

# MEMORIA DE LABORES **2017**



SAN SALVADOR, EL SALVADOR





# CONTENIDO

- |   |  |
|---|--|
| <p><b>01</b> Mensaje de la Junta Directiva/ <b>P.4</b></p> <p><b>02</b> Perfil institucional/ <b>P.8</b></p> <p><b>03</b> Áreas de trabajo/ <b>P.12</b></p> <p>Macroeconomía y Desarrollo/ <b>P.12</b></p> <p>Transparencia/ <b>P.16</b></p> <p>Desarrollo Territorial/ <b>P.19</b></p> <p>Seguridad y Prevención de Violencia/ <b>P.22</b></p> | <p><b>04</b> Unidades de apoyo/ <b>P.24</b></p> <p>Gerencia Administrativa y Financiera/ <b>P.24</b></p> <p>Comunicaciones/ <b>P.26</b></p> <p>CENDOC/ <b>P.28</b></p> <p><b>05</b> Listado de donantes/ <b>P.30</b></p> <p><b>06</b> Publicaciones FUNDE/ <b>P.32</b></p> <p><b>07</b> Estados financieros/ <b>P.34</b></p> |
|---|--|

# 01 Mensaje de la JUNTA DIRECTIVA

---

Los Acuerdos de Paz firmados en México en enero de 1992 abrieron nuevas perspectivas para pensar sobre los cambios que deberíamos realizar en la economía y la sociedad, para evitar caer en las viejas problemáticas que habían encendido la guerra fratricida.

Con esas perspectivas en mente, un conjunto de hombres y mujeres jóvenes coincidimos en la necesidad de contar con un instrumento que nos dejará aportar ideas, proyectos o propuestas a la nación, pensando fundamentalmente en los intereses de los tradicionalmente excluidos de los servicios del Estado y de los beneficios del crecimiento.

De esta manera el 10 de septiembre de 1992 formalizamos nuestro objetivo de contar con una institución que nos permitiera plasmar nuestro interés ciudadano, y así creamos la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE).

Después de 25 años de trabajo tesonero y con el respaldo de organizaciones e instituciones internacionales, solidarias con el desarrollo de los pueblos como el nuestro, hemos caminado hasta lograr una presencia que ahora nos permite participar en el debate nacional y ser uno de los referentes para el abordaje de las problemáticas del desarrollo nacional.

En la historia de las sociedades 25 años es un periodo corto de vida. Consideramos, por ello, que aún estamos en una transición hacia la vida democrática que debe proveer a todos sus habitantes de oportunidades para su desarrollo personal y familiar. Políticamente, los Acuerdos de Paz sentaron las bases para una nueva institucionalidad vinculada con la justicia, la seguridad ciudadana, los derechos humanos, las elecciones libres, pero dejaron por fuera acuerdos sobre la organización o modelo económico.

Sin embargo, en los Acuerdos quedó establecido que se crearía un Foro para la Concertación Económica y Social, el cual se montó a finales del año 1993, después de presiones de los trabajadores del campo y de la ciudad. Allí tuvo la FUNDE su primera participación pública apoyando y asesorando, junto con otras instituciones, a los sindicalistas urbanos y dirigentes campesinos que participaron con los delegados empresariales y gubernamentales en dicho Foro.

Comenzamos así a ubicarnos en este proceso de transición de nuestro país como una organización que asume la responsabilidad de contribuir a crear acuerdos en torno al desarrollo nacional. Por eso en nuestra misión nos abocamos a generar pensamiento y dinámicas de entendimiento para incidir en la vida nacional para mejorar las condiciones de vida de los sectores sociales pobres y marginados.

En nuestro quehacer institucional hemos mostrado objetividad en el análisis, responsabilidad en lo que expresamos públicamente, transparencia en nuestra actuación, respeto y tolerancia con nuestras contrapartes, solidaridad con las personas a quienes pretendemos estimular y autonomía respecto de partidos políticos, gobiernos y sectores de poder económico.

Por lo anterior nos hemos ganado un espacio, donde buena parte de la ciudadanía y otros sectores organizados de El Salvador nos reconocen como una institu-

ción con personalidad e ideas propias, lo cual nos permite convocar y facilitar procesos de concertación.

En este caminar de 25 años hemos compartido propósitos y proyectos con otras instituciones no gubernamentales y gobiernos locales, lo que nos ha llevado a constituir alianzas y elaboración de propuestas que han arribado a programas gubernamentales que apuntalan el desarrollo territorial. En esa línea se trabajó durante varios años para que se aplicara e incrementara el Fondo para el Desarrollo Económico y Social de los Municipios (FODES), una ley de participación ciudadana a nivel local, y una ley de ordenamiento territorial, entre otros logros a los que hemos contribuido en la materia.

De la misma manera, durante varios años hemos trabajado con ahínco investigando, analizando y proponiendo alternativas para contar en nuestro país con una política fiscal sostenible. Este es uno de los elementos centrales de la estructura económica y social



Celebración del 25 Aniversario

de El Salvador cuyo abordaje desde el ámbito político requiere de voluntad firme para lograr un acuerdo nacional que facilite otros procesos de desarrollo. Este acuerdo es un desafío permanente en nuestro país, y como FUNDE estamos empeñados en crear conocimiento actualizado, así como en promover actividades diversas como seminarios, talleres, investigaciones, alianzas con organismos internacionales especializados en la temática, con objeto de que la ciudadanía cuente con información veraz y confiable. En este ámbito se inscribe nuestro aporte a la discusión nacional sobre las reformas de pensiones y las reformas presupuestarias.

También hemos apostado a la investigación y gestión sobre la seguridad ciudadana por haberse constituido en un ámbito estratégico de la vida nacional. La inseguridad es un fenómeno social que siempre ha sido un problema en nuestro país y se ha recrudecido con la creciente presencia territorial de pandillas conocidas como “maras”. Estas han tenido formas diversas de expresión y han creado ahora estructuras familiares que sobreviven por la extorsión de los negocios situados en sus áreas de influencia territorial. Hemos participado en investigaciones (con la Universidad de Florida, así como con la de Arizona) sobre las condiciones de vida y reproducción de dichas maras, como también en proyectos que pretenden atraer y facilitar la incorporación de jóvenes pandilleros a nuevas formas de vida para su desarrollo personal.

Estamos esforzados por convertir la transparencia y lucha contra la corrupción e impunidad en un tema nacional que implique el cambio de conductas de líderes políticos, empresariales, sociales y otros, para que asuman una cultura de integridad en su vida cotidiana. La institucionalidad responsable de prevenir o de sancionar los delitos diversos que se ocultan por la opacidad legal o por procedimientos burocráticos o

“

*En este proceso de 25 años hemos compartido propósitos y proyectos con otras instituciones no gubernamentales y gobiernos locales, lo que nos ha llevado a constituir alianzas y elaboración de propuestas que han arribado a programas gubernamentales”.*

por influencias, han comenzado a funcionar. El acceso a la información por medio de una ley que ahora tiene la ciudadanía en sus manos es un ejemplo de ello. La investigación que hicieron funcionarios de la oficina de Probidad de la Corte Suprema de Justicia sobre los patrimonios de funcionarios públicos, descubriendo enriquecimientos ilícitos es otro ejemplo. Desde hace varios años la FUNDE viene trabajando a nivel nacional, regional e internacional con la organización Transparencia Internacional, en tanto Capítulo Nacional de la misma en El Salvador.

Saludamos en nuestros primeros 25 años a las organizaciones con quienes construimos y mantenemos relaciones históricas. Expresamos nuestro agradecimiento a las instituciones y organismos internacionales que en este periodo han contribuido a divulgar nuestras propuestas de cambio para nuestro país y que sean consideradas por los principales tomadores de decisión.

Saludamos finalmente a nuestro personal, mujeres y hombres talentosos, que con su esfuerzo cotidiano construyen ladrillo a ladrillo las propuestas de cambio para nuestra nación.



Invitados a la celebración del 25 Aniversario de la FUNDE



Conversatorio: Posición de la FUNDE, frente a la coyuntura socio-económica actual, realizado en el marco del 25 Aniversario de la FUNDE

# 02 Perfil INSTITUCIONAL

---

Después de 25 años de trabajo, la FUNDE dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ganado un importante reconocimiento internacional.

Por todo lo anterior, en este proceso que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

## Constitución Legal de la Institución

Aunque la FUNDE se constituye en 1992, se registró oficialmente en 1998 como Organismo No Gubernamental (ONG) en el Diario Oficial Tomo No. 341, publicado el viernes 2 de octubre de 1998, Número 183.

Su forma jurídica es ser una entidad de utilidad pública, apolítica, no lucrativa ni religiosa, constituida

formalmente en San Salvador el 10 de septiembre de 1992 y registrada judicialmente en San Salvador el 13 de julio de 1998.

Con 8 miembros de Asamblea, 6 miembros de junta directiva y sus representantes autorizados; Sr. Julio Ramírez (Presidente) y Dr. Roberto Rubio-Fabián (Director Ejecutivo) 12 miembros de Consejo Asesor y un total de 33 empleados.

Ante la creciente demanda de apoyo y servicios por parte de diferentes sectores del país, la FUNDE ha ido afinando sus procesos de trabajo con la finalidad de fortalecer sus capacidades, optimizar su trabajo con responsabilidad para contribuir a la generación de dinámicas y acuerdos que favorezcan el desarrollo nacional.

## Objetivos Institucionales y Estratégicos

### Nuestros principios básicos

- Objetividad en el análisis. Buscamos explicación de la realidad, utilizando metodologías adecuadas y contrastando las ideas con los hechos reales.
- Espíritu Crítico Constructivo. Desarrollamos nuestros procesos con sentido crítico bajo un marco de respeto y colaboración.
- Procesos Participativos. Promovemos la participación y organización ciudadana, a través de facilitar información a los ciudadanos, implementar mecanismos consultivos sobre diferentes temáticas y fomentar su participación activa en la toma de decisiones. Asimismo establecemos alianzas, con diferentes actores de la vida económica, política y social.
- Sostenibilidad: Trabajamos por dar permanencia a nuestros procesos, así como a nuestros planteamientos y propuestas de desarrollo.
- Equidad de Género. Consideramos que la inversión en la promoción de la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres es vital para mejorar las condiciones económicas, sociales y políticas de la sociedad salvadoreña y para lograr una ciudadanía integral y una democracia.
- Rendición de Cuentas. Nos responsabilizamos de la gestión de fondos informando, justificando y haciéndonos cargo de la utilización de los recursos puestos a nuestra disposición.

### Nuestros valores

- Respeto y Tolerancia: Damos valor a las ideas de los demás y tenemos la capacidad de rectificar, cuando es necesario.
- Responsabilidad: Cumplimos con nuestros compromisos internos y externos y asumimos las consecuencias de nuestras acciones.

- Transparencia: Observamos y fortalecemos la participación ciudadana, el cumplimiento de reglas claras y la rendición de cuentas.
- Justicia: Luchamos porque haya igualdad de oportunidades para todas las personas y por el cumplimiento de los derechos humanos.
- Solidaridad: Entrega y espíritu de servicio frente a las necesidades de la sociedad, especialmente las de los sectores pobres y marginados.
- Autonomía: Trabajamos independientemente de presiones de ninguna clase o grupo, para ejercitar nuestras ideas, pensamientos o acciones.
- Honestidad: Actuamos coherentemente y con sinceridad, de acuerdo a nuestros valores, apegados a la verdad y a la justicia.

### Objetivos Institucionales

- Realizar análisis y proponer acciones que contribuyan a reducir la desigualdad y fortalecer la justicia social y la democracia, que mejoren la calidad de vida de los salvadoreños y salvadoreñas.
- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos, que favorezcan el desarrollo nacional.
- Fortalecer la posición de liderazgo de FUNDE, en la agenda nacional.
- Desarrollar la agenda de investigación de la FUNDE.
- Ordenar y sistematizar la recolección de información y metodología de trabajo institucional.
- Fortalecer los recursos humanos, materiales y tecnológicos que garantizan la sostenibilidad institucional.
- Contribuir a la formación de capacidades en los actores con los que se trabaja.

## Història

Desde su nacimiento, la FUNDE definió con claridad el horizonte de las transformaciones que impulsa: en beneficio de los sectores excluidos, desposeídos y vulnerables de la sociedad salvadoreña.

En sus primeros años, con sus escasos y limitados recursos, la FUNDE emprendió la ardua tarea de dotarse de los recursos e instrumentos técnicos, así como de los marcos teóricos-metodológicos que le permitieran adentrarse con seriedad en el complejo campo de las investigaciones del desarrollo, dando una importante definición al carácter y sentido de nuestra labor investigativa: la investigación debería estar fundamentalmente orientada a la formulación de propuestas de políticas de desarrollo socioeconómico.

Desde entonces hasta nuestros días, ese proceso de construcción institucional se ha venido desarrollando y se ha convertido en una tarea permanente. Asimismo, la FUNDE ha estado presente en espacios de discusión estratégica del país, en la construcción de alianzas y coaliciones ciudadanas, generando opinión y aportando a la democracia y el Estado de Derecho.

Todo ello sin dejar de lado su aporte académico al entendimiento de los problemas del país y la búsqueda

de alternativas a la pobreza y exclusión. Las publicaciones e investigaciones que desde la FUNDE se realizan, siguen siendo importantes puntos de referencia para analistas, investigadores y tomadores de decisiones en El Salvador.

En sus años de trabajo, la FUNDE con sus esfuerzos y apuestas por el desarrollo del país, se ha podido mantener y desarrollar sobre la base de varios ingredientes: ponderación y equilibrio, mente amplia, seriedad y entrega, trabajo en equipo, visión de largo plazo, flexibilidad y capacidad de renovación, ética y transparencia, sensibilidad social.

Mantener y fortalecer este espíritu y este pensamiento es otro de nuestros desafíos fundamentales. Por tanto, tenemos por delante el reto estratégico de conservar y fomentar esos principios, y evadir todas aquellas presiones y actitudes que tienden al dualismo, a la falta de una visión equilibrada y ponderada, al radicalismo, al dogma y el slogan ligero, al discurso superficial del panfleto, a la rigidez y estrechez mental, al pensamiento único y lineal, al cortoplacismo, al verticalismo, al trabajo individualizado y aislado, a la falta de generosidad y sensibilidad al prójimo, al miedo a la rendición de cuentas, etc. Con estos compromisos deseamos seguir cosechando lo sembrado en todos estos 25 años.

## Estructura Organizativa

### NÓMINA JUNTA DIRECTIVA 2016-2018

Julio Ramírez Murcia  
**PRESIDENTE**

Amparo Marroquín Parducci  
**VICEPRESIDENTA**

David Amílcar Mena Rodríguez  
**SECRETARIO**

Flora Blandón de Grajeda  
**PRIMER VOCAL**

Zulma Erith Ricord de Mendoza  
**SEGUNDA VOCAL**

José Antonio Basagoitia  
**SÍNDICO**

### DIRECCIONES OPERATIVAS

**Director Ejecutivo**  
Roberto Rubio-Fabián

**Director pro-tempore del Área Macroeconomía y Desarrollo**  
Roberto Rubio-Fabián

**Director del Área Desarrollo Territorial**  
Ismael Merlos

**Coordinador del Área Transparencia**  
Jiovanni Fuentes

**Coordinador de la ALAC El Salvador**  
Jaime López

**Directora del Área de Seguridad y Prevención de Violencia**  
Patricia Valdés

**Gerente Administrativa Financiera**  
Silvia Berdugo

**Unidad de Comunicaciones**  
Carmen Cubas

# 03 Áreas de TRABAJO

## MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

La calidad de la democracia y los niveles de desigualdad económica y social están íntimamente relacionados. En la última década, las economías centroamericanas han mostrado evidentes desequilibrios en el ejercicio de los derechos socioeconómicos y en la representación política. Por tanto, para alcanzar mejoras en el ámbito local y nacional se requiere de diálogo, responsabilidad y acción de los gobiernos y sus ciudadanos para resolver los grandes temas relacionados al financiamiento para el desarrollo y las políticas sociales.

Desde el área de Macroeconomía y Desarrollo, FUNDE busca contribuir a cualificar la participación ciudadana para demandar que existan o se aprovechen adecuadamente los espacios de tomas de decisiones participativas en el ámbito de la sostenibilidad, equidad y eficiencia de las finanzas públicas. Desde 2012, en esta área también se realizan acciones a nivel centroamericano para promover una cultura política más democrática y una participación ciudadana más vibrante e inclusiva.

### PRINCIPALES LOGROS

Durante el 2017, se han suscitado acontecimientos importantes en el sistema de finanzas públicas del país en torno a medidas de política –como la reforma de pensiones-, e incluso fallos constitucionales relacionados al quehacer de las finanzas públicas -como la sentencia de la Sala de lo Constitucional sobre el Presupuesto en julio de 2017-. Por tanto, el área de Macroeconomía y Desarrollo de FUNDE ha generado una línea de investigación para analizar, entre otros, la ejecución del presupuesto del Estado, la reforma del sistema de pensiones y aspectos relacionados con la economía política del proceso presupuestario. Algunos de estos documentos fueron presentados en conferencias de prensa, teniendo amplia cobertura en los medios de comunicación.

El ejercicio investigativo y académico del área, ha permitido introducir, de manera indirecta, mejoras en el proceso presupuestario y realizar incidencia dirigida a establecer y mantener relaciones con los gestores

de las políticas gubernamentales de las finanzas públicas, representantes de organismos internacionales y la banca extranjera. Adicionalmente, se mantuvo un papel activo en el debate y análisis crítico respecto a la reforma de pensiones que afectaría a los trabajadores y/o podría representar un mayor costo fiscal, incluso después de la aprobación de la reforma, FUNDE presentó al público la valoración de los logros y retos derivados de la misma.

En 2017, se mantuvieron relaciones con analistas independientes, organizaciones y redes internacionales que abordan la problemática económica y fiscal desde diferentes perspectivas, tales como: Transparencia Internacional (TI), la Red Centroamericana de Justicia Fiscal (RCJF), la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe (RJFALC), Red para el Desarrollo Sostenible e Integración Centroamericana, Open Government Partnership (OGP), la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT), International Budget Public (IBP) y la Financial Transparency Coalition (FTC).

Por otra parte, se han fortalecido los conocimientos y capacidades de organizaciones juveniles en Centroamérica en torno a la integración regional y la promoción de una cultura política más democrática. De esta forma, se acompañó el proceso de creación de la estructura organizacional de la Red Ciudadanía Centroamericana (CiudadaniaCA), espacio conformado por 15 organizaciones, movimientos y redes juveniles y que representa a seis países centroamericanos. Con ello se da un paso importante en la generación de una plataforma de participación política juvenil influyente, de apoyo y colaboración regional, asimismo reafirman su autonomía institucional y colaboración solidaria entre las organizaciones.

Finalmente, FUNDE brindó capacitación a liderazgos de movimientos, organizaciones y redes de sociedad civil en Centroamérica, especialmente en El Salvador, acerca de procesos innovadores de participación ciudadana, a



Foro "Medidas integrales para enfrentar la crisis fiscal en El Salvador"



Foro "Reflexiones en torno a la resolución de la Sala de lo Constitucional sobre el Presupuesto 2017"

través de métodos de incidencia y herramientas como el Design Thinking, la cual está basada en priorizar la creación de proyectos sobre las necesidades reales de los usuarios. De esta forma, FUNDE ha construido una metodología de trabajo para el acompañamiento técnico a activistas ciudadanos que buscan diseñar, formular y ejecutar proyectos de innovación política para brindar soluciones a problemáticas concretas.

## INDICADORES DE IMPACTO

En el ámbito de la situación fiscal y económica, FUNDE sostuvo y fue parte de un Petit Comité de la Mesa Fiscal, con el objetivo de monitorear las decisiones de política pública adoptadas en torno a las finanzas públicas y el sistema de pensiones del país, de modo que se promoviera la elaboración de propuestas y recomendaciones para ser entregadas a las autoridades gubernamentales. En el año, se mantuvieron 5 reuniones privadas entre el equipo de investigadores de FUNDE y economistas independientes.

En términos investigativos, se elaboraron cinco documentos (presentaciones, informes, artículos, etc.): “Análisis del Presupuesto Votado en la Asamblea Legislativa 2018”; “Análisis preliminar sobre la reforma del sistema de pensiones”; “Análisis: “Sostenibilidad fiscal en el contexto de la reforma previsional 2017”; “Finanzas públicas y el cambio del sistema de cuentas nacionales”; “Informe: Evaluación de la Situación Económica y Fiscal 2017”.

De manera permanente, se generaron canales de intercambio con distintos actores económicos y sociales interesados en conocer la gestión presupuestaria, algunas medidas para abordar la crisis fiscal y diversos análisis para el seguimiento de la reforma de pensiones. En primer lugar, se realizó un proceso de formación sobre las finanzas públicas en El Salvador, que incluía 6 talleres teórico-prácticos dirigido a 13 hombres y 11 mujeres pertenecientes a movimien-

tos estudiantes, radios comunitarias y organizaciones juveniles de San Salvador, Cuscatancingo, La Paz, Chalatenango, Ahuachapán y San Martín. En segundo lugar, se realizaron 3 foros con públicos amplios con el objetivo de analizar e incidir en las soluciones a la crisis fiscal y la transparencia presupuestaria, ya que contaron con la presencia de delegados de la cooperación internacional, funcionarios de alto nivel, representantes de organismos internacionales, economistas, periodistas, entre otros. Finalmente, se llevaron a cabo 5 conferencias de prensa para presentar informes, documentos e investigaciones en el ámbito de la sostenibilidad fiscal, la reforma al sistema de pensiones, el Presupuesto General del Estado, el Índice de Presupuesto Abierto en El Salvador y la situación económica y fiscal.

En el ámbito de la promoción de una cultura política más democrática, FUNDE llevó a cabo un curso de formación semivirtual sobre el aprovechamiento de las características del ciclo de las políticas públicas para diseñar estrategias de incidencia más cualificadas y efectivas. En el curso participaron 27 jóvenes de Centroamérica, 14 hombres y 13 mujeres. Se diseñó e instaló una plataforma web para impartir cuatro módulos sobre los temas siguientes: la filosofía de la política, el ciclo de las políticas públicas, metodologías de incidencia y herramientas de innovación política. El curso incluyó 5 talleres de formación en San Salvador, Tegucigalpa, Managua, San José y Ciudad de Guatemala, con el objetivo de elevar los conocimientos sobre cultura política y participación ciudadana, así como construir colectivamente una visión del país.

Durante el 2017, se brindó asesoría técnica a 21 jóvenes miembros de organizaciones ciudadanas de Centroamérica para la ejecución de 16 aventuras ciudadanas (planes de incidencia) en las políticas públicas para dar respuesta a problemas de su interés a través de modalidades creativas e innovadoras, algunas de las cuales fueron documentadas en video bajo la técnica del “storytelling”. Entre las temáticas abordadas se encuentran: servicio de transporte público-priva-

do, participación juvenil en espacios municipales, emprendimiento y empleo, protección de derechos LGB-TI, educación ambiental, riesgo social de jóvenes para involucramiento en grupos delictivos, entre otros.

Adicionalmente, se realizó un Encuentro Regional en el que participaron 12 hombres y 15 mujeres miembros y aliados de la Red Ciudadanía Centroamericana (CiudadaniaCA). El Encuentro tuvo una duración de cuatro días y se realizó en El Salvador, teniendo como resultado el lanzamiento oficial de la red, en donde 15 organizaciones, movimientos y redes juveniles firmaron un acta y anexaron un plan estratégico de acción elaborado por los propios jóvenes, estableciendo por consenso una estructura organizacional/institucional de la Red a fin de continuar con su trabajo de promover la participación política juvenil e impulsar la integración centroamericana.

Durante este año, FUNDE apoyó a los movimientos Espacio Ciudadano y Proyecto Cero en la investigación, diseño y creación colaborativa de proyectos que puedan impactar a la sociedad civil no organizada, y generar cambios culturales colectivos. Para este fin, se realizaron al menos 3 talleres prácticos para comprender el uso de la metodología para la innovación

llamada “Design Thinking”. Como resultado se diseñaron 5 proyectos de innovación para los cuales se ejecutaron tres sesiones de prototipado con personas del público meta para poder extraer aprendizajes y formular un esquema más depurado y poder implementar estos proyectos en el 2018. Adicionalmente, FUNDE acompañó a estos grupos en el diseño e instalación de 3 sitios web de activismo ciudadano para promover la democracia, la transparencia y la paz social en El Salvador.

#### **AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO**

Las agencias de cooperación que brindaron recursos económicos a FUNDE para desarrollar proyectos al área de macroeconomía y desarrollo durante el año 2017 fueron: Christian Aid, Irish Aid, el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, International Budget Partnership, National Endowment for Democracy (NED), Fundación Seattle y la Red para el Desarrollo Sostenible y la Integración Centroamericana (REDINT).



Foro “Reflexiones en torno a la resolución de la Sala de lo Constitucional sobre el Presupuesto 2017”



## TRANSPARENCIA

El año 2017 fue intenso en materia de transparencia y lucha contra la corrupción. Entre los temas destacados se encuentra el proceso de selección de los próximos magistrados de la Corte Suprema de Justicia -cuatro de los cuales integraran la Sala de lo Constitucional-, y el trabajo desarrollado por la Fiscalía General de la República y la Sección de Probidad para perseguir el enriquecimiento ilícito de funcionarios y ex funcionarios públicos. El seguimiento a estos y otros temas permitieron a la FUNDE mantener su presencia y aportar a la construcción de una cultura de transparencia y lucha contra la corrupción.

### POLÍTICAS PÚBLICAS Y OBSERVATORIO CIUDADANO

Uno de los principales logros del Área de Transparencia durante el año 2017 fue el aporte realizado a través de procesos investigativos. A partir de la revisión de las condiciones para la denuncia de la corrupción en diferentes instituciones públicas, entre ellas: la Fiscalía

General de la República, el Tribunal de Ética Gubernamental, la Sección de Probidad de la Corte Suprema de Justicia, y la Policía Nacional Civil, se visibilizaron aspectos centrales que obstaculizan que la ciudadanía ejerza su derecho de denuncia, particularmente por casos de corrupción. De igual manera, a través del procesamiento, análisis y visualización de datos, se contribuyó a la reducción de los montos que diferentes instituciones públicas hacían, de manera discrecional y sin ningún control, a diferentes organizaciones de la sociedad civil, incluidas universidades privadas.

La FUNDE, a través del Área de Transparencia, continuó durante el 2017 sus esfuerzos por informar y empoderar a la ciudadanía, sobre todo a estudiantes de diferentes universidades, para ejercer su derecho de acceso a la información pública, a través de la socialización de diferentes experiencias con instituciones públicas y con el Instituto de Acceso a la Información Pública. De igual forma, las actividades de formación han contribuido a una participación más activa e informada de la ciudadanía, motivando la denuncia de corrupción en el país y exigiendo cuentas a los gobernantes, lo cual implica demandar de los funcionarios una actitud proba y austera en la administración de los recursos públicos.



*Ponencia sobre Obstáculos en el acceso a la información pública a jóvenes de la Universidad José Matías Delgado*



*II Encuentro de jóvenes contra la corrupción, Semana de la Transparencia 2017*



Izquierda a derecha. Roberto Rubio-Fábian, Director Ejecutivo de FUNDE Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (TI), Carlos Hernández, Representante del Capítulo Nacional de TI Honduras, Alejandro Urízar, Representante Regional de TI con sede en Alemania, Manfredo Marroquín, Representante del Capítulo Nacional de TI Guatemala.

En el año 2017, desde el Área de Transparencia se realizaron las siguientes investigaciones: “Condicionales para la denuncia de la corrupción en El Salvador”; “Obstáculos en el ejercicio del derecho de acceso a la información pública”; “Lecciones aprendidas en la atención de casos en el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC)”; “Transferencias de fondos públicos a organizaciones de la sociedad civil en el período 2002-2017”; y “Concepciones y prácticas de transparencia y acceso a la información pública en cinco municipios del área metropolitana de San Salvador”.

En relación con la investigación sobre transferencias a organizaciones de la sociedad civil, la Sala de lo Constitucional en el mes de julio, en una resolución de inconstitucionalidad del presupuesto 2017, prohibió al Órgano Ejecutivo y Legislativo continuar con la

práctica de realizar transferencias de recursos públicos a entes privados, sobre todo a aquellas que tuvieran relación con partidos políticos o con funcionarios públicos. Lo anterior, sin lugar a dudas, representa un resultado importante. Adicionalmente, algunas organizaciones que han recibido recursos públicos, iniciaron procesos de rendición de cuentas.

## CENTRO DE ASESORÍA LEGAL ANTICORRUPCIÓN (ALAC)

Desde ALAC se han prestado servicios de asistencia a peticionarios de información y denunciantes de corrupción, facilitando a diferentes ciudadanos el acceso a información pública de su interés, lo que permite la contraloría ciudadana a la gestión pública tanto a

nivel de las instituciones estatales como del nivel local. De igual forma se apoyó a otras organizaciones sociales en el desarrollo de talleres de formación sobre acceso a la información pública, lo cual permitió llevar este tema a nivel local y empoderar a líderes comunitarios para el ejercicio de este derecho.

Su principal logro durante el año 2017 consistió en la ampliación de la cobertura para que personas que viven fuera del área metropolitana de San Salvador puedan hacer uso del servicio. ALAC también estandarizó el servicio mediante la adopción de políticas para la atención de usuarios, el tratamiento de casos sensibles y la mejora continua. Además, se incorporó en la metodología la sistematización de datos, la realización de investigaciones y la generación de propuestas para las instituciones.

## TRABAJO EN RED

La FUNDE acompañó los siguientes esfuerzos nacionales: Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, Espacio Ciudadano, Grupo Promotor de la Ley de Acceso a la Información Pública, ES Corrupción, Equipo Gestor de la Ley de Probidad Pública, Equipo

Impulsor de la Ley de la Función Pública y la Red Ciudadana de Información Política. A nivel internacional como Capítulo Nacional de Transparencia Internacional existe un trabajo articulado con los capítulos que conforman el Triángulo Norte (Guatemala, Honduras y El Salvador).

## ALCANCE

Las acciones desarrolladas durante el año 2017 en su mayoría se llevaron a cabo en San Salvador, sin embargo, se realizaron foros, conversatorios y talleres de formación sobre derecho de acceso a la información pública en los municipios de San Miguel, Zárate Colunga, y Zaragoza.

### AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA DE TRANSPARENCIA

El trabajo efectuado desde el Área de Transparencia durante el año 2017 fue posible gracias al apoyo de: Fundación Hanns Seidel, Proyecto de USAID Pro-Integridad Pública, Gran Ducado de Luxemburgo y Embajada de Canadá.



Reunión de los capítulos de Transparencia Internacional (TI) de Honduras, Guatemala y El Salvador  
Mecanismos de Seguimiento a la Alianza para la Prosperidad en el Triángulo Norte

## DESARROLLO TERRITORIAL

Durante el año 2017, el Área de Desarrollo Territorial centro sus acciones en los territorios de Los Nonualcos en el departamento de La Paz, Valle de Jiboa en el departamento de San Vicente, Bahía de Jiquilisco en el departamento de Usulután, Cayaguanca en el departamento de Chalatenango, Los Izalcos en el departamento de Sonsonate, y la región Trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras).

### Construcción y gestión de territorios:

(a) En investigación: Se ha avanzado en el análisis y exploración de las dinámicas existentes en los territorios y las brechas para la planificación participativa, así como en una propuesta de fortalecimiento de las mancomunidades, en el marco del trabajo realizado con la Red DT y sus redes sociales. (b) Formación de Capacidades en actores territoriales: Se realizó el Diplomado Planificación Estratégica Participativa en el Territorio, en coordinación con la Red CODET, dirigido a alcaldes, personal técnico de las municipalidades, gerentes de mancomunidades, integrantes de organizaciones de jóvenes y mujeres; graduándose 35 personas (43% mujeres). En materia de organización y formación de jóvenes se trabajó en los municipios de San Pedro Nonualco, San Juan Talpa y San Pedro Masahuat (Departamento de La Paz); en San Vicente, Verapaz y Tepetitán (Departamento de San Vicente), donde participaron 164 jóvenes (56% mujeres). (c) En Planificación: Se han facilitado 7 procesos de Planificación Estratégica Participativa, con diferentes actores y gobiernos locales, que contaron con la participación de 703 personas (45% mujeres).

### Políticas públicas para el desarrollo territorial:

Se posicionó el tema de Desarrollo Territorial, a través de la realización de la 2da Semana del Desarrollo Terri-

torial, organizada en coordinación con la Red DT y sus redes sociales; 1,383 personas participaron (53.65% mujeres) en este evento, representando a 147 organizaciones e instituciones de nivel local, territorial y nacional.

### Gestión ambiental:

Se ejecutó el Proyecto “Promoviendo la Cosecha de Agua Lluvia en El Salvador” en alianza con la Red de Mujeres del Valle del Jiboa, GWP Centroamérica y Mexichem El Salvador, con apoyo financiero de la Embajada de Australia en México. El proyecto promueve el uso de un método sencillo y económico para la recolección y almacenamiento de agua lluvia, con el fin de ser usada para consumo humano. En este proceso se capacitaron a 50 mujeres en la instalación y mantenimiento de los sistemas de cosecha de agua lluvia y se instalaron 7 sistemas en los municipios de Apastepeque, Verapaz, Tepetitán, San Vicente, San Lorenzo, San Sebastián y Jerusalén. Esta iniciativa, ha mejorado el acceso de agua potable para 100 familias, beneficiando a 400 personas (54% mujeres).

## PRINCIPALES LOGROS

- Se ha mejorado el posicionamiento público del tema de Desarrollo Territorial a través del trabajo en redes integradas por diversos actores a nivel local, territorial y nacional.
- Se ha contribuido a dar respuesta al problema de escases de agua en comunidades rurales a través de la cosecha de aguas lluvias, involucrando mujeres, gobiernos locales y empresa privada.

## CONTRIBUCIÓN DEL ÁREA

Las acciones realizadas, han contribuido a generar un cambio de actitud y trascender del enfoque asistencialista hacia una visión en la que los actores de los territorios son socios y sujetos activos de los procesos de desarrollo y transformación territorial.



Beneficiados, Proyecto captación de aguas lluvias

## INDICADORES

- Se realizaron 7 procesos de planificación territorial en donde participaron 703 personas (45% mujeres) de 64 municipios de El Salvador.
- Se ejecutó el Diplomado Planificación Estratégica Participativa del Territorio con la participación de 35 personas (43% mujeres).
- Se realizó un proceso de formación de jóvenes en los que participaron 164 personas (56% mujeres).
- Se elaboraron 7 sistemas de cosecha de aguas lluvias instalados en el Valle del Jiboa, para mejorar el acceso al agua potable a 100 familias integradas por 400 personas (54% mujeres).

## AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE CONTRIBUYERON CON EL ÁREA DE DESARROLLO TERRITORIAL

Las agencias de cooperación que brindaron apoyo para desarrollar los proyectos durante el año 2017 fueron:

- Fundación Ford
- Embajada de Australia en México (Australian Aid)
- Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC)
- Plataforma Semiáridos America Latina/FUNDAPAZ
- Universidad de Tufts/Visión Mundial
- GWP Centroamérica
- Horizont 3000
- DKA Austria
- Cooperación Austríaca para el Desarrollo



## REDES NACIONALES E INTERNACIONALES EN LAS QUE FUNDE PARTICIPA EN RELACIÓN AL DESARROLLO TERRITORIAL



### INTERNACIONALES

- Global Water Partnership (GWP)
- Plataforma Semiáridos América Latina
- Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC).
- Red Comunidad y Desarrollo Local de América Latina y el Caribe (RED CODEL-LAC)
- Comisión Regional para la Implementación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT)



### NACIONALES

- Grupo Gestor de los Concejos Municipales Plurales.
- Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT)
- Mesa de Cambio Climático de El Salvador
- Red Conocimiento para el Desarrollo Territorial (Red CODET)
- GWP El Salvador
- Grupo Diálogo Rural

## SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

El trabajo de 2017 estuvo concentrado en la ejecución de las últimas actividades del proyecto SolucionES, financiado por USAID, focalizado en prevención primaria y secundaria, y en la preparación e inicio de un nuevo proyecto para fortalecer el sistema de justicia juvenil e incentivar el uso de medidas no privativas de libertad para niños, niñas, adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley.

### PRINCIPALES LOGROS

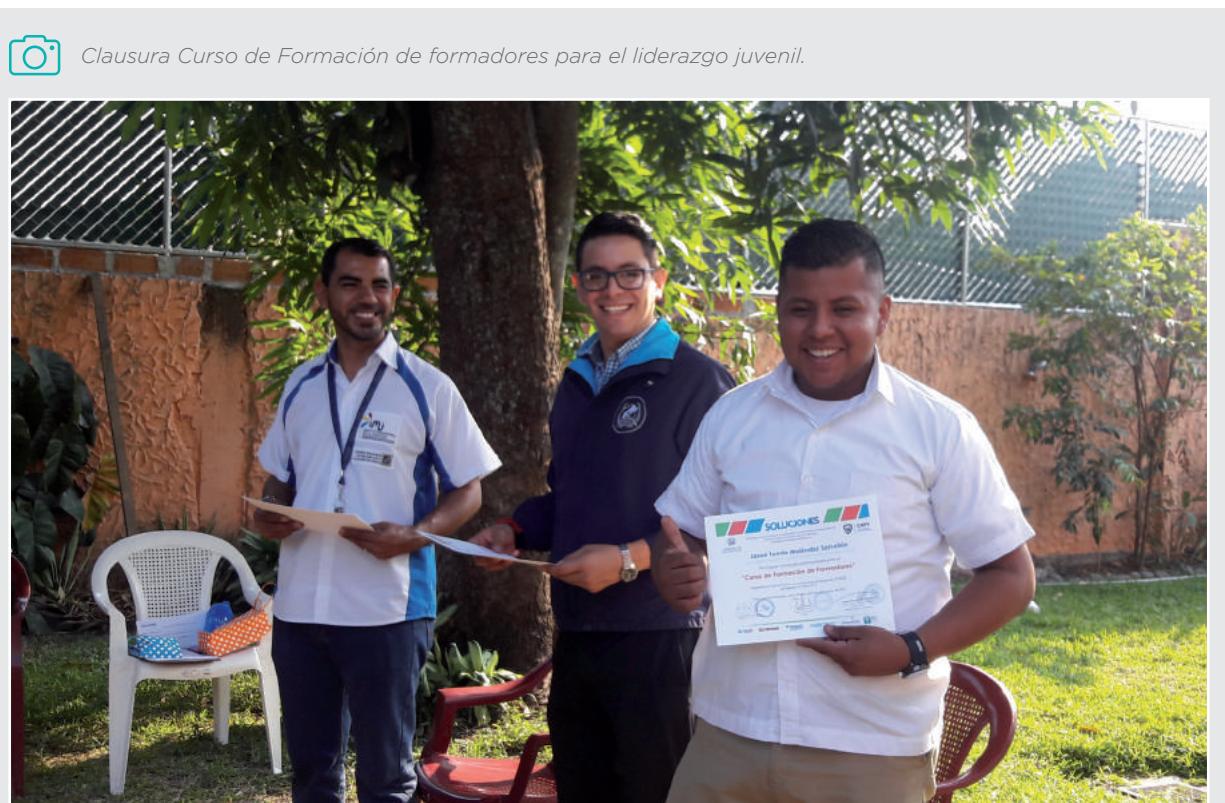
El principal logro es la consolidación del trabajo de la FUNDE en los tres niveles de prevención de la violencia, desde una perspectiva de protección de derechos y enfocada tanto en acciones en el territorio, como en la realización de diferentes estudios que arrojan luz sobre la situación de inseguridad en el país.

El área ha focalizado sus acciones hacia la prevención de la violencia en las personas jóvenes, con quienes se trabaja en programas de fortalecimiento de capacidades de liderazgo y resiliencia, con el propósito de que sean sujetos activos de los procesos de cambio social a los que se enfrentan en la sociedad salvadoreña, que se caracteriza por tener altos niveles de exclusión y violencia estructural y delictiva hacia los jóvenes.

Durante 2017, se trabajó en la formación de jóvenes de San Salvador, en coordinación con el Instituto Municipal de la Juventud (IMJ), para que actúen como formadores de otros jóvenes en el desarrollo del liderazgo. La metodología de capacitación entre pares ha dado lugar a muchas réplicas del programa y esto ha contribuido a cambiar las vidas de muchas personas jóvenes.

### TERRITORIOS DONDE TRABAJÓ EL ÁREA

En 2017, el trabajo del área se focalizó en los siguientes municipios: San Salvador, La Libertad, Sonsonate, Santa Ana, Zacatecoluca, Colón, Ciudad Arce, San Martín y San Miguel.





# 04 Unidades de APOYO

## GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

### PRINCIPALES LOGROS

- Revisión y aprobación de la Normas y Procedimientos Administrativos, Contables, Recursos Humanos y Proyectos.
- Cumplimiento a los requerimientos de la Unidad de Investigación Financiera para la Prevención del Lavado de Dinero y Activos. FUNDE está inscrita en la FGR y se utiliza con carácter de obligatoriedad la Declaración Jurada.
- Se cuenta con la aprobación del Ministerio de Trabajo para el Reglamento Interno del Comité de Seguridad por el Ministerio de Trabajo.
- Administración de los recursos institucionales de manera eficiente y transparente.

## PROYECTOS COOPERACIÓN 2017

AGENCIA COOPERANTE	NOMBRE DEL PROYECTO	ÁREA PRIORITARIA	FECHA INICIO	FECHA CIERRE	MONTO EJECUTADO 2017
NED-National endowment for Democracy	Fortalecimiento de la promoción de la juventud.	Macroeconomía y Desarrollo	01/02/17	31/01/17	\$82,885.70
CAID-Christian Aid	Promoción del financiamiento para el desarrollo social	Macroeconomía y Desarrollo	01/04/17	31/03/22	\$21,315.11
Gran Ducado de Luxemburgo	Seguridad y Transparencia Fiscal	Macroeconomía y Desarrollo	01/01/16	28/02/17	\$370,473.00
Horizont 3000	G16-204- Fomento del Liderazgo Juvenil Cabañas y San Vicente	Desarrollo Territorial	01/01/16	31/12/18	\$174,261.55
Fundación Ford	Impulsando la planificación estratégica	Desarrollo Territorial	01/12/16	31/12/17	\$4,708.80
varios	Semana DT	Desarrollo Territorial	01/10/17	31/12/17	\$11,135.00
FUNDAPAZ	Cooperación Técnica, administración de seminarios	Desarrollo Territorial	01/01/17	01/11/17	\$21,196.43
GWP	Impulsando la gestión del agua en ESA	Desarrollo Territorial	01/04/16	31/12/17	\$17,324.01
ILC	Trifiino Fase III	Desarrollo Territorial	01/04/16	31/12/17	\$0.00
Embajada de Australia	Cosecha de aguas lluvias	Desarrollo Territorial	01/04/16	31/12/17	\$0.00
Creative/USAID	Generación de Condiciones para La Factoría Ciudadana. CVPP-G-0522	Seguridad y Prevención de Violencia	25/10/17	30/04/18	\$25,333.52
Visión Mundial/USAID	Justicia Juvenil	Seguridad y Prevención de Violencia	01/10/17	30/09/21	\$30,650.00
USAID / ARN INC. SUC. ESA	Fortalecimiento de ALAC	Seguridad y Prevención de Violencia	30/03/17	30/09/18	\$76,186.53
Donaciones privadas	La Factoría Ciudadana	Seguridad y Prevención de Violencia	01/09/17	31/12/17	\$41,919.46
Fundación Internacional Seattle	Creando Espacios Ciudadanos para Fortalecer la Democracia	Transparencia	01/07/17	31/12/17	\$40,871.96
Hans Seiidel	Concepciones y prácticas de acceso a la información a nivel municipal en cinco Alcaldías del Área Metropolitana de San Salvador (AMSS)".	Transparencia	01/06/17	30/09/17	\$12,700.00
Universidad de Tufts	Recolección de datos	Consultoría	08/05/15	30/08/17	\$47,837.00
IBP	Encuesta de presupuesto abierto OBS 2017	Consultoría	15/04/16	15/04/18	\$7,753.93
SUB TOTAL PROYECTOS					\$986,552.00

## COMUNICACIONES

Durante el periodo del año 2017, la Unidad de Comunicaciones ha continuado el trabajo de acompañamiento a la Dirección Ejecutiva y las cuatro áreas que conforman nuestra institución para fortalecer la promoción y divulgación de importantes temas de la agenda nacional.

Entre las prioridades de trabajo de la Unidad de Comunicaciones se encuentra el intercambio y la interlocución con organizaciones sociales y medios de comunicación especialmente en lo que se refiere a la tarea de construir un panorama mediático que presente información fidedigna a la ciudadanía sobre los temas de coyuntura nacional y promueva el debate crítico.

### RELACIÓN CON MEDIOS DE COMUNICACIÓN

El resultado obtenido: una permanente presencia en medios de comunicación nacionales e internacionales a través de entrevistas, conferencias de prensa, cobertura de actividades institucionales y la emisión de comunicados expresando el posicionamiento de FUNDE en torno a temas de coyuntura política, económica y social.

Como parte de su ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabajó en la consolidación de FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos, y políticos. Como resultado de esta dinámica, la institución es citada promedio semanalmente en medios de comunicación de distinta naturaleza como referente de opinión en temas de coyuntura nacional.

En sintonía con lo anterior, la FUNDE organizó una serie de actividades para dar a conocer el trabajo que realizan sus Áreas. Foros, conferencias de prensa y campañas de divulgación que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y las dinámicas de la agenda nacional.

Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

Se logró tener una mayor presencia en las redes sociales como parte de la incidencia generada a través del trabajo realizado por la institución. Las redes sociales y el sitio web se constituyeron como uno de los pilares fuertes de la comunicación externa durante 2017, pues por este medio se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las Áreas de la FUNDE.

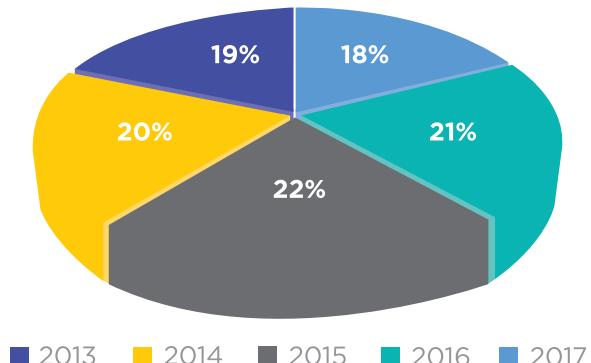
Se contó con 34 mil 75 hits en nuestro sitio web, 9 mil 086 likes en la fanpage de Facebook, un total de 9 mil 318 seguidores, con un alcance de 1 mil 726 anual durante el 2017. En Twitter, hubo 750 tweets durante ese periodo, y un total de 9 mil 133 seguidores. Además, 74 mil 021 visualizaciones y descargas de documentos producidos por la FUNDE a través del Repositorio institucional. Cada una de estas herramientas forma parte de la estrategia de comunicación y han tenido un rol primordial en la difusión de actividades y posicionamientos institucionales.

La Unidad de Comunicaciones trabajó de la mano con la Unidad de Informática para la actualización del sitio web, donde se puede visualizar la información institucional, actividades de la FUNDE, presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros.



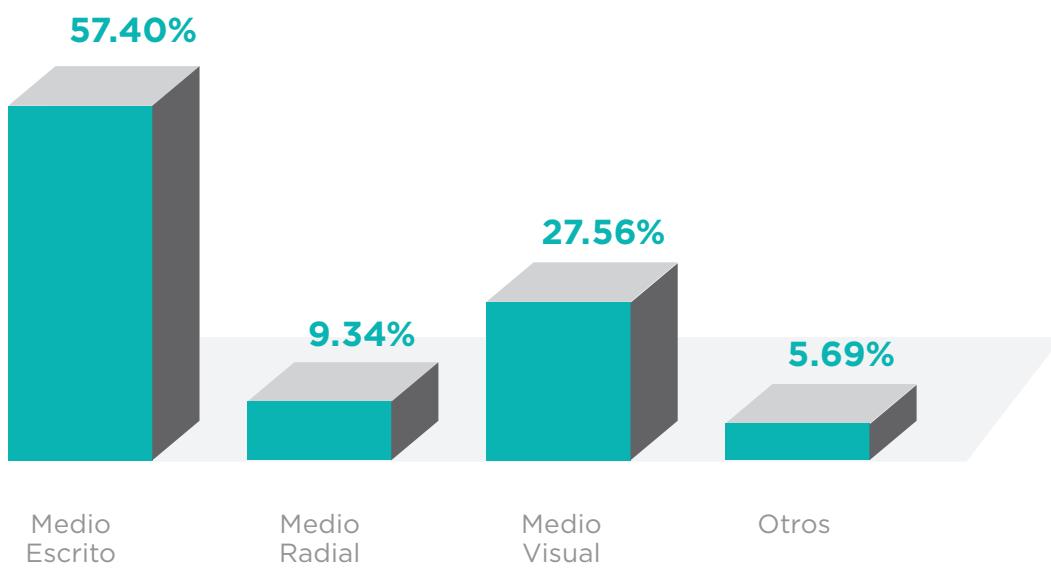
## GRÁFICO COMPARATIVO DE SALIDA EN MEDIOS FUNDE 2013-2017

PARTICIPACIÓN EN LOS MEDIOS		
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE
2017	439	18%
2016	519	21%
2015	563	22%
2014	505	20%
2013	467	19%
Total	2493	100%



## PARTICIPACIÓN EN MEDIOS 2017

PARTICIPACIÓN EN LOS MEDIOS		
MEDIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Medio Escrito	252	57.40%
Medio Radial	41	9.34%
Medio Visual	121	27.56%
Otros	25	5.69%
Total	439	100.00%



## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

El Centro de Documentación de FUNDE, durante el 2017, alcanzó los siguientes resultados:

- Entre los principales logros del Centro hay que destacar el apoyo que brindó en la edición y disseminación de las publicaciones de FUNDE, obteniendo así la divulgación de sus investigaciones y actividades durante todo el año 2017 a nivel nacional e internacional;
- La donación de publicaciones impresas de la Fundación a diferentes bibliotecas del país fue valiosa, ya que facilita la divulgación del pensamiento institucional;
- Durante todo el año se brindó la atención de usuarios internos y externos, búsquedas de información para instituciones y/o personas nacionales e internacionales, envíos de documentos digitales, préstamos de publicaciones internos y externos, entre otros;
- Se logró la obtención del Número Estándar Internacional de Libro (ISBN) de diferentes publicaciones de la Fundación;

- El Centro logró brindar, durante todo el año, el servicio de Enlaces Semanales.

### REPOSITORIO INSTITUCIONAL DE FUNDE

La Fundación Nacional para el Desarrollo se ha destacado por ser pionera, a nivel de país, por la puesta en funcionamiento y enriquecimiento continuo de su Repositorio Institucional desde noviembre del año 2011 hasta el 2017 inclusive; el Repositorio brinda, permanentemente, la producción intelectual de FUNDE, haciéndola accesible, fácilmente recuperable y asegurando su permanencia en el tiempo.

Durante el año fueron realizadas **54,307** descargas de documentos de dicho Repositorio. Desde la creación del Repositorio se han logrado un total de descargas de 381,668.

Durante todo el año se mantuvo habilitado su enlace directo <http://www.repo.funde.org/> disponible también a través de la página web de la Fundación.

A continuación gráfica que muestra la cantidad de registros bajados del Repositorio de FUNDE durante el año:





# 05 Listado de DONANTES

<b>DONACIONES</b>	
Donaciones locales	\$120,139.00
FEPADE	\$105,877.00
Fundación Hanns Seidel	\$19,700.00
Embajada de Canadá	\$1,693.00
Fundación FORD	\$255,931.00
Fundación Vida (GWP C.A.)	\$17,486.00
Gran Ducado de Luxemburgo	\$147,846.00
FUNDAPAZ	\$21,161.00
USAID	\$68,813.00
Fundación Esquipulas	\$1,500.00
Visión Mundial, Inc	\$29,273.00
Corporacion Rimisp AC	\$1,485.00
Instituto Republicano International	\$1,000.00
Seattle International Foudation	\$99,841.00
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	\$3,656.00
Christian AID	\$39,827.00
NED	\$89,859.00
ASHOKA Emprendedores Sociales	\$2,012.00
Horizont 3000	\$46,245.00
International Land Coalition (ILC)	\$38,621.00
IDRC CRDI	\$39,188.00
Embajada de Australia	\$29,993.00



# 06 FUNDE PUBLICACIONES

## FICHA DE PUBLICACIONES FUNDE 2017

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2017) [Guía para el uso de la aplicación ALAC](#). La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Área de Macroeconomía y Desarrollo. Área de Transparencia (2017) [Sostenibilidad fiscal en el contexto de la reforma previsional 2017](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2017) [Evaluación de la situación económica y fiscal 2017](#). La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Semana del Desarrollo Territorial, [2a.: 9-13 de octubre de 2017, San Salvador, El Salvador] (2017) [Gobernanza para el desarrollo de los territorios](#). [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2017) [La corrupción](#). [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2017) [El Fraude](#). [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2017) [El soborno](#). [Video]

Marchesini, Claudia y Fuentes, Jiovanni (2017) [Concepciones y prácticas de transparencia y acceso a la información pública en cinco municipios del área metropolitana de San Salvador](#). Informe de Proyecto.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2017) [Ciudadanía joven fomentando la transparencia y luchando contra la corrupción e impunidad en El Salvador 2016](#). [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE y Red de Mujeres Emprendedoras del Valle del Jiboa, (2017) [Promoviendo la cosecha de aguas lluvias en El Salvador](#). [Video]

López, Jaime Alberto y Estrada, Jessica (2017) [Obstáculos en el ejercicio del derecho de acceso a la información pública. Lecciones aprendidas en la atención de casos en el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción \(ALAC\)](#). Centro de Asesoría Legal Anticorrupción; Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador, América Central.

Conversatorio, [11 de octubre de 2017, San Salvador] (2017) [Reforma de pensiones 2017](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Estrada, Jessica y López, Jaime Alberto (2017) [Condiciones para la denuncia de la corrupción en El Salvador](#). Centro de Asesoría Legal Anticorrupción; Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador, América Central.

Alemán Martínez, Eduardo Humberto; Amaya Escoto, Alejandra y Castellanos Álvarez, Regner Así...[y catorce más] (2017) [Violencias, resistencias y aprendizajes de seguridad ciudadana en El Salvador, Honduras y República Dominicana](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Plataforma Centroamérica-Caribe para la Seguridad Ciudadana; Universidad Nacional Autónoma de Honduras, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 978-99961-49-49-8 (E-Book) (Inédito)

- 
- Pérez Trejo, Carlos Armando (2017) **Análisis de la propuesta de reforma previsional presentada por el GOES en 2016: Lineamientos para una nueva propuesta de reforma del sistema previsional.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 978-99961-49-50-4 (E-Book)
- 
- Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2017) **Informe sobre la coyuntura económica y fiscal. Tercer año de la administración 2014-2019.** Boletín de prensa. La Fundación, San Salvador, El Salvador.
- 
- Jiménez, Rommy y Blandón de Grajeda, Flora (2017) **Los concejos municipales pluripartidarios: elementos para conocer esta nueva experiencia de gestión municipal.** Fundación Nacional para el Desarrollo; Universidad Centroamericana José Simeón Cañas, San Salvador, El Salvador.
- 
- Artiga Gudiel, Rafael y Mariño Lozano, Marcos Joshua (2017) **Estrategias para reducir los factores de riesgo e incrementar factores de protección para mujeres, niñas, niños, adolescentes y jóvenes en el municipio de La Libertad : resumen ejecutivo = Strategies to reduce risk factors and increase protection factors for women, children, adolescents and youth in the municipality of La Libertad : policy brief.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, América Central. ISBN 978-99961-49-44-3
- 
- Artiga Gudiel, Rafael y Mariño Lozano, Marcos Joshua (2017) **Estrategias para reducir los factores de riesgo e incrementar factores de protección para mujeres, niñas, niños, adolescentes y jóvenes en el municipio de La Libertad.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 978-99961-49-43-6 (Inédito)
- 
- Artiga Gudiel, Rafael y Mariño Lozano, Marcos Joshua (2017) **Strategies to reduce risk factors and increase protection factors for women, children, adolescents and youth in the municipality of La Libertad.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, América Central. ISBN 978-99961-49-45-0
- 
- Estrada, Jessica y Fuentes, Jiovanni (2017) **Transferencias de fondos públicos a organizaciones de la sociedad civil en el período 2002-2017.** Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, San Salvador, El Salvador, América Central.
- 
- García Corleto, Raúl; Concepción Evelyn, Villalobos; Menjivar, Carlos y Portillo, María Irma (2017) **Programa de fortalecimiento de las capacidades de niñas, niños y adolescentes de centros escolares para mejorar la convivencia en su entorno. Informe de ejecución - La Libertad - Sonsonate - San Salvador.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. (Inédito)
- 
- Tolentino, Natalia (2017) **Análisis del proyecto de presupuesto y presupuesto votado 2017.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (En Evaluación)
- 
- Foro (Primera y Segunda Ronda de Intervenciones), [1er.: 12 y 19 de julio de 2016, San Salvador] (2017) **Buscando la sostenibilidad de las finanzas públicas y del crecimiento económico de El Salvador.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador. (En Evaluación)
- 
- Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2017) **Informe de la coyuntura económica al cierre 2016.** La Fundación, San Salvador, América Central.
- 
- López, Jaime Alberto (2017) **Análisis sobre el manejo de los gastos reservados en el Órgano Ejecutivo.** In: Conferencia de Prensa: Gastos reservados en el Órgano Ejecutivo, 16 Feb 2017, San Salvador, El Salvador.
- 
- Flores Montalvo, Noé (2017) **Módulo I. Marco teórico y conceptual de la violencia.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)
- 
- Rivera Vásquez, Ana María (2017) **Módulo II. Tipología de la violencia.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)
- 
- Rivera Vásquez, Ana María (2017) **Módulo III. Violencia y delito.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)
- 
- Flores Montalvo, Noé (2017) **Módulo IV. Prevención de la violencia.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)
- 
- Solís Sánchez, Manuel Alexander (2017) **Módulo V. Marco legal y de políticas públicas para la prevención de la violencia.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)

# 07 Estados FINANCIEROS

**funde**  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Balance General al 31 de Diciembre del 2017**  
(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO	PASIVO
<b>Activo Corriente</b>	<b>452,282.50</b>
Efectivo y Equivalentes	437,903.77
Cuentas por Cobrar	3,081.40
Fondos por Liquidar	15,060.25
Pagos Anticipados	6,874.70
	17,835.85
<b>Activo No Corriente</b>	<b>262,872.48</b>
Propiedades, Planta y Equipo	394,717.95
Deriv. de Propiedades, Planta y Equipo	11,545.20
Activos Intangibles	11,545.20
	265,706.01
	54,285.71
	48,217.19
	337,509.51
	(174,306.40)
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>
	<b>715,154.98</b>

**715,154.98**



Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal  
FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO



## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Ingresos y Gastos

Periodo del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2017

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

#### INGRESOS

INGRESOS DE OPERACIÓN		1,264,773.25
Donaciones Restringidas	1,181,197.45	
Contribuciones por Servicios	83,575.80	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		<b>149,308.09</b>
Excedentes en Venta de Prodiedad, Planta y Equipo	10.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	21,500.16	
Administración de Proyectos (Overheard)	58,050.81	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	32,788.55	
Alquileres	36,958.57	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>1,414,081.34</b>

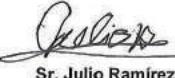
#### Menos

#### GASTOS

GASTOS DE OPERACIÓN		1,588,387.74
Gastos de Administración	342,893.49	
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,165,273.02	
Gastos por Consultorías	77,197.14	
Gastos Financieros	3,024.09	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1,588,387.74</b>

#### Excedentes del Período

**(174,306.40)**

  
Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General



  
Peralta Marrón y Compañía, S.A. de C.V.  
Auditores Externos No. 1806, CVPCPA  
El Salvador



  
José Alberto Regalado  
Auditador Público-ANA PATRICIA MIRANDA DURÁN  
INSCRIPCION No. 255



**Fundación Nacional para el Desarrollo  
Estado de Cambios en El Patrimonio  
Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2017**  
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	<b>Patrimonio de Fundación</b>	<b>Fondo Patrimonial</b>		<b>Excedentes del Período</b>	<b>Total Patrimonio</b>
		<b>Activo Fijo</b>	<b>Financiero</b>		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	64,686.89	424,680.73	(74,961.44)	468,691.89
Traslado a Excedentes Acumulados			(74,961.44)	74,961.44	0.00
Disminución del Período			(16,469.70)		(16,469.70)
Excedente del Período				(174,306.40)	(174,306.40)
Ajuste a resultados del ejercicio anterior			(12,209.78)		(12,209.78)
<b>Saldo al Final del Período</b>	<b>54,285.71</b>	<b>48,217.19</b>	<b>337,509.51</b>	<b>(174,306.40)</b>	<b>265,706.01</b>

**Sr. Julio Ramirez Murcia**  
Representante Legal



**Licda. Ana Patricia Miranda Durán**  
Contadora General



**Peralta Marroquin y Compañía, S.A. de C.V.**  
Audidores Externos No. 1806, CVCPA  
El Salvador



**Fundación Nacional para el Desarrollo  
Estado de Flujo de Efectivo**  
**Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2017**  
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

**Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:**

Excedentes del Periodo	(174,306.40)
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	45,581.06
Disminución en cuenta por cobrar	86,982.02
Disminución en fondos por liquidar	7,823.24
Disminución en pagos anticipados	2,830.84
(Disminución) en cuentas por pagar	(26,311.07)
(Disminución) en préstamos por pagar	(8,333.43)
Aumento en provisiones	6,874.70
(Disminución) en retenciones por pagar	(13,832.18)
(Disminución) en Impuestos por pagar	(1,360.55)
Aumento en donaciones en administración de proyectos	165,429.79
<b>Efectivo neto provisto en las operaciones</b>	<b>91,378.02</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:**

Adquisición de propiedades, planta y equipo	(5,607.24)
Adquisición de activos intangibles	(24.26)
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión</b>	<b>(5,631.50)</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:**

(Disminución) en Préstamos Bancarios	(12,844.95)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Activo Fijo	(16,469.70)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Financiero	(12,209.78)
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento</b>	<b>(41,524.43)</b>

**Disminución neta en el efectivo**

<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	361,319.65
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<b>405,541.74</b>

Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



Peralta Marroquín y Compañía, S.A. de C.V.  
Auditores Externos No. 1806, CVCPA  
El Salvador



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General





Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,  
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: funde@funde.org  
comunicaciones@funde.org  
Página web: www.funde.org