

MEMORIA DE LABORES

20
22

**“30 años trabajando
por el desarrollo de
El Salvador”**

funde

FUNDACIÓN NACIONAL
PARA EL DESARROLLO

MEMORIA DE
LABORES

**20
22**

**“30 años trabajando
por el desarrollo de
El Salvador”**



01 ¿QUIÉNES SOMOS?	6
02 ÁREAS DE TRABAJO	9
MACROECONOMÍA Y DESARROLLO	9
TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN	12
DESARROLLO TERRITORIAL	16
SEGURIDAD CIUDADANA Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA	19
03 GERENCIAS Y UNIDADES DE APOYO	21
GERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN	21
CENDOC	23
UNIDAD DE INFORMÁTICA	25
GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	27
UNIDAD DE COMUNICACIONES	28
04 ANEXOS	30
DONANTES, PROYECTOS, PERIODO DE EJECUCIÓN Y MONTO DE DONACIÓN	30
DOCUMENTOS PUBLICADOS	32
ESTADOS FINANCIEROS	33

“30 años trabajando por el desarrollo de El Salvador”





01.

¿Quiénes somos?

Somos una organización no gubernamental salvadoreña, dedicada a la investigación, formulación de políticas socioeconómicas, cabildeo y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más desfavorecidos de la población.

Desde nuestros inicios, definimos con claridad el horizonte de nuestro trabajo: beneficiar a los sectores excluidos, desposeídos y vulnerables de la sociedad salvadoreña. En nuestros primeros años, con escasos y limitados recursos, emprendimos la ardua tarea de dotarnos de los instrumentos técnicos, así como de los marcos teóricos y metodológicos para adentrar con seriedad en el complejo campo de las investigaciones del desarrollo, dando una importante definición al carácter y sentido de nuestra labor: la investigación debería estar orientada a la formulación de propuestas de políticas de desarrollo socioeconómico.

Durante estos 30 años abordamos los grandes desafíos que el país debe enfrentar en el mediano y largo plazo, propiciando el diálogo y el consenso para avanzar en la forma democrática de gobierno y favorecer el crecimiento económico equitativo.

Hoy podemos decir que después de 30 años de trabajo en el cumplimiento de nuestros objetivos, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado un importante reconocimiento internacional.

Por todo lo anterior, como organización seguiremos contribuyendo, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos que permitan mejorar las condiciones de vida de la población; aportar al fortalecimiento y sostenibilidad de las finanzas públicas para estimular la inversión en desarrollo económico y social; fortalecer capacidades de la sociedad civil en materia de participación y construcción de ciudadanía y apoyar procesos que permitan la existencia de organizaciones e instituciones sólidas.

Mensaje de la Junta Directiva

El 10 de septiembre de 1992, la FUNDE formaliza su objetivo de aportar desde la perspectiva ciudadana, a la investigación y reflexión sobre las principales problemáticas existentes en el país. Es así que se crea la Fundación Nacional para el Desarrollo, la que desde su creación definió con claridad que su trabajo iba a estar orientado a las transformaciones necesarias en beneficio de los sectores excluidos y vulnerables de la sociedad salvadoreña.

Desde los primeros años de su existencia, la FUNDE buscó contar con los recursos técnicos y humanos necesarios para avanzar en sus objetivos, lo que implicó también asumir marcos teóricos y metodológicos que brindaran el soporte necesario para la rigurosidad y calidad de las investigaciones, la asistencia técnica y la formación sobre temas vinculados al desarrollo. Estos fueron los tres grandes ejes definidos para avanzar en el trabajo institucional, principalmente orientado a la búsqueda del entendimiento nacional de los principales problemas del país y, desde allí, a la búsqueda de alternativas a la pobreza y exclusión de grandes sectores de la población.

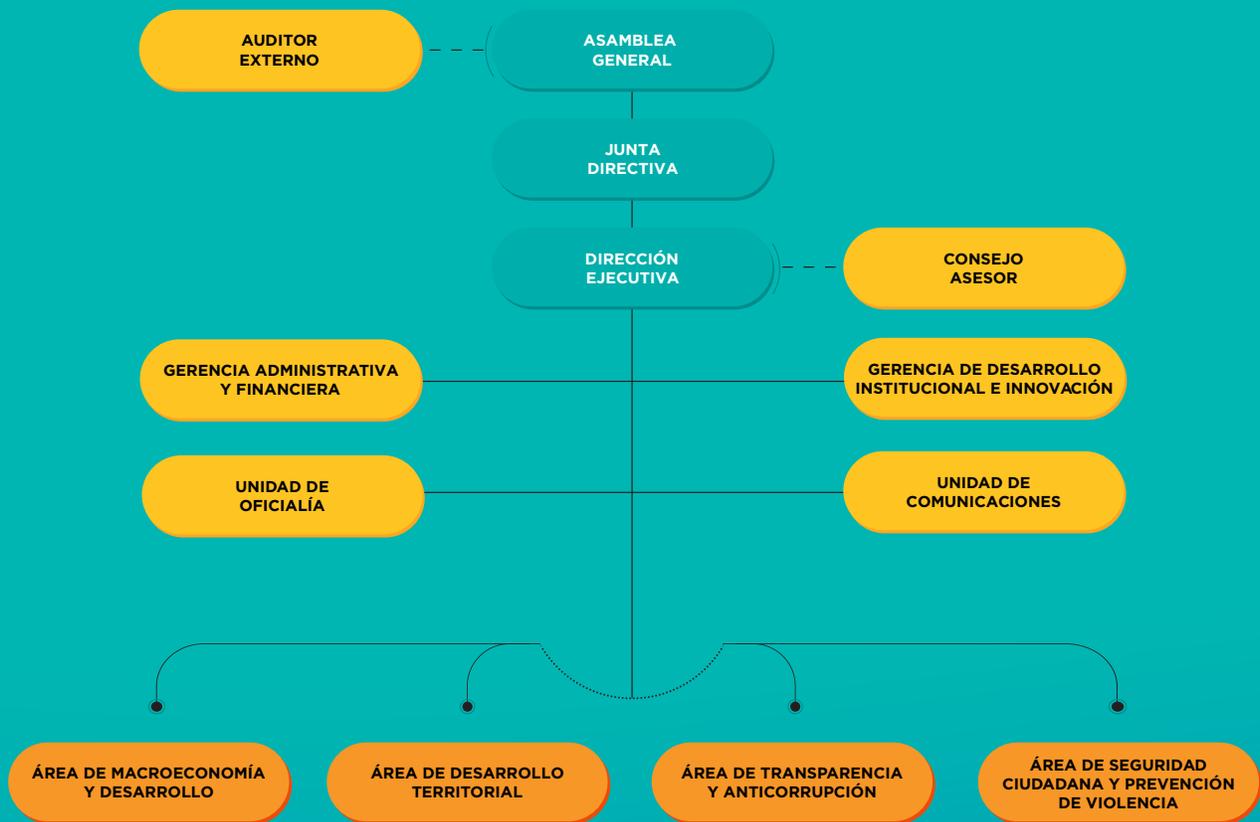
En el 2022 seguimos presentes y trabajando en función del reto que asumimos hace treinta años: contribuir a las transformaciones económicas y

sociales que nuestra sociedad necesita y demanda. Y como la realidad es cambiante, también nosotros hemos transitado institucionalmente por esos cambios, lo que nos ha llevado a la modificación de temas y de énfasis, pero no en esa visión inicial que nos trazamos.

En la Memoria de Labores 2022 hacemos un intento de presentar de forma muy sintética el trabajo de todo un año, que como durante toda nuestra existencia, no ha estado exento de críticas y amenazas de aquellos a quienes les molesta la exposición pública de lo que se debe mejorar. Pero también hay que decir que hemos contado con reconocimiento y apoyo de instancias tanto a nivel nacional como internacional que creen y se comprometen con nuestro trabajo, lo que ha permitido que treinta años después de nuestro momento fundacional, sigamos presentes en la vida pública, aportando en lo que consideramos central para apuntalar las transformaciones que este país necesita en función de generar mejores condiciones de vida para su población.

Así como reconocemos el aporte de otras instancias, es indiscutible reconocer el aporte realizado por nuestro equipo de trabajo que sin duda comparte nuestra Misión, Visión y Objetivos Institucionales, y al hacerlo, contribuyen acercarnos a sus logros.

Estructura organizativa



Dirección Ejecutiva



ROBERTO RUBIO FABIÁN
DIRECTOR EJECUTIVO

Junta Directiva 2022-2024



FLORA CECILIA GUADALUPE BLANDÓN DE GRAJEDA
PRESIDENTA



AMPARO MARÍA IXTLIXOCHITL MARROQUÍN PARDUCCI
VICEPRESIDENTA



JULIO RAMÍREZ MURCIA
SECRETARIO



DAVID AMÍLCAR MENA RODRÍGUEZ
SÍNDICO



AIDA CAROLINA QUINTEROS SOSA
PRIMER VOCAL



ZULMA ERITH RICORD DE MENDOZA
SEGUNDO VOCAL



JOSÉ ANTONIO BASAGOITIA MARTÍNEZ
TESORERO

02.

Áreas de trabajo

Macroeconomía y Desarrollo

FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO

En este ámbito, el área de Macroeconomía y Desarrollo ejecutó dos proyectos: “Encuesta de Presupuesto Abierto OBS 2021” y “Promoción del Financiamiento para el Desarrollo Social”, del International Budget Partnership (IBP) y la Cooperación de Christian Aid (CAID), respectivamente. También se realizó una consultoría de investigación con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sobre el impacto en el mercado laboral del sistema de pensiones de la pandemia del COVID 19.

En detalle, en marzo de 2022 la FUNDE, el IBP e ICEFI realizaron una semana de capacitaciones a organizaciones de sociedad civil abordando temas sobre la educación fiscal y presupuestaria. Este proceso



Análisis del Proyecto General del Estado 2023

cerró con un gran evento para organizaciones, analistas, funcionarios públicos y medios de comunicación sobre los retos que enfrenta el acceso a la información pública y la transparencia presupuestaria para la democracia en El Salvador. A mediados de año, la FUNDE y el IBP presentaron los resultados de la Encuesta de Presupuesto Abierto (Open Budget Survey) edición 2021.

Con el apoyo de la Cooperación de Christian Aid e Irish Aid se continuó con el monitoreo de la ejecución presupuestaria (CEMIF) y el análisis del proyecto de presupuesto 2023. También se mantuvo la coordinación con el equipo del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) para realizar peticiones de información pública a entidades que forman parte del sistema de gestión de las finanzas públicas de El Salvador. Gracias al apoyo conjunto de IBP y CAID, en los meses de septiembre y noviembre se realizaron dos actividades de diálogo fiscal donde se abordaron el estado de las finanzas públicas y el proyecto de presupuesto. También gracias al apoyo de CAID se realizaron dos encuentros con el Observatorio de Derechos Humanos de la Procuraduría para la Defensa de Derechos Humanos con objeto de abordar los principios de derechos humanos aplicados a las

Desde diciembre de 2021 hasta octubre de 2022, la FUNDE, con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo, realizó una consultoría de investigación para analizar los efectos en el empleo, el mercado laboral y el sistema de pensiones de El Salvador, de la pandemia del COVID 19. La investigación publicada en noviembre forma parte del repositorio de investigaciones del BID.

finanzas públicas, como también el Análisis del Proyecto de Presupuesto 2023.

Como ya es costumbre, en el marco más amplio del trabajo por la transparencia fiscal y presupuestaria se mantuvieron encuentros virtuales y presenciales de coordinación de trabajo con otros tanques de pensamiento en materia fiscal como el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI), el International Budget Partnership (IBP), Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT), expertos de la cooperación técnica fiscal de la Unión Europea (UE) y la Red de Justicia Fiscal de América Latina y El Caribe (RJFALC).



Análisis del Proyecto General del Estado 2023

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

Los efectos del trabajo del área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE han sido a nivel nacional, sin embargo, el centro de las actividades se ejecutó esencialmente en la capital de San Salvador, tanto en el ámbito de la incidencia como en cuanto a la formación y contacto con organizaciones ciudadanas. Es importante mencionar que FUNDE se acompañó como técnico asociado al equipo de IBP para hacer incidencia ciudadana ante las autoridades del Estado Plurinacional de Bolivia durante la última semana de octubre.

REDES Y ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES

La FUNDE forma parte de la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe en la que se promueve una tributación más progresiva en los países de la región latinoamericana. Es importante destacar que después de varios años, la Red de Justicia Fiscal de América Latina, retomó la celebración de su Asamblea de manera presencial en Lima, Perú; la cual dio como resultado la elección de nuevas autoridades donde

FUNDE forma parte del consejo de investigaciones. También la FUNDE es parte del consejo de la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) que promueve mundialmente la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución de los presupuestos de los Estados, por lo que se participó en formato virtual en el encuentro que se realizó presencial y virtualmente en Bogotá, Colombia. Además, la Fundación es contraparte del International Budget Partnership (IBP) para la realización de la Encuesta de Presupuesto Abierto, instrumento que permite medir la transparencia y la accesibilidad de los documentos presupuestarios para la ciudadanía a nivel mundial.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Durante 2022, las agencias de la cooperación, organizaciones internacionales y entidades multilaterales que apoyaron financiera y técnicamente al área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE fueron: la Cooperación de Christian Aid (CAID) e Irish Aid, el International Budget Partnership (IBP) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)



Transparencia y Anticorrupción

INCIDENCIA ANTICORRUPCIÓN

Durante el 2022 se desarrollaron diferentes acciones de incidencia y generación de conocimientos para contribuir, por una parte, a mantener diferentes temas relacionados con la transparencia y, por otra, para construir capacidades en miembros de organizaciones de sociedad civil y población en general para incidir en la realidad nacional. En ese sentido, en el mes de enero se presentaron los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2021 que reafirmaron el estancamiento de

El Salvador; entre mayo y noviembre se realizaron foros virtuales sobre “Experiencias comparadas de los procesos de selección judicial en Honduras, Guatemala, y El Salvador”, “Desafíos y riesgos en el uso de monedas virtuales”, y “Transparencia e Integridad electoral”. Las acciones antes descritas se realizaron utilizando plataformas como Zoom, StreamYard y Youtube, contando con la participación de expertos nacionales e internacionales y logrando la participación de decenas de personas y posicionando temas de interés para la promoción de la transparencia.



Panelistas del Foro “Desafíos y riesgos en el uso de monedas virtuales.”



Panelistas del Foro “Transparencia e integridad electoral”.

En el marco del Día Internacional contra la corrupción, como miembro del Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, la FUNDE participó en una conferencia de prensa para dar a conocer los retrocesos en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.

De igual forma, en el período se ejecutaron 8 campañas de divulgación y sensibilización en redes sociales, radioemisoras del país y otros medios de difusión off line. Algunos de los ejes

de las campañas fueron: instituciones sólidas y transparentes, Alianza para el Gobierno Abierto, Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción y participación ciudadana, entre otros.



Conferencia de prensa: Presentación de los Resultados del Índice de Percepción de la Corrupción IPC 2022.

FORMACIÓN Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Entre otras actividades, desde el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) de FUNDE se desarrolló un curso denominado “Periodismo judicial y delitos contra la administración pública” y, en coordinación con FUNDAMUNI y Migueleños en Acción, se realizó una jornada formativa sobre el derecho al saber y la denuncia pública, dirigida a mujeres de la zona oriental.

Este año, la FUNDE se introdujo en la investigación y abordaje del vínculo entre género y corrupción, elaborando un estudio sobre esta situación en el país. Se realizaron dos eventos de devolución de los resultados con las organizaciones participantes en el estudio, entre ellas: Organizaciones de Mujeres Ciegas, Cristosal, Abogados sin Fronteras Canadá, Asociación Transparencia Contraloría Social y Datos Abierto (TRACODA), Colectiva Feminista, Organización de Mujeres Salvadoreñas por la Paz (ORMUSA);

además se contó con la participación de la organización PODER CIUDADANO, Capítulo Argentino de Transparencia Internacional, quien lideró este esfuerzo en varios países de la región.

Además, desde ALAC se realizaron diferentes investigaciones o estudios, entre los que se encuentran: Informe sobre la afectación de reformas de la ley de la carrera judicial a la independencia judicial en El Salvador; Informe sobre las anomalías identificadas en el proceso de selección de operadores de justicia juramentados el 26 de septiembre de 2021; Informe sobre los cambios en la conformación subjetiva de los tribunales en El Salvador, a partir de la entrada en vigencia de las reformas a la ley de la carrera judicial.

ASESORÍA LEGAL ANTICORRUPCIÓN

Durante el 2022, ALAC registró, entre marzo y diciembre, un total de 141 acciones de asesoría legal anticorrupción. Estas fueron incorporadas a un software tipo CRM (Customer Relationship Management) como parte del proceso de “digitalización de los servicios de asesoría de la ALAC” para mejorar las medidas de seguridad y resguardo de información, a través del proyecto “Implementación de acciones para la promoción de la transparencia desde la ALAC”. A continuación, se presentan algunas de las estadísticas de este proceso:

- 48 usuarios utilizaron de forma recurrente los servicios de la ALAC.
- 64% de usuarios fueron del sexo femenino.
- 68.75% de usuarios provienen de medios de comunicación.
- 44.68% de las acciones de asesoría derivaron en peticiones de información pública.
- 24.11% de las acciones de asesoría, se relacionaron con denuncias sobre corrupción.
- 17.73% de las asesorías brindadas se vincularon con la Asamblea Legislativa y un 15.6% con el Órgano Judicial.
- En cuanto a las acciones tomadas por la ALAC derivadas de las asesorías, se ejecutaron 7, de las cuales 4 conllevaron denuncias ante instancias administrativas locales como el Tribunal de Ética Gubernamental y el Instituto de Acceso a la Información Pública.

Asimismo, la estrategia digital de ALAC a nivel de publicaciones en redes sociales alcanzó en el período a más de 1,000,000 de personas en Facebook y más de 2,000,000 impresiones en Twitter. De esta manera ALAC contribuyó a la sensibilización de la sociedad salvadoreña sobre lo que es la corrupción y los efectos nocivos que genera en la vida cotidiana de las personas. Como parte de las acciones de litigio estratégico durante el período, ALAC interpuso múltiples avisos o denuncias ante diferentes instancias. Además,

se participó en diferentes espacios de incidencia a nivel internacional como: la Cumbre de las Américas, realizada en California; y la Conferencia Internacional Anticorrupción, que tuvo lugar en Washington D.C.



Iniciativas anticorrupción, desafíos en El Salvador y apuestas a futuro

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

El trabajo del Área de Transparencia y Anticorrupción de la FUNDE ha sido a nivel nacional, principalmente en San Salvador, aunque se fortalecieron lazos con organizaciones del oriente del país como Migueleños en Acción. Dado que algunas acciones se desarrollan en coordinación con otros capítulos de Transparencia Internacional u otras entidades aliadas, FUNDE ha brindado aportes también en Guatemala, Honduras, Estados Unidos y Argentina, entre otros.

REDES Y ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES

La FUNDE, a través del área de Transparencia y Anticorrupción, forma parte de las siguientes redes/grupos a nivel nacional:

- Grupo Promotor de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Consorcio por la Transparencia y la Lucha contra la Corrupción.
- Equipo Impulsor de la Ley de la Función Pública.

A nivel internacional, desde el área de Transparencia se lidera la relación con la Secretaría de Transparencia Internacional, siendo FUNDE el capítulo salvadoreño de esta red global, y también se forma parte del Centro Contra la Corrupción y la Impunidad en el Norte de Centroamérica (CCINOC).

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

La labor de la FUNDE, a través del Área de Transparencia y Anticorrupción durante el 2022 ha sido posible con el apoyo financiero de: el Proyecto de USAID Pro-Integridad Pública, la Oficina Internacional de Asistencia Antinarcoóticos y Cumplimiento de la Ley (INL), la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), UNCAC Coalition y Poder Ciudadano (Capítulo de Transparencia Internacional en Argentina).



Desarrollo Territorial

TRABAJO REALIZADO

El trabajo en materia de desarrollo territorial se concentró en acompañar procesos de planificación estratégica en los territorios, colocar el tema del desarrollo territorial en la agenda pública, fortalecer las redes vinculadas al desarrollo territorial, promover la gestión integral de los recursos hídricos y desarrollar procesos de sistematización y formación sobre agricultura resiliente al cambio climático.

Se facilitó el proceso para la definición de las apuestas estratégicas de la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, incluyendo el proceso de acompañamiento para promover el diálogo y articulación de esta red con entidades de cooperación e instituciones públicas. Esto se hizo a través de reuniones mensuales de forma virtual, jornadas de trabajo presencial cada 2 meses y un encuentro de las asociaciones de municipios de El Salvador en el Departamento de La Unión; donde participaron alcaldes, alcaldesas, gerentes de mancomunidades e invitados especiales.

Se facilitó el proceso de elaboración y presentación pública del Plan Estratégico para la Asociación de Municipios de Cuscatlán (ASOMUC), la Asociación Intermunicipal del Valle de Jiboa (MIJIBOA); en donde se contó con la participación de los alcaldes, liderazgos locales e instituciones de apoyo presentes en estos territorios.

A través de la Red para el Desarrollo Territorial, se realizó el 3er Curso de Comunicación Estratégica para el Desarrollo Territorial, a través de 5 módulos presenciales y contó con la participación de 35 personas entre representantes de gobiernos locales, organizaciones sociales, ONG y sector privado.

Se asesoró y acompañó el trabajo realizado por diferentes espacios como la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT), la Red de Migración y Desarrollo, la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, la Asociación Mundial para el Agua (GWP El Salvador) y la Red de Mujeres de la Región Trifinio (HOSAGUA).

En el marco de la implementación de la Iniciativa de Conocimientos para la Adaptación en Tierras Secas de América Latina, DAKI Semiárido Vivo (DAKI por sus siglas en inglés), en El Salvador y Centroamérica se trabajó en la sistematización de 10 experiencias de agricultura resiliente al cambio climático ubicadas en el Corredor Seco Centroamericano. Asimismo, se desarrolló el Programa de Formación a Distancia en Agricultura Resiliente al Clima, cuyo objetivo era compartir y multiplicar conocimientos y saberes sobre tecnologías y prácticas innovadoras para fortalecer la resiliencia de los sistemas agroalimentarios ante el cambio climático, en el cual participaron 423 personas entre técnicos, productores y jóvenes.

En el tema de cosecha de aguas lluvias, se inició la instalación de 18 sistemas de cosecha de agua lluvia, en 2 comunidades del municipio de Santa Ana, departamento de Santa Ana; 2 comunidades del municipio de San Agustín, departamento de Usulután y en 2 comunidades del municipio de Chinameca, departamento de San Miguel. En total se benefició a 270 familias, que equivale a 1,080 personas.

A través de la Red DT se colaboró con la realización de la Séptima Semana del

Desarrollo Territorial, la cual tenía como lema: “Nos Vamos a los Territorios”, abordando los temas de migración y movilidad humana, empoderamiento de las mujeres, manejo de los residuos sólidos y desafíos de los pueblos originarios en el ámbito laboral. En total se desarrollaron 4 eventos presenciales en los municipios de San Ignacio, San Vicente, Santa Tecla y Tacuba; contando una participación de 485 personas. Asimismo, se tuvo una importante cobertura mediática de los eventos por parte de diferentes medios de comunicación y las redes sociales.



Cosecha agua lluvia

Se atendieron diferentes invitaciones de medios de comunicación para participar en espacios de entrevistas y notas informativas para abordar diferentes temáticas como la situación de las finanzas públicas en los municipios, las apuestas para el desarrollo local, contexto actual del municipalismo y otros. Algunos de los medios en los que se participó fueron la Radio YSKL, el Canal 33, La Prensa Gráfica, El Diario de Hoy, El Periodista Digital, Radio 107.7, Radio 105.3, Canal 21 y otros.

PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS

- La FUNDE fue un referente para los medios de comunicación, entidades de cooperación y otros actores interesados en la cosecha de aguas lluvias, la planificación estratégica participativa, la agricultura resiliente al cambio climático, formación práctica y otros temas relacionados con el desarrollo territorial.
- La Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador se ha convertido en el único referente que maneja la agenda territorial en El Salvador; lo cual es reconocido por parte de entidades de cooperación, ONG e incluso instituciones públicas. Esto fue posible por el acompañamiento brindado a los alcaldes y alcaldesas de la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, a través de la Red DT.
- Se mantuvo la participación en varios espacios y redes a nivel nacional e internacional relacionados con el desarrollo territorial, donde hay

un reconocimiento al liderazgo de FUNDE.

- Por séptimo año consecutivo, se realizó la Semana del Desarrollo Territorial, la cual se ha convertido en un hito que fomenta el diálogo y la articulación de actores vinculados al desarrollo territorial en El Salvador.

REDES Y COOPERANTES CON LOS QUE SE TRABAJÓ:

Las redes y espacios en los que se participó para impulsar el tema de desarrollo territorial a nivel nacional fueron la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT), la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, la Red de Migración y Desarrollo, la Asociación de Municipios del Valle de Jiboa (MIJIBOA) y la Asociación de Municipios de Cuscatlán (ASOMUC). A nivel internacional se participó en la Red de Desarrollo Territorial de América Latina y El Caribe (Red Dete), la Red de Mujeres del Trifinio (HOSAGUA), la International Land Coalition (ILC), la Plataforma Semiáridos de América Latina y la Global Water Partnership (GWP Centroamérica)

Los procesos de trabajo desarrollados contaron con el apoyo financiero de la Hanns Seidel Stiftung, el FIDA, la FUNDAPAZ, Visión Mundial, la Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF), GWP Centroamérica, Oxfam y OIM.



Seguridad y Prevención de Violencia

TRABAJO REALIZADO

Durante 2022 el equipo del área se concentró en la ejecución del proyecto “Mejora de la cobertura y de las capacidades del municipio de San Salvador para el desarrollo de estrategias de prevención de la violencia juvenil”, liderado por CESAL. Además, se trabajó en la producción de nuevos capítulos de una serie de cómics para la prevención de la violencia juvenil en El Salvador y Honduras.

Como parte del proyecto de prevención de violencia juvenil en San Salvador se llevó a cabo un curso virtual acerca de consejería familiar, sobre la base de la experiencia sistematizada de las consejeras familiares de CESAL, para promover el uso de esta metodología de intervención entre organizaciones de la sociedad civil. Por otro lado, se ejecutó un proyecto para el cambio de comportamiento de jóvenes en situación de riesgo en Honduras, a través de la publicación de dos capítulos de una serie animada.

PRINCIPAL LOGRO

El principal logro fue ampliar a otro país de la región la conciencia sobre las ventajas de utilizar el entretenimiento para generar un cambio de comportamiento entre la población objetivo.

¿CUÁL INDICADOR LO DEMUESTRA?

La población objetivo se ha beneficiado a través de la sistematización de la experiencia y la formación en consejería familiar, la cual está disponible para que más organizaciones puedan utilizarla en sus programas de prevención de la violencia. Por otra parte, la serie animada publicada a través de Facebook en Honduras, ha tenido 2.9 millones de visualizaciones, 15,000 Me Gusta y 17,000 seguidores.

REDES Y COOPERANTES CON LOS QUE SE TRABAJÓ:

El área forma parte de la Plataforma para la Seguridad Ciudadana y recibió apoyo financiero de la Generalitat Valenciana y USAID.

03.

Gerencias y Unidades de Apoyo

Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación

La Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación (GDII) contribuye al fortalecimiento de las capacidades organizacionales y la continuidad de mejoras en el desempeño institucional, basados en sus modelos de cambio estratégicos. En este sentido, la GDII se encarga de monitorear y brindar soporte en la planificación estratégica, así como en la ejecución del Plan Operativo Anual, incorporando mejoras en ambos procesos. Durante el 2022 se brindó continuidad al Plan de Mejora Organizacional, especialmente en lo relacionado a sostenibilidad organizacional y sistema de recursos humanos.

Entre los principales logros del año se pueden mencionar los siguientes:

- ① **Se fortaleció la gestión activa de fondos tradicionales mediante la planificación y coordinación interna.**

En 2022, la FUNDE presentó 39 propuestas de programas y proyectos en inglés y español, a través de la identificación y atención a potenciales y nuevos socios, refuerzo en el involucramiento de los actores territoriales y mejora continua en la gestión del conocimiento. En base a lo anterior, se revisaron y actualizaron los perfiles institucionales, las teorías de cambio, las líneas estratégicas y la sistematización de la experiencia general y por temáticas.

② Se fortaleció la normativa institucional

Como parte de este proceso se crearon políticas relacionadas al sistema de recursos humanos y la seguridad digital. Entre éstas destaca una nueva Política de Teletrabajo, que reconoce esta forma de organización del trabajo como un instrumento indispensable en tiempos postpandemia. Asimismo, se actualizó la Política de Salvaguarda de Acoso y Abuso Sexual, que tiene como objetivo prevenir y abordar el acoso, explotación y abuso sexual, incluyendo la adopción de medidas efectivas en caso se presente un problema de este tipo.

Por otra parte, se generaron nuevos lineamientos para el control, supervisión y mejora de la seguridad de activos de la información, así como el establecimiento de pautas de acción ante incidentes o escenarios donde pueda verse en riesgo la seguridad de información de la organización.

③ Mejoras y continuidad en estrategia colaborativa para la seguridad institucional

En base al mapa de riesgos 2022, la GDII brindó acompañamiento a la Dirección Ejecutiva para la implementación de acciones que permitieran disminuir brechas

de inseguridad institucional, en ámbitos físicos, legales, financieros y digitales. Estas acciones se han realizado en colaboración con nuevos socios y donantes tradicionales, comprendiendo los desafíos que enfrentan las organizaciones de sociedad civil salvadoreñas para el desarrollo de sus servicios.

En 2022, la FUNDE fue acreditada nuevamente con la determinación de equivalencia (ED, por sus siglas en inglés) que brinda NGOsource a organizaciones benéficas fuera de los Estados Unidos y que cumplen con ciertos estándares de calidad en sus operaciones y finanzas. En el marco de la estrategia de relaciones públicas, la Fundación ingresó a dos directorios del sector social y académico internacional: The Europa International Foundation Directory 2022 y Open Think Tank Directory. Por otra parte, se han fortalecido las relaciones con Access Now y Front Line Defenders, ambas organizaciones internacionales sin fines de lucro, dedicadas a los derechos humanos, la política pública, y el activismo por la defensa del Internet abierto y libre. También, la Fundación continúa siendo miembro de TechSoup, una red internacional sin fines de lucro de organizaciones no gubernamentales que brinda soporte técnico y herramientas tecnológicas de bajo costo a otras organizaciones sin fines de lucro.

Con el propósito de coordinar acciones de modernización institucional, transformación digital y gestión del conocimiento, la Gerencia brindó soporte y acompañó al Centro de

Documentación (CENDOC) y la Unidad de Informática.

A continuación, se destaca el trabajo y principales logros, respectivamente.

Centro de Documentación (CENDOC)

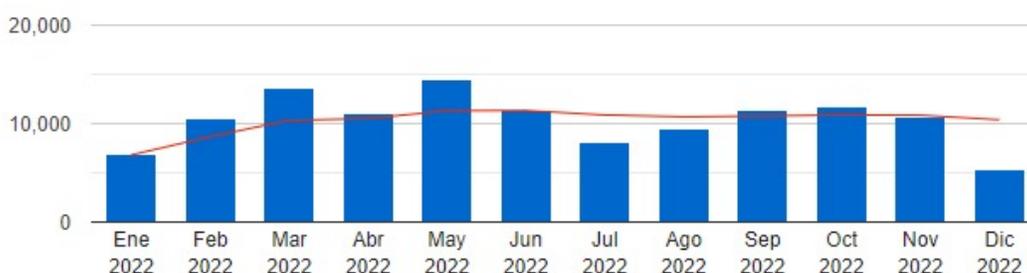
La Fundación Nacional para el Desarrollo, desde el 2011 hasta la fecha, a través del CENDOC ha mantenido su compromiso de asegurar la permanencia en el tiempo de sus registros de forma digital en el Repositorio institucional; de igual forma ha desarrollado facilidades en las búsquedas y capturas de información de sus publicaciones, disponibles para el público en general de forma gratuita.

El Repositorio contribuye a la visibilidad y difusión del pensamiento institucional, ya que a través de éste

se observa el cumplimiento de los objetivos de FUNDE, su proyección, colaboración interinstitucional, actividades y demás aportes en diferentes áreas. Entre los nuevos registros ingresados se pueden consultar libros, documentos de conferencias de prensa, videos, libros, folletos, comunicados, presentaciones en eventos, etc.

En este año el Repositorio Institucional de la Fundación obtuvo 124,679 descargas en total, principalmente entre los meses de abril a mayo, y en el cuarto trimestre del año.

Gráfica 1: Resumen de descargas del repositorio, por mes (2022)



Fuente: Estadísticas del repositorio - Repositorio Institucional FUNDE

En cuanto al origen de las consultas, éstas fueron provenientes de 111 países del mundo. Los principales lectores accedieron desde El Salvador, México, Perú, Colombia, Ecuador y Estados Unidos.

Gráfica 2: Origen de descargas del repositorio (2022)



Fuente: Estadísticas del repositorio - Repositorio Institucional FUNDE

Este año, el CENDOC realizó también otras actividades de apoyo para los usuarios, tales como preparación, envío del noticiero bibliográfico e Información útil y otros, cuyos contenidos son de beneficio para el personal de la Fundación; asimismo, se atendieron solicitudes de los lectores y se prepararon bibliografías temáticas. Cabe mencionar que el Centro apoyó constantemente en la edición de diferentes publicaciones institucionales.

La FUNDE continúa siendo miembro cooperante de la Biblioteca Virtual en Salud de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) que funciona, en colaboración de sus miembros, para la gestión de la información y conocimiento en salud en la Región de América Latina y el Caribe. El Centro se benefició de diferentes eventos de capacitación y actualización documental brindados por dicha red durante el año.

Unidad de Informática

Informática es la unidad operativa que brinda apoyo en el desarrollo tecnológico institucional y el avance digital, para apoyar a las áreas de trabajo en alcanzar los objetivos de la fundación. De tal forma, en la última década existe una tendencia incremental por incorporar dichos elementos, por tanto, han ido en aumento los activos a proteger y los riesgos asociados a su uso.

La cooperación internacional consciente de estos retos para las organizaciones de sociedad civil salvadoreña han brindado constante capacitación, asesoría técnica y donaciones para disminuir las brechas digitales y organizacionales en este ámbito. En 2022, la Unidad Informática implementó un plan de seguridad digital y conectividad para abordar tres pilares básicos de la seguridad de la información: Integridad, Confidencialidad y Disponibilidad.

En este sentido, entre los logros del año 2022 se destacan los siguientes:

- ☑ Soporte al Centro de Documentación (CENDOC) y mantenimiento a repositorio institucional.
- ☑ Mantenimiento al desarrollo del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF).
- ☑ Soporte al Customer Relationship Management (CRM) del Centro de Asistencia Legal y Anticorrupción (ALAC).
- ☑ Actualización de software relacionados con la detección, protección y prevención de ataques informáticos.
- ☑ Modernización de equipos informáticos y de video conferencias para apoyar el trabajo de usuarios internos y elevar la seguridad digital de la organización.
- ☑ Mejoras en el control, mantenimiento y protección del activo fijo informático.
- ☑ Fortalecimiento de la cultura de ciberseguridad de la organización y de sus miembros.
- ☑ Adecuación de reportes e incorporación gradual de políticas de seguridad de la información.

Durante el 2022, la Unidad de Informática atendió un total de 1,310 casos de soporte técnico al personal, incluyendo requerimientos de compra, renovaciones de servicios y mantenimientos a servidores institucionales.

Cabe destacar que como parte de la política medioambiental, se participó en una campaña de la iniciativa “Futuro Verde”, aportando con la

entrega de desechos electrónicos para su respectivo y correcto tratamiento de reciclaje.

El principal reto de la unidad informática es continuar desarrollando capacidades profesionales en el ámbito de la seguridad digital y buscar nuevas herramientas tecnológicas que permite al personal institucional mejorar sus procesos y optimizar las tareas del día a día.

Gerencia Administrativa y Financiera

Durante el 2022, desde la Gerencia Administrativa y Financiera, se dio una rendición de cuentas a cada uno de los donantes del año 2022, obteniendo como resultado un promedio de 100 informes financieros.

Se ejecutaron proyectos por un monto total de \$1,302,534 y consultorías por \$61,342. Todos y cada uno de estos gastos realizados se dieron con el debido control interno y haciendo valer la normativa institucional aprobada.

Adicionalmente, se brindó apoyo al personal en el área administrativa, contable y logística para el buen desempeño de sus actividades ordinarias y extraordinarias, así como el manejo de planillas y prestaciones.

Tabla 1: Lista de donantes

Donante	Ingresos Año 2022
UNCAC Coalition	\$3,000.00
ASJ-Honduras	\$140,424.88
BID	\$21,000.00
CAID-Christian Aid	\$42,866.90
CESAL-España	\$23,012.83
Departamento de Estado de EEUU	\$51,620.43
Embajada de los EEUU	\$212,303.71
Embajada de los EEUU-HONDURAS	\$122,078.51
FIDA	\$51,530.36
Fundación Ford	\$148,413.17
Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$98,582.12
FUNDAPAZ	\$9,695.00
GIZ	\$11,515.85
Gran Ducado de Luxemburgo	\$7,362.12
GWP	\$11,697.14
IBP	\$7,425.00
ILC	\$1,698.26
ISD	\$4,176.76
Metropolitan Group	\$34,988.70
OSF	\$93,099.89
PADF	\$7,788.00
Poder Ciudadano-Argentina	\$2,957.00
USAID	\$217,694.29
Visión Mundial	\$17,433.76
	\$1,342,364.68

Unidad de Comunicaciones

Durante el 2022, año en que FUNDE cumple 30 años desde su fundación, la unidad de comunicaciones tuvo el gran reto y la responsabilidad de apoyar de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo. Para lograrlo, se enfocó en fortalecer la presencia e imagen institucional, a nivel nacional e internacional, buscando capitalizar los avances y resultados del trabajo.

El trabajo de la unidad se enfocó principalmente en resaltar la labor y los logros que se dieron durante ese lapso de tiempo dentro de las cuatro áreas de trabajo: desarrollo territorial, macroeconomía y desarrollo, seguridad y prevención de violencia y transparencia y anticorrupción.

En el marco de su Aniversario se realizaron varias actividades; entre ellas se elaboró un video institucional destacando los avances alcanzados desde las diferentes áreas de trabajo, así como una reseña histórica narrada por los miembros de junta directiva y asamblea, con objeto de dar a conocer la trayectoria de la FUNDE y el trabajo desarrollado durante estos 30 años.

En septiembre, mes del aniversario de FUNDE, se organizó un encuentro privado donde se invitó a representantes de organismos

internacionales y cuerpo diplomático, así como a importantes actores de la sociedad civil, para informar sobre los aportes que se han venido dando al país durante tres décadas, y en ese marco presentar las apuestas estratégicas para los próximos años.

Asimismo, se realizó una actividad con el equipo humano de la FUNDE, para otorgar un reconocimiento por la importante contribución que han dado para el fortalecimiento de la institución y desarrollo de El Salvador.

Además, durante el año, se acompañaron a las 4 áreas de trabajo en la organización de actividades y publicación en redes sociales para garantizar la difusión de las investigaciones y análisis. En el caso de la dirección ejecutiva, unidades y gerencias se trabajó de la mano para potenciar el quehacer institucional.

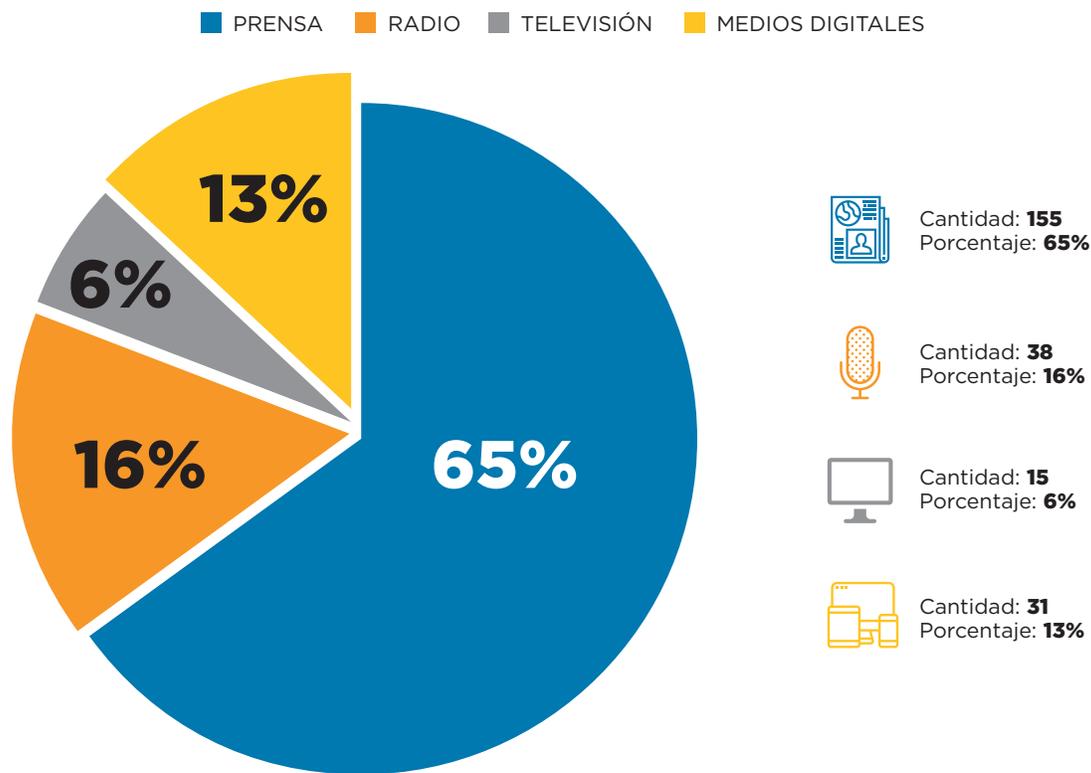
En el transcurso del año se dio a conocer el trabajo de la FUNDE por nuestras audiencias meta y se continuó apoyando el ser referente constante, tanto a nivel nacional como internacional, de las problemáticas del desarrollo. Asimismo se aprovechó la capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación con la que cuenta la institución.

En esta dinámica la estrategia de comunicaciones no sólo buscó fortalecer la proyección institucional sino también incidir y educar a los medios de comunicación.

Al finalizar el año la FUNDE fue mencionada o citada en diversos medios de comunicación en un total aproximado de 250 veces.

En cuanto a la comunicación interna, se fomentó procesos de comunicación asertiva que permitió al personal estar en permanente comunicación e informada de los aspectos relevantes de la institución y de esta manera lograr una cultura institucional, en donde el personal se sienta identificado con la visión de la FUNDE.

Gráfica 3: Salida en medios 2022



f
16,000
Seguidores


17,5 mil
Seguidores


2,029
Seguidores

04. Anexos

Anexo 1: Donantes, proyectos, periodo de ejecución y monto de la donación 2022

Donante/País	Nombre del proyecto	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de cierre del proyecto	Monto donación
CAID-Christian Aid/Irlanda	Promoción del financiamiento para el desarrollo social	1/4/20	31/3/23	\$42,866.90
FUNDAPAZ/Argentina	Seguimiento y administración en el marco del proyecto de semiaridos	1/1/20	31/12/20	\$12,000.00
Fundación Hanns Seidel Stiftung/Alemania	Impulsando la reapertura gradual, en 6 municipios, gobernados por mujeres ante el COVID 19	01/08/2020	30/11/2020	\$16,000.00
Fundación Ford/Estados Unidos	Apoyo para fortalecer organizaciones ciudadanas	01/09/2020	1/9/22	\$275,000.00
FIDA/Italia	Iniciativa de conocimientos sobre adaptación de tierras secas	02/07/2020	01/07/2024	\$225,000.00
Embajada de los EEUU/Estados Unidos	Cómic Oscuro expansión El Salvador	30/09/2020	30/09/2021	\$616,219.00
ISD/El Salvador	Fortalecimiento de Concejos Municipales Plurales en El Salvador	1/9/20	31/12/20	\$16,271.01
Fundación Hanns Seidel Stiftung/Alemania	Programa de formación en línea y marketplace en los territorios	1/11/20	31/12/20	\$12,000.00
Fundación Hanns Seidel Stiftung/Alemania	Fortalecimiento de capacidades, concientización DT	01/08/2020	31/12/21	\$55,000.00
OSF/Estados Unidos	Apoyo general	1/2/21	28/2/22	\$150,000.00
CESAL/España	Prevención de Violencia Juvenil	1/7/21	31/10/22	\$65,819.14
FUNDAPAZ/Argentina	DAKI semiaridos vivo	1/9/21	1/9/22	\$10,500.00
Visión Mundial/El Salvador	Construcción de 4 sistemas de cosecha de agua lluvia, Chinameca, San Miguel	1/1/21	30/9/21	\$15,580.00
IBP/Estados Unidos	Presupuesto abierto 2021	1/1/21	1/1/23	\$20,150.00
ILC/Italia	Apoyo para fortalecer la Red de Mujeres del Trifinio	1/9/21	31/12/21	\$7,000.00
Embajada de los EEUU-HONDURAS/Honduras	Combatiendo la migración ilegal en Honduras	1/9/21	30/9/22	\$250,000.00

Donante/País	Nombre del proyecto	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de cierre del proyecto	Monto donación
Embajada de los EEUU/ Estados Unidos	Cómic Oscuro expansión 2	1/9/21	30/9/22	\$555,499.45
GIZ/Alemania	Fortaleciendo el estado de derecho	1/10/21	30/5/22	\$11,515.85
USAID/Estados Unidos	Acciones de litigio	1/10/21	28/2/22	\$16,279.91
BID/Estados Unidos	Impacto de COVID 19 en el empleo formal y sistema de pension	1/12/21	30/8/22	\$30,000.00
ASJ/Honduras	Anticorrupción en la región del triángulo norte de CA	1/10/21	30/9/22	\$140,424.88
Fundación Hanns Seidel Stiftung/Alemania	Fortalecimiento de capacidades	1/1/22	30/11/22	\$58,247.90
GWP/Honduras	Gestión del agua 2022	1/1/22	31/12/22	\$11,697.14
USAID/Estados Unidos	Participación e incidencia ciudadana	1/1/20	31/3/22	\$219,340.82
USAID/Estados Unidos	Implementación de acciones de incidencia	1/2/22	4/12/22	\$102,513.00
Poder Ciudadano/ Guatemala	Proyecto géneros y corrupción América Latina	2/2/22	30/6/22	\$3,000.00
Departamento de Estado de EEUU/Estados Unidos	Fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil	1/3/22	31/12/22	\$469,994.00
Metropolitan Group/ Mexico	Investigación sobre Mensajería de Valores Democráticos	1/4/22	30/11/22	\$45,000.00
UNCAC Coalition/ Guatemala	Informe paralelo de la sociedad civil sobre CNUCC en El Salvador	1/3/22	31/10/22	\$3,000.00
OSF/Estados Unidos	Apoyo General	9/5/22	9/5/23	\$150,000.00
Visión Mundial/El salvador	Cosecha de Aguas Lluvias Comunidades de Vision Mundial	1/7/22	31/5/23	\$32,339.00
PADF/Estados Unidos	Acción Colectiva Laboral	1/8/22	31/3/23	\$39,000.00
Gran Ducado de Luxemburgo/Luxemburgo	Fortalecimiento de sociedad civil	1/12/22	30/11/25	\$1,000,000.00

Anexo 2: Documentos publicados

Título del documento	Vínculo
Carta de Solidaridad = A message of solidarity.	https://repo.funde.org/id/eprint/1852/
Comunicado de prensa [DAKI - Semiárido Vivo].	https://repo.funde.org/id/eprint/1858/
Boletín CCINOC. Información mensual sobre las acciones en el norte de Centroamérica (edición 01, mayo 2022).	https://repo.funde.org/id/eprint/1891/
Boletín CCINOC. Información mensual sobre las acciones en el norte de Centroamérica (edición 02, junio de 2022).	https://repo.funde.org/id/eprint/1892/
Boletín CCINOC. Información mensual sobre las acciones en el norte de Centroamérica (edición 03, julio de 2022).	https://repo.funde.org/id/eprint/1893/
Boletín CCINOC. Información mensual sobre las acciones en el norte de Centroamérica (edición 04, agosto 2022).	https://repo.funde.org/id/eprint/1890/
El CCINOC reitera su alarma por los retrocesos democráticos y las amenazas al estado de derecho democrático y constitucional en Guatemala.	https://repo.funde.org/id/eprint/1850/
Informe sobre la afectación de reformas de la ley de la carrera judicial a la independencia judicial en El Salvador.	https://repo.funde.org/id/eprint/1888/
Informe sobre las anomalías identificadas en el proceso de selección de operadores de justicia juramentados el 26 de septiembre de 2021, por la Corte Suprema de Justicia.	https://repo.funde.org/id/eprint/1887/
Informe sobre los cambios en la conformación subjetiva de los tribunales en El Salvador, a partir de la entrada en vigencia de las reformas a la ley de la carrera judicial.	https://repo.funde.org/id/eprint/1886/
Inicia la VII Semana del Desarrollo Territorial 2022.	https://repo.funde.org/id/eprint/1914/
Segundo evento de la semana del desarrollo territorial 2022 sobre empoderamiento de la Mujer.	https://repo.funde.org/id/eprint/1915/
Lanzamiento de la red de migración y desarrollo.	https://repo.funde.org/id/eprint/1873/
Reducir la desigualdad en el acceso al agua es un factor clave para el desarrollo de El Salvador.	https://repo.funde.org/id/eprint/1856/
Transparencia presupuestaria, participación y democracia en el actual contexto de El Salvador.	https://repo.funde.org/id/eprint/1853/

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo

Estado de Ingresos y Gastos

Periodo del 1 enero al 31 de diciembre del 2022

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

INGRESOS	
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,341,462.27
Donaciones Restringidas	1,301,463.70
Contribuciones por Servicios	39,998.57
INGRESOS NO DE OPERACIÓN	174,825.49
Excedentes en Venta de Proiedad, Planta y Equipo	15,005.00
Intereses Recibidos por Operaciones Finacieras	3,928.59
Administración de Proyectos (Overheard)	133,957.14
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	11,651.57
Alquileres	10,283.19
TOTAL INGRESOS	1,516,287.76
Menos	
GASTOS	
GASTOS DE OPERACIÓN	1,508,807.30
Gastos de Administración	144,886.07
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,302,533.77
Gastos por Consultorías	61,342.26
Gastos Financieros	45.20
TOTAL GASTOS	1,508,807.30
Excedentes del Período	7,480.46


Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General

CONTADOR
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
INSCRIPCIÓN No. 3135
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR


Elias & Asociados
Auditores Externos No. 859, CVPCPA
El Salvador



funde

Fundación Nacional para el Desarrollo Estado de Cambios en El Patrimonio Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2022 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación		Fondo Patrimonial		Superávit por Revaluaciones	Excedentes del Período	Total Patrimonio
	Actividad	Financiero	Activo Fijo	Financiero			
Saldo al Inicio del Período	54,285.71		53,622.56	78,795.15		14,501.28	201,204.70
Traslado a Excedentes Acumulados				14,501.28		-14,501.28	0.00
Aumento del Período			4,340.02				4,340.02
Excedente del Período					183,237.45	7,480.46	7,480.46
Superávit por Revaluación de activo fijo					183,237.45		183,237.45
Saldo al Final del Período	54,285.71		57,962.58	93,296.43	183,237.45	7,480.46	396,262.63


Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
Representante Legal



OTORES ELIAS & ASOCIADOS
INSCRIPCIÓN No. 859
CVPCPA Auditores Externos No. 859, CVPCPA
El Salvador




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General
CONTADOR
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
INSCRIPCIÓN No. 3135
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Flujo de Efectivo
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2022
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:	
Excedentes del Periodo	7,480.46
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	-7,111.65
Disminución en cuenta por cobrar	45,002.15
Disminución en fondos por liquidar	2,093.48
Aumento en cuentas por pagar	7,192.46
(Disminución) en préstamos por pagar	-8,421.99
(Disminución) en provisiones	-312.37
Aumento en retenciones por pagar	1,540.77
(Disminución) en Impuestos por pagar	-591.32
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	<u>-115,766.16</u>
Efectivo neto (usado) en las operaciones	<u>-68,894.17</u>
Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:	
Adquisiciones/ Retiros de propiedades, planta y equipo	12,906.35
Amortización de activos intangibles	248.64
Efectivo neto provisto en las actividades de inversión	<u>13,154.99</u>
Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:	
Aumento en Fondo Patrimonial Activo Fijo	4,340.02
Efectivo neto provisto en las actividades de financiamiento	<u>4,340.02</u>
Disminución neta en el efectivo	-51,399.16
Efectivo al Inicio del Período	<u>222,118.59</u>
Efectivo al Final del Período	<u>170,719.43</u>


 Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
 Representante Legal


 Licda. Ana Patricia Miranda Durán
 Contadora General
 CONTADOR
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
 INSCRIPCIÓN No. 3135
 CVPCPA
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR


 Elías & Asociados
 Auditores Externos No. 859, CVPCPA
 El Salvador



funde

FUNDACIÓN NACIONAL
PARA EL DESARROLLO

MEMORIA DE
LABORES

20
22

**“30 años trabajando
por el desarrollo de
El Salvador”**