

# MEMORIA DE LABORES

2016

fundē  
Fundación Nacional  
para el Desarrollo



# CONTENIDO

**04**

Mensaje  
de la Junta  
Directiva

**08**

Perfil  
institucional

**14**

Áreas  
de trabajo

**15**

Macroeconomía  
y Desarrollo

**21**

Transparencia

**25**

Desarrollo Territorial

**29**

Seguridad y  
Prevención de  
Violencia

**32**

Otras  
dependencias

**33**

Gerencia  
Administrativa y  
Financiera

**39**

Unidad de  
Comunicaciones

**43**

Unidad de  
Informática

**45**

CENDOC

**46**

Listado de  
donantes

**48**

Publicaciones  
FUNDE

**52**

Redes Nacionales  
e Internacionales

**54**

Estados  
financieros

# 01

## Mensaje de la **JUNTA DIRECTIVA**

---

**El año 2016 fue para la FUNDE un año de logros, retos, alegrías y tristezas; y ésto es la indicación clara que nuestra institución va más allá de ser sólo una estructura organizativa que cuenta con proyectos y recursos asociados a ellos; somos un colectivo humano que dá lo mejor de sí en todo aquello que es su responsabilidad; somos lo que un economista italiano conceptualiza como “gratuidad” ; es decir que son personas que dan más de lo que se establece en un contrato, se “donan”, y en este sentido el término gratuidad no significa que hacen las cosas gratis, sino que hacen cosas impagables porque tienen un precio infinito.**

Una de esas personas, que formó parte de la FUNDE por muchos años es José Ángel Tolentino, quien después de una larga enfermedad partió al lugar de donde vino. Esta fue una de las tristezas que vivimos como institución.

Por eso el mensaje inicial en esta memoria de labores tiene que estar orientado a reconocer a las mujeres y hombres que han hecho y hacen de la FUNDE lo que es, es decir un referente importante en la línea de “Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores socioeconómicos y centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad, especialmente de los sectores pobres y marginados.”, como dice nuestra Misión.

En sintonía con lo anterior es importante hacer un breve repaso de los esfuerzos hechos por acercarnos

al cumplimiento de la misión institucional durante el 2016, lo cual se detallará con mayor amplitud en el contenido de esta memoria de labores.

En el área Macroeconomía y Desarrollo, el trabajo ha estado centrado fundamentalmente en tres líneas: investigación, formación a líderes y liderazgos de la sociedad civil y la incidencia política hacia tomadores de decisión, pero también hacia un conjunto de actores clave para los procesos que se impulsan desde esta área.

De manera específica el trabajo de esta área ha estado orientado a tener presencia con análisis relacionados con la coyuntura económica y la situación fiscal, los que han incluido propuestas importantes elaboradas de forma colaborativa con otras instancias nacionales e internacionales, relacionadas con las temáticas trabajadas.

---

1. Bruni, Luigino. “El precio de la gratuidad”. Editorial Ciudad Nueva, Madrid, 2008.

Asimismo, se continuó aportando a fortalecer las capacidades de incidencia política de jóvenes centroamericanos, a través de distintas formas y espacios, llegando así a aproximadamente 500 jóvenes de la región.

Es de gran importancia mencionar el trabajo realizado en esta área en función de abrir procesos de diálogo institucional y ciudadano, sobre temas diversos pero importantes para el país, a través de los cuales se han generado reflexiones y propuestas de cara a la vida nacional.

En el área de Transparencia, parte central del trabajo que se realizó en el 2016 es el vinculado con la lucha contra la opacidad y la corrupción, reconociendo los avances tenidos en el país en este aspecto.

La coordinación y articulación de esfuerzos entre distintas organizaciones que trabajan por la transparencia en el país ha dado frutos importantes en cuanto a la elaboración de informes y propuestas sobre la temática.

Asimismo, ha sido valiosa la continuidad en el trabajo del Observatorio Ciudadano y el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC).

Es importante mencionar que como FUNDE ya tenemos varios años de ser parte de Transparencia Internacional, lo que nos permite estar en contacto permanente con las discusiones, informes y propuestas que se realizan sobre esta temática fuera de nuestras fronteras.

En el área de Desarrollo Territorial se continuaron realizando esfuerzos por darle cumplimiento al objetivo que define su accionar: “Contribuir al fortalecimiento de capacidades en los actores públicos y privados para impulsar transformaciones económicas, sociales, culturales e institucionales a nivel local, regional y nacional para mejorar la calidad de vida de la población en forma equitativa y sostenible.”

Puede decirse que son dos los grandes componentes de trabajo de esta área: el fortalecimiento de las capacidades de los actores territoriales y la articulación interinstitucional.

En el primer componente se ubica el trabajo que desde esta área se realiza en función de fortalecer las capacidades de líderes y liderazgos juveniles, gobiernos municipales, asociaciones de municipios, en distintos puntos del país.

Por otra parte, en el segundo componente se encuentran los esfuerzos por abrir y participar en espacios de diálogo, reflexión e incidencia en función del desarrollo territorial, tal como es la participación en diversas redes nacionales e internacionales. Uno de los resultados más importantes en esta línea fue la realización de la Primera Semana del Desarrollo Territorial, evento que está pensado para convertirse en un espacio anual permanente en nuestro país.

En el área de Seguridad y Prevención Violencia, con el objetivo de contribuir a la convivencia pacífica de la ciudadanía, se han desarrollado acciones de fortalecimiento de las capacidades de las personas que participan en algunos de los Comités Municipales de Prevención de la Violencia, que incluye procesos de capacitación, como de elaboración de políticas públicas municipales que orienten el quehacer de los actores del municipio en cuanto a la prevención de violencia.

Parte importante del trabajo realizado en el 2016 en esta área tiene que ver con el levantamiento de información primaria que sirvió de base a la elaboración de investigaciones sobre el perfil de las pandillas.

Hasta aquí una descripción muy suscinta de lo que cada área especializada dentro de la FUNDE ha hecho en el 2016, pero es innegable que todo esto no hubiera sido

posible si no se contara con un conjunto de áreas de apoyo a dicho trabajo, las cuales son centrales en el funcionamiento institucional.

El Centro de Documentación, que ha continuado fortaleciendo nuestro repositorio, lo que ha llevado a la FUNDE a obtener, a nivel de país, el segundo lugar durante el año 2016 en el Ranking Web de Repositorios del Mundo. Hay que hacer notar que este logro se ha mantenido durante los últimos años, gracias al trabajo arduo de la persona responsable del mismo.

La Unidad de Comunicaciones, que es un soporte muy importante para las actividades que realizan la Dirección Ejecutiva y las áreas especializadas de la FUNDE, ya que dicha Unidad es la que hace posible que la posición institucional en los diversos temas que se trabajan sea conocida a nivel nacional e internacional. Asimismo, hay que reconocer el gran papel que juega esta Unidad en las comunicaciones internas a la institución, un elemento clave para el buen funcionamiento de cualquier organización.

La Gerencia Administrativa-Financiera, la cual mantiene un proceso de actualización permanente con la mira de brindar un mejor servicio hacia dentro de la FUNDE, para el buen funcionamiento de los proyectos; y hacia fuera, con un manejo transparente y profesional de los fondos que se reciben de las instancias de cooperación que nos apoyan.

La Unidad de Informática, un bastión importante que soporta al resto de áreas de la institución en su acceso a los mejores recursos virtuales-informáticos que permiten realizar el trabajo de la mejor manera posible.

Cerramos este mensaje con un enorme agradecimiento al conjunto de organismos nacionales e internacionales, que han confiado en nosotros como una institución seria, responsable como un centro generador de pensamiento que trata de incidir en que la población de nuestro país, especialmente los marginados y empobrecidos, tengan una vida más digna.

---

**Nuevamente, como FUNDE ofrecemos a nuestros amigos, amigas, contrapartes, donantes, organizaciones hermanas y personas interesadas en el trabajo que desarrollamos, una reseña de lo que ha sido el accionar de nuestras áreas, unidades y equipos de trabajo a lo largo de 2016.**

# 02

## Perfil **INSTITUCIONAL**

Después de varios años de trabajo la FUNDE es una institución sólida y dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

---

## ¿QUIÉNES SOMOS?

**La FUNDE se ha desempeñado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma e independiente, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. La FUNDE cuenta con amplias capacidades para contribuir a las transformaciones que el país necesita.**

Por todo lo anterior, en este proceso que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

### Constitución Legal de la Institución

Aunque la FUNDE se constituye en 1992, se registró oficialmente en 1998 como Organismo No Gubernamental (ONG) en el Diario Oficial Tomo No. 341, publicado el viernes 2 de octubre de 1998, Número 183.

Su forma jurídica es ser una entidad de utilidad pública, apolítica, no lucrativa ni religiosa, constituida formalmente en San Salvador el 10 de septiembre de 1992 y registrada judicialmente en San Salvador el 13 de julio de 1998.

Con 8 miembros de Asamblea, 6 miembros de Junta Directiva y sus representantes autorizados; Sr. Julio Ramírez (Presidente) y Dr. Roberto Rubio-Fabián (Director Ejecutivo) 13 miembros de Consejo Asesor y un total de 41 empleados al servicio de la FUNDE.

### MISIÓN

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores socioeconómicos y centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad, especialmente de los sectores pobres y marginados.

### VISIÓN

Ser un centro de pensamiento e incidencia, líder en el ámbito del desarrollo.

## Objetivos Institucionales y Estratégicos

### Principios Básicos

- **Objetividad en el Análisis:** Buscamos explicación de la realidad, utilizando metodologías adecuadas y contrastando las ideas con los hechos reales objeto de estudio.
- **Espíritu crítico constructivo:** Desarrollamos nuestros procesos con sentido crítico bajo un marco de respeto y colaboración.
- **Procesos Participativos:** Promovemos la participación y organización ciudadana, a través de facilitar información a los ciudadanos, implementar mecanismos consultivos que permiten recoger su opinión sobre diferentes temáticas y fomentar su participación activa en la toma de decisiones. Asimismo establecemos alianzas, con diferentes actores de la vida económica, política y social.
- **Sostenibilidad:** Trabajamos por dar permanencia a nuestros procesos, así como a nuestros planteamientos y propuestas de desarrollo.
- **Equidad de Género:** Consideramos que la inversión en la promoción de la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres es vital para mejorar las condiciones económicas, sociales y políticas de la sociedad salvadoreña y para lograr la ciudadanía integral y la verdadera democracia.
- **Rendición de Cuentas:** Nos responsabilizamos de la gestión de fondos informando, justificando y haciéndonos cargo de la utilización de los recursos puestos a nuestra disposición.

### Valores

- **Respeto y Tolerancia:** Damos valor a las ideas de los demás y tenemos la capacidad de rectificar, cuando es necesario.
- **Responsabilidad:** Cumplimos con nuestros compromisos internos y externos y asumimos las consecuencias de nuestras acciones.
- **Transparencia:** Observamos y fortalecemos la participación ciudadana, el cumplimiento de reglas claras y la rendición de cuentas.
- **Justicia:** Luchamos porque haya igualdad de oportunidades para todas las personas y por el cumplimiento de los derechos humanos.
- **Solidaridad:** Entrega y espíritu de servicio frente a las necesidades de la sociedad, especialmente las de los sectores pobres y marginados.
- **Autonomía:** Trabajamos independientemente de presiones de ninguna clase o grupo, para ejercitar nuestras ideas, pensamientos o acciones.
- **Honestidad:** Actuamos coherentemente y con sinceridad, de acuerdo a nuestros valores, apoyados a la verdad y a la justicia.

## Objetivos Institucionales

- Realizar análisis y proponer acciones que contribuyan a reducir la desigualdad y fortalecer la justicia social y la democracia, que mejoren la calidad de vida de los salvadoreños y salvadoreñas.
- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos, que favorezcan el desarrollo nacional.
- Fortalecer la posición de liderazgo de la FUNDE, en la agenda nacional.
- Desarrollar la agenda de investigación de la FUNDE.
- Ordenar y sistematizar la recolección de información y metodología de trabajo institucional.
- Fortalecer los recursos humanos, materiales y tecnológicos que garantizan la sostenibilidad institucional.
- Contribuir a la formación de capacidades en los actores con los que se trabaja.

Ante la creciente demanda de apoyo y servicios por parte de los diferentes sectores del país, la FUNDE ha ido afinando sus procesos de trabajo con la finalidad de fortalecer sus capacidades, optimizar su trabajo con responsabilidad para contribuir a la generación de dinámicas y acuerdos que favorezcan el desarrollo.

Es por ello que durante 2014, la FUNDE realiza un esfuerzo de cara a su Planificación Estratégica 2014-2018, la cual comprende un análisis del contexto institucional, la definición de los valores y principios que rigen la conducta de los integrantes de la FUNDE. Asimismo se definen los Objetivos Institucionales que corresponden al desarrollo de la Misión y los Objetivos Estratégicos. Dichos objetivos, junto con la definición de los ejes temáticos constituyen la estrategia institucional para abordar los grandes desafíos que el país debe enfrentar en el mediano y largo plazo, propiciando el diálogo y el consenso en lo político para avanzar en la forma democrática de gobierno y favorecer el crecimiento económico equitativo.

## Historia

Desde su nacimiento, la FUNDE definió con claridad el horizonte de esas transformaciones: en beneficio de los sectores excluidos, desposeídos y vulnerables de la sociedad salvadoreña.

En sus primeros años, con sus escasos y limitados recursos, la FUNDE emprendió la ardua tarea de dotarse de los recursos e instrumentos técnicos, así como de los marcos teóricos-metodológicos que le permitieran adentrarse con seriedad en el complejo campo de las investigaciones del desarrollo, dando una importante definición al carácter y sentido de nuestra labor investigativa: la investigación debería estar fundamentalmente orientada a la formulación de propuestas de políticas de desarrollo socioeconómico.

Desde entonces hasta nuestros días, ese proceso de construcción institucional se ha venido desarrollando y se ha convertido en una tarea permanente. Asimismo, la FUNDE ha estado presente en espacios de discusión estratégica del país, en la construcción de alianzas y coaliciones ciudadanas, generando opinión y aportando a la democracia y el Estado de Derecho.

Todo ello sin dejar de lado su aporte académico al entendimiento de los problemas del país y la búsqueda de alternativas a la pobreza y exclusión. Las publicaciones e investigaciones que desde la FUNDE se realizan, siguen siendo importantes puntos de referencia para analistas, investigadores y tomadores de decisiones en el país.

En sus años de trabajo, la FUNDE con sus esfuerzos y apuestas por el desarrollo del país, se ha podido mantener y desarrollar sobre la base de varios ingredientes:

ponderación y equilibrio, mente amplia, seriedad y entrega, trabajo de equipo, visión de largo plazo, flexibilidad y capacidad de renovación, ética y transparencia, sensibilidad social.

Mantener y fortalecer este espíritu y este pensamiento es otro de nuestros desafíos fundamentales. Por tanto, tenemos por delante el reto estratégico de conservar y fomentar esos principios, y evadir todas aquellas presiones y actitudes que tienden al dualismo, a la falta de una visión equilibrada y ponderada, al radicalismo, al dogma y el slogan ligero, al discurso superficial del panfleto, a la rigidez y estrechez mental, al pensamiento único y lineal, al cortoplacismo, al verticalismo, al trabajo individualizado y aislado, a la falta de generosidad y sensibilidad al prójimo, al miedo a la rendición de cuentas, etc. Con estos compromisos deseamos seguir cosechando lo sembrado en todos estos 24 años.

## Estructura Organizativa

## Nómina Junta Directiva 2016-2018

**Julio Ramírez Murcia**  
**PRESIDENTE**

**Amparo Marroquín Parducci**  
**VICEPRESIDENTA**

**David Amílcar Mena Rodríguez**  
**SECRETARIO**

**Flora Blandón de Grájeda**  
**PRIMER VOCAL**

**Zulma Erith Ricord de Méndozza**  
**SEGUNDA VOCAL**

**José Antonio Basagoitia**  
**SÍNDICO**

## Estructura Organizativa

## Direcciones Operativas

**Director Ejecutivo**  
Roberto Rubio-Fabián

**Director pro-tempore del Área Macroeconomía y Desarrollo**  
Roberto Rubio-Fabián

**Director del Área Desarrollo Territorial**  
Ismael Merlos

**Coordinadores del Área Transparencia**  
Roberto Rubio-Fabián  
Jiovanni Fuentes

**Coordinador de ALAC El Salvador**  
Jaime López

**Coordinadora del Área de Seguridad y Prevención de Violencia**  
Patricia Valdés

**Gerente Administrativa Financiera**  
Silvia Berdugo

**Unidad de Comunicaciones**  
Carmen Cubas  
Loyda Salazar

# 03

## Áreas de **TRABAJO**

- MACROECONOMÍA Y DESARROLLO
- TRANSPARENCIA
- ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL
- ÁREA SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

---

## ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

El desarrollo económico y las nuevas formas de participación democrática se han entrelazado a nivel mundial, creando oportunidades para impulsar reformas en busca de modelos de desarrollo más productivos, incluyentes y sostenibles. No obstante, el orden mundial actual continúa basándose en una inequitativa distribución de poder y riquezas junto a desequilibrios en el ejercicio del poder. Por tanto, para alcanzar mejoras locales sostenibles se requiere de dialogo, responsabilidad y acción de parte de los gobiernos y ciudadanos e iniciar procesos de solución a los grandes temas relacionados al análisis económico y al financiamiento para el desarrollo.

Desde el área de Macroeconomía y Desarrollo, la FUNDE busca contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico estable y especialmente favorable a los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país. Para lo anterior, se abordan tres líneas de trabajo: investigación académica, formación a líderes y liderazgos de sociedad civil, e incidencia política dirigida a tomadores de decisión o actores influyentes.

### Principales logros

En el 2016, la FUNDE ha llevado a cabo una serie de informes e investigaciones dirigidos a analizar la coyuntura económica y fiscal, así como la gestión presupuestaria del Gobierno Central. Por otra parte, una de las principales estrategias ha sido contribuir a cualificar la participación ciudadana y sensibilizar a la opinión pública sobre sus derechos en el acceso a bienes y servicios públicos y una mejor calidad de vida, mediante la construcción de espacios de colaboración entre ciudadanía y gobierno. En este ámbito los ejes de trabajo principales del área de macroeconomía y desarrollo son: finanzas públicas, transparencia presupuestaria, cultura democrática, políticas sociales intersectoriales, tratados comerciales e integración centroamericana.

Reconociendo que en la incidencia política no es suficiente contar con propuestas de política pública técnicamente bien elaboradas, pertinentes, coherentes y que correspondan a la coyuntura desde una perspectiva de oportunidad, la FUNDE ha establecido y

consolidado esfuerzos de coordinación junto a varias organizaciones, centros de pensamiento, universidades y otras entidades a nivel nacional e internacional. En 2016, se destaca la coordinación con las siguientes redes o coaliciones: Red Centroamericana de Justicia Fiscal, Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe, Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT), Red Iberoamericana Estudios Internacionales (RIBEI) y la Red para el Desarrollo Sostenible e Integración Centroamericana (REDINT), y FUNDE es organización aliada de la Financial Transparency Coalition (FTC).

## Financiamiento para el desarrollo

En el ámbito de Financiamiento para el Desarrollo, la FUNDE continuó elaborando investigaciones y propuestas en dos ámbitos sumamente importantes en la actualidad: medidas para la consolidación de las finanzas públicas y también análisis de las propuestas de reformas al sistema previsional de El Salvador.

Adicionalmente en este ámbito, y como se ha hecho costumbre en los últimos años, los temas, mencionados anteriormente, han sido transmitidos de una manera más accesible a organizaciones sociales, organizaciones de jóvenes y también periodistas, para lograr incidir en el ambiente de la opinión pública en torno a la importancia de estos tópicos.

En detalle, las actividades realizadas durante el 2016 se extienden desde incidencia política al más alto nivel, hasta el favorecimiento de encuentro y discusiones sobre los temas fiscales y de pensiones entre organizaciones de la sociedad civil. A modo de ejemplo, el equipo fiscal de la FUNDE se presentó en la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa para expresar su posición en torno a la propuesta de reforma de pensiones elaborada por el gobierno. De igual manera, en varias oportunidades el Director Ejecutivo y el equipo fiscal de la FUNDE fueron invitados por el Ministerio de Hacienda y el Fondo Monetario Internacional para



abordar los problemas macrofiscales y de pensiones que actualmente está afectando el país. También se mantuvieron reuniones en el marco de la Red Centroamericana de Justicia Fiscal a mediados de 2016.

A otro nivel, la FUNDE trabajó también con organizaciones de sociedad civil que velan por el tema de la sostenibilidad y la justicia fiscal como son la Plataforma Global, la Coordinadora Intersectorial Pro Juventudes de El Salvador (CIPJES) y Organización de Jóvenes del Departamento de Administración de Empresas y Economía de la Universidad de El Salvador.

En julio de 2016 se llevaron a cabo dos eventos importantes en el marco de diálogo político orientado a dar soluciones a los problemas de sostenibilidad fiscal y de bajo crecimiento económico. Las actividades se enmarcaron bajo el nombre “Buscando la sostenibilidad de las finanzas públicas y del crecimiento económico de El Salvador”. El martes 12 de julio se invitaron a diferentes especialistas en finanzas públicas a dialogar sobre la situación fiscal; en la actividad asistieron más de 90 personas. De igual forma, el martes 19 de julio, se reflexionó con otro grupo de especialistas en materia de crecimiento económico sobre la necesidad de establecer en El Salvador una nueva agenda de crecimiento para el país; a esta actividad que tuvo una duración de un día, asistieron más de 100 personas.

En octubre, y en el marco de la grave crisis de liquidez que sufrió el gobierno, la FUNDE presentó a un grupo de académicos y especialistas sobre el tema, el documento “En la búsqueda de la sostenibilidad fiscal en El Salvador. Propuestas para la consolidación fiscal”. En este espacio se dieron cita más de 40 personas, entre especialistas y técnicos de los partidos políticos y de la Asamblea Legislativa para analizar las medidas de consolidación fiscal propuestas por parte de nuestra institución.

En materia fiscal, se elaboraron las siguientes investigaciones destacadas: En la Búsqueda de la Sostenibili-

dad Fiscal en El Salvador, Informes de Seguimiento del Presupuesto y los Informes de la Coyuntura Económica. También se elaboró la memoria “Buscando la Sostenibilidad de las Finanzas Públicas y del crecimiento económico de El Salvador” que contiene las ideas más relevantes de los diálogos de los foros en materia fiscal y de crecimiento económico.

De igual forma, se realizaron 12 talleres de formación en política fiscal y presupuestaria a las organizaciones que se mencionaron anteriormente. En estas actividades participaron alrededor de 107 personas. Varias de ellas se realizaron en los departamentos de San Salvador, San Vicente y San Miguel.

## Integración y desarrollo

Mediante el Programa de Integración y Desarrollo, la FUNDE contribuyó a fortalecer los conocimientos y capacidades de la sociedad civil centroamericana en torno a acuerdos comerciales, integración regional, participación política y cultura democrática. Los ejes transversales de este año han sido la innovación política y el diálogo.

En el ámbito de los acuerdos comerciales, la FUNDE ha dado seguimiento a los derechos y obligaciones en el cumplimiento de la legislación ambiental y protección del medio ambiente establecidos en el Capítulo 17 de dicho tratado comercial. En este sentido, en colaboración con la Fundación IRIS-Partners El Salvador y la Secretaría de Asuntos Ambientales (SAA) del CAFTA-DR, se realizaron algunas actividades consultivas, de asesoría y de capacitación a organizaciones de sociedad civil interesadas en la temática. Adicionalmente, la FUNDE ha participado en la Décima Audiencia Pública del Consejo de Asuntos Ambientales del CAFTA-DR, realizada por primera vez en El Salvador, y contando con la asistencia de la Directora de la US EPA (Environmental Protection Agency de los Estados Unidos) y los Ministros de Medio Ambiente de toda la región.

En el ámbito de la integración regional, la FUNDE ha ejecutado por quinto año consecutivo el proyecto “Fortaleciendo la incidencia política de la juventud centroamericana”, con el apoyo de la National Endowment for Democracy (NED). En 2016, se han fortalecido las capacidades de incidencia política de 458 hombres y mujeres jóvenes que buscan elevar la calidad de la cultura democrática en los países centroamericanos, especialmente de Honduras, Nicaragua, Guatemala, Costa Rica y El Salvador. Para lo anterior, se desarrollaron procesos de formación basados en la metodología del design thinking para fomentar nuevos enfoques y formas de ejercicio del poder y de la ciudadanía. Esta formación sostuvo modalidades presenciales y virtuales, incluyendo: 4 talleres de innovación política, 2 webinars sobre design thinking, 4 conversatorios sobre participación ciudadana y movilización, 6 charlas sobre infoactivismo y al menos 45 reuniones de asesorías técnicas a organizaciones juveniles.

En Centroamérica, los jóvenes son uno de los sectores poblacionales mayormente afectados en la toma de decisiones de políticas públicas, por tanto es importan-

te animar con creatividad su participación, fomentar modelos de interacción distintos y generar condiciones propicias para su acompañamiento. Sin duda, la apatía ya no es una opción para las juventudes centroamericanas, especialmente en un contexto de señales de fragilidad democrática y altos índices de corrupción.

En esta línea de innovación y participación política, la FUNDE promovió el uso de herramientas tecnológicas para el empoderamiento ciudadano bajo el eslogan “Ninguna idea de participación ciudadana es demasiado grande o demasiado pequeña”. Al respecto, seis (6) iniciativas ciudadanas han sido apoyadas técnicamente para la actualización de sus sitios web de manera que incorporen acciones de infoactivismo ciudadano. El objetivo es llamar la atención del público sobre asuntos del ejercicio del poder y hacer accesible a la población información clave para una mayor vigilancia de los funcionarios públicos. El alcance de estos proyectos son de mayoría nacional (Costa Rica y El Salvador) y existe una iniciativa de ámbito centroamericano. Las temáticas de estos proyectos online son: medio ambiente, datos abiertos, democratización del conocimiento, contraloría social y acceso a la información pública.

En 2016, la red “Ciudadanía Regional de la Juventud Centroamericana” (red CiudadaníaCA) compuesta por más de cuarenta (40) organizaciones juveniles de la región, ha continuado recibiendo asesoría técnica de FUNDE. Uno de los logros ha sido construir un modelo de gobernanza, una estructura organizativa y definir una hoja de ruta para el lanzamiento formal de la red CiudadaníaCA, y la posterior búsqueda de inscripción en el Comité consultivo del SICA.

Desde el Programa de Integración y Desarrollo se ha colaborado con otras iniciativas ciudadanas de Centroamérica, interesadas en promover técnicas, métodos y herramientas de innovación, esto como una manera de abordar economías de escala y estrechar alianzas y esfuerzos con jóvenes sobre la participación ciudadana.

Más de  
**80**  
jóvenes líderes de organizaciones  
jóvenes de incidencia política,  
comunitarias y universitarias, han  
dialogado y discutido sobre las  
tradicionales y nuevas formas  
de influir en las realidades y  
problemáticas locales y nacionales.

Asimismo, la FUNDE ha continuado colaborando con la iniciativa “Debate, Diálogo y Democracia (3Dsv)” que este año fue elegido por el Fondo de las Naciones Unidas para la promoción de la Democracia (UNDEF, por sus siglas en inglés) como uno de los ganadores de fondos de subvención. La iniciativa es desarrollada por las organizaciones Censura Cero, Global Shapers-San Salvador, Juventudes Socialdemócratas y Xpressoate. En 2016, la FUNDE colaboró con el componente de formación, estando a cargo del diseño y facilitación de 8 talleres de capacitación sobre cultura política y resolución de conflictos a través del diálogo. Durante los talleres, que fueron realizados en 4 regiones geográficas de El Salvador, más de 80 jóvenes líderes de organizaciones jóvenes de incidencia política, comunitarias y universitarias, han dialogado y discutido sobre las tradicionales y nuevas formas de influir en las realidades y problemáticas locales y nacionales.

Adicionalmente, la FUNDE, con el apoyo de la Fundación Seattle, acompañó la creación del Espacio Ciudadano de Lucha contra la Corrupción y la Impunidad, coordinado por las organizaciones Acción Ciudadana y Proyecto Cero. El Espacio Ciudadano se define como una comunidad para la construcción de acciones y propuestas que permitan profundizar el combate a la corrupción desde la sociedad civil, favoreciendo la coordinación de esfuerzos para una incidencia más pertinente y efectiva. Hasta el momento el Espacio está formado por diez organizaciones ciudadanas, en su mayoría de jóvenes y unas veinticinco personas que participan en su calidad individual. Durante 2016, la FUNDE brindó asistencia técnica a Espacio Ciudadano mediante asesorías en materia de Design Thinking para la cocreación de proyectos conjuntos entre las organizaciones, apoyo para la realización de reuniones y organización de una conferencia de prensa.

Finalmente, la FUNDE reconoce la importancia de la participación juvenil y la de su capacitación en temas de acceso a la información y el conocimiento abierto para promover valores y prácticas hacia una cultura más democrática. Por tanto, el área de Macroeconomía y el área de Transparencia de la FUNDE unieron esfuerzos para el desarrollo del proyecto “Ciudadanía joven fomentando la transparencia y luchando contra la corrupción e impunidad en El Salvador”, gracias al apoyo de Open Society Foundations. Satisfactoriamente, se menciona que a pesar de la persistente polarización ideológica y la división partidaria en el país, mediante este proyecto se ha contribuido a cualificar demandas ciudadanas de líderes y lideresas juveniles para la rendición de cuentas y contraloría social, se ha promovido la tolerancia y el diálogo en la búsqueda de indicios y soluciones contra la corrupción, e incluso se ha aportado en la construcción de enfoques de trabajo estratégicos entre organizaciones ciudadanas diversas.

## Fuente de financiamiento

Las agencias de cooperación que han aportado valiosos recursos para continuar con la investigación, la incidencia política con propuestas y la educación ciudadana en los proyectos del área de Macroeconomía y Desarrollo de FUNDE durante el año 2016 han sido: la Cooperación del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo; la cooperación de Christian Aid e Irish Aid que enfatiza el trabajo por la justicia fiscal; el International Budget Partnership que favorece las actividades de discusión en torno a los temas presupuestarios en organizaciones de la sociedad civil; así como la National Endowment for Democracy (NED) y Open Society Foundations que apoyan a organizaciones de sociedad civil en el fortalecimiento de la participación ciudadana para la promoción de la democracia en el mundo.



---

# ÁREA DE TRANSPARENCIA

En el año 2016 los salvadoreños presenciamos importantes avances en materia de lucha contra la corrupción. El trabajo realizado por instituciones como el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP), la Sección de Probidad de la Corte Suprema de Justicia, y la Fiscalía General de la República (FGR) fue importante para ello. Dos fueron los logros más importantes del área en el período: uno, la entrega de las auditorías de las declaraciones patrimoniales de 3 ex presidentes de la república; y dos, la presentación del número de reservas en el Órgano Ejecutivo. Con estos se ha dado un impulso importante a la lucha contra la corrupción y el ejercicio del derecho de acceso a la información pública en el país.

## Políticas Públicas

En el mes de enero la FUNDE presentó públicamente los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) 2015 que elabora Transparencia Internacional, con lo que se contribuyó a mantener el tema en la opinión pública además de poner en contexto algunos casos sucedidos en el año.

Por otra parte se presentó en el mes de febrero y en coordinación con el Comité Olímpico de El Salvador (COES), el Informe Global de Corrupción en el Deport-

te. La actividad sirvió para poner en la agenda de las organizaciones deportivas nacionales la necesidad de que estas transparenten sus actuaciones, así como rendan cuentas a sus asociados y la creación de códigos de integridad que regulen las actuaciones de todos los actores que intervienen en esta actividad de entretenimiento público.

Durante el período mayo – octubre, la FUNDE junto a otras organizaciones trabajaron en la elaboración y presentación del informe independiente de sociedad civil al Mecanismo de Seguimiento a la Convención Interamericana contra la Corrupción (MESICIC) para la Quinta Ronda de Análisis, que para este año se decidió abordar “las medidas de prevención que tomen en cuenta la relación entre una remuneración equitativa y la probidad en el servicio público”. El informe fue enviado a la Secretaría General de la Organización de Estados Americanos (OEA) en el mes de julio y de igual forma se participó en la visita in situ que realizaron los expertos de este mecanismo en Casa Presidencial.

De igual manera en el mes de junio la FUNDE hizo pública la evaluación de los dos años de gobierno del Presidente Salvador Sánchez Cerén en materia de transparencia, en donde se reconocieron algunos avances; sin embargo, se presentaron varios señalamientos relacionados con

el acceso a la información pública sobre casos sensibles, el abuso de reserva de información, entre otros.

## Observatorio Ciudadano

En cuanto al trabajo desarrollado a través del Observatorio Ciudadano se trabajó en el período en el monitoreo al uso de los fondos de titularización de la Alcaldía Municipal de San Salvador para que los recursos se ejecuten de acuerdo a lo planificado. Se elaboraron y presentaron 6 informes de monitoreo.

Por otra parte se brindó apoyo a la Alcaldía Municipal de Santa Tecla para capacitar a diferentes jefaturas sobre la Ley de Acceso a la Información Pública y su aplicación, se desarrollaron 3 jornadas y se alcanzó a 45 funcionarios de la municipalidad. De igual manera se elaboró e implementó el primer curso de capacitación sobre “Transparencia, Contraloría Social y Datos abiertos”, en el cual participaron 25 jóvenes provenientes de los diferentes departamentos del país.

## Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC)

El Centro de Asesoría Legal Anticorrupción continuó durante el año 2016 monitoreando el cumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) por parte de las instituciones obligadas, en el período se tramitaron 233 peticiones de información y 14 apelaciones ante el Instituto de Acceso a la Información Pública por obstáculos al ejercicio de este derecho.

Uno de los logros más importante del período fue que en el mes de febrero, la Corte Suprema de Justicia a través de la Sección de Probidad realizará por primera vez en la historia del país las auditorías a las declaraciones patrimoniales que entregan los funcionarios públicos. ALAC recibió, después de cierto tiempo de espera, copias de las auditorías de los ex presidentes Francisco Flores (ya fallecido), Elías Antonio Saca y Mauricio Funes, quienes enfrentan en la actualidad juicios civiles por enriquecimiento ilícito.

Por otra parte en el mes de junio la ALAC hizo público el informe sobre el número de reservas en el Órgano Ejecutivo, lo que dio motivo a la creación de una Comisión integrada por la Secretaría de Participación, Transparencia y Anticorrupción y el IAIP para la revisión de estas y su posterior desclasificación.

Además se participó en la reunión de todas las ALAC en el mundo, celebrada en la ciudad de Berlín, Alemania en el mes de diciembre, y en donde se intercambiaron diferentes experiencias y se establecieron importantes contactos para el mejoramiento que se hace en esta oficina.

## Otras Acciones

Como parte de Transparencia Internacional se participó en la reunión regional de Las Américas, celebrada en Argentina; y en la Reunión Anual de miembros celebrada en la Ciudad de Panamá.



SEMANA DE LA  
TRANSPARENCIA



---

## ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

Con el propósito de contribuir a la construcción de mejores oportunidades para la población en los territorios, el Área de Desarrollo Territorial de la FUNDE apoyó durante en el año 2016, procesos de articulación y actuación conjunta de actores públicos, sociales y privados para fortalecer el trabajo de desarrollo de sus territorios a través de acciones de planificación estratégica, investigación aplicada, gestión del conocimiento, fortalecimiento de capacidades, desarrollo de emprendimientos socioeconómicos y articulación con las estrategias y políticas implementadas por instituciones públicas del nivel nacional. Asimismo, se hizo un importante esfuerzo por mejorar la visibilización y proyección institucional sobre el trabajo que se realiza en materia de desarrollo territorial.

### Principales logros

La FUNDE facilitó y coordinó junto con la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA), el Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT) y la Fundación PRISMA, la realización de la Primera Semana del Desarrollo Territorial, que fue un espacio de acercamiento e intercambio de información entre los diversos actores que actualmente están avanzando en diferentes procesos vinculados al tema de Desarrollo Territorial en El Salvador.

Se acompañó el proceso de fortalecimiento de la Red de Mancomunidades de El Salvador, el cual es un espacio de diálogo e incidencia para impulsar cambios en las políticas públicas vinculadas al Desarrollo Territorial y promover la descentralización y desconcentración de la

inversión del Estado hacia los territorios. La Red de Mancomunidades está formada por 24 Asociaciones de Municipios que integran a 188 municipios de El Salvador.

La FUNDE formó parte de las instituciones impulsoras que a principios de 2016 dieron vida oficialmente a la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT), iniciativa que integra a más de 20 actores representativos del sector público, privado y social de El Salvador; y que busca convertirse en una Red de Redes que esté integrada por instituciones y espacios que impulsan el desarrollo territorial. Su finalidad es impulsar procesos y dinámicas que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población a nivel local, territorial y nacional a través de la coordinación y colaboración interinstitucional; la gestión del conocimiento; y la incidencia en políticas públicas.

Se mantuvo la presencia en 5 territorios del país: la Región Trifinio, Región de Los Nonualcos, el Valle del Jiboa, la Bahía de Jiquilisco y la Región del Chaparrastique. En los cuales se realizaron procesos de coordinación intermunicipal, planificación estratégica, gestión del conocimiento, fortalecimiento de capacidades, desarrollo de iniciativas socioeconómicas, promoción turística, gestión ambiental, intercambios de experiencias y articulación con instituciones de apoyo; involucrando a los gobiernos locales, redes de jóvenes y mujeres, pequeños empresarios, organizaciones de productores e instituciones de apoyo presentes en cada territorio.

Se coordinó y facilitó la elaboración y presentación pública del “Plan Maestro para el Desarrollo Turístico del Valle del Jiboa”, que es el resultado de un proceso participativo que involucró a los alcaldes y alcaldesas, técnicos, líderes, lideresas, comités de turismo y empresarios del territorio. Este es el primer Plan Maestro de Turismo con enfoque territorial que cuenta con el respaldo del Ministerio de Turismo (MITUR) y el acompañamiento de 14 gobiernos locales del territorio.

La FUNDE acompaña al Plan Trifinio, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Trinacional del Plan Trifinio y la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Agropecuario Centroamericano (SECAC), la Red de Mancomunidades de Municipios de la Región Trifinio, Mancomunidad Trinacional Fronteriza Rio Lempa y el Programa Bosques y Agua de la Cooperación Alemana (GIZ); para socializar el Enfoque de Desarrollo Territorial de la Estrategia Centroamericana para el Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) con actores públicos, sociales y privados de la región Trifinio.

La Asamblea de Socios de la Asociación Mundial para el Agua (GWP) capítulo El Salvador, eligió a la FUNDE, para presidir el Comité Directivo de la Red, integrado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), la Fundación Ecológica SalvaNatura, el

Plan Trifinio, la Asociación de Cuencas Hidrográficas de El Salvador, la Universidad de El Salvador (UES) y la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA).

## Resultados

Se realizaron 7 procesos de formación de capacidades en los temas de desarrollo y gestión sostenible del territorio, juventud, liderazgo, sistemas de Información geográfica, vocería, elaboración de proyectos en cosecha de aguas lluvias, en los cuales participaron 233 personas de los diferentes territorios de intervención prioritaria.

Se trabajó de manera coordinada con las Mancomunidades de 5 territorios que aglutinan a 58 municipios de El Salvador (22.13% de los municipios del país); involucrando a los gerentes y técnicos de las mancomunidades; así como a los líderes, lideresas, alcaldes y alcaldesas de cada territorio.

Se conformó el Comité Interinstitucional de Apoyo para la Implementación de la ECADERT en el Trifinio y una instancia de gestión política denominada Grupo de Trabajo Local de la Región Trifinio-GTL que integra los diversos sectores y actores de la región.

Se creó la Asociación de Municipios del Chaparrastique, integrada por 6 municipios del Departamento de San Miguel y 2 municipios del Departamento de la Unión, como un espacio impulsado por los gobiernos locales del territorio, para trabajar en la identificación de apuestas estratégicas para el desarrollo del territorio.

La Asociación Mundial para el Agua (GWP) Centroamericana y su sede central de Suecia, realizaron un proceso competitivo que involucró a jóvenes de la región Centroamérica, con el objetivo de contar con un Punto Focal de Juventud para Centroamérica, en el cual resultó seleccionada Vilma Chanta, investigadora del Área Desarrollo Territorial de la FUNDE.

## **Cooperantes que apoyaron el trabajo del Área Desarrollo Territorial en el 2016**

1. Ford Foundation
2. Horizont 3000
3. International Land Coalition América Latina y el Caribe (ILC)
4. Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC)
5. Fundación ETEA
6. Friederich Ebert Stiftung América Central (FES)





---

## ÁREA DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

Durante 2016, como parte del proyecto SolucionES, financiado por USAID, la FUNDE dirigió sus esfuerzos al fortalecimiento de las capacidades de los actores locales de los tres municipios de intervención: La Libertad, San Salvador y Sonsonate. Las actividades desarrolladas fueron las siguientes: (a) Ejecución simultánea en los tres municipios de un Diplomado en Prevención de la Violencia, que fue dirigido hacia el personal municipal, representantes de instituciones públicas y de la sociedad civil que integran los Comités Municipales de Prevención de la Violencia (CMRV). Este diplomado consistió en cuatro módulos y se desarrolló en 11 sesiones de trabajo, equivalentes a 88 horas. Participaron 47 mujeres y 38 hombres. (b) Asistencia técnica a los CMRV sobre planificación operativa, monitoreo y evaluación de planes y proyectos. Se destaca el acompañamiento en el proceso de elaboración de la Política Municipal de Juventudes de San Salvador. (c) Programa de formación de niños, niñas y adolescentes en un centro escolar público de cada municipio, con el objetivo de reforzar sus valores y sus capacidades para afrontar contextos escolares, familiares y comunitarios adversos. Se realizaron 110 horas de

actividades formativas, durante seis meses. (d) Curso de Liderazgo Juvenil, dirigido a jóvenes de 14 a 29 años, con el objetivo de fortalecer sus capacidades para potenciar factores de protección en su centro de estudios o trabajo, su comunidad o municipio. El curso consiste de 100 horas de talleres, distribuidos en cinco módulos (uno por mes). Adicionalmente a las actividades realizadas en La Libertad, San Salvador y Sonsonate, también se llevó a cabo un Curso de Orientación y Habilidades para el Trabajo, dirigido a jóvenes del complejo educativo de Ciudad Delgado, para reforzar sus capacidades y para acceder al mundo del trabajo de forma exitosa.

Igualmente, bajo el proyecto SolucionES se trabajó en dos investigaciones, la primera “Mejores Prácticas en Empleabilidad con Personas en Alto riesgo” analizó siete programas que afirmaban tener impacto en la mejora de la empleabilidad de los jóvenes. Algunas de ellas combinaron el trabajo con el entrenamiento y/o habilidades empresariales, servicios de colocación, educación continua y otros componentes destinados a preparar a los jóvenes para mantenerse a sí mismos y a sus

familias. Todos los programas orientaron sus esfuerzos en desviar a la juventud en riesgo de la delincuencia. 2) El estudio “Estrategias para reducir los factores de riesgo e incrementar factores de protección para mujeres, niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el Municipio de La Libertad” se realizó con el acompañamiento de la Alcaldía del municipio de La Libertad para contar con estrategias claves, conociendo las realidades sociales, económicas y/o políticas del territorio; identificando acciones y su vinculación con el Estado, entre otras.

Por otra parte, con el auspicio del IDRC (International Development Research Centre) de Canadá, la FUNDE intervino en la formación de especialistas en el tema de seguridad ciudadana a través de una plataforma virtual

y presencial. 16 profesionales tanto de República Dominicana, Honduras y El Salvador atendieron los cursos mencionados a continuación y se detallan los nombres de los especialistas que los impartieron.

Vale mencionar que, los estudiantes, además de atender los cursos, prepararon una investigación en seguridad ciudadana con insumos de sus respectivos países cuyos temas están muy vinculados a la seguridad ciudadana pero orientados a diversas especialidades: rehabilitación, reinserción, encarcelación, sistema judicial y policial, población LGTBI (lesbianas, gays, transgénero e intersexuales). Dicha compilación es digital y puede ser consultada a través del repositorio de la FUNDE.

## CURSOS

Curso Largo: Metodología de la investigación en ciencias sociales aplicadas a la seguridad ciudadana

Curso Corto: Diseño de Investigación módulo 1

Curso Largo: Gestión de la seguridad ciudadana: análisis evaluativo del diseño de políticas de seguridad ciudadana y de su gestión institucional; iniciativas comunitarias en seguridad ciudadana.

Curso Corto: Continuación Diseño de Investigación módulos 2 y 3

Curso Corto: Comunicación Estratégica para la Seguridad Ciudadana

Curso Largo: Geo-referencia de la criminalidad y la conflictividad violenta

También en el campo de la investigación, a través de un contrato suscrito con la Universidad Internacional de Florida, se coordinó el levantamiento de información/encuestas a ex pandilleros y miembros de pandillas tanto en prisiones como fuera de ellas para la investigación “La nueva cara de las pandillas callejeras: El fenómeno de las pandillas en El Salvador”. Asimismo, con JBS

International de los Estados Unidos, se construyeron bases de datos a través de encuestas para identificar las brechas en el tema de educación y formación de personal y las necesidades de la industria y otros sectores de negocios en El Salvador. Este ejercicio se inserta en el proyecto Puentes para el Empleo financiado por USAID y ejecutado por otras instancias.



CLAUSURA CURSO DE  
LIDERAZGO COMUNITARIO

# 04

## Otras **DEPENDENCIAS**

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

UNIDAD DE COMUNICACIONES

UNIDAD DE INFORMÁTICA

CENDOC

# GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Entre los aportes más destacados de la Gerencia Administrativa Financiera, para el cumplimiento de los objetivos institucionales, durante el año 2016, se encuentran:

- La implementación del Módulo de Activo Fijo en el Sistema Contable ONG Proyectos
- Creación, inscripción, capacitación y equipamiento del Comité de Salud y Seguridad Ocupacional.

- Implementación de una herramienta de consulta, que permite evaluar y mejorar el servicio prestado por la gerencia en mención.
- Cumplimiento de inscripción en FGR, en materia de Prevención de Lavado y Activos.

Se presenta a continuación un cuadro comparativo de los últimos 3 años, que muestra el detalle de los ingresos y gastos.

COMPARATIVO DE INGRESOS Y GASTOS	2014	2015	2016
Ingresos			
Ingresos de operación	\$2546,412.85	\$1961,842.94	\$1875,819.25
Donaciones restringidas	\$2133,091.69	\$1677,920.69	\$1519,616.63
Contribuciones por servicio	\$413,321.16	\$283,922.25	\$356,202.62
Ingreso no de operación	\$352,036.31	\$299,886.98	\$256,928.49
Excedente en venta de propiedad, planta y equipo	\$2,000.00	\$3,505.00	\$137.55
Intereses recibidos por operaciones financieras	\$17,710.38	\$15,103.07	\$18,407.26
Administración de proyectos	\$162,688.04	\$138,499.70	\$113,156.40
Servicios de comunicaciones y fotocopias	\$59,874.29	\$60,831.16	\$52,283.95
Alquileres	\$109,763.60	\$81,948.05	\$72,943.33
TOTAL INGRESOS	\$2898,449.16	\$2261,729.92	\$2132,747.74
GASTOS			
Gastos de operación	\$2820,644.64	\$2311,043.54	\$2207,709.22
Gastos de administración	\$298,718.13	\$317,394.22	\$312,886.96
Gastos de ejecución de proyectos	\$2111,420.67	\$1676,321.31	\$1519,616.63
Gastos por consultoría	\$404,605.84	\$312,046.98	\$371,196.08
Gastos financieros	\$5,900.00	\$5,281.03	\$4,009.55
TOTAL GASTOS	\$2820,644.64	\$2311,043.54	\$2207,709.22

Gestión Administrativa, se prestaron los servicios de compras, recursos humanos, mensajería, seguridad, logísticos y mantenimientos entre otros, para el personal de la fundación, que en 2016 sumó 41 personas.

ÁREA/ PERSONAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Área de Desarrollo Territorial	3	5	8
Área de Transparencia	3	2	5
Área de Prevención de Violencia	8	6	14
Área de Macroeconomía y Desarrollo	2	2	4
Unidad de Comunicaciones		1	1
Dirección Ejecutiva	1	1	2
Gerencia de Administrativa Financiera	2	4	6
Informática y CENDOC	1	1	2
	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>42</b>



## PROYECTO Y CONSULTORÍAS 2016

AGENCIA COOPERANTE	NOMBRE DEL PROYECTO
CAID-Christian Aid	Dialogo Social en Materia Fiscal en El Salvador, Referencia: C2262
Gran Ducado de Luxemburgo	Seguridad Fiscal y Transparencia Presupuestaria
NED-National Endowment for Democracy	2016-326 Promover la Cultura Democrática en la Juventud CA
IBP	Aportando propuestas para la estabilidad macrofiscal
Asociación Conexión	Taller de Cultura Política y Resolución de Conflictos
<b>SUB TOTAL MACROECONOMIA</b>	
Fundación Ford	Promoción y Construcción de Alianzas Estratégicas en Los Nonualcos, Referencia: 0140-0871
Fundación Mangle	Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional GAT
ASHOKA	Jovenes Emprendedores
Horizont 3000	G16-204- Fomento del Liderazgo Juvenil Cabañas y San Vicente
GWP	Creando Espacios Ciudadanos para Fortalecer la Democracia
Horizont 3000	Elaboración de una estrategia regional de la juventud
ILC	Promoviendo la participación de organizaciones campesinas, indígenas y sociales como actores claves del desarrollo inclusivo y sostenible en la Región Trifinio, en el marco de la ECADER fase I
ILC	Promoviendo la participación de organizaciones campesinas, indígenas y sociales como actores claves del desarrollo inclusivo y sostenible en la Región Trifinio, en el marco de la ECADER fase II
Universidad de Tufts	Recolección de datos Wal Mart (18 fábricas en El Salvador y 12 fábricas en Honduras) para evaluar la Mujer de la Fundación Wal-Mart en el programa de entrenamiento de fábricas para determinar los efectos del programa en la productividad, rentabilidad, así como en las habilidades de los trabajadores, de confianza, de influencia en la fábrica y en el hogar, y el estado financiero y la salud de su familia.
OPAMSS	Facilitación del Foro Metropolitano por la paz
OPAMSS	Facilitación del Foro Metropolitano por la paz
<b>SUB TOTAL DESARROLLO TERRITORIAL</b>	
FEPADE-Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo	Proyecto de Inversión para el Futuro, Referencia: PIF-003-FUNDE
IDRC	Plataforma de Seguridad Ciudadana América Central y el Caribe
JBS	Formación de Empleo OTP
Universidad Internacional de Florida	Evaluación del fenómeno de las pandillas en ESA
<b>SUB TOTAL DESARROLLO PREVENCION DE VIOLENCIA</b>	
OSI	Maximizar la Participación de la Juventud en ESA en temas de Transparencia y Lucha Anticorrupción
Fundación Seattle	Creando Espacios Ciudadanos para Fortalecer la Democracia
Embajada de Canada	Semana de la transparencia
HENCORP VALORES, S.A.	Observación Ciudadana San Salvador
HENCORP VALORES, S.A.	Observación Ciudadana San Miguel
HENCORP VALORES, S.A.	Observación Ciudadana Santa Tecla
<b>SUB TOTAL TRANSPARENCIA</b>	
<b>GRAN TOTAL</b>	

ÁREA PRIORITARIA	FECHA INICIO	FECHA CIERRE	MONTO EJECUTADO 2015
Macroeconomía	01/04/16	31/03/17	\$40,117.53
Macroeconomía	01/01/16	31/12/16	\$141,691.95
Macroeconomía	01/02/16	31/01/17	\$78,011.27
Macroeconomía	01/07/16	31/12/16	\$6,850.19
Macroeconomía	01/05/16	30/09/16	\$5,023.44
			\$271,694.38
Desarrollo Territorial	01/04/16	31/04/17	\$109,711.08
Desarrollo Territorial	01/05/16	31/12/16	\$9,855.00
Desarrollo Territorial	30/11/15	31/03/16	\$3,000.70
Desarrollo Territorial	01/01/16	31/12/18	\$60,486.35
Desarrollo Territorial	01/04/16	31/12/16	\$10,655.21
Desarrollo Territorial	01/06/16	31/07/16	\$700.00
Desarrollo Territorial	01/01/16	31/12/16	\$49,978.70
Desarrollo Territorial	11/11/16	11/09/17	\$1,367.33
Desarrollo Territorial	08/05/15	08/05/17	\$103,553.88
Desarrollo Territorial	12/10/16	12/01/17	\$7,412.84
Desarrollo Territorial	12/10/16	12/01/17	\$11,914.92
			\$368,636.01
Prevención de violencia	08/11/12	31/05/17	\$503,366.62
Prevención de violencia	28/11/14	15/03/17	\$242,187.39
Prevención de violencia	01/04/16	30/08/16	\$17,242.97
Prevención de violencia	22/09/16	31/01/17	\$61,586.59
			\$824,383.57
Transparencia	01/01/16	31/12/16	\$100,000.00
Transparencia	28/04/16	27/04/17	\$41,830.37
Transparencia	05/12/16	09/12/16	\$646.13
Transparencia	01/01/16	31/12/17	\$76,329.47
Transparencia	01/01/16	31/12/16	\$24,019.73
Transparencia	01/01/16	31/12/16	\$608.92
			\$243,434.62
			<b>\$1,708,148.58</b>



# UNIDAD DE COMUNICACIONES

Durante el periodo 2016, la Unidad de Comunicaciones acompañó el trabajo desarrollado por la Dirección Ejecutiva y las cuatro Áreas que conforman nuestra institución. El objetivo principal de la Unidad de Comunicaciones en este periodo, fue colaborar con la promoción y divulgación de importantes temas de la agenda nacional. El resultado obtenido: una permanente presencia en medios de comunicación nacionales e internacionales a través de entrevistas, conferencias de prensa, cobertura de actividades institucionales y la emisión de comunicados expresando el posicionamiento de la FUNDE en torno a temas de coyuntura política, económica y social.

Como parte de su ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabajó en la consolidación de la FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos y políticos. Como resultado de esta dinámica, la institución es citada en un promedio de 5 a 6 veces semanales, sumando en el año 519 veces, en medios de comunicación de distinta naturaleza como referente de opinión en temas de coyuntura nacional (ver cuadro de medios).

En sintonía con lo anterior, la FUNDE organizó una serie de actividades para dar a conocer el trabajo que realizan sus Áreas: foros, conferencias de prensa y campañas de divulgación que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y las dinámicas de la agenda nacional.

Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

Se logró tener una mayor presencia en las redes sociales como parte de la incidencia generada a través del trabajo realizado por la institución. Las redes sociales y el sitio web se constituyeron como uno de los pilares fuertes de la comunicación externa durante 2016, pues por este medio se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las Áreas de la FUNDE.

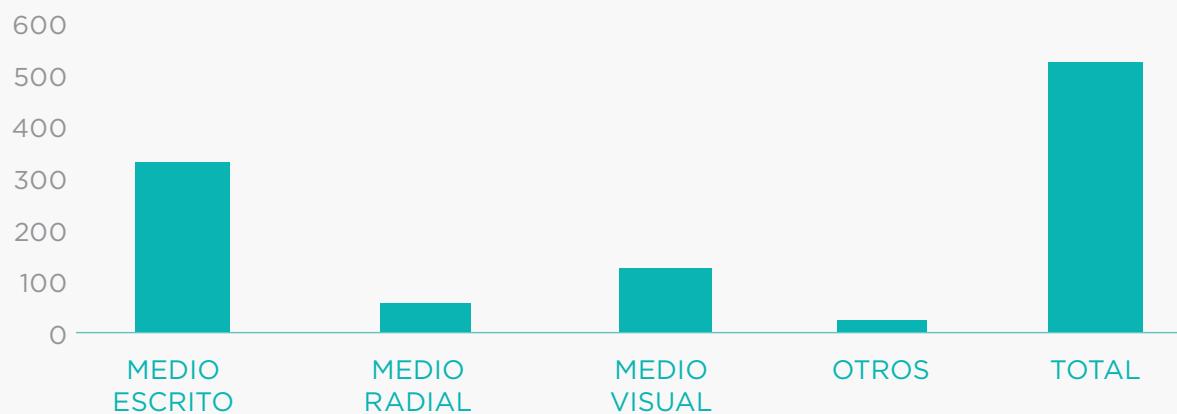
Se contó con 30,025 hits en nuestro sitio web, 8,476 likes en la fanpage de Facebook, con un alcance total de 1,502 anual durante el 2016. En Twitter, hubo 4,615 tweets durante ese periodo, y un total de 7,948 seguidores. Además, 69,076 visualizaciones y descargas de documentos producidos por la FUNDE a través del repositorio institucional. Cada una de estas herramientas forma parte de la estrategia de comunicación y han tenido un rol primordial en la difusión de actividades y posicionamientos institucionales. (ver cuadro de redes).

La Unidad de Comunicaciones trabajó de la mano con la Unidad de Informática para la actualización del sitio web, donde se puede visualizar la información institucional, actividades de la FUNDE, presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros.

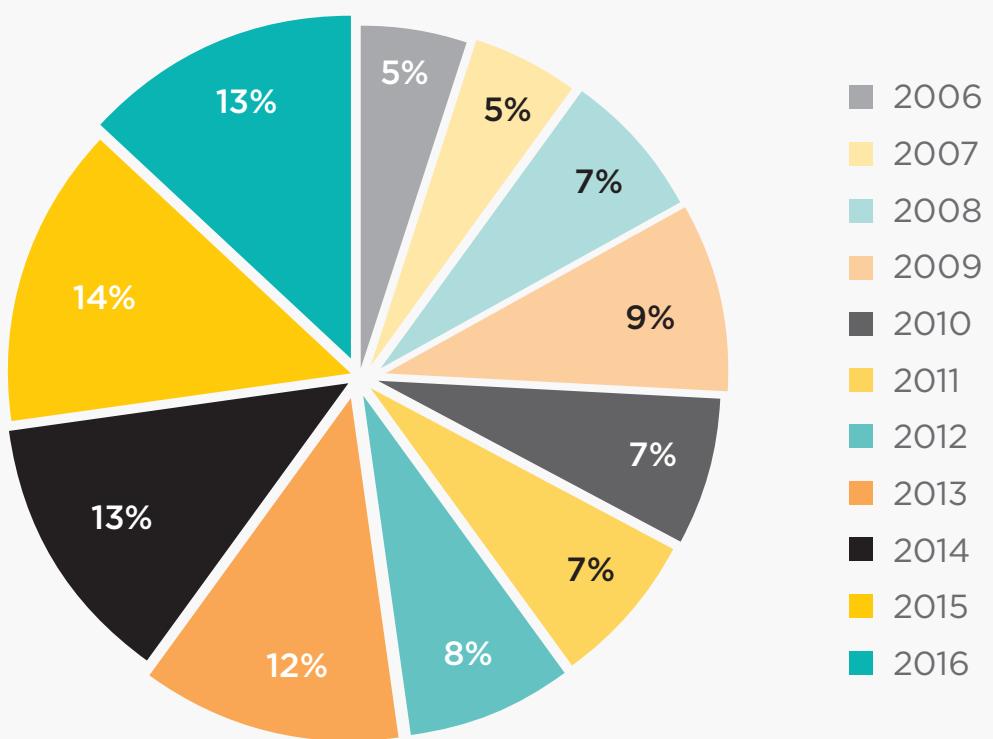
## RED SOCIAL

	Facebook	8,476	1,502	Marzo-Julio
	Total Likes	Alcance total	Mayor alcance	
	Twitter	4,615 Tweets	1,559 siguiendo	7,948 seguidores

## PARTICIPACIÓN EN LOS MEDIOS



**GRÁFICO COMPARATIVO DE  
PARTICIPACIÓN EN LOS MEDIOS  
DURANTE EL PERÍODO 2006 AL 2016**





---

## UNIDAD DE INFORMÁTICA

Durante el 2016 se trabajó en la mejora de los servicios que informática brinda a sus usuarios; se adquirieron y habilitaron nuevos servidores y se mejoraron los ya existentes; se implementó una herramienta de monitoreo para servidores, impresores, equipos de comunicación de datos y equipos de video vigilancia.

Con la intención de mejorar el servicio de Internet, se implementó el respaldo de dicho servicio para mante-

nerlo activo ante cualquier falla que a Internet se refiera. Se puso en funcionamiento y con un subdominio propio la página web de ALAC para ser compartida al público utilizando el vínculo [www.alac.funde.org](http://www.alac.funde.org).

Para el 2017 se espera seguir mejorando la infraestructura Informática de la FUNDE, buscando las mejoras constantes para brindar un mejor servicio a sus usuarios.



# CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

El Repositorio Institucional de la FUNDE presenta, de manera permanente, la producción intelectual de la Fundación, haciéndola accesible, fácilmente recuperable y asegurando su permanencia en el tiempo. A fin de cubrir las demandas de información de la comunidad nacional e internacional sus servicios convergen en un solo punto: <http://www.repo.funde.org/>.

La Fundación Nacional para el Desarrollo -FUNDE- a nivel de país, obtuvo el segundo lugar durante el año 2016 en el Ranking Web de Repositorios del Mundo, este valioso logro de la Fundación se ha mantenido durante varios años gracias a sus publicaciones, las cuales son bajadas y consultadas a nivel mundial. Dicho Ranking mide la visibilidad e impacto de los Repositorios y su objetivo es el de apoyar las iniciativas “Open Access”

y, por lo tanto, el acceso gratuito a las publicaciones científicas en formato electrónico y otro tipo de materiales de carácter académico.

Las búsquedas de información en este Repositorio Institucional se incrementaron durante el 2016; es así que, las descargas de publicaciones sumaron un aproximado de 76,385. También es de tomar en cuenta que, los registros contenidos en el Repositorio son recolectados en todo el mundo por herramientas «Open Archives Initiative» (OAI) que promueven una mayor difusión de los contenidos dirigidos a audiencias específicas, lo cual contribuye a la difusión y utilización de las publicaciones institucionales generadas por sus investigadores. A continuación una gráfica sobre las descargas mencionadas:



Asimismo, durante el 2016, el Centro de Documentación de la FUNDE, alcanzó los siguientes resultados:

- Durante todo el año se realizó la Preparación y distribución de Enlaces Semanales, el cual incluye diferentes servicios a sus usuarios institucionales;
- Se logró realizar la donación de publicaciones impresas de la Fundación a diferentes bibliotecas de El Salvador;
- Se realizó la Gestión y obtención del Número Estándar Internacional de Libro (ISBN), a fin de que las diferentes publicaciones de FUNDE cuenten con su correspondiente código de identificación internacional;
- Se llevó a cabo, de manera permanente, la tención de usuarios internos y externos, realización de búsquedas de información para instituciones y/o personas nacionales e internacionales, envíos de documentos digitales, difusión de publicaciones institucionales, realización de préstamos internos y externos, entre otros.
- Se enriqueció el Archivo de Proyectos institucionales;
- Se logró la re-ubicación física del Archivo de publicaciones institucionales impresas.

Listado  
**DONANTES**  
2016

DONACIONES	MONTO EJECUTADO 2015
FEPADE/PROYECTO SOLUCIONES USAID	\$503,366.62
ASHOKA EMPREDEDORES SOCIALES	\$3,660.77
ASINORLU	\$100.00
Asociación de Municipios del Valle San Andres-Amuvasan	\$100.00
Asociación Intermunicipal de Los Municipios Bahía Jiquilisco	\$100.00
Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa	\$100.00
Asociación Municipios Trifinio	\$100.00
CHRISTIAN AID	\$40,117.53
Embajada de Canada	\$646.13
OSF	\$99,988.70
Fundación FORD	\$223,669.66
Fundación Vida (GWP C.A.)	\$10,655.21
HORIZONT 3000	\$61,039.05
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	\$8,719.07
IDRC CRDI	\$242,187.39
International Land Coalition (ILC)	\$51,346.03
Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo	\$141,691.65
Micro Región Centro de Ahuachapán	\$100.00
Micro Región El Bálsamo	\$100.00
NED	\$78,523.57
Seattle Internarional Foudation	\$51,737.77
Unión Europea	\$881.51
<b>TOTAL DONACIONES</b>	<b>\$1,518,930.66</b>
CONTRATOS 2016	
Universidad de Tuft	\$93,066.28
Universida Internacional de Florida	\$61,500.00
Hencorp Valores, S.A. de C.V.	\$84,482.00
JBS	\$80,129.09
Asociación Conexión	\$5,309.73
OPAMSS	\$23,016.69
Asociación Mangle	\$5,973.45
<b>TOTAL DE CONTRATOS</b>	<b>\$353,477.24</b>
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$1872,407.90</b>

# Publicaciones **FUNDE 2016**

## FICHA DE PUBLICACIONES FUNDE 2016

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC (2016) [7º informe FUNDE-ALAC periodo: mayo-diciembre 2015](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Encuentro de Jóvenes Afrocentroamericanos en El Salvador, [XII, 24-27 de agosto de 2016, San Salvador] (2016) ["Hermandad, cultura y herencia"](#). Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fuentes, Jiovanni; Campos, Oscar; Robles, Loyda y Zometa, Manuel (2016) [Informe independiente de sociedad civil de El Salvador. Mecanismo de Seguimiento a la Convención Interamericana contra la Corrupción \(MESICIC\)](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [Análisis de la propuesta de reforma previsional : presentación a la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa](#). La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [CMPV de La Libertad, Sonsonate y San Salvador reciben diplomado en prevención de la violencia](#). Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [Conversatorio "Ciudadanía joven y lucha contra la corrupción"](#). Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [Convocatoria : curso de prevención de la violencia \(modalidad en línea\)](#). La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [Encuentro : "Innovando en la participación y concertación política del liderazgo joven LGBTI"](#). Documentación. La Fundación, Managua.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [Fundación Nacional para el Desarrollo \[Versión completa\]](#). [Video] [Fundación Nacional para el Desarrollo \[Versión resumida\]](#) [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) [FUNDE clausura curso sobre transparencia, contraloría social y datos abiertos](#). Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **FUNDE clausura VIII edición del curso de fortalecimiento de liderazgo juvenil para el desarrollo local.** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **FUNDE clausura Curso de Liderazgo Juvenil en La Libertad, Sonsonate y San Salvador.** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Funde desarrolla en Tepetitán segundo módulo del curso de salud sexual y reproductiva dirigido a jóvenes.** Documentación. La Fundación, San Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **FUNDE desarrolla "Encuentro Ciudadanía e Innovación".** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **FUNDE realiza conversatorio "Los desafíos de los Gobiernos Locales para prevenir la violencia".** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **FUNDE, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, presenta los resultados del "Informe Global de Corrupción: Deporte".** Documentación. La Fundación, Transparencia Internacional, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Informe económico : segundo año de gobierno.** La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Jóvenes participan en curso de fortalecimiento del liderazgo en Proyecto SolucionES.** Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Lanzamiento de plan estratégico municipal de prevención de violencia del municipio de La Libertad.** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Memoria de labores 2015.** La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **Proyecto CO-PAZ culmina primera serie de actividades con investigadores en temas de seguridad.** Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2016) **SolucionES realiza jornada con líderes y lideresas juveniles de La Libertad.** Documentación. La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE-TI (2016) **Transparencia, corrupción e impunidad a dos años de gobierno.** Documentación. La Fundación - Transparencia Internacional, San Salvador.

Jiménez, Rommy y Del Cid, Edith, facilitadoras del proceso (2016) **Estrategia regional de trabajo con jóvenes en la región Los Nonualcos período 2017-2021.** Fundación Nacional para el Desarrollo, Santa María Ostuma, departamento de La Paz, El Salvador.

Katz, Charles Max y Artiga Gudiel, Rafael Ernesto (2016) **Best practices in high risk population employment intervention programs. Technical report.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149405 (E-Book, inglés) (Inédito)

- 
- Katz, Charles Max y Artiga Gudiel, Rafael Ernesto (2016) **Mejores prácticas en los programas de empleabilidad con población en alto riesgo. Informe técnico.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149399 (E-Book, español) (Inédito)
- 
- López, Jaime Alberto (2016) **Reservas de información en el Órgano Ejecutivo : Un análisis cuantitativo.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.
- 
- Marchesini, Claudia (2016) **Informe de observación al proceso de recepción de ofertas de la licitación para el suministro de 170 MW de potencia a instalar con tecnología renovable no convencional.** Documentación. Fundación Nacional para El Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador.
- 
- Marchesini, Claudia (2016) **Titularizaciones 2014-2016.** Boletín Trimestral Observación Ciudadana. pp. 1-10.
- 
- Merlos, Ismael (2016) **FUNDE apoya realización de foro trinacional con participación de diversos actores de la región trifinio.** Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo; International Land Coalition, San Salvador, El Salvador.
- 
- Merlos, Ismael (2016) **Se conforma comité interinstitucional para apoyar el desarrollo territorial en la región trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras).** Documentación. Fundación Nacional para el Desarrollo; International Land Coalition, San Salvador.
- 
- Pérez Trejo, Carlos Armando (2016) **En la búsqueda de la sostenibilidad fiscal en El Salvador. Propuestas para la consolidación fiscal.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.
- 
- Pérez Trejo, Carlos Armando (2016) **Informe de seguimiento presupuestario 2016 : ejecución de enero a mayo.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 978-99961-49-42-9 (E-Book)
- 
- Rivera Vásquez, Ana María y García Corleto, Raúl (2016) **Plan estratégico participativo de prevención de la violencia del municipio de San Salvador 2016-2020 [Infografía].** [Imagen] (Inédito)
- 
- Rivera Vásquez, Ana María y García Corleto, Raúl (2016) **Plan estratégico participativo de prevención de la violencia del municipio de San Salvador 2016-2020.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (Inédito)
- 
- Tolentino, Natalia y Mejía García, Laura Nereyda (2016) **Desafío regional : infoactivismo ciudadano 2016.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.
-

# Redes **NACIONALES E INTERNACIONALES**

## REDES INTERNACIONALES

Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP).

Budget Transparency and Accountability (IBP).

Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC)

Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).

Global Water Partnership (GWP).

La Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED).

Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)

Red Centroamericana de Justicia Fiscal

Red de Justicia Fiscal de América Latina y El Caribe

Red para el Desarrollo Sostenible e Integración Centroamericana (REDINT)

Red latinoamericana para la Intensificación Sostenible de la Agricultura

Transparencia Internacional (TI).

## REDES NACIONALES

Alianza por el Agua.

Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local del Valle del Jiboa (CIDEL).

Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción.

Grupo Gestor por Concejos Plurales.

Grupo Promotor Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Iniciativa de Cooperación Nacional (Mesa de Agua).

Mesa de Cambio Climático

# Estados **FINANCIEROS**

**funde**

**Fundación Nacional para el Desarrollo  
Balance General al 31 de diciembre del 2016**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

**ACTIVO**

**Activo Corriente**

Efectivo y Equivalentes	361,319.65
Cuentas por Cobrar	131,309.71
Fondos por Liquidar	8,566.49
Pagos Anticipados	4,500.66

**PASIVO**

**Pasivo Corriente**

Cuentas por Pagar	29,392.47
Prestamos por pagar	23,393.68
Retenciones por Pagar	31,668.03
Impuesto por Pagar	1,694.17
Donaciones en Administración de Proyectos	229,288.16

**Pasivo no Corriente**

**Préstamos a Largo Plazo**

302,822.04	24,390.15
------------	-----------

**PATRIMONIO**

Patrimonio de Fundación	54,285.71
Fondo Patrimonial - Activo Fijo	64,666.89
Fondo Patrimonial - Financiero	424,680.73
Excedentes del Periodo	(74,961.44)

**TOTAL ACTIVO**

808,518.55

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

808,518.55

Sr. Pedro Ramírez Ramírez

Representante Legal

Personas Naturales y Compañías, S.A. de C.V.  
Auditoría Externas No. 1806, CUPCPA  
El Salvador

INSCRIPCION  
A PÚBLICA DE EL SALVADOR  
No. 4258

INSCRIPCION  
A PÚBLICA DE EL SALVADOR  
No. 1806

INSCRIPCION  
A PÚBLICA DE EL SALVADOR  
No. 255



Licenciada Patricia Miranda Durán  
Cónsul General



**funde**

## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Ingresos y Gastos

Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

#### INGRESOS

##### INGRESOS DE OPERACIÓN

Donaciones Restringidas	1,519,616.63	1,875,819.25
Contribuciones por Servicios	356,202.62	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		<b>256,928.53</b>
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	137.55	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	18,407.26	
Administración de Proyectos (Overheard)	113,156.44	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	52,283.95	
Alquileres	72,943.33	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,132,747.78</b>

Menos

#### GASTOS

##### GASTOS DE OPERACIÓN

Gastos de Administración	312,886.96	2,207,709.22
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,519,616.63	
Gastos por Consultorías	371,196.08	
Gastos Financieros	4,009.55	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2,207,709.22</b>

Excedentes del Periodo

**(74,961.44)**

  
Dr. Julio Ramírez Muriel  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Comadoca-General



  
Peralta Margolin y Compañía, S.A. de C.V.  
Auditores Externos No. 1808 / CYRPCPA  
El Salvador



**funde**

## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Cambios en El Patrimonio

Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2016

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial		Excedentes del Período	Total Patrimonio
		Activo Fijo	Financiero		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	83,514.00	473,994.35	(49,313.62)	562,480.44
Traslado a Excedentes Acumulados			(49,313.62)	49,313.62	0.00
Disminución del Período		(18,827.11)			(18,827.11)
Excedente del Período				(74,961.44)	(74,961.44)
<b>Saldo al Final del Período</b>	<b>54,285.71</b>	<b>64,686.89</b>	<b>424,680.73</b>	<b>(74,961.44)</b>	<b>468,691.89</b>

Sr. Julio Ramirez Murcia  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General



Peralta Marroquin y Compañía, S.A. de C.V.  
Auditores Externos No. 1806, CVPCPA  
El Salvador




  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016**  
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

**Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:**

Excedentes del Periodo	(74,961.44)
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	50,640.22
(Aumento) en cuenta por cobrar	(58,731.67)
(Aumento) en fondos por liquidar	(3,816.49)
(Aumento) en pagos anticipados	(3,593.71)
Aumento en cuentas por pagar	7,637.96
Aumento en préstamos por pagar	12,759.63
Aumento en retenciones por pagar	4,410.62
Aumento en Impuestos por pagar	1,659.65
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	(301,264.74)
<b>Efectivo neto (usado) en las operaciones</b>	<b>(365,259.97)</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:**

Adquisición de propiedades, planta y equipo	(4,462.69)
Amortización de activos intangibles	1,136.90
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión</b>	<b>(3,325.79)</b>

**Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:**

(Disminución) en Préstamos Bancarios	(11,683.98)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Activo Fijo	(18,827.11)
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento</b>	<b>(30,511.09)</b>

<b>Disminución neta en el efectivo</b>	<b>(399,096.85)</b>
<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	<b>760,416.50</b>
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<b>361,319.65</b>

  
 Sr. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General



Territorios y municipios  
en los que estamos  
**contribuyendo en iniciativas  
y acciones de desarrollo**



**fundé**

Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,  
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org)  
[comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)  
Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)