

# MEMORIA DE LABORES

2015

FUNDE es una institución investigadora y  
formuladora de políticas socioeconómicas para el  
desarrollo de la población en El Salvador

funde  
Fundación Nacional  
para el Desarrollo



# C O N T E N I D O

**04**

Mensaje de la Junta Directiva

**08**

Perfil Institucional

**14**

Áreas de Trabajo

**38**

Otras Dependencias

**50**

Listado de donantes

**52**

Publicaciones FUNDE

**55**

Estados Financieros

# 01

## Mensaje de la **JUNTA DIRECTIVA**

Nuevamente, como FUNDE ofrecemos a nuestros amigos, amigas, contrapartes, donantes, organizaciones hermanas y personas interesadas en el trabajo que desarrollamos una reseña de lo que ha sido el accionar de las unidades, departamentos y equipo de trabajo que conformó la Fundación a lo largo de 2015.

**Durante el año 2015, todos los departamentos y áreas de trabajo han brindado lo mejor de su esfuerzo en hacer que El Salvador camine por la ruta de la democracia, respeto a derechos, construcción de ciudadanía y el mejoramiento de las condiciones de vida de nuestra gente, especialmente la que vive con mayores privaciones.**

El área de Desarrollo Territorial se ha destacado en 2015 por la promoción y acompañamiento del proceso de creación de la Red de Mancomunidades de El Salvador, de la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial, las asesorías a Enlaces Municipales, capacitación y asesoría a Mypes de los municipios. Se apoyó la formación de iniciativas de jóvenes emprendedores, entre muchas otras actividades de formación de capacidades para mejorar medios de vida en los territorios.

En el tema de Prevención de Violencia se concentró el trabajo en dinamizar los Comités de Prevención de la Violencia en varios municipios, levantamiento de diagnósticos con amplias consultas a diversos colectivos en los territorios y a escala nacional, investigaciones y publicaciones que muestran información relevante sobre el tema de seguridad; así como capacitaciones y formación en valores de convivencia ciudadana y no violencia. En atención a la población joven se ha creado una plataforma virtual internacional para la capacitación de esta población y acciones de rehabilitación orientadas a la generación de capacidades para la inserción laboral de personas en alto riesgo por razones de violencia.

Por su parte, el área de Macroeconomía y Desarrollo realizó importantes investigaciones y propuestas de políticas públicas relacionadas con financiamiento

para el desarrollo, integración y desarrollo, fiscalidad y pensiones. Sobre estos temas, la FUNDE ha actuado como un interlocutor ante tomadores de decisiones como la Secretaría Técnica de la Presidencia y Ministerio de Hacienda, así como ante organismos financieros internacionales, como por ejemplo el Banco Mundial y la Agencia de Cooperación Técnica Alemana. Los análisis, posicionamientos y propuesta de la FUNDE en temas fiscales y de pensiones han sido ampliamente difundidos a la opinión pública mediante entrevistas televisivas, programas de radio y prensa escrita, a escala nacional e internacional.

El área de Transparencia ha trabajado por alcanzar su objetivo de promover en El Salvador y a escala internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo. En ese sentido, sus programas de Observación Ciudadana y Políticas Públicas de Transparencia han contribuido decididamente a generar una cultura de transparencia en la gestión pública; contribuido a cerrar espacios a la corrupción y a propiciar una ciudadanía activa observadora y demandante de transparencia y probidad.

Por supuesto, todo este trabajo se hace contando con el respaldo de las unidades de Comunicaciones, Informática, Centro de Documentación y el área Administrativa-

Financiera, las cuales pusieron todo su empeño en apoyar las tareas de la FUNDE. La Unidad de Informática, por ejemplo, a lo largo de 2015 fortaleció la seguridad de la información, actualizó la infraestructura de apoyo informática y minimizó la vulnerabilidad del sistema informático, brindando servicios de calidad a los usuarios internos y externos de la FUNDE.

La Unidad de Comunicaciones acompañó el trabajo desarrollado por la FUNDE para ampliar la promoción y divulgación, buscando incidir en la agenda nacional. El resultado ha sido una permanente presencia en medios de comunicación nacionales e internacionales a través de entrevistas, conferencias de prensa, cobertura de actividades institucionales y la emisión de comunicados expresando el posicionamiento de FUNDE en torno a temas de coyuntura política, económica y social.

El Centro de Documentación se mantuvo en la tarea de enriquecer permanentemente el Repositorio a través de medios electrónicos que pueden ser consultados bajo el enlace directo <http://www.repo.funde.org/>. Este instrumento cuenta con más de 69,000 descargas de publicaciones de FUNDE solo en 2015. Ello ha contribuido a que el Repositorio de FUNDE haya sido incluido nuevamente en el “Ranking Web de Repositorios del Mundo”, con lo que el aporte de FUNDE a la generación y difusión del pensamiento ha sido notable.

Finalmente, los colegas de la Gerencia Administrativa Financiera han mantenido un soporte extraordinario a las tareas de la Fundación a través de la administración

eficiente, efectiva y transparente de diversos proyectos, consultorías y gastos en general que suman más de 2 millones de dólares.

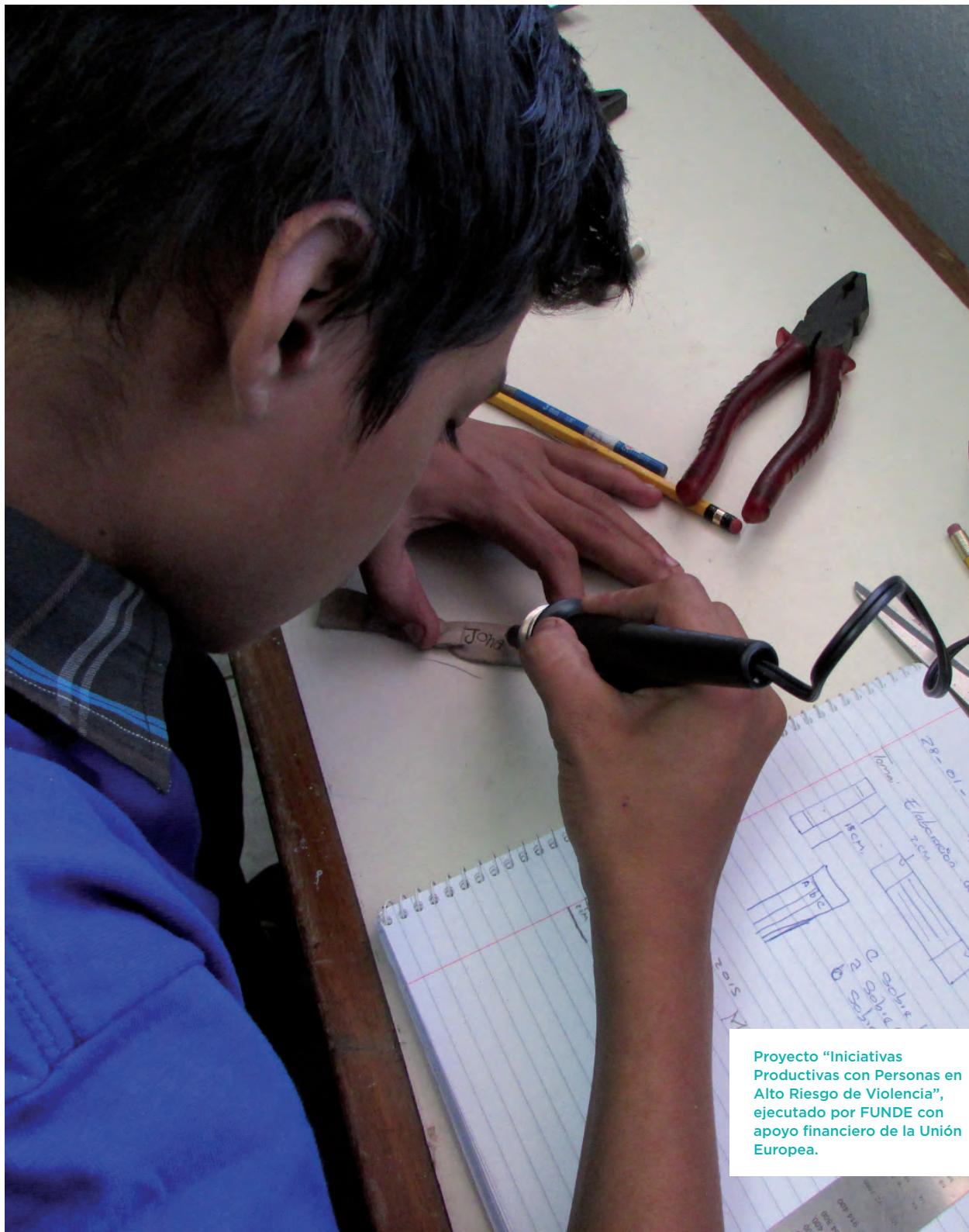
Todas estas tareas merecen felicitación y agradecimiento desde la Junta Directiva y Asamblea hacia el personal que lo hace posible y que se empeña cada día en dar su aporte al desarrollo del país.

Extendemos asimismo un agradecimiento a los donantes y cooperantes que han confiado en nuestro trabajo y en nuestra capacidad de incidir en tener un mejor El Salvador para su gente. El listado de los proyectos de cooperación y consultorías, y sus respectivos montos, realizados durante el Año Fiscal 2015 se ha añadido a este informe y puede ser consultado por las personas interesadas. Asimismo, es posible encontrar más detalles en nuestra página web (<http://www.funde.org>), donde mantenemos información actualizada de los estados financieros y de las actividades diversas que realizamos. Asimismo, podrán encontrar en este informe las instituciones nacionales e internacionales con quienes hemos formado alianza de trabajo

Finalmente, mediante los planes estratégicos elaborados y acordados, reiteramos para el 2016 nuestro compromiso en generar acuerdos de Nación y propuestas de políticas públicas que vayan en beneficio de la población salvadoreña, especialmente de las mayorías que viven en privación de bienestar, de derechos y en ausencia de una completa ciudadanía social.

# 69,000 Descargas

Publicaciones de FUNDE solo en 2015



Proyecto "Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia", ejecutado por FUNDE con apoyo financiero de la Unión Europea.

# 02

## Perfil **INSTITUCIONAL**

Después de varios años de trabajo en el cumplimiento de tales propósitos, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

# ¿ Q U I É N E S   S O M O S ?

**La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. La FUNDE ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.**

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

## Constitución Legal de la Institución

Aunque la FUNDE se constituye en 1992, se registró oficialmente en 1998 como Organismo No Gubernamental (ONG) en el Diario Oficial Tomo No. 341, publicado el viernes 2 de octubre de 1998, Número 183.

Su forma jurídica es ser una entidad de utilidad pública, apolítica, no lucrativa ni religiosa, constituida formalmente en San Salvador el 10 de septiembre de 1992 y registrada judicialmente en San Salvador el 13 de julio de 1998.

Con 8 miembros de Asamblea, 7 miembros de junta directiva y sus representantes autorizados; Sr. Julio Ramírez (Presidente) y Dr. Roberto Rubio-Fabián (Director Ejecutivo) 13 miembros de Consejo Asesor y un total de 46 empleados al servicio de la FUNDE.

## MISIÓN

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores socioeconómicos y centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad, especialmente de los sectores pobres y marginados.

## VISIÓN

Ser un centro de pensamiento e incidencia, líder en el ámbito del desarrollo.

## Objetivos Institucionales y Estratégicos

### Principios Básicos

- **Objetividad en el Análisis:** Buscamos explicación de la realidad, utilizando metodologías adecuadas y contrastando las ideas con los hechos reales objeto de estudio.
- **Espíritu crítico constructivo:** Desarrollamos nuestros procesos con sentido crítico bajo un marco de respeto y colaboración.
- **Procesos Participativos:** Promovemos la participación y organización ciudadana, a través de facilitar información a los ciudadanos, implementar mecanismos consultivos que permiten recoger su opinión sobre diferentes temáticas y fomentar su participación activa en la toma de decisiones. Asimismo establecemos alianzas, con diferentes actores de la vida económica, política y social.
- **Sostenibilidad:** Trabajamos por dar permanencia a nuestros procesos, así como a nuestros planteamientos y propuestas de desarrollo.
- **Equidad de Género:** Consideramos que la inversión en la promoción de la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres es vital para mejorar las condiciones económicas, sociales y políticas de la sociedad salvadoreña y para lograr la ciudadanía integral y la verdadera democracia.
- **Rendición de Cuentas:** Nos responsabilizamos de la gestión de fondos informando, justificando y haciéndonos cargo de la utilización de los recursos puestos a nuestra disposición.

### Valores

- **Respeto y Tolerancia:** Damos valor a las ideas de los demás y tenemos la capacidad de rectificar, cuando es necesario.
- **Responsabilidad:** Cumplimos con nuestros compromisos internos y externos y asumimos las consecuencias de nuestras acciones
- **Transparencia:** Observamos y fortalecemos la participación ciudadana, el cumplimiento de reglas claras y la rendición de cuentas.
- **Justicia:** Luchamos porque haya igualdad de oportunidades para todas las personas y por el cumplimiento de los derechos humanos.
- **Solidaridad:** Entrega y espíritu de servicio frente a las necesidades de la sociedad, especialmente las de los sectores pobres y marginados.
- **Autonomía:** Trabajamos independientemente de presiones de ninguna clase o grupo, para ejercitar nuestras ideas, pensamientos o acciones.
- **Honestidad:** Actuamos coherentemente y con sinceridad, de acuerdo a nuestros valores, apegados a la verdad y a la justicia.

## Objetivos Institucionales

- **Realizar análisis y proponer acciones que contribuyan a reducir la desigualdad y fortalecer la justicia social y la democracia, que mejoren la calidad de vida de los salvadoreños y salvadoreñas.**
- **Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos, que favorezcan el desarrollo nacional.**
- **Fortalecer la posición de liderazgo de FUNDE, en la agenda nacional.**
- **Desarrollar la agenda de investigación de la FUNDE.**
- **Ordenar y sistematizar la recolección de información y metodología de trabajo institucional.**
- **Fortalecer los recursos humanos, materiales y tecnológicos que garantizan la sostenibilidad institucional.**
- **Contribuir a la formación de capacidades en los actores con los que se trabaja.**

Ante la creciente demanda de apoyo y servicios por parte de los diferentes sectores del país, la FUNDE ha ido afinando sus procesos de trabajo con la finalidad de fortalecer sus capacidades, optimizar su trabajo con responsabilidad para contribuir a la generación de dinámicas y acuerdos que favorezcan el desarrollo.

Es por ello que durante 2014, la FUNDE realiza un esfuerzo de cara a su Planificación Estratégica 2014-2018, la cual comprende un análisis del contexto institucional, la definición de los valores y principios que rigen la conducta de los integrantes de la FUNDE. Asimismo se definen los Objetivos Institucionales que corresponden al desarrollo de la Misión y los Objetivos Estratégicos. Dichos objetivos, junto con la definición de los ejes temáticos constituyen la estrategia institucional para abordar los grandes desafíos que el país debe enfrentar en el mediano y largo plazo, propiciando el diálogo y el consenso en lo político para avanzar en la forma democrática de gobierno y favorecer el crecimiento económico equitativo.

## Historia

Desde su nacimiento, la FUNDE definió con claridad el horizonte de esas transformaciones: en beneficio de los sectores excluidos, desposeídos y vulnerables de la sociedad salvadoreña.

En sus primeros años, con sus escasos y limitados recursos, la FUNDE emprendió la ardua tarea de dotarse de los recursos e instrumentos técnicos, así como de los marcos teóricos-metodológicos que le permitieran adentrarse con seriedad en el complejo campo de las investigaciones del desarrollo, dando una importante definición al carácter y sentido de nuestra labor investigativa: la investigación debería estar fundamentalmente orientada a la formulación de propuestas de políticas de desarrollo socioeconómico.

Desde entonces hasta nuestros días, ese proceso de construcción institucional se ha venido desarrollando y se ha convertido en una tarea permanente, asimismo, la FUNDE ha estado presente en espacios de discusión estratégica del país, en la construcción de alianzas y coaliciones ciudadanas, generando opinión y aportando a la democracia y el Estado de Derecho.

Todo ello sin dejar de lado su aporte académico al entendimiento de los problemas del país y la búsqueda de alternativas a la pobreza y exclusión. Las publicaciones e investigaciones que desde la FUNDE se realizan, siguen siendo importantes puntos de referencia para analistas, investigadores y tomadores de decisiones en el país.

En sus años de trabajo, la FUNDE con sus esfuerzos y apuestas por el desarrollo del país, se ha podido mantener y desarrollar sobre la base de varios ingredientes:

ponderación y equilibrio, mente amplia, seriedad y entrega, trabajo de equipo, visión de largo plazo, flexibilidad y capacidad de renovación, ética y transparencia, sensibilidad social.

Mantener y fortalecer este espíritu y este pensamiento es otro de nuestros desafíos fundamentales. Por tanto, tenemos por delante el reto estratégico de conservar y fomentar esos principios, y evadir todas aquellas presiones y actitudes que tienden al dualismo, a la falta de una visión equilibrada y ponderada, al radicalismo, al dogma y el slogan ligero, al discurso superficial del panfleto, a la rigidez y estrechez mental, al pensamiento único y lineal, al cortoplacismo, al verticalismo, al trabajo individualizado y aislado, a la falta de generosidad y sensibilidad al prójimo, al miedo a la rendición de cuentas, etc. Con estos compromisos deseamos seguir cosechando lo sembrado en todos estos 20 años.



<b>Estructura Organizativa</b>	<b>Nómina Junta Directiva 2014-2016</b>
Julio Ramírez Murcia <b>PRESIDENTE</b>	Ana Iris Martínez <b>PRIMER VOCAL</b>
Aída Carolina Quinteros Sosa <b>VICEPRESIDENTA</b>	Amparo Marroquín <b>SEGUNDA VOCAL</b>
David Amílcar Mena Rodríguez <b>SECRETARIO</b>	José Antonio Basagoitia <b>SÍNDICO</b>
Carlo Giovanni Berti Lungo <b>TESORERO</b>	

<b>Estructura Organizativa</b>	<b>Direcciones Operativas</b>
	<b>Director Ejecutivo</b> Roberto Rubio-Fabián
<b>Coordinadores del Área Macroeconomía y Desarrollo</b>	Roberto Rubio-Fabián José Ángel Tolentino
<b>Director del Área Desarrollo Territorial</b>	Ismael Merlos
<b>Coordinadores del Área Transparencia</b>	Roberto Rubio-Fabián Jiovanni Fuentes
<b>Coordinador de ALAC El Salvador</b>	Roberto Burgos Viale
<b>Coordinadora del Área de Seguridad y Prevención de Violencia</b>	Patricia Valdés
<b>Gerente Administrativa Financiera</b>	Silvia Berdugo
<b>Gerencia de Gestión y Monitoreo de Proyectos</b>	Patricia Valdés
<b>Unidad de Comunicaciones</b>	Loyda Salazar Carmen Cubas

# 03

## Áreas de **TRABAJO**

MACROECONOMÍA Y DESARROLLO  
TRANSPARENCIA  
DESARROLLO TERRITORIAL  
SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE  
VIOLENCIA

# ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

## Objetivo de Área:

**Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico estable y especialmente favorable a los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país.**

Durante el 2015, el Área de Macroeconomía y Desarrollo llevó a cabo los procesos de investigación, formación ciudadana e incidencia política. El trabajo se realizó por medio de dos programas: “Financiamiento para el Desarrollo” e “Integración y Desarrollo”.

Entre los logros más importantes de 2015 destacan:

- Difusión del conocimiento en la opinión pública respecto al análisis y propuestas en temas fiscales y de pensiones, especialmente mediante entrevistas televisivas, programas de radio y prensa escrita, a escala nacional e internacional.
- Formación ciudadana sobre dos temas principales: el estado del sistema de pensiones de El Salvador y la cultura política desde la sociedad civil.
- Acercamientos de la FUNDE como interlocutor ante instancias de gobierno tomadoras de decisión (Secretaría Técnica de la Presidencia y Ministerio de Hacienda) y organismos financieros internacionales (Banco Mundial y Agencia de Cooperación Técnica Alemana).

## Programa de Financiamiento para el Desarrollo

La FUNDE, a través del Programa de Financiamiento para el Desarrollo, impulsó en 2015 la promoción de los temas sostenibilidad fiscal, equidad fiscal, transparencia fiscal y la necesidad de una reforma al Sistema de Pensiones. Para ello contó del apoyo de organismos de cooperación internacional como Christian Aid, Irish Aid, el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo e International Budget Partnership. Gracias a este apoyo la FUNDE pudo incidir mediante 14 talleres dirigidos a sindicatos de trabajadores y grupos de jóvenes, como también a través de una agenda continua en espacios de opinión pública y con medios de comunicación en torno a la importancia de realizar una reforma al sistema previsional de El Salvador.

En el componente de investigación se elaboraron y publicaron siete estudios: “Análisis de un aumento del IVA en la sostenibilidad y equidad fiscal”, “Instituciones fiscales en El Salvador”, “Riesgos fiscales, medición y



capacidad de gestión”, “Evaluación de la gestión de la Política Fiscal 2009-2014”, “Efectos de las transferencias y subsidios sobre la pobreza y la distribución del ingreso en El Salvador”, “Análisis del proceso de formulación presupuestaria y del proyecto presupuesto 2016” y “Líneas generales para una reforma previsional en El Salvador”. Varios de estos estudios se presentaron y discutieron con autoridades gubernamentales, economistas y especialistas independientes y la sociedad civil. En 2015 también se continuó con la elaboración de informes de coyuntura económica y el análisis del Índice de Presupuesto Abierto en El Salvador.

En el ámbito fiscal, la FUNDE es un referente en materia de transparencia fiscal y política fiscal en el país, pero se añade en 2015 el importante trabajo en el análisis del estado del sistema previsional de El Salvador. Eso ha permitido que el grupo técnico de la FUNDE que analiza tradicionalmente la situación de las finanzas públicas haya profundizado sus conocimientos en torno a el funcionamiento de los sistemas previsionales,

particularmente el de El Salvador y su impacto en la sostenibilidad fiscal.

Durante el proceso de investigación, incidencia y formación se mantuvieron/establecieron relaciones con organizaciones de la sociedad civil que fueron parte del Consejo Económico y Social, como el Movimiento de Unidad Sindical y Gremial (MUSYGES) y la Concertación Popular por el Cambio (CPC), como también con las federaciones pesqueras nacionales. En 2015 hubo acercamientos para analizar la situación económica y fiscal con el Banco Mundial y la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GIZ). A escala nacional destaca el trabajo conjunto con Grupo Técnico de Sostenibilidad Fiscal con el que se abordó la importancia del diálogo para la reforma al sistema de pensiones. A escala regional, la vinculación con la Red Centroamericana de Justicia Fiscal, entidad presidida por el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI), y también con la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe. En este marco, FUNDE fue invitada a compartir su análisis

y propuestas en materia fiscal en espacios de diálogo y foros realizados en Argentina, Estados Unidos, Bolivia, Guatemala, Nicaragua y Brasil.

Es de suma importancia destacar que durante 2015, la FUNDE mantuvo acercamientos con las autoridades de la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia y el Ministerio de Hacienda para analizar fundamentalmente el impacto fiscal del sistema previsional de El Salvador. Estos acercamientos se realizaron conjuntamente con otros actores, entre los que destacan

otros tanques de pensamiento como FUSADES, FUNDAUNGO, Universidades y analistas independientes.

En 2015 finalizó el espacio de la “Mesa Permanente de Diálogo y Transparencia Fiscal”, cuyo objeto era presentar diagnósticos y medidas de política que contribuyan a solventar los problemas de fiscalidad y de pensiones del país. En este espacio participaron representantes de la academia, centros de pensamiento, funcionarios de gobierno, así como analistas y conocedores de la fiscalidad de El Salvador.



En materia de sensibilización, la FUNDE lanzó por tercer año consecutivo la campaña “Paga tus impuestos y exige transparencia”, con el propósito de concienciar a la ciudadanía sobre la importancia de pagar puntual y correctamente sus impuestos, así como para exigir transparencia en el uso y administración de los mismos. En el marco de la campaña, la FUNDE ha puesto a disposición una página web ([www.pagoyexijo.com](http://www.pagoyexijo.com)) que informa y motiva al uso de diversas herramientas ciudadanas en torno a la cultura fiscal.

## Programa Integración y Desarrollo

El programa contribuyó a fortalecer los conocimientos y capacidades de la sociedad civil centroamericana en torno a integración regional y la promoción de una cultura política más democrática.

**1,580**  
jóvenes

Que interactúan en el movimiento  
“Ciudadanía Regional de la Juventud  
Centroamericana” fortalecieron sus  
capacidades de incidencia política.

**20**  
organizaciones

Diseñaron e implementaron proyectos  
para la resolución de problemáticas  
ciudadanas en sus respectivos países.

Mediante el Programa de Integración y Desarrollo, la FUNDE ha continuado participando y aportando en espacios y redes regionales de sociedad civil que promueven la complementariedad centroamericana desde un enfoque horizontal. Este año, FUNDE ha colaborado con la Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED) en estudios regionales que abordan temas como: lavado de dinero, contrabando y defraudación aduanera, contribuyendo así a abrir una línea de investigación que cuantifique el valor del comercio ilícito en Centroamérica, como punto de partida para políticas públicas orientadas al fortalecimiento de la justicia y de la seguridad de las economías y los sistemas políticos.

Por otra parte, en 2015 la FUNDE ha colaborado con el Observatorio Centroamericano de Tratados Comerciales en torno a los impactos y tendencias en los últimos años, en particular ha participado en foros biregionales sobre la implementación del Acuerdo de Asociación de la Unión Europea y Centroamérica. Adicionalmente, FUNDE ha renovado la membresía con la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C. (ALOP), que este año ha impulsado la reflexión político estratégica y una serie de debates de la situación de las organizaciones de sociedad civil en la región latinoamericana.

En otro ámbito, el Programa de Integración y Desarrollo ejecutó por cuarto año consecutivo el proyecto “Fortaleciendo la incidencia política en la juventud centroamericana”, gracias al apoyo de la National Endowment for Democracy (NED). El proyecto directamente ha fortalecido las capacidades de más de 1,580 jóvenes que interactúan en el movimiento “Ciudadanía Regional de la Juventud Centroamericana”, conocido como “CiudadaníaCA”; mediante el proyecto se contribuye a cohesionar iniciativas e intereses de aproximadamente 5,000 jóvenes y adultos que trabajan en la transformación política y social de seis países de la región.

Para el 2015, el enfoque se orientó a transformar la intención en acción y la formación en influencia, por lo que se desarrolló el “Programa de Formación Política para jóvenes ciudadanos”, que abordó temas como: actualidad de las democracias en Centroamérica, el papel de los jóvenes como un nuevo poder político, liderazgos funcionales y la participación ciudadana, entre otros. Como resultado, 20 organizaciones juveniles de sociedad civil, de iglesia y asociaciones universitarias diseñaron e implementaron proyectos para la resolución de problemáticas ciudadanas que les permite conocer de cerca la realidad de cómo funcionan los espacios de participación en su localidad y país. Estos proyectos van desde lo local, solicitando a la municipalidad y autoridades relacionadas que se encarguen de problemas como la contaminación, recolección de desechos, falta de espacios recreativos, infraestructura vial, etc., hasta proyectos que buscan poner la atención en temas más complejos como la desigualdad que genera de la Ley de Partidos Políticos a la participación política de las mujeres o cómo la nula aplicación de decretos ministeriales respecto a la educación sexual son corresponsables del crecimiento de embarazos prematuros e infecciones de transmisión sexual.

En el ámbito de la sensibilización, se ha desarrollado una Agenda Joven Centroamericana que fomentó el intercambio de experiencias y pensamiento directo entre 228 jóvenes y 25 adultos líderes políticos, académicos y sociales, quienes participaron en seis tertulias intergeneracionales en donde se retomaron eventos históricos de relevancia para las democracias de los países centroamericanos y el rol de la juventud, a manera de reflexión sobre los aprendizajes y desafíos actuales.

En esta línea, FUNDE también ha colaborado con otras estrategias que buscan fortalecer liderazgos emergentes en la región a través de acciones de diálogo y formación de jóvenes que trabajan por una cultura política más democrática en sus países. Entre estas iniciativas se destacan el proyecto salvadoreño “Debate, Diálogo y Democracia (3DSV)”, desarrollado por las organizaciones Censura Cero, Global Shapers-San Salvador, Juventudes Socialdemócratas y Xpressate; y la iniciativa Mucho con Poco en Centroamérica, impulsado por Asuntos del Sur en colaboración con Misión Bosawas, Censura Cero y Movimiento Puente.

FUNDE considera que el momento presente en Centroamérica es crucial para realizar esfuerzos y recursos en metodologías que canalicen estas energías ciudadanas para pasar de lo coyuntural a lo estructural, de la protesta a la propuesta y de la indignación al empoderamiento. Es por ello que en 2015, el Área de Macroeconomía y Desarrollo ha brindado herramientas y conocimientos para estimular acciones de participación más cualificadas, pertinentes y eficaces de la sociedad civil organizada y de la ciudadanía en general. Se espera que estos conocimientos desemboquen en procesos organizados que estén alertas a eventuales acontecimientos coyunturales y que permitan la cohesión de acciones junto al planteamiento de propuestas para fortalecer las economías y democracias en el país y la región.



# ÁREA DE TRANSPARENCIA

## Objetivo de Área:

**Promover en El Salvador y a escala internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.**

Durante el año 2015 el Área de Transparencia de la FUNDE desarrolló un arduo trabajo para contribuir a la construcción de una cultura de transparencia en la gestión pública y cerrar espacios a la corrupción en las diferentes instituciones y Órganos del Estado. Las acciones desarrolladas por el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) monitoreando el cumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) fue importante en el período para sentar precedentes en el acceso a información relacionada con violaciones a los derechos humanos, declaraciones patrimoniales de funcionarios públicos, entre otros. De igual manera el trabajo desarrollado por el Observatorio Ciudadano contribuyó al fortalecimiento de la transparencia a escala local, al monitorear el uso de los fondos de titulización de las Alcaldías de San Miguel y Santa Tecla. El trabajo en redes nacionales fue intenso y dejó en el período muchas lecciones aprendidas que valdrá la pena analizar.

## Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción - ALAC

La ALAC continuó desarrollando importantes acciones en torno al fomento de una cultura de transparencia en la gestión pública a través del monitoreo al cumplimiento de la LAIP por parte de las instituciones obligadas, poniendo a prueba la institucionalidad creada en esta materia.

En el año la ALAC trató 191 comunicaciones dirigidas a diferentes instituciones públicas que significaron en conjunto 937 peticiones de acceso a la información y que fueron documentadas en tres informes públicos. Con el trabajo desarrollado se logró poner en la agenda pública diferentes temas, generando además importantes precedentes en el acceso a la información pública. Entre estos podemos mencionar: el acceso a las declaraciones patrimoniales de algunos expresidentes de la

República y a los exámenes de auditoría a las mismas, que al momento era una tarea pendiente de la Sección de Probidad de la Corte Suprema de Justicia; el acceso a documentos sobre graves violaciones a los derechos humanos durante el conflicto de los años ochenta; el acceso a informes sobre el extravío de armas en el Ministerio de la Defensa Nacional; el acceso a documentos de contrataciones públicas en diferentes instituciones, entre otros.

El trabajo desarrollado implicó durante el año llevar, a través de apelaciones, los casos al Instituto de Acceso a la Información Pública, instancia que en muchos casos obligó a las instituciones a facilitar el acceso a la información. Sin embargo, durante el año hubo instituciones que limitaron este derecho, una de ellas fue la Presidencia de la República.

## Observatorio Ciudadano

A través del Observatorio Ciudadano, el Área de Transparencia continuó desarrollando acciones de monitoreo a proyectos de infraestructura desarrollados por las municipalidades de San Miguel y Santa Tecla, que en conjunto titularizaron alrededor de \$17 millones. Con esto se logró que la gestión municipal diera solución a las necesidades de las comunidades, introdujera transparencia a los procesos constructivos y generara confianza a los inversionistas para continuar con esta modalidad de financiamiento. En total se verificó la construcción y recepción de 41 proyectos entre adoquinados, colocación de concreto hidráulico y recarpeteo de calles, así como de recuperación de espacios públicos. En total se elaboraron seis informes de seguimiento al uso de los fondos por parte de las municipalidades.





Presentación del Sexto  
Informe ALAC

**937**  
Peticiones

de acceso a información pública  
documentadas en tres informes  
completados en 2015 por ALAC.

**301**  
Personas

capacitadas para la aplicación de la Ley  
de Acceso a Información Pública en 17  
municipalidades de El Salvador.

De igual manera se facilitó un proceso de capacitación para la aplicación de la LAIP dirigido a funcionarios municipales y Oficiales de Información de 17 municipalidades del país, logrando que estas cuenten con los conocimientos e instrumentos necesarios para satisfacer las necesidades de información pública de los ciudadanos que residen en los municipios parte del proceso. En total se capacitó a 301 personas (147 mujeres y 154 hombres).

Se continuó analizando el gasto público en viajes y viáticos en instituciones públicas. Durante el año se elaboró el informe de la Gestión 2009 – 2014 del Tribunal Supremo Electoral, con lo que se logró visibilizar de forma ordenada y sistematizada el uso de los recursos públicos en las diferentes instituciones y que la ciudadanía cuente con información útil para la toma de decisiones o para hacer sus propios análisis.

## Políticas Públicas

Durante el año 2015 la FUNDE continuó siendo un factor clave para el funcionamiento del Consorcio por la Transparencia y la Lucha contra la Corrupción. Por segunda ocasión consecutiva se desarrolló la Semana por la Transparencia, en la cual se analizaron temas como el rol de los medios de comunicación en la lucha contra la corrupción, la experiencia de la Comisión Internacional Contra la Impunidad en Guatemala, el financiamiento de los partidos políticos y la relación entre corrupción, impunidad e inseguridad ciudadana.

Se continuó participando en el Equipo Gestor de la Ley de Probidad, que tuvo como principal objetivo el impulso de una propuesta que sustituya a la Ley de En-

riquecimiento Ilícito de Funcionarios Públicos de 1959 y que proporcione herramientas para combatir este delito. La ley fue aprobada por la Asamblea Legislativa en el mes de diciembre, pero el Equipo Gestor acudió a la Sala de lo Constitucional al considerar que la misma contiene vicios de inconstitucionalidad.

De igual manera la FUNDE continuó aportando experiencia y adquiriendo nuevos aprendizajes con su participación en el Grupo Gestor de la Alianza por un Gobierno Abierto. Se tuvo participación en las actividades planificadas por esta iniciativa en Chile y México.

La FUNDE, como Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, siguió muy de cerca las conversaciones para la implementación del Plan de la Alianza por la Prosperidad del Triángulo Norte, tanto en Washington como en El Salvador. Producto de ello forma parte, junto a otros actores, del Equipo de Seguimiento al Plan.

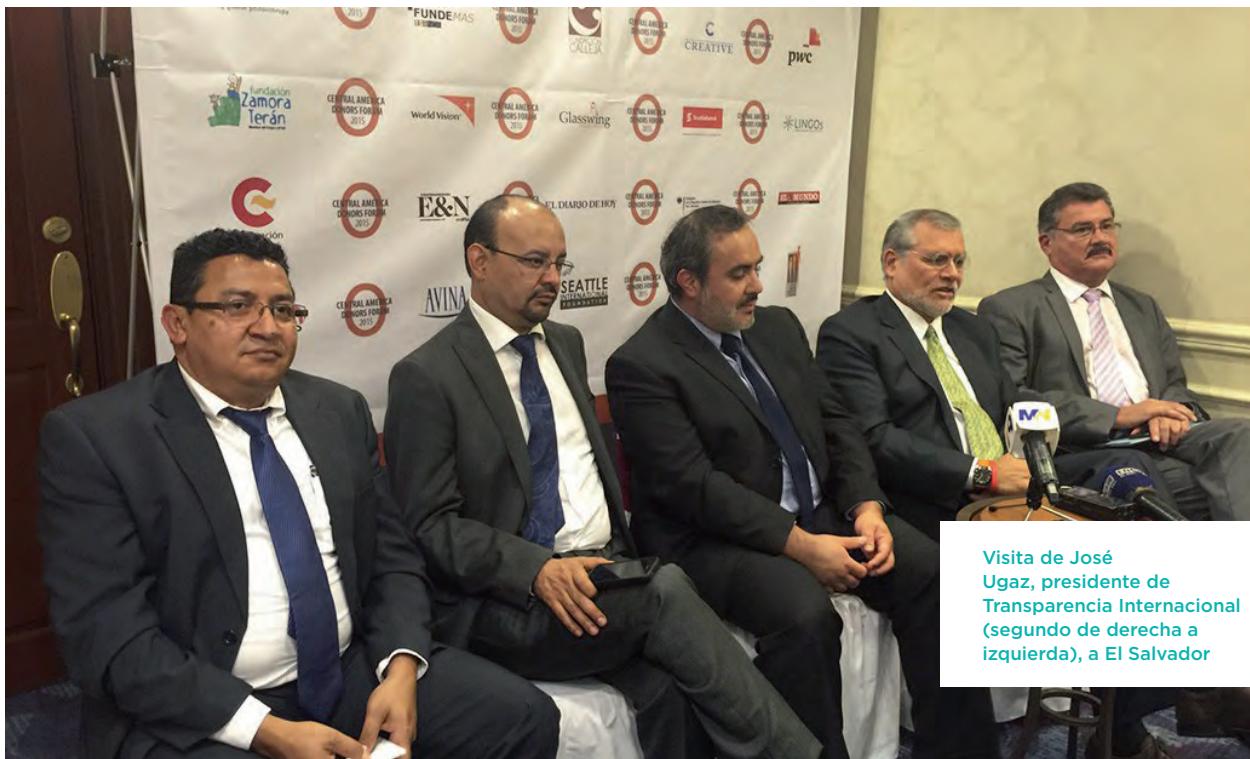
## Visita del Presidente de Transparencia Internacional

En el mes de noviembre se tuvo la visita de José Ugaz, presidente de Transparencia Internacional, quien en reunión con el equipo de la FUNDE dio un apoyo total a las acciones desarrolladas por el Capítulo Nacional en la lucha contra la corrupción y la impunidad en el país.

El trabajo desarrollado por el Área de Transparencia durante el año 2015 fue posible gracias al apoyo y colaboración de: Fundación Ford, Hencorp Valores S.A. Titularizadora, Open Society Foundation, RTI Internacional.



Audiencia celebrada  
en el Instituto  
de Acceso a la  
Información Pública



Visita de José  
Ugaz, presidente de  
Transparencia Internacional  
(segundo de derecha a  
izquierda), a El Salvador



# ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

La creación y desarrollo de oportunidades para avanzar hacia mejores niveles desarrollo territorial equitativo y sostenido que conduzca a la superación de las condiciones de pobreza y las desigualdades sociales, sigue siendo un déficit dentro de los procesos de desarrollo de El Salvador. Con el propósito de contribuir a la construcción de mejores oportunidades para la población en los territorios, el Área de Desarrollo Territorial de la FUNDE apoyó durante en el año 2015 procesos de articulación y actuación conjunta de actores públicos, sociales y privados para fortalecer el trabajo de desarrollo de sus territorios a través de acciones de planificación estratégica, investigación aplicada, gestión del conocimiento, fortalecimiento de capacidades, desarrollo de emprendimientos socioeconómicos y articulación con las estrategias y políticas implementadas por instituciones públicas a escala nacional.

## Objetivo de Área:

**Contribuir al fortalecimiento de capacidades en los actores público-privados para generar transformaciones económicas, sociales, culturales e institucionales a nivel local, regional y nacional, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población en forma equitativa y sostenible.**

Durante el año 2015, el Área Desarrollo Territorial concentró en 4 territorios del país: la Región de Los Nuevos Nuevos, el Valle del Jiboa, la Bahía de Jiquilisco y los municipios alrededor del Volcán Chaparrastique; teniendo presencia en un total a 49 municipios. En estos territorios se realizaron procesos de coordinación intermunicipal, planificación estratégica participativa, gestión del conocimiento, fortalecimiento de capacidades, desarrollo de iniciativas socioeconómicas, promoción turística, gestión ambiental, intercambios de experiencia y articulación con instituciones de apoyo;

involucrando a los gobiernos locales, redes de jóvenes y mujeres, pequeños empresarios, organizaciones de productores e instituciones de apoyo presentes en el territorio.

Se consolidó el trabajo en competitividad municipal en 9 municipios y se acompañó la creación de importantes espacios de articulación, gestión del conocimiento e incidencia política a nivel nacional como lo son la Red de Mancomunidades de El Salvador y la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial.



Con el objetivo de fortalecer las capacidades del equipo de trabajo del Área Desarrollo Territorial, se tuvo participación en 10 eventos internacionales de reflexión y capacitación facilitados por la Asociación Mundial para el Agua (GWP Centroamérica y Sudamérica), la International Land Coalition (ILC), la Fundación Ford, la Universidad EAFIT (Colombia), la Red CAMMINA y el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), entre otros, donde se abordaron temas relacionados con el trabajo en desarrollo territorial. También se participó en un proceso de capacitación impartido por Research Triangle Institute (RTI), con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales de la FUNDE para acceder de manera directa a los fondos USAID y otros cooperantes.

## Principales logros

Se acompañó el proceso de creación de la Red de Mancomunidades de El Salvador, espacio que aglutina a 23 mancomunidades de El Salvador y que representa a 180 municipalidades (68.70% de los municipios de El Salvador). Esta es una instancia de carácter nacional con

capacidad de incidencia ante el gobierno nacional, el sector privado, la cooperación nacional e internacional para impulsar procesos de incidencia política de cara a la descentralización y desconcentración del Estado; fortalecer la institucionalidad de las mancomunidades y movilizar recursos que permitan la implementación de proyectos y procesos de trabajo mancomunados en beneficio de la población salvadoreña. Los principales ejes de trabajo que impulsa la Red de Mancomunidades son: (1) Incidencia política, (2) Fortalecimiento institucional y (3) Movilización de recursos.

También se participó en el proceso de creación de la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT), un espacio que aglutina a 18 instituciones entre gobierno, universidades, ONG, organismos internacionales y gremiales, con el objetivo de fomentar la coordinación y colaboración interinstitucional, multivel y multisectorial, para sostener de forma eficiente y eficaz procesos integrales y dinámicas concretas de desarrollo territorial, sostenibles en el corto, mediano y largo plazo para mejorar las condiciones de vida de la población a nivel nacional y territorial. Los principales

ejes de trabajo que impulsa la Red DT son: (1) Coordinación y colaboración interinstitucional, (2) Gestión del conocimiento y (3) Incidencia en políticas públicas.

## Indicadores de Impacto

Se brindó asistencia técnica para consolidar la creación y fortalecimiento de 9 Unidades de Enlace Municipal para el Desarrollo Empresarial (EMPRE) en los municipios de San Salvador, Panchimalco, San Martín, Sensuntepeque, Zacatecoluca, Santiago Nonualco, Oloculta, Tecolua y Ciudad Barrios. A través de estas unidades se realizaron procesos de capacitación y asesoría para 760 personas representantes MYPES de los municipios, de las cuales el 60.65% fueron mujeres y el 39.35% hombres. Asimismo, a través de las Unidades EMPRE se realizaron 43 vinculaciones de servicios de desarrollo empresarial con 39 instituciones públicas y privadas a escala nacional.

Se implementó la Sexta Generación de Jóvenes Emprendedores Sociales del Valle del Jiboa; resultando 7 iniciativas juveniles de los municipios de San Vicente,

San Esteban Catarina y Verapaz. Estas iniciativas integran un total de 35 jóvenes beneficiados de manera directa de los cuales el 51.42% son hombres y el 48.58% mujeres. En total se transfirieron \$6,050.00 de capital para el desarrollo de las iniciativas, los cuales fueron aportados por Ashoka El Salvador, la FUNDE y la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MIJIBOA).

Se implementó el Fondo de Inversión para el Desarrollo Económico Local (FINDEL) en la Región de Los Nonualcos, el cual estaba dirigido a jóvenes emprendedores en el área de turismo, tecnologías de la información y desarrollo ecoeficiente del territorio. Fueron 14 iniciativas de 10 municipios las apoyadas a través del FINDEL, las cuales se implementarán entre noviembre de 2015 y abril 2016. El total de beneficiarios de estas iniciativas asciende a 1,138 personas, de las cuales el 43.85% son hombres y el 56.15% mujeres. La inversión total realizada fue de \$35,936.22 con el apoyo de la Fundación Ford y \$26,346.00 como contrapartida en efectivo, aportada por los gobiernos locales de Los Nonualcos, Apoyo Urbano, El Programa Juventud Emprende de la CONAMYPE y la Asociación Los Nonualcos (ALN).



Se realizaron 25 de acciones de asesoría-capacitación y 8 giras de intercambio sobre los temas emprendimiento, competitividad municipal, diálogo público-privado, elaboración y gestión de proyectos, planificación empresarial, comunicación, liderazgo, incidencia política y mercadeo; para diferentes actores de los municipios y territorios donde se tuvo presencia. En estos eventos participaron un total de 679 personas, de las cuales el 65.4% fueron mujeres y el 34.6% hombres.

En coordinación con la Facultad Multidisciplinaria para Central de la Universidad de El Salvador (FMP-UES) y el Instituto de la Juventud (INJUVE) y el Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior se realizó el Diplomado Jóvenes Transformando su Territorio, en el cual participaron 33 jóvenes (45% mujeres y 55% hombres) de diferentes de organizaciones de los municipios del Valle del Jiboa.

En coordinación con la Alcaldía y el Instituto Nacional de Apastepeque se desarrolló la Escuela de Agricultura Orgánica del Valle del Jiboa, donde participaron 40 jóvenes de diferentes municipios del Valle del Jiboa, de estos el 45% eran mujeres y el 55% hombres.

En coordinación con la Facultad Multidisciplinaria para Central de la Universidad de El Salvador (FMP-UES), el Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior y Oxfam se realizó el Diplomado Participación de la Mujer en los Procesos de Desarrollo Territorial, donde participaron 35 mujeres entre lideresas de organizaciones municipales, concejalas y una alcaldesa de los municipios que integran el Valle del Jiboa.

En coordinación con la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA) se llevó a cabo el diplomado para el fortalecimiento para los Comités de Competitividad Municipal, en el cual participaron 25 personas, de las cuales el 52% eran mujeres y el 48% hombres integrantes de los Comités de Competitividad Municipal.

### Contribución para el fortalecimiento de capacidades de los actores públicos, privados y sociales de los territorios

Los procesos de trabajo realizados desde el Área Desarrollo Territorial han contribuido a que las asociaciones de municipios, redes de jóvenes, redes de mujeres,

**180**  
Municipios

representados por 23 mancomunidades conformaron la Red de Mancomunidades de El Salvador.

**760**  
Personas

capacitadas en las nueve Unidades de Enlace Municipal para el Desarrollo Empresarial creadas y consolidadas en 2015.

**\$6,050**  
de Capital

para el desarrollo de proyectos de jóvenes emprendedores del Valle del Jiboa.

pequeños empresarios y municipalidades con las que se trabaja a nivel local y territorial, fortalezcan sus capacidades para desempeñarse como agentes de cambio y tengan un rol activo en la planificación estratégica y gestión de programas de apoyo para sus organizaciones, municipios y territorios.

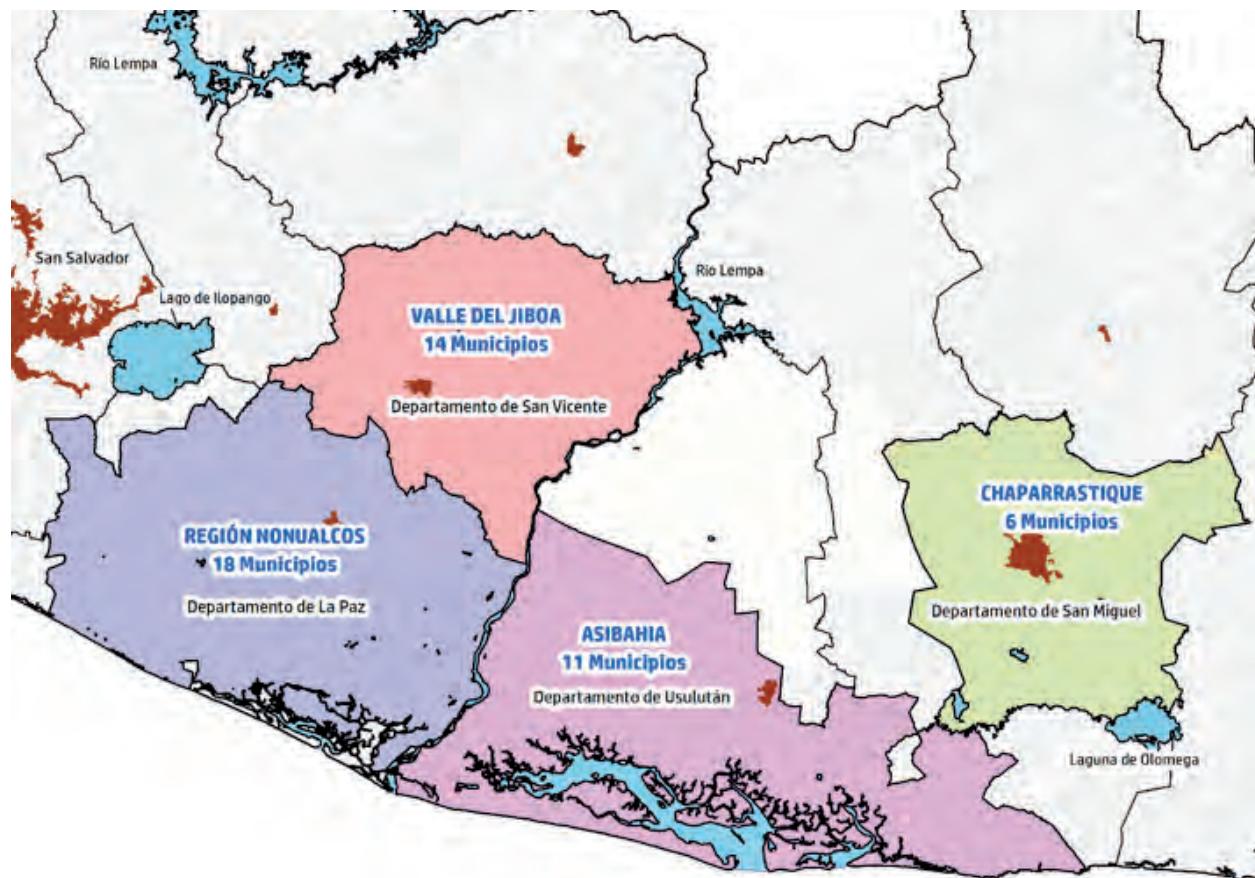
## Agencias de cooperación que contribuyeron con el Área Desarrollo Territorial

Las agencias de cooperación que brindaron recursos económicos a FUNDE para desarrollar proyectos de desarrollo territorial durante el año 2015 fueron: Fundación Ford, Unión Europea (UE), Horizont 3000, Gran

Ducado de Luxemburgo a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, International Land Coalition (ILC), Gobierno de Taiwán a través del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), RTI-USAID, Ashoka El Salvador, el Programa de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL) y la Universidad de Tufts.

## Mapa de trabajo del Área Desarrollo Territorial

En el 2015 el trabajo del Área Desarrollo Territorial se concentró en 4 territorios que integran 49 municipios: Región Los Nonualcos, Valle del Jiboa, Bahía de Jiquilisco y Chaparrastique, cuya ubicación geográfica se presenta en el siguiente mapa.





# ÁREA DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

## Objetivo de Área:

**Contribuir a la convivencia pacífica de la ciudadanía.**

Durante 2015, el Área de Seguridad y Prevención de Violencia concentró su intervención en cinco ejes estratégicos. Entre las acciones más importantes se encuentran la dinamización y el fortalecimiento de los Comités de Prevención de Violencia (CMPV) en los municipios intervenidos, en donde confluyen miembros de los gobiernos municipales, instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil para impulsar acciones de prevención de violencia. El levantamiento de los diagnósticos fue ampliamente consultado a escala de comunidades, centros escolares, grupos poblacionales más vulnerables (niñez, adolescencia, juventud, mujeres, adultos mayores, personas con discapacidad y de la comunidad LGBTI). Adicionalmente, el trabajo de planificación estratégica/operativa bajo el enfoque participativo en los municipios de La Libertad, Sonsonate y San Salvador es una herramienta importante para el seguimiento de objetivos y metas propuestas. Las jornadas de formación y capacitación con los cursos de Orientación y Habilidades

para el Trabajo y de Resiliencia y Valores han contribuido significativamente a elevar la autoestima de la población atendida, así como al mejoramiento de condiciones de convivencia pacífica en su entorno.

El Área está apoyando la construcción de capacidades en jóvenes comprometidos para aportar con propuestas que contribuyan a la reducción de los indicadores de inseguridad y violencia en la región a través del funcionamiento de una Plataforma Virtual de Formación en Seguridad Ciudadana. Al mismo tiempo, generamos capacidades para la inserción social y laboral de personas en alto riesgo para aliviar los problemas de violencia, criminalidad y desempleo en la sociedad, apoyando a la transformación de personas en sujetos productivos y que se sumen a la formación de sociedades pacíficas. Este último logro ha sido recogido en el Plan El Salvador Seguro como la recomendación No. 82 en el Eje de Rehabilitación y Reinserción Social.

Finalmente, desde el Área se han producido cuatro estudios: “Implicaciones e impacto de los procesos de treguas entre pandillas”, “Mejores Prácticas en la implementación de programas de empleabilidad de jóvenes en alto riesgo de violencia”, “Retornados: estudios de caso de personas deportadas desde los Estados Unidos” y el “Informe y estrategia de incidencia sobre deportaciones en El Salvador 2011-2015”.

Los principales logros durante el período son:

#### **Fortalecimiento municipal para la prevención de violencia.**

**Violencia.** En el marco del proyecto SolucionES se trabajó en tres municipios (San Salvador, Sonsonate y La Libertad), caracterizados por tener de los más altos índices de delitos. Se facilitaron procesos de diagnóstico participativo de la violencia y de planificación estratégica y operativa para la prevención de la violencia apoyando a los Comités Municipales de Prevención de la Violencia (CMPV).

#### **Prevención de violencia en niños, niñas, adolescentes y jóvenes.**

Se desarrollaron jornadas de capacitación a grupos de jóvenes y estudiantes de bachillerato de los tres municipios antes mencionados, así como en el municipio de Ciudad Delgado. El curso de Orientación y Habilidades para el Trabajo les ha facilitado herramientas para enfrentar con mayor facilidad su inserción en el ámbito laboral, el autoempleo y/o emprendimientos. Además, en Sonsonate se realizaron dos campamentos juveniles que permitieron identificar a jóvenes con mayores capacidades de liderazgo y que serán incluidos en un programa de formación más extenso durante el 2016.

Con la colaboración de Checchi and Company Consulting se implementó el programa de Resiliencia y Valores, dirigido a estudiantes de entre 11 y 16 años provenientes de dos centros educativos en el municipio de La Libertad. Como resultado se han fortalecido las capacidades de niños, niñas y adolescentes (NNA) para convivir de manera pacífica en su entorno.





**Formación en seguridad ciudadana.** Con el auspicio del IDRC<sup>1</sup> se ha conformado una red de jóvenes investigadores que se están especializando en temas de seguridad ciudadana. Ellos serán capaces de ejecutar y liderar estudios de alto nivel que contribuyan a generar propuestas e incidan en las decisiones de política pública en sus países (El Salvador, Honduras y República Dominicana).

Rehabilitación y reinserción de personas en conflicto con la ley. Con el proyecto “Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia”, auspiciado por la Unión Europea, se apoyó el fortalecimiento del programa Metamorfosis, que busca la rehabilitación y reinserción socio-laboral de personas expriadas de libertad, en libertad condicional, exmiembros de pandillas y personas en alto riesgo de violencia. Este apoyo incluyó la dotación de nueva maquinaria y equipo de trabajo para expandir la capacidad productiva. Se impulsó un programa de formación laboral, de rehabilitación y orientación psicosocial que permita aportar soluciones al problema de violencia epidémica que adolece el país.

1. IDRC International Development Research Center (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo, Canadá).

**Investigación en seguridad ciudadana.** Desde el proyecto SolucionES, a través del Componente de Investigaciones, se elaboraron y divulgaron dos importantes estudios relacionados a Mejores prácticas en la implementación de programas de empleabilidad de jóvenes en alto riesgo de violencia y las implicaciones e impacto de los procesos de treguas entre pandillas. Estos estudios buscan informar e incidir en los tomadores de decisiones para el desarrollo de políticas de seguridad y prevención de violencia. Asimismo, con el apoyo de la Fundación Ford se preparó el documento “Retornados: estudios de caso de personas deportadas desde los Estados Unidos” y el “Informe y estrategia de incidencia sobre deportaciones en El Salvador 2011-2015”, los cuales pueden ser consultados en el repositorio de FUNDE.

- En cuanto a la rehabilitación y reinserción, se benefició a 76 personas, 25 de ellas con antecedentes penales y las demás en situación de alta vulnerabilidad. Del total de personas que fueron atendidas por el programa de formación profesional, rehabilitación psicosocial y reinserción laboral, alrededor del 67% se encuentran empleadas y aportando ingresos a sus familias (beneficiando un total de 208 personas)<sup>2</sup> y aproximadamente el 70% de ellas manifestaron cambios positivos y significativos en su conducta en su entorno familiar, comunitario y laboral.<sup>3</sup>
- Con respecto a los estudios e investigaciones, se realizaron dos en el marco del proyecto SolucionES y dos con el apoyo de la Fundación Ford.

## Indicadores de impacto

- Tres diagnósticos participativos municipales de la violencia, presentados bajo la forma de infografías. Tres planes estratégicos municipales de prevención de la violencia. Se editaron versiones resumidas en los casos de Sonsonate y La Libertad.
- Sonsonate: 16 jóvenes (incluidos nueve con discapacidad auditiva) en el curso de OHT y 130 jóvenes en campamentos de liderazgo. San Salvador: 91 jóvenes en el curso de OHT. La Libertad: 57 jóvenes en el curso de OHT y 80 NNA en el programa de resiliencia. Ciudad Delgado: 37 jóvenes en OHT y 20 en resiliencia.

## Fuentes de financiamiento

- Proyecto “Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo”, financiado por La Unión Europea;
- Proyecto “SolucionES, Componente I y III”, financiado por USAID a través de FEPADE y la Alianza SolucionES.
- Checchi and Company Consulting, financiado por USAID.
- IDRC: International Development Research Centre, Canadá.
- The Ford Foundation, USA.

---

2. Indicadores obtenidos del informe técnico final del proyecto elaborado por FUNDE para Unión Europea en 2015.  
3. Idem.



Visita Unión Europea  
a Metamorfosis

# 03

## Otras **DEPENDENCIAS**

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

UNIDAD DE COMUNICACIONES

UNIDAD DE INFORMÁTICA

CENDOC

# GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

En el año 2015, la Gerencia Administrativa Financiera administró 22 proyectos por el valor de \$1,676,321.31, siete consultorías por el valor de \$312,046.98 y gastos de administración de \$350,812.71, haciendo un total de gastos de \$2,339,181.00.

Asimismo, prestó los servicios logísticos, compras, pago de salarios, seguros, servicios básicos, comunicaciones, vigilancia, limpieza, movilización, entre otros, para el personal contratado por la Fundación durante el año 2015, según se detalla a continuación:

ÁREA/ PERSONAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Área de Desarrollo Territorial	6	10	16
Área de Transparencia	2	3	5
Área de Prevención de Violencia	8	8	16
Área de Macroeconomía y Desarrollo	4	2	6
Unidad de Comunicaciones		2	
Dirección Ejecutiva	1	1	2
Gerencia Administrativa Financiera	3	5	8
Informática y CENDOC	1	1	2
	<b>25</b>	<b>32</b>	<b>57</b>

En el año 2015, se construyó una sala de reuniones de 63.75.5 m<sup>2</sup>, totalmente equipada y con sus respectivos sanitarios, la cual permitirá realizar todo tipo de reuniones de trabajo.

## PROYECTOS EJECUTADOS AÑO FISCAL 2015

AGENCIA COOPERANTE	NOMBRE DEL PROYECTO
Alcadía Municipal de Apastepeque	Gira de Aprendizaje Nicaragua
Alcaldía Municipal de Jucuarán	Promoción de la Autonomía Económica en Jucuarán y San Dionisio
Alcadía Municipal de San Cayetano Istepeque	Gira de Aprendizaje Nicaragua
Alcadía Municipal de San Lorenzo	Gira de Aprendizaje Nicaragua
Alcadía Municipal de San Sebastián	Gira de Aprendizaje Nicaragua
Alcadía Municipal de San Vicente	Gira de Aprendizaje Nicaragua
Alcadía Municipal de Verapaz	Gira de Aprendizaje Nicaragua
CHECCHI International	Contribuir a la Implementación Efectiva del Modelo de Policia Comunitaria en El Puerto de La Libertad
Christian AID	Dialogo Social en Materia Fiscal en El Salvador, Referencia: C2262
Delegación de Unión Europea en El Salvador	Facilitacion de Acceso de Pequeños Agroproductores para el Desarrollo de El Salvador, Referencia: DCI-NSAPVD/2011/270-787
Embajada de Canadá	Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia, Referencia: IFS-RRM/2013
Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo- FEPADE	Fortalecimiento de la Transparencia y Lcha Contra la Corrupción.
Fundación Ford	Proyecto de Inversión para el Futuro, Referencia: PIF-003-FUNDE
Gran Dukado de Luxemburgo	Transparencia y Seguridad en Centroamérica. Plan Piloto, Referencia: 0135-1083
HENCORP VALORES, S.A.	Promoción y Construcción de Alianzas Estratégicas en Los Nonualcos, Ref. 0140-0871
	Funcionamiento ALAC II. Ref.145-0518
	Funcionamiento ALAC III. Ref. 0155-0445
	Desarrollo Rural: Creando Oportunidades Sociales, Económicas, y Culturales para no Migrar II. Ref.0130-0514
	Construcción de Alianzas Estratégicas para el Desarrollo Territorial en El Salvador. Ref.0155-0945
	Seguridad y Transparencia Fiscal en El Salvador
	Prestación de Servicios de Plataforma de Observación Ciudadana San Miguel
	Prestación de Servicios de Plataforma de Observación Ciudadana Santa Tecla

ÁREA PRIORITARIA	MONTO EJECUTADO 2015
	\$960.00
Desarrollo Territorial	\$8,750.00
	\$960.00
Desarrollo Territorial	\$960.00
Desarrollo Territorial	\$320.00
Desarrollo Territorial	\$3,729.02
Desarrollo Territorial	\$320.00
Prevención de Violencia	\$19,991.00
Macroeconomía y Desarrollo	\$68,207.76
Desarrollo Territorial	\$87,579.78
Prevención de Violencia	\$78,231.48
Transparencia	\$8,386.46
Prevención de Violencia	\$478,821.51
Prevención de Violencia	\$75,348.53
Desarrollo Territorial	\$96,701.63
Transparencia	\$11,066.02
Transparencia	\$44,185.32
Desarrollo Territorial	\$75,827.34
Desarrollo Territorial	\$51,995.30
Macroeconomía y Desarrollo	\$150,938.53
Transparencia	\$42,032.00
Transparencia	\$17,928.00

AGENCIA COOPERANTE	NOMBRE DEL PROYECTO
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	Presupuesto Abierto 2015 OBS-2015000325
International Development Research Centre-IDRC CRDI	Plataforma de Seguridad Ciudadana América Central y el Caribe
International Land Coalition (ILC)	Generando Evidencia y Promoviendo las Tierras Transferidas
Seattle International Foudation	Apoyo a la Transparencia y Seguridad Ciudadana
	Formulación de Planes de Gobernanza Territorial en 3 Regiones Hidrográficas Prioritarias Considerando la Estrategia de Desarrollo Territorial, el Plan Nacional de Recursos Hídricos y los Planes de Gestión de Riesgos Municipales. Contrato: 48/2014
Ministerio de Hacienda-PFGL	Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de Desarrollo del Municipio con Enfasis en Desarrollo Económico en 40 Municipios de El Salvador-Grupo 7:San Vicente, San Luis La Herradura Santiago, El Rosario, Departamento de La Paz, Contrato: 47-2013
National Endowment for Democracy-NED	Promoviendo la Cultura Democrática en la Juventud CA, Referencia: 2014-240
	Promoviendo la Cultura Democrática en la Juventud CA, Fase II, re. 2015-253
Open Society Foundations-OSI	Impulsando la Transparencia desde la Ciudadanía ESA 2014, Ref.OR2013-08-106
Organización Austriaca de Cooperación para el Desarrollo Horizont 3000	P-13-213 Liderazgo Juvenil SLV - Fomento de Liderazgo Juvenil con Equidad de Género ESA
RTI International	USAID Proyecto de Competitividad Municipal. Sub Contrato: 37-330-0209358
	Asistencia Técnica para las Unidades de Acceso a la Información Pública en 20 municipios
Transparencia Internacional	Semana de la Transparencia 2015
Universidad de Tufts	Investigación del Impacto de Programa de Formación de Mujeres de la Fundación Wal-Mark
<b>TOTAL DONACIONES</b>	

ÁREA PRIORITARIA	MONTO EJECUTADO 2015
Transparencia	\$2,813.44
Prevención de Violencia	\$115,184.23
Desarrollo Territorial	\$19,945.36
Transparencia	\$24,771.10
Desarrollo Territorial	\$18,053.10
Desarrollo Territorial	\$23,999.80
Macroeconomía y Desarrollo	\$2,862.40
Macroeconomía y Desarrollo	\$83,801.73
Transparencia	\$97,821.10
Desarrollo Territorial	\$53,873.88
	\$71,500.00
	\$57,724.08
Desarrollo Territorial	\$1,093.49
Desarrollo Territorial	\$65,158.85
	<b>\$1,961,842.24</b>

Unidad de  
**COMUNICACIONES**

Durante el periodo 2015, la Unidad de Comunicaciones acompañó el trabajo desarrollado por la Dirección Ejecutiva y las cuatro Áreas que componen la institución. El objetivo fue colaborar con la promoción y divulgación de importantes temas de la agenda nacional. El resultado: una permanente presencia en medios de comunicación nacionales e internacionales a través de entrevistas, conferencias de prensa, cobertura actividades institucionales y la emisión de comunicados expresando el posicionamiento de FUNDE en torno a temas de coyuntura política, económica y social.

Como parte de su ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabajó en la consolidación de FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos y políticos. Como resultado de esta dinámica, la institución es citada en un promedio de 5 a 6 veces semanales en medios de comunicación de distinta naturaleza (ver cuadro de medios).

En sintonía con lo anterior, la FUNDE organizó una serie de actividades para dar a conocer el trabajo que realizan sus Áreas. Foros, conferencias de prensa y campañas de divulgación que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y las dinámicas de la agenda nacional.

Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

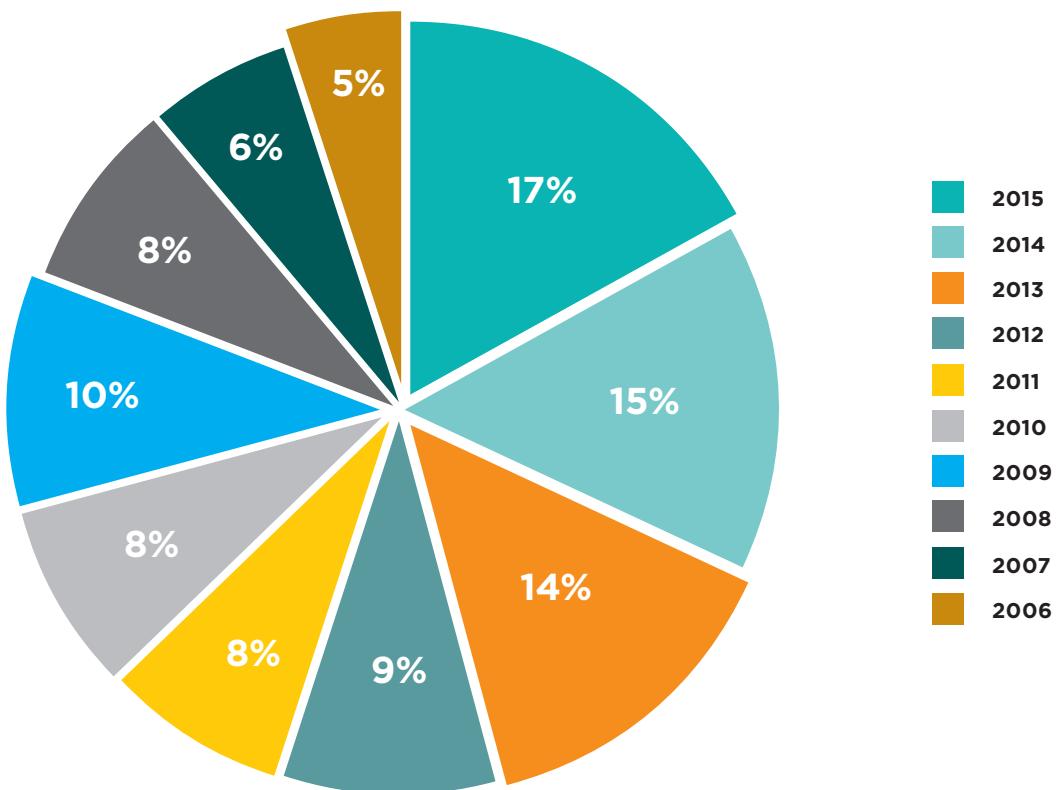
Por otra parte, las redes sociales y el sitio web se constituyeron como uno de los pilares fuertes de la comunicación externa durante 2015, pues por este medio se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las Áreas de la FUNDE.

Se contó con 15,013 hits en nuestro sitio web, 5,685 likes en Facebook, 6,378 seguidores en Twitter, 69,076 visualizaciones y descargas de documentos producidos por FUNDE a través del Repositorio. Cada una de estas herramientas forma parte de la estrategia de comunicación y han tenido un rol primordial en la difusión de actividades y posicionamientos institucionales.

La Unidad de Comunicaciones trabajó de la mano con la Unidad de Informática para la actualización del sitio web, en donde se puede visualizar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros.

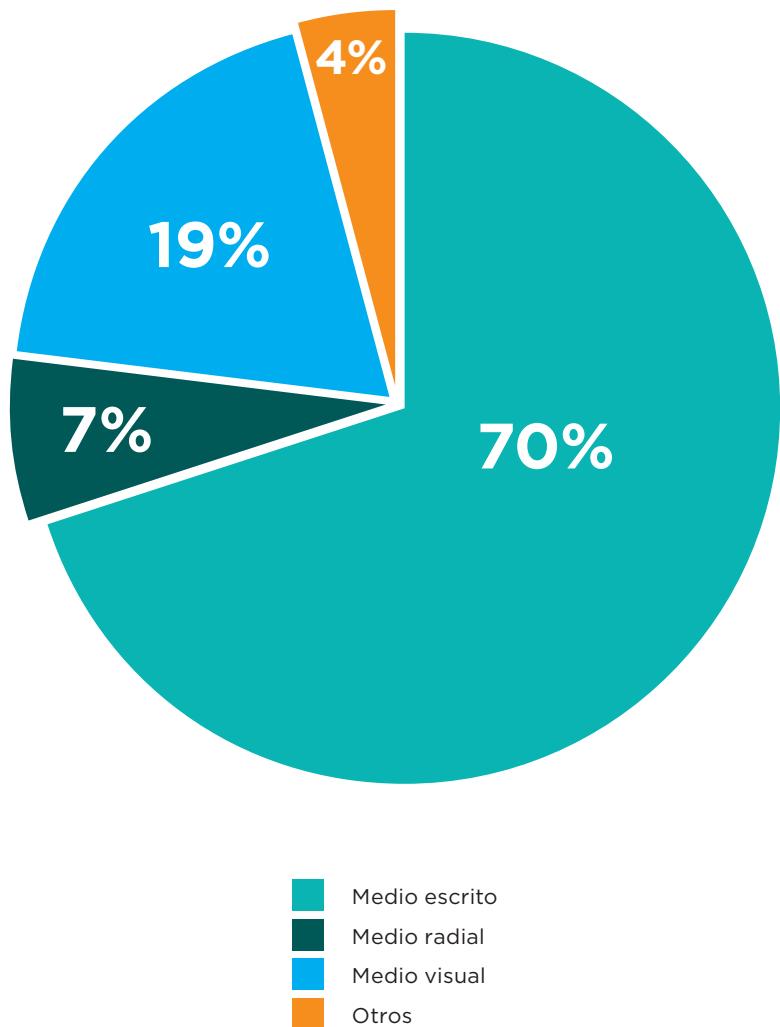
## Gráfico comparativo de salida en medios FUNDE 2006-2015

AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE
2015	563	17%
2014	505	15%
2013	467	14%
2012	297	9%
2011	260	8%
2010	265	8%
2009	348	10%
2008	265	8%
2007	204	6%
2006	183	5%
<b>TOTAL</b>	<b>3357</b>	<b>100%</b>



## Participación en medios FUNDE 2015

MEDIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Medio Escrito	394	69,98%
Medio Radial	38	6,75%
Medio Visual	109	19,36%
Otros	22	3,91%
<b>TOTAL</b>	<b>563</b>	<b>100,00%</b>



# Unidad de **INFORMÁTICA**

Durante el 2015 se continuó trabajando en el fortalecimiento de la seguridad de la información de la institución a través de la configuración de servidores internos y externos. La infraestructura informática ha sido constantemente revisada y actualizada para facilitar la rapidez y comunicación de la red. Igualmente se cuenta con sistemas de seguridad confiables, a fin de minimizar la vulnerabilidad del sistema informático. Como un aporte al proceso de mejora de la cultura organizacional sobre recursos tecnológicos y servicios propor-

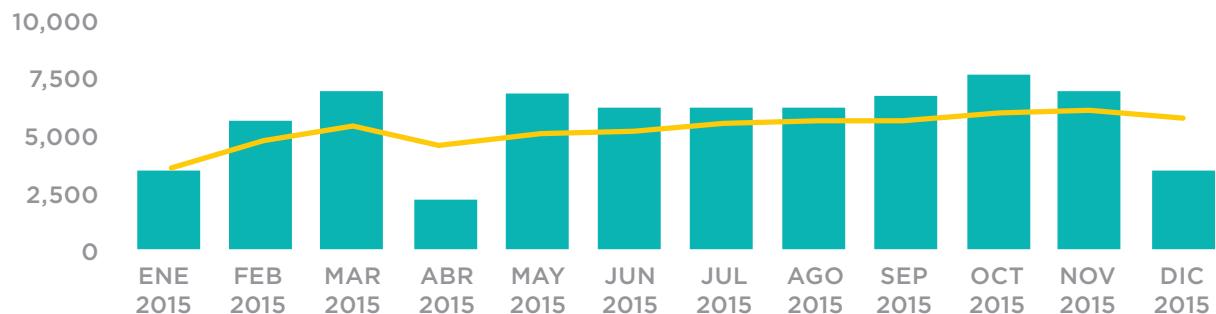
cionados por parte de la Unidad de Informática se ha establecido una normativa para que el servicio técnico sea más expedito y esté debidamente registrado. También se fortalecieron los recursos humanos, materiales y tecnológicos para proporcionar servicios de calidad a los usuarios internos y externos de la FUNDE, por lo que el personal, a través de una encuesta, expresó satisfacción en un 90% con respecto al servicio. En tal sentido, para el 2016 este reto será superado.

# Centro de **DOCUMENTACIÓN**

El enriquecimiento permanente del Repositorio de FUNDE, los contenidos y las diferentes temáticas de sus publicaciones han favorecido que dicha herramienta sea consultada a escala mundial, la cual está disponible al público en general a través de la página web de la Fundación y bajo el enlace directo <http://www.repo.funde.org/>

Ha sido valioso durante el presente año el ingreso e incremento continuo del autoarchivo en el Repositorio por parte de los autores o responsables.

Las descargas de publicaciones de FUNDE que fueron realizadas a través del Repositorio institucional durante el año 2015 sumaron 69,076; a continuación una gráfica sobre las descargas indicadas:



Cabe mencionar que el Repositorio de FUNDE ha sido incluido en el “Ranking Web de Repositorios del Mundo” durante varios años consecutivos. Dicho Ranking es una iniciativa del Laboratorio de Cibermetría perteneciente al CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas), el mayor centro nacional de investigación en España; su objetivo es apoyar las iniciativas “Open Access”, y por lo tanto el acceso gratuito a las publicaciones científicas en formato electrónico y a otro tipo de materiales de carácter académico. Los indicadores web utilizados en este ranking miden la visibilidad e impacto de los Repositorios.

Asimismo, en el transcurso del año, se continuó de manera permanente con el enriquecimiento del archivo institucional.

Durante el 2015, el Centro apoyó las búsquedas de información de los usuarios presenciales y virtuales. Asimismo, contribuyó en diferentes actividades relacionadas con las publicaciones generadas por FUNDE: gestiones para obtener las correspondientes identificaciones internacionales, normalización de referencias, impresión y difusión de dichos documentos institucionales.

Listado  
**DONANTES**  
2015

DONACIONES	MONTO EJECUTADO 2015
Alcaldía Municipal de Apastepeque	\$960.00
Alcaldía Municipal de Jucuaran	\$8,750.00
Alcaldía Municipal de San Cayetano Istepeque	\$960.00
Alcaldía Municipal de San Lorenzo	\$960.00
Alcaldía Municipal de San Sebastian	\$320.00
Alcaldía Municipal de San Vicente	\$3,729.02
Alcaldía Municipal de Verapaz	\$320.00
CHECCHI International	\$19,991.00
Christian AID	\$68,207.76
Delegación de Unión Europea en El Salvador	\$165,811.26
Embajada de Canada	\$8,386.46
Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo-FEPADE	\$478,821.51
Fundacion Ford	\$355,124.14
Gran Dukado de Luxemburgo	\$150,938.53
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	\$2,813.44
International Development Research Centre-IDRC CRDI	\$115,184.23
International Land Coalition (ILC)	\$19,945.36
Seattle Internarional Foudation	\$24,771.10
National Endowment for Democracy-NED	\$86,664.13
Open Society Foundations-OSI	\$97,821.10
Organización Austriaca de Cooperación para el Desarrollo	\$53,873.88
Horizont 3000	
Transparencia Internacional	\$1,093.49
<b>TOTAL DONACIONES</b>	<b>\$1,665,446.41</b>
CONSULTORIAS	
HENCORP VALORES, S.A.	\$59,960.00
Ministerio de Hacienda-PFGL	\$42,052.90
RTI International	\$129,224.08
Universidad de Tufts	\$65,158.85
<b>Total Consultorías</b>	<b>\$296,395.83</b>
<b>TOTAL DONACIONES MÁS CONSULTORIAS</b>	<b>\$1,961,842.24</b>

# Publicaciones **FUNDE 2015**

### FICHA DE PUBLICACIONES FUNDE 2015

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC (2015) [6º informe 2015 ALAC](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Cerritos Ascencio, Mónica María y Aguilar Rivas, Gonzalo Ernesto (2015) [Efectos de las transferencias y los subsidios sobre la pobreza y la distribución del ingreso en El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149276

Conversatorio, [23 de julio de 2015, San Salvador] (2015) [Lucha contra la corrupción desde los movimientos ciudadanos: ¿qué nos falta para actuar?](#) Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Cruz de Castro, Sonia (2015) [Primer informe de seguimiento: construcción de obras de drenaje y de mitigación en el cauce del río Las Cañas, Reparto El Pepeto III, municipio de Soyapango, departamento de San Salvador](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo; Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, San Salvador.

Cruz de Castro, Sonia (2015) [Primer informe de seguimiento “construcción e instalación de obras para un puente temporal, sobre el río Tihuapa, en el camino rural CA02, cantón Cangrejera, municipio y departamento de La Libertad”](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional.

Eguizábal, Cristina (2015) [Logros -y limitaciones- de la Comisión internacional contra la impunidad en Guatemala \(CICIG\)](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Equipo Gestor de la Ley de Probidad Pública, EGLPP (2015) [\[Anteproyecto de ley de probidad pública animado\]](#). [Video]

Estrada, Jessica (2015) [Informe sobre viajes realizados y viáticos asignados a magistrados y empleados del Tribunal Supremo Electoral en el período 2009-2014](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Área de Transparencia, San Salvador.

Flores Montalvo, Noé y García Corleto, Raúl (2015) [Participar para prevenir, prevenir para convivir. Plan estratégico participativo para la prevención de la violencia en el municipio de Sonsonate 2016-2020](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. (Inédito)

Flores Montalvo, Noé y García Corleto, Raúl (2015) **Participar para prevenir, prevenir para convivir. Plan estratégico participativo para la prevención de la violencia en el municipio de Sonsonate 2016-2020 [Versión resumida]**. Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Flores Montalvo, Noé y García Corleto, Raúl (2015) **Participar para prevenir, prevenir para convivir. Plan estratégico participativo para la prevención de la violencia en el municipio de Sonsonate 2016-2020**. Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. (Inédito)

Flores Montalvo, Noé y García Corleto, Raúl (2015) **Plan operativo anual 2016 [del] Comité Municipal de Prevención de la Violencia de Sonsonate**. Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. (Inédito)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Campaña paga tus impuestos y exige transparencia**. [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Concurso de artes sobre cultura democrática. Recopilación trabajos ganadores**. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 978999 6149245 (E - book)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Dialogando sobre democracia. Manual para multiplicadores**. La Fundación, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149238 (E-book)

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Informe de coyuntura económica al cierre del 2015**. La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Informe económico: primer año de gobierno**. La Fundación, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Memoria de labores 2014**. La Fundación.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2015) **Observatorio ciudadano**. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional; Observatorio Ciudadano de la Obra Pública, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE, ed. (2015) **Valle del Jiboa : tierra de cultura, arte y tradición**. La Fundación y la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa, San Salvador, El Salvador.

Grupo de Acción Territorial, GAT (2015) **Nuestra cuenca**. Bahía de Jiquilisco (2). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, pp. 1-28.

Hernández, Sofía Margarita y Marroquín, Luis (2015) **Estudio de mercado de hortalizas y frutas para productoras y productores de la cuenca bahía de Jiquilisco**. Fundación Nacional para el Desarrollo y Grupo de acción Territorial – Cuenca Bahía de Jiquilisco, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149368 (E-Book)

Hernández-Anzora, Marlon (2015) **Informe y estrategia de incidencia sobre deportaciones en El Salvador 2011-2015**. Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

Katz, Charles Max y Amaya, Luis Enrique (2015) **La tregua entre pandillas como una forma de intervención sobre la violencia : implicaciones en políticas y prácticas**. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149283 (E-Book, español)

---

Katz, Charles Max y Amaya, Luis Enrique (2015) **La tregua entre pandillas como una forma de intervención sobre la violencia : implicaciones en políticas y prácticas.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149290 (E-Book, español, resumen)

Katz, Charles Max y Amaya, Luis Enrique (2015) **The gang truce as a form of violence intervention.** Technical report. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149306 (E-Book, inglés)

Katz, Charles Max y Amaya, Luis Enrique (2015) **The gang truce as a form of violence intervention : implications for policy and practice.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149313 (E-Book, inglés, resumen)

---

Katz, Charles Max y Artiga, Rafael (2015) **Mejores prácticas en los programas de empleabilidad con población en alto riesgo = Best practices in high risk population employment intervention programs.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central. ISBN 9789996149351

---

Martínez D'aubuisson, Juan José (2015) **Retornados: estudios de caso de personas deportadas desde los Estados Unidos.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador, América Central.

---

Merlos, Enrique (2015) **Lineamientos para una estrategia de desarrollo integral y atención de la vulnerabilidad en el valle del Jiboa - El Salvador.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149269

---

Pérez Trejo, Carlos Armando (2015) **Instituciones fiscales en El Salvador : su impacto en la situación fiscal y macroeconómica del país.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149337

---

Pérez Trejo, Carlos Armando (2015) **Líneas generales para una reforma previsional en El Salvador.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. (En Prensa)

---

Pérez Trejo, Carlos Armando (2015) **Riesgos fiscales en El Salvador : medición y capacidad de gestión.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149344

---

Pérez Trejo, Carlos Armando; Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo y López, Jaime (2015) **El Salvador : análisis del proceso de formulación presupuestaria y del proyecto presupuesto 2015.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149252 (E - Book)

---

Red de Mancomunidades de El Salvador, Mancomunidades SV (2015) **Impulsando el desarrollo desde los territorios.** Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

---

Viales Mora, Edwin (2015) **Mecanismos de participación de poblaciones juveniles ciudadan@s del mundo - migrantes y refugiados - en Costa Rica.** Red de Jóvenes sin Fronteras - Costa Rica, Costa Rica.

---

# Estados **FINANCIEROS**

**fundé**

**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Balance de General al 31 de diciembre del 2015**  
(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO	PASIVO
<u>Activo Corriente</u>	<u>838,551.49</u>
Efectivo y Equivalentes	760,416.50
Cuentas por Cobrar	72,578.04
Fondos por Liquidar	4,750.00
Pagos Anticipados	<u>906.95</u>
	<hr/>
<u>Activo No Corriente</u>	<u>350,136.47</u>
Propiedades, Planta y Equipo	760,981.95
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(412,088.82)
Activos Intangibles	<u>1,243.34</u>
	<hr/>
TOTAL ACTIVO	<u>1,188,787.96</u>
	<hr/>
<u>PASIVO</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>590,233.39</u>
Cuentas por Pagar	21,754.51
Prestamos por pagar	10,634.05
Retenciones por Pagar	27,257.41
Impuesto por Pagar	34.52
Donaciones en Administración de Proyectos	<u>520,552.90</u>
	<hr/>
Pasivo no Corriente	36,074.13
Préstamos a Largo Plazo	36,074.13
	<hr/>
<u>PATRIMONIO</u>	<u>562,480.44</u>
Patrimonio de Fundación	54,285.71
Fondo Patrimonial - Activo Fijo	83,514.00
Fondo Patrimonial - Financiero	473,994.35
Excedentes del Período	(49,313.62)
	<hr/>
1,188,787.96	<u>1,188,787.96</u>

TOTAL ACTIVO

  
 S. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal



  
**Elias & Asociados**  
 Auditores Externos N° 859, Oficera  
 El Salvador



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contador General



  
**Guadalupe Carcamo Chávez**  
 Auditores Externos N° 2558, Oficera  
 El Salvador

*funde*

**Fundación Nacional para el Desarrollo**

**Estado de Ingresos y Gastos**

**Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2015**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

**INGRESOS**

**INGRESOS DE OPERACIÓN**

Donaciones Restringidas	1,677,920.69	1,961,842.94
Contribuciones por Servicios	283,922.25	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	3,505.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	15,103.07	
Administración de Proyectos (Overheard)	138,499.70	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	60,831.16	
Alquileres	81,948.05	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,261,729.92</b>

**GASTOS**

**GASTOS DE OPERACIÓN**

Gastos de Administración	317,394.22	2,311,043.54
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,676,321.31	
Gastos por Consultorías	312,046.98	
Gastos Financieros	5,281.03	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2,311,043.54</b>

Excedentes del Período

**(49,313.62)**



Sr. Julio Ramirez Murcia  
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General




Elias & Asociados  
Auditores Externos No. 859, CVP CPA  
El Salvador



funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Estado de Cambios en El Patrimonio**  
**Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2015**

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial	Excedentes del Período	Total Patrimonio
	Activo Fijo	Financiero		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	126,359.32	396,190.49	77,803.86
Traslado a Excedentes Acumulados			77,803.86	(77,803.86)
Disminución del Período		(42,845.32)		(42,845.32)
Excedente del Período			(49,313.62)	(49,313.62)
Saldo al Final del Período	54,285.71	83,514.00	473,994.35	(49,313.62)
				562,480.44



Sr. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General




Elias & Asociados  
 Auditores Externos No. 859, C/CPA  
 El Salvador





## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Flujo de Efectivo

Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2015

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

#### Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:

Excedentes del Periodo	(49,313.62)
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	31,430.21
(Aumento) en cuenta por cobrar	(58,728.13)
Disminución en fondos por liquidar	1,395.37
Disminución en pagos anticipados	546.53
Aumento en cuentas por pagar	1,608.54
Aumento en préstamos por pagar	833.95
(Disminución) en retenciones por pagar	(16,993.60)
(Disminución) en Impuestos por pagar	(10,532.30)
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	(176,224.72)
Efectivo neto (usado) en las operaciones	<u>(275,977.77)</u>

#### Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:

Adquisición de propiedades, planta y equipo	(8,002.08)
Amortización de activos intangibles	1,077.48
Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión	<u>(6,924.60)</u>

#### Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:

(Disminución) en Préstamos Bancarios	(10,510.33)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Activo Fijo	(42,845.32)
Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento	<u>(53,355.65)</u>

Disminución neta en el efectivo	(336,258.02)
Efectivo al Inicio del Período	1,096,674.52
Efectivo al Final del Período	<u>760,416.50</u>

Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General



AM  
Elias & Asociados  
Auditor Externo No. 859, CVPCPA  
El Salvador







Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,  
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org)  
[comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)  
Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)