

MEMORIA DE LABORES 2018

funde

FUNDACIÓN NACIONAL
PARA EL DESARROLLO



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
EL SALVADOR



Contenido

03 MENSAJE DE LA JUNTA DIRECTIVA

06 ¿QUIÉNES SOMOS?

10 ¿QUÉ HACEMOS?

10 Macroeconomía y Desarrollo

15 Transparencia y Anticorrupción

20 Desarrollo Territorial

24 Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia

25 UNIDADES DE APOYO

25 Gerencia Administrativa y Financiera

27 Centro de Documentación

28 Comunicaciones

30 LISTADO DE DONANTES

31 PUBLICACIONES FUNDE

33 MAPA DE ACCIÓN

34 ESTADOS FINANCIEROS

38 ALIADOS FUNDE

Una FUNDE acorde a los nuevos tiempos: *RETOS, OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS*

Contamos con un equipo de larga trayectoria capaz de innovar y que valora la creatividad y la imaginación como herramientas esenciales para contribuir a un país que se mueve rápidamente, pero también en el que a veces permanecen viejos lastres y viejas prácticas que buscamos erradicar. En ello seguimos.

El sentido de todo ejercicio de memoria es esa, caminar hacia atrás para recordar, de manera que cuando se camine hacia adelante, se vea al futuro sin olvidar lo esencial.

Hace un año la FUNDE celebraba sus primeros 25 años de existencia. Fue un tiempo de relecturas, de reafirmar compromisos, pero también de abrir nuevas reflexiones. Durante este largo período la sociedad salvadoreña ha experimentado cambios importantes y se enfrenta a nuevos retos. Desde nuestro nacimiento como institución, y por primera vez, la sociedad salvadoreña se enfrenta a la crisis más evidente de los partidos políticos tradicionales y nuevos actores surgen y se consolidan. El nuevo presidente electo ha señalado que, por fin, la larga postguerra ha terminado. Sin embargo, desde la FUNDE sabemos que hay todavía un largo camino para consolidar la institucionalidad y para construir una sociedad justa y solidaria, una sociedad que acoja a sus habitantes y que les permita vivir con dignidad en sus comunidades, en donde nadie tenga que huir para salvar la vida

y en donde la naturaleza se respete y se proteja como un bien que es común.

Hace falta mucho de lo que desde la FUNDE hacemos: pensar en los territorios, con la seguridad que ahora el territorio también se construye desde otros lugares. El capital social no puede ya ser pensado sin considerar la importancia estratégica de las redes sociales y su incidencia en la construcción de ciudadanías. Pero también son estos nuevos territorios virtuales los que fomentan una cultura de intolerancia, autoritarismo, propagación acelerada de rumores y falta de diálogo. Para la FUNDE se vuelve ahora estratégico propiciar alianzas para reflexionar sobre una sociedad salvadoreña que debe construir nuevos espacios de disputa a los poderes tradicionales. América Latina se enfrenta ahora a una nueva ola de gobiernos neoliberales que reivindican actitudes racistas, sexistas y clasistas, frente a esta realidad que se propaga a través de las nuevas tecnologías. Ante esto, consideramos indispensable recuperar el pensamiento crítico, el



compromiso sociopolítico y la creatividad de los movimientos ciudadanos. El Salvador acumula una larga tradición y experiencia en esa fuerza política que ahora debemos reinventar.

Hace falta reflexionar sobre las violencias que nos habitan como sociedad. Las que vienen de esa larga memoria que nos hace caminar hacia atrás, como dice Ak'abal, las violencias que se llevaron a los muertos y desaparecidos durante la guerra, pero también de esas otras violencias cotidianas, de género, del crimen organizado, de las pandillas, de muchas impunidades que deben ser contadas, sanadas, pero también denunciadas.

La FUNDE es consciente que su trabajo y compromiso con el acceso a la información y la denuncia ciudadana permitirá, en un futuro que esperamos sea cercano, fortalecer la institucionalidad, construir ciudadanías responsables y encaminarnos hacia esa sociedad que soñamos. Esto implica una disputa que podemos llamar el paisaje de la memoria contra la necropolítica. Para el pensador camerunés Achille Mbembe, la necropolítica es una batalla no por el control

“Desde FUNDE sabemos que hay todavía un largo camino para consolidar la institucionalidad y para construir una sociedad justa y solidaria”

de la vida, sino de la muerte. Tenemos que ser capaces de reconocer que en nuestro país hay una economía de la muerte que se inserta en las dinámicas sociales de nuestros territorios. Esta economía es capaz de propiciar nuevos procesos de criminalización contra los jóvenes. Si en la década de los noventa se buscaba quitar el estigma de haber sido organizado y luchar desde los grupos armados de la antigua guerrilla, ya en el nuevo siglo, la lucha de los jóvenes ha sido por no ser señalado como perteneciente a un grupo de pandillas. Y en esta situación, la apuesta de la FUNDE ha sido por colocarse

del lado de la vida. Hemos buscado ayudar a los salvadoreños a entender la dinámica de las pandillas y a dotarlos de herramientas para enfrentarse desde una apuesta por la paz, a la lógica que predomina en una sociedad en donde la muerte es una realidad cotidiana.

Pero no solo se trata de esto. Se trata también de entender que la corrupción es cómplice de una política de muerte que no cesó con los acuerdos de paz. Y que si no actuamos de forma urgente, nuestros territorios se enfrentarán a nuevas guerras. Al respecto, ya algunos analistas hablan del apartheid climático y, desde nuestro trabajo, hemos documentado las violencias y el desplazamiento forzado que ocurre por realidades vinculadas al cambio climático. Nuevas sequías, ríos que ya no existen, peleas por los manantiales que aún nos quedan. Nuestros recursos naturales no son ilimitados y en este nuevo tiempo la FUNDE se hace cargo de ello.

Finalmente, hace falta pensar en las nuevas movilidades y entender las nuevas lógicas de un desarrollo responsable que se hace cargo de los procesos globales, pero también de las dinámicas de comunidades que se construyen a medio camino entre las urgencias de la modernización y las batallas por la memoria y la sabiduría ancestral que busca mantenerse. En 2018 el mapa conocido del proceso migratorio tuvo dos movimientos importantes. A inicios del año, el presidente Donald Trump anunció que no habría nueva prórroga para el Estado de Protección Temporal (TPS por sus siglas en inglés), y las medidas que a partir de ahí tomaría Estados Unidos se han vuelto cada vez más restrictivas y las políticas de securitización y tolerancia cero hacia las familias migrantes y hacia la movilidad como proyecto de vida,

son cada vez mayores. El segundo movimiento ocurrió hacia finales del año con las sucesivas caravanas, grupos de personas (hasta siete mil) organizadas a través de las redes sociales que migraban de forma colectiva, sin ocultarse de las autoridades, caminando a plena luz del día. Este mapa nuevo urge a la FUNDE a colocar dentro del debate sobre el desarrollo territorial una pregunta esencial, ¿debemos asumir la migración como una parte constitutiva de nuestra historia y de nuestro propio proyecto de nación, o debemos intentar detenerla como nos ha insistido una y otra vez la comunidad internacional?

Vivimos tiempos en los que construiremos nuevas memorias. El sociólogo inglés Zigmunt Bauman denominó a nuestro tiempo la “modernidad líquida”, un tiempo en donde todo sucede cada vez más rápido y se tiene la sensación que nada es permanente. Habitar el tiempo de la liquidez es asumir la incertidumbre en todos los aspectos de la vida. De acuerdo a Bauman, liquidez “significa que no estés comprometido con nada para siempre, sino listo para cambiar la sintonía, la mente, en cualquier momento en el que sea requerido. Esto crea una situación líquida. Como un líquido en un vaso, en el que el más ligero empujón cambia la forma del agua”. Desde la FUNDE no creemos que la liquidez sea una respuesta, pero sí creemos en la necesidad de imaginar soluciones colectivas y propiciar diálogos honestos y críticos.

Agradecemos a nuestros cooperantes, instituciones, amigos y amigas que han creído y han apoyado nuestro trabajo. Sin duda seguiremos trabajando para construir una sociedad equitativa, abierta, solidaria y sostenible.

¿Quiénes somos?

Después de varios años de trabajo, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. Ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

CONSTITUCIÓN LEGAL DE LA INSTITUCIÓN

Aunque la FUNDE se constituye en 1992, se registró oficialmente en 1998 como Organismo No Gubernamental (ONG) en el Diario Oficial Tomo No. 341, publicado el viernes 2 de octubre de 1998, Número 183.

PRINCIPIOS BÁSICOS

- Objetividad en el Análisis
- Espíritu crítico constructivo
- Procesos Participativos
- Sostenibilidad
- Equidad de Género
- Transparencia y rendición de Cuentas
- Independencia

OBJETIVOS INSTITUCIONALES

- Crecimiento y desarrollo sostenible, con enfoque territorial
- Inclusión, participación e incidencia ciudadana
- Cultura e integridad
- Solidez institucional de la FUNDE

Misión

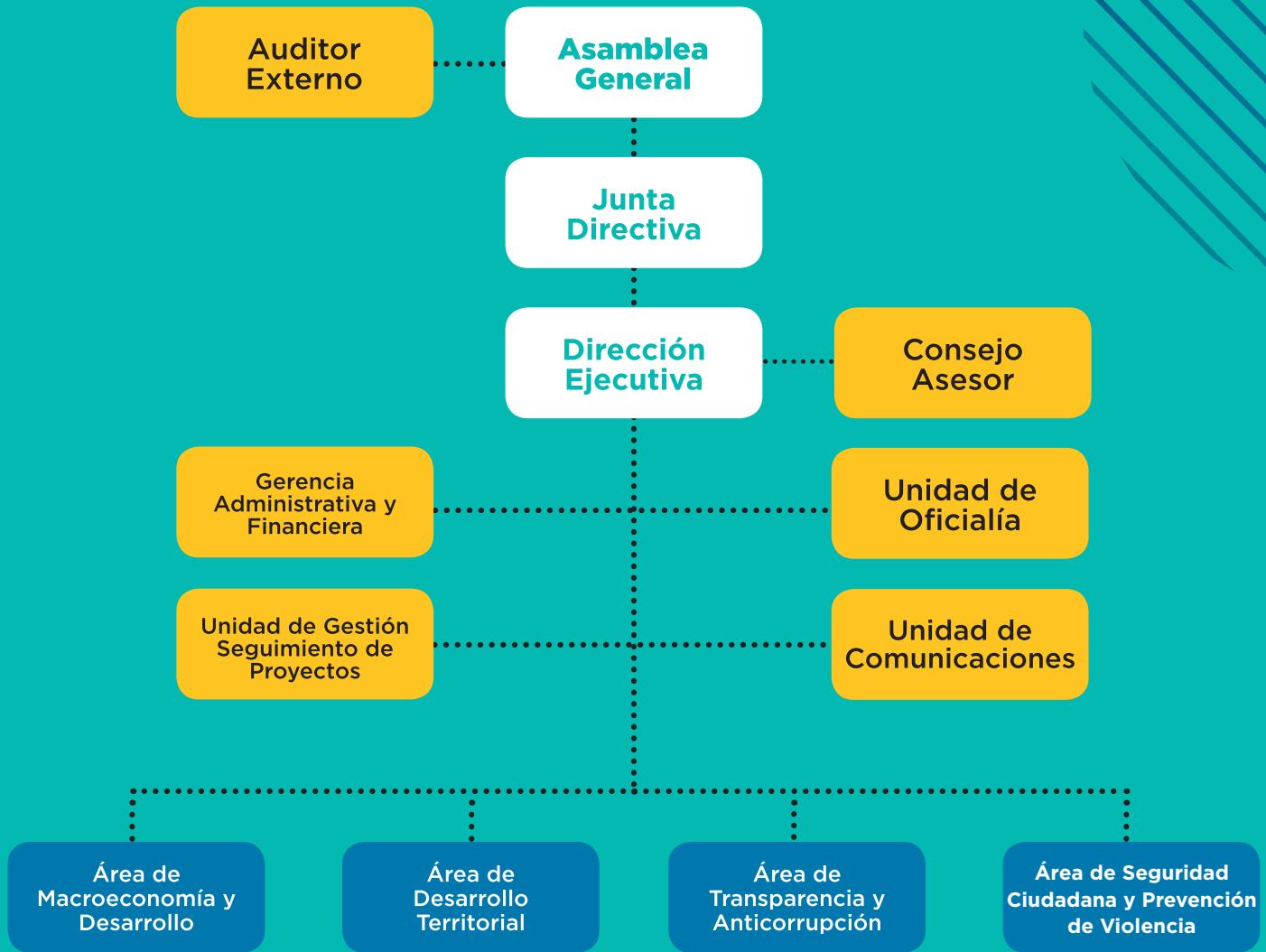
Trabajamos para construir una sociedad equitativa, abierta, solidaria y sostenible

Visión

Ser un centro generador de pensamiento, propuestas y acciones innovadoras en el ámbito del desarrollo



Estructura Organizativa



Nómina Junta Directiva

PERÍODO 2018-2020



JULIO RAMÍREZ MURCIA
PRESIDENTE



AMPARO MARROQUÍN PARDUCCI
VICEPRESIDENTA



DAVID MENA RODRÍGUEZ
SECRETARIO



JOSÉ BASAGOITIA MARTÍNEZ
TESORERO



AÍDA QUINTEROS SOSA
SINDICA



FLORA BLANDÓN DE GRAJEDA
PRIMER VOCAL



ZULMA ESTRADA DE MENDOZA
SEGUNDA VOCAL

¿Qué hacemos?

La FUNDE cuenta con 4 áreas de trabajo: 1. Área de Macroeconomía y Desarrollo; 2. Área de Transparencia y Anticorrupción; 3. Área Desarrollo Territorial; 4. Área Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia

MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

En 2018, la Fundación Nacional para el Desarrollo concentró su trabajo en el campo de la transparencia fiscal, sin dejar de lado el análisis de la sostenibilidad fiscal.

Para comprender de mejor manera el trabajo de la FUNDE en el campo macroeconómico y fiscal se debe tener en cuenta que desde los años 2016-2017, la entidad ha dado paso gradualmente al análisis pormenorizado del presupuesto —análisis de partidas específicas, líneas de gasto, objeto específico—, a la formación, participación e incidencia presupuestaria, pues se consideró que esta es la vía más adecuada para promover la acción de la ciudadanía. El análisis macrofiscal que caracteriza al trabajo de la FUNDE se mantiene, pero concentrándose en los temas previsionales, deuda, y los aspectos tributarios. Como resultado de ello, se tienen vínculos con organizaciones sociales interesadas en temas fiscales y presupuestarios, así como con periodistas de investigación. Estos logros han sido gracias a la cooperación financiera del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, la cooperación de Christian Aid (CAID) y Irish Aid. Pero más allá de la cooperación financiera se ha contado con el apoyo

técnico y orientación del International Budget Partnership (IBP) y la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT).

PRINCIPALES LOGROS

Desde la perspectiva de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) consideramos que, en líneas generales, los objetivos y resultados de los proyectos en ejecución han sido alcanzados. Sin embargo, es muy importante tener presente que el componente de “diálogo fiscal” fue sensiblemente debilitado en 2017 por la tensión política y enfrentamiento ideológico entre los tomadores de decisión e incluso entre los órganos del Estado. Para 2018, este tipo de enfrentamientos se redujo, pero las energías de los actores políticos y los partidos se concentró en los esfuerzos electorales de cara a los compromisos presidenciales del 3 de febrero de 2019.

A pesar de ello, la FUNDE ha continuado manteniendo los canales de comunicación con diversos actores económicos, políticos y sociales del país en miras a reforzar la transparencia presupuestaria. En este sentido, se ha utilizado la metodología de las mesas fiscales para realizar grupos de trabajo con periodistas, abogados y economistas destacados y que posean conocimiento sobre mecanismos y medidas que contribuyan al control de los fondos públicos, para profundizar en propuestas de política pública que legitimen, regularicen y aseguren la integridad y eficiencia de su uso.

En el campo de la investigación, los resultados han sido alcanzados. En 2018 se elaboraron estudios e informes dirigidos a analizar, entre otros aspectos, la ejecución del presupuesto del Estado, la reforma previsional y aspectos relacionados con la economía política del proceso presupuestario. De igual manera, la investigación se ha concentrado en formular propuestas de reformas para el uso y la contraloría adecuada de la partida presupuestaria 54315, correspondiente a los gastos reservados de la presidencia de la República. También se continuó con la elaboración permanente del análisis de coyuntura fiscal y económica, así como la evaluación anual del gobierno en turno. Por otra parte, se realizó un análisis académico para evaluar los impactos, aciertos y obstáculos que ha tenido la reforma de pensiones, luego de un año de su aprobación.

Algunos de estos análisis fueron presentados en conferencias de prensa y entrevistas en medios de comunicación y a analistas económicos independientes, durante charlas compartidas en eventos y en foros dirigidos a amplios públicos. Por otra parte, se ha realizado inciden-

cia ciudadana dirigida a establecer y mantener relaciones con los gestores de las políticas gubernamentales de las finanzas públicas –mediante contactos intermitentes con el Ministro de Hacienda- y representantes de organismos internacionales y banca extranjera, quienes han solicitado encuentros con nuestra institución para conocer nuestra visión acerca de la gestión fiscal y de las perspectivas económicas del país.

Siempre en esta dirección, se mantienen las tradicionales relaciones con analistas independientes en el ámbito de las finanzas públicas, como también con organizaciones y redes mundiales que abordan la problemática fiscal desde diferentes perspectivas. Estas entidades son Transparencia Internacional (TI) –la FUNDE es el capítulo nacional de Transparencia Internacional-- la Red Centroamericana de Justicia Fiscal (RCJF) y la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe (RJFALC). En materia de transparencia fiscal internacional, la FUNDE está vinculada con el Open Government Partnership (OGP), la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) y la International Budget Public (IBP).

A continuación, se describen algunos de los logros más relevantes como resultado del diálogo y de la incidencia en el componente de transparencia fiscal:

- a** En 2017 se presenta de manera explícita en el proyecto del Presupuesto 2018 sujeto a aprobación en la Asamblea, la partida para financiar el Organismo de Inteligencia del Estado (OIE). Es decir, por primera vez los diputados de la Asamblea conocerán el monto asignado para los gastos reservados de la presidencia de la República. Este se

debió, entre otras razones, a la presión de la sociedad civil, donde se destaca el papel de la FUNDE a finales del mes de agosto de 2018 cuando se presentó un estudio exhaustivo del uso de la partida de los gastos reservados, así como el papel del Ministerio de Hacienda, la Corte de Cuentas y los Bancos del Sistema, en el marco de la sentencia a 10 años de cárcel al expresidente Elías Antonio Saca por el uso inadecuado de los gastos reservados de la OIE.

- b** Presentación del documento “Después de un año de la aprobación de la reforma de pensiones”, cuyo objetivo fue exponer el estado del sistema de pensiones de El Salvador después de las reformas acaecidas en septiembre de 2017. Dicho documento destaca que no se ha avanzado significativamente en los mandatos de la reforma tales como: comité de riesgos, comité actuarial y la normativa para diversificar las inversiones. En este sentido, el estudio advierte que si no se avanza en dichos mandatos los trabajadores no verán aumentos en el valor de su pensión. Agrega además que si no se retoma el diálogo para configurar una nueva reforma, el sistema seguirá siendo inequitativo y poco inclusivo.

- c** Un logro importante para el país es el respeto de la institucionalidad fiscal mediante el cumplimiento del artículo 20 de la Ley de Responsabilidad Fiscal,¹ que destaca que las autoridades de Hacienda deben dar a

1. De acuerdo a la Ley de Responsabilidad Fiscal, el gobierno central está en la obligación de hacer público mensualmente los saldos pendientes de pago a los acreedores del Estado. La Ley de Responsabilidad

conocer al público en general los saldos pendientes de pagos que están en tiempo y fuera del mismo. Esto sucedió gracias al uso de la Ley de Acceso a la Información Pública, el apoyo de ALAC de FUNDE y el IAIP. A pesar de que el Ministerio de Hacienda no quiso entregar la información, tuvo al final que ceder y proporcionar esos datos.

- d** En enero de 2018, cinco organizaciones de jóvenes profesionales interesados en los temas fiscales decidieron conformar la Red Ciudadana por la Justicia Fiscal después de recibir el “Curso sobre Justicia Fiscal” que les impartió la Plataforma Global de El Salvador, en noviembre de 2017. Las organizaciones que conforman la red son: Asociación Transparencia, Contraloría Social y Datos Abiertos (TRACODA), Juventudes Socialdemócratas (JSD), Asociación de Estudiantes de Derecho de la UCA (ASEDUCA), Youth to Lead y Red Activista. Esta es la primera red ciudadana que explícitamente establece como aspecto central de su conformación la promoción de la justicia fiscal. Esta Red Ciudadana abre la posibilidad de hacer una incidencia de

Fiscal fue aprobada por la Asamblea Legislativa en noviembre de 2016, sin embargo, se notaba la inobservancia de este artículo. Fue hasta enero de 2018 que esto fue una realidad debido a un proceso que mantuvo FUNDE contra el Ministerio de Hacienda en el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP). Durante el proceso los Comisionados del IAIP destacaron que la respuesta a la solicitud ciudadana realizada —la FUNDE solicitó hacer público el flujo de la caja fiscal del Estado del primer trimestre de 2017— tenía que enmarcarse en los artículos 19 y 20 de la Ley de Responsabilidad Fiscal.



Jóvenes de la Red Ciudadana por la Justicia Fiscal reciben diploma del curso Formación en Política Fiscal.

manera más directa en aspectos fiscales y presupuestarios. Los miembros que la constituyen expresan su interés de vincularse a otras redes, activar la participación mediante las redes sociales y otras formas, de tal manera de promover la justicia fiscal en El Salvador. La FUNDE ha contribuido a la consolidación de la Red mediante la impartición de los talleres de formación fiscal. Es importante destacar que estos talleres fueron a solicitud de los miembros de la Red de Justicia Fiscal. No fue una organización a la que la FUNDE fue a ofrecerle talleres de formación fiscal, como sucede en la mayoría de los casos, sino que esta organización, consciente de su origen y naturaleza solicitó la impartición de talleres especializados en finanzas públicas.

e En julio de 2018, después de un proceso iniciado gracias a la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) y de cabildeo con el ministro de Hacienda, se hicieron públicos por primera vez los techos presupuestarios asignados por el Ministerio de Hacienda a las entidades que conforman el aparato estatal. De esta manera, por vez primera la ciudadanía tiene acceso a la información de carácter oficial que da cuenta cómo se encuentra el proceso de elaboración del proyecto del presupuesto nacional, antes que este sea remitido oficialmente a la Asamblea Legislativa para su discusión y aprobación. Permite que la ciudadanía en general, con la participación de los medios de comunicación y otras formas de expresión y participación ciudadana, conozca un

primer estimado —aun no definitivo— de recursos financieros que el Estado gastará en diferentes instituciones estatales orientadas a garantizar el cumplimiento de los derechos. Es relevante, pues es información oficial que revela el estado de la negociación del presupuesto al interior del Consejo de Ministros —que son quienes finalmente deciden el presupuesto junto al presidente— y abre la puerta de forma sustancial a mecanismos y formas de inci-

dencia de la sociedad civil en el proceso de formulación del presupuesto, previo a que este haya llegado a la Asamblea Legislativa. Presupone una ventana de oportunidad de envergadura, pues permite —si la ciudadanía la aprovecha— que se haga incidencia en la formulación presupuestaria sin necesidad que la ciudadanía solicite una participación en las discusiones de la Asamblea cuando el presupuesto haya arribado ahí.

AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO DURANTE EL 2018

Christian Aid, Irish Aid, el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, International Budget Partnership.



Conferencia de PrensaConferencia de prensa sobre Coyuntura económica y fiscal. Cuarto año de la administración 2014-2019



TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

Durante el año 2018 el Área de Transparencia de la FUNDE realizó diversas actividades orientadas a la formación y empoderamiento ciudadano, además de realizar investigaciones especializadas en materia de acceso a la información pública y continuar el monitoreo/seguimiento al trabajo de varias instituciones públicas.

En alianza con otros actores se desarrollaron importantes esfuerzos para transparentar los procesos de elección de funcionarios de segundo grado, particularmente para Magistrados de la Corte Suprema de Justicia, pero también para el Fiscal General de la República y comisionados del Instituto de Acceso a la Información Pública. Además, la labor realizada desde ALAC, y el trabajo colaborativo entre las áreas de Macroeconomía y de Transparencia, permitió poner en la agenda pública, importantes temas como el de los gastos reservados en la Presidencia de la República.

PRINCIPALES LOGROS

Se logró identificar la ruta empleada en Casa Presidencial para usar de forma discrecional la partida de gastos reservados, posicionando el tema en la discusión pública como el principal foco de corrupción en la gestión gubernamental en años recientes.

Adicionalmente, se ha logrado concientizar a la ciudadanía sobre los desafíos que se presentan en los procesos de elección de funcionarios de

segundo grado, y la importancia de garantizar que los funcionarios que se eligen a partir de estos procesos sean idóneos e independientes.

Por otra parte, como referentes de país para un proyecto de cooperación Sur- Sur, liderado por el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS, por sus siglas en inglés), desde la FUNDE se elaboró un diagnóstico sobre las áreas prioritarias en materia de transparencia, combate a la corrupción y seguridad ciudadana en El Salvador, el cual ha sido presentado en diferentes espacios tanto a nivel nacional como internacional.

Durante varios años se ha venido realizando el ejercicio de solicitar información para tener acceso a los techos presupuestarios, durante el proceso de formulación del Presupuesto General del Estado. Dicha información siempre fue negada bajo el criterio de reserva, alegando que la divulgación de tal información afectaría el equilibrio de las finanzas públicas. En 2018, de nuevo se hizo el requerimiento y se llevó el caso ante el Instituto de Acceso a la Información Pública. Durante el proceso de apelación, el Ministerio de Hacienda finalmente accedió a

entregar la información, alcanzando carácter público una información que es básica y necesaria para que pueda haber participación en la preparación de los presupuestos, y a la cual no se había podido acceder anteriormente.

Por medio de varias actividades se mantuvo colaboración con diferentes instituciones públicas. Un caso destacado fue la colaboración con el Instituto de Acceso a la Información Pública y el Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Municipal en un concurso de buenas prácticas a nivel municipal. En dicho concurso, se tuvo participación en el jurado calificador y se acompañó a dichas instituciones en encuentros regionales que tuvieron lugar en la zona oriental, central y occidental del país.

Con las actividades de promoción del Derecho de Acceso a la Información y Denuncia se dotó a la ciudadanía en diferentes puntos del territorio nacional de conocimientos para el ejercicio de sus derechos fundamentales, particularmente los de denuncia y de acceso a la información, fomentando la contraloría ciudadana y logrando una interacción directa con más de 600 personas. Adicionalmente, se acompañaron acciones de activismo ciudadano para exigir rendición de cuentas a los gobernantes y tomadores de decisión.

En el año 2018, desde el Área de Transparencia de la FUNDE se desarrollaron al menos 23 actividades de formación, diálogo y debate bajo metodologías y formatos no tradicionales dirigi-



Conferencia de prensa, la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) presentó algunas recomendaciones sobre las principales funciones de la Asamblea Legislativa

das a 788 personas (415 mujeres, 373 hombres) jóvenes universitarios, profesionales, activistas, empleados y funcionarios públicos, personas particulares (no activistas ni organizadas), miembros de cooperativas, organizaciones, movimientos y redes de sociedad civil. En este ámbito, se intercambiaron herramientas, prácticas y construyeron conceptos y enfoques sobre una cultura política más democrática y transparente, buscando motivar a los ciudadanos a ejercer sus derechos en el cumplimiento de las políticas públicas que les afectan.

Asimismo, los investigadores del Área de Transparencia de la FUNDE y su Director Ejecutivo han participado en más de 36 eventos nacionales e internacionales, brindando charlas y ponencias para promover la participación ciudadana activa, organizada y crítica. Vale destacar que en octubre, la FUNDE fue seleccionada por la Seattle International Foundation para organizar y facilitar el panel “Innovación en la participación ciudadana y lucha contra la corrupción” durante el Central American Donors Forum de 2018, realizado en San Salvador.

El trabajo realizado con diferentes redes ha permitido posicionar temas relevantes como los impulsados por el Equipo Impulsor de la Reforma a la Función Pública (EIRFP) y las Plataformas de Diálogo Anticorrupción, esfuerzo desde el cual se lideró la elaboración de un Acuerdo de País Contra la Corrupción.

La FUNDE, a través del Programa Ciudadanía y Desarrollo, acompañó técnica y logísticamente a ciudadanos activistas, líderes y liderazgos territoriales en la interlocución política de temas relevantes para la democracia, transparencia y paz social. El principal logro ha sido facilitar la

convergencia de la sociedad civil organizada y no organizada para la realización de acciones conjuntas que generaron presión a los diputados de la Asamblea Legislativa para la elección de 4 magistrados de la Sala de lo Constitucional y 1 magistrado de la Sala de lo Civil con prontitud y con base en criterios de independencia.

Además, la participación de integrantes del Área de Transparencia en la construcción del Acuerdo de País Contra la Corrupción, ha permitido incorporar temas de interés de nuestra organización en esta iniciativa.

EN GENERAL SE LOGRÓ

- a** La identificación de la ruta de abuso y saqueo de fondos públicos desde la partida de gastos reservados de la Presidencia de la República.
- b** La participación en audiencia temática ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), para denunciar la falta de criterios y procesos transparentes en la elección del Fiscal General.
- c** El acceso a información de los techos presupuestarios para el proceso de formulación del Presupuesto General del Estado.
- d** La colaboración con Instituto de Acceso a la Información Pública e Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Municipal.
- e** El desarrollo de talleres de formación sobre derecho de acceso a la información y la denuncia ciudadana, en comunidades de diferentes municipios.

- f El desarrollo de procesos innovadores de capacitación para la participación ciudadana.

Las acciones de promoción de estos derechos han posibilitado que más ciudadanos hagan uso de los servicios que ofrece el Centro de Asesoría Legal, el que para el año 2018 realizó 1,769 acciones de asesoría legal.

A través de la formación y asistencia técnica brindada por investigadores del Área de Transparencia de la FUNDE, al menos 9 organizaciones y movimientos sociales, así como ciudadanos a título individual han participado en procesos de denuncia pública mediante 2 conferencias de prensa, 2 intervenciones ciudadanas de calle, 2 protestas pacíficas, 5 comunicados de prensa y 1 escrito legal de denuncia contra la opacidad en la función pública.

La FUNDE ha brindado asistencia técnica a los miembros de la agrupación denominada “Espacio Ciudadano”, conformado por al menos 13 organizaciones de la sociedad civil y ciudadanos que participan en su calidad individual, entre ellos varios líderes de opinión, quienes trabajan por la promoción de la democracia y la transparencia. Incluye a Acción Ciudadana, Censura Cero, Concertación Democrática Nacional (CDN) Desarrollo de las Nuevas Generaciones (DNG), Iniciativa Social para la Democracia (ISD), De 5en5, Fundación Guardianes de Vida,

Gran Corrupción (comunidad virtual), Jóvenes en Acción Política, Somos Tutil, Statum, Proyecto Cero y TRACODA. Está conformado por hombres y mujeres de todas las edades y de distintos entornos sociales y profesionales. En esta línea, dicha agrupación ha sostenido interlocución con representantes de instituciones públicas, organismos internacionales, medios de comunicación, entre otros, para expresar sus demandas e informar a la población salvadoreña sobre la gravedad de ciertas decisiones de políticas públicas que amenazaron alterar durante el 2017 los avances en la transparencia.

Por otra parte, en 2018 la FUNDE, en coordinación con la red de Espacio Ciudadano y la iniciativa Somos Paz, realizó por primera vez la Carrera Caminata “Por el futuro de SAL: Pasos hacia un país en paz y libre de corrupción”. El fin de este evento deportivo fue enviar un mensaje, tanto a quienes asistieron al evento como a la sociedad en general, de la importancia y urgente necesidad de ser ciudadanos más involucrados y comprometidos con las soluciones que necesita el país. A la actividad asistieron alrededor de 1,000 personas, incluyendo familias, jóvenes, deportistas, profesionales, activistas, empresarios y personalidades destacadas. Cabe mencionar que esta iniciativa contó con la contribución de donaciones de sociedad civil, la empresa privada, cooperación internacional, entre otros.

AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN DURANTE EL 2018

Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, USAID, Fundación Hanns Seidel, Fundación para el Debido Proceso, Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales, Open Society Foundations, Seattle International Foundation.

ALAC

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción de El Salvador



**TIENES DERECHO
A PEDIR INFORMACIÓN
Y DENUNCIAR
IRREGULARIDADES
EN LAS INSTITUCIONES
PÚBLICAS.**



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

fundé

Fundación Nacional
para el Desarrollo

CAPÍTULO NACIONAL
TRANSPARENCY
INTERNATIONAL

fundé

Fundación Nacional
para el Desarrollo



Fundé El Salvador



Jornadas informativas, del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción 2

DESARROLLO TERRITORIAL

En el 2018 se impulsaron diferentes procesos e iniciativas en 8 territorios a nivel nacional a través de sus tres ejes de trabajo:

- a) Crecimiento Económico y Desarrollo Territorial Sostenible,*
- b) Articulación e Incidencia para el Desarrollo Territorial,*
- y c) Gestión Ambiental en el Territorio.*

El trabajo realizado por el área fue para apoyar y beneficiar a organizaciones de mujeres y jóvenes, pequeños productores, organizaciones comunitarias, empresarios, gobiernos locales y asociaciones de municipios. Para esto, se coordinaron acciones y procesos de trabajo con una diversidad de instituciones aliadas del sector público, sector privado, ONG, universidades, cooperantes y redes nacionales e internacionales vinculadas al desarrollo territorial.

PRINCIPALES LOGROS

Ocho territorios de El Salvador fueron acompañados durante la actualización y mejora de su planificación estratégica participativa, involucrando a diversos actores claves.

En el “Diplomado de Planificación Estratégica Participativa en el Territorio”, realizado por FUNDE a través de la Red CODET, se fortalecieron los conocimientos teóricos y prácticos en las 39 personas que asistieron. Entre los participantes estaban actores e instituciones de apoyo vinculado a 5 territorios de El Salvador.

Entre los logros cabe destacar, en primer lugar, mejorar la articulación entre diferentes espacios e instituciones interesadas en impulsar diferentes temas relacionados con el desarrollo territorial; en segundo lugar, colocar la Semana del Desarrollo Territorial como un espacio de encuentro anual para el intercambio de buenas prácticas, gestión de conocimiento y diálogo sobre temas relevantes entre los diversos actores y redes que impulsan procesos de desarrollo territorial en El Salvador; y en tercer lugar, el fortalecimiento de espacios de mujeres y jóvenes como actores claves para impulsar el desarrollo en los territorios.

Con el proyecto de cosecha de aguas lluvias, se instalaron 8 sistemas de captación en los municipios de Santiago Nonualco (3), Santa María Ostuma (3), San Sebastián (1) y San Esteban Catarina (1), los cuales facilitaron el acceso al agua potable a 216 familias, que equivale a 580 personas, de las cuales el 54% son mujeres. Esta iniciativa ha tenido impacto a nivel internacional y ha sido uno de los 10 proyectos ganadores del Young Water Fellowship de una convocatoria global y en 2018 se presentó en el 8vo Foro Mundial del

MEMORIA
DE LABORES
2018

Agua realizado en Brasilia (Brasil) como alternativa de adaptación frente al cambio climático.

Se capacitó a 164 personas entre jóvenes, mujeres y pequeños productores en agroecología

y agricultura orgánica en la Región del Trifinio, para que hagan uso eficiente de los recursos locales con los que cuenta el territorio y fomentar la comercialización y consumo de productos orgánicos.



Tercera semana del Desarrollo Territorial en El Salvador

Entre los principales logros se destacan

- a** Se acompañó la actualización/implementación de Planes Estratégicos Participativos a nivel territorial.
- b** Se ejecutó la Segunda Edición del Diplomado “Construyendo Planificación Estratégica Participativa en el Territorio”. Las personas participantes en el Diplomado de Planificación Estratégica Participativa (2017 y 2018) se han involucrado en los procesos de planificación que se realizan en sus territorios, fortaleciendo sus capacidades profesionales, han podido aplicar a mejores posiciones laborales, incluso como funcionarios públicos en puestos de toma de decisión y de elección popular. Estos actores son tomados en cuenta en el trabajo realizado por las redes e instituciones que fomentan el desarrollo territorial en El Salvador.
- c** Se realizó la Tercera Semana del Desarrollo Territorial en El Salvador 2018. Dicha actividad permitió que más actores estén hablando del tema y a su vez se conviertan en agentes dinamizadores del desarrollo territorial en el país.
- d** Se mejoró el diálogo y articulación entre los diferentes espacios e instituciones que participan en la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT) y se fortalecieron espacios propios de jóvenes y mujeres en la Región Trifinio.
- e** Se ejecutó el proyecto “Promoviendo la Cosecha de Agua Lluvia en El Salvador”, en 2 municipios del Valle del Jiboa y 2 de la Región Los Nonualcos. El involucramiento de las mujeres como agentes de cambio, ha sido un factor importante para impulsar la cosecha de aguas lluvias en El Valle del Jiboa y la Región Los Nonualcos. Para esto, se capacitaron a 63 mujeres en la instalación y mantenimiento de los sistemas, quienes son la garantía de sostenibilidad del proyecto a largo plazo, pues en caso de que hayan fallas, pueden resolverlas por cuenta propia. En el 2018, se trabajó con 4 municipios, los cuales están gobernados por alcaldesas que pertenecen a diferentes partidos políticos y quienes han visto en esta iniciativa una oportunidad para hacer frente a la problemática del agua en sus municipios y para adaptarse al cambio climático; prueba de ello es que entre las 4 municipalidades involucradas, invirtieron una contrapartida de USD 9,000 para la adecuación de terrenos, techos y la protección de los sistemas de cosecha de aguas lluvias que se instalaron, y han previsto destinar más recursos para la instalación de más sistemas con recursos propios.
- f** Se realizaron procesos de formación a pequeños productores, jóvenes y mujeres de la Región Trifinio en técnicas agroecológicas y agricultura orgánica.

MEMORIA
DE LABORES
2018

Los pequeños productores, jóvenes y mujeres capacitados en técnicas de agroecología y agricultura orgánica en la Región Trifinio, cuentan con los conocimientos para contribuir a una gestión sostenible de los bienes naturales que utilizan al producir y comercializar alimentos saludables, para mejorar las condiciones de vida de la población en el territorio.

**AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON
EL ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL DURANTE EL 2018**

Fundación Ford, FIAES, Fundación Hans Seidel, Fundación Heinrich Böll, NIMD, USAID, GWP, CONAMYPE, BANDESAL, International Land Coalition (ILC) CRS, Ayuda en Acción, Banco Hipotecario, FOCARD-APS, Save The Children, Plataforma Semiáridos de América Latina, Embajada de Australia en México, Young Water Solutions (YWS), FUNDAPAZ (Argentina), Global Water Partnership (GWP Centroamérica)



Participantes del Proyecto Cosecha Agua Lluvia



SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

Durante 2018 el trabajo del área se concentró en gran parte en el desarrollo de un mapa de entidades que apoyan a adolescentes con responsabilidad penal juvenil, como parte de las actividades del Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Justicia Juvenil, liderado por World Vision. Así mismo, se incursionó en una nueva modalidad de prevención de la violencia orientada al cambio de comportamiento, a través de la distribución de cómics a jóvenes en situación vulnerable.

PRINCIPALES LOGROS

Se participó en el proceso de impresión, distribución y evaluación de 6 cómics de la serie del superhéroe Oscuro, dirigidos a disuadir a los jóvenes de ingresar a una pandilla y a denunciar los problemas sociales en el país. Se distribuyeron 120,000 ejemplares, los cuales se estima alcanzaron a una población del doble de esa cifra durante el tiempo que ha transcurrido desde su publicación.

Los libros tuvieron un gran impacto mediático y pusieron en la agenda la discusión sobre nuevas formas de prevenir la violencia juvenil.

Los libros buscan cambiar la percepción que los jóvenes tienen sobre las pandillas e inculcar valores positivos. Se realizaron mediciones cuyos resultados destacan que hubo una disminución del 33% de los sentimientos positivos hacia las pandillas, un 38% menos en su disposición de unirse a una pandilla en el futuro y una reducción del 14% en la preferencia de recurrir a la violencia

para resolver disputas. A través de los cómics se pusieron en la agenda la discusión sobre nuevas formas de prevenir la violencia juvenil.

Se elaboró un estudio de mapeo de las entidades que colaboran con la inserción social de adolescentes con responsabilidad penal juvenil, del cual se produjo un directorio de entidades, una recopilación de buenas prácticas y una aplicación para la visualización de la información en la web.

Se recopiló información sobre la aplicación de la medida de orientación y apoyo sociofamiliar a adolescentes con medida no privativa de libertad, mediante entrevistas a jueces y equipos técnicos multidisciplinarios de juzgados de menores y juzgados de ejecución de medidas.

El trabajo realizado se dirigió a generar información para las instituciones que trabajan con esta población adolescente y que pueden actuar para hacer los cambios que necesita el sistema de justicia juvenil.

AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA DURANTE EL 2018

Global Affairs Canada y USAID.

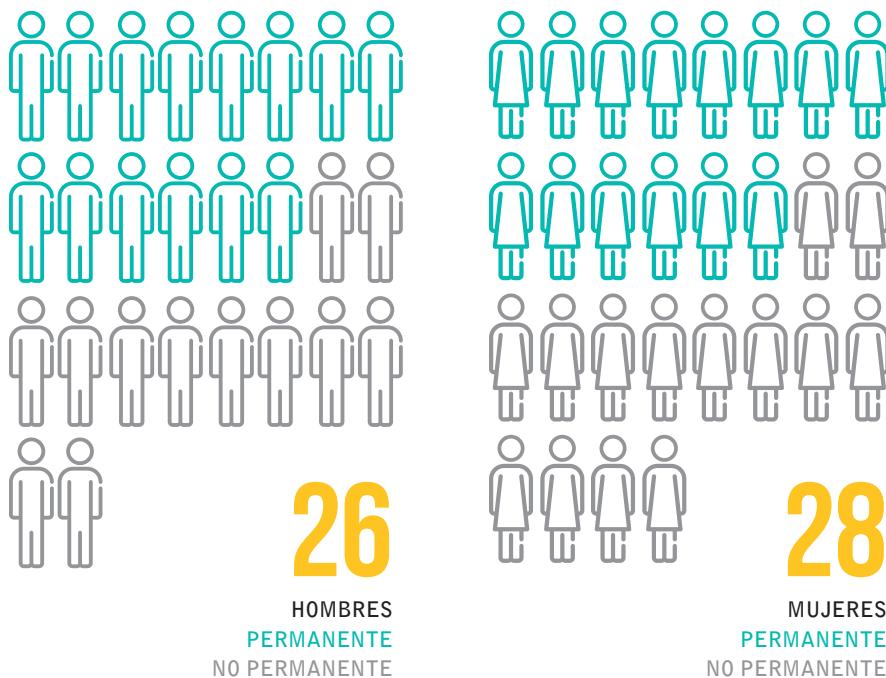
Unidades de Apoyo

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Durante el año 2018 la Gerencia Administrativa Financiera veló por el cumplimiento de las políticas, normas y procedimientos de la Fundación.

Cumplió con el control interno para garantizar que los recursos se usen adecuadamente y dio fiel cumplimiento a las directrices administrativas y financieras establecidas en los convenios de donación y contratos otorgados a la FUNDE.

El recurso humano de la Fundación durante el año 2018 fue el siguiente:



54

**EMPLEADOS
EN TOTAL**

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

MONTOS EJECUTADOS

\$

1,575,283.5

PROYECTOS

\$

100,871.13

CONTRATOS

\$

370,384.72

CONSULTORES

CENDOC

El 2018 ha sido para FUNDE el año en que más documentos han sido bajados de su Repositorio Institucional, ya que en dicho periodo fueron efectuadas 110,792 descargas de documentos

Logrando multiplicar las visitas virtuales de sus usuarios en ese mismo lapso. Estos logros constituyen un reconocimiento muy valioso para las publicaciones/investigaciones de la Fundación.

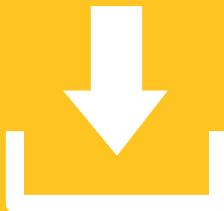
Su enlace directo <http://www.repo.funde.org/> se mantuvo habilitado todo el año.

Asimismo, durante todo el año el Centro brindó su apoyo en la edición y disseminación de las publicaciones de FUNDE, contribuyendo significativamente en la divulgación de sus investigaciones y actividades a nivel nacional e internacional.

A fin de facilitar la divulgación del pensamiento institucional, en el transcurso del año el Centro de Documentación de FUNDE realizó la donación de publicaciones impresas de la Fundación a diferentes instituciones.

La atención de usuarios internos y externos, constituye uno de los logros del Centro de Documentación, es así que en el transcurso del 2018 se realizaron: búsquedas de información para instituciones y/o personas nacionales e internacionales, envíos de documentos digitales, préstamos de publicaciones, entre otros.

2018
AÑO EN EL QUE MÁS
PUBLICACIONES
DE FUNDE HAN
SIDO BAJADAS
DEL REPOSITORIO
INSTITUCIONAL



110,792
DESCARGAS

COMUNICACIONES

Como parte del ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabaja en la consolidación de FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos, y políticos.

Como resultado de esta dinámica, la institución es citada en promedio semanalmente en medios de comunicación de distinta naturaleza como referente de opinión en temas de coyuntura nacional.

FUNDE cuenta con el respeto de diferentes canales y medios de comunicación que permiten llegar a diferentes públicos, y de esta manera lograr difundir el trabajo que realiza nuestra institución en pro del desarrollo de nuestro país.

EN 2018 SE TUVIERON





* 110,792 FUERON LAS DESCARGAS DE DOCUMENTOS PRODUCIDOS POR LA FUNDE A TRAVÉS DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL.

Lista de donantes

AGENCIA COOPERANTE	MONTO EJECUTADO EN 2018
CAIID-Christian Aid	\$41,118.94
BIG BAD BOO	\$75,080.00
Creative Asociates Int. Inc	\$373,592.38
Centro de Estudios Estratégicos Internacionales (CSIS)	\$12,000.00
Donaciones privadas	\$150,280.00
Embajada de Australia	\$29,834.69
Embajada de Canada	\$1,500.00
Fundación Ford	\$239,493.97
Fundación Internacional de Seattle (SIF)	13289.75
FUNDAPAZ	19280.74
FUSADES	\$7,964.60
Gran Ducado de Luxemburgo	\$161,404.10
Global Water Partnership (GWP)	\$9,578.51
Fundación Hanns Seidel	\$51,000.00
HENCORP VALORES, SA DE CV	\$5,900.00
Horizont 3000	\$69,427.16
International Budget Partnership (IBP)	13751.53
International Land Coalition (ILC)	\$80,000.00
NED-National endowment for Democracy	\$2,129.63
Louis Berger GROUP	\$55,555.00
Open Society Foundations (OSF)	\$44,381.63
Plan Internacional	\$4,500.00
USAID / ARD INC. SUC. ESA	\$76,186.35
Visión Mundial	\$138,905.19
TOTAL	\$1,676,154.17

Publicaciones FUNDE

FICHA DE PUBLICACIONES FUNDE 2018

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) ***Inauguración de sistemas de cosecha de agua lluvia en municipios de Los Nonualcos y Valle del Jiboa.*** San Salvador, El Salvador, América Central.

Foro: Después de un Año de la Reforma al Sistema de Pensiones, [3 de octubre de 2018, San Salvador] (2018) ***Exposiciones presentadas.*** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional y Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC (2018) ***Te brindamos asesoría legal : para obtener información pública o denunciar la corrupción. Nuestros servicios son confidenciales y gratuitos.*** San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE; Global Water Partnership Central America, GWP y Mexichem - Amanco, El Salvador (2018) ***Sistema de cosecha de agua lluvia : cartilla de instalación, uso y mantenimiento.*** San Salvador, El Salvador.

Foro, [31/agosto - 1/Septiembre de 2018, San Salvador, El Salvador] (2018) ***Conexiones hídricas - encuentro de jóvenes por el agua y el ambiente.*** Red de Jóvenes por el Agua El Salvador; Let's Do It El Salvador; Global Water Partnership., San Salvador, El Salvador, América Central.

López, Jaime Alberto; Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo y Estrada, Jessica (2018) ***Manejo de los gastos reservados de la presidencia : hallazgos y propuestas.*** Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador, América Central.

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC y Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2018) ***Conversatorios del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) a nivel territorial.*** San Salvador, El Salvador, América Central.

Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo (2018) ***El rol del economista en el ámbito fiscal.*** Artículos de opinión y Análisis. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. (Inédito)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) ***El gasto social en El Salvador.*** San Salvador, El Salvador. ISBN 978-99961-49-54-2 (E-Book)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) ***Fortaleciendo la recaudación tributaria en El Salvador.*** San Salvador, El Salvador. ISBN 978-99961-49-53-5 (E-Book)

Marchesini, Claudia (2018) ***Retos, obstáculos y oportunidades sobre la atención de la salud materna y mortalidad materna en el Hospital Nacional de la Mujer (HNM).*** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 978-99961- 49-52-8 (E-Book)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) **Coyuntura económica y fiscal. 4o año de la administración 2014-2019.** San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2018) **Reflexiones y recomendaciones para la nueva Asamblea Legislativa con objeto de promover la transparencia, combatir la corrupción y fortalecer la probidad.** San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) **Finanzas públicas y el cambio del sistema de cuentas nacionales.** San Salvador, El Salvador, América Central.

Barrera, Susana y Rivas, Edilrosy (2017) **Desafíos en la gestión del agua en el Valle del Jiboa. Un acercamiento al rol de las mujeres en la gestión del agua en los municipios de Jerusalén, Apastepeque y San Ildefonso en el Valle del Jiboa, El Salvador.** Global Water Partnership Central America y Fundación Nacional para el Desarrollo, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) **Organizaciones unidas ante la innegable necesidad de reformar la función pública en El Salvador.** Documentación. San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2018) **Presentación de los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2017.** In: Conferencia de Prensa Resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2017., 21 Enero 2018, San Salvador, El Salvador.

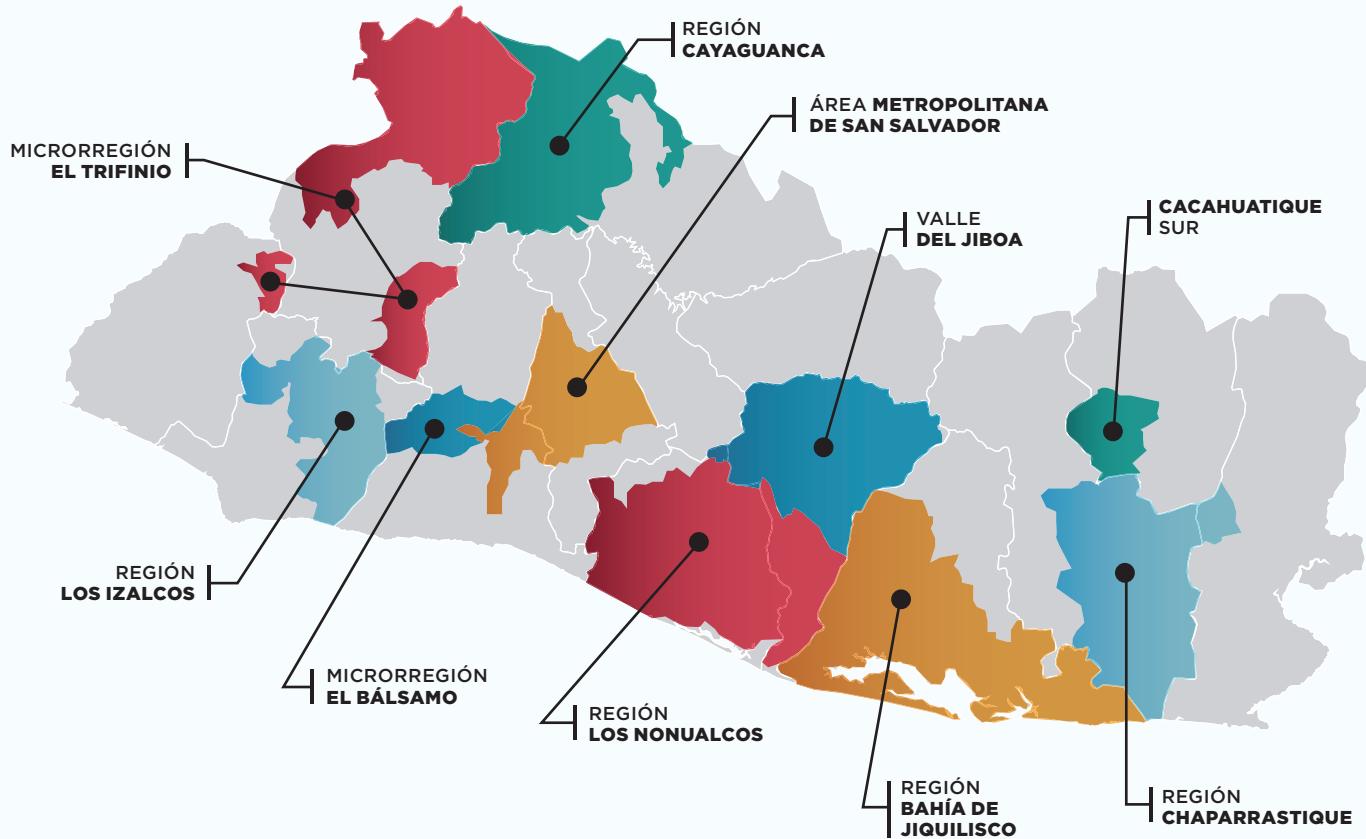
Fuentes, Jiovanni y Estrada, Jessica (2018) **Informe de viajes realizados y viáticos asignados a diputados y empleados de la Asamblea Legislativa (mayo de 2015-octubre de 2017).** Fundación Nacional para el Desarrollo, Área de Transparencia, San Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) **Presentación del índice de presupuesto abierto 2017.** San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2018) **Ánalisis del presupuesto votado 2018. In: Conferencia de Prensa, 26 de enero de 2018,** San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2017) **25 aniversario 1992-2017 Fundación Nacional para el Desarrollo.** [Video]

Mapa de Intervenciones Territoriales



Estados financieros

funde
Fundación Nacional para el Desarrollo
Balance General al 31 de diciembre del 2018
(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO		PASIVO	
Activo Corriente		Pasivo Corriente	
Efectivo y Equivalentes	368,997.58	Cuentas por Pagar	17,481.78
Cuentas por Cobrar	74,994.27	Prestamos por pagar	22,210.18
Fondos por Liquidar	474.16	Provisiones	6,571.39
Pagos Anticipados	<u>1,440.23</u>	Retenciones por Pagar	18,845.22
Activo No Corriente		Impuestos Por Pagar	514.88
Propiedades, Planta y Equipo	777,251.95	Donaciones en Administración de Proyectos	<u>358,740.20</u>
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(534,905.71)		
Activos Intangibles	<u>632.12</u>		
TOTAL ACTIVO	688,884.60	PATRIMONIO	264,520.95
		Patrimonio de Fundación	54,285.71
		Fondo Patrimonial - Activo Fijo	46,512.59
		Fondo Patrimonial - Financiero	163,203.11
		Excedentes del Periodo	<u>519.54</u>

TOTAL ACTIVO

Sr. Julio Ramirez Murcia
 Representante Legal



TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO
688,884.60
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán
 Contador General
 INSCRIPCION N. 4258
 REPUBLICA DE MEXICO
 EL SALVADOR

688,884.60
 Elias & Asociados
 Auditores Externos No. 859, CVERCPA
 El Salvador
 INSCRIPCION N. 859
 REPUBLICA DE MEXICO
 EL SALVADOR
 INSCRIPCION N. 757
 Contador Publico Anibal Augusto Elias
 Elias & Asociados
 Auditores Externos No. 859, CVERCPA
 El Salvador

MEMORIA
DE LABORES
2018

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo

Estado de Ingresos y Gastos

Periodo del 1 enero al 31 de diciembre del 2018

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

INGRESOS

INGRESOS DE OPERACIÓN

Donaciones Restringidas	1,547,833.75	1,660,464.91
Contribuciones por Servicios	112,631.16	
INGRESOS NO DE OPERACIÓN		
Excedentes en Venta de Prodiedad, Planta y Equipo	10.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Finacieras	5,752.16	
Administración de Proyectos (Overheard)	87,073.15	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	30,112.70	
Alquileres	57,438.35	
TOTAL INGRESOS		1,840,851.27

Menos

GASTOS

GASTOS DE OPERACIÓN

Gastos de Administración	162,353.10	1,840,331.73
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,575,283.05	
Gastos por Consultorías	100,871.13	
Gastos Financieros	1,824.45	
TOTAL GASTOS		1,840,331.73

Excedentes del Período

519.54


Sr. Julio Ramírez Murcia
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General




Elias & Asociados
Auditores Externos No. 859, CVPCPA
El Salvador





**Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Cambios en El Patrimonio
Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2018**
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial		Excedentes del Período	Total Patrimonio
		Activo Fijo	Financiero		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	48,217.19	337,509.51	(174,306.40)	265,706.01
Traslado a Excedentes Acumulados			(174,306.40)	174,306.40	0.00
Disminución del Período		(1,704.60)			(1,704.60)
Excedente del Período				519.54	519.54
Saldo al Final del Período	54,285.71	46,512.59	163,203.11	519.54	264,520.95


Sr. Julio Ramirez Murcia
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General




Elias & Asociados
Auditores Externos No. 859, CVP CPA

El Salvador



MEMORIA
DE LABORES
2018

funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Flujo de Efectivo
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2018**

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:

Excedentes del Periodo	519.54
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	26,595.61
(Aumento) en cuenta por cobrar	(30,666.58)
Disminución en fondos por liquidar	269.09
Disminución en pagos anticipados	229.59
Aumento en cuentas por pagar	14,400.38
Aumento en préstamos por pagar	7,149.93
(Disminución) en provisiones	(303.31)
Aumento en retenciones por pagar	1,009.37
Aumento en Impuestos por pagar	181.26
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	(35,977.75)
Efectivo neto usado en las operaciones	(16,592.87)

Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:

Adquisición de propiedades, planta y equipo	(6,200.07)
Adquisición de activos intangibles	(501.42)
Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión	(6,701.49)

Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:

(Disminución) en Préstamos Bancarios	(11,545.20)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Activo Fijo	(1,704.60)
Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento	(13,249.80)

Disminución neta en el efectivo	(36,544.16)
Efectivo al Inicio del Período	405,541.74
Efectivo al Final del Período	368,997.58

Sr. Julio Ramírez Murcia
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General



Elias & Asociados
Auditores Externos No. 859, CVP CPA
El Salvador



Cooperantes de FUNDE



Fundación
Hanns
Seidel



INTERNATIONAL
LAND
COALITION

MEMORIA
DE LABORES
2018





Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno
PBX: (503) 2209-5300
Fax: (503) 2263-0454
E-mail: funde@funde.org
comunicaciones@funde.org
Página web: www.funde.org