

# 2010 Memoria de Labores



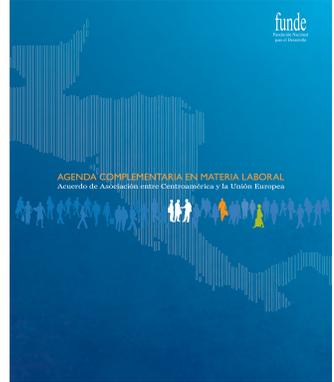
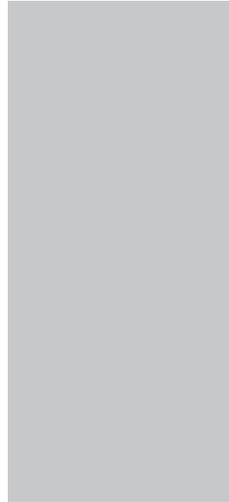


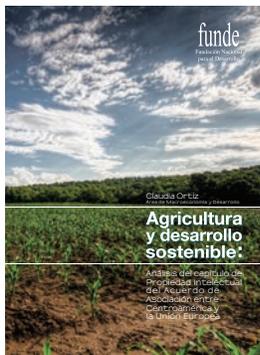
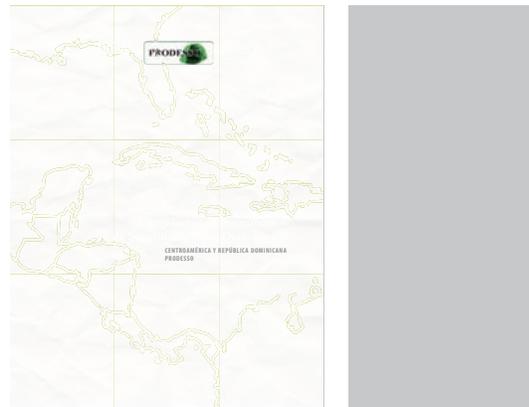
# Memoria de Labores

---

Fundación Nacional para  
el Desarrollo **FUNDE**

# 2010



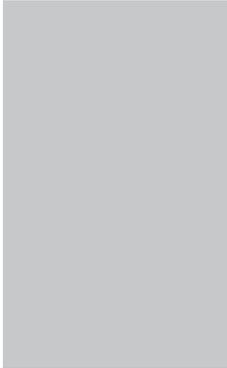


## Contenido

Mensaje de la Junta Directiva .....	04
Perfil institucional.....	06
Áreas de trabajo.....	08
Área de macroeconomía y desarrollo .....	09
Área de transparencia .....	13
Área de desarrollo territorial.....	16
Otras dependencias .....	20
Gerencia administrativa financiera .....	21
Centro de documentación .....	22
Informática.....	23
Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación.....	23
Unidad de Comunicaciones.....	24
Entidades cooperantes en 2010 ..	26
Publicaciones FUNDE 2010.....	27
Estados Financieros .....	32
Estado de ingresos y gastos.....	33
Balance general.....	34
Donaciones .....	35
Cooperación recibida en 2010 .....	32



# Mensaje de la Junta Directiva



**Con gran satisfacción** y entusiasmo presentamos la Memoria de Labores de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), documento que ponemos en manos de todos nuestros amigos y colaboradores en un esfuerzo por compartir una síntesis de nuestro trabajo a lo largo del año 2010.

Nuestro país transita por una de las etapas más difíciles y desafiantes de su historia reciente. Continúan presentes algunos de los problemas que se profundizaron como resultado de la crisis económica que afectó al mundo entre 2008 y 2009; la consolidación de la transición política aún enfrenta riesgos y tareas pendientes; la inseguridad ciudadana sigue estando presente en la cotidianidad de la sociedad salvadoreña, y la dinámica internacional nos sigue imponiendo retos que debemos asumir con un alto sentido de creatividad, responsabilidad y compromiso.

En este contexto, la FUNDE ha continuado su labor de ofrecer a la sociedad salvadoreña un espacio de diálogo y reflexión en torno a temas relevantes para la vida nacional. Es así como durante este año hemos promovido una importante agenda de discusión en

áreas como la problemática fiscal, la transparencia en la gestión pública, la reactivación económica, la productividad y el empleo, y otros que desde nuestro conocimiento y experiencia buscan contribuir a la construcción de una visión compartida en función del bienestar nacional. En esta línea de trabajo, se han conjugado dos de los objetivos principales de nuestra Fundación: la generación de conocimiento a través de la investigación, y la transformación de la realidad por medio de la incidencia política.

Simultáneamente, hemos continuado nuestra labor de acompañamiento a distintos procesos de organización y desarrollo a escala local y regional, convencidos que la descentralización de la administración pública, la desconcentración de la actividad económica y el empoderamiento de los actores locales, son piezas fundamentales para avanzar hacia un modelo de desarrollo más incluyente y sostenible.

Es así como el trabajo territorial se ha concentrado en dos áreas específicas, la Sierra Tecapa-Chinameca, donde el eje aglutinador ha sido el fortalecimiento del tejido productivo

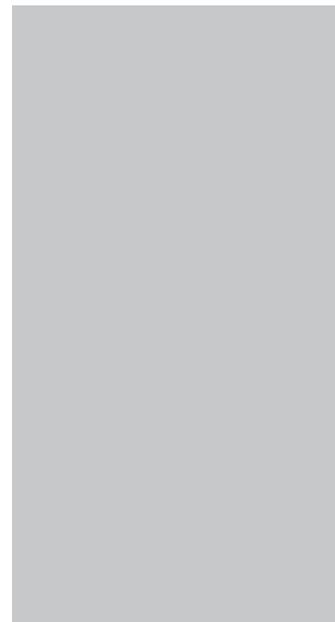
en torno al cultivo y el procesamiento del café y la miel, así como en torno a las actividades turísticas, y donde se ha logrado desatar una importante energía social que nos estimula a seguir impulsando este prometedor proceso de desarrollo.

El segundo espacio territorial priorizado lo constituye el conjunto de municipalidades conocidas como Los Nonualcos, espacio que ya acumula una larga trayectoria de presencia institucional y donde la organización municipal y sus proyectos de desarrollo buscan articularse de manera coherente con los programas y proyectos que impulsa el gobierno desde el Órgano Ejecutivo, así como el sector de la empresa privada presente en la zona. La madurez de la organización social en este territorio y su incansable esfuerzo por promover el desarrollo regional, lo han convertido en uno de los espacios geográficos del país con las mejores condiciones para insertarse de

manera ventajosa en los procesos de desarrollo nacional.

Todo este esfuerzo, que conjuga el trabajo de la Junta Directiva, la Dirección Ejecutiva, y todo el personal de la Fundación, no hubiese sido posible sin el apoyo de importantes organismos y países amigos que han depositado su confianza en nosotros, seguros que nuestro firme compromiso con El Salvador y con su gente, nos convierte en un referente legítimo para las iniciativas de la cooperación internacional.

Finaliza un nuevo año de intenso trabajo en la Fundación Nacional para el Desarrollo, un año que nos deja una enorme satisfacción por los logros alcanzados, pero que al mismo tiempo nos ha abierto el camino hacia nuevos desafíos institucionales que nos obligan a reafirmar nuestro compromiso con la eficiencia, la calidad y la excelencia en cada una de las labores que emprendemos.





# Perfil Institucional

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo



**La FUNDE** se constituyó en septiembre de 1992, en el contexto de los Acuerdos de Paz, y obtuvo su personalidad jurídica en Julio de 1998. Desde su origen, la FUNDE estableció como propósito principal desarrollarse como una institución de investigación, formulación de políticas socioeconómicas, cabildeo y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más excluidos y desfavorecidos de la población salvadoreña.

En sus 18 años de trabajo, la FUNDE se ha conformado como una institución con personalidad e ideas propias, con autonomía y relaciones de cooperación con diversos sectores sociales, económicos y políticos del país, facilitando procesos de diálogo y concertación en temas sociales y económicos.

## Objetivos Institucionales

- Producir análisis y propuestas de desarrollo oportunas y de calidad
- Incidir en las políticas públicas y centros de poder y de toma de decisión.

## Visión

Ser un centro de pensamiento e incidencia líder en el ámbito del desarrollo.

## Misión

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores sociales y centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad en su conjunto, especialmente de los sectores excluidos.

- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos.
- Construir capacidades cognoscitivas en actores socioeconómicos y políticos claves.

### Principios Básicos

- Equidad
- Solidaridad
- Ética
- Justicia
- Objetividad
- Autonomía
- Independencia partidaria

### Objetivos Estratégicos

- Generar pensamiento crítico-constructivo de calidad y promover la reflexión y el diálogo en torno a los grandes problemas económicos, políticos, ambientales y sociales nacionales e internacionales, elevar el nivel del debate.
- Formular análisis y propuestas viables y oportunas en el ámbito económico, político, ambiental y social que traduzcan la concepción del desarrollo de la FUNDE, permitan enfrentar mejor sus retos en y

desde el país, y contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población salvadoreña, especialmente de los sectores excluidos de la sociedad.

- Incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, con el propósito de contribuir a que los procesos de toma de decisiones favorezcan la mejora de las condiciones de vida de la población.
- Fortalecer las capacidades de distintos actores sociales, económicos y empresariales y sus organizaciones, mediante la transferencia de conocimientos e información, la formación, la capacitación y la asesoría.
- Propiciar y fomentar la participación de los actores sociales, económicos y empresariales y sus organizaciones en la solución de sus problemas, para que aporten al desarrollo como sujetos activos, incidan en los procesos de toma de decisiones y fortalezcan la democracia.
- Promover y fortalecer los espacios de diálogo y concertación para propiciar la construcción de entendimientos en función de responder adecuadamente a los desafíos del desarrollo.
- Difundir el pensamiento, los análisis, estudios y propuestas de la institución a través de distintos medios de comunicación para influir en la agenda de desarrollo del país.

### Estructura organizativa

DIRECCIONES OPERATIVAS	JUNTA DIRECTIVA 2010-2012
<i>Director Ejecutivo:</i> Roberto Rubio-Fabián	<i>Presidente:</i> Julio Ramírez Murcia
<i>Director Área de Macroeconomía y Desarrollo (Interino):</i> Roberto Rubio-Fabián	<i>Vicepresidenta:</i> María Candelaria Navas
<i>Director Área de Desarrollo Territorial:</i> Ismael Merlos	<i>Secretario:</i> David Amílcar Mena Rodríguez
<i>Coordinador de Área Transparencia:</i> Jaime López	<i>Tesorero:</i> Salvador Orellana Hernández
<i>Gerenta Administrativa Financiera:</i> Patricia Valdés	<i>Síndica:</i> Aída Carolina Quinteros Sosa
<i>Coordinadora de la Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación:</i> Rosibel Flores	<i>Vocal:</i> Carlo Giovanni Berti Lungo
<i>Unidad de Comunicaciones:</i> Carla Trillos	<i>Segundo Vocal:</i> Héctor Jesús Samour Canan

# Áreas de trabajo

- Área Macroeconomía y Desarrollo
- Área Transparencia
- Área Desarrollo Territorial

# Área Macroeconomía y Desarrollo



**Objetivo:** Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico favorable, especialmente para los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país.

**Programas:** Integración y Desarrollo, Financiamiento para el Desarrollo y Empleo y Mercado Laboral.



## Programa Integración y Desarrollo

En el 2010 se desarrolló una amplia agenda regional de investigación sobre temas claves de desarrollo económico, social y político de la integración centroamericana, así como sobre la negociación del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea. Producto de este proceso se presentaron al gobierno salvadoreño e instancias regionales tomadoras de decisión diversas propuestas, en áreas como: política agrícola centroamericana, política laboral centroamericana, fondo de financiación para el desarrollo agrícola y rural en Centroamérica, así como informes técnicos sobre la negociación del Acuerdo de Asociación con Europa, entre otros.

Se trabajó en diversas acciones de sensibilización, capacitación y formación de opinión pública, donde con base a las investigaciones y propuestas, se llevaron a cabo conferencias de prensa, talleres y foros regionales sobre la Integración del istmo y la negociación con la Unión Europea. Estas acciones estuvieron dirigidas a organizaciones ciudadanas nacionales y centroamericanas, especialmente con

las integrantes de la Iniciativa de Comercio, Integración y Desarrollo, CID. De igual forma se dio seguimiento al proceso negociador con la Unión Europea. Como resultado la fundación se ha constituido en un importante referente regional en materia de integración y desarrollo y en políticas comerciales.

Dentro de este eje temático, también se brindó apoyo técnico y logístico al sector pesca artesanal de Centroamérica y El Salvador, mediante sus representaciones CONFEPESCA y FACOPADES de R. L., en diversas propuestas de política para el Desarrollo de la Pesca Artesanal en El Salvador y la región.

Finalmente, la FUNDE, a través del programa Integración y Desarrollo, consolidó su participación en espacios de organizaciones de sociedad civil a nivel regional, destacándose: la alianza estratégica entre Iniciativa (CID), Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C. (ALOP) y otras organizaciones civiles europeas; la participación activa en dos nuevas redes centroamericanas de organizaciones de la sociedad civil: la Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (LaRed) y la Red



de Jóvenes Investigadores sobre Integración Centroamericana (en formación).

### Programa Financiamiento para el Desarrollo

Por tercer año consecutivo, la FUNDE realizó esfuerzos para abonar a la sostenibilidad fiscal en El Salvador, contando para ello con el apoyo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el Open Society Institute (OSI). En este marco, se impulsaron procesos de análisis y formulación de propuestas en finanzas públicas, así como de formación en cultura tributaria e incidencia en la política fiscal.

La investigación y análisis en materia de política fiscal tuvieron como objetivo generar herramientas que mejoren la situación fiscal del país. Ejemplo de ello han sido la “Propuesta de Ley de Endeudamiento Público” presentada por la FUNDE a las autoridades del gobierno, los estudios sobre “Transparencia Fiscal en El Salvador” y “Análisis del presupuesto 2011”, donde se hace un llama-

do a la atención sobre la ampliación de los desequilibrios fiscales en el país.

En el 2010, la FUNDE se consolida como un referente en materia de transparencia y política fiscal en el país, estableciendo relaciones de trabajo con las autoridades gubernamentales como el Ministerio de Hacienda y la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa.

Se mantuvo un diálogo abierto con el sector privado y laboral, así como con organizaciones de la sociedad civil en el marco del Consejo Económico y Social (CES). En el seno del CES, se presentó una “Propuesta metodológica de Pacto Fiscal para El Salvador”, la cual fue discutida en la Comisión Especial sobre Política Fiscal Integral. Asimismo, los debates al interior de este Consejo posibilitaron identificar posibles aspectos de reforma en materia de transparencia fiscal, los cuales fueron incluidos en una agenda de reformas y divulgados a las autoridades gubernamentales y al público en general.

Otro componente esencial dentro de la temática de Financiamiento para el Desarrollo es el proceso de formación y capacitación

en materia de cultura tributaria, en donde por segundo año consecutivo, en alianza con la Universidad Tecnológica de El Salvador (UTECS), se realizó el “II Diplomado de Política Fiscal en El Salvador”, el cual contó con destacados profesionales del país, así como de un representante del Instituto de Estudios Fiscales de España.

El principal aporte de este diplomado es que los 40 participantes entre funcionarios públicos, periodistas e investigadores que participaron, adquirieron mayor formación en cultura tributaria y conocieron a profundidad sobre los problemas fiscales del país. En este sentido, se percibió que los funcionarios públicos adquirieron mejores herramientas técnicas y analíticas para debatir sobre temas presupuestarios, reformar y/o aprobar leyes en materia fiscal, entre otros; los periodistas, que dan cobertura a los aspectos económicos del país, están más capacitados en el tema fiscal, lo cual se refleja en una mejor calidad de sus notas de prensa.

En el marco del tema Transparencia Fiscal, la FUNDE, por primera vez en el país, impulsó una campaña sobre transparencia fiscal denominada “Hagamos de El Salvador un País Transparente” la cual fue muy bien vista por la población y autoridades del gobierno. Dicha campaña fue impulsada en estrecha colaboración con el Área de Transparencia de la FUNDE.

Finalmente, se destaca la sostenida presencia de la FUNDE en los medios de comunicación, siendo importante para ello los análisis de coyuntura económica realizados y los debates sobre el desempeño económico y los agregados macroeconómicos del país.

## **Programa Empleo y Mercado Laboral**

La FUNDE, en el marco de este eje temático, contribuyó a potenciar las capacidades de distintos actores sociales a nivel nacional, gracias al apoyo financiero de la Agencia Ca-

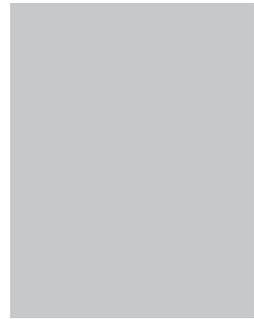
tólica Irlandesa para el Desarrollo (TROCAIRE). Este proceso se realizó por medio de la construcción de estrategias para mejorar las condiciones de vida de hombres y mujeres en poblaciones empobrecidas con mayor nivel de vulnerabilidad.

Como resultado de este proceso se obtuvieron cuatro productos importantes:

- La Línea Base del Programa Medios de Vida Sostenible (MVS), en la cual se obtiene información actual de cada una de las contrapartes que forman parte del proyecto.
- El Informe de Campo 2010, en el cual se hace un análisis sobre las condiciones de vida de los hogares en situación de pobreza que pertenecen a las comunidades con mayor nivel de vulnerabilidad.
- El Informe Institucional, en el cual se hace un análisis de la situación de las contrapartes de TROCAIRE, en tres aspectos: capacidades y experiencia técnica; capacidades de organización y gestión política de la ciudadanía y enfoque de género.
- Elaboración del manual para la elaboración de línea de base desde el enfoque de MVS. Dicho instrumento fue elaborado con el propósito de lograr que todas las contrapartes puedan elaborar e implementar una línea base.

Asimismo se han realizado una serie de acciones de sensibilización y capacitación, con el fin de que organizaciones de sociedad civil fortalezcan su capacidad en la formulación y aplicación de estrategias de cara a la mejora de las condiciones de hombres y mujeres en poblaciones empobrecidas con alto grado de vulnerabilidad.

Finalmente la FUNDE, con el apoyo financiero del Gobierno Canadá, a través del Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo de Competencias (HRSDC- Canadá) y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI), ejecutó el Proyecto: “Desarrollo Sostenible de la Seguridad y la Salud



Ocupacional en Centro América y República Dominicana (PRODESSO)”, el cual contribuyó a la generación de condiciones laborales óptimas, a través de esfuerzos por construir una cultura de prevención de riesgos laborales basada en sistemas de gestión, tanto a nivel de los países en general como de los lugares de trabajo en particular.

El principal propósito de este proyecto fue fortalecer la capacidad institucional de los Ministerios/Secretarías de Trabajo de la región, en la administración de los programas de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), e impulsar la integración de los diferentes agentes de SSO, tanto públicos como privados.

Dentro de este proyecto se formularon instrumentos estratégicos, relativos a la situación actual de cada uno de los países en materia de SSO, como los Diagnósticos Nacionales, Guías de inspección, boleta única de registro de accidentes de trabajo y enferme-

dades profesionales, propuestas de ley y política Nacional, en donde participaron de forma directa 1,915 personas, entre funcionarios de los Ministerios, representantes sindicales y empresariales.

En el marco de este proyecto regional se realizaron diversas acciones de capacitación. En el caso de El Salvador, esta iniciativa trabajó bajo la modalidad de diplomado, con el apoyo de la Universidad Tecnológica (UTEC), a través de una coordinación estrecha con la Organización Internacional de Trabajo (OIT) y el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, capacitando a 60 funcionarios del Ministerio de Trabajo, entre Inspectores y Técnicos de Higiene y Seguridad. Esta formación contribuirá a fortalecer las capacidades de aplicación de la recién aprobada Ley General de Prevención de Riesgos en los Lugares de Trabajo, que entrará en vigencia en el mes de mayo de 2011.

# Área Transparencia



**Objetivo:** Promover en El Salvador y a nivel internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

**Programas:** Políticas Públicas de Transparencia y Observación ciudadana



## Programa Políticas Públicas de Transparencia

El año 2010 fue un año de intenso cabildeo en favor de la Ley de Acceso a la Información Pública, en donde la FUNDE, a través de esfuerzos independientes o como parte de la coalición de organizaciones civiles que promovió dicha ley (el denominado Grupo Gestor), participó en consultas, audiencias legislativas, eventos públicos y espacios en medios de comunicación.

Asimismo, la FUNDE tuvo una activa participación en el Consejo Económico y Social (CES), donde la Ley de Acceso a la Información fue un punto de agenda dentro de la Comisión de Transparencia. Representantes de los empresarios y trabajadores, en presencia de delegados del Gobierno, llegaron a un acuerdo de propuesta sobre la forma de elegir a los titulares del Instituto de Acceso a la Información Pública, entidad que será la garante para la aplicación de la ley en cuestión.

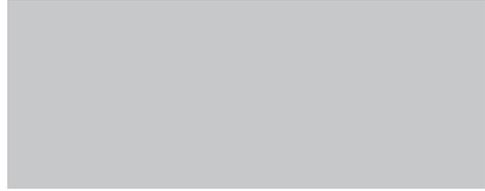
Entre otros hechos destacados del año, la fundación, junto a otras organizaciones de sociedad civil, participó en la tercera ronda

de evaluación sobre la implementación de la Convención Interamericana contra la Corrupción, contribuyendo de esta forma a la promoción de dicho instrumento jurídico y la correcta adecuación a la legislación nacional.

En el marco de lo anterior, El Salvador, a iniciativa de la parte gubernamental, propuso que se incluyera el mecanismo de visitas in situ en el proceso de evaluación, y se ofreció como país candidato para poner a prueba dicha medida. Al final del proceso, los gobiernos que forman parte de la Convención Interamericana contra la Corrupción acordaron incorporar en forma definitiva el mecanismo aludido.

Por otra parte, la FUNDE fue parte de la Conferencia de Estados Parte de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción. En coordinación con otras organizaciones miembros de Transparencia Internacional, se promovieron mecanismos para incorporar la participación de la sociedad civil en las evaluaciones sobre la implementación de ese instrumento internacional.

En diciembre de 2010, la FUNDE, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, or-



organizó junto a la Subsecretaría de Transparencia y otras entidades, un foro público para dar a conocer la situación de El Salvador en relación con el cumplimiento de las convenciones anticorrupción de la Organización de Estados Americanos y de las Naciones Unidas. Como resultado, se logró un acuerdo entre los participantes de continuar con los esfuerzos de evaluación incorporando y cualificando además de los informes gubernamentales, los de sociedad civil y las visitas 'in situ' por parte de expertos de otros países.

Asimismo, la FUNDE, en coordinación con Transparencia Internacional, realizaron en San Salvador el Primer Foro Centroamericano y de República Dominicana por la Transparencia. El Foro, que se concentró en la relación entre transparencia y seguridad pública, tuvo como objetivo reavivar la Declaración de Guatemala por una Región Libre de Corrupción, suscrita por los presidentes centroamericanos en 2006.

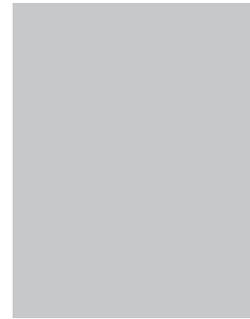
El Foro permitió establecer un espacio de diálogo, intercambio y aprendizaje entre los Estados del área y actores sociales. Además, sirve para inspirar la adecuación institucional y normativa en la región para prevenir y com-

batir la corrupción. El encuentro concluyó con una declaración de las y los participantes y con el compromiso de realizarse nuevamente en el 2011, en Costa Rica.

La FUNDE contribuyó a la preparación y difusión de información relacionada con el manejo de transferencias presupuestarias que hacía el Órgano Ejecutivo. Muchas de éstas se realizaban sin control legislativo, utilizando una partida de gastos imprevistos. A través de este mecanismo, el presupuesto de la Presidencia de la República era incrementado año con año, muchas veces duplicando el monto inicial aprobado por la Asamblea Legislativa. Esta era una práctica instituida por gobiernos anteriores y continuó siendo utilizada por la administración actual.

Esto se dio en el marco de un intenso debate público sobre el manejo de la partida de gastos imprevistos, donde hubo acusaciones públicas contra un ex presidente, a quien se le atribuyó haber hecho un uso irregular de esos fondos, que en cinco años sumaron alrededor de 250 millones de dólares.

Relacionado con lo anterior, en el 2010 se presentaron los resultados correspondien-



tes a El Salvador del Índice de Presupuesto Abierto, preparado bajo la coordinación del International Budget Partnership (IBP). El índice, además de señalar como debilidad en materia de transparencia el problema de las transferencias aprobadas por el mismo Órgano Ejecutivo, evidenció otras áreas opacas en el proceso presupuestario.

Este mismo año, la Sala de lo Constitucional de la Corte Suprema de Justicia resolvió que era inconstitucional que el Órgano Ejecutivo se aprobara a sí mismo transferencias que afectaran presupuestos de varias instituciones. Según el razonamiento de la Sala, esa es una competencia exclusiva de la Asamblea Legislativa.

### Programa Observación Ciudadana

En el 2010 se inició la observación de obras de infraestructura desarrolladas por el Ministerio de Obras Públicas. Al terminar el año, estaban en proceso las observaciones sobre

la licitación para la apertura del tramo II del Bulevar Diego de Holguín, la construcción de puente sobre el Río Huiza en La Libertad y la construcción de la carretera entre Sesorí y Chalpetique.

Es importante destacar que en el marco de la observación a la licitación del proyecto “Apertura del Bulevar Diego de Holguín II”, se propició la suscripción del primer pacto de integridad en el país entre funcionarios públicos y empresarios participantes de este proceso.

En el pacto se establecieron una serie de compromisos para instalar buenas prácticas y evitar comportamientos indebidos durante el proceso de licitación. Como un primer paso, se destaca el compromiso del Ministerio de Obras Públicas y de las empresas participantes de facilitar el acceso a la información relacionada con la licitación, así como la declaración de no pedir ni aceptar sobornos o favores para alterar los resultados.

Los resultados de la Observación Ciudadana de las obras públicas mencionadas, se conocerán en el 2011.



# Área Desarrollo Territorial



**Objetivo:** Contribuir a las transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales e institucionales en los territorios para mejorar la calidad de vida de la población.

**Programas:** Construcción y Gestión de Territorios, Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo Territorial y Medio Ambiente.

## Programa Construcción y Gestión de Territorios

Durante el 2010, en el marco de este programa, el trabajo de la FUNDE estuvo concentrado en las regiones: Los Nonualcos, departamento de La Paz; Sierra Tecapa-Chinameca, departamento de Usulután; y Valle del Jiboa, departamento de San Vicente.

La Región de los Nonualcos es una región en donde la FUNDE ha participado en su proceso desarrollo desde el año 2005, con el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GTZ). En esta región se encuentra ubicado el Aeropuerto Internacional de Comalapa, El Salvador, gestionado por la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) y empresas aeroportuarias potenciales para el desarrollo de esta región.

La Región de los Nonualcos ha logrado avances importantes en aspectos de organización intermunicipal, social y productiva que gradualmente han ido avanzando en sus capacidades de gestión del desarrollo de su territorio. Los avances alcanzados le permiten

a esta región, colocarse actualmente en una posición favorable para avanzar hacia una nueva fase que la conduzca a niveles de consolidación y despegue de su desarrollo social y económico.

Este año la FUNDE continuó con esfuerzos que permitieron nuevos avances en la región, como fue el Foro “Agenda para la Integración del Aeropuerto al Desarrollo de la Región Los Nonualcos”, realizado en alianza con la Agencia de Promoción de Inversiones Extranjeras en El Salvador (PROESA), cuyo objetivo era dar a conocer el estudio de requerimientos de productos, servicios logísticos y de mano de obra de las grandes empresas aeroportuarias ubicadas en la zona del Aeropuerto Internacional de Comalapa. Este evento permitió avanzar en el establecimiento de una alianza entre las empresas del Aeropuerto como AEROMAN y otras, con la Asociación de Municipios Los Nonualcos (ALN) y el Consejo de Desarrollo Económico Los Nonualcos (CODENOL).

Asimismo, se trabajó en diversos diplomados y cursos de formación, dirigidos a concejales, jóvenes y líderes de la región, con el objetivo de generar capacidades en los go-

biernos locales para fortalecer sus procesos de desarrollo socio económico; liderazgo juvenil para el desarrollo local y desempeño de un rol activo en los procesos de desarrollo de su territorio, entre otros.

La FUNDE apoyó la realización de giras de conocimiento y aprendizaje, especialmente de experiencias de desarrollo económico en las ciudades de Rafaela y San Isidro en Argentina en la que participó una delegación de 11 personas de los Nonualcos, y la gira de conocimiento a Sihuatepeque, Honduras, que permitió a gobiernos locales de los Nonualcos conocer experiencias de organización y administración de mercados municipales.

Otra de las regiones, en donde la fundación centró su trabajo es la Región Sierra Tecapa-Chinameca, en donde en el 2010, se tuvieron avances importantes, ya que se trascendió de las acciones de apoyo a actividades productivas, de acciones a construcción de territorio a través de la organización de la Asociación Intermunicipal Sierra Tecapa-Chinameca (ASITECHI). Esta asociación está integrada por los municipios de Alegría, Jucupa y Santa Elena, del departamento de Usulután; y de Chinameca y Nueva Guadalupe, del departamento de San Miguel.

ASITECHI nace con el objetivo de promover el desarrollo integral y sostenible que mejore la calidad de vida de la población de estos municipios, en el marco de la Estrategia de Desarrollo Económico. Estrategia que se elaboró con participación de actores públicos, sociales y económicos de la región, con quienes se desarrolló el Curso de Desarrollo Económico Territorial, y se realizó una visita a Santa Rosa de Copán, Honduras, para conocer su experiencia de desarrollo económico.

En el marco de este esfuerzo, la FUNDE realizó acciones de formación de capacidades y asesoría en técnicas de producción, industrialización y comercialización en los rubros de café, apicultura, hortalizas orgánicas y productos de belleza, que contribuyeron al desarrollo productivo de las organizaciones: Consorcio de Apicultores y Cafetaleros

(APICAFE), la Asociación de Apicultores de la Sierra Tecapa-Chinameca (APISTEC), la Cooperativa de Mujeres Luz en El Horizonte y la Cooperativa de Productores Orgánicos.

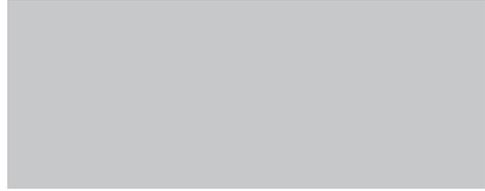
Para el desarrollo de estas actividades se contó con el apoyo técnico y financiero de instituciones gubernamentales: Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA), el Programa de Desarrollo de la Región Oriental (PODEMORO), el Instituto de Desarrollo Municipal (ISDEM) y la Secretaría Técnica de la Presidencia, las cuales brindaron recursos técnicos y financieros.

La tercera región en donde la FUNDE, a partir del mes de junio de 2010, apuntaló su trabajo, fue la Microrregión Valle del Jiboa, en alianza con el Viceministerio para los Salvadoreños en el Exterior y con el apoyo financiero de la Fundación Ford. La iniciativa de trabajo en esta zona estuvo motivada por los impactos naturales y humanos que ocasionó la tormenta tropical IDA, en el mes de noviembre de 2009.

El objetivo de este esfuerzo era fortalecer la institucionalidad y la organización de los actores públicos y privados para viabilizar el desarrollo del territorio.

Esta microrregión está integrada por seis municipios: Verapaz, Guadalupe, Tepetitán y San Cayetano Istepeque, del departamento de San Vicente; Mercedes La Ceiba y Jerusalén del departamento de La Paz.

El trabajo realizado en la región MIJIBOA permitió la reactivación de la Asociación de Municipios del Valle del Jiboa; la creación del Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local de la Microrregión Valle del Jiboa (CIDELMIJIBOA), en donde participan 12 instituciones gubernamentales, ONG's y universidades con el objetivo de coordinar esfuerzos para fortalecer el proceso de desarrollo del territorio; la motivación de los salvadoreños en el exterior para movilizar fondos de co-inversión para la implementación de proyectos de desarrollo económico-productivo en el Valle del Jiboa; así como la creación de la Red Juvenil, y avances en la creación de la Red de Mujeres



y la Red Productores y Pequeñas Empresas, para incrementar el nivel de liderazgo y participación de la población en los procesos de desarrollo del territorio.

### **Programa Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo Territorial**

Dentro de este programa, la FUNDE, en alianza con ANDRYSAS, ASCIA, CORDES/CRIPDES, FUNDAMUNI, ISDEM, REDES y UCA, y con el apoyo económico del Fons Valencia de España, trabajó para ampliar la implementación de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal (LECAM), por parte de las municipalidades del país. La aplicación de esta Ley contribuye la estabilidad laboral en las municipalidades.

En este marco, se realizaron acciones de divulgación, formación de capacidades y herramientas técnicas para facilitar la aplicación de la LECAM, en donde más de 400 personas de diversas municipalidades participaron en las capacitaciones realizadas. Asimismo,

14 municipios aplicaron en el concurso de Buenas Prácticas sobre la Aplicación de la LECAM.

Durante el 2010, se continuó con esfuerzos para impulsar el tema de los Concejos Municipales Pluripartidarios, en donde la FUNDE mantuvo participación en espacios interinstitucionales de promoción y gestión de las reformas electorales.

A nivel regional, la FUNDE, miembro de la Conferencia Centroamericana por la Descentralización, sirvió de facilitador para la realización de la IX Conferencia Centroamericana por la Descentralización del Estado y el Desarrollo Local (CONFEDLCA). Esta conferencia es un espacio de encuentro, a nivel de Centroamérica y República Dominicana, para reflexionar, elaborar propuestas e incidir sobre la temática desarrollada.

Finalmente, en el marco del Programa Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo Territorial, se trabajó en el tema de Equidad de Género en la Gestión Municipal, en donde se apoyó en forma técnica y económica a la elaboración del Manual de Herramientas para la Institucionalización de la

Equidad de Género en la Gestión Municipal, el cual busca apoyar la institucionalización del enfoque de género en los municipios de manera que contribuya a la disminución de las desiguales entre hombres y mujeres. El manual se elaboró en alianza con ISDEMU, GTZ, ANDRYSAS, y Colectiva Feminista para el Desarrollo Local. Este Manual podrá ser implementado por todas la municipalidades de nuestro país.

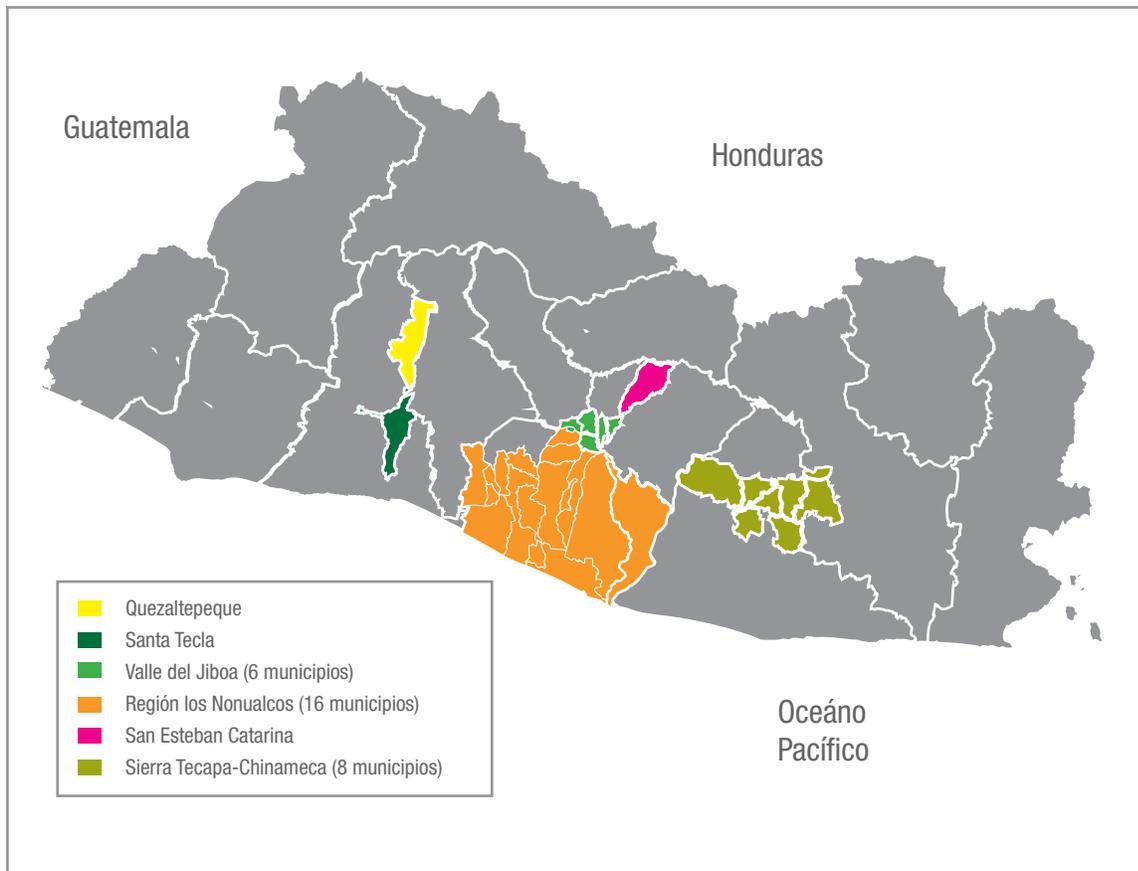
En la línea de este esfuerzo se realizó por sexto año, el Festival de Iniciativas Económicas de Mujeres, con el apoyo de CONAMYPE y con el objetivo de impulsar los productos generados por las diversas iniciativas económicas gestionadas por mujeres.

## Programa Medio Ambiente

En el 2010, este programa centró su trabajo en el tema Cambio Climático y Gestión de Riesgos, en donde la FUNDE, con el apoyo de Lutheran World Relief (LWR), elaboró una Agenda Nacional de Adaptación al Cambio Climático, la cual fue enriquecida con aportes de 250 líderes y lideresas de organizaciones locales y nacionales que participaron en procesos de consulta en las diferentes regiones del país.

Asimismo, la fundación participó, en calidad de entidad socia, en el desarrollo del Programa de Reducción de la Vulnerabilidad y Manejo Sostenible del Riesgo en el Valle del Jiboa, en consorcio con LWR y CEPRODE.

Mapa de trabajo de la FUNDE en las tres regiones



# Otras dependencias

- Gerencia Administrativa Financiera
- Centro de Documentación (CENDOC)
- Informática
- PME
- Unidad de Comunicaciones

# Gerencia Administrativa Financiera



**Durante** el año 2010, la Gerencia Administrativa Financiera logró avances importantes, gracias a esfuerzos sistemáticos realizados desde el 2009, los cuales estuvieron orientados a mejorar los procesos y procedimientos, haciendo más fluida y confiable la información de la institución.

Por otra parte, en materia de contabilidad y finanzas, la Gerencia trabajó con el propósito de lograr un manejo transparente y eficiente de los recursos, tanto institucionales como de los proyectos implementados a través de la FUNDE.

Como resultado del ordenamiento de los procesos administrativos financieros de la organización, en el 2010 se ha logrado tener los cierres contables al día, las contribuciones fiscales han sido cumplidas como lo establece la Ley y se ha cumplido con la entrega oportuna de informes financieros a los cooperantes y las observaciones a los mismos se han reducido al mínimo.

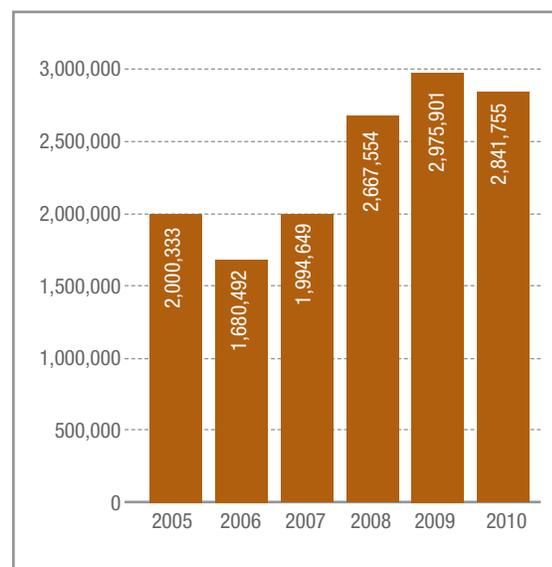
Por otra parte, la Gerencia trabajó en la actualización del catálogo de cuentas contables y gestionó su aprobación ante el Ministerio de Gobernación. Asimismo se actualizó el Manual de Procedimientos Administrativos, el cual facilita el funcionamiento y norma la institucionalidad de la organización.

También se mejora la planificación de gastos trabajando sobre la base de presupuestos anuales y trimestrales, y en el caso del gasto institucional, éste se reduce en comparación con el año 2009.

Durante el 2010, se implementó el Sistema de Información Gerencial Automatizado (SIGA), cuyos módulos de Activo Fijo, Tesorería, Recursos Humanos, Administración y Reportes significaron una herramienta útil para los usuarios. El SIGA permitió proporcionar información en línea, así como facilitar las gestiones administrativas, ahorrando trámites y tiempo en los procedimientos.

En el tema relacionado con Recursos Humanos, la FUNDE se ha inscrito en el Ministerio de Trabajo y Previsión Social y mantiene actualizados los expedientes de personal, las prestaciones de ley y otras son otorgadas en

Ingresos recibidos por FUNDE en 2010



los tiempos establecidos. En cuanto al personal, se contó con 34 personas, de las cuales el 61.76% fueron mujeres y 38.24% hombres.

Los ingresos recibidos por la FUNDE, para el 2010 ascienden a 2,841.755.26 dóla-

res. Los datos de los ingresos percibidos en los últimos seis años manifiestan una sana tendencia. El Balance y Estado de Resultados se presenta al final de la Memoria de Labores.

## Centro de Documentación (CENDOC)



El **Centro de Documentación** trabajó para brindar servicios de calidad a usuarios internos y externos, tanto por vía electrónica, como presencial.

El CENDOC se encargó de la difusión de publicaciones institucionales, a través de diferentes medios de distribución: préstamos internos y externos, donaciones, canjes, correo electrónico, ubicación en ISBN (Número Estándar Internacional de Libro), servicio Enlaces del Día.

En el 2010, se elaboró una Lista de publicaciones de la FUNDE: abril 1992 a septiembre 2010: <http://190.120.10.43/db/libcat/edocs/COMPILACION-FUNDE1.pdf>; la cual, además de los datos bibliográficos de las publicaciones, en su versión digital, incluye la mayoría de sus correspondientes enlaces a texto completo.

Para este año, el CENDOC cuenta con una nueva herramienta de búsqueda, el portal de la biblioteca en línea, alojada en el sitio web de la FUNDE, [www.funde.org](http://www.funde.org). Este portal permite realizar búsqueda de documentos elaborados por investigadores de la

organización y también ofrece las referencias bibliográficas de publicaciones de otras instituciones, las cuales se pueden consultar en las instalaciones de la fundación.

El movimiento observado en las visitas a la biblioteca en línea motivó a una reflexión interna y se redirecciona el esfuerzo hacia la construcción de una Biblioteca Digital que esté a la altura de las nuevas exigencias. Este nuevo esfuerzo estará en funcionamiento a partir del segundo semestre de 2011.

## Informática



**El Encargado** de Informática trabajó para mantener las direcciones IP de la FUNDE los 365 días del año, en las cuales están alojados los sistemas contables, sitios web, programas de documentación, entre otros.

Asimismo se ejecutaron acciones encaminadas a asegurar el correcto funcio-

namiento del sistema y respectivo equipo sin experimentar amenazas de virus. Con el soporte preventivo se ha mantenido un buen flujo de funcionamiento del equipo de trabajo. También se constituyó una base de trabajo diseñando la Biblioteca Digital de FUNDE.

## Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PMA)



**Durante** el primer trimestre de 2010, se concluyó el proceso de Planificación Estratégica 2010-2012, el cual se trabajó de manera participativa con 23 personas de la institución, entre directivos, directores, jefaturas, coordinadores y coordinadoras de programas y proyectos.

De igual manera, los Planes Operativos de Acción fueron elaborados por las diferentes áreas, gerencias y unidades, en concordancia con el Plan Estratégico aprobado.

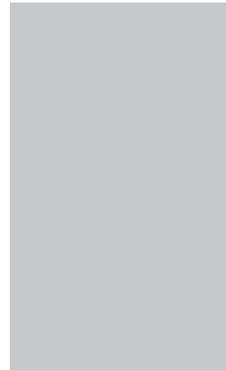
Asimismo, se dio seguimiento a la implementación de los diferentes proyectos, a través del Sistema de Información Gerencial Automatizado (SIGA), y con los respectivos coordinadores/as de proyectos para garantizar el cumplimiento de los convenios establecidos con las agencias. También se participó en evaluaciones periódicas de las áreas y diferentes jornadas de planificación para el año fiscal 2011. Igualmente se facilitó diferen-

tes apoyos para la gestión y consecución de recursos.

En cuanto a la incorporación del enfoque transversal de género en el quehacer institu-

cional, éste quedó recogido en su Plan Estratégico 2010-2012 y se monitoreó la implementación del mismo.

## Unidad de comunicaciones



**La Unidad** de Comunicaciones trabajó, de la mano con la Dirección Ejecutiva y las Áreas de Trabajo, en la promoción e impulso de importantes temas de la agenda nacional, dando como resultado una amplia y permanente presencia en los medios de comunicación nacional e internacional, a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura de seminarios y foros.

Desde la Unidad de Comunicaciones se organizaron foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa, campañas de divulgación y otros, lo cual ha permitido hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de FUNDE en el debate y las dinámicas de la agenda nacional.

Las actividades realizadas en este año han tenido una amplia cobertura en los distintos medios de comunicación (televisión, radio, prensa escrita y agencias internacionales), así como de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, Universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales y otros. Esto le ha permitido a la FUNDE fortalecer su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política de nuestro país. Como resultado, la FUNDE fue citada en los medios de comunicación en promedio de 3 a 4 veces a la semana.

Unos de los eventos más relevantes en el 2010, en donde la Unidad de Comunicación formó parte del equipo, fue el I Primer Foro

Centroamericano y de República Dominicana por la Transparencia. Esta primera edición propició un espacio de encuentro entre las principales personalidades provenientes de gobiernos, parlamentos, poderes judiciales, órganos de control, organizaciones de sociedad civil, sector privado, gobiernos municipales y medios de comunicación, estatales y sociales, involucrados en la lucha contra la corrupción en los países centroamericanos y la República Dominicana.

Por otra parte, desde esta Unidad, en coordinación con las Áreas de Macroeconomía y Transparencia, se impulsó una campaña de concientización relacionada con el tema de transparencia fiscal, denominada: Hagamos de El Salvador un País Transparente, con el objetivo de concientizar a la sociedad civil y al gobierno para fomentar una mayor transparencia fiscal en El Salvador, de manera que las finanzas del Estado contribuyan a sostener el desarrollo económico y reducir las desigualdades sociales.

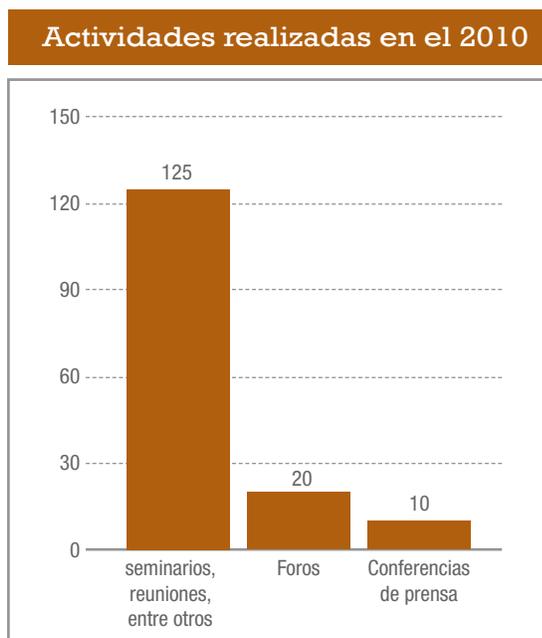
A través de esta campaña se buscó que el gobierno percibiera el interés y preocupación de los contribuyentes sobre el uso que se le está dando a los impuestos, comprometiéndose a rendir cuentas a la población; así como crear conciencia en la población para asumir una responsabilidad tributaria.

La campaña se concentró en el área del Gran San Salvador, pero también alcanzó cobertura nacional, a través de radio y prensa con cobertura en las distintas regiones del país. Los medios utilizados para la divulgación de la campaña fueron: Radio, como medio de alcance masivo y de gran cobertura nacional; prensa escrita, con mayor énfasis

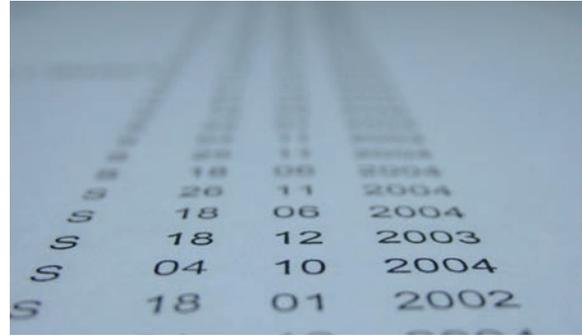
en los periódicos matutinos de distribución nacional; mupis y gigantografías, ubicados en las vías públicas y en las calles de mayor circulación vehicular, y el medio internet, en los que se utilizó los sitios enfocados a prensa digital, de mucho prestigio y credibilidad para el público cibernauta.

Simultáneamente, la Unidad de Comunicaciones trabajó en la actualización del sitio web en donde se puede encontrar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros. Este sitio contó con 58,431 visitas, aproximadamente al año.

A continuación, se presentan una tabla que sintetiza las actividades realizadas por la FUNDE en el 2010.



# Entidades cooperantes en 2010



## Alemania

- Evangelischer Entwicklungsdiensts (EED)
- Transparencia Internacional

## Argentina

- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

## Canadá

- Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo de Competencias, Canadá

## Costa Rica

- Oficina Regional Mesoamericana de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

## España

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Comunidad Castilla de La Mancha

- Diputación de Barcelona (DIBA)
- Fondo Catalán
- Fons Mallorquí
- Fons Menorquí
- Fons PITIUS
- Fons Valencia Per La Solidaritat
- Manos Unidas
- OXFAM Intermon

## Estados Unidos

- Open Society Institute (OSI)
- Seattle International Foundation
- Fundación FORD
- Lutheran World Relief (LWR)
- National Alliance of Latin American and Caribbean Communities (NALACC)
- OXFAM América
- USAID

## Cooperantes multilaterales

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

**Publicaciones  
FUNDE 2010**



### Agenda complementaria en materia laboral del acuerdo de asociación entre Centroamérica y la Unión Europea

Propuestas que sirvan de base para el desarrollo de una agenda complementaria a los compromisos obtenidos en materia laboral en los tratados de libre comercio, especialmente en el Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea. Con el apoyo de AECID.



### Agricultura y desarrollo sostenible: análisis del capítulo de propiedad intelectual del acuerdo de asociación entre Centroamérica y la Unión Europea

Un análisis técnico y político de las negociaciones del AdA en materia de DPI y las posibles implicaciones que los acuerdos derivados de la negociación pueden generar en el Desarrollo Sostenible de Centroamérica, especialmente en el área de la agricultura. Con el apoyo de AECID.



### Construcción y ejercicio de la ciudadanía de las mujeres salvadoreñas. Principales obstáculos que la restringen

Una aproximación sobre la forma en que las mujeres salvadoreñas enfrentan, construyen y ejercen su ciudadanía. Con el apoyo de EED de Alemania.



### Contribuyendo con su parte. El aporte de los migrantes a la salud fiscal en México y El Salvador. [Documento resumen]

Estima la contribución de las remesas a los ingresos públicos en los países de origen de los migrantes, específicamente vía pago del impuesto al valor agregado (IVA) en México y El Salvador. Con el apoyo de NALACC / CRIM / UNAM.



## Crisis financiera mundial: su impacto económico y social en Centroamérica

Una aproximación al impacto económico, social y político de la crisis en Centroamérica. Con el apoyo de LARED/ Fundación Konrad Adenauer Stiftung.

La FUNDE es miembro de laRED



## Importancia de una ley de endeudamiento público en el salvador • Boletín de Transparencia Fiscal - no.1 • diciembre, 2010

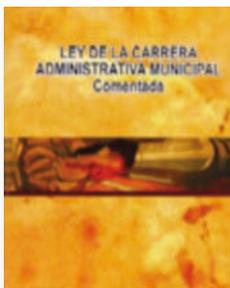
La propuesta de Ley de Endeudamiento Público, presentada por la FUNDE en Octubre 2010, podría convertirse en una medida importante para establecer de manera legal los criterios básicos para la contratación de deuda, las responsabilidades institucionales en materia de endeudamiento y la obligación de rendir cuentas a la Asamblea Legislativa y a la sociedad en general. Con el apoyo de Open Society Institute (OSI )



## La negociación del acuerdo de asociación entre centroamérica y la unión europea: balance y alternativas

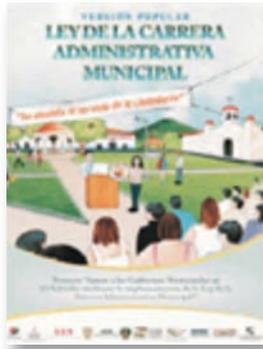
Busca llamar la atención sobre las consecuencias para el desarrollo de los países centroamericanos al suscribir un Acuerdo de Asociación como el que se negocia con la Unión Europea. Con el apoyo ALOP / Iniciativa Mesoamericana CID.

La FUNDE es miembro de CID



## Ley de la carrera administrativa municipal comentada

Comenta la ley de la carrera administrativa municipal. Con el apoyo de ASCIA, COMURES, FONS Valencià per la Solidaritat.



### **Ley de la carrera administrativa municipal. Versión popular • Fundación redes**

Ofrece la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, elaborada con el objetivo de que tanto los Concejos Municipales, las empleadas y empleados municipales, la ciudadanía organizada y el pueblo en general, puedan asimilar de manera fácil y comprensible los contenidos de dicha Ley. Con el apoyo del ANDRYSAS-ASCIA.



### **Los bienes agrícolas en el acuerdo de asociación entre centroamérica y la unión europea; programa regional: ciudadanía rural, participación democrática y desarrollo con equidad**

Presenta a los gobiernos centroamericanos y a la Comisión Europea, una propuesta de negociación para algunos bienes agropecuarios importantes para la región. Con el apoyo del Centro Cooperativo Sueco.



### **Primera aproximación a las oportunidades y amenazas de los biocombustibles en Centroamérica**

Da a conocer la experiencia, en los últimos años, de cinco países de la región centroamericana en materia de biocombustibles (BC). Estos países son El Salvador, Nicaragua, Honduras, Guatemala y Costa Rica. Con el apoyo de HIVOS, Fundación Ford y Fundación Heinrich Böll.



### **Propuesta de políticas para el desarrollo agropecuario y rural con visión regional**

La propuesta es el resultado de un proceso intensivo de consulta en Centroamérica, que involucró actores claves de la esfera pública y privada, y responde prioritariamente a los intereses y expectativas de pequeños y medianos productores agropecuarios y pesqueros de la región. Con el apoyo de Oxfam America y AECID.



## Propuesta: fondo de financiamiento para el desarrollo agropecuario y rural de centroamérica

Breve análisis del contexto general y desafíos que enfrenta la agricultura en Centroamérica, a partir de la combinación de las principales tendencias agroalimentarias mundiales y las implicaciones de la crisis internacional. Con el apoyo del Centro Cooperativo Sueco.



## Recopilación de leyes de seguridad y salud ocupacional de El Salvador

Promociona la seguridad y salud de los trabajadores y empleadores en su entorno laboral. Con el apoyo del Gobierno de Canadá, a través del Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo de Competencias (HRSDC-Canadá) y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI)



## Tenencia de la tierra y democratización de la propiedad en El Salvador

Refleja la situación de la tenencia de la tierra, su situación jurídica actual y propuesta para legalizar la tierra en situación irregular en El Salvador. Con el apoyo de Oxfam America.



## Un vistazo a los biocombustibles en centroamérica. Diez preguntas básicas.

Sintetiza, en diez preguntas, la situación de los biocombustibles en cinco países de Centroamérica (El Salvador, Nicaragua, Guatemala, Honduras y Costa Rica). Con el apoyo de HIVOS y Fundación FORD.

# Estados Financieros

al 31 de diciembre de 2010



0033

funde

## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Ingresos y Gastos del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2010

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

#### INGRESOS

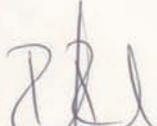
Donaciones Restringidas	\$ 2,181,526.16	<b>\$ 2,841,755.26</b>
Contribuciones por Servicios	\$ 81,824.75	
Contribuciones por Literatura	\$ 450.00	
Intereses Bancarios	\$ 14,893.08	
Otros Ingresos	\$ 563,061.27	

#### EGRESOS

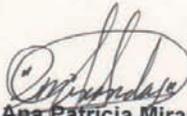
Gastos de Ejecución de Proyectos	\$ 2,184,630.88	<b>\$ 2,755,722.48</b>
Gastos de Administración	\$ 421,776.56	
Gastos no Monetarios	\$ 32,436.95	
Otros Gastos	\$ 116,878.09	

Excedente del Período

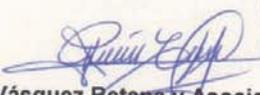
**\$ 86,032.78**

  
Dr. Roberto Enrique Rubio Fabián  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contador General



  
Vásquez Retana y Asociados  
Auditores Externos No. 2435, CVPCPA  
El Salvador





Donaciones

## Cooperación recibida en el 2010

COOPERANTE	MONTO
Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo-TROCAIRE	\$26.112,91
Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)	\$765.757,88
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	\$5.000,00
Junta de Castilla La Mancha	\$101.669,29
Center On Budget And Policy Priorities	\$4.850,00
Centro Internacional para el Desarrollo Humano	\$977,00
CORDES	\$4.281,42
Diputación de Barcelona	\$96.281,21
Evangelischer Entwicklungsdienst E.U (Eed)	\$156.827,88
Fons Catala de Cooperacio al Desenvolupament	\$4.246,75
Fons Mallorqui Solidaritat	\$18.514,29
Fons Pitius	\$30.896,07
Fons Valencia per la Solidaritat	\$173.690,71
Open Society Foundation	\$100.000,00
Fundación Ford	\$233.990,00
Fundación Intermon Oxfam	\$4.000,00
Fundación Vida (Gwp C.A.)	\$1.977,00
Iniciativa Cristiana Romero	\$6.557,00
International Planned Parenthood Federation	\$2.190,00
La Red Mexicana de Investigadores de la Sociedad Civil	\$1.500,00
Lutheran World Relief	\$24.364,00
Manos Unidas	\$64.779,25
Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo De Competencias Canada	\$330.409,24
National Alliance Of Latin America & Caribbean Communities (Nalacc)	\$3.490,00
Oxfam América	\$10.000,00
Plan Internacional Inc	\$18.500,00
Somo St Onderz	\$3.344,65
Seattle International Foundation	\$16.990,00
Transparency International	\$55.398,00
Unión Mundial para la Conservación de la Naturaleza u Recursos Naturales (UICN)	\$3.304,97
<b>Total</b>	<b>\$2.269.899,52</b>

2010 | **Memoria  
de Labores**

Fundación Nacional para el Desarrollo **FUNDE**

# Memoria de Labores 2010

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte, Colonia  
Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org) • [comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)  
Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)