

# MEMORIA DE LABORES

2 0 1 4

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo



# ÍNDICE

MENSAJE DE LA **JUNTA DIRECTIVA/ 4**

PERFIL **INSTITUCIONAL/ 6**

## ÁREAS DE TRABAJO

ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO/ **11**

ÁREA TRANSPARENCIA/ **17**

ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL/ **21**

PROGRAMA ESPECIAL SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA / **27**

## OTRAS DEPENDENCIAS

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA/ **33**

GERENCIA DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS/ **37**

UNIDAD DE COMUNICACIONES/ **39**

UNIDAD DE INFORMÁTICA/ **41**

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN/ **42**

REDES Y/O CONSORCIOS **NACIONALES  
E INTERNACIONALES/ 45**

LISTADO DE **DONANTES/ 47**

PUBLICACIONES **FUNDE 2014/ 51**

ESTADOS **FINANCIEROS/ 55**

# MENSAJE DE LA JUNTA DIRECTIVA

**E**n esta Memoria de Labores 2014, los miembros de Asamblea General de FUNDE, los dirigentes de los organismos que nos brindan apoyo, las instituciones con quienes tenemos relaciones profesionales, los dirigentes de organizaciones con quienes mantenemos alianzas, la ciudadanía salvadoreña interesada en nuestro quehacer institucional, así como las amigas y amigos de otras regiones, podrán constatar el resultado general de nuestra actividad.

Durante el año 2014 nuestras áreas de trabajo dieron continuidad a los procesos en marcha que identifican a la FUNDE y realizaron acciones y actividades enmarcadas en nuestros principios básicos, principalmente nuestro espíritu crítico y constructivo expresado en nuestros análisis de la realidad del país.

En el área de Macroeconomía y Desarrollo, por ejemplo, tuvimos interlocución ante instancias gubernamentales y organismos financieros internacionales respecto del tema de las finanzas públicas y el proceso de integración centroamericana. Nuestras propuestas sobre la temática, que expresamos en diversos estudios, nos permitieron convertirnos en un referente de la opinión pública en la materia.

De la misma manera, en el área de Transparencia, la FUNDE se ha consolidado como un referente nacio-

nal a partir de las actividades realizadas por el Observatorio Ciudadano y la ALAC. Cada vez más, distintas personas y sectores ciudadanos nos buscan en demanda de información y nos proveen también del conocimiento sobre casos de corrupción.

Nuestra área de Desarrollo Territorial trabajó en cuatro espacios geográficos del país con la perspectiva de facilitar la integración de concejos municipales y apoyarles en procesos de planificación estratégica que los articule con las políticas y programas de instituciones gubernamentales. Fueron promovidas también las redes de jóvenes, mujeres y pequeños productores agropecuarios, potenciando sus liderazgos locales y regionales.

Establecimos durante 2014 un programa especial sobre Seguridad y Prevención de la Violencia, con el cual elaboramos y validamos en el terreno una metodología que se aplicará en nuevos municipios durante 2015. Simultáneamente, realizamos dos investigaciones pioneras: una, para descubrir las maneras de reducir la violencia en sitios controlados por pandillas; y otra, complementaria, referida a las mejores prácticas para generar empleo para poblaciones en alto riesgo.

Ese trabajo público estuvo respaldado por nuestros colegas de las otras unidades de apoyo adminis-



trativo y financiero, de gestión y seguimiento de proyectos, de comunicaciones, informática y documentación. Aprovechamos para felicitar a nuestros compañeros y compañeras y agradecerles el empeño con el cual ejercen sus responsabilidades laborales.

Nuestra proyección es posible por el respaldo de organizaciones e instituciones nacionales e internacionales, que comparten con nosotros objetivos, principios y valores que nos dan orientación para realizar un trabajo ético vinculado con la solidaridad, la honestidad y la transparencia.

Y justamente para ser consecuentes con la transparencia, publicamos en nuestra Memoria de 2014 el listado de los proyectos de cooperación y consultorías realizados durante el año Fiscal 2014, con los nombres de los cooperantes y los montos aprobados, ejecutados y pendientes de ejecutar. También en nuestra página web (<http://www.funde.org>) mante-

nemos información actualizada de los estados financieros y de las actividades diversas que realizamos.

En esta memoria resaltamos los nombres de las instituciones nacionales e internacionales con quienes la FUNDE ha formado redes de trabajo en alianzas que nos permiten apoyar procesos que redundan en el bienestar de la población salvadoreña, especialmente aquellos marginados del beneficio de las actividades productivas y de los servicios del Estado.

Nos preparamos con planes estratégicos que orienten nuestra acción para los próximos tres años sobre la base de nuestros objetivos institucionales. Valga señalar que esto nos permite trabajar para que haya en nuestro país entendimientos y consensos socio-políticos y económicos que favorezcan el desarrollo nacional, con la mira de contribuir a la reducción de la desigualdad y fortalecer la justicia social y la democracia, que en última instancia mejoren la calidad de vida de las familias salvadoreñas.

# PERFIL INSTITUCIONAL

LA FUNDACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO (FUNDE) ES UNA INSTITUCIÓN DE INVESTIGACIÓN, FORMULACIÓN DE POLÍTICAS SOCIOECONÓMICAS, CABILDEO Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO, TENIENDO COMO PRINCIPAL DESTINATARIO LOS SECTORES MÁS DESFAVORECIDOS DE LA POBLACIÓN.

## ¿QUIÉNES SOMOS?

Después de varios años de trabajo en el cumplimiento de tales propósitos, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. La FUNDE ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

## CONSTITUCIÓN LEGAL DE LA INSTITUCIÓN

Aunque la FUNDE se constituye en 1992, se registró oficialmente en 1998 como Organismo No Gubernamental (ONG) en el Diario Oficial Tomo No. 341, publicado el viernes 2 de octubre de 1998, Número 183.

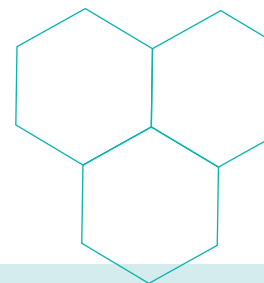
Su forma jurídica es ser una entidad de utilidad pública, apolítica, no lucrativa ni religiosa, constituida formalmente en San Salvador el 10 de septiembre de 1992 y registrada judicialmente en San Salvador el 13 de julio de 1998.

## MISIÓN

GENERAR PENSAMIENTO, ANÁLISIS Y PROPUESTAS DE DESARROLLO E INCIDIR EN DISTINTOS ACTORES SOCIOECONÓMICOS Y CENTROS DE PODER, PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA SOCIEDAD, ESPECIALMENTE DE LOS SECTORES POBRES Y MARGINADOS.

## VISIÓN

SER UN CENTRO DE PENSAMIENTO E INCIDENCIA, LÍDER EN EL ÁMBITO DEL DESARROLLO



## PRINCIPIOS BÁSICOS

- Objetividad en el Análisis
- Espíritu Crítico Constructivo
- Procesos Participativos
- Sostenibilidad
- Equidad de Género
- Rendición de Cuentas

## VALORES

- Respeto y Tolerancia
- Responsabilidad
- Transparencia
- Justicia
- Solidaridad
- Autonomía
- Honestidad

## OBJETIVOS INSTITUCIONALES

- Realizar análisis y proponer acciones que contribuyan a reducir la desigualdad y fortalecer la justicia social y la democracia, que mejoren la calidad de vida de los salvadoreños y salvadoreñas.
- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos, que favorezcan el desarrollo nacional.
- Fortalecer la posición de liderazgo de FUNDE, en la agenda nacional.
- Desarrollar la agenda de investigación de la FUNDE.
- Ordenar y sistematizar la recolección de información y metodología de trabajo institucional.
- Fortalecer los recursos humanos, materiales y tecnológicos que garantizan la sostenibilidad institucional.
- Contribuir a la formación de capacidades en los actores con los que se trabaja.

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA JUNTA DIRECTIVA 2014-2016

**Presidente**

Julio Ramírez Murcia

**Vicepresidenta**

Aida Carolina Quinteros Sosa

**Secretario**

David Amílcar Mena Rodríguez

**Tesorero**

Carlo Giovanni Berti Lungo

**Primer Vocal**

Ana Iris Martínez

**Segunda Vocal**

Amparo Marroquin

**Síndico**

José Antonio Basagoitia

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DIRECCIONES OPERATIVAS

**Director Ejecutivo**

Roberto Rubio-Fabián

**Coordinadores del****Macroeconomía y Desarrollo**

Roberto Rubio-Fabián

José Angel Tolentino

**Director del Área Desarrollo****Territorial**

Ismael Merlos

**Coordinadores del Área****Transparencia**

Jiovanni Fuentes

Roberto Rubio-Fabián

**Coordinador de ALAC****El Salvador**

Roberto Burgos Viale

**Programa especial de seguridad  
y prevención de violencia**

Patricia Valdés

**Gerente Administrativa****Financiera**

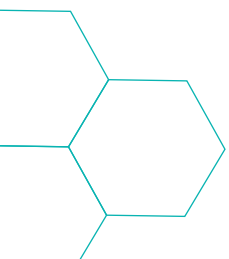
Silvia Berdugo

**Gerencia de Gestión y Monitoreo****de Proyectos**

Patricia Valdés

**Encargada de la Unidad de****Comunicaciones**

Carla Trillos





# ÁREAS DE TRABAJO

- **ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO**
- **ÁREA TRANSPARENCIA**
- **ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL**
- **PROGRAMA ESPECIAL DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA**

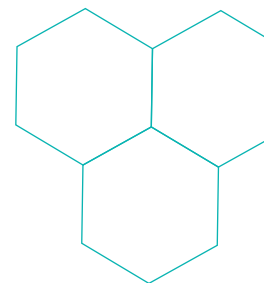


## ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

**D**urante el 2014, el Área de Macroeconomía y Desarrollo llevó a cabo los procesos de investigación, formación ciudadana e incidencia política. El trabajo se realizó por medio de dos programas: financiamiento para el desarrollo e integración y desarrollo.

Entre los logros más importantes de 2014 destacan:

- Incidencia en el quehacer gubernamental y en la agenda de la opinión pública por medio de análisis, investigaciones y propuestas técnicas.
- Integrantes de organizaciones ciudadanas nacionales y centro-americanas formados en temas de democracia y fiscalidad.
- Posicionamiento de la FUNDE como interlocutor ante instancias de gobierno tomadoras de decisión y organismos financieros internacionales.
- Continuar siendo un referente ante organismos internacionales, medios de comunicación y opinión pública en general, sobre temas relacionados con las finanzas públicas y el proceso de integración centroamericana.





## PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO

Por octavo año consecutivo la FUNDE realizó esfuerzos para llamar la atención sobre la importancia de sostenibilidad y la equidad fiscal en El Salvador, contando con el apoyo de importantes organismos de cooperación, tales como Christian Aid, gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo e International Budget Partnership. Ello permitió impulsar procesos de análisis, investigación y formulación de propuestas en finanzas públicas, transparencia fiscal, así como formación e incidencia en cultura tributaria.

Las investigaciones y propuestas tuvieron por objeto presentar medidas y políticas que contribuyan a mejorar la sostenibilidad fiscal del país. Ejemplo de ello son las investigaciones tituladas “Riesgos fiscales en El Salvador” e “Instituciones fiscales en El Salvador”, así como una diversidad de publicaciones sobre transparencia fiscal, reformas tributarias y proceso presupuestario. Estos estudios se presentaron y discutieron con autoridades del Gobierno, medios de comunicación y actores económicos y sociales en el país.

La FUNDE continuó como referente de sociedad civil en materia de transparencia y política fiscal en

el país, fortaleciendo relaciones de trabajo con autoridades del Ministerio de Hacienda y Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa. También mantuvo relaciones de trabajo con organizaciones de la sociedad civil que fueron parte del Consejo Económico y Social y fuera de este, incluyendo un esfuerzo importante de capacitación y apoyo a federaciones pesqueras nacionales.

Durante 2014 se sostuvieron acercamientos con el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial y otros. De igual manera, se desarrolló un diálogo con la cooperación internacional interesada en la problemática fiscal como la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GIZ), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y misiones diplomáticas de Estados Unidos, Inglaterra y otros países.

Se colaboró en acciones emprendidas desde coaliciones de sociedad civil, nacionales e internacionales. En el nivel nacional destaca el Grupo Técnico de Sostenibilidad Fiscal con el que se trabajó, entre otros temas, en el análisis y propuestas para mejorar el proceso presupuestario en El Salvador.

Otro componente relevante dentro del Programa de Financiamiento para el Desarrollo fue el proceso de formación y capacitación de distintos sectores en





materia de cultura tributaria. Entre los participantes hubo líderes y lideresas de organizaciones sociales reconocidas, como también organizaciones de jóvenes. El principal logro de este proceso es que los participantes adquirieron mayor conocimiento en finanzas públicas, al mismo tiempo que tuvieron la oportunidad de discutir y reflexionar a profundidad sobre temas presupuestarios y tributarios.

En 2014 se mantuvo el espacio “Mesa Permanente de Diálogo y Transparencia Fiscal”, cuyo objeto es consensuar diagnósticos y medidas de política que contribuyan a solventar los problemas de fiscalidad en el país. En este espacio participan representantes de la academia, centros de pensamiento, funcionarios de gobierno, así como connotados analistas y conocedores de la fiscalidad de El Salvador.

Se desarrolló la campaña “Paga tus impuestos y exige transparencia”, con la cual se buscó sensibilizar a la población de la importancia de pagar los impuestos para financiar los distintos programas de desarrollo que realiza el gobierno, así como el pedir cuentas sobre el uso de los recursos públicos.

## PROGRAMA INTEGRACIÓN Y DESARROLLO

El Programa contribuyó a fortalecer los conocimientos y capacidades de la sociedad civil centroamericana en torno a acuerdos comerciales, integración regional, participación ciudadana y la promoción de la cultura democrática.

En el campo de acuerdos comerciales, en el 2014 se continuó monitoreando la aplicación e impactos del Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y Estados Unidos (CAFTA, por sus siglas en inglés). Así, la FUNDE participó en la audiencia pública del Consejo de Asuntos Ambientales del CAFTA, realizada en Nueva Orleans, Luisiana, en donde se expuso la experiencia de formación de la sociedad civil en el uso de los mecanismos de participación ciudadana del capítulo ambiental del DR-CAFTA. Asimismo, se publicó el documento “Indicaciones geográficas: oportunidades y desafíos en el sector agropecuario de El Salvador”, que ofrece algunas propuestas para orientar las normas sobre signos distintivos que establecen los acuerdos comerciales a las condiciones y necesidades locales.





En el marco de la integración centroamericana, mediante la asesoría técnica brindada por la FUNDE se ha consolidado la Red “Ciudadanía Regional de la Juventud Centroamericana” (Red CiudadaniaCA) compuesta por más de cuarenta (40) organizaciones juveniles de la región. A esta Red se dedicaron los principales procesos de formación del Programa, tales como: 6 talleres nacionales y 5 foros intergeneracionales que, en colaboración con otras entidades, promovieron el diálogo y la reflexión sobre la democracia, el respeto al Estado de Derecho y el empoderamiento de la ciudadanía regional. Al respecto se publicó el “Manual para multiplicadores: Dialogando sobre Democracia”, que contiene herramientas útiles de formación en torno a los temas de democracia.

En el campo de la sensibilización, destaca la “Campaña Centroamericana sobre Cultura Democrática” impulsada por al menos 200 líderes juveniles de la región. Al respecto, cabe mencionar la incursión de FUNDE en implementación de campañas 3.0, consistente en estrategias creativas, de bajo costo y muy efectivas que permiten segmentar el mensaje y llegar a una mayor audiencia. En este ámbito se realizaron actividades como teatro mudo, caminatas, coreografías escénicas, suelta de globos, entre otras, que combinaron

el uso de herramientas online para intervenciones de pequeña y mediana escala en espacios públicos. Adicionalmente, se desarrolló el “Concurso Centroamericano de Artes sobre Cultura Democrática” cuyo objetivo fue motivar la producción intelectual y creativa para el aprendizaje en torno a los nuevos paradigmas del ejercicio de poder, el diálogo, la participación ciudadana y el liderazgo juvenil. Los resultados pueden encontrarse en la publicación “Concurso de Artes sobre Cultura Democrática. Recopilación de trabajos ganadores”.

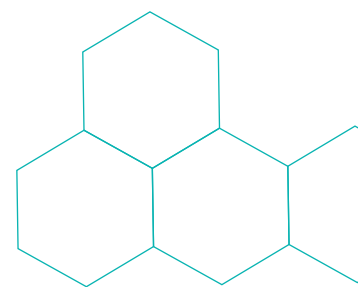
En términos de alianzas, se enfatiza el establecimiento de dos. En primer lugar, la FUNDE fungió como testigo de honor en el lanzamiento de la Asamblea Nacional de Juventudes (ANJ), un espacio articulador y de representación juvenil en El Salvador que aglutina a redes locales y nacionales. En segundo lugar, la FUNDE estableció alianza con Soletterre Strategie di Pace (ONLUS) para promover sinergias entre la Red CiudadaniaCA y la Red Centroamericana PREVIOS. Por lo anterior, la FUNDE formó parte del Foro “Juventudes en Red consolidando la democracia en Centroamérica”, en donde representantes de más de 60 organizaciones juveniles entregaron en un acto simbólico la “Agenda Centroamericana de Juventudes 2015-2025”

a la Secretaría General del SICA y a las instancias rectoras de juventud de los países del SICA.

Finalmente, mediante el Programa de Integración y Desarrollo, la FUNDE ha continuado participando y aportado en espacios y redes regionales de sociedad civil tales como: la Red de Centros de Pensamiento e Incidencia (la RED), Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C.

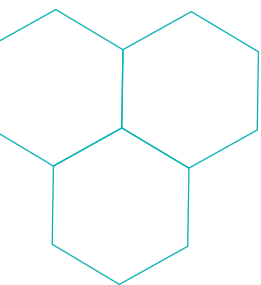
(ALOP), Iniciativa Comercio, Integración y Desarrollo (CID), Confederación de Pescadores Artesanales de Centroamérica (CONFEPESCA), entre otros.

Durante el 2014, se ha contado con el apoyo de la Embajada de Francia en El Salvador, la National Endowment for Democracy (NED), la Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo TROCAIRE y de Big Lottery Fund (BLF).









## ÁREA TRANSPARENCIA

**D**urante el año 2014, la FUNDE, a través del Área de Transparencia, continuó impulsando acciones tendientes a transparentar la gestión pública y visibilizar las acciones de los funcionarios públicos. A través del Observatorio Ciudadano se monitoreó la construcción de algunas obras a cargo del Ministerio de Obras Públicas y con el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) se buscó garantizar en las instituciones públicas el ejercicio del derecho de Acceso a la Información Pública. El Índice de Percepción de la Corrupción siguió siendo un indicador importante para medir los avances en materia de transparencia durante el período.

El principal logro del 2014 es que la FUNDE se ha consolidado como un referente nacional en materia de transparencia, a través del liderazgo ejercido desde la Dirección Ejecutiva, el trabajo realizado desde el Observatorio Ciudadano y la ALAC. El trabajo realizado por la FUNDE está posibilitando la generación de una ciudadanía más demandante de información y denunciante de casos de corrupción.



## OBSERVATORIO CIUDADANO

Durante el año 2014 el Observatorio continuó ejerciendo una labor de contraloría ciudadana a la gestión del Ministerio de Obras Públicas en la construcción de la Terminal de Integración de Soyapango del Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador. La experiencia generada a lo largo de los últimos 4 años permitió que la FUNDE, a través del Observatorio, fuera considerada por Hencorp Valores para ejercer una acción de observación al destino de los fondos provenientes de la titularización de \$ 10 millones de dólares en la Alcaldía de San Miguel.

Otro logro que se destaca en el período es la contribución de la FUNDE en materia de datos abiertos, incursionando en esta área con la elaboración del “Informe de viajes y viáticos asignados a diputados y empleados de la Asamblea Legislativa durante el año 2013”, aportando una metodología para el análisis y comprensión de la información que generan las instituciones públicas.

## CONSORCIO POR LA TRANSPARENCIA

A finales del año 2014, se creó el Consorcio por la Transparencia, conformado por organizaciones de la sociedad civil (FUNDE, FUSADES y DTJ), por medio del

cual se llevó a cabo la Semana de la Transparencia. El Consorcio cuenta con un plan de acción y está realizando gestiones que permitan mantener una presencia permanente en la agenda pública.

## ALAC

Durante el año 2014, se continuó brindando asesoría jurídica gratuita a una creciente cantidad de personas e instituciones interesadas en ejercer su derecho fundamental a saber y a conocer datos e informes oficiales. Junto a otras instituciones y organizaciones se denunció y visibilizó la discrecionalidad con que actúan muchos funcionarios públicos. En esta dirección destaca la denuncia que se hizo sobre los viajes privados del Fiscal General de la República, el nombramiento fraudulento del Director Ejecutivo de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP), el uso de información privilegiada por parte del diputado Presidente de la Asamblea legislativa para la compra de terrenos al IPSFA y la lucha que desde ALAC se mantiene por desclasificar la información reservada por la Presidencia de la República respecto a los gastos en publicidad y viajes al extranjero, entre otros. Durante el año 2014 se hicieron públicos dos informes de monitoreo al cumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública y se presentaron 525 peticiones de información a diferentes instituciones públicas.

La ALAC, como parte de su estrategia de acercar sus servicios a la ciudadanía, desarrolló durante este período una campaña destinada a promocionar los servicios de asesoría legal gratuita y la denuncia de casos de corrupción mediante la sensibilización de las personas sobre los efectos perniciosos de la corrupción en el país. Esta campaña enfocada en redes sociales y diversos espacios públicos, incrementó los niveles de denuncia y participación ciudadana, en comparación con los dos años anteriores, además se logró consolidar el posicionamiento de Funde/ALAC como referente en materia de anticorrupción desde la sociedad civil, en la lucha contra la corrupción y los abusos en la utilización de recursos públicos.

## GRUPO PROMOTOR

La FUNDE, a través del Área de Transparencia, forma parte del “Grupo Promotor por la Transparencia y la Ley de Acceso a la Información”, el cual agrupa a diversas organizaciones de la sociedad civil, universidades, colegios profesionales y gremios que representan a medios de comunicación, entre otros. Durante el 2014, el Grupo Promotor realizó

diversos pronunciamientos destinados a mantener en la agenda nacional estos temas, pero también promovió campañas de sensibilización orientadas a funcionarios públicos, sobre la importancia de la rendición de cuentas, acceso a información y otros. La FUNDE sigue formando parte del llamado “Grupo Gestor” que encabeza esta iniciativa y apoyando el intercambio de experiencias entre organizaciones de la sociedad civil de toda la región, siendo significativas la visita del Relator por la Libertad de Expresión de la OEA y el intercambio de experiencias con representantes del Instituto Federal de Acceso a la Información (IFAI) de México.

El trabajo realizado desde el Área ha permitido que la institucionalidad mínima en materia de transparencia opere, y que la ciudadanía cuente con información que le permita tomar las mejores decisiones.

El trabajo desarrollado durante el año 2014 fue posible gracias al apoyo del Open Society Institute, Ford Foundation, Embajada de Canadá, Embajada de Inglaterra, Embajada de Alemania, USAID, entre otros.



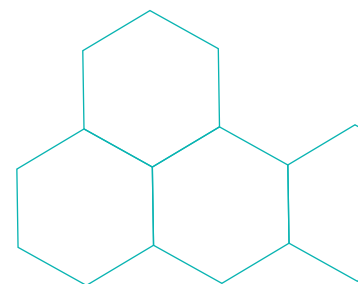




## ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

**D**urante el 2014, el Área Desarrollo Territorial de la FUNDE concentró y desarrolló su trabajo en los territorios: Los Nonualcos, Sierra Tecapa-Chinameca, Valle del Jiboa, y Bahía de Jiquilisco dentro de los cuales se integran 59 municipios, facilitando el desarrollo y la gestión de las instancias de integración municipal: Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MI-JIBOA), Asociación de Municipios de los Nonualcos (ALN), Asociación Intermunicipal de la Sierra Tecapa-Chinameca (ASITECHI), y Asociación Intermunicipal de la Bahía de Jiquilisco (ASIBAHIA). En dichas organizaciones se facilitó procesos de planificación estratégica y articulación de los territorios con programas y políticas de instituciones públicas nacionales.

Se promovió la creación, desarrollo y fortalecimiento de organizaciones/redes de jóvenes, mujeres y pequeños productores agropecuarios, con quienes se desarrollaron acciones de formación de capacidades por medio de diplomados, cursos, talleres, foros de discusión e intercambios de experiencias para mejorar el nivel de liderazgo de las y los participantes.





Se brindó apoyo técnico en el desarrollo del programa de competitividad municipal con la finalidad de mejorar el clima de negocios y generar nuevos empleos a nivel local, el cual incluyó la elaboración e implementación de planes de competitividad en 30 municipios, la conformación y funcionamiento de comités de competitividad integrados por representantes de gobierno y sectores empresariales, y la creación de 9 unidades de enlace municipal para el desarrollo empresarial (EMPRE) en 9 municipios. En este marco, el personal de la FUNDE fue capacitado con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales.

En alianza con ASHOKA El Salvador, la FUNDE desarrolló el programa “Jóvenes Emprendedores Sociales” con el que se brindó apoyo a 18 grupos de jóvenes emprendedores sociales en el Valle de Jiboa, en áreas de turismo, expresión artística, deporte, economía y sensibilización sobre riesgos de migrar. La FUNDE y ASHOKA brindaron asistencia técnica, motivación y capital semilla para el desarrollo de los emprendimientos.

En alianza con las instituciones: Facultad Multidisciplinaria Paracentral (FMP-UES), Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior y el Ministerio de

Turismo (MITUR) se implementó el Fondo de Inversión para el Desarrollo Económico Local (FINDEL). En dicha iniciativa se benefició a 11 iniciativas económicas en el Valle del Jiboa con materiales y equipos básicos con una inversión de \$ 55,000.00 dólares.

Se facilitó un proceso de acercamiento y diálogo entre varias asociaciones de municipios con el objetivo de trazar una hoja de ruta para la creación de la Red de Mancomunidades de El Salvador y elaborar e implementar una Agenda Nacional para el Desarrollo de los Territorios que integre políticas y estrategias de desarrollo de las mancomunidades y de sus territorios.

## PRINCIPALES LOGROS POLÍTICOS Y SOCIOECONÓMICOS DEL ÁREA EN EL 2014

Se facilitó la realización de reuniones de diálogo entre representantes de las asociaciones de municipios, de agricultores, pescadores y acuicultores de los territorios con funcionarios públicos de alto nivel como el Ministro de Defensa, el Ministro de Agricultura y Ganadería, la Ministra de Medio Ambiente, el Director de la Policía Nacional Civil, el Presidente de CEPA y Directivos de la Secretaría Técnica de la Presidencia, entre





otros; con quienes los alcaldes, líderes sociales y productores tuvieron la oportunidad de dialogar y tomar acuerdos relacionados a situaciones de inseguridad ciudadana, degradación ambiental, desarrollo territorial, entre otros temas que implican desafíos para avanzar en el desarrollo integral de los territorios.

Otro de los logros es que gracias al apoyo técnico de la FUNDE, 14 mancomunidades se encuentran en proceso de creación de la Red de Mancomunidades de El Salvador.

La Federación de Cooperativas Cafetaleras “Foro del Café” creada con el apoyo de la FUNDE, fue incluida como organización firmante del “Pacto por la Caficultura”, firmado entre el Presidente de la República y las gremiales cafetaleras en el 2014, para que el sector café acceda a servicios técnicos y financieros de las instituciones públicas. Asimismo, un representante del Foro del Café fue nombrado como integrante del Consejo Directivo en el Consejo Salvadoreño del Café. De igual forma, delegados de FECOOPAZ y FACOPADES participan en la mesa Nacional de Pesca creada por el MAG/CENDEPESCA.

# \$55,000

INVERSIÓN PARA EL BENEFICIO DE  
11 INICIATIVAS ECONÓMICAS EN EL  
VALLE DEL JIBOA CON MATERIAL Y  
EQUIPO BÁSICO

## CONTRIBUCIÓN DEL ÁREA PARA QUE LA POBLACIÓN SALVADOREÑA / GRUPO META SE DESEMPEÑEN COMO SUJETOS DEL PROCESO DE DESARROLLO DEL PAÍS

Los procesos de trabajo desarrollados por el Área Desarrollo Territorial han contribuido a que las Asociaciones de Municipios, Redes de Jóvenes, de mujeres

# 35.4%

## DE JÓVENES

BENEFICIADOS DE FORMA DIRECTA.

# 49.8%

## DE MUJERES

BENEFICIADAS DE FORMA DIRECTA.

y de productores con los que la FUNDE trabaja, fortalezcan sus capacidades para desempeñarse como agentes de cambio y tengan un rol activo en la planificación estratégica y gestión de programas de apoyo para sus territorios.

### INDICADORES DE IMPACTO DEL ÁREA EN EL 2014

- Se implementaron 11 proyectos de desarrollo económico en 8 municipios del Valle del Jiboa bajo la metodología FINDEL. La inversión total en estos proyectos fue de \$ 82,460 dólares de los cuales el 36% corresponde al aporte brindado por las municipalidades y las organizaciones beneficiadas con los proyectos. Con este proyecto fueron 205 personas (49.8% mujeres) las beneficiadas de manera directa y 3,051 de forma indirecta con estos proyectos.
- Se desarrollaron 22 procesos de formación entre diplomados, cursos y talleres en los temas de desarrollo económico, liderazgo, Tic's, emprendimiento social, agricultura orgánica, gestión empresarial, desarrollo productivo, computación y salud sexual y reproductiva, entre otros, en los que participaron 900 personas de las cuales (41.2% mujeres) y Asimismo (35.4% jóvenes).
- Se brindó asistencia técnica en la creación, equipamiento y fortalecimiento de 9 Unidades de Enlace Municipal para el Desarrollo Empre-

sarial (EMPRE), que son las encargadas de conectar al empresariado local con la oferta de servicios de desarrollo empresarial asimismo con oportunidades de negocio y comercialización de productos.

- Por medio del programa "Jóvenes Emprendedores Sociales" se crearon 10 nuevos emprendimientos juveniles y se fortalecieron 8 emprendimientos de proceso anteriores. Los beneficiarios directos de este proceso fueron 74 personas (55 hombres y 21 mujeres) de 8 municipios del Valle del Jiboa. Estos emprendimientos se centraron en las áreas de turismo, deporte, desarrollo económico, desarrollo artístico y sensibilización de los riesgos de migrar.
- Se elaboraron Planes de Gobernanza Territorial para la Cuenca Bahía de Jiquilisco, el Estero de Jaltepeque y la Cuenca del Río Jiboa, los cuales han sido retomados por la Secretaría Técnica de la Presidencia y el Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial.

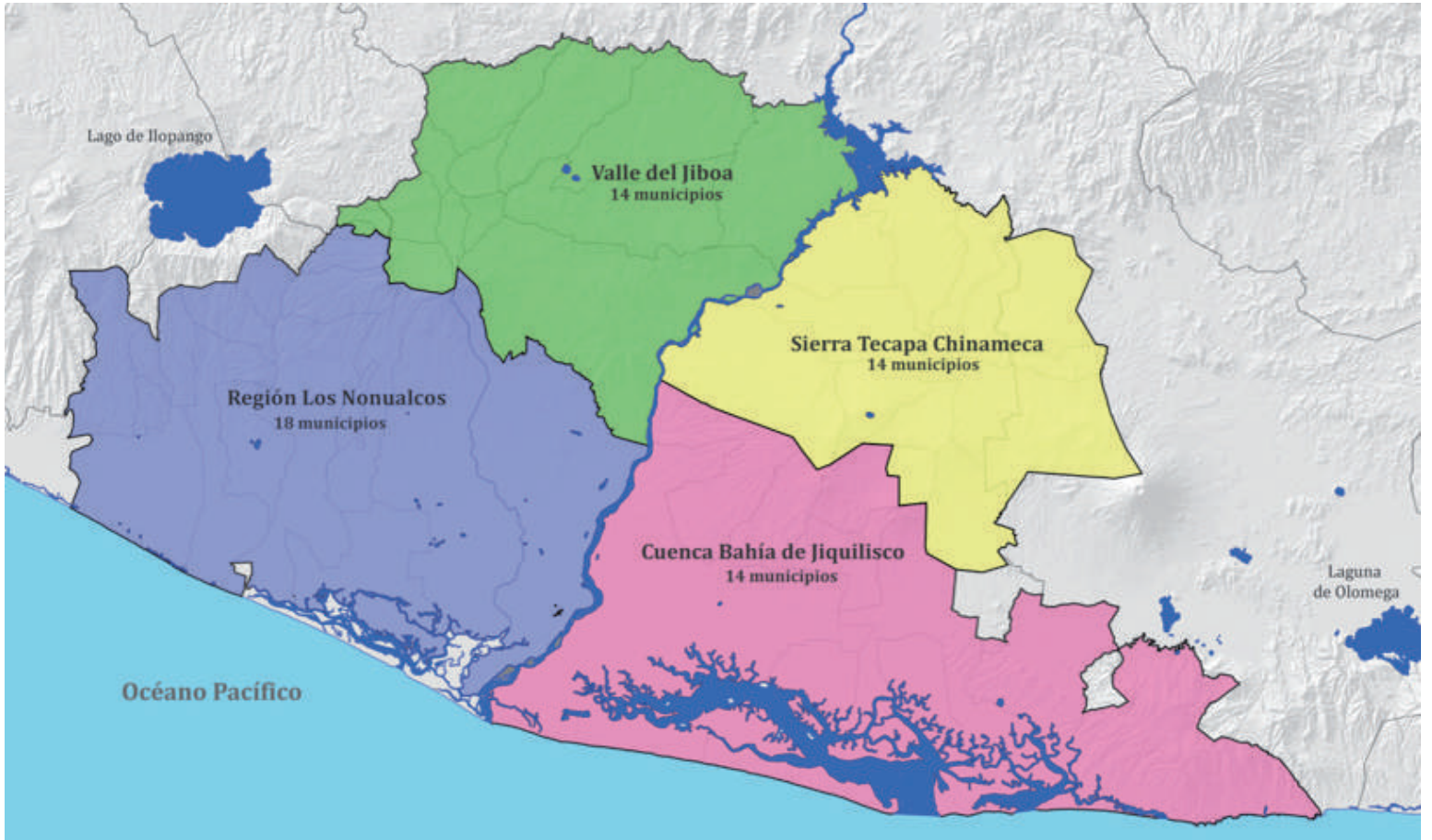
### AGENCIAS DE COOPERACIÓN QUE HAN CONTRIBUIDO PARA LLEVAR A CABO LAS ACTIVIDADES DEL ÁREA

Las agencias de cooperación e instituciones que brindaron recursos a la FUNDE para impulsar diferentes procesos de desarrollo territorial durante el año 2014 fueron la Fundación Ford; USAID/RTI, Lutheran World Relief, Gran Ducado de Luxemburgo/Ministerio de Relaciones Exteriores, Subsecretaría de Desarrollo Territorial/ISDEM, Unión Europea, PFGL/Ministerio de Hacienda, Gobierno de Taiwán/Consejo Agropecuario Centroamericano, Horizont 3000, DKA Austria, NIMD y Ashoka El Salvador.

### MAPA DE TRABAJO DEL ÁREA

En el siguiente mapa, se presentan los territorios de intervención prioritaria del Área Desarrollo Territorial de la FUNDE.

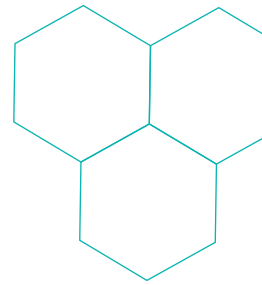








## PROGRAMA ESPECIAL DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA



Nombre del proyecto	Agencia de Cooperación	US\$ Ejecutado 2014
SolucionES Componente de Fortalecimiento Municipal	USAID	US\$ 326,725.50
SolucionES Componente de Investigación	USAID	US\$ 115,657.95
Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia	Unión Europea	US\$ 202,853.71
Transparencia y Seguridad en Grupos Vulnerables auspiciado por la Fundación Ford	Fundación Ford	US\$ 101,157.55
<b>TOTAL EJECUTADO 2014</b>		<b>US\$ 746,394.71</b>

**E**n el marco del proyecto **SolucionES**, subvencionado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID – en 2014 nuestro trabajo ha sido en dos vías:

### 1) FORTALECIMIENTO MUNICIPAL PARA LA PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

Durante 2014, la FUNDE diseñó una metodología de planificación estratégica municipal para la prevención de la violencia, misma que luego fue implementada con los Comités Municipales de Prevención de la Violencia de Ciudad Arce y San Martín, y que será el estándar a utilizar en los 3 nuevos municipios a intervenir en 2015. Esta metodología, y el proceso de planeación consecuente, fundamentada en factores de riesgo y protección, es una contribución para los gobiernos locales y los comités de prevención de violencia que quieren atender los problemas de inseguridad en sus territorios y no cuentan con una guía para este propósito.





Por otro lado, para contribuir a la reducción de factores de riesgo en la población juvenil, se rediseñó el Curso de Liderazgo Juvenil que desde hace varios años había venido ejecutando la FUNDE y se ajustó a un enfoque de prevención de la violencia en el ámbito local, centrado en la creatividad y las capacidades de las y los jóvenes para cambiar su entorno. Con este curso se formaron 13 jóvenes de Ciudad Arce y 13 de San Martín. En adición a esta actividad, se capacitó a 57 jóvenes del primer municipio y a 45 del segundo, mediante el Curso de Habilidades para el Trabajo, en el que cada uno de los y las jóvenes elaboró su propia estrategia de trabajo o empleabilidad.

Para lograr estos resultados, el equipo de campo visitó regularmente las comunidades de origen de las/os jóvenes, para organizar actividades extracurriculares y comunitarias. La mayoría de estas zonas están identificadas como de alto riesgo delincriminal, por lo que este trabajo requirió, además de disposición de ánimo, una alta identificación con los objetivos del proyecto, que son también compartidos por la FUNDE.

Además, el recurso humano responsable tuvo la oportunidad de capacitarse y actualizarse en mejores prácticas de prevención de la violencia, mediante su participación en diversos seminarios, encuentros

y talleres, dentro de los que se destacan un curso sobre Prácticas Restaurativas, organizado por FUNDE y la Unidad de Justicia Juvenil de la Corte Suprema de Justicia, la conferencia internacional Juntos para la Acción (USAID/Banco Mundial) realizada en Antigua Guatemala y el Taller de Oficiales de la Iniciativa de Derechos Humanos del Comando Sur de los Estados Unidos, efectuado en Miami.

## 2) INVESTIGACIÓN PROYECTO SOLUCIONES

Se realizaron dos investigaciones en los siguientes temas: a) Modelos de Reducción de Violencia en Áreas Controladas por Pandillas y b) Mejores Prácticas de Programas de Generación de Empleo para Poblaciones de Alto Riesgo. Dichas investigaciones se han realizado en alianza con School of Criminology and Criminal Justice de la Arizona State University, institución de amplia experiencia en la investigación y propuesta de políticas en el tema de seguridad, los cuales estuvieron realizando trabajo de campo, recopilando información de diversas organizaciones en El Salvador como parte de la investigación sobre mejores prácticas de programas de generación de empleo para poblaciones de alto riesgo. La primera investigación sobre modelos de reducción de violencia fue finalizada en diciembre

de 2014. Ambas investigaciones serán divulgadas en 2015 a distintos actores claves del gobierno, sociedad civil, organizaciones internacionales y demás grupos de interés relacionados al tema. Estas investigaciones proporcionan insumos importantes a hacedores de políticas públicas para la construcción e implementación de programas de seguridad y prevención de violencia basados en hallazgos encontrados, lecciones aprendidas y buenas prácticas identificadas como producto de evaluaciones técnicas rigurosas.

Por otra parte, la FUNDE ha ejecutado el proyecto Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia financiado por la Unión Europea. Esta iniciativa busca contribuir a la convivencia pacífica en la zona occidental del país a través del fortalecimiento de iniciativas productivas y la rehabilitación psicosocial de personas en alto riesgo de violencia —con antecedentes penales que ya cumplieron su condena, en fase de confianza o personas en alto riesgo debido a factores socioeconómicos—.

Durante el año 2014 los esfuerzos se centraron en el fortalecimiento del proyecto Metamorfosis, el cual brinda formación laboral en el oficio de la zapatería,

así como un programa de rehabilitación y orientación psicosocial a los beneficiarios del programa. Se atendió a 59 personas, muchas de las cuales tienen antecedentes penales o están en situación de riesgo y vulnerabilidad. Se realizó una inversión de alrededor de €110,396 Euros en adquisición de maquinaria y equipo para fortalecer y ampliar la capacidad productiva de la fábrica de calzado. Adicionalmente, se fortalecieron las habilidades productivas de los beneficiarios del programa Metamorfosis a través de cursos de formación en Marroquinería y Manejo de Máquinas Industriales a un total de 22 hombres y 7 mujeres. Por otro lado, se brindó orientación psicosocial y consejería individual a los trabajadores de la fábrica Metamorfosis como parte del programa de rehabilitación y orientación psicosocial a través de los servicios profesionales de una psicóloga, quien atendió a un total de 45 hombres y 14 mujeres. Adicionalmente, se apoyó el fortalecimiento de capacidades de 11 emprendedurismos de la zona en diversos oficios, incluidos piñatería, calzado artesanal, elaboración de productos de limpieza e higiene personal; atendiendo un total de 11 hombres y 16 mujeres. En total durante el 2014 se beneficiaron directamente alrededor de 90 personas a través de las diversas acciones realizadas por el proyecto.





# €110,396

FUE LA INVERSIÓN PARA ADQUISICIÓN DE **MAQUINARIA Y EQUIPO PARA FORTALECER Y AMPLIAR LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE LA FÁBRICA DE CALZADO.**

Esta iniciativa es única en su género en la zona occidental del país e incorpora la participación de la empresa privada, sociedad civil, Estado y cooperación internacional; por lo que representa un esfuerzo muy importante en la prevención de la violencia y que puede servir de ejemplo para su emulación en otras zonas del país. Este proyecto ha recibido mucho interés y atención por diversas organizaciones a nivel nacional e internacional, incluidos el gobierno central y es así como el Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana y Convivencia (CNSCC) – compues-

to por instituciones de Estado, representaciones de gobiernos locales, iglesias, medios de comunicación, empresa privada, partidos políticos, representantes de la sociedad civil y de la comunidad internacional – en el Plan El Salvador Seguro como parte de las políticas dentro del eje de rehabilitación y reinserción social recomienda como acción número 82: “Ampliar e implementar el Programa Metamorfosis”. Esto representa un gran apoyo y la apuesta del país por la emulación de este tipo de iniciativas como solución indispensable al fenómeno de la seguridad.

Con el proyecto de Transparencia y Seguridad en Grupos Vulnerables auspiciado por la Fundación Ford, se implementó por primera vez en El Salvador la herramienta Diagnóstico para la Incidencia en Seguridad, diseñada para brindar elementos de evaluación del contexto institucional de las políticas de seguridad en materia de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana. A través de dicha herramienta se encontraron datos que nos permitieron actuar para promover la discusión de los grupos vulnerables registrados e identificando hallazgos en aquellas instituciones, políticas o programas que actúan sobre estas poblaciones específicas. Ello contribuyó a generar un diagnóstico que nos permitió



proponer estrategias de incidencia orientadas a mejorar el tratamiento y abordaje que dan las instituciones de seguridad a dichas poblaciones. Se utilizó un concepto de seguridad más amplio, como es el de seguridad humana, que contempla la identidad de población trans o los derechos laborales de las mujeres en servicios domésticos (o del hogar) y que son fundamentales para atender a dichas poblaciones.

En este esfuerzo se concretó alianzas entre universidades y sociedad civil para concientizar sobre el derecho de identidad de personas trans. Se realizó un concurso de ensayos académicos sobre la Identidad de Personas Trans teniendo 13 documentos; en mayo 2014 la comunidad LGBTI presentó antepro-

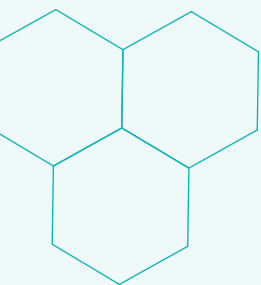
yecto de Ley de Identidad de Género, mediante el cual las personas podrán optar a DUI con el nombre y sexo de su elección.

<http://www.lapagina.com.sv/nacionales/94755/2014/04/19/%E2%80%9CTrans%E2%80%9D-piden-DUI-con-el-nombre-y-sexo-de-su-eleccion>.

Se participó en 6 reuniones con las organizaciones sindicales y de mujeres que trabajan por la ratificación del Convenio 189, se desarrolló una campaña de comunicación para divulgar el trabajo y los derechos de las empleadas domésticas y que la sociedad salvadoreña reconozca que el trabajo doméstico es trabajo.

# OTRAS DEPENDENCIAS





## GERENCIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

La Fundación Nacional para el Desarrollo a través de la Gerencia de Finanzas y Administración recibió en el año 2014 en calidad de ingresos el valor de \$2,898,449.16.

Durante el ejercicio fiscal comprendido del 1º. de enero al 31 de diciembre del año 2014 la Gerencia de F&A tuvo como responsabilidad velar por la aplicación de la normativa institucional, así como el manejo contable de 25 proyectos por \$211,420.67; 7 consultorías por \$404,605.84; gastos administrativos por \$298,718.13 y gastos financieros por \$5,900.66.

La Gerencia de F&A también estuvo a cargo del aparataje administrativo relacionado a recursos humanos, compras y contrataciones, logística, transporte, mantenimientos, responsabilidades legales, fiscales y demás necesarios para el funcionamiento de la institución. Abajo, la tabla muestra el detalle del personal por áreas y sexo correspondientes al año 2014.

Sexo	Área de Macroeconomía y Desarrollo	Área de Desarrollo Territorial	Área de Transparencia	Programa de Seguridad y Prevención de la Violencia	Dirección Ejecutiva y Comunicaciones	Administración, CENDOC e Informática	Total
Hombres	3	8	2	5	1	5	24
Mujeres	2	13	3	7	3	8	36
Sub total	5	21	5	12	4	13	60

## PROYECTOS DE COOPERACIÓN Y CONSULTORÍAS EJECUTADOS DURANTE EL AÑO FISCAL 2014

Agencia Cooperante	Nombre del Proyecto	Área Prioritaria	Fecha de inicio	Fecha de cierre	Monto Ejecutado 2014
Ashoka	Capital Semilla Jóvenes	Área de Desarrollo Territorial	01/02/14	30/06/14	\$12,000.00
CAID-Christian Aid	Diálogo Social en Materia Fiscal en El Salvador, Referencia: C2262	Área de Macroeconomía	15/07/12	31/03/16	\$64,699.96
FEPAD-Fundación Empresarial para el Desarrollo Educativo	Proyecto de Inversión para el Futuro, Referencia: PIF-003-FUNDE	Programa de Seguridad y Prevención de la Violencia	08/11/12	31/12/16	\$442,383.45
Fundación Ford	Despegue del Desarrollo Territorial en Los Nonualcos y de la Producción del Camarón en la Bahía de Jiquilisco, en El Salvador	Área de Desarrollo Territorial	01/03/11	30/04/14	\$72,649.31
Fundación Ford	Desarrollo Rural: Creando Oportunidades Sociales, Económicas, y Culturales para no Migrar, Referencia: 0130-0514	Área de Desarrollo Territorial	01/03/13	28/02/15	\$229,689.26
Fundación Ford	Apoyo Los Nonualcos	Área de Desarrollo Territorial	30/06/13	28/02/14	\$10,000.00
Fundación Ford	Promoción y Construcción de Alianzas Estratégicas en Los Nonualcos, Referencia: 0140-0871	Área de Desarrollo Territorial	01/04/14	30/05/16	\$34,674.62
Fundación Ford	Transparencia y seguridad en Centroamérica. Plan Piloto, Referencia: 0135-1083	Programa de Seguridad y Prevención de la Violencia	01/09/13	30/08/15	\$101,157.55
Fundación Ford	Funcionamiento ALAC. Referencia: 0145-0518	Área de Transparencia	01/03/14	28/02/14	\$48,930.54
Gran Ducado de Luxemburgo	Seguridad y Transparencia Fiscal en El Salvador	Área de Macroeconomía	01/04/12	31/10/15	\$153,390.80
Horizont 3000 / Cooperación Austríaca de Cooperación para el Desarrollo (DKA)	Proyecto-13-213 Liderazgo juvenil SLV - Fomento de liderazgo Juvenil con Equidad de Género ESA	Área de Desarrollo Territorial	01/01/13	31/12/15	\$56,532.08
Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria (NIMD)	Desarrollo de los procesos de Formación de los Concejos Municipales Plurales, una Oportunidad para el Impulso de la Democracia y la Transparencia	Área de Desarrollo Territorial	25/09/14	31/12/04	\$4,081.22
International Budget Partnership	Presupuesto abierto Ref. OBS 2015 000000325	Área de Macroeconomía	01/06/14	31/12/14	\$3,786.38
International Land Coalition ( ILC)	Generando evidencias y promoviendo el diálogo para atender la problemática de las tierras transferidas y ocupadas en El Salvador.	Área de Desarrollo Territorial	11/11/14	11/09/15	\$67.24

Agencia Cooperante	Nombre del Proyecto	Área Prioritaria	Fecha de inicio	Fecha de cierre	Monto Ejecutado 2014
Lutheran Worl Relief (LWR)	Reconversión Económica de la Sierra Tecapa Chinameca, Referencia: LA-ELS-3-002-12	Área de Desarrollo Territorial	01/12/11	30/09/14	\$60,762.27
Lutheran Worl Relief (LWR)	Seguimiento a la Iniciativa Nacional del Cacao. Referencia:	Área de Desarrollo Territorial	15/05/14	30/09/14	\$4,000.00
Lutheran Worl Relief (LWR)	Caracterización de la Zona Potencial para la Siembra de Cacao	Área de Desarrollo Territorial	25/09/14	30/09/14	\$4,000.00
Ministerio de Relaciones Exteriores / Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo	Fortaleciendo la Competitividad de la Cadena de Valor de la Piña en Santa María Ostuma, Referencia 2595	Área de Desarrollo Territorial	01/01/14	31/12/14	\$63,469.91
Municipio de Jucuarán / Consejo Agropecuario Centroamericano / Cooperación de Taiwán	Promoción de la Autonomía Económica de las Mujeres de la Cuenca Bahía de Jiquilisco Mediante el Fomento y Fortalecimiento de Iniciativas Productivas (Municipios: Jucuarán, Concepción Batres, San Dionisio y Jiquilisco)	Consultoría	17/09/14	16/09/15	\$0.00
NED-National Endowment for Democracy	Promoviendo la Cultura Democrática en la Juventud CA, Referencia: 2014-240	Área de Macroeconomía	01/02/14	28/01/15	\$82,137.60
OSI-Open Society Foundation	Impulsando la Transparencia desde la Ciudadanía ESA 2014	Área de Transparencia	01/01/14	30/06/15	\$127,168.90
OSI-Open Society Foundation	V Conferencia Latinoamérica sobre política de drogas	Consultoría	30/08/14	10/09/14	\$5,000.00
RTI Internacional / USAID	Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal	Consultoría	09/11/10	06/06/14	\$93,331.47
RTI Internacional / USAID	Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal	Área de Desarrollo Territorial	07/06/14	31/03/15	\$117,160.03
RTI Internacional / USAID	Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal. Sub Contrato: 37-330-0209358. Fortalecimiento para las unidades de Acceso a la Información.	Consultoría	01/12/14	28/02/15	\$11,344.00
Seattle Internacional Foundation	Apoyo proyecto de Transparencia y Seguridad Ciudadana	Área de Transparencia	09/05/14	30/04/15	\$29,671.54
Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT) / Banco Mundial	Formulación de Planes de Gobernanza Territorial en 3 Regiones Hidrográficas Prioritarias considerando la Estrategia de Desarrollo Territorial, el Plan Nacional de Recursos Hídricos y los Planes de Gestión de Riesgos Municipales. Contrato: 48/2014	Consultoría	01/04/14	31/12/14	\$63,837.53

Agencia Cooperante	Nombre del Proyecto	Área Prioritaria	Fecha de inicio	Fecha de cierre	Monto Ejecutado 2014
Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT) / Banco Mundial	Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del Municipio con énfasis en desarrollo económico de su territorio en 40 Municipios de El Salvador-Grupo 7: San Vicente, San Luis La Herradura Santiago Nonualco, El Rosario, Departamento de La Paz, Contrato: 47-2013	Consultoría	15/12/13	31/10/14	\$135,548.00
Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT) /Banco Mundial	Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del Municipio con énfasis en desarrollo económico de su territorio en 40 Municipios de El Salvador-Grupo 9: Ozatlan, Usulután, San Dionisio. Contrato: 49/2013	Consultoría	15/12/13	31/10/14	\$95,545.00
Unión Europea	Fortalecimiento de iniciativas productivas con personas en alto riesgo de violencia, Referencia: IFS-RRM/2013	Programa de Seguridad y Prevención de la Violencia	01/07/13	30/06/15	\$202,853.71
Unión Europea	Facilitación de Acceso de Pequeños Agricultores a los Beneficios de Programas Públicos de Desarrollo Productivo en El Salvador Referencia: DCI-NSAPVD/2011/270-787	Área de Desarrollo Territorial	25/02/12	25/02/15	\$183,953.63
Embajada de Francia	Campaña Social par la Promoción de la Cultura Democrática	Área de Macroeconomía	25/09/14	31/12/14	\$2,200.00
<b>Gran total</b>					<b>\$2,516,026.00</b>

## CONSOLIDADO DE PROYECTOS EJECUTADOS POR ÁREA DURANTE EL 2014

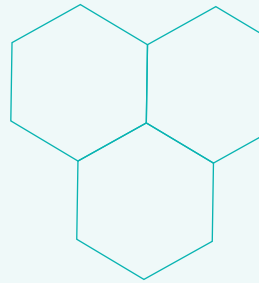
Áreas de Trabajo	No. Proyectos	Monto Ejecutado
Área de Desarrollo Territorial	14	\$853,039.57
Área de Transparencia	3	\$205,770.98
Programa de Seguridad y Prevención de la Violencia	3	\$746,394.71
Área de Macroeconomía	5	\$306,214.74
Consultorías	7	\$404,606.00
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>\$2,516,026.00</b>

## GERENCIA DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

**L**a Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos durante 2014 enfocó su trabajo en la coordinación de la consecución de recursos, la planificación y seguimiento de proyectos, así como al fortalecimiento del Centro de Documentación e Informática.

A través de las diferentes gestiones emanadas desde la Dirección Ejecutiva, así como desde las Áreas de trabajo, durante el 2014 se concretó la firma de convenios de cooperación para la ejecución de intervenciones en diversas temáticas. Igualmente se presentaron propuestas de proyectos a las agencias de cooperación de manera que los mismos pudieran ser aprobados en el primer trimestre de 2015.

El año 2014 fue un año estable para la FUNDE en términos de gestión de recursos para sus intervenciones. Se trabajó de manera coordinada con la administración en la procuración de recursos que permitieron la solvencia y funcionamiento institucional. Los fondos ingresados para la ejecución de las intervenciones durante este período informado suman US\$ 2,896,449 apenas US\$ 8,612 menos que lo recibido en el año fiscal 2013 (US\$ 2,905,061).



En el caso del Área de Desarrollo Territorial, la Fundación Ford aprobó el proyecto Promoción y Construcción de Alianzas Estratégicas en Los Nonualcos, para ser ejecutado durante dos años y el cual contribuye significativamente al desarrollo de la zona de Los Nonualcos ubicada en el departamento de Zacatecoluca y San Vicente. Igualmente a través de RTI (Research Triangle Institute) se fortaleció el trabajo del proyecto de Competitividad Municipal, financiado por USAID. El Gran Ducado de Luxemburgo también aportó considerablemente a través del proyecto “Fortaleciendo la competitividad de la cadena de valor de la piña en Santa María Ostuma”. Se mantuvo la presencia en la Sierra Tecapa Chinameca con la colaboración de Luthern World Relief. Más adelante, en la tabla correspondiente a las intervenciones ejecutadas durante 2014, se detalla también todos los aportes y otras consultorías que fueron obtenidas a través de concursos de licitación para el Ministerio de Hacienda y otras instituciones.

Se consolida el trabajo en el Área de Transparencia con aportaciones significativas desde la Fundación Ford, la Open Society Foundation y la Seattle International Foundation. El trabajo realizado a través de los observatorios de transparencia y las oficinas de ALAC son fortalecidas.

En cuanto al Área de Macroeconomía y Desarrollo, se mantuvo el trabajo sobre Seguridad y Transparencia Fiscal apoyado por el Gran Ducado de Luxemburgo; se promovió el Diálogo social en materia de Transparencia Fiscal con la cooperación de Christian Aid así como la promoción del trabajo con juventud auspiciado por la National Endowment for Democracy, entre otras.

El Programa de Seguridad y Prevención de Violencia estuvo trabajando fundamentalmente en dos inter-

venciones financiadas, una por la Unión Europea y que está relacionada con el fortalecimiento de iniciativas productivas con personas en alto riesgo de violencia y la segunda por FEPADE/USAID con el proyecto SolucionES.

En cuanto a la planificación y seguimiento de proyectos, la FUNDE ha orientado su esfuerzo de manera participativa y colegiada. Se contó con una consultora especialista en monitoreo y evaluación para garantizar la calidad en la conducción de este proceso. Desde inicios de 2014 se hizo una nueva socialización de la Planeación Estratégica 2014-2018 y se trabajó en la elaboración de los planes operativos anuales para cada área y proyecto.

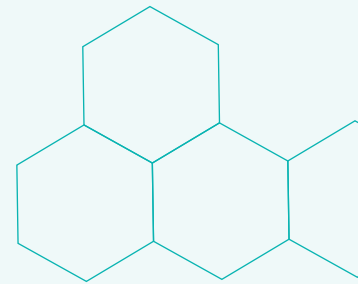
Durante el año fiscal 2014, se realizaron diversas jornadas de monitoreo y evaluación de los proyectos, así como evaluaciones institucionales, las mismas se desarrollaron sin mayores inconvenientes, se hicieron las respectivas visitas de campo y se retomaron las recomendaciones de mejora en cada una de ellas. Importante es señalar que la FUNDE ha estado comprometida en los constantes procesos de mejora y es así que le ha dado seguimiento y ha continuado fortaleciendo sus capacidades retroalimentándose con las lecciones aprendidas de las diferentes intervenciones. Especial mención merece el apoyo recibido por RTI quien designó a una consultora especializada para facilitar capacitaciones al personal de la FUNDE en procesos de gestión, seguimiento y evaluación de proyectos.

Finalmente, con relación al Centro de Documentación e Informática, los detalles aparecen en el respectivo apartado, sin embargo, se reporta un cambio significativo en el sistema de respaldos de información institucional, así como una amplia difusión del material producido por la FUNDE a través de su repositorio virtual.

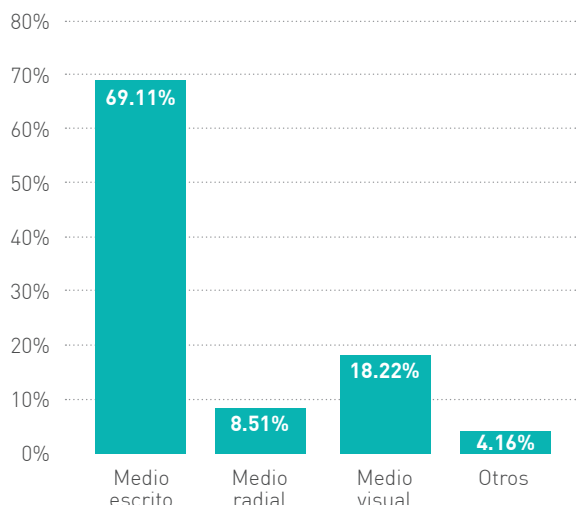
## UNIDAD DE COMUNICACIONES

**D**urante el periodo 2014, la Unidad de Comunicaciones trabajó, en conjunto con la Dirección Ejecutiva y las cuatro Áreas de Trabajo que componen nuestra institución, en la promoción y divulgación de importantes temas de la agenda nacional, teniendo como resultado una extensa y permanente presencia en los medios de comunicación nacional e internacional, logro que pudo ser realizado a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura actividades como seminarios y foros.

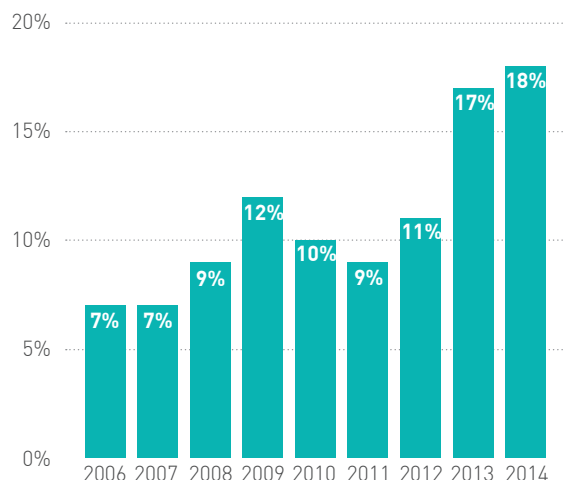
La FUNDE, como parte del fortalecimiento institucional, trabajó en la consolidación de su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política de nuestro país. Como resultado de este esfuerzo nuestra institución es citada de manera frecuente en los medios de comunicación en un promedio de 5 a 6 veces a la semana. (Ver cuadro de medios) Por otra parte, la FUNDE en ese periodo organizó una serie de foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa, campañas de divulgación que le permitieron hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la FUNDE en el debate y las dinámicas de la agenda nacional. Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del gobierno central, alcaldías, universidades y centros de investigación, organizaciones No Gubernamentales, entre otros.



### PARTICIPACIÓN EN MEDIOS 2014



### GRÁFICO COMPARATIVO DE SALIDA EN MEDIOS 2006-2014



Este año se fortaleció la estrategia en redes sociales con el fin de dar a conocer las actividades que realizamos en cada una de las áreas a través de estos canales de comunicación. Dando como resultados un notable aumento en el número de seguidores. Se contó con 21,702 hits en nuestro sitio web, 3,999 amigos en Facebook, 4,533 seguidores en Twitter, 63,473 visualizaciones y descargas de nuestros documentos a través del repositorio. Herramientas que desde su incorporación a las estrategias ins-

titucionales han jugado un papel primordial en la difusión de actividades y posicionamientos institucionales.

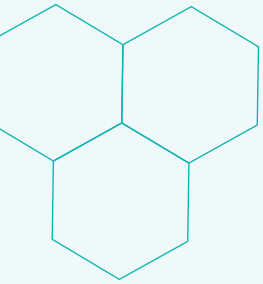
La Unidad de Comunicaciones trabajó de la mano con informática para la actualización del sitio web, en donde se puede visualizar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros.

### ESTADÍSTICA DE REDES SOCIALES FUNDE ENERO A DICIEMBRE 2014

	<b>Facebook</b>	<b>3,999</b> Total Me gusta	<b>89.9%</b> Total de visitas*	<b>279</b> Publicaciones	<b>mar-jun</b> Mayor alcance
	<b>Twitter</b>	<b>2,902</b> tweets	<b>1,408</b> Siguiendo	<b>4,533</b> Seguidores	
	<b>Página web FUNDE</b>	<b>21,702</b> Visitantes	<b>57,522</b> Acciones	<b>18,846</b> Contenido	

\* Total de visitas diarias





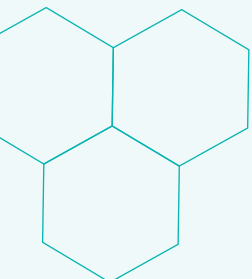
## UNIDAD DE **INFORMÁTICA**

**D**urante el 2014 se trabajó en el fortalecimiento de la seguridad de la información de la institución, a través de la configuración de servidores internos y externos para realizar respaldos en la denominada NUBE, así como de manera física.

La infraestructura informática ha sido constantemente revisada y actualizada para facilitar la rapidez y comunicación de la red. Igualmente se cuenta con sistemas de seguridad confiables a fin de minimizar la vulnerabilidad del sistema informático.

Como una mejora en la cultura organizacional sobre recursos tecnológicos y servicios proporcionados por parte de informática, se ha establecido una normativa para que el servicio técnico sea más expedito y esté debidamente registrado. También se fortalecieron los recursos humanos, materiales y tecnológicos para proporcionar servicios de calidad a los usuarios internos y externos de la FUNDE, por lo que el personal, a través de una encuesta, expresa satisfacción en un 90% con respecto al servicio. En tal sentido, para el 2015 este reto será superado.

Se ha contribuido a la actualización y refrescamiento del sitio web institucional. También se ha implementado una plataforma virtual (INTRANET) en la cual el personal de la FUNDE podrá realizar algunas gestiones de carácter administrativo.



## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

**T**al como se tenía proyectado para el 2014, se logró avanzar en la reingeniería del Centro, ampliando y completando el repositorio virtual, resguardando así los documentos producidos en FUNDE para que estén siempre disponibles al público en general a través de la página web de la Fundación y bajo el enlace directo <http://www.repo.funde.org/>. Es a partir de este año que se inició el enriquecimiento del Repositorio con videos generados por la Fundación.

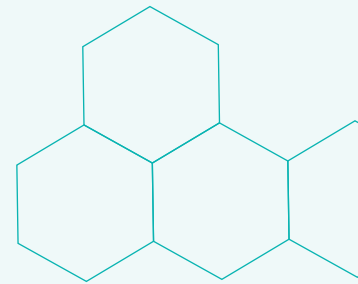
Asimismo, durante este período se generó un incremento del autoarchivo en el Repositorio por parte de los autores o responsables de los diferentes proyectos, lo cual ha sido otro importante logro.

El número de descargas de publicaciones de la FUNDE realizadas a través del Repositorio institucional durante el año 2014 ascendió a 63,473; alcanzando así, desde la creación del Repositorio, un total de descargas de 156,318.

Otro logro significativo realizado durante este año fue la implementación y enriquecimiento del Archivo institucional, el cual cuenta ya con 59 proyectos ingresados.

Se aprovecharon diferentes recursos tecnológicos y físicos para apoyar los servicios de búsquedas de información, tanto para usuarios presenciales como virtuales. También de manera permanente, el Centro logra apoyar la difusión de las publicaciones institucionales, ya sea bajo formatos impresos y/o digitales, incluyendo gestiones para su identificación internacional, unificación del formato de las referencias y publicación de los documentos generados por FUNDE.

### CANTIDAD DE DOCUMENTOS DESCARGADOS POR PAÍS EN 2014 DEL REPOSITORIO DE FUNDE

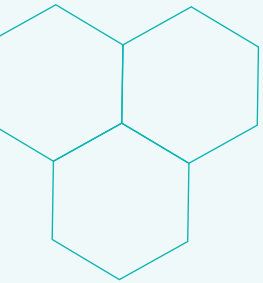


País	Documentos descargados
El Salvador	22,608
Desconocido	16,759
Estados Unidos	3,571
Guatemala	3,352
México	3,140
Alemania	2,324
Perú	1,829
Colombia	1,420
Venezuela	949
China	908
España	806
Argentina	727
Costa Rica	695
Ecuador	501
Chile	444
Panamá	344
Nicaragua	333
Bolivia	305
República Dominicana	228
Japón	227
Reino Unido	171
Canadá	107
<b>Total</b>	<b>156,318</b>



REDES Y/O  
CONSORCIOS  
NACIONALES E  
INTERNACIONALES





A continuación se detalla la red y/o consorcios nacionales e internacionales a los que pertenece la FUNDE:

### NACIONALES

- Alianza por el Agua.
- Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local del Valle del Jiboa (CIDEL).
- Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Anticorrupción.
- Grupo Gestor por Concejos Plurales.
- Grupo Promotor Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Iniciativa de Cooperación Nacional (Mesa de Agua).
- Mesa de Cambio Climático

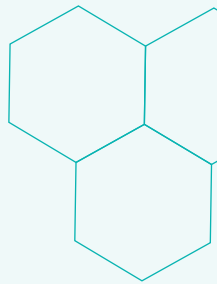
### INTERNACIONALES

- Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP).
- Budget Transparency and Accountability (IBP).
- Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC)
- Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).
- Global Water Partnership (GWP).
- Iniciativa Mesoamericana de Comercio, Integración y Desarrollo (Iniciativa CID).
- La Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED).
- Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)
- Red de Justicia Fiscal Centroamericana.
- Red latinoamericana para la Intensificación Sostenible de la Agricultura
- Transparencia Internacional (TI).

# LISTADO DE DONANTES

## LISTA DE DONANTES POR PAÍS, AÑO 2014

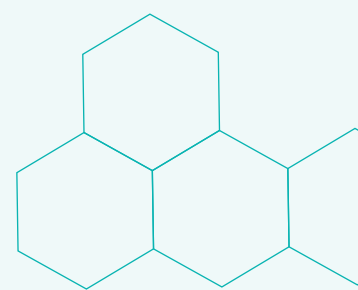
País	Donante
Alemania	Transparencia Internacional
Canadá	Embajada de Canadá
	IDRC CRDI
Austria	Horizont 3000
El Salvador	Ministerio de Relaciones Exteriores / Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo
	Municipio de Jucuarán / Consejo Agropecuario Centroamericano / Cooperación de Taiwán/ FEPADE
España	Real Instituto El Cano
Estados Unidos	Banco Mundial
	Fundación Ford
	International Budget Partnership (IBP)
	International Land Coalition (ILC)
	Lutheran World Relief (LWR)
	National Endowment for Democracy (NED)
	Open Society Foundations (FOSI)
	RTI International (RTI)
	Seattle International Foundation (SIF)
	Institute of International Education
Francia	Embajada de Francia
Holanda	Instituto Holandés para la Democracia Multipartidaria (NIMD)
Luxemburgo	Gran Ducado de Luxemburgo
México	Ashoka Emprendedores Sociales
Reino Unido	Christian Aid (CAID)
Unión Europea	Unión Europea (UE)



**LISTA DE DONANTES, AÑO 2014**

Donante	Monto
ASHOKA Emprendedores Sociales	\$11,500.00
Banco Mundial	\$2,196.00
Christian AID	\$64,717.00
Embajada de Canadá	\$1,591.00
Embajada de Francia en El Salvador	\$2,200.00
FEPADE	\$442,384.00
FOSI	\$132,180.00
Fundación FORD	\$487,124.00
Gran Dukado de Luxemburgo	\$156,846.00
HORIZONT 3000	\$56,532.00
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	\$3,786.00
IDRC CRDI	\$2,232.00
Institute of Intl Education	\$10,064.00
International Land Coalition (ILC)	\$67.00
LWR	\$71,702.00
Ministerio de Relaciones Exteriores (MRRE/VMCD/SETEFE)	\$63,470.00
NED	\$92,267.00
NIMD	\$4,081.00
Real Instituto El Cano	\$1,742.00
RTI International	\$100,770.00
Seattle International Foundation	\$29,922.00
Transparencia Internacional	\$4,000.00
Unión Europea	\$391,719.00
<b>Total</b>	<b>\$2,133,092.00</b>





The background of the entire page is a repeating pattern of teal-colored hexagons. The hexagons are arranged in a staggered grid, with each hexagon slightly offset from the others. The color of the hexagons varies slightly in shade, creating a subtle gradient effect across the page.

# PUBLICACIONES FUNDE 2014

## PUBLICACIONES FUNDE 2014

### Ficha de documento

Ávalos Cortez, Nayda Ivette y Urbina Membreño, Juan José (2014) [Equidad del gasto público en El Salvador 2012](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área Macroeconomía y Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149146

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC (2014) [4º informe mayo 2014 ALAC El Salvador. Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción, ALAC (2014) [5º informe octubre 2014 ALAC El Salvador. Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Cruz de Castro, Sonia (2014) [Segundo informe de seguimiento al diseño y construcción del puente San Isidro, sobre el río Lempa, entre los departamentos de La Libertad y Chalatenango. Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional; Observatorio Ciudadano de la Obra Pública, San Salvador.

Foro de Diálogo, [13 de septiembre de 2013, San Salvador] (2014) [Situación económica de El Salvador y sus perspectivas](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador. ISBN 9789996149092

Fuentes, Giovanni y Estrada, Jessica (2014) [Informe de viajes realizados y viáticos asignados a diputados y empleados de la Asamblea Legislativa durante el año 2013. Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área de Transparencia, San Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2014) ¿Qué es la Alianza para el Gobierno Abierto? [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional (2014) [AGA experiencia El Salvador]. [Video]

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2014) [Dialogando sobre democracia](#). Boletín Cultura Democrática y Juventud Centroamericana (1). pp. 1-5.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2014) [Informe análisis de los efectos de la reforma tributaria 2014. Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área Macroeconomía y Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2014) [Informe caracterización y análisis de la propuesta de reforma tributaria 2014](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área Macroeconomía y Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2014) [Informe coyuntura económica y fiscal 2014](#). In: Conferencia de Prensa, 16 de diciembre de 2014, San Salvador, El Salvador.

### Ficha de documento

Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2014) [Memoria de labores 2013](#). La Fundación.

Jiménez, Rommy y Blandón de Grajeda, Flora (2014) [Ser joven en El Salvador : una aproximación a la situación de la juventud](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149177

Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción, ALAC El Salvador (2014) Licda. Xenia Hernández, abogada del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción [1]. [Video]

Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción, ALAC El Salvador (2014) Licda. Xenia Hernández, abogada del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción [2]. [Video]

López, Jaime Alberto (2014) [Análisis del presupuesto del Estado : compilación de documentos](#). FUNDE, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149207

Marchesini, Claudia (2014) [Cuarta visita de campo y seguimiento. Diseño y construcción de la Terminal de Integración de Soyapango para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador \(SITRAMSS\). Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Marchesini, Claudia (2014) [Quinto informe de seguimiento al diseño y construcción de la terminal de integración de Soyapango para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador \(SITRAMSS\). Informe Técnico](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.

Mejía, Napoleón (2014) [Estrategia de desarrollo económico de la cuenca bahía de Jiquilisco](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149108 (E-Book)

Merlos, Enrique (2014) [La situación crítica de los recursos hídricos : urge la discusión y aprobación de la Ley General del Agua en El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Democracia y participación. Talleres “Dialogando sobre Democracia”. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Desenmascarar el autoritarismo. Talleres “Dialogando sobre Democracia”. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Diálogo y tolerancia. Talleres “Dialogando sobre Democracia”. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Guía de trabajo : Diálogos con acción. Talleres dialogando sobre democracia. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Guía de trabajo : Reconstrucción de la línea del tiempo. Talleres dialogando sobre democracia. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Guías didácticas sobre cultura democrática. Democracia y Participación. [Recurso Técnico]



**Ficha de documento**

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes (2014) Guías didácticas sobre cultura democrática : Autoritarismo. [Recurso Técnico]

Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes y Mejía García, Laura Nereyda (2014) [Indicaciones geográficas : oportunidades y desafíos en el sector agropecuario de El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área Macroeconomía y Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149115

Pérez Trejo, Carlos Armando (2014) [Coyuntura fiscal 2014 : diagnóstico de las finanzas públicas de cara a la transición](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149214 (E-Book)

Pérez Trejo, Carlos Armando (2014) [Desempeño del gasto público en 2013](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, Área Macroeconomía y Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149191 (E-book)

Pérez Trejo, Carlos Armando (2014) [Equidad tributaria en El Salvador : progresividad e impacto redistributivo del sistema impositivo](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149122

Pérez Trejo, Carlos Armando (2014) [Impacto de la deuda del Fideicomiso de Obligaciones Previsionales \(FOP\) en la sostenibilidad fiscal de El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149139

Pérez Trejo, Carlos Armando (2014) [Ley de desarrollo y protección social de El Salvador : su impacto en la sostenibilidad de las finanzas públicas](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149221 (E-book)

Sociedad Civil por un Gobierno Abierto, La Sociedad Civil (2014) Propuestas de compromisos para el plan de acción 2014-2016! creadas por la sociedad civil. [Video]

Sociedad Civil por un Gobierno Abierto, SCGA (2014) [Propuestas de compromisos desde sociedad civil para el plan de acción de la Alianza para el Gobierno Abierto : El Salvador 2014-2016](#). Iniciativa Social para la Democracia; Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social; Fundación Democracia – Transparencia – Justicia; Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE); Open Knowledge El Salvador, San Salvador, El Salvador.

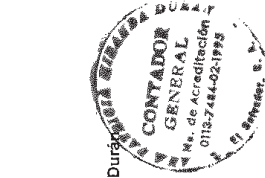
# ESTADOS FINANCIEROS

**funde**  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Balance General al 31 de Diciembre del 2014**  
 (Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

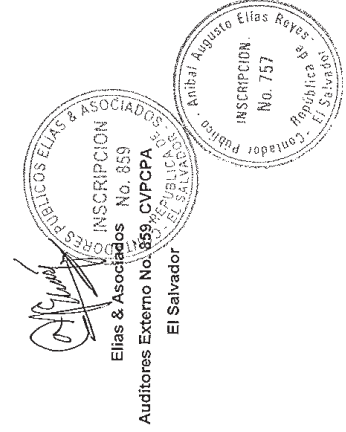
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo Corriente</b>		<b>PASIVO</b>	
Efectivo y Equivalentes	1,086,674.52	<b>Pasivo Corriente</b>	791,541.52
Cuentas por Cobrar	13,849.91	Cuentas por Pagar	20,145.97
Fondos por Liquidar	6,145.37	Préstamos por pagar	9,800.10
Pagos Anticipados	1,453.48	Retenciones por Pagar	44,251.01
		Impuestos por Pagar	10,566.82
		Donaciones en Administración de Proyectos	706,777.62
<b>Activo No Corriente</b>		<b>Pasivo no Corriente</b>	46,584.46
Propiedades, Planta y Equipo	752,979.87	Préstamos a Largo Plazo	46,584.46
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(380,658.61)		
Activos Intangibles - netos	2,320.82	<b>PATRIMONIO</b>	
		Patrimonio de Fundación	54,285.71
		Fondo Patrimonial - Activo Fijo	126,359.32
		Fondo Patrimonial - Financiero	396,190.49
		Excedentes del Periodo	77,803.86
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,492,765.36</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,492,765.36</b>



*Aud. Lidia*  
 Sr. Juan Ramírez-Morúa  
 Representante Legal



*Lidia*  
 Licda. Ana Teófila Milfanda Durán  
 Contadora General




*Elias & Asociados*  
 Elias & Asociados No. 859  
 Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
 El Salvador


**funde**  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Estado de Ingresos y Gastos**  
**Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014**  
 (Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

**INGRESOS**


<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>		2,546,412.85
Donaciones Restringidas	2,133,091.69	
Contribuciones por Servicios	413,321.16	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		352,036.31
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	2,000.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	17,710.38	
Administración de Proyectos (Overhead)	162,688.04	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	59,874.29	
Alquileres	109,763.60	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,898,449.16</b>
<b>GASTOS</b>		
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>		2,820,645.30
Gastos de Administración	298,718.13	
Gastos de Ejecución de Proyectos	2,111,420.67	
Gastos por Consultorías	404,605.84	
Gastos Financieros	5,900.66	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2,820,645.30</b>
<b>Excedentes del Período</b>		<b>77,803.86</b>

  
 Sr. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General



  
 Elias & Asociados  
 Auditores Externos No. 859, CVRCPA  
 El Salvador





# funde

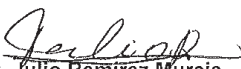
## Fundación Nacional para el Desarrollo

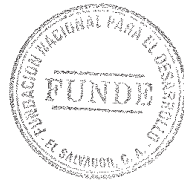
Estado de Cambios en El Patrimonio

Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial		Excedetes del Período	Total Patrimonio
		Activo Fijo	Financiero		
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	163,465.23	241,180.92	155,009.57	613,941.43
Traslado a Excedentes Acumulados			155,009.57	(155,009.57)	0.00
Disminución del Período		(37,105.91)			(37,105.91)
Excedente del Período				77,803.86	77,803.86
Saldo al Final del Período	<u>54,285.71</u>	<u>126,359.32</u>	<u>396,190.49</u>	<u>77,803.86</u>	<u>654,639.38</u>

  
Sr. Julio Ramirez Murcia  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Duran  
Contadora General





Elias & Asociados  
Auditores Externo No. 859, CVPCPA  
El Salvador



# funde

## Fundación Nacional para el Desarrollo

Estado de Flujo de Efectivo

Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)


<b>Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:</b>	
Excedentes del Período	77,803.86
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	65,483.83
Disminución en cuenta por cobrar	50,266.85
(Aumento) en fondos por liquidar	(950.37)
(Aumento) en pagos anticipados	(208.18)
Aumento en cuentas por pagar	10,612.57
Aumento en préstamos por pagar	797.29
Aumento en retenciones por pagar	14,264.58
Aumento en Impuestos por pagar	10,467.88
(Disminución) en donaciones en administración de proyectos	<u>(174,886.47)</u>
<b>Efectivo neto provisto en las operaciones</b>	<u>53,651.84</u>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:</b>	
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(17,364.27)
Adquisición de activos intangibles	<u>(745.90)</u>
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión</b>	<u>(18,110.17)</u>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:</b>	
(Disminución) en Préstamos Bancarios	(8,886.15)
(Disminución) en Fondo Patrimonial Activo Fijo	<u>(37,105.91)</u>
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento</b>	<u>(45,992.06)</u>
<b>Disminución neta en el efectivo</b>	<u>(10,450.39)</u>
<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	<u>1,107,124.91</u>
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<u>1,096,674.52</u>

  
Sr. Julio Ramírez Murecia  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General



  
Elias & Asociados  
Auditor Externo No. 859, CVRCPA  
El Salvador





funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte, Colonia  
Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org) • [comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)  
Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)