

# MEMORIA DE LABORES 2021

MEMORIA  
DE LABORES  
2021

FUNDE

# CONTENIDO

<b>01</b>	<b>¿QUIÉNES SOMOS?</b>	<b>4</b>
<b>02</b>	<b>ÁREAS DE TRABAJO</b>	<b>8</b>
	MACROECONOMÍA Y DESARROLLO	9
	TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN	12
	DESARROLLO TERRITORIAL	17
	SEGURIDAD CIUDADANA Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA	21
<b>03</b>	<b>GERENCIAS Y UNIDADES DE APOYO</b>	<b>24</b>
	GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	25
	GERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN	00
	UNIDAD DE COMUNICACIONES	00
<b>04</b>	<b>ANEXOS</b>	<b>34</b>
	DONANTES, PROYECTOS, PERÍODO DE EJECUCIÓN Y MONTO DE DONACIÓN	35
	LISTA DE DONANTES	37
	DOCUMENTOS PUBLICADOS	38
	ESTADOS FINANCIEROS	44



# ¿Quiénes somos?

- 
- 6 Mensaje de la junta directiva
  - 7 Estructura organizativa
  - 7 Junta Directiva

“

## La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias

Después de varios años de trabajo, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. Ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

# Mensaje de la Junta Directiva

---

El trabajo de la FUNDE y sus ámbitos de acción se dividen en cuatro grandes áreas de trabajo. El área de macroeconomía y desarrollo, que trabaja desde un centro de monitoreo e incidencia fiscal; el área de desarrollo territorial que, en alianza con otras organizaciones, tiene presencia en 67 municipios; el área de transparencia, que se ha convertido en un referente regional en la lucha contra la corrupción y el acceso a la información pública; y el área de seguridad y prevención de la violencia, que enfoca su incidencia en la niñez y la juventud salvadoreña.

El año 2021 continuó como un año complejo, en la historia global, pero también en la particular historia salvadoreña. El fantasma del populismo recorre Centroamérica y seduce a muchos líderes políticos y sociales de la región con mayores o menores inclinaciones autoritarias. Iniciamos el 2021 con la negativa del gobierno salvadoreño a reconocer la firma de los acuerdos de paz como un acontecimiento fundacional de la historia del país. En febrero, en las elecciones legislativas, el oficialismo ganó la mayoría de diputados en la Asamblea Legislativa y quedó claro que muchas alcaldías también se plegaron a la visión presidencial. El mapa territorial del país empezó a reconfigurarse. El 1 de mayo de 2021 también cambió otro mapa: la nueva asamblea presentó una serie de mociones que destituyeron al fiscal general y a los magistrados de la corte suprema de justicia. En pocas horas, se borró de un plumazo el esfuerzo de más de medio siglo por construir un proyecto de país. Esto colocó ya una alerta, como señaló el intelectual salvadoreño Ricardo Roque Baldovinos: “si la movilización de demandas sociales insatisfechas no se transforma en

un sujeto político capaz de incorporar una cultura democrática, vienen peligrosas y autodestructivas derivas autoritarias. Sólo un urgente trabajo de tejer en un nuevo lienzo democrático las tradiciones de lucha popular puede salvar el legado de los Acuerdos de Paz, los cuales fueron apenas un punto de partida y nunca la versión local del fin de la historia”.

Por tanto, esta memoria de labores puede presentarse a los lectores presentes y futuros como una afirmación de terquedad. La FUNDE se ha empeñado en consolidar los procesos democráticos y avanzar hacia una visión de desarrollo inclusiva y digna para la sociedad salvadoreña. Y en esta apuesta, en el segundo año de la pandemia, la FUNDE ha trabajado con muchas personas en distintos municipios del país, ha discutido con los jóvenes y también ha señalado, con obstinación y perseverancia, la importancia de la transparencia y el acceso a datos. Se ha documentado el trabajo de forma profesional y técnica y se ha puesto a disposición de quienes requieren de información para la toma de decisiones.

En un país que limita cada vez más el acceso a la información, la FUNDE ha respondido atendiendo más de 250 asesorías legales, y más de 230 acciones de solicitud de información y apelaciones. En un país donde se centraliza, violenta a sus ciudadanos, y expulsa a tantos jóvenes hacia otros países y otras violencias, reivindicamos que el futuro del desarrollo es territorial. La sistematización del trabajo de las cuatro áreas es testimonio de la utopía que queremos hacer realidad: que cada persona que habita este territorio este consciente de sus derechos y pueda vivir en dignidad y justicia.

# Estructura organizativa



## Junta Directiva 2020-2022



**FLORA CECILIA GUADALUPE  
BLANDÓN DE GRAJEDA**  
*PRESIDENTA*



**DAVID AMÍLCAR  
MENA RODRÍGUEZ**  
*SÍNDICO*



**AMPARO MARÍA IXTLIXOCHITL  
MARROQUÍN PARDOCCI**  
*VICEPRESIDENTA*



**JULIO RAMÍREZ  
MURCIA**  
*PRIMER VOCAL*



**AIDA CAROLINA  
QUINTEROS SOSA**  
*SECRETARIA*



**ZULMA ERITH RICORD  
DE MENDOZA**  
*SEGUNDO VOCAL*



**JOSÉ ANTONIO  
BASAGOITIA MARTÍNEZ**  
*TESORERO*



# Áreas de trabajo

- 
- 9 Macroeconomía y Desarrollo
  - 12 Transparencia y Anticorrupción
  - 17 Desarrollo Territorial
  - 21 Seguridad ciudadana y Prevención de violencia



# Macroeconomía y Desarrollo

---

9

“

**Promovemos el fortalecimiento institucional, la transparencia y la sostenibilidad de las finanzas públicas, tanto en el marco de políticas como lo institucional, bajo los principios de eficiencia y rendición de cuentas; de tal manera que exista recaudación equitativa de recursos públicos y mejoras en el gasto de capital y la inversión social, con enfoque de derechos**

ÁREAS DE TRABAJO

En 2021 se suscitaron acontecimientos importantes en el ámbito democrático y en las finanzas públicas del país. Desde el área de Macroeconomía y Desarrollo se continuó contribuyendo a la formación, sensibilización y difusión del estado de las finanzas públicas con la ciudadanía se ha realizado a través de dos líneas de trabajo: el desarrollo del portal web del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal y el ejercicio investigativo académico en el cual se elaboraron documentos técnicos y estudios de caso donde se aborda la transparencia fiscal, y la aprobación y ejecución del presupuesto del Estado. Aunque en menor medida, también se realizó formación ciudadana e incidencia en el ámbito de los medios de comunicación en lo que concierne al sistema de pensiones y sus posibles reformas.

## CRECIMIENTO Y DESARROLLO

En 2021 se realizaron conferencias de prensa sobre la coyuntura económica y fiscal, en el marco de las actividades de seguimiento y análisis del contexto macroeconómico y el estado de las finanzas pública de El Salvador. En esta conferencia se abordó la evolución de las variables del comercio externo, la banca local, el desempeño del sector real y, por supuesto, los riesgos vinculados al incremento vertiginoso de la deuda pública.

También se han sostenido intercambios con organizaciones sociales, analistas independientes, representantes de la cooperación y entidades multilaterales que estuvieron interesados en conocer la situación económica y fiscal de El Salvador. Se mantuvo una presencia activa en medios de comunicación, tales como radio, prensa y televisión. Hubo apoyo a periodistas especializados en economía y en otros tópicos de investigación relacionados, en la orientación sobre el abordaje de los fenómenos económicos y sociales.

## **FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO**

En este ámbito de trabajo, el área de Macroeconomía y Desarrollo ejecutó los proyectos “Monitoreo ciudadano de la Transparencia Fiscal en El Salvador”, “Asistencia para el fortalecimiento del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal”, ambos financiados por el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo. También se dedicó a la formación ciudadana e incidencia en la transparencia fiscal; ello con el apoyo del International Budget Partnership (IBP) y la Cooperación de Christian Aid e Irish Aid a través de los proyectos “Encuesta de Presupuesto Abierto OBS” y “Promoción del Financiamiento para el Desarrollo Social”, respectivamente

El proyecto de Monitoreo Ciudadano de la Transparencia Fiscal en El Salvador consistió en incentivar la participación ciudadana en el funcionamiento del ciclo presupuestario, En el marco de la ejecución del proyecto, se consolidó el sitio web del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF) que actualmente cuenta con 4 módulos, que son: explorador de presupuestos, monitor de presupuesto, explorador de impuestos y visualización del proyecto del presupuesto 2021. El proyecto de Asistencia para el fortalecimiento del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal buscó fortalecer el portal web del CEMIF, que abarcó la elaboración de un diagnóstico, propuestas de mejora y aumentar la calidad de los servicios prestados por el portal y de esta manera ampliar su uso a un público menos académico; como parte de una de las acciones de mejorar se incorporó un nuevo módulo sobre Finanza Municipales.

En 2021, la FUNDE presentó y publicó los resultados de una investigación conjunta con el IBP sobre el uso de los fondos públicos en el marco de la pandemia COVID 19. El objeto de esta investigación fue monitorear el financiamiento de las adquisiciones e inversiones para contener la propagación de la pandemia, los subsidios recibidos por las familias y proyectos ejecutados por gobiernos locales. Con la finalidad de evaluar de estas ayudas en lo concerniente a la rendición de cuentas.



Gracias al apoyo de la Cooperación de Christian Aid e Irish Aid se continuó con el análisis de la ejecución presupuestaria y el monitoreo de la transparencia fiscal, a través de peticiones de información pública, a entidades que forman parte del sistema que gestiona las finanzas públicas de El Salvador. También gracias a su apoyo se formó a un grupo de organizaciones sociales en el tema previsional de cara a las posibles reformas que el Órgano Ejecutivo presentará en un futuro no lejano.

En el marco más amplio del trabajo por la transparencia fiscal y presupuestaria, se mantuvieron espacios de encuentros virtuales y coordinación de trabajo con otros tanques de pensamiento en materia fiscal como el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI), el International Budget Partnership (IBP), Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) y expertos de la cooperación técnica fiscal de la Unión Europea (UE).

## **UBICACIÓN GEOGRÁFICA**

Los efectos del trabajo del área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE han sido a nivel nacional sin embargo, el centro de las actividades se ejecutó esencialmente en la capital de San Salvador, tanto en el ámbito de la incidencia como en cuanto a la formación y contacto con organizaciones ciudadanas.

## **REDES Y ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES**

La FUNDE, a través del área de Macroeconomía y Desarrollo, forma parte de la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe en la que se promueve una tributación más progresiva en los países de la región latinoamericana. También la FUNDE es parte del consejo de la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) que promueve mundialmente la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución de los presupuestos de los Estados. Además, la Fundación es contraparte del International Budget Partnership (IBP) para la realización de la Encuesta de Presupuesto Abierto, instrumento que permite medir la transparencia y la accesibilidad de los documentos presupuestarios para la ciudadanía a nivel mundial.

## **FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Durante 2021, las agencias de la cooperación y organizaciones internacionales que apoyaron financiera y técnicamente al área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE fueron la Cooperación del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo y el binomio de la cooperación conformada por Christian Aid (CAID) e Irish Aid. También se contó con el apoyo financiero y técnico del International Budget Partnership (IBP).



## Transparencia y Anticorrupción

---

“

**Promover en El Salvador y a escala internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.**

Durante el año 2021, el trabajo del Área de Transparencia estuvo enfocado en la promoción de reformas anticorrupción, la contraloría social al funcionamiento de las instituciones contraloras, y el litigio estratégico sobre diferentes aristas en la lucha contra la corrupción. Se continuó apoyando a la ciudadanía en el ejercicio del derecho de acceso a la información pública, contraloría a través de asesorías legales y acompañamiento a usuarios a través del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC).

En general, el año 2021 cerró con graves retrocesos para la democracia, transparencia y la participación ciudadana, así como para la transparencia y lucha contra la corrupción.

En este contexto, la FUNDE en coordinación con otras organizaciones de sociedad civil desarrollaron una serie de acciones tanto nacionales e internacionales, para visibilizar estos graves retrocesos.

### CONTRALORÍA SOCIAL

Durante el 2021, el equipo del Área de Transparencia y Anticorrupción se mantuvo monitoreando el trabajo realizado por las diferentes entidades públicas, generando información para contribuir a transparentar la gestión pública y prevenir la corrupción. El esfuerzo estuvo centrado en consolidar la articulación con múltiples organizaciones y plataformas/coaliciones ciudadanas que realizan contraloría social e incidencia directa, para el impulso de reformas o medidas anticorrupción que fortalezcan instituciones como la Corte de Cuentas de la República (CCR) y el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP).

Asimismo, se buscó introducir mejoras en materia de transparencia fiscal y presupuestaria, transparencia en campañas y partidos políticos, ética e integridad en todos los niveles educativos, entre otras.

Además se buscaron acercamientos con diferentes actores como la Corte de Cuentas de la República (CCR) y diputados de diferentes partidos políticos, para presentar tres anteproyectos de reforma para el fortalecimiento de la CCR, los cuales incluyeron cambios a la Ley de dicha entidad y otros cuerpos legales relacionados. Las propuestas fueron elaboradas por representantes del ente fiscalizador y de las organizaciones de sociedad civil (OSC).



*Reunión de plataforma CCR con OSC realizada el 14 de enero de 2021.*



*Presentación y entrega de presentación de anteproyectos de reforma para el fortalecimiento de la CCR, el 16 de febrero de 2021 en la Asamblea Legislativa.*

Por otro lado se promovieron espacios informativos y de discusión para involucrar a la ciudadanía en la búsqueda de cambios anticorrupción, con campañas como “Defendamos la Constitución”, “Candidaturas rindiendo cuentas”, “Defendamos nuestros derechos”, entre otros.

De igual forma, la FUNDE dio seguimiento permanente a los procesos de elección de comisionados del Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP), y mantuvo presencia en diferentes medios de comunicación para poner este tema en la agenda. Como resultado se ha denunciado que estos procesos carecieron de transparencia y han derivado en la selección de personas que no cuentan con independencia e idoneidad para ejercer el cargo de Comisionado del IAIP. Por lo anterior se presentaron diferentes recursos ante la Sala de lo Contencioso Administrativo para garantizar que el IAIP sea un ente que vele verdaderamente por el derecho de acceso a la información y fomente la transparencia.

Como parte de las actividades de contraloría social, se continuó con la observación ciudadana. En esta línea la FUNDE participó en la creación del Comité de Seguimiento y Veeduría Ciudadana para dar seguimiento a la ejecución, por parte del Estado Salvadoreño, de los fondos para enfrentar la emergencia COVID-19. Como parte del trabajo, el Comité presentó 4 informes sobre la ejecución de fondos públicos que permitieron que la prensa y comunidad internacional, dieran seguimiento a la ejecución de fondos, generando discusión abierta en entrevistas, columnas, paneles de expertos, etc., fomentando así la participación ciudadana<sup>1</sup>.

1. Documento disponible en <http://www.repo.funde.org/id/eprint/1712/2/2-INF-CSVC.pdf>



*Reunión del Grupo Promotor, 17 de marzo de 2021*



*Presentación de los primeros informes del Comité de Veeduría durante el mes de febrero de 2021.*

En esta misma dirección, la FUNDE como parte del Observatorio Ciudadano de Corrupción (OCC), instancia coordinada por la Red Latinoamericana y del Caribe para la Democracia (REDLAD), el Foro Ciudadano de las Américas y Transparencia Internacional, y que funciona en más de 15 países de la región latinoamericana, dio seguimiento al cumplimiento por parte del gobierno salvadoreño del Compromiso de Lima: Gobernabilidad democrática frente a la corrupción.

## ELABORACIÓN DE INFORMES

Durante el período se elaboraron diferentes informes de análisis y reflexión sobre las medidas que afectan el proceso democrático y la lucha contra la corrupción impulsadas por el gobierno.

El primero analiza la afectación de las reformas a la Ley de la carrera Judicial, y concluyó que la reforma afecta directamente a la independencia judicial y seguridad jurídica, y contiene vicios legales, siendo incompatible con la Constitución de la República. El segundo informe se enfocó en la identificación de anomalías en el proceso de selección de operadores de justicia juramentados el 26 de septiembre de 2021, por la Corte Suprema de Justicia (CSJ); este identificó que no se cumplieron con los presupuestos constitucionales y legales, ni se documentaron las razones de idoneidad de los candidatos. También se realizó una solicitud de inaplicabilidad de las reformas a la Ley de la Carrera Judicial, dadas en el presente año ante el Pleno de la CSJ y una petición de resolución al Pleno

sobre la solicitud original de inaplicabilidad. Como último punto, se buscó información pública sobre los procesos de selección de operadores de justicia juramentados el 26 de septiembre, para lo que se solicitó un registro de los jueces y magistrados nombrados o trasladados tras el Decreto Legislativo, sin embargo, esta información no fue entregada por la CSJ.

## ACCIONES DE DIFUSIÓN Y PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

En cuanto a las actividades formativas para llegar a una mayor población y mantenerse en la agenda pública, se participó en entrevistas y espacios en medios de comunicación, y se lanzaron campañas digitales de incidencia y sensibilización sobre todo durante los complejos procesos políticos llevados durante 2021, como la destitución de los magistrados de la Sala de lo Constitucional de la Corte Suprema de Justicia, la elección del delegado del IAIP, la elección de diputados, entre otros.

Finalmente, se realizaron foros y conversatorios públicos sobre anticorrupción e importancia de la transparencia en diferentes rubros. En estas actividades se incluyó la participación de organizaciones de la sociedad civil, estudiantes, comunidad internacional, medios de comunicación, cuerpo diplomático, entre otros. Los foros fueron transmitidos en vivo, grabados y subidos al canal de YouTube institucional.

Por su parte, como miembro del Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción se celebró en el mes de diciembre, la 7<sup>a</sup> Edición de la “Semana de la Transparencia”, en la que se analizó el estado de la corrupción en el país. Los temas que se abordaron se enfocaron en la importancia de la transparencia en los tiempos de pandemia y el impacto del COVID-19 en diferentes ámbitos como la corrupción, la libertad de expresión y la institucionalidad democrática, entre otros. Además se abordaron temas de alta relevancia como las amenazas a la libertad de expresión y a la democracia.



*Mensajes de diplomáticos en Semana de la Transparencia 2021.*



*Foro de cierre de la Semana de la Transparencia 2021, realizada el viernes 11 de diciembre.*

## ASESORÍA LEGAL ANTICORRUPCIÓN

La Oficina de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC), se mantuvo realizando asesoría y orientación a la ciudadanía ante casos sobre materia de transparencia, lucha contra la corrupción y derecho de acceso a la información pública, así como seguimiento de casos que puedan indicar la existencia de hechos de corrupción. Dicho servicio se brinda de forma gratuita y confidencial, protegiendo y resguardando así la identidad de los usuarios y denunciantes, basados en los estándares de Transparencia Internacional. Durante el 2021 en el primer trimestre, se contó con la oficina de contacto en la zona occidental del país, y se prestaron dichos servicios en la oficina central de manera virtual y presencial, bajo protocolos de bioseguridad ante la pandemia del covid-19.

El contexto de la pandemia y cambio de la aritmética en la Asamblea Legislativa, permitió que usuarios se abocaran a la ALAC para solicitar apoyo de asesorías y acompañamiento en casos de solicitud de información ante instituciones públicas.

En el año 2021, se denotó una reducción en los casos de solicitudes de información, asesorías legales, acompañamiento en procesos de los usuarios; se realizaron talleres con al menos 149 participantes, más de 250 asesorías legales, más de 230 acciones entre solicitudes de información, peticiones y apelaciones. Asimismo se hicieron más de 50 acciones de litigio estratégico ante instituciones públicas.

En nuestras redes, a través de la sensibilización de las campañas ejecutadas por la oficina, se impactaron al menos a 2 millones de personas por medio de interacciones e impresiones en las redes sociales de Twitter y Facebook de ALAC, la cual posicionó ante un número importante de usuarios de redes sociales, casos de

corrupción, retrocesos en la transparencia y la importancia del Derecho de Acceso a la Información Pública.



*ALAC pide a Cámara de Familia de Oriente ser parte de procedimiento de jueces destituidos por la LCJ, septiembre 2021*



*ALAC solicita a la CSJ solicitud de inaplicabilidad a la reforma de la LCJ, septiembre 2021.*

Los efectos del trabajo en el área de Transparencia y Anticorrupción han sido a nivel nacional. Las acciones se realizaron principalmente en los municipios siguientes: Ahuachapán, Santa Ana, La Libertad, Chalchuapa, Zaragoza, San Miguel, Soyapango, Antiguo Cuscatlán, Santa Tecla y San Salvador.

## REDES Y ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES

La FUNDE, a través del área de Transparencia y Anticorrupción, forma parte de las siguientes redes/grupos:

- ✓ Grupo Promotor de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- ✓ Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción.
- ✓ Equipo Gestor de la Ley de Probidad Pública
- ✓ Equipo Impulsor de la Reforma a la Función Pública.
- ✓ Coalición Ciudadana por El Salvador (CCES).
- ✓ Transparencia Internacional
- ✓ UNCAC Coalition
- ✓ Plataforma Valoremos la Constitución.
- ✓ Mesa para el fortalecimiento de la Corte de Cuentas de la Republica.

## FUENTES DE FINANCIAMIENTO

La labor de la FUNDE, a través del área de Transparencia y Anticorrupción ha sido posible gracias al apoyo de: Hanns Seidel Stiftung (HSS), Seattle International Foundation, Fundación Ford, Pro Ética (Capítulo peruano de Transparency International), Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Cumplimiento de la Ley (INL), Agencia Alemana de Cooperación (GIZ), y del Proyecto de USAID Pro-Integridad Pública, que ejecuta fondos del Departamento de Estado de los Estados Unidos. En este año también se finalizaron 2 consultorías para Hencorp Valores S.A. Titularizadora.



# Desarrollo Territorial

17

“

**Acompañar procesos de gestión del conocimiento, planificación participativa, fortalecimiento de capacidades, asesoría y acciones concretas en beneficio de los actores sociales, públicos y privados; ello con el objetivo de impulsar transformaciones que permitan mejorar la calidad de vida de la población y la sostenibilidad de los recursos naturales en los territorios. Este trabajo se realiza a través de 3 ejes temático: (1) Desarrollo Territorial Inclusivo y Sostenible; (2) Migración y Desarrollo Territorial; (3) Agricultura, Agua y Cambio Climático.**

ÁREAS DE TRABAJO

El trabajo en materia de desarrollo territorial se concentró en acompañar procesos de planificación de acciones para el desarrollo de municipios, colocar el tema del desarrollo territorial en la agenda pública, fortalecer el conocimiento en temas vinculados al desarrollo territorial, promover la gestión integral de los recursos hídricos y, desarrollar procesos de investigación y formación sobre agricultura resiliente.

Se realizaron procesos de trabajo con diferentes instituciones para fortalecer el trabajo de diferentes redes y espacios, entre los cuales destacan: (1) Asesoría y acompañamiento para mejorar las capacidades técnicas y comunicacionales de la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT); (2) Reactivación y asesoría a la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador<sup>1</sup> con los alcaldes electos en las elecciones de febrero de 2021; (3) Realización de campañas informativas en redes sociales y lobby con la Asamblea Legislativa para promover el buen manejo de la cuenca del Río Lempa en el marco de la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa;

1. La Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador es un espacio de articulación territorial integrado por 13 asociaciones de municipios que representan a 92 municipios de El Salvador cuyos ejes principales son el desarrollo económico y social; el ordenamiento territorial; y la gestión ambiental sostenible.

(4) Colaboración con el Centro para la Defensa del Consumidor, Oxfam y la UCA para la activación de la Red Migración y Desarrollo<sup>2</sup>; (5) Realización de procesos de diálogo entre diversos actores del país, en el marco de la Comunidad de Práctica, para el Ordenamiento y Desarrollo Territorial; (6) Asesoría al Comité Directivo de la asociación Mundial para el Agua, capítulo El Salvador; (7) Participación en la Red de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Territorial, para impulsar procesos de investigación y formación de capacidades.



*Asamblea Red de Asociaciones de Municipios 2021*



*Charla 1 Dante Mossi 11 de agosto*

2. La Red de Migración y Desarrollo es un espacio creado para la generación de conocimiento teórico y práctico, la formación de capacidades y la incidencia en políticas públicas en materia de migraciones. El espacio está integrado por 23 instituciones y organizaciones con experiencia e interesadas en el tema de migración a nivel nacional, regional e internacional.

Se desarrollaron 14 eventos virtuales y semipresenciales en donde se abordaron temáticas vinculadas al desarrollo territorial, impacto del Covid-19 y otros; donde participaron más de 400 personas.

Se reactivó el Grupo Gestor de Concejos Municipales integrado por la FUNDE, la ISD y la UCA a través de un proceso de investigación, para analizar el funcionamiento de los concejos municipales plurales en El Salvador en donde participaron 67 municipios. Asimismo, se ejecutó un programa de asesoría y capacitación en los temas de gobernabilidad, participación ciudadana y resolución de conflictos a los concejos municipales de los municipios de San Vicente, Apastepeque, San Esteban Catarina, Tepetitán, Santiago de María, Cacaopera y Meanguera.

Entre las actividades se desarrolló la Sexta Semana del Desarrollo Territorial en formato virtual y con un evento semipresencial, donde el tema central fue: “El Futuro del Desarrollo Territorial”. Este evento contó con la participación de 33 especialistas y actores claves en representación de 7 países de Latinoamérica y 1 de Europa: Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, Guatemala, Colombia, El Salvador y Francia. Las transmisiones virtuales de la Semana Del Desarrollo Territorial en redes sociales fueron vistas



*Evento Presencial Semana DT 2021*

por 10,155 personas y se tuvo un alcance de 3.6 millones en redes sociales que vieron contenido relacionado con la Semana del Desarrollo Territorial.

Desde el mes de julio de 2020, la FUNDE es miembro de una alianza con las organizaciones ASA de Brasil y FUNDAPAZ de Argentina, que ejecutan la “Iniciativa de conocimiento sobre la adaptación de las tierras secas; DAKI-Semiárido Vivo” (DAKI por sus siglas en inglés), con el apoyo económico del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en las regiones semiáridas del Nordeste de Brasil, el Chaco Sudamericano, y El Salvador / Corredor Seco Centroamericano. El objetivo de esta iniciativa es desarrollar capacidades institucionales para ayudar a las comunidades rurales de las tres regiones de tierras semiáridas y secas de América Latina, a adaptarse al cambio climático, durante el periodo de 4 años comprendidos del 2 de julio 2021 al 30 de junio de 2024.

En el marco de la implementación de dicho proyecto se sistematizaron 5 experiencias de agricultura resiliente al clima ubicadas en León (Nicaragua), Choluteca (Honduras), Berlín y Comasagua (El Salvador), y Chiquimula (Guatemala). Asimismo, se inició con el programa de Formación en Agricultura

Resiliente al Clima, al cual se inscribieron 350 personas entre agricultores, técnicos, mujeres y jóvenes.

En el tema de agua se instalaron en el municipio de Chinameca 4 sistemas de cosecha de agua lluvias beneficiando directamente a 60 familias. En el marco de ese proyecto, se presentó la experiencia del sistema de cosecha de aguas lluvias a la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (OPAMSS).

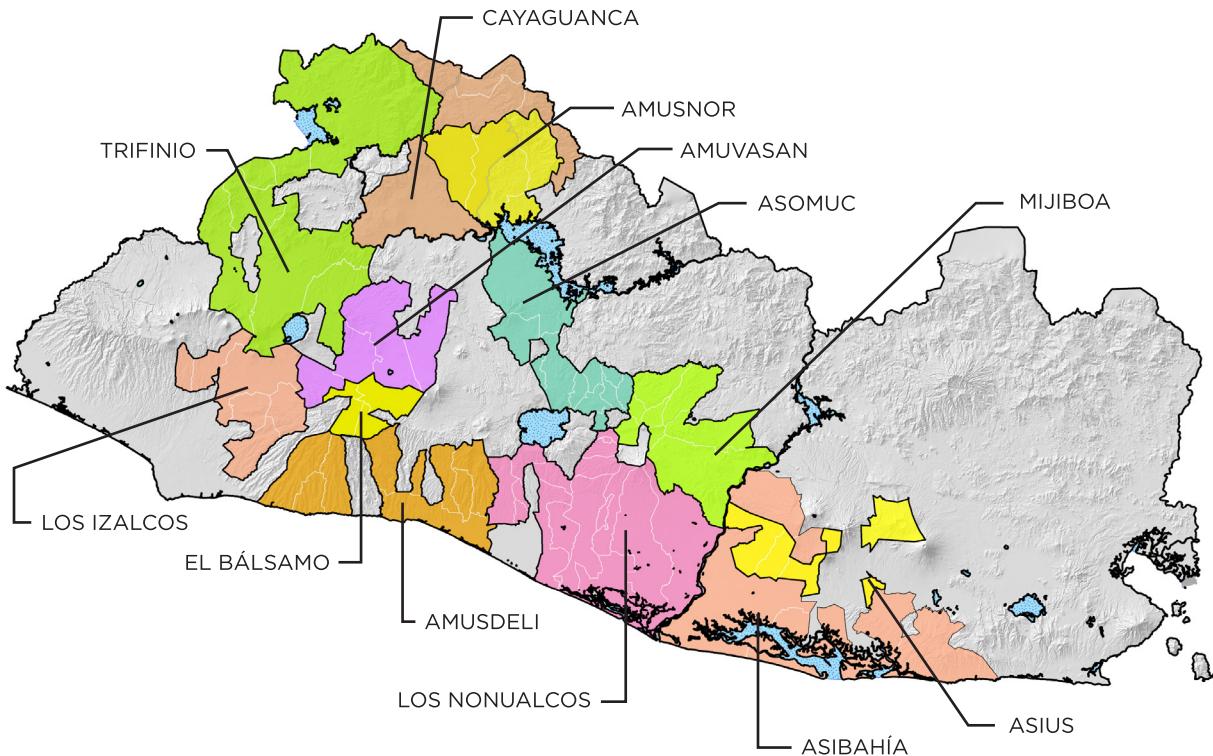
Asimismo, en el tema del agua, en el marco de la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, se lanzó una campaña digital y se realizó un proceso de trabajo con la Asamblea Legislativa, para dar a conocer la problemática de este importante recurso hídrico y la necesidad de contar con mecanismos legales para promover su conservación y desarrollo. En esta línea se logró que la Asamblea Legislativa aprobará el Decreto No. 847, en el cual se declaró el día 14 de marzo de cada año como: “Día Nacional del Río Lempa”. A través de esta aprobación se contribuye a fomentar la cultura ambientalista, a fin de concientizar a la población sobre la protección, conservación, preservación y restauración del medio ambiente.



Joven Agricultor de Cooperativa Canasta Campesina de Comasagua



Sistema de Terraceado para Proteger y Conservar Suelos Agrícolas de APAOSIETE, Berlín, Usulután



### **REDES/ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES EN LAS QUE FUNDE PARTICIPA**

Las redes y espacios en los que se participó fueron: la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT); la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador; la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa; la Red Migración y Desarrollo; la Comunidad de Práctica para el Ordenamiento y Desarrollo Territorial; la Asociación Mundial para el Agua (GWP El Salvador); la Red para la Gestión del Conocimiento en Desarrollo Territorial (Red CODET); la Iniciativa de conocimiento sobre la adaptación de las tierras secas, DAKI-Semiárido Vivo. Desde la iniciativa DAKI, se establecieron alianzas con diversas

instituciones como la UES, ADEL Sonsonate, la UNICAES, CORDES, ANTA, FUNDESYRAM y diversas organizaciones locales con presencia en el corredor seco en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua.

### **AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL TRABAJO DEL ÁREA**

Los procesos de trabajo desarrollados contaron con el apoyo financiero de la Fundación Ford, la Hanns Seidel Stiftung, el Instituto Republicano Internacional (IRI), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Fons Valencia, la Generalitat Valenciana, WorldVision y ONU Mujeres.



# Seguridad y Prevención de violencia

21

“

**Contribuir a fortalecer las capacidades de actores nacionales y locales para impulsar una cultura de paz y la implementación de políticas de seguridad ciudadana, con enfoque de derechos humanos.**

ÁREAS DE TRABAJO

En cumplimiento del objetivo del área, se impulsó un proyecto de prevención de la violencia en el municipio de San Salvador, orientado a fortalecer las capacidades de organizaciones de la sociedad civil y la municipalidad para trabajar con jóvenes, familias y comunidades en programas que buscan la convivencia armoniosa y el desarrollo de niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Además se continuó con la producción de nuevas historietas animadas para la prevención de la violencia juvenil y para desmotivar la migración irregular.

## PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

En 2021 se ha dado continuidad a la producción de una serie de cómics que buscan prevenir la violencia y la migración irregular entre personas jóvenes. Esta actividad se realiza en alianza con una empresa especializada en la producción de materiales de entretenimiento para el cambio de comportamiento. Durante 2021 se publicaron y difundieron cuatro nuevos videos animados. Estas publicaciones digitales tuvieron un aproximado de 6 millones de visualizaciones. El grupo meta compuesto por personas jóvenes, mostró una reducción en su interés de migrar de forma irregular a los Estados Unidos de un 37% en promedio e incrementó en un 15% el deseo de permanecer y desarrollarse en el país.

MEMORIA 2021 // ÁREAS DE TRABAJO

Por otra parte, en el marco de un proyecto de prevención de la violencia en San Salvador coordinado por la organización española CESAL, se elaboraron dos manuales dirigidos a organizaciones de la sociedad civil y la municipalidad para llevar a cabo programas de Consejería Familiar y Mentoría Comunitaria. El objetivo de la Consejería Familiar es ayudar a adolescentes, jóvenes y a sus familias, a modificar las conductas que causan daño y generan violencia, para crear espacios protectores y de convivencia armoniosa. Por su parte, el programa de Mentoría Comunitaria busca propiciar la relación entre generaciones, para apoyar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes a que alcancen sus objetivos, metas y sueños, al tiempo que se promueve el desarrollo integral de toda la comunidad.

### **UBICACIÓN GEOGRÁFICA**

A través de la distribución virtual de contenidos se tuvo alcance nacional. El trabajo municipal se concentró en San Salvador.

### **REDES Y ALIANZAS NACIONALES E INTERNACIONALES**

La FUNDE continuó participando como miembro de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana (PSC), espacio que articula a organizaciones de la sociedad civil dedicadas a la promoción, protección y defensa en derechos humanos y a ejercer contraloría social de las políticas de seguridad ciudadana y su impacto en la vigencia de los derechos humanos. Además, se adscribió a la red Central America Research Alliance (CARA) promovida por el Instituto Pulte de la Universidad de Notre Dame, que tiene como objetivo facilitar la colaboración entre las organizaciones socias en temas prioritarios para el desarrollo de Centroamérica, tales como gobernanza, migración, desigualdad, y prevención de la violencia criminal.

### **FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

En 2021 el trabajo en seguridad y prevención de violencia fue apoyado por USAID y CESAL/Generalitat Valenciana.





# Gerencias y Unidades de apoyo

---

**25 Gerencia Administrativa y Financiera**

**26 Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación**

**31 Unidad de Comunicaciones**

# Gerencia Administrativa y Financiera

“

**La Gerencia Administrativa y Financiera (GAF), durante el año 2021, se enfrentó nuevamente al reto de migrar a un nuevo sistema contable.**

Como se mencionó en 2020, la pandemia del COVID-19, obligó a FUNDE a generar las condiciones informáticas necesarias para realizar el teletrabajo, lo cual incluía llevar la contabilidad a través de un sistema contable web, por lo que se migró la contabilidad al Software Contable XIMPLEX, durante todo el año 2020. Esta plataforma mostró una gran debilidad en el resguardo de información y se acordó para el año 2021 modernizar el Sistema Contable ONG Proyectos, que se ha usado en FUNDE desde el año 2009, que comenzó la reingeniería de procesos y controles institucionales, sin embargo, para que funcionará dicha herramienta se tuvo que adaptar a la “nueva normalidad” como es el trabajo en línea.

Toda la parte de tecnología de la información fue comandada desde la GDII e Informática. En la GAF se propiciaron sólo

las condiciones y necesidades para realizar el trabajo contable, además de migrar nuevamente toda la información contable, bancaria y de ejecución presupuestaria de cada uno de los proyectos, fue un trabajo complejo, sin embargo, con conocimiento de causa, paciencia y mucho esfuerzo del equipo de

trabajo de contabilidad, el Sistema Contable ONG Proyectos versión mejorada está en marcha y funcionando adecuadamente.

Desde la Gerencia Administrativa Financiera, se ha dado rendición de cuentas a cada uno de los donantes del año 2021, obteniendo como resultado un promedio de 100 informes financieros, con la ejecución de proyectos por un monto de \$1,805,422.71 y la administración de los fondos de consultorías por \$86,698.68; todos y cada uno de estos gastos realizados con el debido control interno y haciendo valer la normativa institucional aprobada.

Adicionalmente, se han brindado el apoyo a todo el personal de FUNDE, brindando el apoyo administrativo, contable y logístico para el buen desempeño de sus actividades ordinarias y extraordinarias. Así como el manejo de planillas y prestaciones.

# Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación

“

**La Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación (GDII) tiene como objetivo contribuir al proceso de fortalecimiento organizacional y sus modelos estratégicos de cambio.**

En 2021, la GDII implementó un Plan para el Desarrollo de Capacidades y Mejora del Desempeño Organizacional que identifica los procesos y dominios de prioridad alta para intervenir en el ciclo anual de mejoras, determinando acciones y soluciones previstas, de acuerdo con la capacidad instalada y el contexto institucional. El plan está basado en la metodología de Desarrollo Humano y Capacidad Institucional (HICD, por sus siglas en inglés) y retoma las recomendaciones del “Informe de Evaluación de Resultados Obtenidos del Fortalecimiento de organizaciones locales”, brindadas por el proyecto de USAID ejecutado de 2018 a 2020, en donde FUNDE participó.

En 2021 se establecieron acciones en los siguientes siete procesos: 1. Gobernanza y Estructura Legal; 2. Administración Financiera y Controles Internos; 3. Sistemas de Administración y Adquisición; 4. Sistemas de Recursos Humanos; 5. Gestión de Programas; 6. Gestión del Desempeño de Proyectos; y, 7. Gestión y Sostenibilidad Organizacional.

El proceso fue liderado por la Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación, en coordinación con el Consejo Administrativo.

En la medida de lo posible, se promovió el establecimiento de equipos de trabajo de acuerdo con las soluciones o alternativas para resolver los cambios planteados. En este proceso se incorporaron a otras áreas de apoyo estratégicas como Informática, Comunicaciones, Recursos Humanos, etc. y a la Junta Directiva. Esta asignación se estableció en la vinculación con el POA 2021.

A continuación, se destacan los principales logros y evidencias de cambios.

## 1. Gobernanza y estructura legal

En el 2021 se reforzó el cumplimiento de requerimientos legales, estatus, participación y transparencia de Junta Directiva. De igual forma se promovió el fortalecimiento de la estructura organizacional mediante la revisión del funcionamiento estructural, elaboración de diccionario de competencias y descriptores de perfiles de trabajo y puestos. Por su parte, se nombró un nuevo Comité de Ética y se socializó la nueva versión del Código de Ética con todo el personal. También se ha fortalecido el involucramiento de la Junta Directiva en áreas estratégicas de la organización como la financiación, proyección y posicionamiento de la Fundación.

## **2. Administración Financiera y Controles Internos**

En el periodo se realizó un proceso tecnológico para garantizar el correcto funcionamiento del sistema contable, en cuanto a seguridad informática y garantía de cumplimiento de la normativa nacional e internacional contable. Asimismo, se realizaron mejoras relacionadas con la gestión programática de presupuestos por proyectos, a través de la consulta eficiente y oportuna al sistema contable. Además, se implementaron mecanismos de contingencias para datos institucionales y respaldos de información. Por otra parte, se incorporaron mejoras en el proceso de inventario y archivo del activo fijo, a través de un cambio en el método y la adquisición de herramientas tecnológicas.

## **3. Sistemas de Administración y Adquisición**

En este ámbito, se brindó capacitación a empleados para reforzar los procedimientos administrativos existentes e inducción a nuevos empleados. También se capacitó en la actualización de procesos administrativos, automatización de reservas de salas y vehículos, uso de autoarchivo del repositorio, sistema de vigilancia, entre otros. Especialmente, se realizaron acciones para mejorar la seguridad cibernética, la red interna y el resguardo de información. Por otra parte, como ya se mencionó se socializó el código de ética, con énfasis en las adquisiciones.

## **4. Sistemas de Recursos Humanos**

En el periodo reportado, bajo el cargo de la Unidad de Recursos Humanos se realizó un proceso para actualizar y precisar descriptores de puestos; de igual forma se revisaron y reforzaron los procedimientos de reclutamiento y selección. Adicionalmente se acompañaron procesos de mejora de normativa institucional en temas de género, ética, reglamento de trabajo, salvaguardas, procedimientos de queja, seguridad y salud

ocupacional, entre otros. Los múltiples impactos de la emergencia provocada por el COVID-19 abrieron una amplia agenda de trabajo para la gestión del recurso humano, especialmente en el apoyo brindado al personal en diversos ámbitos como: soporte durante fallecimiento o enfermedades de familiares, seguimiento a permisos laborales, facilitar acceso a talleres de habilidades blandas, entre otros. Por otra parte, se han fortalecido las relaciones interinstitucionales para el trabajo del voluntariado y horas sociales. En este periodo se contó con el apoyo de 7 personas de voluntariado y horas sociales, contribuyendo así también en la preparación profesional de estas personas, de acuerdo con las necesidades actuales del mercado laboral.

## **5. Gestión de Programas**

En este dominio se ejecutaron acciones para mejorar el proceso de presentación de reportes técnicos y el archivo centralizado de los mismos. Por otra parte, en el periodo reportado, se elaboró un documento síntesis de la Teoría de Cambio institucional conformada por sus cuatro áreas programáticas: a) Macroeconomía y Desarrollo; b) Transparencia y Anticorrupción; c) Seguridad y Prevención de Violencia; y d) Desarrollo Territorial. Asimismo, se incorporaron medidas para asegurar la aplicación del enfoque de género en el diseño, planificación e implementación de programas y proyectos.

## **6. Gestión del Desempeño de Proyectos**

En 2021 se brindó seguimiento y se aseguró la calidad de ejecución de proyectos, mejorando el proceso de aprendizaje sobre lo planificado y lo logrado para definir, en tiempo y forma, los ajustes necesarios. Se diseñó e implementó una herramienta digital para la evaluación de resultados de programas y proyectos, incorporando un sistema de visualización de datos periódicos y mejorando la gestión del conocimiento.

## 7. Gestión y Sostenibilidad Organizacional.

Se brindó cumplimiento a la revisión de la planificación estratégica 2020-2023, y a la planificación operativa anual 2021, incorporando mejoras en ambos procesos. Se crearon equipos de trabajo para reforzar la búsqueda de financiamiento de programas de la Fundación. Y se generaron nuevas políticas y procedimientos para la comunicación. En cuanto a la interacción en las plataformas digitales, se mantiene una tendencia creciente durante este periodo.

Cabe mencionar que, para la ejecución del Plan, la Fundación contó con el apoyo de

Open Society Foundation, Ford Foundation y el Gran Ducado de Luxemburgo. De igual forma, se tuvo la colaboración de la International Land Coalition para la ejecución de una auditoría de género cuyo objetivo fue evaluar el estado de la organización y desarrollar una estrategia para promover la justicia de género.

Con el propósito de coordinar acciones de modernización institucional, transformación digital y gestión del conocimiento, la Gerencia cuenta también con el Centro de Documentación (CENDOC) y la Unidad de Informática.

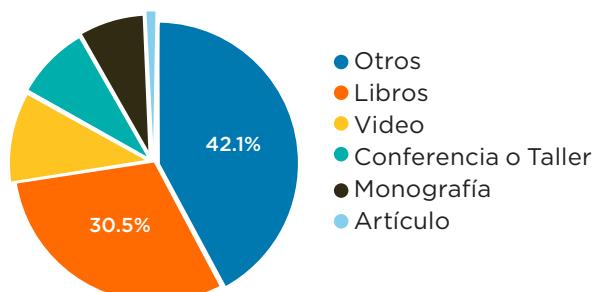
### CENTRO DE DOCUMENTACIÓN (CENDOC)

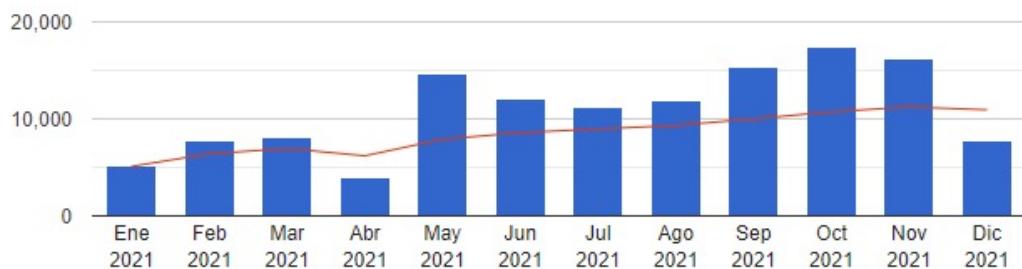
En el 2021, el Centro de documentación (CENDOC) brindó sus servicios de compilación, gestión y preservación de la documentación de análisis, formación, investigación y sistematización de actividades; a través de su Repositorio que funciona como una biblioteca virtual, contribuyendo así en la conservación de la memoria histórica de la Fundación. En el año se logró procesar técnicamente y publicar 95 registros, entre una variedad de documentos tales como: documentos de conferencias de prensa, videos, libros, folletos, comunicados, presentaciones en eventos, etc.

Esta herramienta ha permitido, desde el año 2011, brindar sus registros en acceso abierto y gratuito.

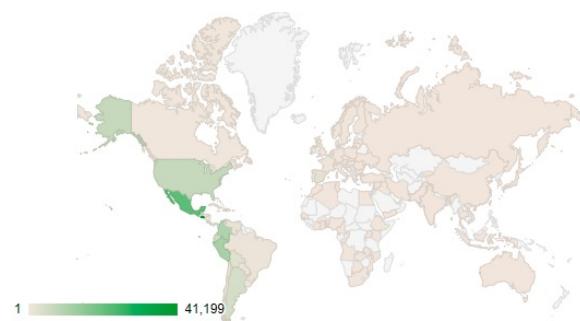
Luego de las circunstancias generadas por el COVID-19, en donde el distanciamiento social es una medida de salud requerida, los usuarios del repositorio se han beneficiado de esta herramienta digital en mayor medida. Es así como el Repositorio Institucional de la Fundación obtuvo 131,271 descargas en total, principalmente entre los meses de septiembre a noviembre; mayo también fue un mes en el que el sitio web fue bastante consultado.

**Gráfica 1: Tipos de registros en el repositorio (2021)**



**Gráfica 2: Resumen de descargas del repositorio, por mes (2021)****Gráfica 3: Resumen de la actividad general del repositorio (2021)**

En cuanto al origen de las consultas, éstas fueron provenientes de 113 países del mundo. Los principales lectores accedieron desde El Salvador, México, Perú, Colombia y Estados Unidos.

**Gráfica 4: Origen de descargas del repositorio (2021)**

Este año, el CENDOC realizó también otras actividades de apoyo para los usuarios, tales como preparación y envío del Noticiero Bibliográfico e Información Útil y otros, cuyos contenidos son de beneficio para el personal de la Fundación; asimismo, atendiendo solicitudes de los lectores, se prepararon bibliografías temáticas. Cabe mencionar que el Centro apoyó constantemente en la edición de diferentes publicaciones institucionales.

La FUNDE continúa siendo miembro cooperante de la Biblioteca Virtual en Salud de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) que funciona, en colaboración de sus miembros, para la gestión de la información y conocimiento en salud en la Región de América Latina y el Caribe. El Centro se benefició de diferentes eventos de capacitación y actualización documental brindados por dicha red durante el año.

## UNIDAD DE INFORMÁTICA

Informática es la unidad encargada de apoyar el desarrollo tecnológico institucional y el avance digital, como una de las estrategias más importantes para la mejora en su gestión administrativa, financiera y operativa. Durante el 2021, la Unidad de Informática atendió un total de 1,503 requerimientos de apoyo hacia el personal institucional, brindando soluciones basadas en la seguridad, eficacia y optimización de recursos.

En este año, se implementó un plan de mejoras en la infraestructura informática y seguridad digital, a través las siguientes acciones principales: a) mantenimiento de equipos informáticos; b) adquisición de nuevo equipo y accesorios tecnológicos; c) diseño e instalación de nuevos servicios informáticos; d) revisión y modernizaron de procesos de soporte técnico; e) mantenimiento de sitios web; y, f) brindar capacitaciones al personal, entre otras.

Dentro de los principales logros, se destacan los siguientes:

- Implementación de mejoras en el repositorio institucional
- Gestión de mejoras en el funcionamiento del sistema contable
- Renovación de la red inalámbrica y ampliación de cobertura
- Modernización de equipos informáticos para apoyar el trabajo de usuarios internos e innovar en los procesos administrativos.

- Fortalecimiento de la cultura de seguridad informática de la organización y de sus miembros.

Por otra parte, con miras de brindar soporte al desarrollo del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF), así como el mantenimiento del sitio del Centro de Asistencia Legal y Anticorrupción (ALAC), se brindó soporte técnico para la administración y actualización de sus sitios web.

La Fundación también optimizó recursos en la compra de planes institucionales de un conjunto de herramientas para el desarrollo de actividades virtuales, tales como plataformas de videollamadas, retransmisiones de video en redes sociales, creación de videos animados, sitios web y diseño gráfico simplificado, software de antivirus, etc., lo cual le permitió conseguir resultados de mayor calidad.

El principal reto de la unidad informática es continuar buscando nuevas herramientas tecnológicas que permite al personal institucional mejorar sus procesos y optimizar las tareas del día a día. A la fecha, la FUNDE continúa siendo miembro de TechSoup, una red internacional sin fines de lucro de organizaciones no gubernamentales que brinda soporte técnico y herramientas tecnológicas a otras organizaciones sin fines de lucro. De igual forma, se cuenta con la colaboración continua de Access Now, una organización internacional sin ánimo de lucro, dedicada a los derechos humanos, la política pública, y el activismo por la defensa del Internet abierto y libre.

# Unidad de Comunicaciones

---

“

**La Unidad de Comunicaciones ha continuado con el trabajo de acompañamiento a la Dirección Ejecutiva y a las cuatro áreas que conforman la FUNDE, para fortalecer la promoción y divulgación de temas importantes de la agenda nacional**

Como parte del ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabaja en la consolidación de la FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos.

Durante el periodo 2021 se continuó trabajando para lograr una mayor presencia en las principales redes sociales como: Facebook, Twitter, Instagram y YouTube como parte de la incidencia generada a través del trabajo realizado por la FUNDE. Se contó con la utilización de plataformas para la realización de eventos virtuales, como conferencias de prensa, foros, conversatorios y capacitaciones, lo cual permitió tener un acercamiento con nuestras audiencias y de esta forma poder cumplir con nuestro principal objetivo de fortalecer la promoción y divulgación de temas importantes de la agenda nacional.

A través de estos canales de comunicación se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las cuatro Áreas de la

FUNDE, que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, a través de campañas en redes sociales, publicaciones de investigaciones, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y análisis de temas socioeconómicos. Algunas de estas actividades contaron con la participación de expertos nacionales e internacionales, representantes de Embajadas radicadas en nuestro país, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

## RELACIÓN CON MEDIOS DE COMUNICACIÓN

La FUNDE a través de los años y del trabajo realizado desde sus cuatro áreas, ha logrado ser referente de opinión en temas de coyuntura nacional. Como resultado de esta dinámica, en el año 2021 la institución fue citada en promedio de 3 a 4 veces por semana en medios de comunicación.

FUNDE además cuenta con la credibilidad de diferentes canales y medios de comunicación nacionales e internacionales, que permiten difundir el trabajo que realiza la organización, en pro del desarrollo de nuestro país.

## CANALES DE COMUNICACIÓN



**16**  
CAMPañAS  
PUBLICITARIAS



**344**  
ESPACIOS EN  
PRENSA ESCRITA



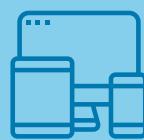
**19**  
ESPACIOS EN  
RADIO



**30**  
EVENTOS  
CON MEDIOS



**32**  
ESPACIOS EN  
TELEVISIÓN



**13**  
ESPACIOS EN  
MEDIOS DIGITALES

## ESTADÍSTAS MEDIOS DIGITALES

**15,000**

SEGUIDORES

**15,355**

SEGUIDORES

**1,519**

SEGUIDORES

**134**

SUSCRIPTORES

**34,134**

VISITAS

# Anexos 4

- 
- 35 Donantes, proyectos, periodo de ejecución y monto de la donación**
  - 37 Lista de donantes**
  - 38 Documentos publicados**
  - 44 Estados financieros**

# Donantes, proyectos, periodo de ejecución y monto de la donación

<b>Donante/País</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Inicio</b>	<b>Cierre</b>	<b>Monto donación</b>
Christian Aid/Irlanda	Promoción del financiamiento para el desarrollo social	Abril 2021	Marzo 2022	\$26,051.74
Asociación Iniciativa Social para la Democracia-ISD/El Salvador	Fortalecimiento de los Concejos Municipales Plurales en El Salvador	Septiembre 2020	Mayo 2022	\$16,271.01
Tetra Tech DK, USAID El Salvador / EEUU	Participación e Incidencia Ciudadana para la Implementación de Reformas	Enero 2020	Marzo 2022	\$219,940.82
Tetra Tech DK, USAID El Salvador / EEUU	Territorialización del Servicio de ALAC	Mayo 2020	Octubre 2021	\$102,878.66
Tetra Tech DK, USAID El Salvador / EEUU	Fortalecimiento de las acciones de litigio estratégico de ALAC	Octubre 2021	Febrero 2022	\$32,039.92
Vision Mundial	Construcción de sistemas de agua en Chinameca, San Miguel	Mayo 2021	Julio 2021	\$15,580.71
Asociación CESAL, España	Mejora de la cobertura y de las capacidades del Municipio de San Salvador para el Desarrollo de Estrategias de Prevención de la Violencia Juvenil	Mayo 2021	Abril 2023	\$74,550.23
Big Bad Boo Production / EEUU	Estrategia para encuestas de impacto de serie animada de prevención de violencia	Febrero 2021	Noviembre 2021	\$17,471.00
Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz -FUNDAPAZ/Argentina	Apoyo a la Iniciativa de Conocimientos sobre Adaptación a las Tierras Secas (DAKI) en el Corredor Seco de Centroamérica	Abril 2021	Diciembre 2021	\$10,500.00
OAK Foundation	Programa de entretenimiento y educación que promueve la igualdad, el Estado de derecho y la inclusión	Noviembre 2020	Noviembre 2021	\$249,920.00
Agencia Alemana de Cooperación Internacional-GIZ/El Salvador	Fortalecimiento del Estado de Derecho en el Triángulo Norte	Octubre 2021	Mayo 2022	\$14,606.25
Global Water Partnership (GWP) Central America	Impulsando la gestión del agua en El Salvador 2021	Enero 2021	Diciembre 2021	\$20,165.79
Capítulo Peruano de Transparencia-PROETICA/Perú	Diseño y desarrollo de mecanismos de participación de la soc. civil en el proceso de la Cumbre de Las Americas	Julio 2020	Mayo 2021	\$30,000.00
USAID- en El Salvador/EEUU	Disminución de migración irregular y violencia entre jóvenes en riesgo en El Salvador, a través de una saga cómica	Septiembre 2020	Septiembre 2021	\$616,219.00
Embajada de los Estados Unidos en Honduras/ EEUU	Prevención de la migración ilegal y la violencia de Honduras	Septiembre 2021	Octubre 2022	\$250,000.00
Embajada de los Estados Unidos en El Salvador/ EEUU	Continuidad de estrategia de disminución de migración irregular en El Salvador - Fase II	Septiembre 2021	Septiembre 2022	\$555,499.45
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA/ Italia	Iniciativa de conocimientos sobre adaptaciones a tierra seca (DAKI)	Julio 2020	Junio 2024	\$225,000.00
Ford Foundation/EEUU	Fortaleciendo la agenda que impulsa el desarrollo territorial	Noviembre 2019	Diciembre 2021	\$400,000.00

# Donantes, proyectos, periodo de ejecución y monto de la donación

<b>Donante/País</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Inicio</b>	<b>Cierre</b>	<b>Monto donación</b>
Ford Foundation/EEUU	Apoyo para fortalecimiento de organizaciones ciudadanas que trabajan en favor del desarrollo	Septiembre 2020	Agosto 2022	\$200,000.00
Hanns Seidel Stiftung Centro América y El Caribe/Alemania	Fortalecimiento de litigio estratégico desde la ciudadanía	Octubre 2020	Febrero 2022	\$19,250.00
Hanns Seidel Stiftung Centro América y El Caribe/Alemania	Apoyo a la 6ta Semana del Desarrollo Territorial 2021	Octubre 2020	Julio 2021	\$7,800.00
Hanns Seidel Stiftung Centro América y El Caribe/Alemania	Fortalecimiento de capacidades y concientización ciudadana sobre Desarrollo Territorial	Marzo 2021	Febrero 2022	\$55,000.00
Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz -FUNDAPAZ/Argentina	Seguimiento y administración en el marco del proyecto Semiáridos	Septiembre 2019	Septiembre 2021	\$12,000.00
Luxembourg Development Cooperation/Gran Ducado de Luxemburgo	Monitoreo Ciudadano de la Transparencia Fiscal en El Salvador	Julio 2019	Julio 2021	\$457,280.00
Luxembourg Development Cooperation/Gran Ducado de Luxemburgo	Asistencia Técnica para el Fortalecimiento del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF) de la FUNDE	Septiembre 2021	Diciembre 2021	\$20,000.00
International Budget Partnership-IBP/EEUU	Encuesta de Presupuesto Abierto 2021	Enero 2021	Noviembre 2022	\$20,150.00
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA/Italia	Auditoría de género, bajo metodología de International Land Coalition (ILC)	Abril 2021	Diciembre 2021	\$10,000.00
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA/Italia	Creación de una plataforma de apoyo a la Red de Mujeres y los derechos de las mujeres de la Región del Trífinio	Noviembre 2020	Diciembre 2021	\$7,000.00
ONU MUJERES/El Salvador	Fortalecimiento de la Red de Mujeres del Trifinio (HOSAGUA), Fase II	Octubre 2020	Abrial 2021	\$29,900.00
ONU MUJERES/El Salvador	Asistencia Técnica Red Mujeres del Trifinio HOSAGUA	Septiembre 2021	Enero 2022	\$4,220.00
FOSI/EEUU	Apoyo a transparencia fiscal/CEMIF durante pandemia en El Salvador.	Octubre 2020	Julio 2021	\$55,000.00
FOSI/EEUU	Apoyo general para el fortalecimiento de capacidades	Mayo 2021	Febrero 2022	\$100,000.00
Instituto Republicano Internacional (IRI)	Panel de discusión virtual sobre Desarrollo Local	Noviembre 2020	Junio 2021	\$7,000.00

# Lista de donantes

---

<b>Donante</b>	<b>Monto ejecutado en 2020</b>
Embajada de Canadá	\$248
GIZ	3,090
Fundación Hanns Seidel	81,731
Asociación Iniciativa Social para la Democracia (ISD)	6,401
CESAL	15,813
Embajada de los Estados Unidos de América	694,702
FOSI	168,548
Fundación FORD	308,547
Gran Ducado Luxemburgo	148,401
Christian AID	23,121
FUNDAPAZ	1,861
USAID	163,861
Visión Mundial, Inc.	12,403
Asociación Goal International	19,011
PROETICA	27,774
FIDA	43,462
AOK Fundation	75,028
Big Bad Boo Productions Inc.	11,411
Donaciones	\$1,805,413
Por Consultorías	\$108,113
IBP,ISD, Banco Mundial, ONU Mujeres entre otras	
<b>TOTAL INGRESOS FUNDE</b>	<b>\$1,913,526</b>

# Documentos publicados

---

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
Presentación de los Resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2020	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1722/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1722/</a>
Ante el atentado en contra de los militantes políticos del FMLN. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1723/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1723/</a>
El único camino es el de la democracia.	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1724/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1724/</a>
Tercer informe mensual [Veeduría Ciudadana]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1725/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1725/</a>
Las palabras matan (reprise)	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1726/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1726/</a>
Ánalisis del proyecto del presupuesto 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1729/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1729/</a>
El presupuesto 2021 viola la constitución. Comunicado a la nación	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1728/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1728/</a>
Organizaciones de la sociedad civil presentan propuesta de ley para fortalecer CICIES	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1731/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1731/</a>
Los jóvenes y las redes sociales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1733/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1733/</a>
Organizaciones civiles de la región rechazamos la captura de la Sala de lo Constitucional y la fiscalía general de la Republica en El Salvador y alertamos afectación al principio de separación de poderes en el país	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1745/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1745/</a>
Importancia del involucramiento de universidades en la elección del comisionado suplente del IAIP	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1734/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1734/</a>
Presupuesto general del Estado 2021: presupuesto aprobado por la Asamblea Legislativa	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1738/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1738/</a>
Distribución de la colocación de la emisión de títulos valores por US\$1,000 millones	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1739/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1739/</a>
La coyuntura económica y fiscal de El Salvador 2020	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1740/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1740/</a>
[Día de la tierra 2021] [video animado]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1742/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1742/</a>
Atropello a la constitución y al orden democrático en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1744/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1744/</a>
Condenamos el atentado en contra el estado de derecho, perpetrado por la nueva legislatura	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1750/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1750/</a>

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
Términos de referencia: construcción de línea de base para el proyecto “mejora de la cobertura y de las capacidades del municipio de San Salvador para el desarrollo de estrategias de prevención de la violencia juvenil”	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1746/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1746/</a>
Rechazamos criminalización a la libertad de expresión y a la crítica ciudadana	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1751/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1751/</a>
Aumenta la impunidad en El Salvador, otorgando inmunidad a quienes promueven irregularidades, opacidad y corrupción	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1752/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1752/</a>
Condenamos ataques a la libertad de expresión y a la ciudadanía	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1754/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1754/</a>
Ante una crisis fiscal y de gobernabilidad sin precedentes	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1755/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1755/</a>
Por la vida de la democracia en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1756/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1756/</a>
Avances y retrocesos en la aplicación de la LAIP en la última década	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1757/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1757/</a>
Carta abierta de organizaciones de la sociedad civil salvadoreña al enviado especial para el triángulo norte de Centroamérica del gobierno de Estados Unidos, señor Ricardo Zúñiga.	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1759/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1759/</a>
La Alianza Ciudadana por una CICIES Independiente y Transparente hace un llamado al Órgano Ejecutivo y a la próxima Asamblea Legislativa para que estudien y discutan las propuestas de ley para fortalecer la CICIES y otras reformas legales en la lucha contra la corrupción	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1760/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1760/</a>
Estudio: funcionamiento de los concejos municipales plurales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1758/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1758/</a>
Ejecución presupuestaria del gobierno central: primer trimestre 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1761/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1761/</a>
[Carta al secretario general de la Organización de los Estados Americanos (OEA) por la crisis constitucional y política que atraviesa El Salvador]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1763/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1763/</a>
Ejecución presupuestaria del gobierno central 2020	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1764/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1764/</a>

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
Incrementan ataques al derecho de acceso a la información	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1765/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1765/</a>
Cuarto informe [Veeduría Ciudadana]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1766/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1766/</a>
No a la persecución penal con fines políticos	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1767/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1767/</a>
Gestión de fondos COVID-19: las brechas en rendición de cuentas. Una comparación internacional	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1769/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1769/</a>
Nuevo golpe a la lucha anticorrupción en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1770/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1770/</a>
Ante el anuncio unilateral de la finalización del convenio CICIES-FGR, denunciamos:	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1771/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1771/</a>
[Carta al secretario general de la OEA solicitándole haga pública la información que la CICIES generó]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1774/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1774/</a>
De los gastos reservados de la partida 54315 de la presidencia a los gastos reservados del OIE	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1776/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1776/</a>
Dictamen final de incumplimiento No. 1: incumplimiento de plazo del Ministerio de Salud para entregar información [al Comité de Seguimiento y Veeduría Ciudadana]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1777/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1777/</a>
Dictamen final de incumplimiento No. 2: Incumplimiento de plazo del Ministerio de Turismo para entregar información [al Comité de Seguimiento y Veeduría Ciudadana]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1778/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1778/</a>
Dictamen final de incumplimiento No. 3: Incumplimiento de plazo del Ministerio de Agricultura y Ganadería para entregar información [al Comité de Seguimiento y Veeduría Ciudadana]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1779/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1779/</a>
La corrupción no distingue partidos políticos en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1781/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1781/</a>
No perseguir la corrupción es ser cómplice de la corrupción	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1782/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1782/</a>
¿Qué es la CSJ?	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1780/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1780/</a>
La libertad de expresión, la libertad de prensa y el acceso a la información son pilares esenciales en una democracia	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1775/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1775/</a>
Perseguir y acosar las voces críticas al gobierno es persecución política	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1784/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1784/</a>
FUNDE y la Universidad de El Salvador establecen acuerdo de trabajo conjunto en el desarrollo de DAKI semiárido vivo en el corredor seco centroamericano	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1785/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1785/</a>

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
DAKI semiárido vivo presente en APAOSIETE de El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1786/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1786/</a>
Estudio sobre el funcionamiento de los concejos municipales plurales: períodos 2015-2018 y 2018-2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1788/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1788/</a>
Ante la campaña difamatoria en contra de nuestro director ejecutivo	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1791/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1791/</a>
Situación económica y fiscal julio 2021. Boletín de prensa	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1789/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1789/</a>
Caja de herramientas para la participación ciudadana: herramientas para personas de los concejos municipales plurales y organizaciones sociales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1790/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1790/</a>
Informe de la transparencia presupuestaria en tiempos de COVID 19	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1792/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1792/</a>
Cartilla metodológica participación ciudadana: herramientas para personas de organizaciones ciudadanas	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1793/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1793/</a>
Experiencias en la gestión de presupuestos en tiempos de COVID	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1795/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1795/</a>
¿Qué es la ley de acceso a la información pública?	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1796/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1796/</a>
Boletín informativo DAKI semiárido vivo. Julio 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1799/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1799/</a>
Cartilla metodológica. Herramienta para personas integrantes de concejos municipales plurales: resolución de conflictos	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1798/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1798/</a>
Cartilla metodológica participación ciudadana: herramientas para personas de concejos municipales plurales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1797/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1797/</a>
Herramienta para personas integrantes de concejos municipales plurales: resolución de conflictos	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1800/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1800/</a>
Herramienta para personas de los concejos municipales plurales. Participación ciudadana	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1790/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1790/</a>
Herramienta para personas de organizaciones ciudadanas. Participación ciudadana.	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1802/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1802/</a>
Lo ocurrido el 1 de mayo de 2021: inconstitucional	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1803/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1803/</a>
Los jóvenes y las redes sociales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1733/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1733/</a>
!Así no!	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1805/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1805/</a>
Golpe letal a la independencia judicial	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1806/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1806/</a>

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
฿ bitcoin	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1807/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1807/</a>
El bitcóin en El Salvador: un camino hacia lo desconocido	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1811/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1811/</a>
Reformas a la Constitución: efectos en materia de seguridad ciudadana. Pronunciamiento de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana, 15 de septiembre de 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1812/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1812/</a>
Memoria de labores 2020 [FUNDE]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1815/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1815/</a>
Carta abierta a la comunidad internacional	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1816/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1816/</a>
Informe nacional de seguimiento al Compromiso de Lima en El Salvador. Observatorio Ciudadano de Corrupción (OCC) = Informe nacional de seguimiento al Compromiso de Lima en El Salvador. Observatorio Ciudadano de la Corrupción (OCC)	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/</a>
El FMI y la democracia en El Salvador = FMI y democracia en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1820/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1820/</a>
El proyecto de presupuesto debe hacerse público	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1821/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1821/</a>
Ejecución presupuestaria. Abril 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1824/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1824/</a>
Manual de marketing digital para emprendedores	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1822/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1822/</a>
Ejecución presupuestaria al mes de julio 2021	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1825/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1825/</a>
Desafíos del derecho de acceso a la información pública	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1823/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1823/</a>
Por una fiscalía y un(a) fiscal independiente e imparcial que luche contra las injusticias del pasado y del presente	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1826/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1826/</a>
Desafíos e impactos por el uso del bitcoin en la economía nacional y las finanzas municipales	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1827/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1827/</a>
Matriz de evaluación de candidaturas para fiscal general de la república 2022-2025	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1828/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1828/</a>
Luchando contra la corrupción y protegiendo el bien común en América Latina y el Caribe: acciones regionales [infografía]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1830/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1830/</a>

TITULO DEL DOCUMENTO	VINCULO
El CCINOC expresa alarma ante la propuesta de ley de agentes extranjeros en El Salvador = CCINOC expresa alarma ante la propuesta de ley de agentes extranjeros en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1831/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1831/</a>
Pronunciamiento de organizaciones sociales sobre propuesta de ley de agentes extranjeros	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1834/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1834/</a>
Importancia del proceso de elección de fiscal general de la república	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1835/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1835/</a>
El desafío actual de la lucha contra la corrupción en El Salvador	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1836/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1836/</a>
Características de un buen fiscal	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1837/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1837/</a>
Situación financiera y presupuestaria de los municipios [de El Salvador]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1838/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1838/</a>
Desarrollo territorial en América Latina y el Caribe [Presentación]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1839/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1839/</a>
Presentación Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal -CEMIF-	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1842/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1842/</a>
Pasos para el plan de desarrollo local [Desarrollo económico local]	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1845/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1845/</a> <a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1849/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1849/</a>
La participación ciudadana para el desarrollo local	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1846/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1846/</a>
Pandemia Covid 19 : situación actual y recomendaciones para contenerla	<a href="http://www.repo.funde.org/id/eprint/1857/">http://www.repo.funde.org/id/eprint/1857/</a>

# Estados financieros

---

**funde**  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Balance General al 31 de diciembre del 2021**  
(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO	PASIVO
<b>Activo Corriente</b>	<b>Pasivo Corriente</b>
Efectivo y Equivalentes 222,118.59	Cuentas por Pagar 14,912.53
Cuentas por Cobrar 70,803.44	Préstamos por Pagar 8,421.99
Fondos por Liquidar 2,332.31	Provisiones 4,477.84
	Retenciones por Pagar 12,857.69
	Impuestos por Pagar 625.83
	Donaciones en Administración de Proyectos 270,847.70
<b>Activo No Corriente</b>	
Propiedades, Planta y Equipo 775,604.72	
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo -557,967.23	
Revaluaciones de Propiedades 183,237.45	
Activos Intangibles 456.45	
	<b>PATRIMONIO</b>
	Patrimonio de Fundación 54,285.71
	Fondo Patrimonial - Activo Fijo 53,622.56
	Fondo Patrimonial - Financiero 78,795.15
	Superávit por Revaluaciones 183,237.45
	Excedentes del Período 14,501.28
TOTAL ACTIVO 696,585.73	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 696,585.73

TOTAL ACTIVO

696,585.73

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

696,585.73

Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandón de Grajeda  
 Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General  
 CONTADOR  
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
 INSCRIPCIÓN No. 3135  
 CVPCPA  
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR



Peralta Marroquín y Compañía, S.A. de C.V.  
 Auditores Externos No. 1306, CVPCPA  
 El Salvador

## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Ingresos y Gastos

Periodo del 1 enero al 31 de diciembre del 2021

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

#### INGRESOS

##### INGRESOS DE OPERACIÓN

Donaciones Restringidas	1,805,412.65	1,913,526.62
-------------------------	--------------	--------------

Contribuciones por Servicios	<u>108,113.97</u>
------------------------------	-------------------

##### INGRESOS NO DE OPERACIÓN

Excedentes en Venta de Prodiedad, Planta y Equipo	10.00	156,545.27
---	-------	------------

Intereses Recibidos por Operaciones Finacieras	9,834.73
--	----------

Administración de Proyectos (Overheard)	117,431.61
---	------------

Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	15,910.63
---	-----------

Alquileres	<u>13,358.30</u>
------------	------------------

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2,070,071.89</b>
-----------------------	---------------------

#### Menos

#### GASTOS

##### GASTOS DE OPERACIÓN

**2,055,570.61**

Gastos de Administración	163,395.73
--------------------------	------------

Gastos de Ejecución de Proyectos	1,805,422.71
----------------------------------	--------------

Gastos por Consultorías	86,698.68
-------------------------	-----------

Gastos Financieros	<u>53.49</u>
--------------------	--------------

<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2,055,570.61</b>
---------------------	---------------------

Excedentes del Período

**14,501.28**

Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General

CONTADOR  
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
INSCRIPCIÓN No. 3135  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



# funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo  
Estado de Cambios en El Patrimonio  
Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2021**  
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	<b>Patrimonio de Fundación</b>	<b>Fondo Patrimonial</b>	<b>Superávit por Revaluaciones</b>	<b>Excedentes del Período</b>	<b>Total Patrimonio</b>
		<b>Activo Fijo</b>	<b>Financiero</b>		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	42,894.52	93,833.47	-30,161.51	160,852.19
Traslado a Excedentes Acumulados			-30,161.51	30,161.51	0.00
Aumento del Periodo		10,728.04	15,123.19		25,851.23
Excedente del Período				14,501.28	14,501.28
Superávit por Revaluación de activo fijo			183,237.45		183,237.45
<b>Saldo al Final del Período</b>	<b>54,285.71</b>	<b>53,622.56</b>	<b>78,795.15</b>	<b>183,237.45</b>	<b>384,442.15</b>

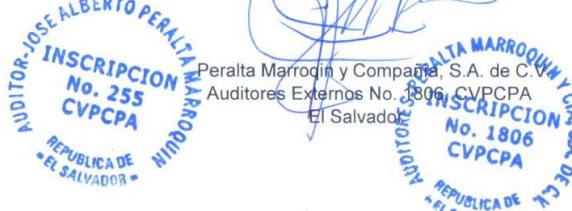
Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandón de Grajeda  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General

CONTADOR

ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
INSCRIPCIÓN No. 3135  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR





**Fundación Nacional para el Desarrollo  
Estado de Flujo de Efectivo  
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2021**  
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

**Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:**

Excedentes del Periodo	14,501.28
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	25,750.28
(Aumento) en cuenta por cobrar	-57,370.53
(Aumento) en fondos por liquidar	-1,547.31
Aumento en cuentas por pagar	3,710.84
Aumento en préstamos por pagar	8,421.99
Aumento en provisiones	1,571.48
(Disminución) en retenciones por pagar	-2,831.93
Aumento en Impuestos por pagar	372.59
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	-446,657.68
<b>Efectivo neto usado en las operaciones</b>	<b>-454,078.99</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:**

Adquisiciones/ Retiros de propiedades, planta y equipo	-25,638.51
Amortización de activos intangibles	-530.45
<b>Efectivo neto usado en las actividades de inversión</b>	<b>-26,168.96</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:**

Aumento en Fondo Patrimonial Activo Fijo	10,728.04
Aumento en Fondo Patrimonial Financiero	15,123.19
<b>Efectivo neto provisto en las actividades de financiamiento</b>	<b>25,851.23</b>

**Disminución neta en el efectivo**

<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	<b>676,515.31</b>
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<b>222,118.59</b>

Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandón de Grajeda  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General  
CONTADOR  
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
INSCRIPCION NO. 3135  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



MEMORIA  
DE LABORES  
2021

FUNDE