



12

MEMORIA  
DE LABORES

FUNDACIÓN NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO

1992-2012

20

*Aniversario*

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo



## Contenido general

- 01/ Mensaje de Junta Directiva 2012-2014**  
En el Marco del XX Aniversario [página **04**]
  
- 02/ Perfil institucional** [página **06**]
  
- 03/ Áreas de trabajo:**
  - Área Macroeconomía y Desarrollo [página **08**]
  - Área de transparencia [página **14**]
  - Área Desarrollo Territorial [página **18**]
  
- 04/ Otras dependencias:**
  - Gerencia administrativa financiera [página **24**]
  - Gerencia de gestión y seguimiento de proyectos [página **26**]
  - Unidad de comunicaciones [página **28**]
  - FUNDE consultores [página **29**]
  
- 05/ Semana XX aniversario de la FUNDE** [página **30**]
  
- 06/ Listado de donantes y cooperación 2012 y redes a las que pertenece FUNDE**
  - Listado de Donantes y Agencias de Coop. [página **32**]
  - Redes y/o consorcios nacionales e internacionales [página **33**]
  - Proyectos de cooperación en 2012 [página **34**]
  
- 07/ Publicaciones FUNDE 2012** [página **36**]
  
- 08/ Estados financieros** [página **40**]

# 01/

## Mensaje de Junta Directiva 2012-2014

## En el Marco del **XX Aniversario**

Este año que celebramos el *vigésimo aniversario* de la Fundación Nacional para el Desarrollo, es buen momento para hacer un alto en el camino, aprender de las experiencias vividas en estas últimas dos décadas, y mirar hacia el futuro reafirmando nuestra aspiración de convertirnos en un centro de pensamiento e incidencia capaz de construir espacios de reflexión y aprendizaje en torno a los aspectos fundamentales del desarrollo nacional.

En el momento de su nacimiento, la FUNDE surgió con el reto de contribuir a consolidar el proceso de transición democrática iniciado con la firma de los Acuerdos de Paz el 16 de enero de 1992. Era una época cargada de incertidumbre pero también de mucha esperanza, y en ese contexto FUNDE asumió el compromiso de poner la investigación y el conocimiento al servicio de la gente. Hoy, veinte años después, esa aparente dicotomía entre incertidumbre y esperanza sigue estando presente, pero circunscrita ahora a un espectro mucho más amplio que incluye aspectos relacionados con el crecimiento económico, la sostenibilidad ambiental, la modernización y transparencia de la gestión pública, entre otros.

La capacidad de la FUNDE de reconocer esta realidad tan dinámica y compleja, y en con-

secuencia, promover cambios institucionales para adaptarse y responder a las demandas del entorno, es una de las características que hoy nos permite celebrar estos veinte años satisfechos de la labor desarrollada y mucho mejor preparados para asumir los desafíos futuros.

Los retos que enfrenta ahora nuestro país exige de instituciones más fuertes, más modernas y más comprometidas con los cambios necesarios para transitar hacia una sociedad y una economía más incluyentes, más solidarias y más equitativas. Y esta exigencia está presente no solo en el ámbito público, sino también en el espacio que ocupan organizaciones como la FUNDE, que desde la sociedad civil, aspira a continuar contribuyendo con este proceso. Es por ello que esa celebración debe servirnos también para repensarnos como



**Sentadas de izquierda a derecha:** Sra. Enilda Rosibel Flores (Segunda Vocal), Sra. María Candelaria Navas de Melgar (Vicepresidenta) y Sra. Aida Carolina Quinteros Sosa (Síndica). **De pie de izquierda a derecha:** Sr. Carlo Geovanni Berti Lungo (Vocal), Sr. David Amílcar Mena (Secretario), Sr. Julio Ramírez (Presidente) y Sr. Roberto Rubio-Fabián (Director Ejecutivo). **Ausente:** Sr. Salvador Orellana Hernández (Tesorero).

institución y proyectarnos hacia adelante con ideas y enfoques innovadores.

Durante todos estos años la FUNDE ha contado con el valioso apoyo y acompañamiento de muchas organizaciones nacionales e internacionales, que resulta imposible nombrarlas aquí, pero para todas ellas queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento por la confianza que han depositado en este esfuerzo. Igualmente, es buen momento para agradecer a todas las agrupaciones ciudadanas, empresariales y a las municipalidades que han sido aliadas y contraparte nuestra en los

distintos proyectos que hemos desarrollado, proyectos que esperamos hayan servido para transformar realidades y mejorar las condiciones de vida de muchos salvadoreños.

Entramos así a una nueva etapa de nuestra Fundación, convencidos que nuestra labor solo tiene sentido si responde a las necesidades más sentidas de la sociedad; conscientes que nuestra organización debe consolidarse cada vez más como un referente nacional e internacional en el ámbito del desarrollo; pero sobre todo, comprometidos con nuestra aspiración de construir un mejor país todos los salvadoreños.

# 02/

## Perfil institucional

La FUNDE se constituyó formalmente en septiembre de 1992, en el contexto de los Acuerdos de Paz, y obtuvo su personalidad jurídica en julio de 1998. Desde su origen, la FUNDE estableció como propósito principal desarrollarse como una institución de investigación, formulación de políticas socioeconómicas, cabildeo y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más desfavorecidos de la población.

En sus 20 años de trabajo, la FUNDE se ha conformado como una institución con personalidad e ideas propias, con autonomía y relaciones de cooperación con diversos sectores sociales, económicos y políticos del país, facilitando procesos de diálogo y concertación en temas sociales y económicos.

### **Visión**

Ser un centro de pensamiento e incidencia, líder en el ámbito del desarrollo.

### **Misión**

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores sociales y centros de poder, para mejorar las condi-

ciones de vida de la sociedad en su conjunto, especialmente de los sectores excluidos.

### **Objetivos institucionales**

- Producir análisis y propuestas de desarrollo oportunas y de calidad.
- Incidir en las políticas públicas y centros de poder, así como en la toma de decisión.
- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos.
- Construir capacidades cognoscitivas en actores socioeconómicos y políticos claves.

### **Principios básicos**

- Equidad
- Solidaridad

## Estructura organizativa

### Junta Directiva 2010-2012

Presidente

**JULIO RAMÍREZ MURCIA**

Vicepresidenta

**MARÍA CANDELARIA NAVAS**

Secretario

**DAVID AMÍLCAR MENA RODRÍGUEZ**

Tesorero

**SALVADOR ORELLANA HERNÁNDEZ**

Síndica

**AIDA CAROLINA QUINTEROS SOSA**

Vocal

**CARLO GIOVANNI BERTI LUNGO**

Segundo Vocal

**HÉCTOR JESÚS SAMOUR CANAN**

### Direcciones Operativas

Director Ejecutivo

**ROBERTO RUBIO-FABIÁN**

Director Área de Macroeconomía y Desarrollo (Interino):

**ROBERTO RUBIO-FABIÁN**

Director Área de Desarrollo Territorial

**ISMAEL MERLOS**

Coordinador de Área de Transparencia

**JAIME LÓPEZ**

Gerente Administrativa-Financiera

**SILVIA BERDUGO**

Gerente de Gestión y Monitoreo de Proyectos

**PATRICIA VALDÉS**

Director de FUNDE Consultores

**MARIO CÁCERES**

Encargada de la Unidad de Comunicaciones

**CARLA TRILLOS**

- Ética
- Justicia
- Objetividad
- Autonomía
- Independencia partidaria

### Objetivos estratégicos

- Generar pensamiento crítico, constructivo y propositivo, además de promover la reflexión y el diálogo en torno a los grandes problemas del desarrollo nacional e internacional.
- Promover y fortalecer los espacios de diálogo y concertación para propiciar la

construcción de entendimientos en función de responder adecuadamente a los desafíos del desarrollo.

- Incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, con el propósito de contribuir a que los procesos de toma de decisiones favorezcan la mejora de las condiciones de vida de la población.
- Fortalecer las capacidades de distintos actores sociales, económicos y empresariales y sus organizaciones, mediante la transferencia de conocimientos e información, la formación, la capacitación y la asesoría.

# 03/

## Áreas de trabajo:

## Área Macroeconomía y Desarrollo

Durante 2012, el Área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE impulsó diversos procesos en el campo de la investigación, la formación ciudadana y la incidencia política. Con estos aspectos se busca contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico favorable, especialmente para los sectores económicos y sociales más vulnerables del país. Estos procesos se desarrollan en el marco de tres programas: Financiamiento para el Desarrollo, Integración y Desarrollo, y Empleo y Mercado Laboral.

Entre los logros más importantes destacan:

- 1) Propuestas técnicas y políticamente viables que incidieron en el quehacer gubernamental y en la agenda de la opinión pública.
- 2) Un programa de formación y capacitación dirigido a las organizaciones ciudadanas nacionales y centroamericanas.
- 3) Mantenerse como un importante interlocutor ante instancias de gobierno tomadoras de decisiones.
- 4) Continuar siendo un referente de organismos internacionales, los medios de comunicación y la opinión pública en general, sobre temas relacionados a las finanzas públicas y el proceso de Integración Centroamericana.

### **Programa Financiamiento para el Desarrollo**

Por sexto año consecutivo, la FUNDE realizó esfuerzos para abonar a la sostenibilidad fis-

cal en El Salvador, contando con el apoyo de importantes agencias de cooperación, tales como el Open Society Institute, (OSI), Christian AID (CAID), el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo y la Cooperación Alemana (GIZ). Ello permitió impulsar procesos de análisis, investigación y de formulación de propuestas en finanzas públicas, así como de formación e incidencia en cultura tributaria y en la política fiscal.

La investigación y las propuestas tuvieron por objetivo presentar medidas y políticas que contribuyeran a mejorar la situación fiscal del país. Ejemplo de ello han sido las investigaciones “Propuesta para la Construcción de un Entendimiento en Materia Fiscal”, “Estudio sobre la Sostenibilidad Fiscal”; y una diversidad de publicaciones sobre la transparencia fiscal, el presupuesto y la coyuntura

## OBJETIVO

Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico estable y especialmente favorable a los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país.

## PROGRAMAS

- a) Financiamiento para el Desarrollo
- b) Integración y Desarrollo
- c) Empleo y Mercado Laboral.

económica del país. Estos estudios se presentaron y discutieron con autoridades del Gobierno, medios de comunicación, así como también algunos de ellos fueron presentados a actores económicos y sociales relevantes en el país.

En 2012, la FUNDE dio un paso más en su proceso de consolidación como referente en materia de transparencia y política fiscal en el país, estableciendo vínculos de trabajo con las autoridades gubernamentales como el Ministerio de Hacienda y la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa; también mantuvo relaciones de trabajo con organizaciones de la sociedad civil, en el marco del Consejo Económico y Social (CES) y fuera de éste. Durante este año se sostuvieron una serie de reuniones de consulta e intercambio de información con delegaciones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), entre otros. Asimismo se desarrolló un diálogo con la cooperación internacional interesada en la problemática fiscal como Deutsche Gesellschaft für Internationale Zu-

sammenarbeit (GIZ-El Salvador), Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD-El Salvador) y el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, entre otras.

Otro componente fundamental dentro del Programa de Financiamiento para el Desarrollo fue el proceso de formación y capacitación de distintos sectores en materia de cultura tributaria. Entre los participantes hubo líderes y lideresas de organizaciones sociales reconocidas. El principal aporte de este proceso fue que los participantes adquirieron mayor conocimiento en cultura tributaria, al tiempo que discutieron a profundidad los problemas fiscales del país. En este sentido, se dotó de mejores herramientas técnicas y analíticas para debatir sobre temas presupuestarios, así como para reformar y/o aprobar leyes en materia fiscal, entre otros.

Finalmente, en el 2012 se conformó el espacio “Mesa Permanente por el Diálogo y la Transparencia Fiscal”, cuyo objetivo último es consensuar una serie de diagnósticos y medidas de política que contribuyan a solventar los problemas de la fiscalidad en el país. En



este espacio participan representantes de la academia, tanques de pensamiento, funcionarios de gobierno y connotados analistas y conocedores de la fiscalidad del país.

### Programa Integración y Desarrollo

Durante la última década, la FUNDE, a través de este programa, ha generado propuestas de políticas comerciales favorables al desarrollo nacional y regional, así como alternativas para aprovechar los desafíos que plantean los acuerdos comerciales. A ocho años del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA) y en el marco del Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea y Centroamérica (AdA), ha continuado con el monitoreo y contraloría ciudadana de los mismos.

Así, con el apoyo de HELVETAS SwissInter-cooperation, se ha iniciado un proceso de

fortalecimiento de capacidades y conocimientos, procurando que las organizaciones de la sociedad civil salvadoreña, especialmente las vinculadas a la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH), aprovechen los mecanismos de participación pública establecidos en el capítulo 17 “Medio Ambiente” del DR-CAFTA. Cabe mencionar que este capítulo pretende evitar la competencia desleal entre los países Partes, mediante el debilitamiento o la falta de aplicación de sus leyes ambientales. Para ello, la FUNDE ha establecido una valiosa alianza con la Secretaría de Asuntos Ambientales del CAFTA (SAA), la cual consiste en el asesoramiento en materia de jurisprudencia que permita generar información accesible a los grupos y actores con interés en realizar contraloría social en materia ambiental.

En este año se ha incursionado también en el análisis de los temas de Propiedad Intelectual y su relación con el desarrollo sostenible,



especialmente frente a la implementación de nuevas normas derivadas de los tratados comerciales (tanto el DR CAFTA como el AdA). De este modo, se han emprendido esfuerzos para generar análisis y fortalecer capacidades para el aprovechamiento de algunas categorías de propiedad intelectual por parte del sector agrícola de pequeña escala; específicamente en indicaciones geográficas, mediante una investigación sobre las oportunidades y desafíos que ofrecen estos mecanismos para el desarrollo agropecuario en función de la inclusión social y el combate de la pobreza.

Otro componente clave del Programa de Integración y Desarrollo se refiere al fortalecimiento de las capacidades y articulación de las organizaciones de sociedad civil para incidir en los ámbitos de la Integración Regional. En 2012, con el apoyo de la National Endowment for Democracy (NED), se realizó un programa de formación en estrategias

de incidencia política, dirigido a jóvenes de la región. Así, se ha constituido una plataforma regional en la que 14 organizaciones juveniles de 6 países cuentan con sus respectivas campañas de incidencia política. La plataforma se ha destacado por su colaboración con el Movimiento Mundial de Jóvenes por la Democracia, convirtiéndose en el referente para Centroamérica. Con estos esfuerzos FUNDE pretende propiciar mayor protagonismo de la juventud centroamericana en la construcción de una democracia más sólida y de un desarrollo económico y social más incluyente.

Por otra parte, desde hace más de seis años, se ha establecido una alianza de cooperación y asesoría técnica en materia de políticas públicas, participación ciudadana e incidencia política con el sector pesquero artesanal de Centroamérica. En el 2012 destaca la firma del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la FUNDE y la Fundación para



la Pesca y Acuicultura en Centroamérica (Pro-Pesca), con el respaldo de dos Federaciones de Pesca Artesanal de El Salvador Federación de Asociaciones Cooperativas de Pescadores Artesanales de El Salvador (FACOPADES de R.L.) y Federación de Cooperativas de Producción y Servicios Pesqueros, La Paz de Responsabilidad Limitada (FECOOPAZ de R.L.) y la Confederación de Pescadores Artesanales de Centroamérica (CONFEPESCA). El objetivo de dicho convenio es establecer una alianza estratégica, para diseñar y promover propuestas de desarrollo y la aplicación de prácticas sostenibles en la administración y las políticas pesqueras.

Asimismo se ha participado en diversos espacios y redes regionales de la sociedad civil que abordan el tema del desarrollo y la integración, especialmente con la Iniciativa Comercio, Integración y Democracia (Iniciativa CID), la Red de Justicia Fiscal Centroamericana, la Red de Centros de Pensamientos e Incidencia (laRED), entre otros.

---

### Programa Empleo y Mercado laboral

---

Este Programa contó con el apoyo de diversas agencias de cooperación que permitieron la realización de importantes logros en materia de empleo y pobreza, entre ellas: La Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo (TROCAIRE), OXFAM América y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), entre otros.

Por tercer año consecutivo, la FUNDE ha participado junto con 16 contrapartes de TROCAIRE en el diseño y actualización periódica de una línea base en donde se caracteriza y mide los principales determinantes de pobreza. El Programa MVS (Medios de Vida Sostenibles) ha beneficiado a 359 familias que se encuentran bajo condiciones precarias, brindando a las contrapartes las herramientas requeridas para potenciar las intervenciones en las comunidades. Esto ha permitido dar se-



guimiento y focalizar la atención hacia aquellos grupos de personas que demandan una pronta intervención de diversos actores de la sociedad (Organismos No Gubernamentales, Agentes Estatales, Agencias de Cooperación y Desarrollo, entre otros), para enfrentar y dar respuesta a los problemas más agobiantes como pobreza, desempleo, seguridad alimentaria, manejo de sus recursos naturales, entre otros.

Por otra parte, en alianza con Oxfam América se ha iniciado un proceso de diálogo entre el sector privado y otros actores de la vida social en torno a una agenda de valores compartidos con las empresas del Sistema Coca-Cola y SAB-Miller en El Salvador. El propósito de este proceso es mejorar las condiciones de

vida de las personas más vulnerables en la cadena de valor, específicamente cortadores y cortadoras de caña de azúcar y mujeres detallistas de los productos Coca-Cola. A través de este proyecto, se logró un consenso entre los principales actores empresariales del sector azucarero de El Salvador sobre la necesidad de mejorar las condiciones laborales y la calidad de vida de las personas que cortan caña de azúcar.

Este año con apoyo de OIT se brindó asesoría técnica a la Alcaldía Municipal de San Salvador, para la creación de una Oficina Municipal de Asesoría Empresarial que se integrará en un sistema de fomento al desarrollo económico, a la Bolsa Municipal de Empleo y al Centro de Formación Laboral.

# 03/

## Áreas de trabajo:

---

## Área de **Transparencia**

El Área de Transparencia es reciente en la FUNDE, sin embargo el trabajo realizado en los últimos años ha contribuido a colocar en la agenda pública el tema de la corrupción y el uso indebido de los recursos públicos. Para ello ha sido importante la relación establecida con Transparencia Internacional, lo que ha permitido medir los avances en su lucha contra la corrupción a través de la difusión de los índices respectivos. La construcción de importantes relaciones con los medios de comunicación, el fortalecimiento de su posicionamiento crítico, y el uso de la institucionalidad del país ha permitido iniciar una cultura en la cual la ciudadanía se involucra en el control de la gestión pública para garantizar el goce de sus derechos fundamentales.

El 2012 representó para la FUNDE una oportunidad para el impulso de procesos de fortalecimiento de la transparencia en el país. En período corresponde a la puesta en práctica de la Ley de Acceso a la Información Pública, la cual fue promovida desde diferentes espacios y alianzas. A este respecto, existe un déficit, puesto que al cierre del año no se ha instalado el Instituto de Acceso a la Información Pública ni nombrado a los comisionados que lo presidirán.

La FUNDE le dio continuidad al Observatorio Ciudadano de la Obra Pública, por medio del cual se monitorea la gestión del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) y del Ministerio de Obras Públicas (MOP).

Por otro lado, hacia finales del año 2012, la FUNDE recibió la acreditación de Transparencia Internacional como Capítulo Nacional-El Salvador.

---

### **Programa Políticas Públicas** de Transparencia

---

El principal logro de este programa, fue contribuir a través del seguimiento y posicionamiento crítico a la implementación y puesta en práctica de la Ley de Acceso a la Información Pública, con la cual se busca dotar a la ciudadanía de instrumentos que permitan el ejercicio del derecho de información para el control en la gestión pública. Para alcanzar este resultado fue impor-

## OBJETIVO

Promover en El Salvador y a nivel internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

## PROGRAMAS

- a) Políticas Públicas de Transparencia
- b) Observación Ciudadana.

tante la participación de la FUNDE en diferentes espacios y alianzas que permitieran orientar de mejor manera las acciones de incidencia.

En este año, las diferentes instituciones públicas instalaron sus Oficinas de Información y Respuestas y de igual forma nombraron a sus Oficiales de Información. Desde la FUNDE se continuó promoviendo el derecho de información como una herramienta para que la población se involucre en el control de la gestión pública. Sin embargo se ha evidenciado en el período la resistencia de varias dependencias de gobierno en facilitar información invocando causales contenidas en la ley pero que no aplican para el tipo de información solicitada en la actualidad. Es evidente que cada vez más la ciudadanía se involucra de manera responsable y beligerante en la gestión de la cosa pública. A ello ha contribuido en gran medida el auge de las redes sociales que sirven para hacer denuncias públicas y para la movilización ciudadana frente a atropellos a la institucionalidad del país.

### Programa Observación Ciudadana

En este año la FUNDE, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, continuó con el

fortalecimiento del trabajo del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública, por medio del cual se realizaron acciones de monitoreo y seguimiento a la gestión del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) y del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOP). El trabajo desarrollado por el Observatorio Ciudadano de la Obra Pública ha sido gracias al apoyo financiero por el International Budget Partnership (IBP) y el Open Society Institute (OSI).

### Observatorio Ciudadano a Programas de Reducción a la Pobreza

Para el monitoreo realizado al FISDL, fue importante la firma de un convenio de cooperación por medio del cual se garantizan las condiciones necesarias para la observación a su gestión y contribuye a fortalecer los procesos de transparencia que esta institución impulsa.

En este período se elaboraron y presentaron públicamente dos informes de monitoreo a la gestión del FISDL. De igual manera se continuó con las acciones de contraloría social a proyectos de infraestructura básica en los municipios de Caluco en el Departamento de Sonsonate, Jujutla en el Departamento



de Ahuachapán, Santa María Ostuma en el Departamento de La Paz y Comasagua en el Departamento de La Libertad.

### **Observatorio Ciudadano a la Obra Pública**

En cuanto al monitoreo realizado al MOP, se continuó con la observación a diferentes obras de infraestructura en diferentes partes del país. El trabajo del Observatorio fue importante para que obras abandonadas por las empresas constructoras fueran terminadas de acuerdo a las características contratadas. En este sentido, sobresale la Construcción del Tramo II del Boulevard Diego de Holguín, abandonada en la gestión gubernamental anterior, y que fue terminada e inaugurada en noviembre del año 2012. De igual forma fue importante la elaboración y presentación del Balance en el tercer año de la gestión del MOP, en el cual se reconocen los diferentes esfuerzos realizados por esta institución para

mejorar y fortalecer sus procesos de transparencia y con ello contribuir a la construcción de una nueva cultura en la gestión pública.

En general el trabajo desarrollado por el Observatorio Ciudadano ha contribuido para visibilizar los esfuerzos que el FISDL y el MOP desarrollan para hacer una mejor gestión de los recursos públicos asignados, con lo cual se busca mejorar la calidad de vida de la población salvadoreña.

### **Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC-El Salvador)**

En el mes de mayo 2012, dio inicio la fase de implementación del Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC El Salvador). Con esta iniciativa se reproduce el esfuerzo de otros Capítulos Nacionales de Transparencia Internacional (TI), desarrollado en más de cincuenta países, a través del cual se han brindado un servicio de asesoría y respaldo a la denuncia ciudadana en



casos de corrupción. En el caso de la FUNDE, ALAC enfoca buena parte de sus esfuerzos a brindar acompañamiento en los casos de petición de acceso a información pública, como una forma de prevenir el mal manejo de los recursos públicos y de alentar la participación ciudadana en el manejo de la cosa pública.

Es de destacar que durante dicha fase de implementación, la cual se prolongó hasta el mes de agosto, se comenzaron a recibir denuncias y peticiones de asesoría para acceder a información pública, las cuales fueron atendidas mientras se trabajaba en forma simultánea en el diseño de la nueva oficina, la contratación del personal, el diseño de un Protocolo de Atención de Casos y de la Campaña de Difusión de ALAC, programada y llevada a cabo el 2 de octubre siguiente.

Este proceso de implementación implicó además la visita a funcionarios de gobierno,

gestiones con representaciones diplomáticas, organizaciones colegas en el tema de la transparencia y anticorrupción; todas con el objeto de identificar posibles alianzas, cooperantes y ámbitos de incidencia para la FUNDE a través de esta nueva oficina. El resultado de todas estas gestiones permitió fortalecer coordinaciones preexistentes con la sociedad civil, y crear otras con diversos sectores, principalmente con periodistas e investigadores.

En el mes de diciembre se realizó la presentación del “Índice de Percepción de la Corrupción”, en coordinación con organizaciones asociadas con TI en todo el mundo. Esto permitió posicionar a ALAC como referente en el tema e incrementó el número de usuarios y usuarias de la nueva oficina. Al finalizar el año, en ALAC se le daba seguimiento a 25 peticiones de acceso a información pública y 8 denuncias de corrupción.

# 03/

## Áreas de trabajo:

## Área **Desarrollo Territorial**

La FUNDE promueve e impulsa el desarrollo territorial bajo un enfoque integrador de las diversas instituciones privadas, públicas, locales y nacionales.

Este enfoque se caracteriza por la promoción e implementación de líneas y acciones innovadoras que supera las tradicionales prácticas de gestionar el desarrollo, abriendo espacios y oportunidades para que los actores públicos y privados lideren el proceso desde lo territorial.

El desarrollo territorial tiene sentido si se orienta a generar transformaciones sociales, económicas y político-institucionales que superen la pobreza y desarrollen nuevas e innovadoras formas de desarrollo social y económico en los territorios.

Para hacer realidad estas transformaciones es condición indispensable: i) Trabajar en base a planes de desarrollo, integrales y de largo plazo, que permitan relacionar las políticas territoriales, sectoriales y dispersas en una política territorial, ii) Compartir la responsabilidad entre los diversos actores, y la cogestión

de los procesos de desarrollo, iii) Superar la dispersión de los productores e integrarlos en cadenas de valor, articuladas a un sistema de economía territorial de carácter multisectorial, iv) Cambiar las acciones de desarrollo micro locales y atomizadas de corto plazo por acciones de desarrollo integral y multidimensional con proyección de largo plazo, v) Valorizar a las personas, sus derechos, sus conocimientos, sobre los aspectos materiales del territorio.

La gestión del desarrollo territorial requiere de la existencia de una institucionalidad creada y dirigida por los gobiernos locales y las organizaciones sociales y empresariales del Área.

En el 2012, el Área Desarrollo Territorial ha tenido presencia y desarrollado su trabajo territorial en las regiones: los Nonualcos, Sierra Tecapa Chinameca, Valle del Jiboa,

## OBJETIVO

Contribuir a las transformaciones políticas, socioeconómicas, culturales e institucionales en los territorios para mejorar la calidad de vida de su población.

y Cuenca Bahía de Jiquilisco, en donde en donde cabe destacar las acciones siguientes: i) actuación conjunta de los gobiernos locales, la promoción de la asociatividad de: jóvenes, mujeres, pequeños productores agropecuarios, emprendedores de turismo, grupos artístico culturales, y otros; ii) La formación para el desarrollo de capacidades organizativas y técnicas de líderes y lideresas sociales; iii) La promoción e impulso de emprendimientos sociales, económicos y artístico culturales de jóvenes; iv) El apoyo de iniciativas económicas de mujeres, v) La promoción de la articulación de instituciones públicas

## PROGRAMAS

- a) Construcción y Gestión de Territorios
- b) Políticas Públicas para el Desarrollo Territorial
- c) Gestión Ambiental (Cambio Climático y Gestión Integrada de Recursos Hídricos).

y de ONGs con presencia en los territorios; vi) La gestión para que las instituciones públicas nacionales asignen recursos técnicos y financieros para fortalecer las acciones y proyectos de desarrollo de los territorios; vii) La promoción orientada a la formulación de apuestas de desarrollo de los territorios y de los sectores sociales y económicos.

### Programa:

#### Construcción y Gestión de Territorios

La FUNDE, en el marco del Programa Construcción y Gestión de Territorios, trabaja bajo





el objetivo de contribuir a las transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales e institucionales en los territorios para mejorar la calidad de vida de la población. Entre los resultados obtenidos en este Programa se destaca:

El fortalecimiento de los procesos de integración y actuación conjunta de los gobiernos locales. En este sentido, la Asociación Intermunicipal Sierra Tecapa Chinameca (ASITECHI) creció de 5 a 12 municipios; y la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MIJIBOA), de 6 a 11 municipios.

Este 2012, significó un avance importante en el desarrollo de estos procesos, lo cual es sin duda, un paso trascendental en la búsqueda de un mayor reconocimiento y apoyo de instituciones públicas nacionales y privadas, que conlleve al fortalecimiento de los procesos de desarrollo territorial en marcha.

Cabe destacar que en algunas regiones, los gobiernos locales y las organizaciones socia-

les y productivas fueron participes de los procesos de planificación de las entidades públicas nacionales y de entidades de cooperación internacional. La propuesta de desarrollo con enfoque de territorio integrado ha tenido buena aceptación y apoyo de instituciones públicas y de cooperación, de universidades y de ONG.

A través de este programa se promovió y facilitó procesos de articulación de asociaciones y cooperativas de pequeños productores en redes más amplias de alcance territorial y multisectorial, para viabilizar la gestión de políticas públicas de apoyo al desarrollo productivo y empresarial, la creación de capacidades organizativas y empresariales que le permitan a los productores ser competitivos en el mercado. Con estos propósitos, se facilitó la organización y acción de las siguientes organizaciones: 1) Asociación Nacional de Productores Rurales de El Salvador (ANPRES); 2) La Asociación de Camaroneros de El Salvador (ACAMES), que aglutina 22 cooperativas



de la Bahía de Jiquilisco y 3) La Federación de Cooperativas Productoras de Café (Foro del Café), que integró 18 cooperativas ubicadas en los departamentos de Sonsonate, Santa Ana, San Salvador, Cojutepeque y Usulután.

Asimismo, se iniciaron dos procesos de trabajo productivo: La creación de la Red de Productores de la Cuenca Bahía de Jiquilisco, en la que participan organizaciones de productores de diversos rubros productivos del departamento de Usulután y la conformación de la Red de Productores del Valle de Jiboa. Estos esfuerzos se realizaron con el propósito de crear mejores oportunidades de negocio en el marco de apuestas productivas y comerciales transformadoras orientadas a aprovechar las potencialidades y fortalecer los sistemas económicos territoriales, a través de desarrollo de capacidades gremiales.

En el marco del trabajo de competitividad económica municipal, se trabajó en 30 muni-

cipios en donde se conformaron Comités de Competitividad integrados por funcionarios de los gobiernos locales, empresarios y líderes de organizaciones locales. Dichos Comités se constituyeron en alianzas público-privadas de trascendental importancia para promover e impulsar el desarrollo y la competitividad económica a nivel municipal. Dentro de estas alianzas se crearon unidades de desarrollo económico, de acceso a la información, y se realizaron actividades de apoyo al desarrollo económico local.

#### **Programa:**

**Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo Territorial**

Dentro de este Programa se impulsó el tema de los Concejos Municipales Plurales, en donde la FUNDE formó parte del Grupo Gestor, el cual está integrado por diversas instituciones nacionales y agencias de cooperación internacional. En el marco de esta alianza se ha buscado incidir en la concreción de reformas



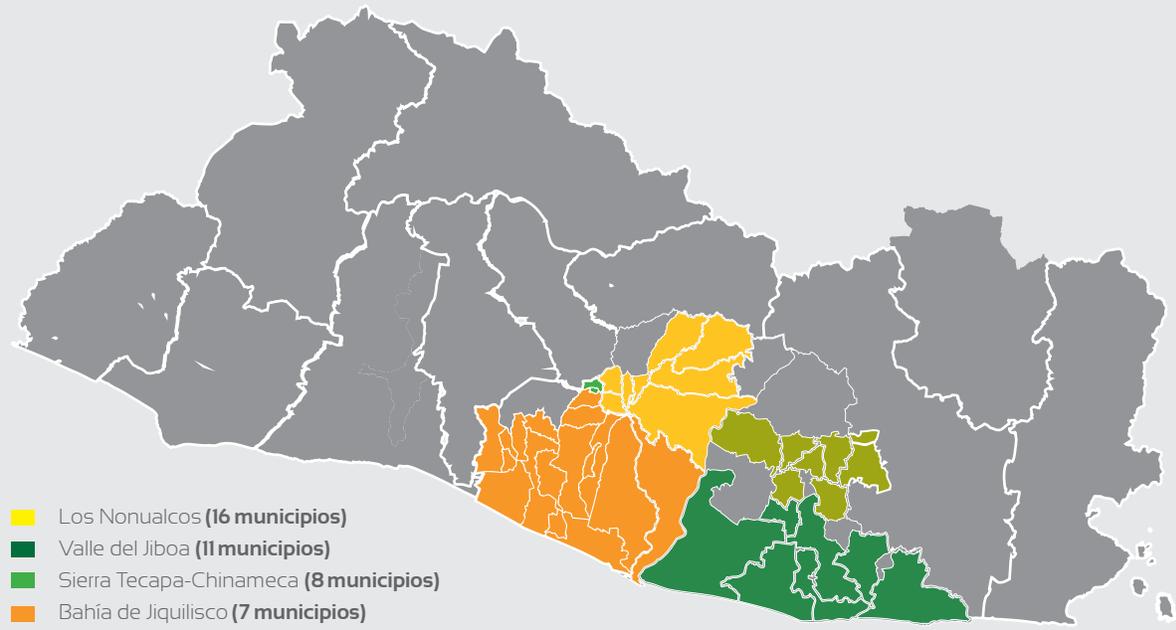
legislativas, para la creación de Concejos Municipales Plurales. La gestión de la propuesta logró avances importantes y se encuentra a la espera que la Asamblea Legislativa apruebe las reformas propuestas por este grupo. Este esfuerzo permitió que la ciudadanía en general pusiera en su imaginario el tema.

En este año se trabajó en la planificación estratégica municipal, en el que facilitaron procesos de organización participativa en

los municipios de Zacatecoluca, Tepetitán y El Rosario, en el marco del fortalecimiento a los gobiernos locales, liderado por el Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM) y la Sub Secretaría de Desarrollo Territorial. Estos procesos generaron dinámicas participativas importantes y la apropiación por parte de la población, que dio su respaldo a través de la firma de un acta de compromiso público y su participación activa en los talleres de consulta que se realizaron.

---

## Mapa de trabajo de la FUNDE en las tres regiones



# 04/

## Otras dependencias:

### a/ GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Durante el 2012, la FUNDE administró la cantidad de US\$ 2,370,732.93, ejecutando un promedio de 40 proyectos de características y montos diferentes. Lo que a su vez implicó un manejo aproximado de \$500,000.00 en compras, \$375,000.00 en contrataciones de consultores, y custodia de 50 cuentas bancarias.

En lo referente al personal, se veló por brindarles las condiciones óptimas de trabajo y el fiel cumplimiento a los compromisos de pago y prestaciones adicionales.

Es importante destacar que dentro de los procedimientos internos de varias contrapartes, se incluyó la contratación de firmas auditoras,

### Comparativo último quinquenio de ingresos

2008/	\$2,667,554.0
2009/	\$2,975,901.0
2010/	\$2,841,755.0
2011/	\$2,293,986.0
2012/	\$2,370,732.9

a/ Gerencia **administrativa financiera**

b/ Gerencia de **gestión y seguimiento de proyectos**

c/ Unidad de **comunicaciones**

d/ FUNDE **consultores**

las cuales han brindado opiniones satisfactorias al control interno de la FUNDE. De igual manera, la contratación de la Auditoría Financiera y Fiscal Institucional ha permitido fortalecer el control interno de la Fundación.

Asimismo se continúa con los esfuerzos para que la Fundación mantenga la fortaleza admi-

nistrativa que ha logrado construir a lo largo de estos 20 años, por lo que se adquirió y desarrollo el componente del software contable relacionado al activo fijo, el cual permite un manejo eficiente y transparente del mismo.

**Nota/** El Balance y Estado de Resultados se presentan al final de la presente Memoria de Labores

Detalle del personal por áreas - año 2012

**63/** 33 mujeres,  
30 hombres

Área **Macroeconomía y Desarrollo**

**5/** 3 mujeres,  
2 hombres

Área **Desarrollo Territorial**

**28/** 10 mujeres,  
18 hombres

Área de **Transparencia**

**8/** 6 mujeres,  
2 hombres

Programa especial de **Seguridad Ciudadana y Desarrollo**

**9/** 5 mujeres,  
4 hombres

Dirección **ejecutiva y comunicaciones**

**3/** 2 mujeres,  
1 hombre

**Administración, CENDOC, FUNDE, Consultores e Informática**

**10/** 7 mujeres,  
3 hombres

## b/ GERENCIA DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

---

Desde la Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos se desarrollaron varias funciones orientadas a fortalecer el trabajo institucional, entre ellas cabe destacar: la coordinación de la consecución de fondos, el seguimiento de los proyectos que se implementaron en la FUNDE, garantizar el funcionamiento del Centro de Documentación así como los servicios de Informática.

Valga mencionar que de las 22 agencias de cooperación con las que la FUNDE trabajó durante el 2012, el 45% corresponde a nuevas gestiones institucionales. Entre ellos puede observarse la concreción de la alianza entre la FUNDE y FEPADE para la ejecución del proyecto denominado “SolucionES” (proyecto de cinco años), el cual es auspiciado por USAID, en el marco del Asocio para el Crecimiento y cuyo objetivo central es la prevención del crimen y violencia. (Ver cuadro de agencias).

Otro logro importante, fue la acreditación de la FUNDE como Capítulo Nacional de Transparencia Internacional.

Con respecto al seguimiento de proyectos, se mejoró significativamente en la ejecución de las intervenciones y se atendió las observaciones recibidas en algunas evaluaciones. Durante el primer trimestre del año se tu-

vieron cuatro evaluaciones, las cuales contribuyeron positivamente al trabajo, sobre todo partiendo de las lecciones aprendidas para la optimización de los resultados propuestos en las intervenciones. Se contó con instrumentos y mecanismos internos, entre ellos el Sistema Gerencial Automatizado (SIGA) para el monitoreo y elaboración de reportes.

---

### Centro de Documentación (CENDOC)

---

El principal logro del Centro de Documentación (CENDOC) durante el 2012, fue la alimentación y el mantenimiento del Repositorio Institucional <http://www.repo.funde.org/>, el cual permitió dar a conocer las investigaciones de la FUNDE de manera más ágil y fluida. El número de descargas de documentos en este período alcanzó 27,996 y el número de documentos colocados en dicho sitio suman 450. El Repositorio de la FUNDE beneficia efectivamente la gestión, diseminación, resguardo, preservación a largo plazo, organización, acceso, transparencia y la distribución de los documentos digitalizados institucionales.

Igualmente, como miembros de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), se dio mantenimiento al Repositorio <http://www.ribei.org/index.php/esl/QUE->

ES-RIBEL- el cual conectó a un grupo de centros de estudios de las relaciones internacionales con especial atención hacia la realidad latinoamericana, no lucrativa y con independencia académica e investigadora.

Además, desde el CENDOC se gestionó la inscripción al ISBN (Número Estándar Internacional de Libro), también del depósito legal así como en la difusión de las publicaciones de la FUNDE. Igualmente se prestó servicio de búsqueda de información al personal de

la Fundación, como usuarios externos que lo requieren.

### Informática

A nivel general, en el 2012, el servicio proporcionado a los usuarios ha sido de calidad y la información está debidamente resguardada.

Se fortaleció el trabajo y diseño de la Biblioteca Virtual y se puso en funcionamiento el Repositorio virtual de la FUNDE.

### Estadísticas de descargas según país de procedencia de consulta

<b>1,1256</b>	El Salvador	<b>432</b>	Costa Rica
<b>4,396</b>	Desconocido	<b>299</b>	Honduras
<b>2,455</b>	Guatemala	<b>292</b>	Chile
<b>1,843</b>	Estados Unidos	<b>276</b>	Ecuador
<b>1,252</b>	Colombia	<b>267</b>	Nicaragua
<b>1,218</b>	México	<b>207</b>	Panamá
<b>1,063</b>	Perú	<b>203</b>	República Dominicana
<b>556</b>	Venezuela	<b>202</b>	Bolivia
<b>497</b>	Argentina	<b>168</b>	Alemania
<b>462</b>	España	<b>102</b>	Japón

## c/ UNIDAD DE COMUNICACIONES

La Unidad de Comunicaciones trabajó, de la mano con la Dirección Ejecutiva y las Áreas de Trabajo, en la promoción y divulgación para promover e impulsar importantes temas de la agenda nacional. dando como resultado una amplia y permanente presencia en los medios de comunicación nacional e internacional, a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura de seminarios y foros. La FUNDE fortaleció su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política de nuestro país. Uno de los logros más importantes es que fue citada en los medios de comunicación en promedio de 5 ó 6 veces a la semana. (Ver cuadro de medios).

Como resultado de la incidencia en la agenda mediática, la FUNDE fue incluida en la reconocida consulta de sondeo de la empresa MITOFSKY, en donde se midió el conocimiento y opinión de las asociaciones en el país. Nuestra

Fundación se colocó como la tercera asociación más reconocida a nivel nacional, en donde obtuvo el 69 % personas que afirmaron conocer a la organización; de las cuales el 50% tienen una buena opinión del trabajo que realiza. Asimismo la encuesta dio un saldo de opinión del 42%. (Ver gráfica de Consulta de sondeo de la empresa MITOFSKY).

Por otra parte, la FUNDE organizó una serie de foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa, campañas de divulgación que le permitieron hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la FUNDE en el debate y las dinámicas de la agenda nacional. Estas actividades contaron con la participación de embajadas, delegados de instituciones del gobierno central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

### Consulta de sondeo de la empresa MITOFSKY

	% QUE CONOCE	OPINIÓN DE LOS QUE LA CONOCEN		SALDO DE OPINIÓN
		BUENA	MALA	
<b>ANEP</b> (Asociación Nacional de la Empresa Privada)	90	42	16	26
<b>FUSADES</b> (Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social)	80	51	10	41
<b>FUNDE</b> (Fundación Nacional para el Desarrollo)	69	50	8	42
<b>ASI</b> (Asociación de Industriales Salvadoreños)	67	40	14	26
<b>FESPAD</b> (Fundación de Estudios para la Aplicación del Derecho)	63	44	8	36

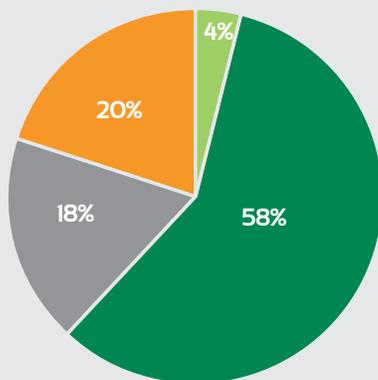


## d/ FUNDE CONSULTORES

La Unidad de Comunicaciones estuvo a cargo de la actualización del sitio web, en donde se puede encontrar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros. Este sitio contó con 65,000 visitas durante el año.

En el 2012, se dio un salto a las comunicaciones digitales como es el Facebook y el Twitter, herramientas que desde su incorporación a las estrategias institucionales, han jugado un papel primordial en la difusión de actividades y posicionamiento institucional.

### Presencia de la FUNDE en los medios



**215/** Medio escrito ●

**65/** Medio radial ●

**72/** Medio visual ●

**15/** Otros ●

Dada la crisis financiera internacional, la cual también ha afectado el flujo de la cooperación internacional en nuestro país y previendo la sostenibilidad futura del trabajo y las intervenciones de la FUNDE, el Programa especial de FUNDE Consultores cobra importancia.

El objetivo principal de FUNDE Consultores es contribuir a la generación de diferentes fuentes de financiamiento e ingresos alternativos para fortalecer la institución. Su trabajo se desarrolló bajo la conducción de la Dirección Ejecutiva y en coordinación con la Gerencia de Gestión y Seguimiento de proyectos.

Se gestionó la búsqueda de otras fuentes de ingresos para contribuir al sostenimiento financiero institucional bajo la modalidad de la venta de servicios a otros organismos, se levantó una base de datos de consultores en diferentes especialidades con interés de aportar al desarrollo a través de servicios prestados desde la FUNDE.

Las áreas de intervención desde FUNDE Consultores son: Asesorías, capacitaciones, estudios, asistencia técnica, organización de foros y seminarios, desarrollo de campañas de cabildeo e incidencia, entre otras.

# 05/

**Semana XX**  
**Aniversario**  
de la FUNDE

La semana se inició con la Apertura de Oficina de Asesoría Legal y Anti Corrupción de El Salvador por parte del Área de Transparencia como Capítulo Nacional de Transparencia Internacional, a través de una conferencia de prensa se llevó a cabo el lanzamiento de la misma y se contó con la participación de 18 medios de comunicación, prensa, radio y televisión, así como la presentación de material informativo sobre ALAC en El Salvador.

Esta oficina constituye una adaptación para El Salvador sobre los centros de asistencia legal y anticorrupción que otros capítulos de Transparencia Internacional (TI) operan en 50 países, y cuyo objetivo sería el brindar asesoría jurídica en casos de peticiones de acceso a la información pública y denuncias de corrupción.

El segundo evento estuvo a cargo del Área de Macroeconomía y Desarrollo titulado: Foro debate: ¿Son sostenibles las finanzas públicas? Durante el evento se analizó la coyuntura fiscal, destacando los problemas de falta de liquidez e incremento de la deuda pública que enfrenta el gobierno.

En el foro participaron, en calidad de panelistas, tres economistas, un consultor independiente y dos diputados de la Comisión de

Hacienda y Especial del Presupuesto; quienes llevaron a cabo un diálogo de carácter académico, abierto a los medios de comunicación y al público invitado.

Como tercer evento se realizó el foro: Funde: 20 años Aportando al Desarrollo Territorial. A cargo del Área de Desarrollo Territorial, en el marco del 20 aniversario, el objetivo del foro fue dar a conocer el trabajo de la FUNDE en área de desarrollo territorial que se ha ido realizando desde su origen hasta la actualidad.

El encuentro reunió a representantes de gobiernos locales, organizaciones juveniles, organizaciones de mujeres, agricultores e instituciones públicas relacionadas al desarrollo territorial, a su vez como parte del evento se realizó la firma de Pactos de Transparencia y Competitividad



entre gobiernos locales y el sector privado y se contó con la participación de 375 invitados.

La Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) tuvo el honor de celebrar su 20 Aniversario, con eventos representativos de cada área y clausuró su semana con un cóctel que contó con las palabras del Sr. Julio Ramírez, Presidente de la FUNDE y el Dr. Roberto Rubio-Fabián, Director Ejecutivo de la FUNDE y posteriormente la presentación de la nueva Oficina ALAC y el video Institucional con el

que se buscó plasmar el trabajo, el apoyo y opinión que personalidades del ámbito social y político poseen sobre toda la labor que la FUNDE ha realizado durante 20 años.

La FUNDE en agradecimiento a los miembros de su Grupo Promotor Inicial y Agencias de Cooperación, entregó reconocimientos como símbolo de gratitud por el tiempo de acompañamiento a la FUNDE terminando toda su semana de aniversario destacando y agradeciendo toda la labor durante sus 20 años.

# 06/

## Listado de donantes y cooperación 2012 y redes a las que pertenece FUNDE

### a/ Listado de Donantes y Agencias de Cooperación

---

#### ALEMANIA

- Evangelische Entwicklungsdienst (EED)
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- Iniciativa Cristiana Romero (ICR)
- Transparencia Internacional (TI)

---

#### ARGENTINA

- Gobierno de la Provincia de Santa Fe

---

#### AUSTRIA

- DKA Austria

---

#### COMISIÓN EUROPEA/ ESPAÑA

- EUROsocial

---

#### DINAMARCA

- Danish Agency for Development Assistance (DANIDA)

---

#### EL SALVADOR

- Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

---

#### ESTADOS UNIDOS

- American Society (AS)
- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)

#### ESTADOS UNIDOS

- CEAES/NEBRASKA
- Fundación Ford
- International Budget Partnership (IBP)
- Lutheran World Relief (LWR)
- National Endowment for Democracy (NED)
- Open Society Foundations (FOSI)
- Oxfam América
- RTI International (RTI)
- Seattle International Foundation (SIF)

---

#### GUATEMALA

- Helvetas

---

#### IRLANDA

- Trocaire

---

#### LUXEMBURGO

- Gran Ducado de Luxemburgo

---

#### MÉXICO

- Ashoka Emprendedores Sociales

---

#### REINO UNIDO

- Christian Aid

---

#### UNIÓN EUROPEA

- Unión Europea

---

**a/ Listado de Donantes y Agencias de Cooperación**

---

**b/ Redes y/o consorcios nacionales e internacionales**

---

**c/ Proyectos de cooperación en 2012**

---

---

**b/ Redes y/o Consorcios Nacionales e Internacionales**

---

A continuación se detalla la red y/o consorcios nacionales e internacionales a los que pertenece la FUNDE:

---

**INTERNACIONALES**

- Alianza Mundial para la Participación Ciudadana (CIVICUS).
- Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP).
- Budget Transparency and Accountability (IBP).
- Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADER).
- Global Water Partnership (GWP).
- Iniciativa Mesoamericana de Comercio, Integración y Desarrollo (Iniciativa CID).
- Inter-American Dialogue.
- La Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED).
- Red de Justicia Fiscal Centroamericana.
- Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)
- Transparencia Internacional (TI).
- Red para la Independencia Judicial.

---

**NACIONALES**

- Aliados por la Democracia.
- Alianza por el Agua.
- Coalición para la Reforma Política y Electoral (CREE).
- Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local del Valle del Jiboa (CIDEL).
- Iniciativa de Cooperación Nacional (Mesa de Agua).
- Grupo Gestor por Concejos Plurales.
- Grupo Promotor Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

## C/ Proyectos de Cooperación en 2012

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD COOPERANTE	NOMBRE DEL ÁREA	VALOR TOTAL DEL PROYECTO
Las mujeres como factor de desarrollo territorial de la región de Los Nonualcos	EED	Desarrollo Territorial	\$378,214.66
Desarrollo Rural: Creando oportunidades sociales, económicas, y culturales para no migrar	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$700,000.00
Innovación Institucional en gobiernos Intermedios	Santa Fe	Desarrollo Territorial	\$70,000.00
Programa de USAID para Reducir Vulnerabilidad y Promover la Gestión Sostenible de Riesgos	LWR	Desarrollo Territorial	\$ 98,950.19
USAID Proyecto de Competitividad Municipal	RTI	Desarrollo Territorial	\$699,354.00
Transparencia y participación en presupuestos de inversión social destinados a comunidades pobres de El Salvador	IBP	Transparencia	\$260,000.00
Apoyo al proyecto de mujeres emprendedoras de Verapaz	CEAES/ NEBRASKA	Desarrollo Territorial	\$11,180.00
Observatorio Ciudadano por la Transparencia en El Salvador	FOSI	Transparencia	\$199,640.00
Despegue del desarrollo territorial en Los Nonualcos y de la Producción del camarón en la Bahía de Jiquilisco, en El Salvador	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$450,000.00
Fortaleciendo la Ciudadanía Regional de la Juventud Centroamericana	NED	Macroeconomía y Desarrollo	\$85,000.00
Agenda de seguimiento al estudio de impacto de las operaciones de Coca Cola y SAB Miller ESA	Oxfam América	Macroeconomía y Desarrollo	\$12,000.00
Seguridad y Reforma en El Salvador	America Society Inc.	FUNDE	\$5,000.00
Incidencia en las políticas públicas pobreza, transparencia y seguridad.	Fundación Seattle International	FUNDE	\$30,000.00
Seguridad y Transparencia Fiscal en El Salvador	Gran Ducado de Luxemburgo	Macroeconomía y Desarrollo	\$495,320.00

NOMBRE DEL PROYECTO	ENTIDAD COOPERANTE	NOMBRE DEL ÁREA	VALOR TOTAL DEL PROYECTO
Finalización de la encuesta de presupuestos abiertos 2012	IBP	Macroeconomía y Desarrollo	\$5,000.00
Centro de Incidencia y Asistencia Legal a peticiones de información y denuncias de corrupción de El Salvador (CIAL)	DANIDA	Transparencia	\$49,973.00
Establecimiento de ALAC en El Salvador	Transparencia Internacional	Transparencia	\$20,000.00
Capital semilla jóvenes MIJIBOA 1a. Generación	ASHOKA	Desarrollo Territorial	\$5,000.00
Auto-diagnóstico sobre Diálogo Social	Eurosocial	Macroeconomía y Desarrollo	\$16,800.00
Dialogo Social en Materia Fiscal en El Salvador	Christian AID	Macroeconomía y Desarrollo	\$59,531.12
Mapeo de organizaciones sociales de El Salvador	DKA Austria	Desarrollo Territorial	\$12,001.00
Elaboración y/o actualización de planes estratégicos	ISDEM	Desarrollo Territorial	\$81,654.86
Fortaleciendo la Sociedad Civil Salvadoreña CAFTA	HELVETAS	Macroeconomía y Desarrollo	\$40,905.05
Foro de Ética y Transparencia Empresarial	Proyectos Varios	FUNDE	\$4,967.50
Capital semilla jóvenes MIJIBOA 2da. Generación	ASHOKA	Desarrollo Territorial	\$5,000.00
Construyendo capacidades para medir y monitorear los medios de vida de poblaciones empobrecidas	TROCAIRE	Macroeconomía y Desarrollo	\$29,500.00
Prevención de Crimen y Violencia	USAID/FEPADE	FUNDE	\$1893,546.12
Fortalecimiento de las capacidades locales de la Bahía de Jiquilisco	Alcaldía de Concepción Batres	Desarrollo Territorial	\$30,000.00
Incentivos Tributarios. Análisis de la situación actual ESA	GIZ	Macroeconomía y Desarrollo	\$32,200.00

# 07/

## Publicaciones FUNDE 2012



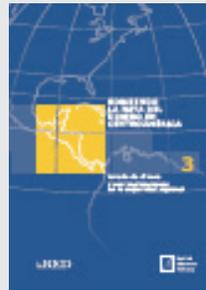
**01/**  
Propuesta de ley de partidos políticos.



**02/**  
Propuestas para la construcción de un entendimiento nacional en materia fiscal.



**03/**  
Viabilidad del código laboral centroamericano.



**04/**  
Siguiendo la ruta del dinero en Centroamérica: lavado de dinero y sus implicaciones en la seguridad regional = Following the money trail in Central America: money-laundering and its implications in regional security.



**05/**  
Legislación comparada sobre regulación de partidos políticos en América Latina.



**06/**  
Transparencia fiscal en El Salvador: propuestas para promover una cultura de transparencia.

**07/**

Documentos de trabajo sobre transparencia fiscal en El Salvador.

**08/**

El Salvador: consideraciones sobre el proyecto del presupuesto 2011. Boletín de Transparencia

**09/**

Informe de monitoreo: transparencia fiscal. Boletín de Transparencia Fiscal.

**10/**

Seguridad y crimen organizado transnacional: una propuesta de acción para Centroamérica = Security and transnational organized crime: a proposal for action for Central America.

**11/**

DR-CAFTA: balance comercial a 5 años de implementación. Boletín Integración y Desarrollo.

**12/**

Desarrollo sostenible en DR-CAFTA: a cinco años de implementación. Boletín Integración y Desarrollo



**13/** Acuerdo de asociación entre Centroamérica y la Unión Europea: agenda complementaria en materia laboral. Boletín Integración y Desarrollo.



**14/** Informe de observación a la licitación para la construcción del proyecto apertura del bulevar Diego de Holguín, tramo II. Reporte Técnico.



**15/** Compras gubernamentales: el proceso de adquisiciones y contrataciones de la administración pública. Reporte Técnico.



**16/** Informe de observación al proyecto: construcción e instalación de obras para puente temporal sobre río Huiza en cantón Melara, municipio y departamento de La Libertad. Reporte Técnico.



**17/** Primer informe sobre transparencia y participación en presupuestos de inversión social.

**18/** Segundo informe sobre transparencia y participación en presupuestos de inversión social.



**19/** Propuesta de anteproyecto de la ley de partidos políticos de El Salvador.



**20/** Obstáculos para la participación de las mujeres en organizaciones mixtas de la región de los Nonualcos y propuesta de estrategia.



**21/** Balance en el tercer año de la gestión del Ministerio de Obras Públicas. Administración 2009-2014.



**22/** Informe del Observatorio Ciudadano a la licitación privada No. 01/2011. Apertura boulevard Diego de Holguín, Santa Tecla, tramo II. Segunda parte (final).

# 08/

## Estados financieros al 31 de diciembre de 2012

funde

### Fundación Nacional para el Desarrollo

#### Balance General al 31 de Diciembre del 2012

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Corriente</b>		743,037.66	<b>Pasivo Corriente</b>		640,773.79
Efectivo y Equivalentes	576,770.25		Cuentas por Pagar	4,855.48	
Cuentas por Cobrar	158,387.64		Prestamos por pagar	14,781.06	
Fondos por Liquidar	4,975.48		Retenciones por Pagar	21,971.13	
Pagos Anticipados	2,740.98		Debito Fiscal IVA	3,291.46	
Crédito Fiscal IVA	163.31		Donaciones en Administración de Proyectos	595,874.66	
<b>Activo No Corriente</b>		356,881.22	<b>Pasivo no Corriente</b>		64,524.34
Propiedades, Planta y Equipo	632,706.37		Préstamos a Largo Plazo	64,524.34	
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(276,612.63)				
Activos Intangibles	787.48		<b>PATRIMONIO</b>		394,620.75
			Patrimonio de Fundación	54,285.71	
			Fondo Patrimonial - Activo Fijo	99,154.12	
			Fondo Patrimonial - Financiero	234,846.23	
			Excedentes del Periodo	6,334.69	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1,099,918.88</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>1,099,918.88</b>

  
Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



  
Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contador General



  
Lic. Paul Oswaldo Pérez Escobar  
Auditor Externo No. 1818, CVPCPA  
El Salvador



funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Estado de Ingresos y Gastos**  
**del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2012**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

**INGRESOS**

<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>		2,039,851.37
Donaciones Restringidas	1,977,700.49	
Contribuciones por Servicios	62,150.88	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		341,244.01
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	161.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	5,683.83	
Administración de Proyectos (Overhead)	187,548.65	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	48,119.58	
Alquileres	99,730.95	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,381,095.38</b>
<b>GASTOS</b>		
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>		2,374,760.69
Gastos de Administración	259,019.65	
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,995,853.89	
Gastos por Consultorías	112,942.36	
Gastos Financieros	6,944.79	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2,374,760.69</b>
<b>Excedentes del Periodo</b>		<b>6,334.69</b>

  
 Sr. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contador General



  
 Lic. Paul Oswaldo Pérez Escobar  
 Auditores Externos No. 1918, CVPCPA  
 El Salvador



---

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte, Colonia  
Escalón, San Salvador, El Salvador.

P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno

PBX: (503) 2209-5300

Fax: (503) 2263-0454

E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org) • [comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)

Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)

---