

Septiembre de 2013



## **Primera visita de campo y seguimiento**

**Construcción de Corredor Segregado para el Sistema Integrado  
de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador  
(SITRAMSS), Primer Tramo**

Licitación Pública Internacional LPINT No. 06/2012

Área de Transparencia

Observatorio Ciudadano de la Obra Pública



## INDICE GENERAL

|                                                        | Págs. |
|--------------------------------------------------------|-------|
| I. Introducción.....                                   | 1     |
| II. Antecedentes generales del proyecto.....           | 1     |
| III. Objetivos del proyecto.....                       | 4     |
| 1. Objetivo general.....                               | 4     |
| 2. Objetivos específicos.....                          | 4     |
| IV. Seguimiento del proyecto.....                      | 4     |
| 1. Sobre el contrato de la empresa constructora.....   | 4     |
| 2. Sobre el contrato de la empresa supervisora.....    | 6     |
| 3. Sobre el avance físico del proyecto.....            | 8     |
| 4. Sobre la evaluación del avance del contratista..... | 9     |
| 5. Sobre el avance financiero del proyecto.....        | 10    |
| 6. Sobre el avance financiero del contratista.....     | 11    |
| 7. Sobre el avance financiero del supervisor.....      | 11    |
| V. Informe Fotográfico del Observatorio.....           | 12    |
| VI. Conclusiones del Observatorio.....                 | 15    |
| VII. Recomendaciones del Observatorio.....             | 16    |
| VIII. Lista de documentos consultados.....             | 16    |

## **I. Introducción**

El presente informe de la primera visita de campo fue elaborado por el Observatorio Ciudadano de la Obra Pública que está a cargo de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), Capítulo Nacional de Transparencia Internacional. El Observatorio apoya a varias entidades del Gobierno de El Salvador entre las cuales destaca el Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU), mediante convenio suscrito entre ambas entidades.

El informe es producto de dos visitas de reconocimiento y seguimiento realizadas el 8 y 23 de Julio del 2012 en el sitio donde se construye el proyecto denominado “Construcción de Corredor Segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS), Primer Tramo”.

El objetivo de las visitas consistió en evaluar el desarrollo inicial del proyecto, constatar su avance, comprobar las condiciones técnicas y organizativas con las que se está ejecutando. Asimismo detectar posibles inconvenientes para tomar las medidas correspondientes y evitar atrasos en la ejecución del proyecto.

Las visitas se realizaron con el apoyo del Ingeniero Boris Stanley Delgado García, Administrador de Contrato por parte de la Unidad Ejecutora del Programa de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (AMSS), adscrita al Viceministerio de Transporte, los Ingenieros William Ibarra y Roberto Eduardo Calderón, Gerente de Proyecto por parte de la empresa “Constructora DISA S.A. de C.V.” y Gerente de Supervisión por parte de la empresa supervisora “ACCIONA Ingeniería S.A.” respectivamente.

## **II. Antecedentes generales del proyecto**

En el Área Metropolitana de San Salvador se ha incrementado en los últimos años el problema del transporte público de pasajeros, caracterizado por el deficiente servicio en calidad y seguridad, la sobreoferta vehicular, la contaminación ambiental y el tipo de nivel empresarial de la mayoría de los operadores de esta clase de transporte.

Estudios técnicos realizados concluyeron que había una necesidad de implementar un corredor para el transporte público y que el mismo causaría mayor impacto en el eje oriente – poniente del AMSS, entre las localidades de San Martín y Santa Tecla, determinándose que el tramo de mayor viabilidad social y financiera corresponde al comprendido entre Soyapango y la Plaza El Salvador del Mundo.

La administración 2009-2014 del Gobierno de El Salvador, priorizó la implementación y operación del Programa de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador por medio de un sistema de autobuses articulados conocidos como “Bus Rapid Transit” (BRT). El cual tiene como componente central una flota de buses articulados y buses padrón que circularán sobre carriles preferenciales en un corredor del AMSS, respondiendo con ello en alguna medida al problema del congestionamiento de la zona y contribuyendo al desarrollo económico y gestión adecuada del medio ambiente.

El objetivo general del Programa es disminuir y reordenar la congestión vehicular y sobreoferta de servicios de transporte público, así como mejorar la calidad del servicio, eficiencia en el tiempo de movilización, mejoramiento de infraestructura urbana y de transporte, contribuyendo al aumento de la calidad de vida de la población del Área Metropolitana de San Salvador.

La ejecución del SITRAMSS es financiada con el préstamo No. 2572/OC-ES del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por un monto global de \$45 millones de dólares. La aprobación se otorgó al Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU), bajo la responsabilidad del Viceministerio de Transporte (VMT).

Para la ejecución del proyecto se han suscrito dos contratos, el primero de ellos denominado: “Construcción de Corredor Segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador, Primer Tramo, (Desde Est. 0+000 en Soyapango hasta Est. 3+100 en Fenadesal)”, y el segundo “Supervisión de Obras para la construcción del Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador”.

A continuación se muestra la ilustración del corredor, incluyendo los Tramos I y II, desde la Estación de Soyapango hasta la Estación de la 33ª Avenida Norte a inmediaciones de Metrocentro:

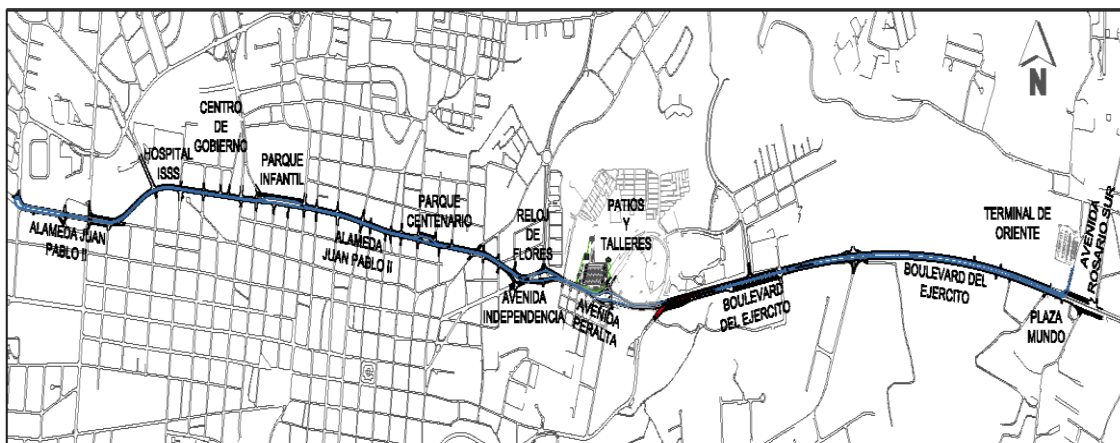


Ilustración 1. Corredor completo de los tramos I y II (Primera Etapa del SITRAMSS)

Fuente: Resumen Ejecutivo del Proyecto para la Licitación de la Supervisión

El Tramo I a construir, y que es el objeto de este informe, comprende desde la Terminal de Integración de Soyapango (Estación 0+000) sobre la Avenida Rosario Sur, siguiendo sobre el Boulevard del Ejército Nacional en el Municipio de Soyapango, hasta la Avenida Peralta frente al Instituto Técnico EXSAL, en las cercanías de FENADESAL (Estación 3+100), en el Municipio de San Salvador, además se deberá desarrollar el diseño final con detalle partiendo de los documentos del anteproyecto de cada una de las tres paradas a lo largo de este Tramo (denominadas: P2 Boulevard del Ejército, P3 Amatepec y P4 FENADESAL), en particular en todos los aspectos que requieran mayor precisión para que paralelamente al corredor segregado el Contratista lleve a cabo su construcción.

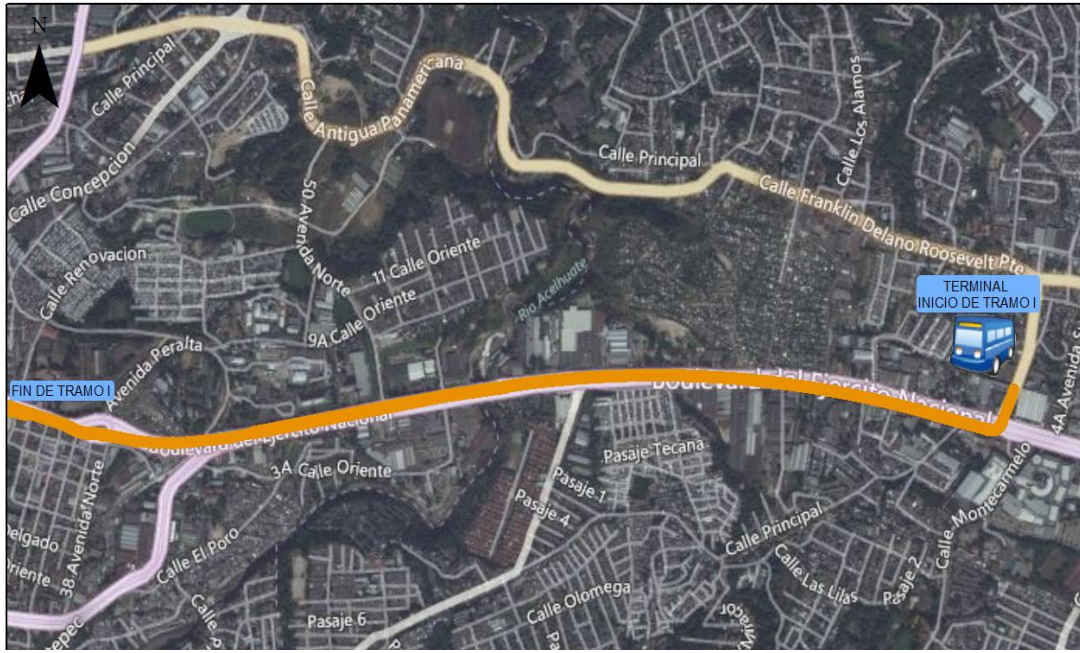


Ilustración 2. Tramo I desde la Terminal de Soyapango hasta las inmediaciones de FENADESAL

Fuente: Propuesta para la Licitación de la Supervisión del Proyecto

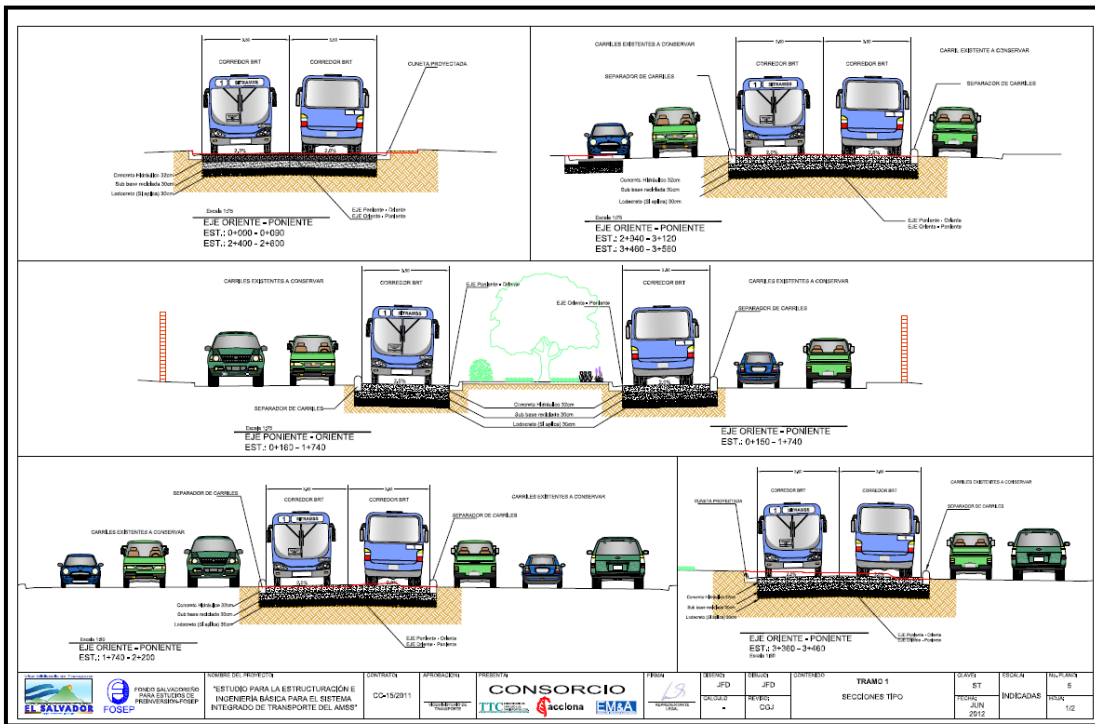


Ilustración 3. Secciones tipo en Tramo I durante las diversas etapas del recorrido Soyapango –FENADESAL

Fuente: Diseños elaborados por Consorcio formado por las empresas TTC – ACCIONA y EM&A.

### III. Objetivos del Proyecto

A continuación se listan el objetivo general y los objetivos específicos detallados en el Plan de Construcción del Proyecto.

#### 1. Objetivo General

Construir todas las obras detalladas en el plan de oferta que conforman el primer tramo del corredor segregado que es parte del SITRAMSS, comprendido desde Soyapango hasta FENADESAL, en el plazo contractual establecido y con la calidad exigida en las Especificaciones Técnicas.

#### 2. Objetivos Específicos

- a. Construir la estructura de pavimento que conforma el carril segregado, incorporando el sistema de comunicación de fibra óptica.
- b. Remover todos los servicios afectados (Telecomunicaciones, electricidad, pasarelas), detallados en los planos del proyecto.
- c. Instalar la señalización vertical y horizontal establecida en los documentos para garantizar la seguridad del tráfico de los autobuses que conformarán el BRT, así como el tráfico privado.
- d. Ejecutar todas las obras ambientales determinadas por el Estudio de Impacto Ambiental.
- e. Realizar el diseño y construcción de las paradas de buses en el recorrido del tramo: P2 Boulevard del Ejército Nacional, P3 Amatepec y P4 FENADESAL.

### IV. Seguimiento del proyecto

#### 1. Sobre el contrato de la empresa constructora

El contrato No 24/2013 para la “Construcción de Corredor Segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador, Primer Tramo, (Desde Est. 0+000 en Soyapango hasta Est. 3+100 en Fenadesal)”, fue suscrito entre el titular del MOPTVDU, entidad propietaria del proyecto, señor Gerson Martínez y el Director Presidente y Representante legal de la empresa Constructora DISA S.A. de C.V., Ingeniero Ángel Antonio Díaz Guevara.

El monto total del contrato con la empresa constructora del Tramo I es por la cantidad de **\$10,357,789.62** dólares, bajo la modalidad de precios unitarios y suma alzada. El plazo de ejecución contractual es por **273 días calendario contados a partir de la emisión de la orden de inicio**. El monto del contrato ya incluye el Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios y tiene como fecha de adjudicación el día 15 de Marzo de 2013.



Al recibir la orden de inicio el contratista entregó el Programa de Trabajo General presentado en su oferta debidamente actualizado, asimismo completó las fianzas requeridas en los términos de referencia de la Licitación Pública Internacional No. LPINT-06/2012, las cuales se detallan en el cuadro que sigue.

| Tipo de Fianza              | No       | % del valor del contrato | Valor de la fianza | Vigencia                             | Fecha de Vencimiento de la fianza | Empresa emisora de la Fianza | Fecha de Emisión |
|-----------------------------|----------|--------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------|
| Buena Inversión de Anticipo | 40,387   | 30.0                     | \$3,107,336.89     | Son 365 días a partir del 18/03/2013 | 18/03/2014                        | SEGUROS DEL PACIFICO, S.A.   | 19/03/2013       |
| Cumplimiento de Contrato    | 40,388   | 10.0                     | \$1,035,778.96     | Son 365 días a partir del 18/03/2013 | 18/03/2014                        | SEGUROS DEL PACIFICO, S.A.   | 19/03/2013       |
| Seguro todo riesgo          | TRC-9346 | 100.0                    | \$10,357,789.62    | Son 365 días a partir del 18/03/2013 | 18/03/2014                        | SEGUROS DEL PACIFICO, S.A.   | 19/03/2013       |

Tabla 1. Cuadro de Fianzas presentadas por Constructora DISA S.A. de C.V.

Fuente: Elaboración propia tomando datos del informe de la empresa Supervisora del Proyecto.

La orden de inicio para el contratista se emitió a partir del 18 de Marzo de 2013 en el documento suscrito por el Ingeniero Boris Stanley Delgado, en su calidad de Administrador de Contrato.

La empresa constructora solicitó el anticipo que le permite el contrato suscrito, el cual equivale al 30% del valor total del contrato y resultó en \$3,107,336.89 dólares, por el cual presentó la respectiva fianza y el cuadro de utilización de dicho anticipo.

El contratista presentó un programa integral para la ejecución del proyecto el cual describe el detalle de las actividades que desarrollará en los períodos de tiempo establecidos. Cabe resaltar que al programa se complementa una estrategia de manejo de tráfico, el cual es un aspecto en el que se ha puesto mucho interés por lo crítico que puede resultar para quienes transitan por la zona.

En el Programa de Trabajo del contratista se tenía previsto dar inicio la etapa constructiva el 11 de mayo de 2013; sin embargo, por instrucciones del Propietario dio inicio el 4 de junio de 2013. La razón para este cambio de fecha es que no se contaba todavía con la Licencia Ambiental para la ejecución de las diferentes obras que necesitan de dicho documento. Por lo anterior, el Propietario y la Supervisión recomendaron al Contratista hacer un ajuste en el Programa Integral de Trabajo a fin de que no se reflejen atrasos en la etapa constructiva, ya que estos no son imputables al contratista. Asimismo, deberá ajustarse el programa físico financiero que deberá estar acorde al programa integral de trabajo.

## 2. Sobre el contrato de la empresa supervisora

El contrato No 25/2013 para la “Supervisión de Obras para la Construcción del Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador” como parte de la solicitud de propuesta SBCC No 18/2012 (Selección Basada en Calidad y Costo), fue suscrito entre el titular del MOPTVDU, entidad propietaria del proyecto, señor Gerson Martínez y el Apoderado de la sociedad “ACCIONA INGENIERÍA S.A.” Ingeniero Luis Baz Valverde.

El monto total del contrato en mención con la empresa Supervisora es por la cantidad de \$1,090,059.34 dólares, que circunscribe la supervisión para los tramos I y II de la primera etapa del SITRAMSS. Para la evaluación del avance financiero de este informe solo se tomará en cuenta el 50% del valor del contrato, cantidad correspondiente al Tramo I. Dicho contrato se suscribió bajo la modalidad de suma global y el plazo de ejecución contractual es por 334 días calendario contados a partir de la emisión de la orden de inicio. El monto del contrato ya incluye el Impuesto a la Transferencia de Bienes Muebles y a la Prestación de Servicios y tiene como fecha de adjudicación el día 15 de Marzo de 2013.

Al recibir la orden de inicio el contratista entregó el Programa de Trabajo General presentado en su oferta debidamente actualizado, asimismo completó las fianzas requeridas en los términos de referencia de la Licitación Pública Internacional correspondiente, las cuales se detallan en el cuadro siguiente:

| Tipo de Fianza              | No     | % del valor del contrato | Valor de la fianza | Vigencia                             | Fecha de Vencimiento de la fianza | Empresa emisora de la Fianza          | Fecha de Emisión |
|-----------------------------|--------|--------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Buena Inversión de Anticipo | 247498 | 20.0                     | \$109,005.93       | Son 334 días a partir del 18/03/2013 | 15/02/2014                        | La Central de Seguros y Fianzas, S.A. | 15/03/2013       |
| Cumplimiento de Contrato    | 247499 | 10.0                     | \$54,502.97        | Son 334 días a partir del 18/03/2013 | 15/02/2014                        | La Central de Seguros y Fianzas, S.A. | 15/03/2013       |

Tabla 2. Cuadro de Fianzas presentadas por la empresa ACCIONA Ingeniería S.A.

Fuente: Elaboración propia tomando datos del informe de la empresa Supervisora del Proyecto.

La empresa supervisora solicitó el anticipo que le permite el contrato suscrito, el cual equivale al 20% del valor total del contrato y resultó en \$109,005.93 dólares, por el cual presentó la respectiva fianza y el cuadro de utilización de dicho anticipo.

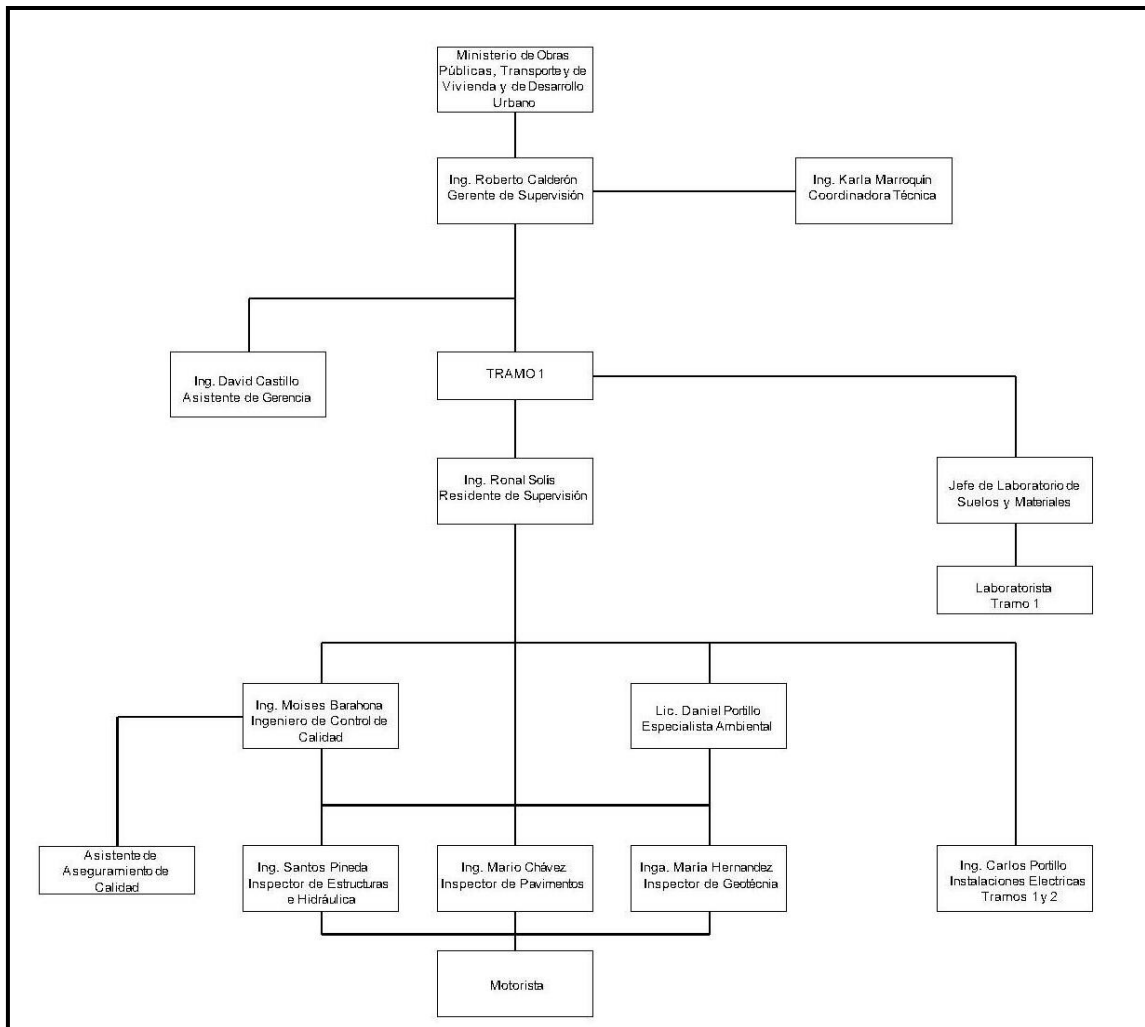
La Supervisión inició sus actividades revisando la documentación contractual inicial requerida al contratista, lo cual es parte del Plan de Supervisión presentado al MOPTVDU en abril de 2013, a continuación el detalle:

- a. Plan de Buena Utilización del Anticipo,
- b. Plan de Control de Calidad,
- c. Programa Integral de Trabajo,



- d. Programa de Ejecución Físico – Financiero,
- e. Metodología de Trabajo a implementarse,
- f. Programa de Manejo Ambiental,
- g. Plan de Seguridad e Higiene,
- h. Programa de Gestión Social,
- i. Plan de Manejo de Tráfico,
- j. Plan de Señalización y Seguridad Vial.

A continuación se presenta un diagrama en el cual se refleja el organigrama en el campo de la empresa Supervisora:



Cuadro 1. Organigrama de la empresa Supervisora.

Fuente: Informe No.1 de la Supervisión

### 3. Sobre el avance físico del proyecto

En este apartado se presentan dos gráficas, la primera que inicialmente se presentó con la fecha de inicio en mayo de 2013, en donde se refleja algún atraso y la segunda al cierre de este informe que refleja el Programa de Trabajo con el ajuste de fechas y la realidad actual.

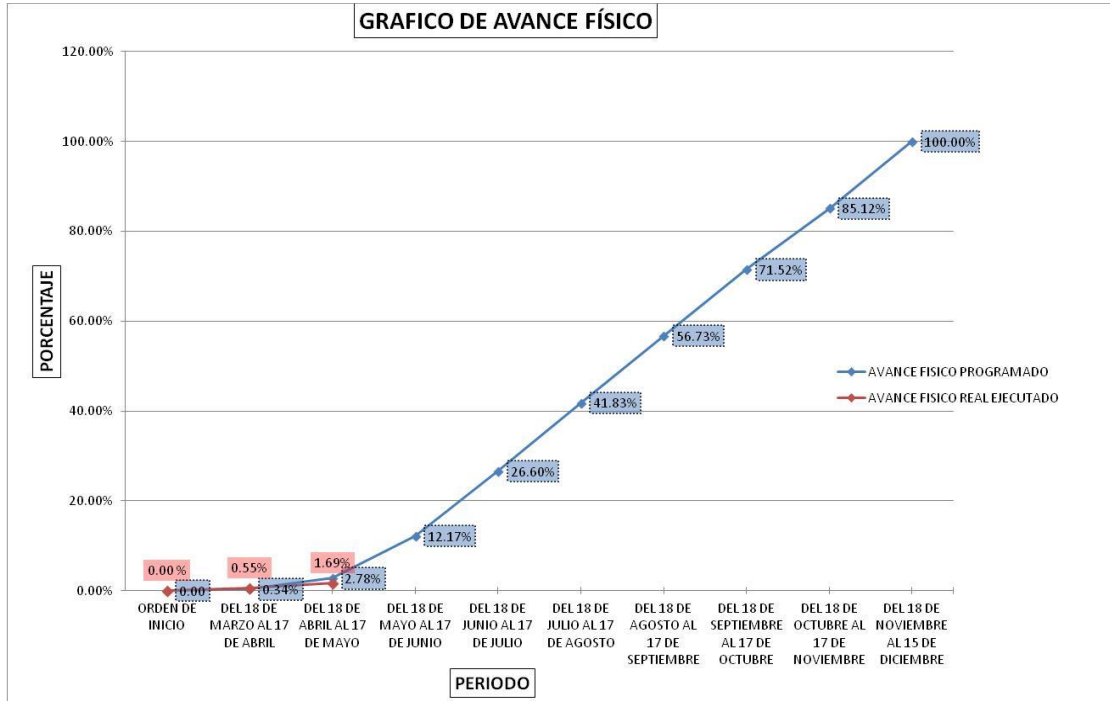


Gráfico 1. Avance físico sin ajustar fecha de inicio

Fuente: Informe No. 2 de Supervisión, período 18 de abril a 17 de mayo de 2013.

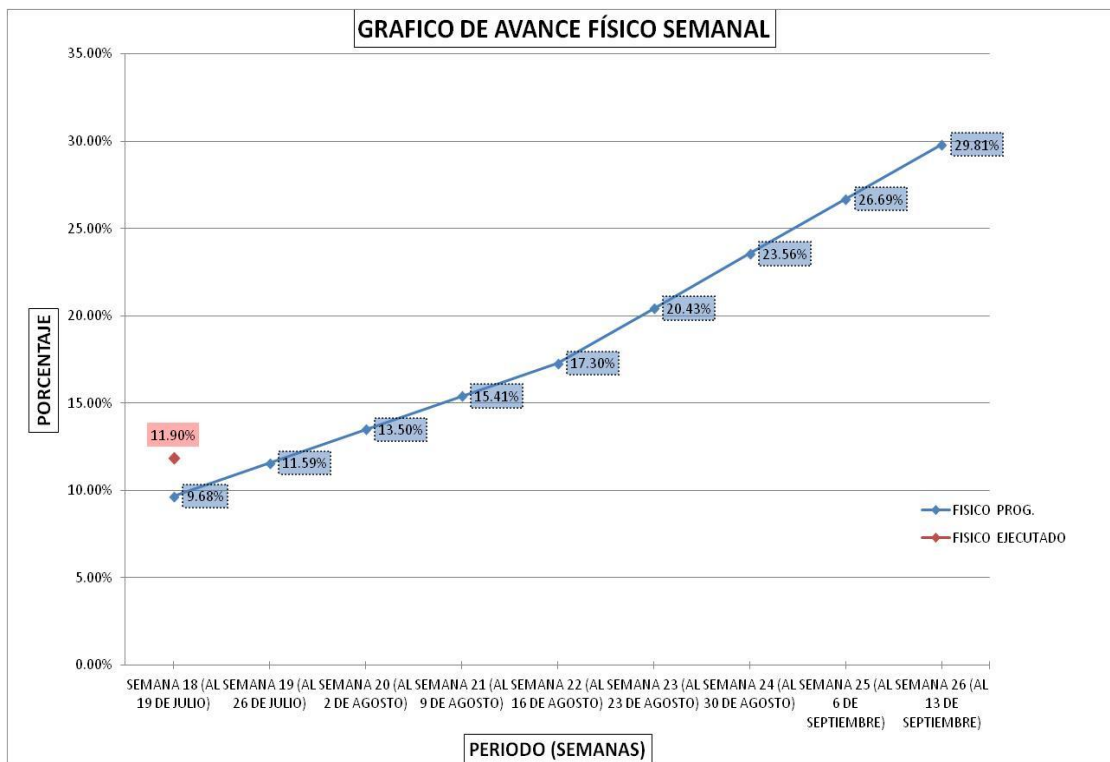


Gráfico 2. Avance físico con fecha de inicio ajustada

Fuente: Informe semanal de Supervisión del período del 13 al 20 de julio de 2013.

#### 4. Sobre la evaluación del avance del contratista

Según el informe semanal de Supervisión para el período del 13 al 20 de Julio de 2013 y de las visitas realizadas a la obra, “el Contratista continúa con la etapa constructiva finalizando las actividades de terracería hasta la estación 1+662. Del mismo modo prosigue la colocación de pavimento de concreto hidráulico en la pista, hasta la estación 1+391, esto ha llevado a un avance mayor en el porcentaje de obra física reflejado, dado que el Contratista presentó la actualización del programa físico - financiero, se cuenta con un adelanto del **2.22%**.”

La Supervisión acompañó las labores de colocación de concreto hidráulico en el corredor Oriente – Poniente, se colocaron los datos para el desplante, el trazo de las zapatas de fundación de las paradas en el Boulevard del Ejército y frente a FENADESAL.

Se realizó la colocación de la línea de delimitación de las afectaciones en la acera existente entre la plaza General Manuel José Arce hasta la pasarela ITEXAL, en el lado sur del proyecto.

Se inició el trazo del corredor Poniente – Oriente para el inicio de las obras de la etapa constructiva II.

Durante este período se hicieron las gestiones para solicitar el permiso para la tala de árboles a la municipalidad de Soyapango que se encuentra en poder de decisión del Concejo Municipal. El permiso no se ha obtenido.

La Supervisión dió seguimiento a las medidas ambientales adquiridas en la ejecución del proyecto. Dentro de las medidas encaminadas a la prevención de impactos adversos por la ejecución del proyecto, en el periodo, se mencionan:

| No. | Medida Ambiental                                                                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|
| 3   | Manejo de la Oficina de Gestión Social                                           |
| 5   | Manejo para el aislamiento de la obra y señalización                             |
| 6   | Contratación de mano de obra local.                                              |
| 10  | Uso de maquinaria y equipos en buen estado.                                      |
| 12  | Manejo y disposición de desechos sólidos comunes y derivados de la construcción. |
| 15  | Salud Ocupacional y seguridad industrial.                                        |

Tabla 3. Detalle de medidas medio ambientales.

Fuente: Informe Semanal de Supervisión, período 13 al 20 de Julio de 2013.

## 5. Sobre el avance financiero del proyecto

Para el avance financiero se presentan las dos gráficas que explican el ajuste de fechas para compensar el atraso de los períodos anteriores.

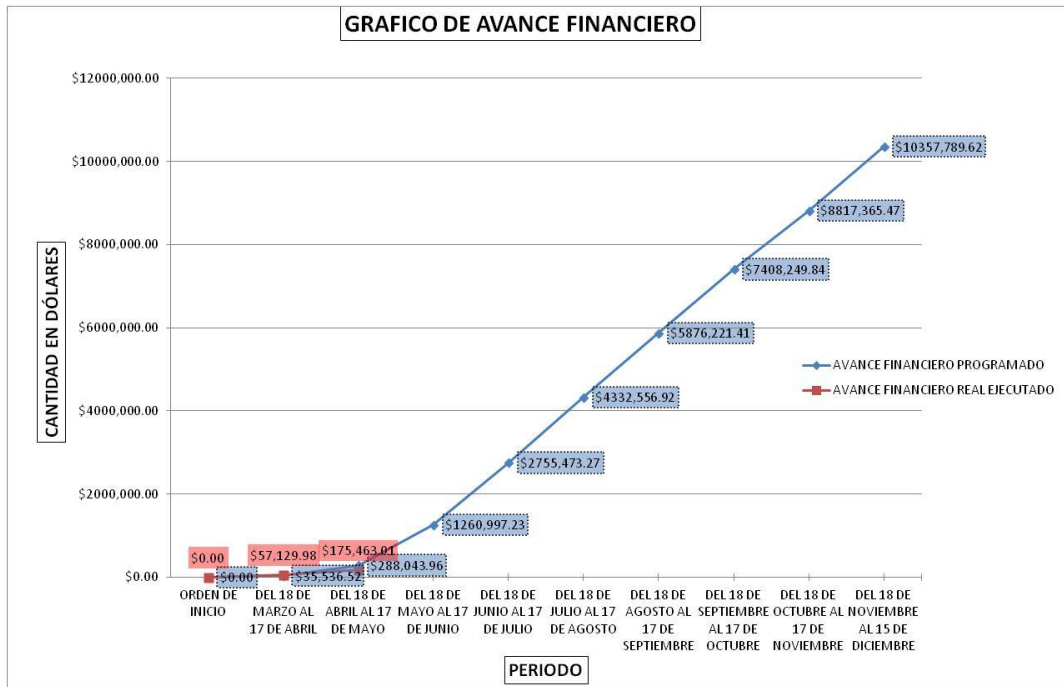


Gráfico 3. Avance financiero sin ajustar la fecha de inicio.

Fuente: Informe No. 2 de Supervisión, período 18 de Abril a 17 de Mayo de 2013.

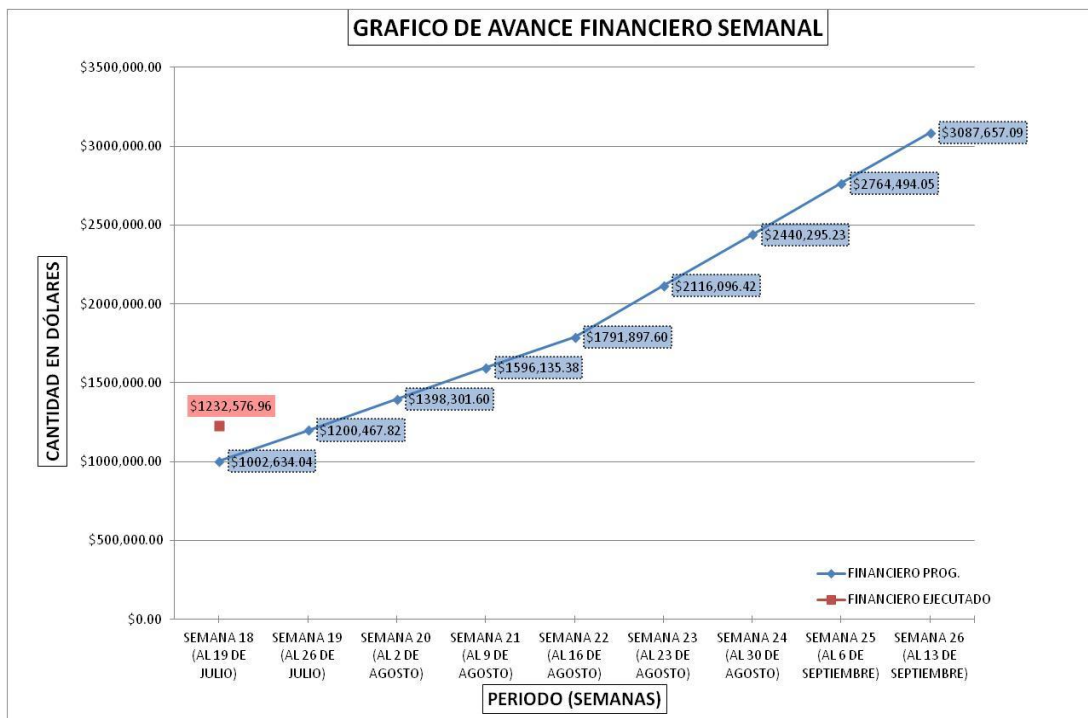


Gráfico 4. Avance financiero con fecha de inicio ajustada.

Fuente: Informe semanal de Supervisión del período del 13 al 20 de Julio de 2013

## 6. Sobre el avance financiero del contratista

A la fecha de cierre de este informe, el Contratista tramitó el Anticipo por un valor correspondiente de **\$3,107,336.89 dólares**, que corresponde al **30.00%** del Monto Total del Contrato.

| ESTIMACION | MONTO          | ESTADO     |
|------------|----------------|------------|
| ANTICIPO   | \$3,107,336.89 | PAGADO     |
| 1          | \$ 57,129.98   | EN TRAMITE |
| 2          | \$ 63,360.12   | EN TRAMITE |

Tabla 4. Detalle de pagos al Contratista

Fuente: Informe No.3 de Supervisión, período del 18 de Mayo al 17 de Junio de 2013.

## 7. Sobre el avance financiero del supervisor

A la fecha de cierre de este informe, el Supervisor tramitó el anticipo correspondiente al tramo I, el cual tiene un valor de **\$109,005.93 dólares**, que corresponde al **20.00%** del monto correspondiente al Tramo I. Además se encuentra en trámite el pago de la primera y segunda estimación.

| ESTIMACION | MONTO        | ESTADO     |
|------------|--------------|------------|
| ANTICIPO   | \$109,005.93 | EN TRÁMITE |
| 1er PAGO   | \$54,502.96  | EN TRÁMITE |
| 2do PAGO   | \$54,502.96  | EN TRÁMITE |

Tabla 5. Detalle de pagos a la Supervisión.

Fuente: Informe Mensual No. 3 de Supervisión, período del 18 de Mayo al 17 de Junio de 2013.

## V. Informe fotográfico del Observatorio



Preparación de la Sub-Base, 8 de Julio de 2013.  
(Fotos de Funde)





Túnel protector contra lluvia, 23 de Julio de 2013.  
(Fotos de Funde)



Colocación de Segregadores, 23 de Julio de 2013.  
(Fotos de Funde)





Canalización Fibra Óptica, 23 de Julio de 2013.  
(Fotos de Funde)



Vista Panorámica, 23 de Julio de 2013.  
(Fotos de Funde)

## VI. Conclusiones del Observatorio

Tomando en cuenta las revisiones y evaluaciones a los documentos contractuales, planos y programas presentados por el Contratista, al avance reportado hasta la fecha y las actividades que se han desarrollado podemos acotar lo siguiente:

- La gestión para el establecimiento del plantel y demás instalaciones provisionales se instalaron en los tiempos requeridos, antes del inicio de la construcción según los requerimientos establecidos en los Términos de Referencia de la Licitación; se están tramitando los permisos con las autoridades respectivas para varias actividades como por ejemplo, la remoción de postes y pasarelas, la tala de árboles, las demoliciones de aceras y arriates. Los permisos se presentaron a las Municipalidades respectivas.
- La Supervisión revisó la documentación inicial del contratista de acuerdo a lo requerido en sus documentos contractuales.
- En cuanto al Programa de manejo de tráfico, el contratista presentó su propuesta a las autoridades del VMT para su análisis y tener una mejor coordinación al respecto. Los resultados han sido buenos ya que los problemas de tráfico han sido controlados. Como aspectos relevantes se pueden mencionar los siguientes: La disposición permanente de una grúa de la constructora DISA S.A. de C.V. para movilizar vehículos con problemas y que obstruyan el tráfico (En el período del 6 de Junio al 16 de Julio de 2013 se le brindó auxilio de este tipo a 255 vehículos según el Informe de Supervisión para esos períodos); la capacitación y colocación de 12 banderilleros para auxiliar en los congestionamientos en intersecciones; y la disponibilidad de un inspector de seguridad las 24 horas del día.
- Se han solventado por parte del contratista las incongruencias que se detectaron en los planos, lo cual evitará atrasos en el desarrollo de las obras en el momento de ejecutar cada actividad indicada en el Programa de Trabajo.
- El Plan definitivo de trabajo de la supervisión está en congruencia con el programa de trabajo del contratista, quien ya presentó el plan ajustado con la nueva fecha de inicio del proyecto (4 de Junio de 2013)
- El Plan de Aseguramiento de la Calidad de la Supervisión está en función del Plan de Control de Calidad del Contratista, ya que ambos se están comparando semanalmente según las instrucciones del documento "Plan de Aseguramiento de la Calidad" aprobado por el VMT en Abril de 2013.
- Se está trabajando en las actividades de Gestión Social y Medioambientales que se plantearon en la oferta del contratista, entre las cuales resaltaron las siguientes: letrinas portátiles y colocación de depósitos para acopio de desechos sólidos comunes en el corredor vial, paradas, patios y talleres; y funcionamiento de oficina de gestión social.

- La empresa contratista está coordinando sus actividades con el resultado que a la fecha se tiene un 2.2 % de avance físico real por sobre el avance físico propuesto, reflejado en el Informe Semanal de Supervisión del período del 13 al 20 de Julio de 2013.

## **VII. Recomendaciones del Observatorio**

- Mantener por parte de la empresa contratista la señalización permanente de las áreas de trabajo en óptimas condiciones y en los lugares detallados en los planes de manejo de tráfico, los cuales están a lo largo del trayecto, especialmente en los cruces de peatones e intersecciones de calles.
- El contratista debe mantener los recursos tanto de maquinaria (motoniveladores, pavimentadores y concreteras), equipo (cortadoras de pavimento, compactadoras y equipo de laboratorio) y recurso humano, a fin de obtener los rendimientos y avances esperados de acuerdo al programa físico financiero presentado, manteniendo de ser posible el superávit en este rubro.
- El contratista debe agilizar los trámites respectivos para la remoción de servicios afectados, tales como postes, árboles, pasarelas y demolición de aceras y arriates, para que esto no afecte el programa de trabajo establecido, debiendo tener una comunicación permanente con las Municipalidades de Soyapango y San Salvador para ese fin.
- Se recomienda al contratista concluir la entrega de los diseños pendientes de las paradas de buses P-2 y P-3 para evitar atrasos en el programa de trabajo.
- Realizar los trámites correspondientes con las empresas de telecomunicaciones y electricidad para realizar la remoción de servicios afectados (postes, vallas, etc.).

## **VIII. Lista de los documentos consultados**

- Documentos contractuales Constructora DISA S.A. de C.V.
- Documentos contractuales ACCIONA Ingeniería S.A.
- Documento de Licitación para la Supervisión Proyecto SITRAMSS.
- Manual de Procedimientos SITRAMSS, Tramo I.
- Plan de Supervisión SITRAMSS, Tramo I.
- Informe Técnico Inicial Supervisión SITRAMSS, Tramo I.
- Informe Mensual de Supervisión No. 1, período 18 de Marzo-17 de Abril 2013 .
- Informe Mensual de Supervisión No. 2, período 18 de Abril-17 de Mayo 2013.
- Informe Mensual de Supervisión No. 3, período 18 de Mayo-17 de Junio 2013.
- Informe semanal período 13 al 20 de Julio de 2013.
- Programa de Trabajo Aprobado, Abril 2013.
- Plan de Aseguramiento de la Calidad, Abril 2013.