impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

Las ciento setenta y nueve Iniciativas priorizadas según los diez criterios establecidos, ocuparon las posiciones siguientes:

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
1.	SAMO	PROCESAMIENTO DE MARAÑON	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	83.74
2.	BIOLACT	PROCESAMIENTO DE LACTEOS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	69.26
3.	AGROLEMPA	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HORTALIZAS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	69.18
4.	ASOCIACION COOPERATIVA MAQUILISHUAT	SERVICIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA, TRANSPORTE Y TALLER AUTOMOTRIZ	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	63.63
5.	COOPERATIVA EL NILO I	PRODUCCION DE LECHE, PRODUCCION DE ABONO ORGANICO, SERVICIO DE MAQUINARIA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS	58.00
6.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	REPOLLO, SANDIA, LOROCO Y MARACUYA	TECOLUCA	SAN FERNANDO	54.63
7.	ESTABLO GANADERO	GANADERIA DE ORDEÑO Y TOROS	SAN LUIS TALPA	SAN JOSE EL CHAGUITE	53.87
8.	PANADERIA EL ÉXITO	PRODUCCION DE PAN Y VENTAS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	48.41
9.	CARPINTERIA EL BUEN HOGAR	FABRICACION DE MUEBLES EN GENERAL	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	47.64
10.	FINCA MODELO MORATAYA	PRODUCCION DE HORTALIZAS (CHILE, PIPIAN,	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	47.64
11.	GRUPO DE MUJERES 28 DE MAYO	PRODUCCION DE MEDICINA NATURAL Y HORTALIZAS	CUYULTITAN	CASERIO LAS PIEDRITAS	46.72
12.	GANADERIA DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ROSARIO LA PAZ	EL PEDREGAL	45.30
13.	PRODUCTOS LACTEOS	ELABORACION DE QUESO CREMA, Y REQUESON Y LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	SINCAHUIE	45.30
14.	PANADERIA	PAN DULCE	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	45.17
15.	MINI PANADERIA	PRODUCCION DE PAN FRANCÉS Y PAN DULCE.	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	44.63
16.	CRianza DE CERDOS	CRianza DE CERDOS	TECOLUCA	SANTA CRUZ PORRILLO	43.11
17.	PRODUCCION DE MARAÑON	PRODUCCION DE MARAÑON	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	42.76
18.	CULTIVO DE CAÑA	CAÑA DE SEDA	CUYULTITAN	LA BARRANCA	42.45
19.	PANADERIA	PAN FRANCES	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	41.75
20.	VIGNA	VIGNA	SAN JUAN NONUALCO	EL GOLFO	41.12
21.	FRUTALES DIVERSIFICADAS	CULTIVO DE FRUTAS	OLOCUILTA	SAN ANTONIO GIRON	41.12
22.	GRANJA DE POLLO	PRODUCCION DE POLLOS	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	40.95
23.	FINCA MODELO CHICAS	PRODUCCION DE FRUTALES Y CACAO EN AGROFORESTERIA	TECOLUCA	EL PORVENIR	39.75
24.	MADERABLES O AGROFORESTERIA	ELABORACION DE VIGAS Y POSTES	SAN PEDRO MASAHUAT	LAS FLORES	39.52
25.	MELON	MELÓN	ZACATECOLUCA	EL AMATE	39.45
26.	COQUERA	COCOS	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	39.30
27.	APICULTURA	PRODUCCION DE MIEL	SAN PEDRO NONUALCO	EL LAZARETO	39.06
28.	QUESADILLAS	ELABORACION DE QUESADILLAS DE ARROZ	TECOLUCA	SANTA CRUZ PORRILLO	38.50
29.	PIÑAL PRODUCCION DE FRUTALES	PIÑAL.	SAN PEDRO NONUALCO	LOMA EL OJUSTAL	38.13

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
30.	PRODUCTOS DE BARRO	PRODUCTOS DE BARRO	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	38.00
31.	MADERABLES	ARBOLES MADERABLES	SAN LUIS TALPA	AMATE CAMPO COOPERATIVA SANTO TOMAS	37.53
32.	PRODUCCION DE FRUTALES	NARANJA, AGUACATE, GUINEO, CAÑA	SAN PEDRO NONUALCO	EL LAZARETO	37.40
33.	GALLINA PONEDORA	CRIANZA DE GALLINAS	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	37.23
34.	GALLINA PONEDORA	PRODUCIR HUEVOS BLANCOS Y ROJOS	CUYULTITAN	SAN ANTONIO	37.15
35.	FRUTAS	NARANJAS	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	36.51
36.	PRODUCCION DE FRUTAS	NARANJA, MARACUYA, GUINEOS,	SAN PEDRO NONUALCO	LA CARBONERA	36.48
37.	ESTRUCTURAS METALICAS	TALLER DE ESTRUCTURAS METALICAS	SAN PEDRO MASAHUAT	LAS ISLETAS	36.36
38.	COQUERA (COCOS)	COCOS	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	36.24
39.	GANADERIA MAYOR	PRODUCCIÓN DE LECHE	SAN JUAN NONUALCO	TEHUISTE ARRIBA	35.99
40.	CRIANZA DE CERDOS	CRIANZA DE CERDOS	SANTIAGO NONUALCO	EL SAUCE	35.45
41.	PANADERIA	PAN FRANCES Y PAN DULCE	SAN LUIS LA HERRADURA	LOS BLANCOS	35.25
42.	YUCA	YUCAS, SIEMBRAS	SAN LUIS TALPA	NUEVO EDEN	35.02
43.	PLANTACION DE COCOS	PLANTACION DE COCOS	TECOLUCA	BARRIO NUEVO	34.35
44.	GANADERIA	GANADERIA LECHERA	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	34.23
45.	LOROCO	SIEMBRA DE LOROCO	TECOLUCA	EL CARAO	34.16
46.	CRIANZA DE POLLO DE ENGORDE	CRIANZA DE POLLOS DE ENGORDE	SAN JUAN TALPA	LOS HUEZOS	33.85
47.	FRUTA DIVERSIFICADA	FRUTALES	CUYULTITAN	LA VARRANCA	33.82
48.	SANDIA	SANDÍA	ZACATECOLUCA	EL AMATE	33.66
49.	PAN FRANCES Y DULCE	ELABORACION DE PAN DULCE Y FRANCES	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN MARCELINO LA BOCANA	33.64
50.	MARACUYA	MARACUYA	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA, HACIENDA SANTA CLARA	33.43
51.	TALLER METALICO	TALLER DE ESTRUCTURAS METALICAS	SAN PEDRO MASAHUAT	SANTA LUCIA EL PADERON	33.39
52.	PRODUCTOR DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	TECOLUCA	SAN FERNANDO	33.25
53.	PIPIANERA	PIPIAN	ZACATECOLUCA	ANIMAS ARRIBA	33.12
54.	FRUTALES	NARANJA	SAN PEDRO NONUALCO	LA HACIENDA VIEJA LOMA EL OJUSTAL	33.07
55.	FRUTALES.	FRUTALES	SAN PEDRO NONUALCO	SAN RAMON EL ZACATAL	32.95
56.	POLLO DE ENGORDE	POLLO DE ENGORDE	CUYULTITAN	CASERIO SANTA EMILIA	32.81
57.	ESTRUCTURA METALICA	ESTRUCTURAS METALICAS	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	32.79
58.	LOROCO	LOROCO	SAN LUIS LA HERRADURA	YANO / COLONIA BELEN	32.78

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
59.	ÁRBOLES MADERABLES	SIEMBRA DE TECA Y EUCALIPTO	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	32.65
60.	PRODUCCION DE LOROCO	PRODUCIR LOROCO	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	32.61
61.	MELONERA	MELÓN	ZACATECOLUCA	ANIMAS ARRIBA	32.23
62.	HORTALIZAS	HORTALIZAS	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	32.15
63.	PLANTACION HORTALIZAS	HORTALIZAS	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	32.01
64.	FRUTALES	SIEMBRA DE ARBOLES FRUTALES	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	31.96
65.	ESTRUCTURAS METÁLICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	CUYULTITAN	CASERIO SANTA EMILIA	31.60
66.	PLATANO	PLATANO	SANTIAGO NONUALCO	CHANCUYO	30.69
67.	CRIANZA DE GANADO	CRIANZA DE GANADO	SAN PEDRO MASAHUAT	SINCAHUIE	30.54
68.	GANADERIA	LECHE, VENTA DE GANADO, CREMA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS NILO 2	30.26
69.	PANADERIA LA SABANA	PRODUCCION DE PAN DULCE Y FRANCES	TECOLUCA	LA SABANA	30.26
70.	FRUTALES	FRUTALES	OLOCUILTA	EL CHILAMATE	30.22
71.	NARANJA INDIA	PEINA OSEA CHAPODA AZADON, PIOCHA, CUMA.	SAN PEDRO NONUALCO	LA HACIENDA VIEJA LOMA EL OJUSTAL	30.17
72.	GANADERIA	GANADERIA	SAN LUIS TALPA	SAN FRANCISCO AMATEPE	29.92
73.	ESCULTOR DE IMÁGENES DE MADERA	TALLAR IMÁGENES DE MADERA	ROSARIO LA PAZ	ASUNCION AMATEPE	29.66
74.	LOROCO Y MARACUYA	PRODUCCION DE LOROCO Y MARACUYA	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	29.66
75.	FRUTAS	FRUTAS	SAN JUAN NONUALCO	EL PAJAL	29.49
76.	GRANJA	POLLOS DE ENGORDE	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	29.47
77.	AGROINDUSTRIA LA PAZ SA. DE CV.	PROCESAMIENTO DE LACTEOS.	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS	29.21
78.	OLLAS Y SARTENES	HACER OLLAS Y SARTENES	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	29.09
79.	MELONERA	MELONES	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	28.79
80.	PAN FRANCES	PAN FRANCES	SAN JUAN TALPA	LOS HUEZOS	28.67
81.	GRANJA DE GALLINA	GRANJA DE GALLINA ROJA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS / NILO 1	28.45
82.	TORTILLERIA	TORTILLERIA	SAN LUIS LA HERRADURA	SAN ANTONIO LOS BLANCOS	28.32
83.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	SIEMBRA DE CHILE VERDE	ZACATECOLUCA	LA LUCHA	28.32
84.	PRODUCCION DE FRUTALES	FRUTAS DIVERSIFICADAS	ZACATECOLUCA	COMUNIDAD LAS TABLAS / CACERIO EL GARRAPATERO	28.31
85.	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCCION DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	JALPONGA	28.21
86.	HORTALIZAS CON RIEGO	PEPINOS, PIPIAN, AYOTES, EJOTES	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL RECUERDO	28.17
87.	FRUTALES	FRUTALES	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	28.17
88.	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	EL PORVENIR	28.11
89.	PRODUCCION AGROPECUARIA	PRODUCCION DE HORTALIZAS Y LECHE	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	28.03
90.	PRODUCCIÓN DE LOROCO	LOROCO	TECOLUCA	SAN JOSE LLANO GRANDE	27.96
91.	FRUTALES	FRUTALES	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	27.88
92.	ARTESANIAS	ARTESANIAS	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	27.64
93.	ELABORACION DE QUESO	ELABORACION DE QUESO	SANTIAGO NONUALCO	EL SAUCE	27.54
94.	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	RECUERDO	27.47

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
95.	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL GARRAPATERO	27.31
96.	GANADERIA	GANADERIA	TAPALHUACA	SAN JOSE LA BASA	27.15
97.	GRANJA DE POLLO DE ENGORDE	CRIA DE POLLO DE ENGORDE	SAN LUIS TALPA	LA CUCHILLA	26.97
98.	COLMENERA	PRODUCIR MIEL	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	26.85
99.	LACTEOS	LACTEOS	SAN PEDRO MASAHUAT	EL ACHOTAL	26.62
100.	HORTALIZAS	HORTALIZAS	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	26.58
101.	ESTRUCTURAS METÁLICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	26.57
102.	GANADERIA DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	SAN RAFAEL OBRAJUELO	SAN PEDRO MARTIR	26.41
103.	GANADERIA	CULTIVO DEL MAIZ	ZACATECOLUCA	SAN FRANCISCO LOS REYES	26.23
104.	ELABORACION DE EMPINADAS	ELABORACION Y VENTA DE EMPINADAS	ZACATECOLUCA	PENITENTE ARRIBA	26.14
105.	PRODUCCION DE GRANOS BASICOS	MAIZ,	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL GARRAPATERO	26.00
106.	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCIR YUCA	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	25.89
107.	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCIR YUCA	ROSARIO LA PAZ	ASUNCION AMATEPE	25.84
108.	PRODUCCION DE YUCA	CULTIVO DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE OBRAJITO	25.74
109.	PANADERIA	PAN FRANCES	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	25.73
110.	HORTALIZAS	CHILE	TECOLUCA	LOS ACHIOTES	25.65
111.	NARANJERA DE 3 CLASES	NARANJERA: VALENCIA, VICTORIA, PIÑA	SANTIAGO NONUALCO	SANTA RITA ALMENDRO	25.64
112.	CARPINTERIA	MUEBLES	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	25.47
113.	GRANJA DE GALLINAS	GALLINAS, HUEVOS	SAN PEDRO NONUALCO	LA CARBONERA	25.38
114.	MINI GRANJA DE POLLOS	VENTA DE POLLOS ENPLUMADOS	SANTIAGO NONUALCO	LA GUARUMAS	25.32
115.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCTO HORTALICERO	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA ESCUINTLA	25.14
116.	GANADERIA	LECHERIA	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ, FINCA LOS MILAGROS	25.02
117.	GANADERIA	PRODUCCION DE LECHE (40 BOTELLAS)	ZACATECOLUCA	SAN FRANCISCO	24.53
118.	PANADERIA DE MARQUESOTE	ELABORACION DE MARQUESOTE	SAN RAFAEL OBRAJUELO	EL CARAO	24.38
119.	PLANTACION DE ARBOLES MADERABLES	MANTENER MADERA	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	24.36
120.	VIVERO DE PLANTAS FRUTALES	PLANTAS	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	24.32
121.	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCCION DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	CHANCUYO	24.15
122.	HORTALIZAS	PRODUCTOS DE HORTALIZAS Y PIPIANES	ZACATECOLUCA	ATOS DE LOS REYES	24.12
123.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCTOS DE HORTALIZAS EN HUERTOS CACEROS	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA, LA FLORIDA	24.12
124.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA, ESCUINTLA	24.00
125.	GRANJA DE POLLO DE ENGORDE	PRODUCCION DE POLLO DE ENGORDE	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	23.69
126.	FRUTAS DIVERSIFICADAS	CULTIVO DE FRUTAS Y MANTENIMIENTO DE LA FINCA	SANTIAGO NONUALCO	SAN LUIS JALPONGUITA	23.69
127.	PRODUCCION DE LECHE	LECHE	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE DE LA PAZA ABAJO	23.48

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
128.	CARPINTERIA	FABRICA	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	23.29
129.	GRNJITA DE ONEDORAS Y POLLO DE ENGORDE	PRODUCCION DE HUEVOS Y POLLOS DE ENGORDE	SANTIAGO NONUALCO	SAN ANTONIO ARRIBA	23.25
130.	CERDOS	MANTENIMIENTO DE CERDOS	SANTIAGO NONUALCO	SANTA TERESA	23.14
131.	PANADERIA	PAN FRANCÉS Y DULCE	TECOLUCA	EL PUENTE	23.07
132.	SANDIA Y MELON	SANDILLAS	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	22.47
133.	PRODUCCION DE QUESOS	PRODUCTOS LACTEOS	OLOCUILTA	PLANES DE LAS DELICIAS	22.36
134.	ESTRUCTURAS METALICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	SANTIAGO NONUALCO	SAN SEBASTIAN ABAJO	22.19
135.	VENTA DE MANGO - PANADES (FRUTAS)	VENTA DE MANGO VENTA DE MARAÑON	SANTIAGO NONUALCO		22.19
136.	CARPINTERIA	MUEBLES Y CAMAS TODO LO RELACIONANDO CON CARPINTERIA	SANTIAGO NONUALCO	LA GUARUMAS, CACERIO HACIENDA SANTA RITA	21.87
137.	ESTRUCTURAS METALICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	SANTIAGO NONUALCO	AMULUNCO	21.65
138.	FRUTALES	CULTIVAR FRUTALES	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	21.62
139.	GRANJA DE POLLOS	POLLOS DE ENGORDE	OLOCUILTA	JAYUCA	21.47
140.	PANADERIA	PANADERIA	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	21.47
141.	PRODUCCION DE LECHE Y QUESO	PRODUCCION DE LECHE Y QUESO	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE ARRIBA	21.36
142.	CRIANZA DE AVES	CRIANZA DE AVES	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN JOSE LUNA	21.24
143.	CERDOS	CRIANZA DE CERDOS	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN JOSE LUNA	21.24
144.	LECHE	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	EL CARMEN	21.03
145.	GANADERIA	GANADERIA	SAN PEDRO MASAHUAT	EL ACHOTAL	20.34
146.	VIVERO	PRODUCIR ARBOLES FRUTALES	CUYULTITAN	SAN ANTONIO	20.29
147.	GRANOS BASICOS	FRIJOL Y MAÍZ	ZACATECOLUCA	EL COPINOL	20.00
148.	LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	EL CARMEN	19.87
149.	CARPINTERIA	MUEBLES DE MADERA	SANTIAGO NONUALCO	SAN SEBASTIAN ABAJO	19.87
150.	HORTALIZAS	PRODUCCION DE CHILE	ZACATECOLUCA	EL CALLEJON	19.54
151.	PANADERIA DE PAN FRANCES	PAN FRANCES	SAN JUAN TALPA	TOVALON	19.39
152.	ASERRAR	CORTAR ÁRBOLES Y SACAR TABLAS	ZACATECOLUCA	SAN LUCAS	19.25
153.	RESES	PRODUCCION DE LECHE	OLOCUILTA	JAYUCA	19.25
154.	GANADERIA	LECHE	OLOCUILTA	SAN JOSE BUENA VISTA	19.25
155.	FINCA LAS MARIAS	ÁRBOLES FRUTALES	ZACATECOLUCA	SAN LUCAS	19.12
156.	TALLERES METALICOS	FABRICA DE ESTRUCTURAS METALICAS	ZACATECOLUCA	ESPIÑO ABAJO CACERIO CUESTA ELENA	19.12
157.	CARPINTERIA	FABRICA DE MUEBLES	ZACATECOLUCA	SAN RAFAEL	19.08
158.	PANADERIA DE PAN DULCE	PAN DULCE	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE ABAJO	19.00
159.	ESTRUCTURAS METÁLICAS	PUERTAS, BALCONES, PORTONES	OLOCUILTA	SAN JOSE BUENA VISTA	18.32
160.	PRODUCCION DE ARROZ	PRODUCIR ARROZ	SAN JUAN NONUALCO	TIERRA COLORADA	18.26
161.	CARNEROS PELIGUEY	PRODUCCION DE PELIGUEY	SANTIAGO NONUALCO	SAN LUIS JALPONGUITA	18.14
162.	FRIJOLERA	SIEMBRA DE FRIJOL,	ZACATECOLUCA	SAN RAFAEL	18.12
163.	FRUTAS	FRUTAS.	SAN JUAN NONUALCO	CONCEPCION EL PAJAL	18.09
164.	GANADERIA	LECHE	SAN LUIS LA HERRADURA	EL ESCOBAL	18.08

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
165.	CARPINTERIA	CARPINTERIA	SAN JUAN TALPA	TOVALON	17.70
166.	VARIEDAD DE ARBOLES FRUTALES	COCO, LIMON, NARANJAS, PATERNA E ICACO	OLOCUILTA	LA ESPERANZA	17.48
167.	GRANOS BÁSICOS	MAÍZ	ZACATECOLUCA	EL ESPINO ARRIBA	17.03
168.	MANGO	MANGOS	TAPALHUACA	SANTA CRUZ LAS LAJAS	16.96
169.	GANADERIA	LECHE	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	16.52
170.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	TEPECHAMA	16.12
171.	GANADO	GANADO	SAN LUIS TALPA	SANBOMBERA	15.22
172.	MOLIENDA DE CAÑA	MOLIENDA DE CAÑA	SAN PEDRO MASAHUAT	BUENA VISTA	15.10
173.	POLLOS DE ENGORDE	POLLOS DE ENGORDE	SAN JUAN TALPA	TOVALON	14.55
174.	PRODUCCION DE HORTALIZAS	TOMATE	OLOCUILTA	SANTA FE	14.21
175.	PRODUCCION DE QUESO	FABRICACION DE QUESO Y CREMA	SAN PEDRO MASAHUAT	EL PORVENIR	14.15
176.	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	BUENA VISTA	13.61
177.	VIVEROS	PLANTAS Y FLORES	SAN PEDRO MASAHUAT	EL CARMEN	13.02
178.	PRODUCCION DE LECHE	GANADERIA LECHERA	TECOLUCA	SAN FERNANDO	10.71
179.	HORTALIZAS	REMOLACHA, ZANAHORIA	SAN JUAN NONUALCO	LA LAGUNETA	3.03

5. LAS 45 INICIATIVAS PRIORIZADAS

Posterior a la priorización ordinal estricta, basado en la evaluación de los criterios, ésta fue reacomodada sobre la base de los criterios siguientes:³

- ✓ Los quince municipios deberían estar representados.
- ✓ Ningún municipio debería contar con más de cinco Iniciativas en la lista de las cuarenta y cinco priorizadas.

Tomando en cuenta estos criterios adicionales, se priorizaron cuarenta y cinco Iniciativas para ser entrevistadas a mayor profundidad. La distribución de estas iniciativas por sector es la siguiente:

- 19 Iniciativas agrícolas estrictamente (42%)
- 12 esfuerzos en producción pecuaria (27%)
- 5 con orientación agroindustrial (11%)
- 8 que consisten en manufactura (18%)
- 1 en servicios (2%)

Para profundizar en el análisis de estas económicas que se están llevando a cabo en la Micro-Región mantenemos el enfoque sectorial y nos auxiliamos del FODA como herramienta de análisis. La información para hacer el ejercicio FODA sectorial proviene de las entrevistas a profundidad llevadas a cabo en la segunda fase del estudio, y la información más general de las primeras 179 iniciativas.

5.1 Sector Agrícola

Producción de Loroco, Chile y Tomate MAU: 32.61	
1. Giro de la actividad	Cultivo de maíz, loroco, chile y tomate.
2. Municipio	Rosario de la Paz.
3. Cantón	Tilapa Abajo.

Se trata de diez familias, un propietario y nueve trabajadores, cultivando maíz (tres mil colones en elotes), chile (en desarrollo), loroco (6 quintales semanales), tomate (43 cajas en media manzana).

La iniciativa se inició porque se detectó demanda por esos productos, para mejorar sus ingresos familiares. Hasta la fecha no han comercializado, pero ya cuentan con solicitud de la cosecha. La venta será realizada en el domicilio familiar.

³ La lista de las cuarenta y cinco Iniciativas priorizadas y entrevistadas en la segunda fase se encuentra en Anexo II.

La plantación cuenta con riego por gravedad, conseguido prestado. CLUSA les ha donado un sistema de riego por goteo, pero aún no lo instalan.

Toda la dirección, incluyendo las decisiones, las toma el productor propietario, no existe organización propiamente, lo que les trae problemas en el control de las actividades. La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, y no paga impuestos a la alcaldía, ni a Hacienda. De hecho, no se tienen interés en legalizarse porque así no pagan impuestos.

Se cuenta con cinco años de experiencia individual, no se ha participado en capacitaciones, se trata de un productor que alquila ocho manzanas de tierra y trabaja con otras familias.

En el presente año se invirtió en la compra de una bomba de agua, que funciona bien a la fecha.

La información proporcionadas respecto a la inversión realizada no permite concluir nada respecto de la rentabilidad de este esfuerzo. Sin embargo sí se establece que se tramitó un préstamo con la Caja de Crédito que se venció, al que abonaron pocos intereses únicamente.

La proyección básica es aumentar la producción, lo que permitirá aumentar aún más el empleo generado. El sistema de riego por goteo adquirido es una fuerza favorable para ampliarse.

En materia ambiental, se utiliza gallinaza en los cultivos.

Las necesidades planteadas son financiamiento (capital de trabajo) y completar el sistema de riego por goteo.

Existe disposición para participar y poner recursos en un Programa de Fortalecimiento (excepto contrapartida de dinero).

Producción Agropecuaria. MAU: 34.23	
1. Giro de la actividad	Agricultura y leche.
2. Municipio	Tecoluca
3. Cantón	San Carlos Lempa.

Inicialmente se cultivaba maíz y maicillo para el autoconsumo. Posteriormente se añadió yuca (2 manzanas), también sin propósito comercial. Actualmente se cultiva también chile (1/4 de manzana), maní (1/4 de manzana), y se sacan 40 botellas de leche. Sólo estos últimos cultivos se venden, en la casa, al intermediario, o a Agrolempa.

La diversificación de cultivos responde a la búsqueda de ingresos familiares, surgió posteriormente de una capacitación con CORDES. Los primeros pasos fueron difíciles porque no se contaba con experiencia en la actividad. Sin embargo, actualmente se han estabilizado, lo sienten al ver que cubren los costos de las actividades.

Se cuenta con un sistema de riego por aspersión, lo que permite atender el riego de los cultivos y los potreros.

En cuanto a las decisiones, todas las toma el dueño, su experiencia le permite atinar en las mismas. La familia hace las actividades agrícolas, y ordeña, con el apoyo de un mozo. El dueño dirige. Una ventaja es la presencia del dueño en la parcela, “porque los trabajadores son inconscientes porque no son los dueños”.

No se está inscrito en el Registro de Comercio, ni se llevan registros contables. No se cuenta con personería jurídica porque no existe figura legal para su empresa. Esta ilegalidad le impide vender sus productos en supermercados u otros lugares que requieren facturación. Tampoco se pagan impuestos a la alcaldía no a Hacienda.

Para llevar adelante la empresa, el dueño se apoya en otros productores. En el trabajo agrícola se utilizan quince manzanas de tierra familiar, y seis manzanas propiedad del agricultor. Dos manzanas se utilizan para las hortalizas, el resto para ganado.

En 1992 se invirtió en hacer un pozo, una pila, restaurar la tierra y habilitar el potrero. Las obras están en buen estado.

Los ingresos principales provienen de la venta de chile, la yuca y el ganado. Se obtienen ganancias, se utilizan para los compromisos financieros, gastos familiares y mejorar la finca. Se accedió a un crédito con la cooperativa El Roble, por cuarenta mil colones, a sesenta meses de plazo. Se mantiene el acceso a crédito con la misma institución.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la producción, hortalizas y ganado fundamentalmente, dándole un giro hacia lo orgánico, especializándose en algunos en concreto. Esto se puede lograr a partir de la oportunidad de financiamiento a bajo interés en San Vicente Productivo. Sin embargo, debe superarse el desconocimiento del mercado de las hortalizas previamente.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción Agropecuaria. MAU: 54.63	
1. Giro de la actividad	Cultivo de papaya, sandía, chile verde.
2. Municipio	Tecoluca.
3. Cantón	San Fernando (Comunidad Madre Tierra).

Se trata de una familia dedicada a la agricultura. Los rendimientos reportados son los siguientes:

- ◆ 30,000 papayas (1 manzana).
- ◆ 8,000 sandías (1 manzana).
- ◆ 100 sacos de chile verde.

Estos rendimientos implican una disminución comparados con otros años, la que se atribuye a recomendaciones equivocadas por el técnico.

La familia inició actividades con melón y chile verde, especie Trompa de Buey. El cambio se debió a que los cultivos actuales requieren menos fuerza de trabajo y son más rentables. También son menos afectados por las plagas.

En cuanto a la comercialización, algunos productos son vendidos a AGROLEMPA (los de mejor calidad), el resto en el mercado de San Vicente.

Actualmente se ha establecido riego por aspersión y por goteo. Antes se trabajaba con riego por gravedad, pero éste erosionaba el terreno, y era menos efectivo. Para este cambio hubo que conocer el nuevo sistema, y para cada cultivo también.

La organización es familiar, la mayoría de decisiones las toma el dueño. Sin embargo, el precio lo establece la señora, el crédito lo administra el señor. Este funcionamiento es señalado como su principal ventaja.

Se identifica la utilización de las herramientas gerenciales de contabilidad y planes de producción. Estos últimos se elaboran con el técnico. También se ha participado en esfuerzos de capacitación con varias instituciones (BFA, Fundación Campo, CARE, entre otras).

Aunque no se está inscrita en el Registro de Comercio, sí se pagan impuestos a la alcaldía, no así al Ministerio de Hacienda.

Este año se invirtió en el sistema de riego, dos mil quinientos dólares en total, y funciona perfectamente.

Los ingresos principales provienen de la venta de papayas y chile, los excedentes generados se utilizan para los gastos del hogar, mejoras a la finca, y compra de tierras y vacas también.

Se ha tenido acceso a fuentes de financiamiento diversas, actualmente está vigente un crédito de tres mil dólares.

La idea para fortalecer el negocio contempla cultivar tilapias en estanques. Ya se recibió capacitación para esto, y se cuenta con la semilla. También podría diversificarse el cultivo de hortalizas.

En materia ambiental ha habido reforestación únicamente.

Las necesidades de apoyo consisten en asistencia técnica, asesoramiento para conocer el mercado y financiamiento. Se identifican oportunidades concretas en el Programa San Vicente Productivo.

Sí existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Grupo de Productores de Vigna. MAU: 41.12	
1. Giro de la actividad	Producción de frijol Vigna.
2. Municipio	San Juan Nonualco.
3. Cantón	El Golfo.

Un grupo de agricultores que agrupa a sesenta familias. El rendimiento del frijol Vigna reportado es de 150 quintales por manzana. Estos productores cultivaban antes maíz, pero el precio de éste es bajo.

La venta se hace por contrato, es difícil concretar el mismo con la Tropic Food, sobre todo para demostrar que se es buen productor. Aún así el número de familias involucradas ha ido aumentando.

Para preparar el terreno y cosechar se cuenta con maquinaria agrícola.

Las decisiones las toma el ingeniero asesor o el productor. Todas las actividades son coordinadas por el productor con el apoyo del ingeniero de Tropic Food.

La Iniciativa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no lo encuentran necesario, ni saben cómo hacerlo. No se paga impuestos nacionales ni municipales.

Los productores arriendan la tierra, en total son 80 manzanas.

Los ingresos principales provienen de la venta del frijol Vigna, y asciende a noventa mil colones al año. Se estimó que el año anterior la ganancia fue de treinta mil colones, que fueron utilizados para los gastos del hogar y para mantenimiento del tractor. No existen ahorros, ni se ha obtenido financiamiento. El empleo ha aumentado en medida que se involucran más familias.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar el número de manzanas, aunque no se cuenta con el dinero para hacerlo. Otra idea es explorar otros cultivos bajo esa modalidad de mercado seguro. Se expresa la necesidad de crédito de avío para los costos iniciales del cultivo.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Productores de Hortalizas. MAU: 28.17	
1. Giro de la actividad	Cultivo de hortalizas.
2. Municipio	Zacatecoluca.
3. Cantón	El Recuerdo.

Son treinta y tres familias agrupadas para cultivar chile, tomate, pepino y rábano. No se obtuvo información de los rendimientos de éstos. Sí se estima que la actividad está creciendo, debido a la mejora en el sistema de riego. Antes de dedicarse a estos cultivos trabajaban el maíz y el ganado de doble propósito. El cambio se dio para obtener ingresos mayores.

Las hortalizas se venden en Zacatecoluca, no ha habido problema para colocar los productos.

La tecnología utilizada se basa en el riego por gravedad a través de una canaleta que transporta el agua desde un río. Además se ha especializado el cultivo orgánico.

Las decisiones se toman a nivel de cada familia, es el nivel de organización que existe.

No se está inscrito en el Registro de Comercio porque no existe empresa. Para legalizarse habría que mejorar la organización. Por ahora no se paga impuestos ni a la alcaldía ni a Hacienda. La legalización permitiría ampliar los lugares de venta. Esto será posible cuando los agricultores cuenten con sus escrituras, ya se inició el proceso, es cuestión de tiempo.

Han recibido capacitaciones de CLUSA y de CORDES, para el control de plagas y la agricultura orgánica.

La inversión principal fue la reparación de la canaleta, por cuarenta mil dólares, en este año. Eso permitió que el riego por gravedad funcione bien.

No se obtuvo información en cuanto a ingresos y gastos, por lo que es imposible establecer conclusiones en cuanto a resultados financieros. Sí se conoció que no existen ahorros, pero que se cuenta con acceso a crédito en la cooperativa El Roble.

La idea para fortalecer el negocio consiste en orientarse hacia la producción orgánica. Esto implica convencer a algunos productores que parecen reacios a la producción orgánica, porque los resultados no se ven del todo.

Los apoyos necesarios son en materia de capacitación. Organización de los agricultores y financiamiento.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas Iniciativas. De hecho los agricultores se encuentran motivados para ser productores exitosos.

Producción de Hortalizas y Frutas. MAU: 32.15	
1. Giro de la actividad	Cultivo de güisquil, hierba buena, espinaca, pepino, perejil, naranja, guineo y limón.
2. Municipio	Olocuilta.
3. Cantón	Joya de Girón.

Un productor contrata agricultores como jornaleros, en este caso se involucran setenta y cinco familias cultivando los productos descritos. Como esta experiencia existen otras veinte en la zona. Los volúmenes de producción reportados son los siguientes:

- ◆ 2,000 unidades de güisquil al mes.
- ◆ 75 docenas de espinaca al mes.
- ◆ 6 docenas al mes de hierba buena.
- ◆ 9,000 unidades de pepinos al año.
- ◆ 80 manojos al mes de perejil.
- ◆ 5,000 unidades de naranja al año.
- ◆ 5,000 unidades de limón al año.
- ◆ 25 racimos de guineos al año.

Desde el inicio se hizo agricultura con los mismos cultivos, actualmente la actividad está en mengua por el deterioro del suelo y las plagas en los sembradíos.

La tecnología consiste en el manejo de agua a través de riego por gravedad, o con bombas achicadoras. Su importancia está en que se cultiva en verano también.

La organización consiste en un productor que contrata agricultores para producir, quienes llevan a cabo las tareas agrícolas con el apoyo de sus familias. Todas las decisiones las toma el productor.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, no pagan impuestos ni a la alcaldía ni a Hacienda.

La inversión principal fue el sistema de riego, que funciona bien desde 1998. La asistencia técnica se obtiene en los agroservicios.

Los ingresos principales provienen de la venta de las hortalizas y las frutas. Aparentemente son las primeras las que contribuyen para que el resultado financiero sea favorable, la venta de frutas aportan marginalmente. Las ganancias se utilizan para los gastos del hogar, y como capital de trabajo también. No se tiene deudas, ni acceso a financiamiento.

Para mejorar la situación de la empresa se propone recuperar la fertilidad del suelo usando abono orgánico (actualmente ya se usa gallinaza para abonar).

El apoyo necesario es capacitación en agricultura orgánica, manejo de agua, comercialización, y diversificación de productos.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Frutas. MAU: 41.12	
1. Giro de la actividad	Frutales.
2. Municipio	Olocuilta.
3. Cantón	San Antonio Girón.

Una persona contrata mano de obra para producir frutales. En este caso participan dieciocho familias, se conoce que existen otras veinte iniciativas bajo esta modalidad. Los frutales de esta experiencia y sus rendimientos son:

- ◆ Guineo: 1600 unidades al mes.
- ◆ Naranja: 850 unidades al mes.
- ◆ Limón: en desarrollo.
- ◆ Café: 7 quintales oro / manzana por cosecha.

Desde el inicio se han cultivado estos frutales, ahora ha menguado el trabajo porque las plagas han molestado los plantíos, los terremotos también afectaron, posteriormente se secaron algunos frutales.

La venta se realiza en el Mercado Central, excepto el café que se entrega al recibidero.

La tecnología utilizada es convencional, es la que conocen, se les hace más fácil trabajar de esa manera.

Las decisiones las toma el dueño, él organiza todo y contrata la mano de obra.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, ni paga impuestos. Tampoco se mira la utilidad de inscribirse, no se considera necesario. No se tiene idea de las ventajas o desventajas de hacerlo.

El promedio de tierra de cada agricultor oscila ente 8 y 25 manzanas, el 50% del área lo dedican a los frutales, el resto para maíz y frijoles para el consumo.

Los ingresos principales provienen de la venta de frutales, se desconoce la cantidad de ganancia, pero sí se conoció que se usa para cubrir gastos del hogar. No se accede a fuentes de financiamiento.

En este tiempo no se ha mejorado el medio ambiente, ni se ha generado más empleo, o mejorado las condiciones de trabajo para los que ya laboran.

La proyección planteada consiste en experimentar con nuevos cultivos.

Dos problemas importantes son las plagas y el acceso difícil a las parcelas debido al mal estado de lo caminos.

El apoyo que se necesita es para controlar las plagas y enfermedades de los frutales.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Yuca. MAU: 25.89	
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.
2. Municipio	Rosario de la Paz.
3. Cantón	Tilapa Abajo.

Siete familias trabajando tres manzanas de yuca, que venden en pie, a ocho mil colones cada una. Debido a precios bajos la actividad se encuentra en mengua.

Para el cultivo se utiliza maquinaria y bueyes, agricultura convencional básicamente.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con veinticinco años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca. La ganancia generada se utiliza para cubrir gastos en comida.

Se expresa que no se sabe qué hacer para mejorar la empresa. El principal problema señalado es el precio bajo, así que el apoyo deseado está referido a cómo lograr mejores precios.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, sin poner dinero en contrapartida.

Finca Diversificada. MAU: 30.69	
1. Giro de la actividad	Producción de plátano, frijol, sandía, melón, yuca.
2. Municipio	Santiago Nonualco.
3. Cantón	Chancuyo.

Producción familiar con diversificación en agricultura:

- ◆ Plátano:
- ◆ Frijol de Seda: en desarrollo.
- ◆ Sandía: en desarrollo.
- ◆ Melón: en desarrollo.
- ◆ Yuca: 2 manzanas.

Originalmente se trabajaba yuca y caña, esta última se abandonó porque no era rentable. La actividad es estable porque no se cuenta con dinero para ampliarlas.

Lo único que vende es yuca, en el terreno, a cuatro mil colones la manzana.

Se utiliza tecnología convencional, las decisiones son tomadas por el propietario.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, ni quiere hacerlo, se trata de una producción familiar. Tampoco se contribuye a la alcaldía ni a Hacienda.

Los ingresos se obtienen de la venta de la yuca, no hubo ganancias. Tampoco se cuenta con ahorros, ni financiamiento crediticio.

La idea para mejorar es la diversificación que están llevando a cabo. Si funciona, podrían generar empleos.

Los costos de producción son altos, los precios bajos. La causa es el manejo convencional de los cultivos.

Esta familia recibe remesas de Estados Unidos.

El apoyo necesario es en asistencia técnica (para la diversificación), y en comercialización.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, poniendo recursos de contrapartida.

Producción de Yuca MAU: 28.21	
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.
2. Municipio	Santiago Nonualco.
3. Cantón	Japonguita.

Veinte familias contratadas para trabajar cinco manzanas de yuca, que venden en pie, a cuatro mil colones cada una. Debido a que la demanda no aumenta, las actividades permanecen estables.

Para preparar la tierra se utiliza maquinaria, y agricultura convencional para lo demás.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca. La ganancia generada se utiliza para cubrir gastos del hogar y capital de trabajo Sin embargo, no se cuenta con ahorros, tampoco se tiene acceso a entidades financieras.

Las inundaciones le afectan directamente, así como por las plagas que genera la humedad.

Se expresa que no se sabe qué hacer para mejorar la empresa. Sí existe disposición para organizarse.

El apoyo para fortalecerlos sería asesoría técnica para la producción, comercialización y organización, y financiamiento.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Maracuyá. MAU: 33.43	
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.
2. Municipio	San Luis Talpa.
3. Cantón	Tecualuya.

Una familia cultivando maracuyá, de la que obtiene nueve mil unidades al mes por manzana. Actualmente la extensión trabajada es de tres manzanas, ha disminuido desde que una plaga de hongos atacó el cultivo.

La maracuyá se vende en PROEXAL, San Salvador, a cuarenta centavos de colón la unidad.

Para mantener el cultivo en verano se implementó un sistema de riego por goteo, pozo y bomba para operarlo. La inversión se hizo en el 2001, el equipo funciona bien actualmente.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se contrata mano de obra temporal.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de maracuyá. La ganancia generada se utiliza para cubrir el pago del crédito (BFA), capital de trabajo y gastos del hogar.

Para mejorar la empresa propone investigar mercados. Aunque el comprador actual es seguro, es una desventaja contar sólo con uno. Un problema actual es el hongo que ha atacado las plantaciones.

El apoyo necesario para su fortalecimiento es en asesoría técnica y capacitación.

Sí existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Frutas. MAU: 29.49	
1. Giro de la actividad	Producción de frutas.
2. Municipio	San Juan Nonualco.
3. Cantón	El Pajal.

Iniciativa familiar de 25 años dedicada a la producción siguiente:

- ◆ Mango Ciruela: 10,000 mangos por cosecha.
- ◆ Mango Indio: 15,000 mangos por cosecha.
- ◆ Limón: 500 limones por cosecha (se inicia la producción).

El esfuerzo se mantiene estable, el manejo es mínimo, más cerca de insuficiente.

La producción se vende en Zacatecoluca, en el mercado detallista.

El propietario y su esposa toman todas las decisiones.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

Los ingresos principales provienen de la venta de frutas. La ganancia generada se utiliza para cubrir gastos del hogar, pero no se tiene una idea cierta del monto de esas ganancias. No hay ahorros, ni se ha accedido a crédito.

Se expresa que para mejorar la empresa debería programarse la producción para épocas en que no hay mucha oferta, lo que baja el precio. El principal problema señalado es no contar con capital de trabajo, así que el apoyo deseado está referido a financiamiento y capacitaciones.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, poniendo recursos de contrapartida.

Producción de Caña. MAU: 42.45	
1. Giro de la actividad	Producción de caña de seda.
2. Municipio	Cuyultitán.
3. Cantón	San Antonio La Barranca.

Una manzana dedicada al cultivo de caña de seda, los frutales son para el autoconsumo.

La caña se vende en la parcela, es fácil venderla, el problema es no contar con tierras para expandirse.

Para el cultivo se utiliza abono químico y bueyes, es lo disponible.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con cinco años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco se pagan impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de caña, doce mil colones. No se estima la ganancia, pero se afirma que se utiliza para los gastos de alimentación y de trabajo. No hay ahorros, deudas, ni acceso a fuentes crediticias.

Se expresa que está difícil proponer algo para mejorar el negocio, porque es poco el mercado. Quizás mantener los compradores que tiene. El principal problema señalado es el mercado.

Para fortalecerlo podría apoyarse en identificación de otros compradores, y asistencia técnica.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Loroco MAU: 32.78	
1. Giro de la actividad	Producción de loroco.
2. Municipio	San Luis La Herradura.
3. Cantón	El Llano, Colonia Belén.

Una familia cultivando 1/8 de manzana de loroco de la que obtiene ocho libras al mes, la producción ha bajado porque se atendieron otras actividades que impidió la atención necesaria al cultivo.

El loroco se vende en el mercado de San Luis, a dos dólares la libra.

La tecnología es convencional porque el área es pequeña.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Contrata un mozo para que le ayude en las actividades. Se cuenta con dos años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos por venta de loroco ascienden a quinientos sesenta colones al mes, el excedente mensual es de cuatrocientos sesenta, que es utilizado para gastos del hogar y del cultivo. No cuentan con ahorros ni compromiso financieros.

La idea es expandir el cultivo porque existe buen mercado. El apoyo requerido sería capacitación, equipo de riego, e intercambio con otros productores.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Cocos. MAU: 39.30	
1. Giro de la actividad	Producción de Cocos.
2. Municipio	San Luis La Herradura.
3. Cantón	Las Anonas.

La familia se dedica a cultivar cocos, contratan mano de obra para algunas actividades. Actualmente se experimenta mengua, desde el terremoto ha bajado la producción. Se cortan cinco mil cocos al mes, y se venden en el cantón. Como esta iniciativa existen otras veintiocho, siempre familiares.

La tecnología es convencional, siempre lo han hecho así.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con cuarenta años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, no se sabe de eso, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de coco. Sí se reporta ganancia, se usa para cubrir gastos del hogar, posteo de cercos, y gastos del cultivo. No hay ahorros, pero se consigue crédito en los agroservicios.

Se tiene la idea de aumentar la producción de cocos, el obstáculo es la plaga de este cultivo. Cuentan con terreno para ampliarse, pero el mercado es inestable.

El apoyo para su fortalecimiento sería en capacitación para el control de plagas, para la comercialización, financiamiento para mejorar la plantación, y para añadirle valor al producto.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Frutales. MAU: 37.40	
1. Giro de la actividad	Producción de frutales.
2. Municipio	San Pedro Nonualco.
3. Cantón	El Lazareto.

Iniciativa familiar, dedicada al cultivo de mamey, guineo de seda y cacao. El volumen de sus cosechas es:

- ◆ Mamey: 1500 unidades al mes.
- ◆ Guineo de seda: 1000 unidades al mes.
- ◆ Cacao: 100 libras.

Los terremotos afectaron el terreno, por lo que la producción está baja. La cosecha se vende en el mercado de San Pedro.

Al cultivo se le aplican urea e insecticidas, para producir más, y mejor.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con más de sesenta años de experiencia, y se ha participado en capacitaciones en manejo de frutales con el CENTA. No se identifican fortalezas ni debilidades.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco se paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de las frutas. Nunca se ha hecho presupuesto, no se tienen idea si hay ganancias. En todo caso se usan en alimentos.

Se ha pensado mejorar la empresa experimentando con agricultura orgánica. Se expresa que no sabe qué apoyos podrían fortalecerlos.

No existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Yuca. MAU: 35.02	
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.
2. Municipio	San Luis Talpa.
3. Cantón	Nuevo Edén.

Diez familias cultivan yuca bajo la modalidad de ser contratados para eso, la cosecha se vende en pie, en la parcela. El dueño contrata y organiza todas las actividades. En este caso la iniciativa aumenta porque algunos productores ampliaron el área.

Para el cultivo se combina maquinaria con prácticas de agricultura convencional básicamente.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con veinte años de experiencia, no se ha participado en capacitaciones.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco se paga impuestos. Esto así porque no se siente necesario, no se conoce las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecieron fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca. La ganancia generada el año anterior alcanzó los quince mil colones, se utilizó para crédito de avío, gastos del hogar y capital de trabajo. Se tiene acceso a crédito con el BFA.

La proyección principal es aumentar el área sembrada, la dificultad está en que el alquiler de tierra es alto. Tampoco se cuenta con el capital de trabajo.

El apoyo identificado consiste en relacionarlos con empresa con maquinaria agrícola, financiamiento, y en organización a los productores.

Sí existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Cultivo de Melón. MAU: 39.45	
1. Giro de la actividad	Producción de melón.
2. Municipio	Zacatecoluca.
3. Cantón	El Amate.

Una familia dedicada a cultivar una manzana de melón, para lo cual contrata mano de obra. La cosecha se vende en el cantón, en la parcela, en pie, unas doce mil unidades en total. Los ingresos por la venta de la melonera es de diecinueve mil colones, de los que quedan diez mil colones de ganancia en el año.

El cultivo se realiza según la agricultura tradicional, por falta de asistencia técnica y capacitación.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con cuatro años de experiencia, no se ha participado en capacitaciones.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, no se siente necesario, ni se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de la melonera. La ganancia generada se utiliza para el cultivo del siguiente ciclo y para gastos de la casa. No tienen deudas, ni se han tenido. Tampoco cuentan con ahorros.

Para mejorar la empresa se ha pensado en conseguir más tierra para ampliar la producción. Como apoyo sería útil capacitación, asistencia técnica y financiamiento.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, aclarando que no se cuenta con capacidad propia de gestión.

Maderables. MAU: 39.52	
1. Giro de la actividad	Cultivo de especies maderables.
2. Municipio	San Pedro Masahuat.
3. Cantón	Las Flores.

La Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Astoria de R.L. elabora postes y vigas sin fines comerciales, para uso interno de la cooperativa.

Se hace un manejo del bosque para suplir las necesidades de los asociados.

Las decisiones las toma la Junta Directiva de la cooperativa.

Como iniciativa en sí no se ha inscrito en el Registro de Comercio, pero la cooperativa sí está inscrita en el Departamento de Asociaciones Agropecuarias del MAG.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta interna de postes y vigas. Este dinero se utiliza para pagar un guardabosques.

El planteamiento es mantener esta actividad fuera de todo carácter comercial.

No existe interés en participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Análisis síntesis FODA

Las iniciativas agrícolas representaban la mayoría de las experiencias identificadas como conjunto. De un total de setenta y cuatro iniciativas estrictamente agrícolas entraron en la priorización diecinueve, el dieciséis por ciento de aquéllas. La situación en la que se desempeñan estos negocios es la siguiente:

<p>FODA del Sector Agrícola</p>	<p>FORTALEZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La agricultura es diversificada, más allá del cultivo de granos básicos. 2. Existen experiencias de comercialización sin intermediación. 3. Incorporación de sistemas de riego al proceso productivo. 4. Las proyecciones apuntan a la incorporación de mayor valor agregado. 5. Los agricultores están claros que su objetivo es comercial. 6. Innovación en formas asociativas para hacer viable la agricultura. 7. Disponibilidad a participar en un programa de fortalecimiento. 8. Experiencia acumulada en la actividad agrícola. 9. La replicabilidad es un hecho en las experiencias de asociaciones informales de agricultores. 	<p>DEBILIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La capacidad financiera es frágil, orientada al presupuesto familiar. 2. A menudo la cosecha se vende en pie, en la parcela. 3. La organización es informal. 4. Desconocimiento del manejo empresarial en general, y de la importancia jurídica de la empresa en particular. 5. La participación en capacitaciones es baja. 6. Conocimiento pobre de su empresa. 7. Tomadores de pedidos en el caso de los contratos con la Tropic Food y similares.
<p>OPORTUNIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se reporta la presencia de personas dispuestas a hacer agricultura contratando agricultores locales. 2. La comercialización puede anticiparse a través de instancias locales o nacionales (AGROLEMPA, Tropic Food). 3. El programa San Vicente Productivo. 4. Presencia de instituciones de capacitación, asistencia técnica y de financiamiento. 	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1O1: Orientación de las inversiones en la agricultura a partir de una carpeta comercial y técnica de cultivos viables.</p> <p>F2O2: Anticipación en lo esfuerzos de comercialización, identificando nichos potenciales para la producción agrícola.</p> <p>F3-F7O3-O4: Acompañamiento empresarial desde las áreas técnica, financiera y en capacitación aprovechando los programas de instituciones con presencia en la Micro-Región.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D1O1: Promoción de actividades de cogestión con potencial de sostenibilidad para todas las partes involucradas.</p> <p>D2D7O2: Búsqueda activa de alternativas de comercialización a la práctica de la venta en parcela que no aporta beneficio claro al agricultor.</p> <p>D3-D6O3-O4: Asesoramiento para la legalización de las Iniciativas según la figura jurídica conveniente en cada caso.</p>
<p>AMENAZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Los precios de mercado andan por debajo de lo “deseado”. 2. Plagas en los cultivos. 3. Los terremotos impactaron negativamente en el rendimiento de los cultivos. 4. Escasez de agua para los cultivos. 	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F1F2F4A1: Abandonar la venta de materias primas, incorporar valor al producto agrícola antes de llevarlo a plaza.</p> <p>F5F6F7A2: Implementación de un programa regional de combate a las plagas de los cultivos agrícolas.</p> <p>F7A3A4: Incorporar la gestión de riesgos en el acompañamiento empresarial, que incluya el manejo del agua como factor estratégico del desarrollo local.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D1-D7A1A2: Experimentación agrícola con cultivos nuevos, bajo tecnologías innovadoras que ofrezcan mejor perspectiva comercial desde los cuales pueda hacerse más viable la sostenibilidad de la Iniciativas Agrícolas.</p> <p>D1-D6A3-A4: Asociación de las Iniciativas Agrícolas a partir de la gestión de riesgos y manejo del agua como recurso estratégico.</p>

5.2 Sector Pecuario

Las actividades pecuarias representan la cuarta parte del total de las Iniciativas identificadas (11 en total). De éstas, también el 25% quedó incluida en la priorización realizada.

Granja Diversificada. MAU: 35.45	
1. Giro de la actividad	Cerdos, patos, leche, pollos.
2. Municipio	Santiago Nonualco.
3. Cantón	El Sauce.

Consiste en una familia que para aumentar los ingresos monetarios dejaron de vender leche únicamente. Ahora venden un par de cerdos y leche. Los pollos y los patos se consumen por la familia.

Los productos se venden en el cantón, a mayoristas que llegan a comprar.

La crianza de los animales se hace de manera tradicional, extensiva, de patio, porque sale más barato.

Las decisiones las toma la pareja, ellos coordinan las actividades de la empresa familiar.

No se ha realizado trámite para inscribirse en el Registro de Comercio porque no se considera necesario. Tampoco se pagan impuestos, ni nacionales ni municipales.

Se acumulan ocho años de experiencia en la actividad. En ese tiempo no ha recibido ninguna capacitación.

No se aportan datos que lleven a concluir de los resultados financieros de la empresa. Sólo se expresa que no existen ahorros ni deudas.

La idea de fortalecerse apunta a aumentar el manejo del ganado de leche, se necesitaría una picadora de zacate.

Los apoyos necesarios son en capacitación, asistencia continua y financiamiento.

Existe disposición para participar y poner recursos en un Programa de fortalecimiento.

Cooperativa El Nilo I. MAU: 58.00	
1. Giro de la actividad	Producción de leche.
2. Municipio	Zacatecoluca.
3. Cantón	Las Tablas.

La cooperativa se dedica a varias actividades, la leche ocupa un lugar importante dentro de éstos, sumando unas setenta y cinco mil botellas mensuales. Además se elabora abono orgánico (3000 quintales al año), y se presta el servicio de maquinaria agrícola. La lechería ha aumentado porque se ha mejorado el manejo del ganado y porque se logró comprador seguro (Petacones).

Los otros productos se comercializan en la localidad, el abono en la región.

Tecnológicamente ha habido una modernización tanto en equipamiento (tanque refrigerado) como en el manejo del potrero, debido a exigencias del mercado hacia el producto.

Las decisiones las toma el Consejo de Administración, la cooperativa tiene cierta solidez administrativa, uso de herramientas gerenciales. A veces el involucramiento de los asociados es bajo.

La cooperativa no está inscrita en el Registro de Comercio, sí paga impuestos tanto a la alcaldía como a Hacienda.

Sí se ha participado en capacitaciones, impartidas por Petacones y el CIRE, se dedican 220 manzanas para ganado, y participan 46 familias de la iniciativa.

Los ingresos principales provienen de la leche, y se estima que se obtiene ganancia en cada ejercicio, la que ha sido utilizada para construcción de viviendas de los asociados y cancelar deudas. Actualmente está vigente un crédito por veinte mil dólares, mantienen la posibilidad de financiamiento con FIDECOOP.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la producción de leche a partir de la mejora genética del ganado.

Se plantea que necesitan apoyo en financiamiento para utilizar pozos, asistencia técnica para impulsar Agroindustria La Paz, y asesoría para comercialización del abono orgánico.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Ganado. MAU: 26.41	
1. Giro de la actividad	Leche, crema, ganado de repasto.
2. Municipio	San Rafael Obrajuelo.
3. Cantón	San Pedro Martín.

Iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 80 botellas de leche al tanque de San Rafael, que se practica la actividad porque no implica mayor esfuerzo en el manejo y se obtiene dinero con rapidez.

Tecnológicamente resalta alguna mejora en cuento a pastos mejorados.

Todas las decisiones las toma el dueño, toda su vida se ha dedicado a esta actividad. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como empresa.

Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. Aunque no se proporcionaron datos específicos se hizo mención que sí se generan ganancias, las que se usan para capital de trabajo y alimentación. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

No se plantea ninguna idea para mejorar el negocio, sí se expresó tener dificultades con la profilaxis en el manejo del ganado.

Un apoyo identificado es capacitación para el manejo adecuado de la profilaxis del ganado.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Ganadería MAU: 35.99	
1. Giro de la actividad	Ganado de repasto.
2. Municipio	San Juan Nonualco.
3. Cantón	Tehuiste Arriba.

Iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 40 botellas de leche en el mercado de San Juan o San Rafael, y unas 25 reses al mes.

Tecnológicamente resalta alguna mejora en cuento a pastos mejorados.

Todas las decisiones las toma el dueño, por 40 años se ha dedicado a esta actividad, período en el que ha participado en capacitaciones sobre control de enfermedades, con el MAG. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como empresa. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal. Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. Se reportan ganancias por doce mil colones al año, las que se usan para capital de trabajo y alimentación. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

Se plantea aumentar el ganado y trabajar más con pastos mejorados.

Un apoyo identificado es asesoría técnica general y gestión de sistemas de agua.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Granja de Pollos. MAU: 40.95	
1. Giro de la actividad	Pollos de engorde.
2. Municipio	San Pedro Nonualco.
3. Cantón	La Comunidad.

Iniciativa familiar que se sostiene de la venta semanal de 100 pollos en el mercado de San Pedro.

El manejo de la granja es convencional, según han aprendido. Además se ha participado en capacitaciones tanto en avicultura como en administración de empresas.

La iniciativa es coordinada por la familia. En la entrevista se identificó que no afrontan ningún problema.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque la producción es poca. Por tanto, no se paga ningún impuesto. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de los cien pollos semanales. Como no se llevan registros no se sabe si hay ganancias. No cuentan con ahorros ni se ha accedido a financiamiento.

Se piensa aumentar la producción de pollos, necesitan superar problemas en el abastecimiento de los pollos, de tiempo principalmente.

El apoyo identificado es en financiamiento para capital de trabajo y para ampliación de las instalaciones.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Finca El Milagro.	
1. Giro de la actividad	Ganadería de doble propósito.
2. Municipio	San Juan Nonualco.
3. Cantón	Veracruz.

Iniciativa familiar en la que el ganado es la principal actividad, aunque se viene haciendo agricultura (hortalizas) recientemente. Tienen un año de trabajar la finca, han vendido 18 reses en el cantón. También se colocaron pipianes en supermercados de San Salvador.

El manejo de la finca es convencional, no se ha adoptado ninguna mejora tecnológica.

Todas las decisiones las toma la dueña, quien delega bastante en el encargado de producción. Existe buena coordinación entre ambos, lo que permite que el trabajo avance.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, se desconoce por qué debería estarlo. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado y pipian. No se sabe si ha habido ganancias. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

Se plantea cultivar hortalizas bajo riego en el futuro, se proyecta abrir dos pozos. La propiedad se encuentra reforestada, la idea es mantener y mejorar el bosque.

El apoyo que se necesita es para perforar los pozos y gestionar el agua potable.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Granja San Antonio. MAU: 37.15	
1. Giro de la actividad	Gallinas ponedoras.
2. Municipio	Cuyultitán.
3. Cantón	San Antonio.

Iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 2400 huevos en Comalapa. El propietario contrata a un encargado de la granja que se encarga de las actividades.

El manejo de la granja es según lo convencional.

Todas las decisiones las toma el dueño, se cuenta con doce años de experiencia en la actividad. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque es una granja pequeña. Se pagan impuestos a la alcaldía. Se conoce la ventaja de no asumir el IVA si se legaliza.

Los ingresos principales provienen de la venta de huevos, y de las gallinas de descarte una vez al año. No se maneja el dato de ganancias. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

Su idea a futuro es ampliar el número de aves.

No se identificó un apoyo específico para consolidar la empresa.

No existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Ganado de Repasto. MAU: 27.15	
1. Giro de la actividad	Ganado de repasto.
2. Municipio	Tapalhuaca.
3. Cantón	San José La Baza.

El negocio consiste en vender unas cinco reses al mes, la actividad tienen el riesgo de los robos. Esta empresa es de una familia, tienen un encargado contratado, las ventas se hacen en la localidad.

El manejo del ganado es tradicional, sin mejora de pastos ni de otro tipo.

Todas las decisiones las toma el dueño, durante 33 años se ha dedicado a esta actividad, no ha asistido a ninguna capacitación.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio ni paga impuestos. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. No se tiene el dato de ganancias, sí se supo que no se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

La proyección a futuro es dedicarse al ganado de leche. Se tiene problemas con el control de enfermedades.

No se identificó algún apoyo necesario, y no existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

ACPA Santo Tomás de R.L. MAU: 37.53	
1. Giro de la actividad	Producción de leche.
2. Municipio	San Luis Talpa.
3. Cantón	Amatecampo.

La cooperativa se dedica a varias actividades, la leche ocupa un lugar importante dentro de éstos, sumando unas tres mil trescientas botellas diarias. Se está desarrollando una plantación de especies maderables también. La lechería se mantiene estable, las ganancias no permiten una ampliación de actividades.

La leche se vende a Petacones, en Santa Cruz Porrilla. Esto les ha requerido hacerse de un tanque refrigerado para entregar el producto en buen estado.

El esquema organizativo les ha funcionado, consiste en que la Junta Directiva nombra al gerente, y éste coordina todas las actividades. Se ha alcanzado buena eficiencia y se cuenta con controles. Son 154 asociados, la propiedad es de 1700 manzanas, 1000 de las cuales se dedican al ganado.

Están registrados en el Departamento de Asociaciones en el MAG, sí paga impuestos a Hacienda.

Sí se ha participado en capacitaciones, en manejo de cooperativas, impartidas por el ISEAC.

Los ingresos la venta de leche asciende a treinta y cuatro mil dólares mensuales, sí se generan ganancias, que se destinan para incentivos a los asociados, amortización de deuda y capital de trabajo. El crédito lo maneja con el BFA, su plazo es de diez años.

Se aspira a ampliar el trabajo, tanto en ganado como en lo forestal, las perspectivas se valoran favorables, está generando excedentes que pueden reinvertir.

Se plantea que necesitan apoyo en mantener las relaciones institucionales con las que cuentan.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Producción de Ganado. MAU: 45.30	
1. Giro de la actividad	Producción de ganado.
2. Municipio	Rosario de La Paz.
3. Cantón	El Pedregal.

Una familia dedicada a trabajar ganado lechero. Se obtienen 35 botellas de leche diarias y se elaboran 12 libras de queso. La botella de leche se vende a tres colones, y la libra de queso a doce colones. La venta se realiza en la casa, al detalle.

La tecnología utilizada es catalogada de artesanal y es la que se aprendió por tradición familiar. Se cuenta con quince años de experiencia.

Esta iniciativa familiar funciona a partir de tareas definidas: el ordeño lo realiza el señor, la elaboración de queso y la venta, la señora. Las decisiones las toma la señora.

No están registrados en el Registro de Comercio, no creen que sea necesario, no pagan impuestos a Hacienda ni a la alcaldía.

En 1992 se invirtió en la construcción de la sala de ordeño, actualmente está en estado regular.

Los ingresos la venta de leche asciende a doce mil colones mensuales, el queso ingresa trescientos colones. Sí se generan ganancias, el año anterior fueron quince mil colones, que se utilizaron para los gastos del hogar. Se cuenta con acceso a crédito con CALPIÁ, pero no se ha hecho uso de éste.

La proyección para el negocio es aumentar la cantidad de leche y queso, adquiriendo más reses. Para llevar a cabo estos planes se necesita capital.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

ACPA San Alfredo de R.L. MAU: 53.87	
1. Giro de la actividad	Producción de leche.
2. Municipio	San Luis Talpa.
3. Cantón	San José Chagüiton.

La cooperativa se dedica al ganado lechero, mil botellas de leche al día, la producción se encuentra en ascenso porque se ha aumentado el hato. La leche se vende a Petacones, a 2.80 colones la botella.

El manejo del ganado es extensivo (convencional). Para el manejo de la leche han requerido hacerse de un tanque refrigerado para entregar el producto en buen estado.

Las decisiones las toma la Junta Directiva, la que es elegida participativamente por la Asamblea General de Socios. Los cuerpos directivos están organizados según áreas de trabajo y han funcionado bien. No se cuenta con gerente, pero sí de contador. La cooperativa involucra a 47 familias.

Están registrados en el Departamento de Asociaciones en el MAG, no paga impuestos a Hacienda.

Sí se ha participado en capacitaciones, en manejo de ganado, impartidas por un veterinario independiente.

Se realizaron inversiones para sala de ordeño, comederos, tanque refrigerado. Todo se encuentra en buen estado actualmente.

Los ingresos la venta de leche asciende a dos mil ochocientos colones diarios, los gastos mensuales llegan a sesenta y cuatro mil colones, en mano de obra, alimentación y veterinario. Por tanto, sí se generan ganancias, que se destinan para incentivos a los asociados y capital de trabajo.

Se proyecta abrir pozos para acceder al agua en verano, y ampliar el área con pasto mejorado, para la alimentación del ganado.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

FODA DE LAS INICIATIVAS ECONÓMICAS PECUARIAS

	<p>FORTALEZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificación de actividades. 2. Combinación de producción de mercado con producción para el consumo familiar. 3. Generalmente se reportan ganancias. 4. Existe comercialización del producto asegurada con Petacones. 5. Experiencia en las actividades. 	<p>DEBILIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Comercialización con intermediarios. 2. Tecnología convencional sin innovación. 3. Dificultad para el manejo de enfermedades e higiene de los animales. 4. Proveeduría incierta.
<p>OPORTUNIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Disponibilidad de tierras. 2. Asociatividad en la cadena productiva. 	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1F201: Diversificación de actividades, pecuarias y agrícolas, tanto para comercio como para el consumo familiar.</p> <p>F302: Innovación y experimentación en procesamiento de productos.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D1D202: Identificación de mercado para producción de mayor valor agregado.</p> <p>D3D402: Gestión de servicios de asistencia técnica con proveedores sólidos.</p>
<p>AMENAZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dificultades en el acceso de agua. 2. Robo de reses. 	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F3A1: Inversión en sistemas de abastecimiento de agua para consumo humano y animal.</p> <p>F4A2: Cogestión con Petacones, PNC, Alcaldías para proporcionar seguridad en la Micro-región.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D1-D4A1A2: Gestionar de manera integral la gestión empresarial ante instituciones de servicios, gobiernos locales y gobierno central.</p>

Sector Agroindustrial

En el conjunto de iniciativas priorizadas encontramos seis consideradas como agroindustria (cinco de siete en el total de iniciativas, lo que significa un 71% de las iniciativas agroindustriales en la lista de priorización). La situación de éstas viene reflejada en el FODA a continuación:

SAMO MAU: 83.74	
1. Giro de la actividad	Procesar semilla de marañón, elaboración de vino de marañón, marañón en pasa.
2. Municipio	Tecoluca.
3. Cantón	San Carlos Lempa.

SAMO reúne en torno a sí a un solo grupo, compuesto por sesenta y tres familias de productores y cincuenta empleados. La producción reportada es la siguiente:

- ◆ Semilla de marañón orgánico: 10 toneladas en 2002; 22 toneladas este año.
- ◆ Marañón pasa: 300 libras.
- ◆ Vino de marañón: 18 botellas.
- ◆ Mermelada: 200 libras.

La empresa viene creciendo, básicamente porque ha dispuesto de capital para comprar más materia prima.

Originalmente se procesaba la semilla de marañón únicamente, con el propósito de aprovechar los subproductos de éste se diversificó la producción. Estos productos adicionales se realizan en el comercio local.

El mercado de SAMO es externo para su producto principal, se mencionan Inglaterra y Alemania. A esos mercados se ha llegado a través de ONGs europeas. El único tropiezo ha sido el volumen de ventas, lo demás ha sido manejado sin problemas.

Las exigencias del mercado llevó a la empresa a incorporar tecnología de máquinas, a dejar el proceso artesanal original. Pesó mucho el requisito para certificación para dar ese paso. Esto fue posible por el financiamiento conseguido, los problemas que acarreó se vinculan con insuficiente capacitación para esa transición.

En la empresa participan adultos, hombres en su mayoría (71 hombres / 10 mujeres). La toma de decisiones en cuanto a la producción primaria es de los productores propiamente. El procesamiento involucra a la Junta Directiva, así como lo relacionado con inversiones importantes. Para la administración de fondos y la venta de productos la función corresponde a la gerencia.

La estructura de SAMO incluye la Asamblea de Socios, la Junta Directiva, la Junta de Vigilancia, gerencia y áreas funcionales. Este esquema ha fortalecido la toma de decisiones de carácter empresarial, su implementación, y la libre elección a los cargos de dirección. La identidad de los

socios y socias con la empresa cooperativa necesita mejorarse. También requiere atención el carácter en el que socios o socias elegidas a cargos específicos, desempeñarán éstos, en materia de remuneración económica concretamente.

Administrativamente se cuenta con la contabilidad al día, el personal está motivado y capacitado, los productores son asesorados técnicamente, se cuenta con un Planes de 5 años y anual.

En cuanto a finanzas, se plantea la necesidad de capital de trabajo (dinero). También se hace necesario hacer algo en cuanto a producción y productividad.

La empresa está inscrita en el Registro de Comercio, es contribuyente del Ministerio de Hacienda, pero no de la municipalidad. La personería jurídica es necesaria para exportar.

El personal que opera en SAMO ha participado en capacitaciones, en los temas Gestión Empresarial, entrenamiento en el uso de equipos, producción.

En la Iniciativa está involucrada una extensión de 250 manzanas de tierra, que corresponde a 150 productores, de los que se han desarrollado 100.

En cuanto a rentabilidad de la empresa sólo se cuenta con datos de volumen de producción y rubros de gastos. Aunque están algunos precios indicativos de venta, no se logra establecer un resultado financiero.

SAMO cuenta con acceso a financiamiento, ALTERFIN y FIDECOOP.

Tanto la cantidad y calidad de trabajo ha mejorado, las proyecciones buscan alcanzar la rentabilidad de la empresa, para lo que las áreas en desarrollo constituyen una oportunidad, en el marco de trabajar la modalidad orgánica. El reto está en garantizar el financiamiento para mantener ese dinamismo.

SAMO está en disposición de poner recursos en contrapartida en un esfuerzo de consolidación empresarial y desarrollo económico local.

BIOLACT MAU: 69.26	
1. Giro de la actividad	Procesamiento de queso y yogurt tipo gourmet.
2. Municipio	Tecoluca.
3. Cantón	San Ramón Grifal

Agrupando a productores de comunidades de varios municipios BIOLACT involucra a 43 familias. El volumen de producción reportado establece:

- ◆ Queso gourmet: 800 libras mensuales.
- ◆ Yogurt natural: 40 litros mensuales.
- ◆ Crema: 600 botellas mensuales.
- ◆ Leche descremada: 7500 botellas mensuales.

Este volumen está creciendo, porque ha habido promoción y se ha destinado una persona al esfuerzo de ventas. Esta producción permite un cupo mayor de leche a los productores. Los problemas de inicio fueron las ventas bajas, empaque inadecuado, novedad del producto, necesidad de punto de venta en San Salvador. El mercado aún es de instituciones, se vende a domicilio y en la planta.

La tecnología utilizada es alta, el producto así lo requiere (higiene y asepsia). Esto implica manejar costos altos.

Para la toma de decisiones, el encargado de producción es el responsable al nivel de producción y procesamiento. Para ventas e inversiones existe un equipo de conducción. El manejo de fondos involucra a la Junta Directiva y la gerencia.

La empresa aún no está inscrita en el Registro de Comercio, aunque ha logrado desarrollar a su personal, sus procedimientos y herramientas empresariales para su funcionamiento.

Las personas partieron de cero en cuanto a experiencia y lo que han acumulado coincide con lo que tienen de incorporados en la planta. Han recibido capacitaciones para elaboración de queso.

La inversión inicial ascendió a los cuatro millones de colones, para montaje y equipamiento de la planta. El funcionamiento actual de esos equipos oscila entre bueno y regular.

La empresa no está generando utilidades, sus ingresos rondan el 50% de sus gastos, tiene una deuda de cerca e veinte mil dólares. BIOLACT ha logrado financiamiento a través de gestiones de CORDES y AID.

La calidad y cantidad de empleo ha aumentado. En materia ambiental, se han cumplido las recomendaciones del MARN. Aún se puede mejorar el tratamiento de aguas residuales.

Algunas ideas a futuro contemplan montar una sala de ventas en la capital, la finalidad es colocar el producto, mejorar su aceptación en el mercado.

Existe la percepción que la vinculación de los y las socias a la empresa debe mejorarse, es frágil actualmente, lo que pone en riesgo la cadena productiva. El costo de la energía es otro problema sensible actualmente.

El producto es bueno, se cuenta con una cartera amplia para ampliar el negocio. Se necesita trabajar con muestras y adquirir un vehículo refrigerado. La empresa está dispuesta a poner recursos de contrapartida para apoyar un esfuerzo de desarrollo económico local.

La consolidación de BIOLACT pasa por la formación de su personal y la obtención de recursos financieros.

Grupo de Mujeres 28 de Mayo. MAU: 46.72	
1. Giro de la actividad	Elaboración natural de medicinas, y hortalizas.
2. Municipio	Cuyultitán.
3. Cantón	San Antonio, Caserío Las Piedritas.

Se trata de dos grupos de mujeres que fueron capacitadas por CMC para la elaboración de productos del procesamiento de plantas (cosméticos y medicinales). También se trabaja el cultivo de hortalizas, pero con un objetivo de consumo familiar. Las familias involucradas son veintiocho.

Aunque la Iniciativa es incipiente, ésta está aumentando, porque los productos se conocen. La tecnología utilizada es artesanal, esa es la manera como se les enseñó en la capacitación.

En la iniciativa participan 22 mujeres, 6 de ellas jóvenes. La organización consiste en una presidenta y una secretaria que coordinan todo el trabajo. La Junta Directiva no está conformada totalmente, toda miembra puede ser electa.

El grupo no está inscrito en el Registro de Comercio, se ha funcionado desde la membresía del CMC. El inconveniente de trabajar así es que no pueden registrar sus productos.

La persona con mayor experiencia lleva ocho años en el procesamiento de plantas para la elaboración de productos medicinales. Se identifica la necesidad de capacitación para el manejo de la empresa (costos).

No se cuenta con ganancias, los ingresos obtenidos se utilizan para la alimentación de la familia. Se trata de un complemento a la economía del hogar. Los esposos venden su fuerza de trabajo en la cooperativa.

El grupo no tiene acceso al financiamiento, se aspira al mismo para ampliar el trabajo a la elaboración de abono orgánico y cultivar hortalizas orgánicas también.

Las calles no se encuentran en buen estado.

Las relaciones entre las compañeras es buena, también las relaciones con la alcaldía son buenas. Otras oportunidades son las relaciones con CMC y GTZ.

Existe disposición para participar en un esfuerzo de fortalecimiento empresarial, poniendo los recursos de contrapartida necesarios.

Agroindustria La Paz. MAU: 29.21	
1. Giro de la actividad	Elaboración de queso, requesón, crema.
3. Municipio	Zacatecoluca.
4. Cantón	Las Tablas.

Agroindustri La Paz está conformada por Cooperativa El Nilo I, Cooperativa Santo Tomás, Cooperativa Mujeres Progresistas, Cooperativa Central Agropecuaria. Involucra a 46 familias en los municipios de Zacatecoluca, Olocuilta, San Luis Talpa. Su actividad económica consiste en elaboración de quesos, crema, requesón, queso fresco.

La producción reportada es la siguiente:

- ◆ 40 botellas de crema al mes.
- ◆ 200 libras de quesos al mes.
- ◆ 30 libras de requesón al mes.
- ◆ 20 libras de queso fresco al mes.

La empresa está creciendo, han ido penetrando el mercado poco a poco. Inicialmente elaboraban queso mozzarella y queso duro, pero se cambiaron a la producción actual, es difícil hacer aquellos quesos.

El mercado para sus productos es San Salvador, un poco de queso realizan localmente. Se expresa que el precio es bajo.

La tecnología es moderna en cuanto a refrigeración y pasteurizador, en lo demás el proceso es artesanal (prensas, tinas).

Existe una Junta Directiva (9 hombres, 3 mujeres) que toma las decisiones concernientes a la empresa. La junta directiva se nombra de un representante de cada cooperativa.

La empresa cuenta con buenos controles, contabilidad, aunque la producción está organizado tiene que mejorar en cuanto a planificación y la comercialización. Adolece de suficiente recurso financiero.

Esta Iniciativa sí está inscrita en Registro de Comercio, era necesario para comercializar los productos y gestionar los permisos sanitarios. Paga impuesto tanto al Ministerio de Hacienda como a la municipalidad.

La experiencia con la que se cuenta es en elaboración de queso artesanal, la operaria actual fue capacitada en esta otra modalidad. La producción acopiada procede de la Cooperativa El Nilo I.

Financieramente parece no rentable. Son pocos los datos reportados, pero sí se establece que los gastos superan a los ingresos.

No se ha tenido ni se tiene actualmente acceso a financiamiento. Tampoco ha mejorado la calidad ni la cantidad de empleo. En cuanto al ambiente se tiene idea de mejorar los drenajes.

La apuesta es aumentar la producción bajo el convencimiento de que se cuenta con la capacidad. Se reconoce que la comercialización necesita mejorar, y que las finanzas propias no bastan. La propuesta es poner los equipos como garantía. El crédito sería para un equipo de comercialización y capital de trabajo.

Existe disponibilidad para participar en un esfuerzo de consolidación empresarial y de desarrollo económico local poniendo recursos de contrapartida.

Apicultura. MAU: 39.06	
1. Giro de la actividad	Producción de Miel.
2. Municipio	San Pedro Nonualco.
3. Cantón	El Lazareto.

El apiario es familiar, tradicionalmente se ha trabajado en la extracción de miel, desde los terremotos del 2001 la producción declinó porque se perdieron algunas colmenas. La empresa es atendida por dos hombres adultos, el propietario y un trabajador.

La miel es vendida en San Pedro Nonualco, en el mercado público, a veinte colones la botella.

La tecnología no es tradicional como al inicio, se ha incorporado una centrifugadora, y otro equipo que permite aprovechar todo. Este equipo se encuentra en buen estado. Esto permite calidad en el azúcar obtenida. Este cambio fue posible por el apoyo del MAG.

Todas las decisiones pertinentes al negocio las toman el propietario y el trabajados, no se detalló si eso es a todo nivel. Por tanto la organización es simple.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, la razón es que el volumen trabajado es pequeño.

El propietario acumula cuarenta años en esta actividad, dedica 1 manzana a la producción de miel, ha recibido capacitaciones relacionadas a su actividad, con el MAG la mayor de las veces, y el compra folletos por su cuenta.

Del área financiera se obtuvo poca información. Los ingresos provienen de la venta de miel únicamente, los gastos son de alimentación, medicinas y pago del trabajador. Se supo además que no se tiene acceso a financiamiento.

Las proyecciones del negocio contempla aumentar el número de colmenas, la oportunidad viene dada de la posibilidad de dividir las que tiene actualmente.

Su experiencia es su mayor fortaleza, su debilidad es que no cuenta con relevo, sólo él se dedica a atender el apiario en su familia, y se siente cansado y mayor.

Las plagas y el robo son sus amenazas. Para combatirlas se le ocurre poner un rancho cerca de las colmenas.

Como apoyo deseado plantea la asistencia técnica y financiamiento para trabajar mejor el apiario.

Existe disposición para participar en un programa de fortalecimiento a las iniciativas económicas, y de poner recursos de contrapartida también.

Productos Lácteos. MAU: 45.30	
1. Giro de la actividad	Prcesamiento de leche.
3. Municipio	San Pedro Masahuat.
4. Cantón	Sicahuite.

Se trata de tres familias elaborando crema, queso fresco y requesón. El volumen de lo producido es de 18 botellas, 30 libras y 5 libras respectivamente. La tendencia es a la disminución, la disponibilidad de leche es menor.

La producción es vendida en el municipio, Santo Tomás, San Marcos y San Salvador.

La tecnología es tradicional porque es más barato el procesamiento.

Las propietarias son tres mujeres adultas y son quienes toman todas las decisiones pertinentes al negocio.

Aunque la empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, sí paga impuestos a la alcaldía. No se tramita la personería jurídica porque se trata de producción, y el volumen es pequeño.

Las propietarias acumula veinte años haciendo quesos.

Del área financiera se obtuvo poca información. Los ingresos provienen de la venta de los productos descritos, los gastos son de alimentación. Se supo además que no se tiene acceso a financiamiento, pero sí existe una deuda sin plazo por cuatro mil colones.

Las proyecciones del negocio contempla aumentar la producción, la oportunidad viene dada del aumento de la disponibilidad de leche.

La calidad del producto es su mayor fortaleza, su debilidad es que no cuenta con transporte adecuado.

Como apoyo deseado plantea financiamiento para capital de trabajo.

Existe disposición para participar en un programa de fortalecimiento a las iniciativas económicas, y de poner recursos de contrapartida también.

FODA para el sector Agroindustrial

	FORTALEZAS 1. Acceso a tecnologías actualizadas. 2. Desarrollo organizativo. 3. Herramientas empresariales. 4. Calidad de productos. 5. Incorporación de valor alto. 6. Labor a favor de relaciones de apoyo.	DEBILIDADES 1. Personería jurídica pendiente. 2. Bajo esfuerzo de comercialización. 3. Apropiación baja de asociados. 4. Fragilidad financiera.
OPORTUNIDADES 1. Mercados para productos con grado de elaboración significativo. 2. Programas de cooperación con interés en ese tipo de iniciativas, económicas o de asociatividad.	ESTRATEGIAS FO F1F5O1: Explorar la posibilidad de nuevos productos según mercados identificados. F3OF61: Gestionar recursos financieros par a inversiones necesarias para ampliar productos. F6O2: Gestionar recursos de cooperación internacional para ampliar capacidades de las empresas.	ESTRATEGIAS DO D1O2: Alcanzar personería jurídica. D2O1O2: Focalizar la participación en programas de apoyo par trabajar el área de comercialización prioritariamente. D4O2: Gestionar recursos financieros a partir de proyecciones previstas y planificadas.
AMENAZAS 1. Delincuencia.	ESTRATEGIAS FA F2F6A1: Movilizar esfuerzos de seguridad a través de gestión como empresas.	ESTRATEGIAS DA D1-D4A1: Consolidación y defensa de las empresas incorporando el componente de seguridad, gestionada con la PNC y los Cuerpos de Seguridad Municipales.

Sector de la Pequeña Industria Manufacturera

En el conjunto de iniciativas priorizadas encontramos ocho consideradas como manufacturas, básicamente panaderías, talleres de estructuras metálicas y elaboración de productos de barro.

Panadería de Marquesote MAU: 24.38	
1. Giro de la actividad	Producción de marquesote.
2. Municipio	San Rafael Obrajuelo.
3. Cantón	El Carao.

La panadería produce 230 marquesotes al día, esto significa una disminución de la actividad, atribuida a la competencia ingente que existe, de panaderías grandes en concreto.

Desde que se inició se trabajó en hacer marquesotes. La venta se realiza en el mercado, en San Rafael Obrajuelo y San Juan Nonualco. Esto ha sido así desde los inicios también.

La tecnología utilizada es artesanal, porque es más barato trabajar bajo esa modalidad.

Todas las decisiones son tomadas por la propietaria, en la entrevista no se identificaron fortalezas o debilidades de la empresa en los aspectos sondeados.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, el volumen de trabajo no lo amerita. Aún así, sí paga impuestos a la alcaldía.

La dueña acumula cuarenta años de experiencia en la actividad. En ese tiempo no ha recibido ninguna capacitación.

La inversión principal fue la construcción del horno, en el año 1980, costó quinientos colones. Este horno funciona bien en la actualidad.

Aunque no lo afirma la entrevistada, algunos datos apuntan que la panadería es rentable, sus ingresos superan los gastos. Sin embargo, no se ofreció aproximación de montos. Sí se afirma que no se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

Las proyecciones de corto plazo son aumentar las ventas haciendo publicidad, sobre la base de la calidad de su producto. La competencia es fuerte, se es conciente de la necesidad de atender más la comercialización. A mediano y largo plazo no se tiene idea para el negocio.

Se identifica la necesidad de apoyo para aprender a hacer comercialización. Existe disposición para participar y poner recursos en un Programa de Fortalecimiento.

Panadería de Pan Dulce y Francés. MAU: 33.64	
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan.
2. Municipio	San Pedro Masahuat.
3. Cantón	San Marcelino (La Bocana)-

La panadería se mantiene estable a partir de la elaboración de pan francés y pan dulce (quesadillas, salporas y budín). Se producen 600 unidades de pan francés, 84 quesadillas, 80 salporas y 24 budines al día. Esto genera venta por cuatrocientos colones aproximadamente.

La clientela es fija, desde el inicio se produjo lo mismo, según las necesidades identificadas. La venta se hace casa por casa. Un problema fue vender al crédito, porque no se recuperaba siempre.

El horno con que cuenta es industrial, porque no cuenta con espacio para construir uno artesanal. El que tiene se queda pequeño, la demanda es grande.

La dueña toma las decisiones. En la panadería trabajan cuatro mujeres, una de ellas joven. Este personal es señalado como una fortaleza de la empresa. El empleo ha aumentado, en las mismas condiciones de trabajo. También se valora positivo que el negocio es propio.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio porque es artesanal.

Los ingresos principales provienen de la panadería, pero se cuenta con ingresos agrícolas complementarios del cultivo y venta de plátano y yuca. Se accedió a un crédito con CALPIÁ, por siete mil colones, a dieciocho meses plazo. Se mantiene el acceso a crédito con la misma institución.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la producción, tomando en cuenta que se produce variedad de pan. Esto se puede lograr a partir de la oportunidad de financiamiento con que cuenta para solventar la necesidad de capital. Además de esto, no se identificó otra proyección.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Taller de Estructuras Metálicas. MAU: 33.39	
1. Giro de la actividad	Elaboración de puertas, balcones, vejas, techos.
2. Municipio	San Pedro Masahuat.
3. Cantón	Santa Lucía el Bredón.

La reconstrucción después de los terremotos de 2001 ha permitido el aumento en las actividades del taller, aunque no se establece un volumen de producción específico en el momento de la entrevista.

La producción ha sido la misma siempre, el mercado es la población local. La tecnología es convencional, herramientas básicas para un taller de este tipo (soldador, pulidora). Esta fue la inversión principal, en el año 2002, funcionan bien a la fecha.

El dueño toma las decisiones. Es una empresa en la que el dueño es el operario a la vez. No ha participado en capacitaciones, un familiar lo indujo a la actividad, lleva 22 años en este esfuerzo. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades de este taller.

El taller no está inscrito en el Registro de Comercio porque es pequeño. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de los trabajos de estructuras metálicas. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la cantidad de trabajo. Esto se puede lograr mejorando la ubicación del taller, la actual no favorece mucho. Además de esto, se hace necesario hacer promoción más allá del cantón, porque en el que está localizado el taller no hay mucho trabajo.

Un apoyo identificado es financiamiento para adquirir equipos y promocionar el taller.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Panadería de Pan Francés. MAU: 35.25	
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan francés.
3. Municipio	San Luis La Herradura.
4. Cantón	San Antonio Los Blancos.

La panadería elabora 1200 unidades de pan francés al día, su actividad ha disminuido debido a la competencia fuerte que existe.

La venta se realiza en La Bocana, a las tiendas detallistas, a cincuenta centavos de colón la unidad de pan.

La tecnología utilizada es artesanal porque no se cuenta con recursos.

La panadería es de la pareja, ambos hacen el trabajo y toman las decisiones en todo lo del negocio. La experiencia acumulada es de veinte años.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio porque no lo encuentran necesario. No se paga impuestos nacionales ni municipales.

En 1999 se invirtió en la compra de dos bicicletas para distribuir el pan, las que se encuentran en buen estado.

Los ingresos principales provienen de la panadería, los que superan a los gastos, calculados por día. Se estimó que el año anterior la ganancia fue de treinta mil colones, que fueron utilizados para los gastos del hogar y para trabajar la panadería. No existen ahorros, ni se ha obtenido financiamiento recientemente. Las bicicletas fueron compradas a crédito, y se cancelaron a su tiempo.

La idea para fortalecer el negocio consiste en tener su horno propio, para aprovechar la preferencia por el pan artesanal. Se expresa la necesidad de capacitación micro-empresarial.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Panaderías. MAU: 41.75	
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan.
2. Municipio	San Luis La Herradura.
3. Cantón	Guadalupe La Zorra.

Son dos panaderías muy cercanas, atendidas por dos familias, en las que se hace pan francés y pan dulce. El volumen de trabajo es de 250 colones para cada tipo de pan. La actividad es estable, desde el inicio se hace el mismo tipo de pan, la venta la realizan en el cantón, tanto a través de las tiendas como casa por casa.

La tecnología en la panadería es artesanal, porque es más barato trabajar así.

Cada panadería es trabajada por una familia, son diecisiete años de experiencia, no se ha participado en ninguna capacitación. Las decisiones las toman los propietarios.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, nunca ha pensado en eso. No se contribuye a Hacienda ni a la municipalidad.

En 1999 se invirtió en la construcción del horno de leña, el que funciona bien a la fecha.

Los ingresos principales provienen de la panadería, se venden los quinientos colones de pan. Los gastos diarios son materia prima y mano de obra, ascienden a trescientos colones. Por eso se reporta una ganancia del año anterior por veinticuatro mil colones, que se usaron para gastos del hogar. No cuentan con ahorros ni se ha tenido la oportunidad de trabajar con financiamiento. De hecho se define como problema importante la falta de capital de trabajo.

Otro problema señalado es la inseguridad por motivo de la delincuencia.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar las ventas buscando mercado en otros cantones. Su principal atributo para pensar en esta expansión es lo económico de su producto, lo que lo hace accesible a la población. También se propone la gestión de un puesto policial como medida complementaria.

Los apoyos necesitados son en materia de comercialización y recursos financieros. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Fabricación de Productos de Barro. MAU: 38.00	
1. Giro de la actividad	Elaboración de ollas, comales, sartenes, cántaros.
2. Municipio	San Antonio Masahuat.
3. Cantón	El Socorro.

Quince familias dedicadas a trabajar el barro, una actividad en descenso ante la poca costumbre de utilizar utensilios de este material. La producción actual es la misma desde que se comenzó con el negocio, no se puede establecer con certeza un volumen de producción. La venta se realiza en el cantón y en San Juan Tepezontes.

La tecnología siempre ha sido artesanal, sólo en esa modalidad saben trabajar el barro.

Todas las decisiones las toma el alfarero productor. Esta actividad la realizan las quince mujeres de las familias. La experiencia en la actividad es de treinta años, pero no han participado en capacitaciones. Sin embargo no cuentan con mayor organización. En el cantón viven cuarenta alfareras.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como negocio. No pagan impuestos ni a la alcaldía ni a Hacienda.

Los ingresos principales provienen de la venta de los productos de barro, pero no se tiene ninguna estimación, ni de los gastos.

La situación de esta iniciativa es difícil: la demanda de productos de barro es baja, muchas personas saben el oficio, y las fuentes de barro se están agotando.

La idea para levantar el negocio es investigar otras formas de trabajar el barro, y otros productos posibles también. Ese sería el apoyo idóneo para ellas.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Panadería. MAU: 44.63	
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan dulce y pan francés.
3. Municipio	San Pedro Nonualco.
4. Cantón	La Comunidad.

La panadería produce doscientos colones de pan francés día de por medio, y ciento cincuenta colones de pan dulce a la semana. La empresa está creciendo, se comenzó con poco y se ha ido aumentando poco a poco.

El pan se vende en el cantón y en San Pedro, a los pobladores directamente.

Para elaborar el pan se usa horno de gas y batidora manual, adecuados para el tipo de actividad (industrial). Tienen un año de experiencia, participaron en una capacitación para iniciar actividades. La capacitación fue con los Laicos Guadalupanos.

La dueña toma las decisiones. La panadería la llevan como familia, contratan una ayudante.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, no se ha pensado en eso. Tampoco pagan impuestos como empresa.

La inversión principal fue la adquisición del horno, en el 2002, costó siete mil colones, funciona bien actualmente.

Los ingresos principales provienen de la panadería, se desconoce la cantidad de ganancia. Ésta se usó para capital de trabajo y en los gastos del hogar. No se accede a fuentes de financiamiento.

Su fortaleza principal es que el personal está capacitado, lo que permite ofrecer pan de calidad. Por eso la proyección es seguir la expansión, con cuidado porque la competencia es fuerte.

Dos problemas importantes son la inestabilidad del proveedor de materia prima, y el mal estado de las calles.

Los apoyos identificados son para completar el equipo necesario, para comercializar mejor, y para identificar un buen proveedor.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Estructuras Metálicas. MAU: 36.36	
1. Giro de la actividad	Fabricación de puertas metálicas, balcones, portones, pasamanos.
2. Municipio	San Pedro Masahuat.
3. Cantón	Las Isletas.

Se trata de un soldador haciendo obra de banco, unas dos puertas al mes, cuatro balcones, dos pasamanos, un portón. La actividad está declinando, por la competencia y el desempleo. La iniciativa se inició para generar ingresos familiares, cuenta con seis años hasta la fecha, el mercado se ha penetrado por los precios accesibles y calidad del trabajo. Los problemas del inicio fueron la falta de capital de trabajo y de capacitación.

La venta se hace donde se requiere, donde se demande, no está localizado a una localidad necesariamente.

El equipo con el que se cuenta es básico, por la disponibilidad de fondos. Sí ha habido innovación en cuanto a los diseños, los iniciales eran rústicos, pero los gustos de los clientes llevaron a este cambio. También en este aspecto se siente déficit en asesoría y capacitación.

El dueño toma todas las decisiones. Él es la organización. No está inscrita en el Registro de Comercio porque es artesanal, ni paga impuestos.

Los ingresos principales provienen de la obra de banco en estructuras metálicas. Las utilidades financieras son de quince mil colones anuales, se utilizan para el mantenimiento de la familia. Se tiene acceso al financiamiento con las Cajas de Crédito, se han realizado inversiones importantes bajo esa modalidad, y se han pagado totalmente. Esos equipos se encuentran funcionando bien aún.

A través de los años ha sido posible generar empleos, con tendencia a mejorar en ocasiones.

La idea para fortalecer el negocio consiste en su ampliación, a partir del crecimiento de la población. Ahora ya se está organizado, han alcanzado calidad en el acabado de los productos.

El apoyo requerido es en financiamiento para equiparse de mejor manera y mejorar las instalaciones. También en capacitaciones, en cuanto que por no diversificar productos las ventas son bajas en algunas temporadas.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

Aún cuando se trata de la cuarta parte de las Iniciativas de este tipo en el listado original, varias de éstas aparecen en la priorización a partir del mecanismo de sustitución que se explicó en su oportunidad. La situación de éstas viene reflejada en el FODA a continuación:

FODA para la Pequeña Industria Manufacturera

	<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none">1. Productos de calidad.2. Diversificación de producción.3. Funcionamiento familiar.4. Mano de obra calificada.	<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none">1. No cuentan con personería jurídica.2. No hay proyección del negocio.3. La ganancia es retribución de la fuerza laboral familiar.4. Tecnología artesanal desfasada.
--	---	--

<p>OPORTUNIDADES</p> <p>1. La reconstrucción en la zona.</p>	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1O1: Como estrategia de comercialización ofrecer calidad en la reconstrucción para asegurar el mercado.</p> <p>F2O1: Diversificación de la producción tomando en cuenta el mercado ajeno a las actividades de reconstrucción también.</p> <p>F4O1: Formación profesional para elaboración de productos diversificados.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D2-D4O1: Reversión productiva para una inserción empresarial después de la reconstrucción, a partir de la formación para el uso de herramientas gerenciales y asistencia técnica, y acceso a financiamiento para ejecutar planes empresariales.</p> <p>D1O1: Aprovechar el buen momento de negocios para gestionar personería jurídica.</p>
<p>AMENAZAS</p> <p>1. Competencia alta (oficio muy conocido).</p>	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F3A1: Hacer frente a la competencia desde la economía que implica el funcionamiento familiar, considerando costos razonables.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D2-D4A1: Formulación de esquema asociativo para el funcionamiento territorial de las empresas, para alcanzar economías de escala.</p> <p>D1A1: Trabajar la personería jurídica desde la figura asociativa.</p>

5.4 Sector Servicios

La priorización incluyó dos iniciativas de servicios, dedicadas a los servicios de comercialización, transporte pesado y de maquinaria agrícola.

Asociación Cooperativa Maquilishuat. MAU: 63.63	
1. Giro de la actividad	Maquinaria Agrícola, transporte pesado.
2. Municipio	Tecoluca
3. Cantón	San Carlos Lempa.

La empresa vende servicios de maquinaria agrícola y de transporte pesado, involucra a 25 familias. Aunque no se cuenta con el dato de ventas anuales, se afirma que éstas están ascendiendo, porque existen nuevos propietarios o áreas solicitando servicios (productores individuales en todo caso).

Los servicios agrícolas se comercializan en San Vicente, Usulután y La Paz; el transporte sólo en las dos plazas primeras. El acceso a esos mercados ha sido a través de publicidad por radio, y la calidad de los servicios prestados.

La tecnología utilizada es de tractores de doble transmisión, son los mejores para las condiciones de la zona.

Las decisiones son tomadas por el presidente y el gerente de la empresa, aunque para la administración de fondos se incluye al contador, y para las inversiones importantes son la Asamblea y Junta Directiva quienes tienen esa competencia. La empresa aglutina a un solo grupo organizado de personas (24 hombres y 6 mujeres), las familias involucradas son 25.

La organización de la empresa contempla la Junta Directiva, gerencia, jefes de campo y operarios. La coordinación entre la Junta Directiva y la gerencia es buena, además la Junta es elegida a través de voto directo, las decisiones tomadas son acatadas por los y las miembros/as.

Se cuenta con un Plan de Negocios, aunque sus proyecciones deben llevarse más a la realidad; la contabilidad necesita ser mejorada, el personal con el que se cuenta no es lo óptimo que se quisiera, pero las restricciones de recursos financieros no permiten llenar plenamente el perfil deseado.

Los servicios son de calidad, no se cuenta con una persona en el área de comercialización exclusivamente.

Esta empresa está inscrita en el Registro de Comercio, paga impuesto al Ministerio de Hacienda, pero no a la municipalidad. La razón de buscar la legalidad es tener el control de la propiedad de la empresa.

El gerente cuenta con 5 años de experiencia, no se reporta la participación de las personas en capacitaciones.

Las inversiones realizadas han sido en una fertilizadora, una rastra y una chapodadora. Se adquirieron en 1994 por unos diez mil dólares aproximadamente. El estado actual del equipo es bueno.

La rentabilidad de la empresa está en riesgo: frente a ingresos de \$8,000.00 por venta de servicios, se reportan gastos por \$12,000.00, en planillas, reparaciones, combustibles fundamentalmente. De hecho, la empresa tiene compromisos financieros a corto plazo, el acreedor es El Roble, y el préstamo se utilizó para gastos operativos. Actualmente no cuenta con acceso a financiamiento.

La calidad de empleo no ha mejorado, sí se tienen proyecciones de mejoría a aumentar la demanda de los servicios. Esto cuenta con el límite de la capacidad de maquinaria de la empresa, y de los fondos para una ampliación acelerada.

Una dificultad para el trabajo es el estado de las calles, las proyecciones apuntan hacia la ampliación de la capacidad de cobertura contando con las relaciones con las municipalidades y CORDES, a partir de adquirir un crédito que les permita adquirir maquinaria. Conviene también poner atención a la propiedad de la maquinaria, actualmente no aparece a nombre de la empresa.

AGROLEMPA. MAU: 69.18	
1. Giro de la actividad	Producción y comercialización de hortalizas.
2. Municipio	Tecoluca.
3. Cantón	San Ramón Grifal.

AGROLEMPA aglutina a un solo grupo, a unas sesenta familias, su naturaleza es acopiar y comercializar hortalizas, las que son proveídas por sus socios en un 50%. El número de socios está en aumento, por lo que los volúmenes de negocio también. Esta empresa respondió desde su inicio a las señales del mercado, sus productos originarios (pipian, ayote, elote, sandía) los definió el mercado. De igual manera, su principal reto a superar al comienzo fue entregar productos de calidad con un precio aceptado por sus clientes.

El mercado actual de AGROLEMPA es institucional, provee a supermercados, hospitales, otras instituciones. En sus inicios su mercado era el municipio. Existen oportunidades de mercado en el exterior, ya identificadas. Una de las fortalezas de la empresa es el conocimiento de los mercados potenciales.

La tecnología incorporada ha sido en materia de refrigeración, es una respuesta a exigencias del mercado. Esto fue posible a través de la gestión de proyectos.

En cuanto a organización, la toma de decisiones está separada según fases del proceso productivo. La producción primaria es competencia de los socios con la gerencia, el procesamiento corresponde a la Junta Directiva, la venta de producto atañe a la Junta con la gerencia. Las decisiones de inversión y la administración de fondos son asumidas por la Junta Directiva también.

La fortaleza organizativa estriba en la capacidad para llevar a término los acuerdos y decisiones tomados. Su debilidad, que algunos socios no asumen sus funciones.

Administrativamente se cuenta con la contabilidad, llevada electrónicamente (aunque el sistema está obsoleto, es un avance indiscutible), incluye la práctica de auditoría externa. También se cuenta con Planes de Negocios y comercialización, lo que permite a la gerencia orientar qué producir. Con todo, la producción se queda baja en cantidad y calidad.

La empresa está inscrita en el registro de comercio, se legalizó con el propósito de acceder a otros mercados, para competir. No se contribuye al Ministerio de Hacienda ni a la municipalidad.

La experiencia acumulada es de tres años, se define la actividad principal como la producción y comercialización de semillas, frutas y hortalizas.

El personal de la empresa ha sido capacitado en aspectos contables, comercial y de administración rural. Su impacto se ha reflejado en mejores producciones. Se accedió al INSAFORP a través de CORDES.

Son sesenta socios y socias involucradas, con unas dos manzanas de tierra cada cual. Las principales inversiones realizadas están relacionadas con la instalación de la capacidad de refrigeración, todo el equipo funciona en perfecto estado.

Los ingresos provienen de la venta de hortalizas, semillas y frutas. Se estima en veinte mil dólares, y los gastos en quince mil (aunque no se especifica el período se asume que es el mismo intervalo de tiempo). No se alcanza el punto de equilibrio, se necesita capital de trabajo.

La empresa tiene un compromiso financiero por once mil dólares a un plazo de cuatro años, no cuenta con ahorros y tampoco ha logrado acceso a otras fuentes de financiamiento.

Los empleos no han experimentado mejorías, ni de cantidad ni de calidad.

La idea a futuro es aumentar las ventas, promover la producción orgánica, mejorando la capacidad de funcionamiento.

Se ha hecho obra a favor del medio ambiente, la producción es menos contaminada. Sin embargo, esta lucha contra los suelos contaminados es importante, es un problema grave.

Es una aspiración contar con local y terreno propios, actualmente funcionan en un terreno en comodato a favor de CORDES.

Los caminos necesitan mantenimiento, actualmente es difícil el acceso a las parcelas de productores.

Las acciones a corto plazo consisten en acceder a financiamiento dando el equipo como garantía, para concretar ventas en el exterior. Este financiamiento se buscaría a través de San Vicente Productivo, o la cooperativa El Roble. También se aspira al establecimiento del centro de procesamiento, y equipamiento de computadoras.

La empresa cuenta con recursos humanos y materiales que podría poner de contraparte en un esfuerzo para su consolidación.

La realidad empresarial de ésta la observamos en el FODA siguiente:

FODA para el sector Servicios

	<p>FORTALEZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Orientación al mercado para la definición de bienes y servicios. 2. Conocimiento de sus mercados. 3. Diversificación de actividades. 4. Calidad en lo que se ofrece. 5. Esquema de proveeduría garantizado. 6. Personal capacitado. 7. Equipo adecuado tecnológicamente. 8. Incorporación de herramientas gerenciales. 9. Diseño organizacional acorde al giro de la empresa. 10. Inscritas en el Registro de Comercio. 11. Proyecciones de ampliación. 	<p>DEBILIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Estrechez financiera. 2. Limitaciones para contratación de personal idóneo. 3. El área de comercialización atendida de manera general. 4. Suelos contaminados (para agricultura).
<p>OPORTUNIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Relaciones con alcaldías y CORDES. 2. Mercados para sus bienes y servicios. 	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1-F4O2: Identificación de nichos de mercados y adecuación del producto a entregar según demanda.</p> <p>F6-F11O1: Actualización y consolidación de las empresas gestionando servicios de apoyo en capacitación, asistencia técnica, innovación, etc. a partir de su formalidad legal.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D1O1: Gestión de recursos financieros, tanto para inversiones como para capital de trabajo.</p> <p>D2D3O2: Establecimiento de gerencia de ventas para la atención de los mercados actuales y potenciales.</p> <p>D4O1: Gestión de programa de conservación de suelos y manejo de agua para agricultores de la región.</p>
<p>AMENAZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inundaciones. 2. Calles en mal estado. 	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F1-F3A1A2: Venta preferencial de servicios a agricultores y alcaldías (sinergia empresarial).</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D4A1A2: Incorporación de la gestión de riesgos y desastres en los programas de fortalecimiento a las empresas.</p>

6. CONCLUSIONES

La Micro-Región Los Nonualcos destaca por su dinamismo económico, reflejado en la pluralidad de actividades que allí se llevan a cabo. En efecto, poder caracterizar actividades agrícolas, pecuarias, agroindustriales, manufactureras, y de servicios en una misma región rural no es común en el país. Además, se trata de la articulación de un sistema económico local de hecho, donde actividades sustentan la existencia de otras, a través de eslabonamientos de procesos, explícitos o no.

La agricultura de la Micro-Región supera el enfoque de subsistencia de cultivo de granos básicos. Con dificultades evidentes los y las agricultoras se encuentran innovando la agricultura, apostándole a su viabilidad.

Situación similar sucede con la producción pecuaria, en la que la apuesta se concreta en la combinación con actividades agrícolas como rubros secundarios.

Sin duda alguna, la agroindustria ha significado el motor del dinamismo económico en la Micro-Región. El empleo generado, los mercados alcanzados, la organización que asume los eslabonamientos de procesos como elementos estratégicos, sitúa a este sector en un nivel empresarial muy alto.

La pequeña industria manufacturera es el sector deprimido, pero también da muestras de su capacidad de innovación. El aprovechamiento de la coyuntura de la reconstrucción después de los terremotos de 2001 es muestra de ello.

En cuanto al sector de servicios, es interesante cómo surge ya el dinamismo de servicios como actividades de apoyo al sistema económico productivo en general. Es evidencia del dinamismo en la Micro-Región también.

El análisis de los FODAs sectoriales nos lleva a priorizar la atención del fortalecimiento de este sistema económico local desde los siguientes componentes:

- ◆ Fortalecimiento de la Institucionalidad de la Micro-región. Como sistema debe atacarse el fortalecimiento de las Iniciativas Rurales con el concurso de todas las fuerzas activas de la Micro-Región, económicas y de otra índole. Este esfuerzo deberá expresarse desde una institucionalidad concreta.
- ◆ Inteligencia y Acceso a Mercados. Los aspectos de mercado orientarán el derrotero de las empresas rurales, su consolidación y su ampliación potencial.
- ◆ Innovación Tecnológica y el Mejoramiento de la Calidad de Bienes y Servicios Producidos. La permanencia en los mercados actuales y el acceso a nuevos exigirá calidad y flexibilidad en los bienes y servicios ofrecidos.
- ◆ Promoción de la Integración horizontal y vertical de las Iniciativas Económicas. Los eslabonamientos permitirán economías de escala que favorezcan la competitividad en los mercados nacionales y externos.
- ◆ Formación Técnica, Capacitación Empresarial e Intercambios en Función de la Innovación. Existe un déficit en la formación técnica y empresarial de las personas que están ya emprendiendo desde alguno de los sectores económicos. La competitividad se basa en la eficiencia, esto es lo que debe construirse desde este componente.

- ◆ Facilitación Financiera y Atracción de Co-inversiones Externas. La ampliación de las capacidades económicas como región rural de un territorio requiere de financiamiento de las actividades económicas y las de soporte a tan ingente esfuerzo.
- ◆ Priorizar la inversión pública para la construcción y mejoramiento de la infraestructura básica de calles, electrificación, agua potable y mercados, así como infraestructura netamente económico como sistemas de riego, en función de las prioridades del desarrollo económico de la micro-región.