

---

**FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO  
-FUNDE-**

---

DOCUMENTO DE TRABAJO #10



ESTUDIO DE CASO:  
ASOCIACION COOPERATIVA DE LA REFORMA AGRARIA  
"SINGALTIQUE"

PEDRO JUAN HERNANDEZ  
FLORA DE GRAJEDA  
LUIS CLERXC

San Miguel, El Salvador  
Noviembre - Diciembre de 1992

Proyecto 'Estrategias de Consolidación Empresarial Cooperativa'  
por encargo de ICCO - Holanda

---

Av. Sisimiles 3256, Col. Miramonte Pte.  
Apdo. Postal 1774 Centro de Gobierno San Salvador, El Salvador  
Tel. 503-74-7490 / Fax 503-74-7486 Correo elec: fundesv@huracan.cr

---

## I ANTECEDENTES Y GENERALIDADES

### 1.1 Generalidades

La cooperativa Singaltique está ubicada en el Cantón San Pedro del municipio de Chapeltique, del cual dista 5 Kms.; de la cooperativa a San Miguel (Cabecera Departamental) hay una distancia de 25 Kms., incluyendo 5 Kms. de calle de tierra la cual es transitable durante todo el año.

En años anteriores era difícil transportarse en invierno en vehículo, pero el municipio arregló una parte de la calle y la cooperativa con fondos propios balastreó la otra parte que llega hasta la cooperativa.

El mercado mas cercano para las compras de artículos de primera necesidad es Chapeltique, las compras que la cooperativa hace para sus actividades productivas las realiza en San Miguel.

En los alrededores de Singaltique únicamente se encuentra la cooperativa Tangolona, que es colindante, lo demás de los alrededores está conformado por productores individuales, en su mayoría pequeños agricultores; parece ser que en estos momentos se están organizando otras cooperativas del sector tradicional.

### 1.2 Condiciones Agroecológicas <sup>1</sup>

Clima: Esta cooperativa está ubicada en una zona donde predomina la zona climática Sabana Tropical Caliente, con temperaturas entre 22° y 28° C.

Precipitaciones: En esta zona, entre julio y agosto hay disminuciones bruscas de las lluvias (Canículas), pero en general caen unos 2,300 mm/año.

Suelos: Las clases de suelo en esta cooperativa son las siguientes:

Clases	Area (mz)
IIIs	8.60
IIIhs	93.00
IIIe1s	165.90
IVs	329.10

---

<sup>1</sup> Instituto Salvadoreño de Educación y Asesoría Cooperativa (ISEAC) "Diagnóstico Cooperativas Nucleo I" Proyecto PRODERE-ISEAC, Zona Oriental. Marzo 1992



IVs2	61.50
VIIe1s2	70.10
VIIIIs2	841.80

Aproximadamente el 53.6% de los suelos son inadecuados para la agricultura, se consideran areas de protección.

### **1.3 Antecedentes del Grupo**

#### **1.3.1 Formación del grupo y adjudicación de la tierra**

Esta cooperativa se formó en el año de 1980, dentro de lo que se conoce como la Fase I de la reforma agraria, que afectó propiedades mayores a las 500 ha.; la propietaria era Rebeca Giralt de Calderón; a la cooperativa se le asignó la cantidad de 1570 mzs.

Esta propiedad era fundamentalmente algodонера y ganadera, la cooperativa la recibió con 845 cabezas de ganado y 40 bestias.

El ISTA formó esta cooperativa con personas que habitaban en la propiedad, constituyéndose con 101 socios; en 1982 la membresía se incremento a 125 socios, después de esta fecha varios socios comenzaron a abandonar la cooperativa, quedando en 1985 con 50 asociados; las causas de esto ellos lo explican por la situación conflictiva que se vivía en ese entonces, lo que les afectó no solo en la producción, sino también en daños personales a algunos de los asociados, como capturas, golpizas y muertes, ya que se les acusaba de colaborar con la guerrilla; en ese período también se daban enfrentamientos entre el ejército y la guerrilla en la zona en que se encuentra la cooperativa.

Esta reducción en la membresía trajo como consecuencia una reducción de la mano de obra disponible, por lo que les fue difícil desarrollar productivamente la propiedad, mas bien los que se quedaron trataron de mantener algún nivel de trabajo dentro de la cooperativa.

A este momento la cooperativa ha incrementado su membresía, siendo en la actualidad 75 socios, varios de los últimos en asociarse son socios fundadores que se habían retirado y que han vuelto a la cooperativa.

#### **1.3.2 Etapas productivas y de acumulación**

Al principio, en los años de 1980 a 1982, la cooperativa cultivaba 300 mzs. de algodón, 100 mzs. de maíz y 70 mzs. de arroz; a partir de 1983 comenzaron a tener problemas en todos los rubros. En el caso del algodón, por la guerra, el banco no les quiso dar crédito y por otra parte los pilotos encargados de regar veneno no querían hacer ese trabajo por lo conflictivo de la zona.

En el caso del arroz, inicialmente el Instituto Regulador de

Alimentos (IRA) les compraba toda la producción, pero después solo les compraba una parte teniendo que venderlo a intermediarios que les pagaban un precio mas bajo que el del IRA.

Con el maíz el problema fue que no les salía rentable, ya que el precio de venta era bajo y los costos de producción se incrementaron.

Entre 1982 y 1986 prácticamente sólo cultivaron arroz, entre 40 y 50 mzs.; en 1986 y 1987 sembraron caña pero no les fue rentable.

El cultivo del Kenaf lo iniciaron en 1986 con 30 mzs., esta área se mantuvo hasta 1989 en el cual sembraron 40 mzs., en 1990 cultivaron 55 mzs, en 1991 fueron 60 mzs. y en este año 1992 tienen 75 mzs. sembradas de kenaf.

Aún cuando la cooperativa recibió la propiedad con 845 cabezas de ganado, en el primer año (1980), el ISTA saco 50 vacas paridas para la cooperativa San Lucas, aparte de esto, se tuvieron que hacer ventas de ganado para mantener el trabajo dentro de la cooperativa, reparar la hacienda, mantener proteros y pagar deudas ocasionadas por los créditos de avío. Desde sus inicios, la cooperativa ha hecho 1 ó 2 ventas de ganado al año, pero sólo ganado de descarte.

Actualmente la cooperativa tiene aproximadamente 573 cabezas de ganado, mayormente de carne; aparte de las ventas que la cooperativa ha hecho, han habido muertes y robo de ganado. Básicamente la alimentación del ganado ha sido el pasto natural.

#### **1.4 Aspectos Jurídicos**

La cooperativa tiene personería jurídica y se encuentra inscrita en el Departamento de Asociaciones Agropecuarias (DAA) del MAG. La tierra adjudicada se encuentra con primera hipoteca a favor del ISTA, teniendo la cooperativa solo un título provisional y una deuda agraria de 947,965.00 colones.

#### **1.5 Organización Interna**

En la parte organizativa interna, la cooperativa cuenta con el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y la Asamblea General de Asociados, siendo este el máximo organismo decisorio; estos organismos se reúnen cada 15 días; primero se reúnen el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia quienes planifican el trabajo y lo someten a consideración de la Asamblea General, quien toma las decisiones.

Esta sistematización en las reuniones se ha dado a partir de octubre de este año (1992), ya que antes se reunían cada mes ó mes y medio.

Los miembros del Consejo y de la Junta son electos cada dos años



por la Asamblea General de asociados; los miembros actuales fueron electos en mayo de 1991. El Consejo de Administración está integrado por el presidente, vice-presidente, tesorero, secretario y vocal; y la Junta de Vigilancia está conformada por el presidente, vice-presidente y vocal.

El Presidente del Consejo es el responsable, a nivel mas general, de las actividades de la cooperativa, pero a nivel de cada rubro hay un responsable por cada actividad; estos son miembros del Consejo y de la Junta.

Aparte de estos organismos sólo existe un Comité Ganadero que se acaba de organizar (noviembre) y un comité de crédito pero no funciona; antes existía un comite de salud, educación y comercialización pero no funcionaron.

La cooperativa tenía un reglamento interno, pero no funcionó, unos pocos asociados conocen los estatutos, lo que hacen es que a los socios se les da a conocer sus deberes y derechos.

Llevan todos los registros contables, ya que tienen un contador permanente que es a su vez el planillero; también cuentan con un libro de actas y cada responsable tiene una libreta de campo. Llevan una contabilidad bastante ordenada, tienen un bodeguero permanente; lo único que no tienen actualizado es el inventario del hato ganadero, dado que recientemente hubo cambio de responsable.

A nivel de la organización productiva, existe lo colectivo y lo individual, en forma colectiva actualmente (1992) tienen cultivadas 75 mzs. de kenaf, 36 mzs. de arroz, 8 mzs. de ajonjolí y 20 mzs. de maicillo, también tienen 5 mzs. de bosque cultivado y 16 mzs. de pasto mejorado.

En lo individual cada socio tiene su parcela, la tierra es arrendada por la cooperativa, por una manzana los socios pagan 40 colones, si quieren otra manzana adicional, por esta pagan 50 colones y así sucesivamente, lo máximo que se le da a un socio son 3 manzanas. Para el período 1991/92 entre todos los socios cultivaban aproximadamente 114 manzanas sembradas fundamentalmente de maíz y en cantidad mínima de ajonjolí en postrera.

## II. RECURSOS PRODUCTIVOS DEL GRUPO Y DE LOS SOCIOS

### 2.1 Tierra

#### 2.1.1 Tenencia de la Tierra

(Ver Cuadro No. II)

La cooperativa Singaltique posee una extensión de 1,570 mzs., las cuales les fueron adjudicadas a partir del proceso de Reforma Agraria iniciado en 1980, esta propiedad fue intervenida a través del Decreto 154 y asignada a la cooperativa para que la trabajara, pero la propiedad este inscrita en el Registro de Propiedad a favor del ISTA, dado que la cooperativa no ha cancelado el valor de la deuda agraria.

A este momento, la cooperativa tiene la misma extensión que les fue asignada, no han adquirido mas tierra; parece ser que se quiere construir una escuela en terrenos de la cooperativa (1 mz.) y el organismo encargado de construirla (FISS) está solicitando la legalización del terreno, por lo que esta área va a ser desmembrada de la propiedad.

La topografía de la propiedad es plana y ondulada, tiene dos vías de acceso, una que han balastreado recientemente y que va a dar a Chapeltique y la otra, que llega a Gualama prácticamente no es transitable en vehículo. Al interior de la propiedad cuentan con tres ríos: el Río Chiquito, el Río Cañas y el Río Los Amates; estos ríos atraviesan la propiedad; tienen en proyecto hacer una presa en el Río Chiquito que les permita contar con agua todo el año.

#### 2.1.2 Uso del Suelo

Esta cooperativa tiene utilizada colectivamente una cantidad de 646.0 mz, lo que hace el 41.15% del área total, dentro de esto 124 mzs. son cultivos, 500 mzs. pasto natural, 20 mzs. de bosque natural y 2 mzs. son de infraestructura; asimismo a los socios les asignan una cantidad de tierra para solares y parcelas individuales, esto hace 140.62 mzs., el 8.95% del área total; y el resto ó sea el 49.9% lo constituye el área sin cultivar.

**Cuadro No. 1 Uso de la Tierra (Ciclo 1991-1992)**

Cultivo/ Parcela	Kenaf	Arroz	Maicil.	Maíz	Ajonjolí	Pasto Mej. Nat.	Bosque Cul. Nat.		
Colectiva	60	23	12	8		16	500	5	20
Individual				75	3.75				
Total	60	23	12	83	3.75	16	500	5	20

FUENTE: Cuadro No. II



Es poca el área que tienen cultivada, ya que la mayor parte del área en uso colectivo esta conformada por el pasto natural y el kenaf. Una buena parte del área se encuentra sin cultivar, 783.38 mz.. En el caso de los cultivos individuales, la mayoría de los socios sólo siembra maíz en primera, una pequeña parte del área individual es cultivada en postrera de maíz.

Dado que el terreno no tiene un solo tipo de topografía, tanto el kenaf como el arroz son cultivados en tres lotes distintos cada uno.

Tomando en cuenta el área de la cooperativa y el numero de socios se tiene que la relación tierra/socio es de 20.93 mzs. y del área en uso colectivo es 8.61 mzs.; aunque aquí hay que considerar que la mayor parte de esta área son pastos; en cualquiera de los dos casos, la relación tierra/socio es elevada si se compara con el promedio de tierra que posee la mayoría de pequeños productores campesinos. Por otro lado se tiene que la relación tierra/socio del uso individual es de 1.87 mzs., es necesario mencionar que los socios pueden cultivar hasta tres manzanas de tierra, esto depende de las posibilidades que tienen en cuanto a arrendamiento y financiamiento de los cultivos (la cooperativa cobra 40 colones por la primera manzana, 50 cols. por la segunda y 60 cols. por la tercera).

## **2.2 Socios/Mano de Obra**

### **2.2.1 Características de los Socios y sus Familias**

(Ver Cuadro No. III)

El número de socios de la cooperativa es de 75, de estos 11 son mujeres (14.67%); la edad promedio de los socios es de 40.3 años; la población total, incluyendo los socios es de 373 personas, de estos el 51.2% son hombres y el 48.8% son mujeres.

Del total de la población, el 41.6% son menores de 12 años, el 57.1% están entre 12 y 65 años y el 1.3 son personas mayores de 65 años. El tamaño promedio de las familias es de 4 personas.

### **2.2.2 Disponibilidad de Mano de Obra Familiar y Extra-Familiar**

En la cooperativa existe una mano de obra disponible de 92.20 personas, aparte de los socios. Dentro de la población dependiente se encuentran 46 hombres mayores de 12 años, los cuales junto a los socios al relacionarlos con la población total de la cooperativa que es de 373 personas, da una relación "trabajador-consumidor" de 3.24; ó sea que cada trabajador socio y familiar trabaja para garantizar el ingreso que les permita cubrir los gastos de consumo de 3.24 personas.

Los socios prácticamente tienen trabajo todo el año, los picos mas



altos se dan cuando se desarrollan las actividades principales en el arroz y el kenaf (agosto-diciembre y abril); aquí se refiere a lo que son los socios y sus familias. De acuerdo a la información, el número de jornales por socio al año es de 214.9, este es un indicador de que los socios cuentan con cierta estabilidad en el trabajo dentro de la cooperativa, tanto a nivel colectivo como individual.

La tarifa general del salario es de 15 colones, aunque hay variaciones dependiendo de las labores, mas que todo en la parte de recolección y preparación de las cosechas. El salario que se paga en la cooperativa es similar tanto para los socios y familiares como para el personal particular que se contrata. Los socios no trabajan fuera de la cooperativa.

### **2.2.3 Rotación de los Socios y Estabilidad del Grupo**

(Ver Cuadro No. IV)

Esta cooperativa fue conformada con 105 socios, a la fecha cuenta con 75, de los cuales 26 son socios fundadores; ó sea que se han retirado 79 socios fundadores, pero en el último año, algunos de los socios que se han incorporado son personas que fundaron la cooperativa y que tuvieron que retirarse por varias razones; entre ellas se encuentran la situación conflictiva que obligó la emigración de varias personas de la zona, así como las dificultades económicas por las que atravesó la cooperativa.

El índice de rotación en la cooperativa es del 50.0%. ó sea que en los años que lleva funcionando ha habido bastante movimiento de salidas y entradas de socios, no ha sido muy estable en cuanto a la membresía. En la cooperativa se distinguen dos períodos de estabilización de la membresía, de 1980 a 1985 y de 1985 a 1991.

Durante todo el período, la mayoría de los socios ha vivido dentro de la cooperativa, en estos momentos el 89.33% de los socios viven dentro de la cooperativa y el 73.3% tienen alguna relación de parentesco al interior de la cooperativa; lo que da un buen indicador de la cohesión grupal que existe en estos momentos dentro de la cooperativa.

### **2.2.4 Capacitación y Educación Recibidas**

(Ver Cuadro Nos. V y B1)

Esta cooperativa reporta haber recibido 7 cursos, distribuidos en distintos años; La mayoría de ellos orientados a la educación cooperativa, y la gestión empresarial; además en la parte técnica reportan un curso para inyectar ganado; dentro de los organizadores aparecen CENCAP, PRODERE/ISEAC, FECORAO y el MAG. En conjunto a dichos cursos asistieron 201 socios, dado que dos de ellos fueron impartidos en la cooperativa y participaron todos los socios.



Con respecto al nivel educativo, se tiene que existe un nivel de analfabetismo de los socios del 54.67%; y entre los que han asistido a la escuela, el nivel de escolaridad es de 1.1 grado cursado; ó sea que la mayoría de los socios sólo ha cursado el 1er. grado.

## **2.3 Capital y Ahorro Propio Colectivo e Individual**

### **2.3.1 Situación en la Propiedad Colectiva**

En el Cuadro No. 2 se presenta un resumen del capital colectivo invertido en la propiedad, como no se dispone de información para calcular el valor actual, los datos que se presentan son los de compra. (Ver Cuadro No. VI)

En lo que es la maquinaria, el tractor es el de mas valor, 60,000 colones, lo otro es maquinaria menor como una picadora de zacate, un motor de riego y tres arados.

No cuentan con muchas instalaciones, aunque la casa central de la hacienda es bastante grande, allí se encuentra la bodega, la escuela y una especie de granero; enfrente se encuentra una casa mas pequeña que sirve como oficina administrativa; por otra parte cuentan también con establos; todas las instalaciones están concentradas en lo que era el casco de la hacienda.

Entre los equipos se encuentran dos vehículos, un camión y un pick-up, este último lo adquirieron el año pasado; aparte de esto cuentan con mobiliario y equipo de oficina (escritorios, mesas, archivos, contómetro, etc.); aparte de otras herramientas pequeñas.

**Cuadro No. 2 Resumen del Capital Colectivo Invertido en la Parcela**

Concepto	Valor Actual Declarado (Col)	Observaciones
Maquinaria	82,349.99	Tractor, Picadora, Motor y 3 arados.
Instalaciones	56,477.00	Casa, Bodega y Establos
Equipo y Herramientas	83,583.00	Camión, Pick-Up, Mobiliario y Equipo
Inventario Bodega	28,633.90	Bodega General
Hato Ganadero	427,108.00	
Valor de la Tierra	530,000.00	Sin Mejoras
Reserv. Financieras	37,807.18	Caja, Bancos y Cuentas a cobrar
<b>SUBTOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,247,959.07</b>	<b>Por socio: 16,639.45</b>
Cuentas a Pagar	23,091.22	
Deuda Vigente	1,761,167.89	FFRAP y Cartera ISTA/BFA
Deuda Agraria	947,965.00	
<b>SUBTOTAL PASIVOS</b>	<b>2,732,224.11</b>	<b>Por Socio: 36,429.65</b>
<b>ACTIVOS-PASIVOS</b>	<b>- 1,484,265.00</b>	<b>Por Socio: -19,790.20</b>
<b>ACTIVOS-PASIVOS (1)</b>	<b>- 1,068,300.00</b>	<b>Por Socio: -14,244.00</b>

(1) No se toma en cuenta en el activo el valor de la tierra y en el pasivo la deuda agraria.

FUENTE: Cuadro No. VI

También manejan un control de la bodega, esta cuenta con una persona permanente.

El valor asignado a la tierra es de 530,000 colones, lo cual representa una diferencia con respecto a su deuda agraria, 947,965 colones, esto lógicamente es el resultado de la aplicación de los intereses. Por otra parte no aparecen reportadas mejoras a las plantaciones por no contar con cultivos permanentes.

De la información anterior resulta que el "capital muerto"<sup>2</sup>, ó sea el capital invertido en la cooperativa es de 288,851 colones, 3851.35 cols/socio.

<sup>2</sup> Incluye maquinaria, instalaciones, equipo, e inventario.



### **2.3.2 Situación del Ahorro de los Socios**

El ahorro y capital invertido de los socios se refleja básicamente en lo que son las viviendas, ganado vacuno, porcino y aves.

En el caso de la vivienda el valor promedio de las viviendas de los socios es de 1,756 colones, la construcción de las viviendas ha sido financiado con fondos de los socios.

El mayor ahorro de los socios consiste en el ganado vacuno, aproximadamente el 67.7% de los socios tiene al menos una cabeza de ganado, y se da el caso de dos socios que tienen 20, dos que tienen 10, dos que tienen 8; pero en promedio cada socio cuenta con 2.9 cabezas de ganado, lo que hace un total de 214 cabezas de ganado; prácticamente de lo que obtienen ingresos es con la venta de la leche, ya que pocos reportan haber vendido algún animal; pero en todo caso esto constituye un fuerte ahorro de los socios para enfrentar cualquier eventualidad. El precio promedio de cada cabeza de ganado es de 2,000 colones.

La mayoría de los socios tienen cerdos y aves; los primeros son utilizados para la venta, a un precio promedio de 500 colones; mientras que las aves les suplen las necesidades alimenticias de huevo, aunque también venden una parte.

### **2.4 Recursos Externos: Crédito**

(Ver Cuadro No. VII)

La cooperativa ha trabajado crediticiamente con el BFA; en el período 1991-1992, solicitaron dos créditos de avío, uno para cultivar 20 manzanas de arroz y el otro para 60 manzanas de kenaf; estos créditos fueron concedidos para ser pagados a un año plazo y a una tasa de interés del 20%; el crédito de arroz no fue desembolsado totalmente, de un préstamo de 87,400 cols. solo se utilizaron 50,931.02, los cuales fueron pagados antes de finalizar el período; en el caso del kenaf, este si fue desembolsado totalmente.

Esta cooperativa tiene una deuda en mora por 1,761,167.89 colones que comprende la deuda de la cartera con el BFA y la deuda de la cartera con el ISTA, esta es por un monto de 1,486,199.65 colones, de la cual no se han establecido las condiciones de pago.

Por otra parte la cooperativa tiene la deuda sobre la tierra, esta es por 947,965,00 colones de los cuales no han hecho ningún abono.

Dentro del historial crediticio de la cooperativa solo se cuenta con información a partir de 1989; de ese año a la fecha, la cooperativa ha recibido 10 créditos: 3 para ajonjolí, 4 para kenaf, 2 para arroz y 1 para maicillo.

## 2.5 Infraestructura Social

La cooperativa no posee ninguna infraestructura social, este año iniciaron la enseñanza a nivel de primer grado para los niños, esto se desarrolló en la casa bodega de la cooperativa; se matricularon 40 niños y terminaron sólo 20; este grado funcionaba con una profesora que llegaba de Santiago de María. Aparte de esto cuentan con una escuela en un caserío cercano (3/4 km.).

No tienen clínica ni botiquín, cuando se enferman pasan consulta en la clínica de Chapeltique; los partos son atendidos por dos parteras no tituladas que no viven dentro de la cooperativa, los casos mas graves son llevados a San Miguel.

La cooperativa no tiene agua potable, se abastecen de agua en los pozos y ríos que existen en la cooperativa, actualmente cuentan con energía eléctrica sólo en la casa de la hacienda; sólo 5 viviendas tienen letrinas.

Tienen problemas de transporte, ya que no llega autobús a la cooperativa, mas bien se movilizan en los vehículos de la cooperativa, los comentarios de los socios es que prácticamente no salen mucho de la cooperativa.



### III. SISTEMA DE PRODUCCION E INTERCAMBIO

#### 3.1 Sistema de Manejo de Cultivos

##### 3.1.1 Arroz

Este cultivo se hace en forma colectiva, es un cultivo anual y en los últimos años ha variado el área sembrada. En el período 1991/1992, se sembraron 23 manzanas de arroz, de las cuales se perdieron 3 mzs.

Las labores que incluye el arroz son las siguientes:

**Cuadro No. 3 Labores en la Siembra y Corta de Arroz (1 mz.)**

Labor	Mes	Herramienta	D/H mz.
Siembra	May-Jun-Jul	Manual	8
Aplicación Herbicida	May-Jun-Jul	Bomba Mochila	4
Fertilización	Jun-Jul-Agost	Manual	1
Aplicación Insectic.	Jun-Jul-Agost	Bomba Mochila	2
Limpia	Jul-Agost-Sept	Manual	14
Fertilización	Jul-Agost-Sept	Manual	1
Aplicación Foliar	Agost-Sept-Oct	Manual	2
Aplicación Insectic.	Sept-Oct-Nov	Bomba Mochila	2
Singuitear	Sept-Oct-Nov	Manual	3
Corta	Sept-Oct-Nov	Manual	32
Aporreo	Sept-Oct-Nov	Manual	37
Transporte Interno	Sept-Oct-Nov	Carreta	1
Transporte Mercado	Sept-Oct-Nov	Camión	2

Cada labor aparece desarrollada durante tres meses porque la cooperativa tiene 3 lotes cultivados de arroz, en donde se iniciaron las labores con un mes de diferencia. Un lote tiene 6 mz., otro 5 y uno 9 mz..

Se inicia directamente con la siembra dado que el terreno en los tres lotes se encontraba bastante limpio y se terminó de limpiar con la rastra y el arado; se surquea con bueyes y enseguida se procede a la siembra.

Este cultivo necesita bastante mantenimiento el cual se realiza a través de la aplicación de fertilizantes, herbicidas, insecticidas y foliares.

Quince días antes de la corta se pone un singuitero que por lo general es un muchacho, para que espante a los pájaros que se acercan al cultivo.

Cuando ya el arroz está listo se procede a la corta e inmediatamente se aporrea; estas dos actividades son las que

utilizan la mayor cantidad de mano de obra en este cultivo: 32 y 37 D/H por mz. respectivamente.

Una vez el arroz está listo se transporta internamente para ser almacenado en la bodega y posteriormente ser trasladado en camión al beneficio.

Como se mencionó anteriormente, se perdieron 3 manzanas de arroz, por lo que en estas las labores llegaron hasta la 2a. aplicación de insecticida.

### 3.1.2 Kenaf

Las labores que se desarrollan en este cultivo son las siguientes:

**Cuadro No. 4 Labores en la Siembra y Cosecha de Kenaf**

Labor	Mes	Herramienta	D/H Mz.
Basureo y Quema	Marzo	Manual	4
Reparación Cercos	Abril	Manual	2
Siembra	Abril	Manual	0.5
Zompopo	Mayo-Junio	Manual	3
1a. Fertilización	Mayo	Manual	1
1a. Desbejudada	Mayo-Junio	Manual	15
2a. Fertilización	Julio	Manual	1
2a. Desbejudada	Agosto-Sept	Manual	15
Hecha de Tendales	Octubre	Manual	3
Corta	Octubre-Dic	Manual	32
Acarreo de Vara	Noviem-Abril	Carreta	4
Embalsado	Noviem-Abril	Manual	16
Sacada de Balsa	Noviem-Abril	Manual	18
Desfibrada	Noviem-Abril	Manual	25

El área que se cultivó en el período 1991/92 de kenaf fue de 60 mz., el año anterior fueron 38 mz.; este es el cultivo que mas trabajo genera al interior de la cooperativa, dada la diversidad de labores que conlleva.

Este cultivo, aún cuando es anual, representa una fuente de trabajo permanente para los socios, dado que sus labores comienzan en marzo y terminan en abril.

Es un cultivo que requiere de una diversidad de labores para su cultivo, corta y desfibrada. Aparte de la fertilización que es inherente a la mayoría de cultivos, el kenaf necesita de un cuidado especial para enfrentar los zompopos que se comen el tallo recién nacido; la zompopo implica buscar dentro del área cultivada los nidos de zompopo y atacarlos con veneno.

Por otra parte es necesario desbejudar los tallos para que crezcan



mas libremente; esta labor la realizan las mujeres de los socios y se realizan dos desbejudadas en el período.

En el mes de octubre se procede a la corta de la vara del kenaf, una vez cortada esta es acarreada a las márgenes del río donde se preparan las balsas con las varas y luego son sumergidas en el río con un saco de arena arriba; a los 10 días son sacadas las balsas y se procede a aporrear las varas para sacar la fibra, la cual se pone a secar al sol en los tendales; una vez seca es llevada a la bodega para ser trasladada posteriormente a la fabrica (AGAVE).

Todas estas actividades requieren una gran cantidad de mano de obra la cual proviene fundamentalmente de los socios; por manzana se utilizan 132.5 jornales; 103.5 jornales provienen de los socios y los 29 restantes son contratados.

### 3.1.3 Maíz Colectivo de Postrera

las labores desarrolladas fueron las siguientes:

Cuadro No. 5 Labores en la Siembra y Recolección de Maíz Colectivo

Labor	Mes	Herramienta	D/H Mz.
Chapoda	Agosto	Manual	3
Reparación Cercas	Agosto	Manual	4
Siembra	Septiembre	Manual	3
Limpia	Septiembre	Manual	20
1a. Fertilización	Septiembre	Manual	5
Aplicación Herbicida	Septiembre	Bomba Mochila	1.5
2a. Fertilización	Octubre	Manual	5
Tapisca	Diciembre	Manual	8
Destuce	Diciembre	Manual	4
Aporreada	Diciembre	Manual	3

La cooperativa también cultivó 8 manzanas de maíz; en la preparación del terreno se utilizó arado y rastra, las demás labores se hicieron en forma manual, solo para la aplicación de herbicida se utilizó bomba de mochila.

### 3.1.4 Maíz Individual de Primera

Todos los socios trabajan en promedio una manzana dentro de la cooperativa, la cual es cultivada de maíz en primera; las labores desarrolladas por los socios son similares a las que se realizan en el maíz colectivo; la diferencia está en que por ser de primera antes de la tapisca realizan la dobla. Aquí también todas las labores se realizan en forma manual y se utiliza la rastra y el arado para la preparación del terreno.

### 3.1.5 Ajonjolí Individual de Postrera

De acuerdo a la información recabada de los socios, alrededor de 4 manzanas son cultivadas de ajonjolí de postrera; las labores incluyen chapoda, siembra, fertilizada, la corta de la planta que es puesta a secar en parvas, para después ser sacudida para que salga el grano. Aquí también para la preparación del terreno se utilizó arado y rastra; el resto de las labores se realiza en forma manual.



IV. ANALISIS ECONOMICO-FINANCIERO

4.1 Empleo de Mano de Obra (Ciclo 1991-1992)

4.1.1 Por Rubro

(Ver Cuadros No. XI y A1 por rubro)

**Cuadro No.6 Resumen de Mano de Obra Empleada por Rubro  
(Promedio por Socio)**

Actividad	D/H Total	Peso Relativo %	D/H Socio y Familia	D/H Contra- tados
Arroz	30.9	11.9	18.2	12.7
Kenaf	104.8	40.4	82.8	22.0
Maíz	6.1	2.3	4.3	1.8
Ganadería	79.7	30.7	79.7	0.0
Maíz 1a.individual	35.5	13.7	27.2	8.3
Ajonjolí Individ.	2.7	1.0	2.7	0.0
<b>TOTAL</b>	<b>259.7</b>	<b>100.0</b>	<b>214.9</b>	<b>44.8</b>

FUENTE: Cuadro No. XI

Al observar el uso de la mano de obra por cultivo, se tiene que es el kenaf el que absorbe la mayor cantidad de mano de obra que se utiliza en la cooperativa (40.4%); como se mencionó anteriormente, las labores en este cultivo representan una oferta de mano de obra permanente. La mayor utilización de mano de obra se da en los meses de octubre a abril, que es cuando se realizan labores que tienen que ver con la corta de la vara, su preparación y posterior desfibrada.

La otra actividad que utiliza buena cantidad de jornales es la ganadería (30.7%), dado que aquí entra lo que es el cultivo de maicillo para ensilaje. Los picos mas altos de utilización de mano de obra se dan en los meses de julio a noviembre, en esos meses es cuando se combinan las actividades relacionadas con el maicillo, la chapoda de 16 mz. de pasto natural y de 5 mz. de pasto mejorado. Las actividades dentro de la ganadería son realizadas fundamentalmente por los socios.

En orden de importancia le sigue el maíz sembrado en forma individual (13.7%); este rubro utiliza mas mano de obra que el maíz sembrado colectivamente (2.3%), ya que el área sembrada es mayor. En el primero la mayor utilización de mano de obra se da en los meses de abril, agosto y septiembre, por las labores de preparación de tierra, dobla y tapisca; en el segundo, los picos mas altos se dan, dado que se realiza en postrera, en los meses de septiembre y diciembre, por las actividades de siembra, fertilización y cosecha.

En el caso del ajonjolí, este representa la menor utilización de mano de obra (1.0%); la utilización de la mano de obra se da en los meses de agosto, octubre y noviembre; este cultivo conlleva pocas labores y es realizado por los socios.

De acuerdo al calendario de uso de mano de obra general, al comparar la disponibilidad de mano de obra tanto de socios como de familiares con el total utilizado tanto a nivel colectivo como individual, se observa que no existe déficit de mano de obra, sino mas bien hay mano de obra disponible durante todo el año. Por otra parte, si solo se toma en cuenta la mano de obra disponible sólo de los socios se observa que en los meses de agosto a noviembre si se presenta un déficit de mano de obra de los socios para realizar las distintas labores.

#### **4.1.2 Area de Tenencia Individual y Propiedad Colectiva**

En esta cooperativa la mayor parte del trabajo de los socios lo absorben los cultivos colectivos, en promedio del total de jornales de los socios, el 86.1% lo dedican al trabajo colectivo y el 13.9% es absorbido por el trabajo que los socios realizan en las parcelas individuales que arriendan en la cooperativa; fuera de esto los socios no realizan ningún trabajo fuera de la cooperativa.

#### **4.1.3 Trabajo Familiar y Asalariado**

De todas las actividades que se realizan en la cooperativa, en lo que es la ganadería y el ajonjolí (individual) no se contrata mano de obra de fuera de la cooperativa. En los otros cultivos, la contratación de la mano de obra fuera de los socios no es permanente, mas bien depende del tipo de labor y si es realizada en momentos en que la mano de obra disponible de los socios no es suficiente. La tarifa general de salario en la cooperativa es de 15 colones, tanto para socios como para contratados

En promedio para todos los cultivos, la mano de obra contratada participa con el 17.3% del total de mano de obra utilizada.

El cultivo donde se contrata mas mano de obra es el arroz (41.1%), esto es mas que todo para la corta y el aporreo. En el kenaf la contratación de mano de obra es menor (26.6%), básicamente se contrata para la época de corta y acarreo de la vara. Para el maíz colectivo la contratación de mano de obra es mayor que en el kenaf, (29.5%) y fundamentalmente se da en la limpia de la milpa y en la tapisca.

En lo que son los rubros individuales, los socios que cultivan maíz contratan el 23.4% de toda la mano de obra que utilizan, el resto es realizado por ellos y sus familias; aquí también la mayor parte de la mano de obra contratada es para chapodar, doblar y tapisca.



## **4.2 Flujos de Caja por Mes: Ingresos y Egresos**

(Cuadro No. XII)

### **4.2.1 Ingresos Brutos por Mes (por rubro)**

#### **4.2.1.1 Arroz/Kenaf/Maíz/Ganadería en la Propiedad Colectiva**

Al ver rubro por rubro se tiene que en el arroz la cooperativa recibe en promedio por socio 2,735.96 colones, estos ingresos son producto de la venta del arroz la cual se realiza en los meses de septiembre a diciembre; por la venta de la fibra de kenaf la cooperativa recibe al año en promedio por socio 3,077.40 colones, la venta de la fibra se realiza en los meses de noviembre a abril; por el maíz se recibió un ingreso de 132.0 colones en el mes de enero, esta venta la cooperativa la hizo fundamentalmente a los socios, prácticamente este cultivo está orientado a suplir las necesidades que los socios puedan tener, por lo tanto la venta se hace a un precio menor que el de mercado. En el caso de la ganadería, el ingreso promedio por socio es de 1,046.04 colones, distribuido durante todo el año ya que se trata de ingresos por venta de leche lo cual es permanente.

También durante el año la cooperativa vendió 92 cabezas de ganado, esto originó un ingreso promedio por socio de 3,035.90 colones; así mismo se tuvieron otros ingresos provenientes de venta de pastos, arrendamiento de tierras y otros, esto hizo un ingreso promedio de 470.85 colones.

Otra parte importante de los ingresos lo constituyen los desembolsos hechos por el banco referidos a los préstamos para arroz y kenaf; el primero no fue utilizado en su totalidad, mientras que el segundo si fue totalmente desembolsado; incluso su monto es superior a los costos de producción del kenaf, esto podría estar indicando que la cooperativa solicitó desembolsos por arriba de las necesidades que presentaba el cultivo y esto fue utilizado para financiar otros gastos.

En conjunto los dos préstamos representan un ingreso promedio por socio al año de 3,119.08; el mayor desembolso fue hecho en el mes de mayo (887.3 cols.), esto está relacionado con el inicio de las actividades correspondientes al arroz.

En conjunto, por todas las actividades que la cooperativa realiza a nivel colectivo, se recibe un ingreso promedio por socio de 13,617.23 colones.

#### **4.2.1.2 Maíz y Ajonjolí en Parcelas Individuales**

Los socios a nivel individual reciben tres tipos de ingresos: por cultivos, salarios y aguinaldo.



Básicamente a nivel individual los socios cultivan maíz y ajonjolí; en el primer caso, ó sea el maíz, los socios reciben un ingreso promedio en especie de 1,432.5 colones, que es la valorización de 19.10 qq de maíz por socio que se cosecha en agosto; el ajonjolí es vendido, por lo que reciben un ingreso promedio por socio de 196.0 colones por 0.7 qq de ajonjolí; este ingreso lo reciben en el mes de noviembre. Prácticamente el rubro mas importante a nivel individual es el maíz, son pocos los socios que se dedican al cultivo del ajonjolí.

En el caso de los salarios, cada socio recibe un ingreso promedio de 2,881.6 colones, referido a 185 D/H al año en el trabajo colectivo; el ingreso por planillas es variable de mes a mes y está relacionado con las distintas labores que se realizan en los diferentes rubros; en el mes de noviembre es donde se observa un ingreso mayor por planilla este es de 362.2 cols., en los otros meses el ingreso fluctúa entre 170.8 y 319.2 colones.

Con respecto al aguinaldo, los socios recibieron en promedio una cantidad de 114.4 colones, esto fue hecho efectivo en el mes de diciembre y está relacionado con los jornales trabajados en la cooperativa durante todo el año.

A nivel individual se puede establecer una relación entre lo que los socios reciben en promedio en concepto de planillas y aguinaldo (que podría decirse son los sueldos que paga la cooperativa), y los ingresos generados por los socios en sus parcelas individuales, ó sea el ingreso por cultivo; de esa manera se tiene que en términos porcentuales el ingreso bruto promedio por socio a nivel individual está compuesto en un 64.8% por ingresos que provienen de la cooperativa (salario y aguinaldo) y un 35.2% por ingresos generados a través de sus cultivos individuales (en especie y en efectivo)

En relación al total de ingreso se tendría entonces que los socios en promedio perciben ingresos producto de su trabajo en cultivos individuales por un monto que representa el 10.7% de los ingresos brutos totales, ó sea tanto a nivel colectivo como individual. Esto indica una dependencia sumamente grande del trabajo en la cooperativa, ya que aproximadamente el 89.3% de los ingresos promedio de los socios es generado en las actividades colectivas.

#### **4.2.2 Egresos por Mes**

##### **4.2.2.1 Egresos por Concepto de los Rubros Colectivos**

En los rubros colectivos existen diversos tipos de egresos, los mayores costos están referidos a la mano de obra, ya que el costo de la mano de obra contratada promedio por socio es de 621.6 colones (37.2 D/H) y el costo de la planilla de los socios es de 2,881.6 colones promedio por socio (185 D/H), en conjunto representan un egreso de 3,503.2 colones, el 45.5% del total de los egresos en los rubros colectivos.



Los gastos en insumos y mecanización/servicios son bajos, en los primeros es de 827.85 colones y en los segundos 506.73 colones en promedio por socio, en conjunto representan el 17.3% del total.

#### **4.2.2.2 Egresos por Concepto de otros Rubros**

Otro de los egresos mas importantes a nivel colectivo lo constituye el pago de los préstamos, estos son por un monto de 2,748.3 colones en promedio y están referidos a los créditos que la cooperativa obtuvo para arroz y kenaf (el arroz ya fue pagado en su totalidad), estos costos representan el 35.7% del total de egresos.

Por otra parte la cooperativa también tiene egresos en concepto de pago de aguinaldo a los socios, este es por un monto de 114.4 colones promedio por socio, lo que representa el 1.5%.

#### **4.2.2.3 Egresos Individuales de los Socios**

A nivel individual, los socios tienen varios rubros que componen sus egresos; uno de ellos es el costo de mano de obra contratada, en promedio pagan 8.3 D/H lo cual significa un gasto promedio por socio de 124.5 colones. En lo que son los costos de producción, los egresos mas fuertes son los referidos a insumos y mecanización/servicios, estos en conjunto representan un monto de 594.8 colones, casi cinco veces mas que los costos de mano de obra, este es un resultado lógico de que la mayor parte de la mano de obra que participa en los cultivos viene de los socios y sus familias. Aparte de esto también los socios tienen el pago por la tierra que arriendan a la cooperativa; como en promedio los socios trabajan una manzana, este costo es de 40.0 colones.

Los egresos mas fuertes que tienen los socios están referidos a los gastos de consumo, en promedio al año cada socio gasta 5,481.6 colones en gastos relacionados con la reproducción familiar, 456.8 colones mensuales.

#### **4.2.3 Síntesis: Ingresos y Egresos Totales**

(Cuadros Nos. XII y XIII)

Como se mencionó anteriormente, la mayor parte de los ingresos brutos totales se genera a nivel colectivo (89.32%) y el resto a nivel individual (10.68%).

En los rubros colectivos, los ingresos producto de los desembolsos hechos por el banco representan el 22.9%, los otros ingresos corresponden a ventas de productos, tales como arroz, kenaf, maíz, leche, ganado, pastos y otros (77.1%).

En total, el promedio del ingreso bruto por socio es de 15,247.7

colones <sup>3</sup>, de esto la mayor parte es en efectivo; solo los 1,432.5 colones, que son la valorización del maíz es en especie (19.1 qq), esto representa el 9.4% de los ingresos promedio totales, ó sea que existe una alta dependencia del mercado para contar con los artículos necesarios para la reproducción de los miembros de la cooperativa.

En lo que son los egresos, en promedio por socio son de 13,941.4 colones, dentro de estos los costos de producción, tanto a nivel colectivo como individual, alcanzan un monto de 5,557.08 colones, el 39.9% del total; los gastos de consumo de los socios representan un monto de 5,481.6 colones, el 39.3%; los pagos hechos al banco son por una cantidad de 2,748.3 colones, el 19.7% y el pago de aguinaldo por 114.4 colones que representa el 0.8%.

A continuación se presenta un detalle de ingresos y egresos de los socios a nivel individual.

En el cuadro siguiente se observa que el balance de ingresos y egresos promedio por socio resulta negativo, existen varias formas posibles de compensar este saldo negativo; por ejemplo, la mayoría de socios tiene ganado vacuno y porcino así como aves, algunos reportaron haber efectuado ventas de leche, cerdos y huevos; un socio manifestó que tuvo que vender la yunta de bueyes que tenía para solventar algunos gastos, por lo que es factible que otros socios hayan hecho lo mismo con algunos animales.

**Cuadro No.7 Balance de Ingresos y Egresos a Nivel Individual**

<b>Ingresos Brutos</b>		<b>4,624.53</b>
19.10 qq	Maíz	1,432.50
0.70 qq	Ajonjolí	196.00
185 D/H	Planilla Promedio por socio	2,881.60
	Aguinaldo	114.43
<b>Egresos</b>		<b>6,240.90</b>
8.30 D/H	Costo Mano de Obra Contratada	124.50
	Costo en Insumos	435.60
	Costo Mecanización y Servicio	159.20
	Gastos de Consumo	5,481.60
<b>Saldo Individual</b>		<b>(1,616.37)</b>

<sup>3</sup> En este dato sólo se refleja una vez la contabilización de las planillas, que en el cuadro aparecen contabilizadas dos veces, en los ingresos colectivos (en las ventas) y en los ingresos individuales (pago de planillas).



También, de acuerdo a las personas que dieron la información, dentro de la mano de obra que aparece contratada participan familiares de los socios (hijos y compañeras), los cuales al percibir un salario estarían reforzando el ingreso familiar; y esto no aparece reportado en la información.

Por otra parte, dentro de la información individual que se tuvo con algunos socios, al menos uno de ellos manifestó que recibía ayuda monetaria de familiares que viven en el exterior, lo que se convierte en otro mecanismo de solventar el déficit que aparece a nivel individual.

A nivel de la cooperativa en su conjunto, a nivel colectivo presenta un saldo de 5,916.7 colones promedio por socio, los cuales tomando en cuenta el déficit que se presenta a nivel individual, se reduce a 4,300.4 colones en promedio por cada socio; ó sea que la cooperativa tiene cierto nivel de ahorro, lo que le permite realizar algunas actividades como el maíz y la ganadería sin crédito, esto también se comprueba con el hecho que pagaron el crédito de arroz antes que se venciera el plazo de pago.

#### 4.3 Estimación del Ingreso Anual y por Jornal

Al efectuar el cálculo del ingreso neto, se tiene que en promedio por socio el ingreso neto total es de 5,002.36, compuesto de la siguiente forma: en lo colectivo un ingreso neto anual de 4,115.26 colones (82.3%) y en lo individual un ingreso neto de 886.80 colones (17.7%); en estos datos se incluyen las pérdidas que la cooperativa tuvo en las 3 mz. de arroz, en el maíz y la ganadería.

En cuanto al ingreso neto por jornal trabajado, se tiene que en promedio por cada jornal los socios reciben 20.55 colones.

#### 4.4 Margen Bruto por Rubro e Indicadores de Equilibrio

(Cuadros Nos. XIV, XV y XVI)

##### 4.4.1 Margen Bruto por Rubro

##### Cuadro No.8 Márgenes Brutos por Rubro (en colones)

Rubros	Margen Bruto (1)			Margen Bruto (2) Por Jorn.
	Por Mz.	Por Jorn.	Por Col.	
-----				
Colectivos				
Arroz	5,341.82	49.01	1.25	82.18
Arroz	(3,175.05)	(100.25)	(1.00)	(146.52)
Kenaf	838.07	6.33	0.28	8.10
Maíz	(392.00)	(6.82)	(0.24)	(9.68)
Ganadería	( 57.99)	(5.16)	(0.28)	(5.16)

## Individuales

Maíz	712.90	20.08	0.99	26.21
Maíz (3)	304.90	8.59	0.27	26.21
Ajonjolí	3,478.00	64.41	7.87	64.41
Ajonjolí (3)	2,668.00	49.41	2.13	64.41

- 
- (1) Incluye toda la mano de obra pagada (socios y no socios)
  - (2) Solo mano de obra pagada de los socios
  - (3) Incluye valorización de toda la mano de obra (también la no pagada de los socios)

En relación al cuadro anterior, se presentan los márgenes brutos por manzana, colón y jornal considerando que toda la mano de obra es pagada; así mismo se presenta el margen bruto por colón tomando en cuenta sólo la mano de obra de los socios. En el caso de los cultivos individuales, se presenta además los márgenes brutos incluyendo la valorización de la mano de obra de los socios que no es pagada.

En el caso de los rubros colectivos, solo el arroz (20 mz.) y el kenaf presentan márgenes brutos por manzana positivos, entre estos dos el mayor margen lo presenta el arroz, el cual es muy superior al obtenido en el kenaf; el resto ó sea arroz (3 mz.), maíz y la ganadería presentan márgenes brutos por manzana negativos; de hecho la mayor pérdida la tuvieron en las 3 mz. de arroz, dado que no cosecharon nada, se perdió toda la siembra.

En el arroz es donde se presentan los mayores márgenes por jornal y por colón; el margen bruto por jornal es de 49.01 si se toma en cuenta toda la mano de obra y 82.18 si solo se toman los jornales de los socios. Por colón en este cultivo se recuperan 1.25 colones.

Ante estos resultados es entendible que la cooperativa esté ampliando el área sembrada de arroz; en estos momentos tienen 38 mz., lo mismo han hecho con el kenaf, del que en estos momentos tienen 75 mz. cultivadas. Aparte de eso, estos rubros son los que utilizan el mayor número de jornales.

En el caso de la ganadería habría que hacer una acotación, ya que si se toma sólo la producción de leche el margen bruto resulta negativo, pero hay que considerar que también la cooperativa recibe ingreso por la venta de ganado y en la práctica las actividades que se realizan dentro de la ganadería abarcan también el ganado de venta. En ese caso, al tomar en cuenta la venta de leche y de ganado, resulta un margen bruto por manzana de 371.14 colones, por jornal y por colón, los márgenes brutos son 33.05 y 1.81 colones respectivamente; estos resultados son mayores incluso que los del kenaf.

En los que son los rubros individuales, tanto en el maíz como en el arroz se tienen márgenes brutos positivos, aún valorizando la mano



de obra de los socios que no es pagada.

Entre los dos rubros, el que presenta mayores márgenes brutos es el ajonjolí. Por las pocas labores que se realizan en este cultivo, la reducción en el margen bruto por jornal es menor que la que se observa en el maíz.

En la cooperativa, prácticamente todos los socios cultivan maíz, esto es entendible dado que los socios con este cultivo están de alguna manera garantizando la subsistencia familiar; es mínima la cantidad de socios que cultivan ajonjolí; dado que todo el cultivo del maíz se hace en primera, una forma de obtener mejores ingresos a nivel familiar podría ser hacer una combinación de maíz en primera con ajonjolí en postrera; incluso los costos por mz. son menores en el ajonjolí si se comparan con los del maíz.

#### **4.4.2 Índices de Productividad e Intensidad**

Al realizar una comparación entre los índices de productividad e intensidad de los diferentes rubros colectivos, se tiene que la mayor intensidad del trabajo (jornales/mz.) se presenta en el kenaf, con 2,143.50 cols/mz., le sigue el arroz con 1,709.50 cols/mz. y la ganadería con 864.50 cols/mz.; por otra parte la menor intensidad del trabajo la presenta la ganadería con 193.46 colz/mz. (este último rubro esta referido a 532 mz.).

En cuanto a la productividad del trabajo, el mayor índice se encuentra en el arroz, con 88.16 cols/mz; y la menor productividad del trabajo se encuentra también en la ganadería, 13.09 cols/mz..

La mayor intensidad de capital circulante (cols/mz.) se encuentra en el arroz, el kenaf y el maíz, siendo de 2,700.00 en el arroz que se perdió, 2,159.16 en el arroz que se cosechó, 864.58 en el kenaf y 765.0 en el maíz; esto indica que es en estos rubros donde se da el mayor uso de insumos, mecanización y costos por capital. En el caso del arroz, en los dos casos, la utilización del capital circulante es alto, este representa el 85.04% y 50.60% de sus respectivos costos de producción; en el caso del kenaf la participación en los costos es de 28.74 y en el maíz de 46.95%. En todos los rubros el costo del capital es mínimo y sólo aparece para las 20 mz. de arroz y el kenaf. La intensidad de capital circulante (cols/jornal) también es mayor en el caso del arroz.

Con respecto a la productividad por rubro (volumen/mz.), en términos monetarios la mayor se encuentra en el arroz (9,609.25 cols/mz), seguida por el kenaf (3,846.15 cols/mz) y el maíz (1,237.50 cols/mz.).

En los rubros individuales, a excepción de la intensidad del capital circulante, los mayores índices se encuentran en el ajonjolí.



#### 4.4.3 Rendimientos y Precios de Equilibrio

Cuadro No. 9 Rendimientos y Precios de Equilibrio

Rubro	Unidad de Medida	Rendimiento Actual	Precio Actual Colones	Punto de Equilibrio	
				Rendim.	Precio
Arroz	qq	94.31	101.89	41.88	45.25
Kenaf	qq	20.79	185.00	16.26	144.69
Maíz	qq	16.50	75.00	21.73	98.76
Ganadería	bot.	93.64	1.57	130.57	2.19
Maíz Indiv.	qq	19.10	74.98	15.03	59.02
Ajonjolí In.	qq	14.00	280.00	4.47	89.43

FUENTE: Cuadro No. XIV

Al examinar los rubros en relación con sus puntos de equilibrio (rendimiento y precio), se tiene que en el arroz la situación es bastante favorable, dado que el rendimiento y precio actual son superiores en más del 100% con respecto a los de equilibrio; esta es otra situación a favor de este cultivo, el cual podría ser considerado como principal dentro de la cooperativa.

En el caso del kenaf la situación no es tan favorable; aún cuando su rendimiento y precio están por encima de los de equilibrio, no presenta un margen sustantivo; y si esto lo relacionamos con el hecho que en el futuro cercano tendrían que entrar a competir con las fibras sintéticas que presentan precios más bajos, la situación sería complicada para la cooperativa.

El maíz presenta una situación negativa si se compara su situación actual con la de equilibrio, existe diferencia tanto en los rendimientos como en los precios. Aunque en todo caso este rubro se considera como un cultivo subsidiario a los ingresos de los socios, ya que es con ellos con quienes se comercializa. No se considera como un cultivo comercial externo, sino más bien de circulación interna en alguna medida subsidiando a los socios. Este rubro tendría que ser revisado, en función de que al menos en la fijación del precio a los socios se tome en cuenta la recuperación de los costos, al menos los variables.

La ganadería, en cuanto producción de leche tampoco presenta una situación favorable, sino más bien es deficitaria en relación a los puntos de equilibrio. Se reconoce al interior de la cooperativa que el ganado que poseen no es bueno para leche, por lo que están pensando dedicarse a la crianza de ganado de engorde.

En cuanto a los rubros individuales, el maíz cultivado individualmente si presenta márgenes positivos con respecto a los de equilibrio, aunque no es una diferencia sustancial.



En el ajonjolí la situación es diferente, dado que comparativamente presenta márgenes sumamente favorables con respecto a los de equilibrio, aproximadamente superan en tres veces a los índices de equilibrio.

En cuento al clima, han habido variaciones en los últimos años en los ciclos de lluvia, que son a partir de los cuales se programan los cultivos; han tenido una baja en la época lluviosa, consideran que actualmente los inviernos son de tres meses. Pero la cooperativa posee tres ríos que son su fuente de agua más importante; tienen aproximadamente 484 mz. con potencial de riego de la cual solo riegan 20 mz. por gravedad.<sup>4</sup>

### **5.1.2 Tierra**

La mayor parte del área de la cooperativa está concentrada en lo que son pastos naturales y el área sin cultivar; en conjunto son 1,283.38 mz., el 81.74% del área total; ó sea que mas que limitaciones de tierra esta cooperativa posee suficiente tierra para trabajar, esto se comprueba dado que año con año se ha incrementado el área cultivada; al menos de suelo tipo III son 785 mz..

El problema podría surgir de incrementar el número de cabezas de ganado sin un control, dado que en la cooperativa pastan aproximadamente 837 cabezas de ganado, de estas 573 son colectivas, 214 son de los socios y 50 de particulares.

De seguir creciendo en número el ganado individual, se limitarían las posibilidades de diversificación y/o ampliación de los cultivos.

### **5.1.3 Mano de Obra**

Como ya se mencionó anteriormente, los socios tienen trabajo permanente dentro de la cooperativa, aproximadamente 215 jornales al año en promedio por socio; aparte de esto en las labores participan tanto mano de obra particular como familiares de los

---

<sup>4</sup> Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), "Perfil de Diagnóstico de las Cooperativas de la Reforma Agraria". 1992



socios.

De acuerdo a la información, aún con la utilización actual de la mano de los socios y familiares, existe una disponibilidad de mano de obra que no está siendo utilizada, por lo que al ampliar y/o diversificar los cultivos se estaría generando un mayor ingreso familiar que mejoraría el nivel de vida de los socios y su grupo familiar; esto podría revertirse en una mayor capacidad de ahorro de los socios que permitiría una mayor actividad productiva a nivel individual, por ejemplo tener la capacidad de cultivar productos de mayor rentabilidad que el maíz, de modo de superar la situación de asalariados en que se encuentran.

## 5.2 Alternativas

Es necesario mencionar que en esta cooperativa, al igual que en las otras que se han visitado y que producen fibras burdas, se hace explícita la preocupación por el ingreso inminente al país de las fibras sintéticas, lo cual provocaría una baja en el precio de la fibra del kenaf; ante esa situación se está pensando al interior de la cooperativa en varias alternativas que funcionarían en forma combinada; se trata, como ya se mencionó antes de ampliar el cultivo del arroz y comercializarlo en lo que sería una Central Arrocería que estaría ubicada en una cooperativa cercana (La Estancia); la otra idea es dedicarse a la crianza de ganado de engorde, ya que se está pensando en un proyecto comercialización externa de carne, para lo cual se piensa establecer un rastro y una comercializadora también en la cooperativa La Estancia.

Los dos proyectos anteriores se están pensando a nivel de ocho cooperativas situadas al norte de San Miguel, en ambos casos se estaría pensando en Centrales; una para beneficiado y comercialización de arroz y la otra para procesado y comercialización externa de carne. Esto más bien se trata de un proyecto de integración entre cooperativas productoras de un mismo rubro y entre estas y una empresa agroindustrial, lo cual de manejarse con criterio empresarial daría resultados positivos para las cooperativas que participen.

De hecho, la integración tanto horizontal como vertical es una de las alternativas de consolidación empresarial que tienen las cooperativas .

De optar por ampliar el cultivo del arroz en gran escala, este podría convertirse en el sustituto del kenaf, en caso de abandonar la cooperativa este cultivo, dado que ambos utilizan una gran cantidad de mano de obra; el problema estaría en que el cultivo y cosecha del arroz solo cubre cuatro meses al año, mientras el kenaf genera trabajo permanente todo el año; ó sea que la alternativa que ellos manejan tendría que ser combinada con diversificación en algunos rubros que les permita generar empleo permanente a las personas que actualmente trabajan en la cooperativa.

**CUADRO NO. I. RESUMEN: INDICADORES MAS SIGNIFICATIVOS DEL CASO**  
(CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: Singaltique

No	DATOS GENERALES	UNIDAD DE MEDIDA	CONCEPTO	OBSERVACIONES
A	1 Fecha de constitución	Año	1,980	
	2 Fecha de adjudicación	Año	1,980	
	3 Area total adjudicada	Manzanas	1,570.00	
	4 Socios iniciales (total)	Personas	105	
	5 Socios actuales (total)	Personas	75	
	6 Población total	Personas		
	7 Tamaño promedio de la familia	Personas	4	
	8 Edad promedio del socio	Años	40.3	
	8 Modalidad organizativa		Asociación Cooperativa	
	9 Afiliación actual		FECORAO	
	10 Situación legal del grupo		Personería Jurídica	
	11 Situación legal del terreno		Título Provisional	
	12 Altitud	M.s.n.m.		
	13 Precipitación promedio	Mm / año		
	14 Temperatura promedio	Centígrados		
	15 Topografía		Plano/Queb.	
	16 Rubros principales		Arroz, Kenaf, Ganadería	
	17 Area colectiva cultivada	Manzanas	124.00	
	18 Area total disponible por socio	Manzanas		
----- DATOS ECONOMICOS -----				
B	19 Jornales trabajado por socio por año	D/H	214.89	
	20 Jornales trabajado por socio en area colectiva	D/H	184.99	
	21 Jornales trabajado por socio fuera de la finca	D/H	0.00	
	22 Total jornales contratados, promedio por socio	D/H	44.76	
	23 Ingreso neto anual por socio (especie y efectivo)	Colon	5,002.06	
	24 Ingreso neto anual por socio en efectivo	Colon	4,416.16	
	25 Ingreso neto anual por socio del area colectiva	Colon	4,115.26	
	26 Ingreso neto por jornal trabajado	Colon	23.28	
	27 Margen bruto por socio rubros colectivos	Colon	4,998.46	
	28 Margen bruto por socio rubros individuales	Colon	886.80	
	29 Valor capital colectivo	Colon		
	30 Deuda pendiente (1992)	Colon		
	31 Deuda en mora (1992)	Colon		



CUADRO No. II. INVENTARIO DE TIERRA (LISTADO DE PARCELAS), SUS CARACTERISTICAS Y USO (1989 - 1992)

COOPERATIVA : Singaliqué  
 AREA TOTAL COLECTIVA : 1,578.00 Hs.  
 AREA TOTAL INDIVIDUAL : 75.00 Hs.  
 AREA TOTAL : 1,653.00 Hs.

USO COLECTIVO (PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1992)  
 USOS INDIVIDUALES CULTIVOS: PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1991-1992

NO. NOMBRE O NUMERO DE LA PARCELA	AREA TOTAL	POSICION, TEMERENCIA, ACTUAL	USO	PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1992	PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1991-1992	PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1990-1991	PRIMERA FOTOGRAFIA SUELOS 1989-1990	OBSERVACIONES
<b>A PROPIEDAD COLECTIVA, USO COLECTIVO O INDIVIDUAL</b>								
1 Ranaf	66.00	Colectivo	Plano	Ranaf 38 Hs				
2 Arroz	23.00	Colectivo	Plano	Arroz 25 Hs				
3 Maticillo	12.00	Colectivo	Plano	Maticillo 12 Hs				Maticillo para forraje
4 Mals	9.00	Colectivo	Plano	Pasto				
5 Pasto Mejorado	16.00	Colectivo	Plano	Pasto Natural				
6 Pasto Natural	500.00	Colectivo	Plano/Queb.	Pasto Natural				
7 Bosque Cultivado	5.00	Colectivo	Plano	Pasto Natural				
8 Bosque Natural	20.00	Colectivo	Quebrado	Bosque Natural				
9 Parcelas	114.19	Individual	Plano/Queb.					
10 Solares	26.43	Individual	Plano/Queb.					
11 Infraestructura	2.00	Colectivo	Plano/Queb.	Casa hacienda, galerías, corral				
12 Area sin cultivar	783.38	Colectivo	Plano/Queb.	Area sin cultivar				siembra de autocosecho socios socios y no socios
13								
<b>B TEMERENCIA INDIVIDUAL, USO INDIVIDUAL; TOTALES EN BASE A PROMEDIO POR SOCIO</b>								
14 Solares								
15 Tierra alquilada								
16 Tierra propia								
17								
18								

**C PROPIEDAD COLECTIVA TOTAL:** 1,578.00 **USO COLECTIVO TOTAL:** 646.00 **USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA TOTAL:** 140.62

**D TEMERENCIA INDIVIDUAL TOTAL:** 0.00 **DISPONIBLE INDIVIDUAL TOTAL:** 140.62 **TEMERENCIA COLECTIVA E INDIVIDUAL, TOTAL GENERAL:** 1,570.00

**E TIERRA/SOCIO, PROPIEDAD COLECTIVA:** 20.93 **IDEM, USO COLECTIVO:** 8.81 **IDEM, USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA:** 1.87

**IDEM, TEMERENCIA INDIVIDUAL:** 0.00 **IDEM, DISPONIBLE INDIVIDUAL:** 1.87 **IDEM, TOTAL GENERAL:** 20.93

(NUMERO) OBSERVACIONES  
 AREA TOTAL COLECTIVA : 1,578.00 Hs.  
 AREA TOTAL INDIVIDUAL : 75.00 Hs.  
 AREA TOTAL : 1,653.00 Hs.

CUADRO NO. III. DISPONABILIDAD DE MANO DE OBRA, CARACTERISTICAS DE LA POBLACION (1992)

COOPERATIVA :		singalctique		DEPENDIENTES		POBLACION TOTAL		RESIDENCIA		ESCOLARIDAD SOCIOS (NUMERO) OBSERVACIONES			
NO GRUPOS DE EDAD	SEXO	(NUMERO DE SOCIOS)	(NUMERO)	(NUMERO)	(NUMERO)	(NUMERO)	(NUMERO)	(NUMERO)	(NUMERO)	ALDEA	URB Y	ANALFA- BETOS	
A 1	Memores de 12 años												
2	Entre 12 y 65 años	0.00	85.00	70.00	155.00	85.00	70.00	155.00					
3	Mayores de 65 años	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
4	Entre 12 y 65 años	61.00	72.00	41.00	100.00	141.00	102.00	111.00	64.00	8.00	25.00	34.00	
5	Mayores de 65 años	3.00	3.00	1.00	2.00	4.00	4.00	5.00	3.00			41.00	
B	TOTAL	64.00	11.00	75.00	127.00	171.00	298.00	191.00	182.00	67.00	8.00	25.00	34.00
C	MANO DE OBRA DISPONIBLE:	SOCIOS:	68.38	DEPENDIENTES:	92.20	TOTAL:	160.58	DEPTRO:	89.33	% ANALFABETOS:	54.67	%	

Notas: Para estimar la mano de obra disponible (efectivamente), se aplicaron los siguientes coeficientes:

- Hombres entre 12 y 65 años: 0.5
- Mujeres entre 12 y 65 años: 1.0
- Hombres mayores de 65 años: 0.5
- Mujeres mayores de 65 años: 0.3

CUADRO NO. IV. ROTACION DE SOCIOS (DESDE LA FUNDACION - 1992)

COOPERATIVA :	singalctique	
NO AÑO	NUMERO DE SOCIOS	OBSERVACIONES: CAUSAS DE RETIRO O INCORPORACION
A 1	1,980.00 (Inicio)	101.00
2	1,982.00	125.00
3	1,985.00	50.00
4	1,990.00	5.00
5	1,991.00	59.00
6	1992 (Final)	59.00
B	TOTAL ROTACION	75.00
C	FUNDADORES (ACTUALES)	26.00
D	FUNDADORES RETIRADOS	49.00
E	FUNDADORES RETIRADOS	75.00
F	PORCENTAJE DE ROTACION (1-SOCIOS ACTUALES/TOTAL ROTACION)	0.00
		50.00 %

CUADRO NO. V. CAPACITACION RECIBIDA (HASTA 1992)

COOPERATIVA :	singalctique		No. DE SOCIOS:		75.00 PERSONAS		TOTAL NUMERO DE CURSOS:		7.00	
NO NOMBRE DEL SEMINARIO	FECHA O AÑO	LOGAR	DURACION	PARTICI- PANTES	PORCEN- TAJE DE PROMOTOR	ORGANISMO	OBSERVACIONES			
0 CURSO										
A 1	Educacion Cooperativa	1991.00	Singalctique	14.00	55.00	73.33	TECNRAC			
2	Rescion Empresarial	1981.00	Nva. Guadalupe	14.00	2.00	2.67	CENCAJ			
3	Organizacion Cooperativa	1982.00	Nva. Guadalupe	14.00	2.00	2.67	CENCAJ			
4	Educacion Cooperativa	1992.00	El Camarindo	3.00	7.00	3.33	PRODERE/ISEAC			
5	Manejo Empresarial	1992.00			4.00	5.33	PRODERE/ISEAC			
6	Rescion Empresarial	1983.00	Singalctique	14.00	125.00	166.67	CENCAJ			
7	Inyeciendo Cambio	1982.00	Singalctique	14.00	5.00	9.00	MAD			
8										
9										
10										
B	TOTAL			73.00	201.00	38.29	TOTAL D/E	16,673.00		



CUADRO NO. VII. INVENTARIO DEL PATRIMONIO COLECTIVO (1992), PASIVOS, E INDICES DE LIQUIDEZ (1991 - 1992)

NO	CONCEPTO	FECHA DE FORMA DE ADOPTAR - ADOPTAR - CION CION	CANTIDAD	VIDA UTIL	PRECIO DE COMPRA POR UNIDAD	VALOR AC - TOTAL POR UNIDAD DECLARADO	VALOR DE COMPRA TOTAL	VALOR AC - TOTAL	VALOR DE DEPRECIACION	VALOR NETO	OBSERVACIONES	
												ABO
<b>A MAQUINARIA</b>												
1	Tractor 75 CP		1.00			60,000.00	0.00	60,000.00	0.00	60,000.00		
2	Picadora 8 CP		1.00			6,000.00	0.00	6,000.00	0.00	6,000.00		
3	Motor de Riego 7 CP		1.00			5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00		
4	Arado		3.00			3,783.33	0.00	11,349.99	0.00	11,349.99		
<b>B INSTALACIONES Y EDIFICIOS</b>												
5	Casa Administrativa		1.00			25,000.00	0.00	25,000.00	0.00	25,000.00		
6	Bodega		1.00			6,400.00	0.00	6,400.00	0.00	6,400.00		
7	Establos		1.00			25,077.00	0.00	25,077.00	0.00	25,077.00		
<b>C EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>												
9	Camion 8 Ton.		1.00			54,000.00	0.00	54,000.00	0.00	54,000.00		
10	Pick-up 1.5 Ton		1.00			23,000.00	0.00	23,000.00	0.00	23,000.00		
11	Mobiliario y Equipo		1.00			6,503.00	0.00	6,503.00	0.00	6,503.00		
12			1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>D CERCAS</b>												
13			1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
14			1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>E INVENTARIO BODEGA TOTAL</b>												
15	Bodega general		1.00			28,633.90	0.00	28,633.90	0.00	28,633.90		
<b>F ERTO GANADERO TOTAL (1)</b>												
16	Animales de crabejo		1.00			427,108.00	0.00	427,108.00	0.00	427,108.00		
17	ganado bovino		1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
18	ganado porcino		1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>G MEJORAS Y PLANTACIONES PERMANENTES</b>												
19	Valor tierra (colectiva, sin mejoras)		1.00			530,000.00	0.00	530,000.00	0.00	530,000.00		
20			1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
21			1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>H RESERVAS FINANCIERAS</b>												
22	En caja		1.00			11,900.00	0.00	11,900.00	0.00	11,900.00		
23	En cuentas bancarias		1.00			18,477.38	0.00	18,477.38	0.00	18,477.38		
24	Cuentas a cobrar		1.00			7,429.80	0.00	7,429.80	0.00	7,429.80		
25	Préstamos a socios		1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>I TOTAL ACTIVOS</b>												
						1,245,959.07						
<b>J PASIVOS (2)</b>												
						2,732,224.11						
26	Cuentas a pagar		1.00			23,091.22	0.00	23,091.22	0.00	23,091.22		
27	Deuda vigente total (capital e intereses)		1.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
28	Deuda en mora total (capital e intereses)		1.00			1,761,167.89	0.00	1,761,167.89	0.00	1,761,167.89		
29	Deuda Agraria		1.00			947,965.00	0.00	947,965.00	0.00	947,965.00		
						TOTAL: (1,486,265.04)						
<b>K CAPITAL TOTAL (3) POR HZ: (946.67) POR SOCIO: (19,916.87) VALOR NETO CAPITAL: ENR</b>												
<b>L INDICES DE LIQUIDEZ</b>												
30	INDICE DE LIQUIDEZ ACTIVO CIRCULANTE / PASIVO A CORTO PLAZO (PORCENTAJE):					287.73						
31	RAZON DE ENDERAMIENTO (Pasivos totales / Activos totales) (PORCENTAJE):					24.74						
32	RAZON DE ENDERAMIENTO (Pasivos corrientes / Activos corrientes) (PORCENTAJE):					219.33						
33	RAZON DE ENDERAMIENTO (Pasivos corrientes / Activos corrientes) (PORCENTAJE):					417.95						
34	RAZON DE ENDERAMIENTO (Pasivos corrientes / Activos corrientes) (PORCENTAJE):					117.95						

Notas: (1) Para detalles, ver anexo (Inventario bato ganadero).  
 (2) Para detalles, ver Cuadro No. VII (Situación Crediticia).  
 (3) Para los índices del capital por HZ y por socio, se tomó el valor total declarado del capital.  
 (4) Se contabilizan las ventas de toda la producción de la propiedad colectiva, sea producida en colectivo, o individualmente.

CUADRO NO. VII. HISTORIAL CREDITICIA Y SITUACION CREDITICIA ACTUAL (CREDITO DEL COLECTIVO) (1992)

COOPERATIVA	NO RUENO Y AREA (M2)	Situaciones	MONTO APROBADO	FECHA OTORGADO	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO	TASA DE INTERES	NO. DE SOCIOS	MONTO UTILIZADO	DISPONIBLE	SALDO ENDEUDAMIENTO	VICENTE	MONTOS DE PRESTAMOS	8.00	
															COL
AREA COLECTIVA:								1,570.00 ME.							
1	Ajorjolil 20 ME.	BPA	28,000.00	MARZO/1989	MARZO/1990	12.00	13.00	28,000.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
2	Redaf 55 ME.	BPA	148,500.00	MARZO/1989	MARZO/1990	12.00	17.00	148,500.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
3	Ajorjolil 20 ME.	BPA	48,400.00	MARZO/1990	MARZO/1991	12.00	20.00	48,400.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
4	Redaf 55 ME.	BPA	167,750.00	MARZO/1990	MARZO/1991	12.00	20.00	167,750.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
5	Altos 20 ME.	BPA	87,400.00	MARZO/1991	MARZO/1992	12.00	20.00	50,931.02	36,468.98	0.00	0.00		0.00	0.00	
6	Redaf 60 ME.	BPA	183,000.00	MARZO/1991	MARZO/1992	12.00	20.00	183,000.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
7	Deuda de Carcera	BPA	274,968.24					274,968.24	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
8	PRAP-DCR-ISTA	ISTA	1,486,199.65					1,486,199.65	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
9															
10															
TOTAL			2,424,217.89					2,187,748.91	36,468.98	0.00	0.00		0.00	1,761,167.89	1,121.76
TOTAL POR MARZANA			1,544.09					190.11						0.00	1,121.76
TOTAL POR MARZANA			1,544.09					190.11						0.00	1,121.76
TOTAL POR SOCIO			32,322.91					3,979.58						0.00	23,482.24
TOTAL POR SOCIO			32,322.91					3,979.58						0.00	23,482.24



CUADRO NO. VIIIA. TÉCNICAS DE PRODUCCION Y MANEJO DE CULTIVOS (1991 - 1992), RUBROS COLECTIVOS E INDIVIDUALES, PRODUCIDOS EN LA PROPIEDAD COLECTIVA

COOPERATIVA : Singeltique USO COLECTIVO: 646.00 MZ USO INDIVIDUAL: 140.62 MZ

No LABORES TÉCNICAS E INSTRUM. RUBROS COLECTIVOS RUBROS INDIVIDUALES (PROMEDIOS)  
CANTIDADES POR HAZARDA

CULTIVO: Arroz 1 2 3 4 1 2 3 4 5 6  
PRIMERA / POSTERA / VERANO / PERMANENTE: POST PRI POST POST POST PRI POST

ACONDICIONAMIENTO PRELIMINAR

1 Chapeo general	Natural / Mecánico	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN
2 Eliminación vegetación	Quema / Apilamiento / Abonera	APIL	NAN	ABO	ABO	ABO	GOR	NAN	NAN

PREPARACION TERRENO

3 Arado	Natural / Tracción Animal / Mecánica	MBC	TRA	MBC	MBC	MBC	TRA	TRA	MBC
4 Rastro	Natural / Tracción Animal / Mecánica	MBC	TRA	MBC	MBC	MBC	MBC	MBC	MBC
5 Tapado	Natural / Tracción Animal / Mecánica	MBC	TRA	MBC	MBC	MBC	MBC	MBC	MBC
6 Surcado	Natural / Tracción Animal / Mecánica	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA
7 Aporque	Natural / Tracción Animal / Mecánica	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA

SIEMBRAS

8 Método	Directo / Indirecto	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR
9 Sistema	Natural / Mecánico	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN
10 Técnica	Volteo / Barreta / Chorro seguido	CHO	VOL	BAR	BAR	BAR	BAR	BAR	VOL
11 Distancia planta-planta	Centímetros (CM) o Pulgadas (PG)								50 CM
12 Distancia surco-surco	Centímetros (CM) o Pulgadas (PG)								50 CM
13 Densidad	Número de semillas por puesta								5

SEBILLA

14 Cantidad	Libras por MZ	300	50						
15 Calidad	Criolla / Mejorada	COM	COM						
16 Procedeancia	Propia / Comprada								
17 Variedad	Nombre variedad								

MANTENIMIENTO / FRECUENCIA APLICACIONES

18 Control malezas	Químico / Natural / Mecánico / Integrado	QOI/NAN	NAN	QOI/NAN	NAN	QOI	NAN	QOI	NAN
19 Control plagas	Químico / Natural / Mecánico / Integrado	QOI	NAN	QOI	NAN	QOI	NAN	QOI	NAN
20 Control enfermedades	Químico / Natural / Mecánico / Integrado	QOI	NAN	QOI	NAN	QOI	NAN	QOI	NAN

FERTILIZACION / FRECUENCIA APLICACIONES

21 Fertilización	Orgánica / Inorgánica	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO
------------------	-----------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

COSECHA Y TRANSPORTE

22 Cosecha	Natural / Mecánico	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN
23 Transporte	Natural / Tracción Animal / Motoriz	TRA/MOT	TRA/MOT	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA/MOT

PROCESAMIENTO Y ALMACENAJE

24 Aporreo / desgrane	Natural / Mecánico	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN	NAN
25 Despulpa / Molido	Natural / Tracción Animal / Motoriz	AL SOL	AL SOL	AL SOL	AL SOL	AL SOL	AL SOL	AL SOL	AL SOL
26 Secado	Al Sol / Mecánico	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS
27 Almacenaje	Rústico / Semi-Tecnificado	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS	RUS

CONSERVACION DE SEBILAS Y FERTILIDAD

28 Control de erosión	Barritas / Terrazas / Curvas a nivel								
29 Control de fertilidad	Rotación / Labranza mínima / Asociación								

**CUADRO NO IXA. AREA SEMBRADA Y COSECHADA, Y DESTINO DE LA PRODUCCION, PARA  
RUBROS COLECTIVOS E INDIVIDUALES EN LA PROPIEDAD COLECTIVA  
(1989 - 1992)**

COOPERATIVA : Singeltique      USO COLECTIVO ACTUAL: 646.00 MZ.      USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA ACTUAL: 140.62 MZ.      No. DE SOCIOS: 75.00

No CONCEPTO      CICLO :      RUBROS COLECTIVOS 1991 - 1992      RUBROS INDIVIDUALES 1991-1992

PRIMERA / POSTRERA / VERANO / PERMANENTE :      CEBRIVO :      AÑOS PRIM      AÑOS PRIM      KENAF PRIM      MAIZ POST      MAIZILLI POST      MAIZ PRIM      Ajonjolli POST

**A INDICERS DE PRODUCCION**

INDICER	1	2	3	4	5	1	2	3	4	
1 Nombre o No. de la parcela										
2 Area sembrada (MZ)	20.0	3.0	60.0	8.0	12.0	75.0	3.8			
3 Area sembrada por socio (promedio) (MZ)	0.3	0.0	0.8	0.1	0.2	1.0	0.1			
4 Area bajo riego (MZ)		3.0								
5 Area con crédito (MZ)	20.0		60.0							
6 Unidad de medida volumen (QQ, Caja, etc)	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ	QQ
7 Rendimiento esperado (Volumen/MZ)	90.0	90.0	30.0	30.0		30.0	10.0			
8 Producción total esperada (Volumen)	1,800.0	270.0	1,800.0	240.0		2,250.0	38.0			
9 Area cosechada real (MZ)	20.0		60.0	8.0	12.0	75.0	3.8			
10 Area cosechada por socio (promedio) (MZ)	0.3	0.0	0.8	0.1	0.2	1.0	0.1			
11 Rendimiento real (Volumen/MZ)	94.3		29.8	16.5		19.1	14.0			
12 Producción real (Volumen)	1,886.2		1,247.6	132.0		1,432.5	53.2			
13 Producción real por socio (promedio)	25.1	0.0	16.6	1.8	0.0	19.1	0.7			
14 Pérdidas estimadas en campo (Volumen)	(86.2)	270.0	552.4	108.0	0.0	817.5	(15.2)			

**B DESTINO GLOBAL DE LA PRODUCCION**

15 Autoconsumo humano (Volumen)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1,432.5	0.0	0.0	0.0
16 Autoconsumo por socio (promedio)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	19.1	0.0	0.0	0.0
17 Consumo animal									
18 Semilla (Volumen)									
19 Pérdidas post-cosecha (Volumen)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
20 Venta (Volumen)									

**C VENTA DE LA PRODUCCION**

VENTA	Oct/Nov.	Nov/Abd.	Enero	Nov.
17 Fecha(s) de venta (Mes(es))				
18 A quién vendió (1)	IND	IND	MER	INT
19 Dónde vendió (En FINCA o en MERCADO)	MER	MER	FIN	MER
20 Cómo vendió (2)	AL CON	AL CON	AL CON	AL CON
21 Venta comprometida (SI/NO)	NO	SI	NO	NO
22 Monto préstamo de origen comprometido	101.9	183,000.0	75.0	280.0
23 Precio de venta / Unidad (Colones)		185.0	80.0	
24 Ingreso bruto total (Colones)	192,184.9	230,806.0	9,900.0	14,896.0
25 Ingreso bruto total por socio (promedio)	2,562.5	3,077.4	132.0	198.6

**D USO O VENTA DE SUBPRODUCTOS**

27 Uso o venta de rastrojos (SI/NO)

28 Otros subproductos (SI/NO)

Notas: (1) INTERMEDIARIO, BANCO, DISTRIBUIDOR, MERCADO, AGROINDUSTRIA  
(2) AL CONTADO, AL CREDITO, EN FRUTA



CUADRO NO. XI. CALENDARIO DE USO DE MANO DE OBRA POR MES (EN JORNALERS) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: singularique		No. SOCIOS:		75 MANO DE OBRA TOTAL DISPONIBLE, INCLUYENDO DEPENDIENTES:												168.56 PERSONAS			
AREA O UNIDAD	CANTIDAD DE	MES DEL AÑO												AÑO TOTAL GENERAL INCLUYE FAMILIARES		AÑO TOTAL SOCIOS Y CONTRATADOS			
AREA O UNIDAD	CANTIDAD DE	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	GENERAL	FAMILIARES	ABR	CONTRATADOS	
TOTAL MEDIDA	TOTAL MEDIDA	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	D/E	D/E	TOTAL D/E	TOTAL D/E	
A	20.00 ME														2220.0	1300.0			
1	3.00 ME														95.0	65.0			
2	60.00 ME														7858.2	6210.0			
3	8.00 ME														480.0	324.0			
4	532.00 ME														5975.0	5975.0			
5	0.00 ME														0.0	0.0			
6	98.00 cba														0.0	0.0			
7	0.00														0.0	0.0			
8	0.00														0.0	0.0			
9	0.00														0.0	0.0			
B	SUBTOTAL COLECTIVO TOTAL (INCLUYE CONTRATADOS)	1257.8	857.5	821.5	957.0	1405.8	1839.4	1864.2	2644.0	1727.6	1047.8	1047.8	1137.8	0.0	16608.2	13874.0		2734.2	
C	SUBTOTAL COLECTIVO, SOLO SOCIOS Y FAMILIARES	1088.6	809.5	791.5	849.0	1311.8	1513.4	1328.2	1717.0	1256.4	968.6	968.6	1058.6						
D	RUBROS INDIVIDUALES, TOTALES DE LOS SOCIOS EN BASE AL PROMEDIO																		
E	75.00 ME	Mals													2662.5	2048.0		622.5	
10	3.75 ME	Ajomjolli													202.5	202.5		0.0	
11	0.00														0.0	0.0		0.0	
12	0.00														0.0	0.0		0.0	
13	0.00														0.0	0.0		0.0	
14	0.00														0.0	0.0		0.0	
15	0.00														0.0	0.0		0.0	
16	0.00														0.0	0.0		0.0	
17	0.00														0.0	0.0		0.0	
18	0.00	Personas trabajo asalariado													0.0	0.0		0.0	
F	SUBTOTAL INDIVIDUAL TOTAL (INCLUYE CONTRATADOS)	517.5	397.5	322.5	135.0	720.0	485.0	135.0	30.0	0.0	0.0	0.0	0.0		2662.5	2048.0		622.5	
G	SUBTOTAL INDIVIDUAL, SOLO SOCIOS Y FAMILIARES	487.5	387.5	277.5	98.0	607.5	247.5	165.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0						
H	TOTAL COLECTIVO E INDIVIDUAL TOTAL (B+G)	1775.3	1255.0	1144.0	1092.0	2200.8	2244.4	2074.2	2726.5	1727.6	1047.8	1047.8	1137.8	0.0	19473.2	16116.5		3356.7	
I	TOTAL DE LOS SOCIOS Y FAMILIARES (C+G)	1576.1	1117.0	1069.0	939.0	1919.3	1760.9	1493.2	1777.0	1256.4	968.6	968.6	1058.6	0.0					
J	TOTAL DISPONIBLE, SOCIOS Y FAMILIARES	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	4012.5	0.0					
K	TOTAL DISPONIBLE, SOLO SOCIOS	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	1875.0	0.0					
L	SALDO TOTAL (SOCIOS Y FAMILIARES) (J-H)	2237.2	2757.5	2868.5	2920.5	1811.7	1760.1	1920.3	1286.0	2284.9	2964.7	2964.7	2874.7	0.0	28676.8	32033.5		-3356.7	
M	SALDO TOTAL (SOLO SOCIOS) (K-I)	99.7	620.0	731.0	783.0	-325.8	-369.4	-199.2	-851.5	147.4	827.2	827.2	737.2	0.0	3026.8	6383.5		-3356.7	

CUADROS NO. XII. BALANCE DE INGRESOS Y EGRESOS POR MRS, PROMEDIO POR SOCIO (1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Simplifique		ME. SOCIO:												75 PERSONAS		TOTAL AÑO	
No	AREA O UNIDAD CANTIDAD DE TOTAL MEDIDA	INGRESOS NETOS POR CONCEPTO DE:	VALORES	MES DEL AÑO												TOTAL AÑO	PESO (%) RELATIVO		
				ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR			ABR	MAY
A	INGRESOS NETOS	INGRESOS COLECTIVOS (SUBTOTAL)	3,818.3	1,042.6	423.8	260.0	329.4	236.2	200.2	558.2	379.4	204.3	204.3	204.3	223.3	0.0	0.0	4,624.53	30.11
1	25.15 qq	Ayros																124.50	0.89
2	0.00 qq	Ayros	512.9															435.60	3.12
3	16.43 qq	Kenaf																159.20	1.14
4	1.76 qq	Mals																0.00	0.00
5	664.20	Bocallias Ganaderia																0.00	0.00
6	0.00																	0.00	0.00
7	1.21	Cabezas																470.85	3.07
8	0.00	0 Otros Ingresos (Pastaje, arrendamiento y otros)	182.4	68.1	10.2	10.2	10.2	10.2	69.4	69.4	10.2	10.2	10.2	10.2	10.2	10.2	0.00	0.00	
9	0.00	Desembolsos (Bando y otros)																0.00	0.00
a	3,119.00	Aportaciones (Bando y otros)																0.00	0.00
b		Desembolsos socios, multas ...																0.00	0.00
c		Recibo préstamos personales																0.00	0.00
d		Otros ...																0.00	0.00
e	INGRESOS NETOS	RUBROS INDIVIDUALES (SUBTOTAL)	229.6	170.8	167.0	179.1	276.7	319.2	280.2	558.2	379.4	204.3	204.3	223.3	0.0	0.0	1,432.5	9.33	
10	19.10 qq	Mals																196.00	1.28
11	0.70 qq	Ajofoll																0.00	0.00
12	0.00																	0.00	0.00
13	0.00																	0.00	0.00
14	0.00																	0.00	0.00
15	0.00																	0.00	0.00
16	0.00																	0.00	0.00
17	0.00																	0.00	0.00
18	0.00																	0.00	0.00
19	184.99 d/h	Trabajo asistido																2,883.60	18.76
20	0.00	Planillas, promedios por socio																114.43	0.74
21	0.00	Repartición excedentes / socio																0.00	0.00
22	184.99 d/h	Desembolsos (Bando y otros)																0.00	0.00
23	0.00	Préstamos cooperativa a socios																0.00	0.00
24	0.00	Otros ...																0.00	0.00
25	0.00																	0.00	0.00
26	0.00																	0.00	0.00
27	37.15 d/h	RUBROS COLECTIVOS (SUBTOTALS)	557.8	388.9	391.6	422.5	388.9	475.0	1,132.6	609.8	916.7	797.0	1,247.6	371.9	0.0	0.0	7,700.41	55.23	
19	184.99 d/h	Costos mano de obra construida	35.7	10.1	6.3	22.8	19.8	68.8	113.0	195.5	99.4	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	621.50	4.46	
20	827.84 Col	Costos planillas de los socios	229.6	170.8	167.0	179.1	276.7	319.2	280.2	558.2	379.4	204.3	204.3	223.3	0.0	0.0	2,881.60	20.67	
21	505.93 Col	Costos en insumos	15.0	183.2	218.3	220.6	85.5	9.7	18.0	362.2	265.0	204.3	204.3	223.3	0.0	0.0	827.85	5.94	
22	3,324.19 Col	Costos mecanización y servicios	277.5	24.9			6.9	9.3	721.5	42.5	43.0	8.9	8.9	84.9	0.0	0.0	506.73	3.63	
23	0.00	Pagos préstamos (más intereses)																2,748.30	19.71
24	0.00	Repartición excedentes / socio																114.43	0.82
25	0.00	Pagos préstamos en mora																0.00	0.00
26	0.00	Otros ...																0.00	0.00
27	8.10 d/h	RUBROS INDIVIDUALES (SUBTOTALS)	462.8	699.6	611.0	611.3	573.9	528.3	465.8	461.3	456.8	456.8	456.8	456.8	0.0	0.0	6,240.90	44.77	
28	0.00	Costos mano de obra construida	6.0	18.0	9.0	9.0	37.5	31.5	3.0	4.5							124.50	0.89	
29	0.00	Costos en insumos		145.2	145.2	145.2	79.6											435.60	3.12
30	0.00	Costos mecanización y servicios		79.6														159.20	1.14
31	0.00	Pagos préstamos (más intereses)																0.00	0.00
32	0.00	Pagos préstamos patronales																0.00	0.00
33	0.00	Gastos de consumo / mes	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	456.8	0.0	0.0	5,481.60	39.32	
34	0.00	Otros (arrendamiento cisternas)						40.0										40.00	0.29
F	SUBTOTAL EGRESOS DEL GRUPO Y LOS SOCIOS		1,020.6	1,088.5	1,002.6	1,033.5	962.8	1,003.3	1,598.4	1,071.1	1,373.5	1,253.8	1,704.4	828.7	0.0	0.0	13,941.31	100.00	
G	SUBTOTAL INGRESOS DEL GRUPO Y LOS SOCIOS		3,260.5	651.6	32.3	(162.5)	(59.5)	451.3	(273.2)	1,045.8	711.7	232.4	(124.7)	349.0	0.0	0.0	5,916.82	37.59	
H	SALDO COLECTIVO (A-D)		(233.2)	(528.8)	(444.0)	(411.9)	(297.2)	1,223.4	(185.6)	96.9	(77.4)	(252.5)	(252.5)	(231.5)	0.0	0.0	(1,616.37)	(37.59)	
I	SALDO INDIVIDUAL (B-E)		3,027.3	224.8	(411.8)	(594.4)	(356.7)	1,676.7	(458.7)	1,142.7	634.4	(20.2)	(577.2)	115.5	0.0	0.0	4,300.46	100.00	



CUADRO NO. XIII. ESTIMACION DE INGRESO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

NO	COOPERATIVA:	AREA O UNIDAD DE MEDIDA	RUBROS COLECTIVOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DE PRODUCCION	VALOR EN PRODUCCION		COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO	PROMEDIO / SOCIO	JORNAL DE LOS SOCIOS Y DE LOS SOCIOS Y	COSTOS VARIABLES + APORTE MOO DE SOCIOS	MARGEN BRUTO
						TOTAL	PARA LA VENTA						
1	Siigalalique												
2													
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													
11													
12													
13													
14													
15													
16													
17													
18													
19													
20													
21													
22													
23													
24													
25													
26													
27													
28													
29													
30													
31													
32													
33													
34													
35													
36													
37													
38													
39													
40													
41													
42													
43													
44													
45													
46													
47													
48													
49													
50													
51													
52													
53													
54													
55													
56													
57													
58													
59													
60													
61													
62													
63													
64													
65													
66													
67													
68													
69													
70													
71													
72													
73													
74													
75													
76													
77													
78													
79													
80													
81													
82													
83													
84													
85													
86													
87													
88													
89													
90													
91													
92													
93													
94													
95													
96													
97													
98													
99													
100													

Notas: (1) Total jornales promedio por socio en rubros colectivos  
 (2) Total jornales promedio por socio en rubros individuales  
 (3) Total jornales promedio por socio en rubros colectivos e individuales

CUADRO No. IV. CALCULO DE MARGEN BRUTO POR RUBRO POR MZ (COLECTIVOS E INDIVIDUALES) (CICLO 1991 - 1992)

No	RUBROS COLECTIVOS	VALORES		UNIDAD DE PRODUCCION	PROD. C/HA	PRECIO DE VENTA POR UNIDAD	VALOR DE PRODUCCION POR MZ	MARGEN BRUTO (1)	MARGEN BRUTO (2)	MARGEN BRUTO (3)	MARGEN BRUTO (4)					
		COLECTIVOS	INDIVIDUALES													
1	A Arroz	4,267.43	65.00	qq	94.31	101.89	9,609.23	45.25	5,341.82	49.01	1.25	5,341.82	49.01	1.25	82.18	
2	B Arroz	3,175.05	21.67	qq	0.00	0.00	0.00	144.69	16.26	6.33	0.28	820.07	6.33	0.28	146.53	
3	C Maiz	3,009.00	103.50	qq	26.79	188.00	3,846.15	98.76	21.73	6.82	0.24	(392.00)	(6.82)	(0.24)	9.68	
4	D Maiz	1,629.50	40.50	qq	18.50	75.00	1,237.50	2.19	130.57	(5.16)	(0.28)	(57.99)	(5.16)	(0.28)	(5.16)	
5	E Guandaria	205.00	11.23	botellas	93.64	1.57	147.01	0.00	0.00	0.00	0.00	2,323.38	0.00	0.00	0.00	
6	F Vaca de Ganado	0.00	0.00	Cabezas	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,323.38	0.00	0.00	0.00	
7	G Otros Ingresos (partaje, arrendamiento y otros)	0.00	0.00		0.00											
<b>RUBROS INDIVIDUALES</b>																
10	Mais	719.30	27.30	qq	19.10	74.98	1,433.10	59.02	15.03	712.90	20.08	0.99	366.90	0.59	0.27	26.21
11	Ajonjolí	442.00	54.00	qq	14.00	280.00	3,920.00	89.43	4.47	3,478.00	64.41	7.87	2,668.00	49.41	2.13	44.41
12		0.00	0.00		0.00											
13		0.00	0.00		0.00											
14		0.00	0.00		0.00											
15		0.00	0.00		0.00											
16		0.00	0.00		0.00											
17		0.00	0.00		0.00											
18	Trabajo asalariado			4/ha												

NOTAS: (1) Margen bruto / Jornal - Ingresos brutos - Coercos incluyendo mano de obra pagada de los socios. Equivale al margen bruto del rubro bajo las actuales condiciones de producción.  
 (2) Margen bruto / Jornal - Ingresos brutos (1) / Coercos incluyendo mano de obra pagada de los socios. Equivale a una situación donde toda la mano de obra es contratada.  
 (3) Margen bruto / Jornal - Ingresos brutos (2) / Coercos incluyendo mano de obra contratada. Retorno al jornal del socio bajo las actuales condiciones de producción.  
 (4) Margen bruto / Jornal - Ingresos brutos (1) / Jornales no pagados y no pagados de los socios (excluyendo mano de obra contratada). Retorno al jornal del socio es sustituido por mano de obra contratada.



**CUADRO NO. XV. ESTRUCTURA DE COSTOS POR MANZANA, SEGUN COMPONENTE Y ORIGEN,  
E INDICES FISICOS DE PRODUCTIVIDAD (RUBROS COLECTIVOS)**

NO CONCEPTO	RUBRO No. : RUBRO : AREA :	SINGALTIQUE		No. SOCIOS:				75 PERSONAS			
		1		2		3		4		5	
		VALOR/MZ COL	PESO %	VALOR/MZ COL	PESO %	VALOR/MZ COL	PESO %	VALOR/MZ COL	PESO %	VALOR/MZ COL	PESO %
<b>A MANO DE OBRA (SUBTOTAL)</b>											
		1,709.50	40.06	475.05	14.96	2,143.50	71.26	864.50	53.05	193.46	94.37
1 Mano de obra pagada socios		1,019.43	23.89	325.05	10.24	1,674.36	55.66	608.91	37.37	193.46	94.37
2 Mano de obra contratada		690.07	16.17	150.00	4.72	469.14	15.60	255.59	15.69	0.00	0.00
<b>B CAPITAL CIRCULANTE (SUBTOTAL)</b>											
		2,159.16	50.60	2,700.00	85.04	864.58	28.74	765.00	46.95	11.54	5.63
3 Insumos (subtotal)		1,620.00	37.96	2,015.00	63.46	294.75	9.80	375.00	23.01	5.56	2.71
4 Mecanización, transporte		380.00	8.90	685.00	21.57	366.50	12.18	390.00	23.93	5.98	2.92
5 Costos de capital (intereses)		159.16	3.73	0.00	0.00	203.33	6.76	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C TOTAL COSTOS MONETARIOS DE PRODUCCION</b>											
		3,868.66	90.66	3,175.05	100.00	3,008.08	100.00	1,629.50	100.00	205.00	100.00
6 Aporte mano de obra socios		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D VALOR TOTAL COSTOS DE PRODUCCION</b>											
		4,267.43	100.00	3,175.05	100.00	3,008.08	100.00	1,629.50	100.00	205.00	100.00
7 Aporte mano de obra socios		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Aporte capital de trabajo socios		1,720.88	40.33	3,175.05	100.00	(41.92)	(1.39)	1,629.50	100.00	205.00	100.00
9 Préstamos		2,546.55	59.67	0.00	0.00	3,050.00	101.39	0.00	0.00	0.00	0.00
10 Mano de obra socios (pagada y aporte)		1,019.43	23.89	325.05	10.24	1,674.36	55.66	608.91	37.37	193.46	94.37
11 Mano de obra contratada		690.07	16.17	150.00	4.72	469.14	15.60	255.59	15.69	0.00	0.00
12 Capital circulante		2,557.93	59.94	2,700.00	85.04	864.58	28.74	765.00	46.95	11.54	5.63
<b>F INDICES DE PRODUCTIVIDAD E INTENSIDAD</b>											
		FISICO MONETARIO		FISICO MONETARIO		FISICO MONETARIO		FISICO MONETARIO		FISICO MONETARIO	
a Intensidad del trabajo (Jornales por Mz)		109.00	1,709.50	31.67	475.05	132.50	2,143.50	57.50	864.50	11.23	193.46
b Productividad del trabajo (Volumen/Jornal)		0.87	88.16	0.00	0.00	0.16	29.03	0.29	21.52	8.34	13.09
c Intensidad de capital circulante (Col/Mz)		2,159.16	2,159.16	2,700.00	2,700.00	864.58	864.58	765.00	765.00	11.54	11.54
d Intensidad de capital circulante (Col/Jornal)		19.81	1.26	85.25	5.68	6.53	0.40	13.30	0.88	1.03	0.06
e Productividad rubro (Volumen/Mz)		94.31	9,609.25	0.00	0.00	20.79	3,846.15	16.50	1,237.50	93.64	147.01

**CUADRO NO. XVI. ESTRUCTURA DE COSTOS POR MANZANA, SEGUN COMPONENTE Y ORIGEN, E INDICES FISICOS DE PRODUCTIVIDAD, (RUBROS INDIVIDUALES)**

COOPERATIVA: Singaltique

NO CONCEPTO	RUBRO No. : 10		10		11		11	
	RUBRO : M/Lz	75.00 MZ	VALOR/MZ COL	PESO %	ajonjol 3.75 MZ	VALOR/MZ COL	PESO %	
<b>A MANO DE OBRA (SUBTOTAL)</b>								
1 Mano de obra pagada socios		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Mano de obra contratada		124.50	11.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B CAPITAL CIRCULANTE (SUBTOTAL)</b>		594.70	52.76	442.00	35.30			
3 Insumos (subtotal)		435.30		130.00				
4 Mecanización, transporte		159.40		312.00				
5 Costos de capital (intereses)								
<b>C TOTAL COSTOS MONETARIOS DE PRODUCCION</b>		719.20	63.80	442.00	35.30			
6 Aporte mano de obra socios		408.00	36.20	810.00	64.70			
<b>D VALOR TOTAL COSTOS DE PRODUCCION</b>		1,127.20	100.00	1,252.00	100.00			
7 Aporte mano de obra socios		408.00	36.20	810.00	64.70			
8 Aporte capital de trabajo socios		719.20	63.80	442.00	35.30			
9 Préstamos		0.00	0.00	0.00	0.00			
10 Mano de obra socios (pagada y aporte)		408.00	36.20	810.00	64.70			
11 Mano de obra contratada		124.50	11.05	0.00	0.00			
12 Capital circulante		594.70	52.76	442.00	35.30			
<b>F INDICES DE PRODUCTIVIDAD E INTENSIDAD</b>								
a Intensidad del trabajo (Jornales por Mz)		35.50	532.50	54.00	810.00			
b Productividad del trabajo (Volumen/Jornal)		0.54	40.34	0.26	72.59			
c Intensidad de capital circulante (Col/Mz)		594.70	594.70	442.00	442.00			
d Intensidad de capital circulante (Col/Jornal)		16.75	1.12	8.19	0.55			
e Productividad rubro (Volumen/Mz)		19.10	1,432.10	14.00	3,920.00			



CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:		COSTO OBSERVACIONES				
1 CULTIVO / PARCELA:		ARBA (MZ):		RUBRO No.:		MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO A POR-				
1 CULTIVO / PARCELA:		ARBA (MZ):		RUBRO No.:		TOTAL SOCIO (1)				
No MES	ACTIVIDAD	JORNALS POR MZ	JORNALS PROPIOS DE LOS SOCIOS POR MZ	JORNALS PAGADOS DE LOS SOCIOS POR MZ	JORNALS CONTRATA- DOS POR MZ	JORNALS PAGADOS Y CONTRATADOS POR MZ	JORNAL COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA POR MZ	MANO DE OBRA TOTAL	COSTO OBSERVACIONES
		TOTAL D/H	D/H	D/H	D/H	TOTAL D/H	Col	Col	Col	Col
A 1	Mayo-Julio Siembra	8.00		4.00	4.00	8.00	15.00	120.00	2,400.00	
2	Mayo-Julio Aplicacion Herbicida	4.00		2.00	2.00	4.00	15.00	60.00	1,200.00	
3	Jun-sept. 2 Fertilizaciones	2.00		2.00	2.00	2.00	15.00	30.00	600.00 (1a. Fertil. Jun-)	
4	Jun-Agosto 1a. Aplicacion Insecticida	2.00		2.00	2.00	2.00	15.00	30.00	600.00 (1a. Fertil. Jun- y 2a. Jul-)	
5	Jul-Sept. Limpia	14.00		8.00	6.00	14.00	15.00	210.00	4,200.00 (sept.)	
6	Agosto-Oct. Aplicacion Follax	2.00		2.00	2.00	2.00	15.00	30.00	600.00	
7	Sept-Nov. 2a. Aplicacion Insecticida	2.00		2.00	2.00	2.00	15.00	30.00	600.00	
8	Sept-Nov. Singultear	3.00		3.00	3.00	3.00	13.50	40.50	810.00	
9	Sept-Nov. Corta	32.00		15.00	17.00	32.00	15.00	480.00	9,600.00	
10	Sept-Nov. Aporte	37.00		23.00	14.00	37.00	17.00	629.00	12,580.00	
11	Sep-Nov. Bueyero	1.00		1.00	1.00	1.00	20.00	20.00	400.00	
12	Sep-Nov. Tripulantes Camion	2.00		1.00	1.00	2.00	15.00	30.00	600.00	
<b>B TOTAL mano de obra socios (d/h)/Mz</b>		65.00	0.00	65.00	Valor promedio/jornal:		15.68	0.00	0.00 = Aporte socios	
<b>C TOTAL mano de obra contratada / pagada</b>				65.00	44.00	109.00			1,709.50	34,190.00 = Valor pagado
<b>D SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ</b>				109.00					1,709.50	
<b>E TOTAL toda la parcela</b>		2,180.00	0.00	1,300.00	880.00	2,180.00			34,190.00	34,190.00

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 15.00 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:		COSTO OBSERVACIONES	
1 CULTIVO / PARCELA:		ARBA (MZ):		RUBRO No.:		MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO A POR-	
1 CULTIVO / PARCELA:		ARBA (MZ):		RUBRO No.:		TOTAL SOCIO (1)	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	COSTO OBSERVACIONES
A 1	Mayo-Julio Semilla	qq	2.00	170.00	340.00	6,800.00	
2	Mayo-Julio Lorban	libras	20.00	5.00	100.00	2,000.00	
3	Mayo-Julio Surcupur	galon	1.00	200.00	200.00	4,000.00	
4	Mayo-Julio Edonal	litro	1.00	50.00	50.00	1,000.00	
5	Jun-Agosto Formula 16-20-0	qq	4.00	92.50	370.00	7,400.00	
6	Jul-Sept. Sulfato de Amonio	qq	4.00	55.00	220.00	4,400.00	
7	Jun-Agosto Tamaron	litro	4.00	67.50	270.00	5,400.00	Dog Aplicaciones
8	Agosto-Oct. Bayfolan	galon	1.00	70.00	70.00	1,400.00	
9					0.00	0.00	
10					0.00	0.00	
11					0.00	0.00	
12					0.00	0.00	
<b>B TOTAL Insumos</b>						1,520.00	
<b>C TOTAL toda la parcela</b>						32,400.00	

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (M2):		ROBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Arroz		20.00		ROBRO No:		1	
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	COSTO OBSERVACIONES		
A 1	Aradura	Paso	1.00	170.00	170.00	3,400.00			
2	Rastrera		2.00	70.00	140.00	2,800.00			
3	Surqueado con buyes		2.00	35.00	70.00	1,400.00			
4					0.00	0.00			
5					0.00	0.00			
6					0.00	0.00			
7					0.00	0.00			
8					0.00	0.00			
9					0.00	0.00			
10					0.00	0.00			
11					0.00	0.00			
12					0.00	0.00			
<b>B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte</b>						<b>380.00</b>			
<b>C TOTAL toda la parcela</b>						<b>7,600.00</b>			

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (M2):		ROBRO No:		1		
1 CULTIVO / PARCELA:		Arroz		20.00		ROBRO No:		1		
NO MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	COSTO OBSERVACIONES				
A 1	Monto desembolsado (Colones)	50,931.02			2,546.55	50,931.02				
2	Plazo (meses o días)	12.00	meses							
3	Tasa de interés %	20.00								
4	Plazo de pago (meses o días)	3.75	meses							
5	Capital más intereses				2,705.71	54,114.21				
<b>B TOTAL: Costos de capital (Intereses):</b>						<b>159.16</b>		<b>3,183.19</b>		

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (M2):		ROBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Arroz		20.00		ROBRO No:		1	
NO MES	ACTIVIDAD	PORCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	APORTE DE LOS SOCIOS Col	VALOR APOR-TE EN MDO Col	VALOR APOR-COSTO DE LOS SOCIOS Col	TOTAL OBSERVACIONES Col	
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		1,709.50	34,190.00					
2	Insumos		1,620.00	32,400.00					
3	Mecanización/tracción animal/transporte		380.00	7,600.00					
4	Imprevistos	10.75	398.77	7,975.43					
5	Intereses préstamo (Colones)		159.16	3,183.19					
<b>B TOTAL costos por M2</b>						<b>4,267.43</b>		<b>1,720.88</b>	<b>4,267.43</b>
<b>C TOTAL costos toda la parcela</b>						<b>85,348.61</b>		<b>34,417.59</b>	<b>85,348.61</b>
<b>D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2</b>						<b>56.90</b>		<b>22.95</b>	<b>56.90</b>
<b>E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela</b>						<b>1,137.98</b>		<b>458.90</b>	<b>1,137.98</b>



CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singalique		AREA (M2):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		ALTOS		20.00		RUBRO No:		1	
NO	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	POERCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES	
A 1		Producción por MZ	94.31	qq	101.89	9,609.25			
2		Producción total	1,886.20	qq	101.89	192,184.92			
3		Producción vendida	1,886.20	qq	101.89	192,184.92	100.00		

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singalique		AREA (M2):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		ALTOS		20.00		RUBRO No:		1	
NO	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL	CO1	MARGEN BRUTO	TOTAL	CO1	OBSERVACIONES	
A 1	Margen bruto / MZ	5,341.82			106,836.30				
2	Margen bruto / MZ / jornal	49.01							
3	Margen bruto / MZ / Colon	1.25							

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singalique		AREA (M2):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		ALTOS		20.00		RUBRO No:		1	
NO	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNAL	OBSERVACIONES	DE LOS SOCIOS DEL GRUPO
1	20.00	ALTOS	192,184.92	85,348.61	106,836.30	1,424.48	1,424.48		1,300.00
			CO1	CO1	CO1	CO1	CO1		D/H

CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		NO. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:		MANO DE OBRA	
2 CULTIVO / PARCELA:		Arroz		75		RUBRO No:		2	
NO MES	ACTIVIDAD	JORNAL	JORNAL PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNAL PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNAL CONTRATA- DOS CONTRATADOS	JORNAL PAGADOS Y CONTRATADOS	COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA POR MZ	COSTO MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO APORTAS DE SOCIOS (1)
		TOTAL D/H	FOR MZ POR MZ D/H	FOR MZ POR MZ D/H	FOR MZ POR MZ D/H	TOTAL D/H	Col	Col	Col
A 1 Mayo	Siembra	6.00				6.00	15.00	90.00	270.00
2 Mayo	Aplicacion Herbicida	3.00				3.00	15.00	45.00	135.00
3 Junio-Jul.	Fertilizaciones	2.00				2.00	15.00	30.00	90.00
4 Junio	1a. Aplicacion Insecticida	2.00				2.00	15.00	30.00	90.00
5 Julio	Limpia	14.00			6.00	14.00	15.00	210.00	630.00
6 Agosto	Aplicacion Foliar	2.00				2.00	15.00	30.00	90.00
7 Septiembre	2a. Aplicacion Insecticida	2.00				2.00	15.00	30.00	90.00
8 Mayo-Agost.	Riego por Gravedad	0.67				0.67	15.00	10.05	30.15 (2 d/h por semana durante 4 meses)
9		0.00				0.00		0.00	0.00
10		0.00				0.00		0.00	0.00
11		0.00				0.00		0.00	0.00
12		0.00				0.00		0.00	0.00
B TOTAL mano de obra socios (d/h)/MZ		21.67	0.00	21.67	10.00	31.67	15.00	0.00	0.00 = Aporte socios
C TOTAL mano de obra contratada / pagada				21.67	10.00	31.67		475.05	1,425.15 = Valor pagado
D SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ		31.67						475.05	
E TOTAL toda la parcela		95.01	0.00	65.01	30.00	95.01		1,425.15	1,425.15

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 15.00 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (MZ):		RUBRO No:		COSTO OBSERVACIONES	
2 CULTIVO / PARCELA:		Arroz		3.00		2			
NO MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES		
A 1 Mayo	Semilla	qq	3.00	170.00	510.00	1,530.00			
2 Mayo	Lorbans	libra	25.00	5.00	125.00	375.00			
3 Mayo	Surcupur	galon	2.00	200.00	400.00	1,200.00			
4 Mayo	Rdonal	litro	1.00	50.00	50.00	150.00			
5 Junio	Formula 16-20-0	qq	4.00	92.50	370.00	1,110.00			
6 Julio	Sulfato de Amonio	qq	4.00	55.00	220.00	660.00			
7 Junio	Tasaron	litro	4.00	67.50	270.00	810.00	Dos Aplicaciones		
8 Agosto	Bayfolan	galon	1.00	70.00	70.00	210.00			
9					0.00	0.00			
10					0.00	0.00			
11					0.00	0.00			
12					0.00	0.00			
B TOTAL Insumos						2,015.00			
C TOTAL toda la parcela						6,045.00			



CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (HZ):		3.00		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Arroz									
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR HZ	PRECIO UNITARIO COL	COSTO POR HZ COL	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES
A 1	Aradura		1.00	50.00	50.00	150.00		150.00			
2	Rastrera	Paso	2.00	250.00	500.00	1,500.00		1,500.00			
3	Surqueado con bueyes		3.00	45.00	135.00	405.00		405.00			
4					0.00	0.00		0.00			
5					0.00	0.00		0.00			
6					0.00	0.00		0.00			
7					0.00	0.00		0.00			
8					0.00	0.00		0.00			
9					0.00	0.00		0.00			
10					0.00	0.00		0.00			
11					0.00	0.00		0.00			
12					0.00	0.00		0.00			
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte						685.00		685.00			
C TOTAL toda la parcela								2,055.00			

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (HZ):		3.00		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Arroz									
NO MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR HZ COL	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR HZ COL	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES
A 1	Monto desembolsado (Colones)	12.00	Meses	0.00	0.00				0.00	0.00	
2	Plazo (meses o días)										
3	Tasa de Interés %										
4	Plazo de pago (meses o días)	6.00	Meses	0.00	0.00				0.00	0.00	
5	Capital más Intereses										
B TOTAL: Costos de capital (Intereses):						0.00			0.00	0.00	

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		SINGALTIQUE		AREA (HZ):		3.00		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Arroz									
NO MES	ACTIVIDAD	PORCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR HZ COL	COSTO TOTAL COL	APORTE DE LOS SOCIOS COL	VALOR A POR-TE EN HDO COL	VALOR A POR-TE SOCIOS TOTAL COL	COSTO TOTAL OBSERVACIONES COL	VALOR A POR-COSTO TOTAL OBSERVACIONES COL	COSTO TOTAL OBSERVACIONES COL	VALOR A POR-COSTO TOTAL OBSERVACIONES COL
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		475.05	1,425.15				1,425.15			
2	Insumos		2,015.00	5,045.00				5,045.00			
3	Mecanización/tracción animal/transporte		585.00	2,055.00				2,055.00			
4	Imprevistos	0	0.00	0.00				0.00			
5	Intereses préstamo (Colones)		0.00	0.00				0.00			
B TOTAL costos por HZ			3,175.05	3,175.05	0.00		3,175.05	3,175.05	0.00		3,175.05
C TOTAL costos toda la parcela				9,525.15	9,525.15	0.00	9,525.15	9,525.15	0.00		9,525.15
D PROMEDIO POR SOCIO costos por HZ				42.33	42.33	0.00	42.33	42.33	0.00		42.33
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela				127.00	127.00	0.00	127.00	127.00	0.00		127.00

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Sindicatiqué		AREA (M2):		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Aros		3.00					
No	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO Col	VALOR TOTAL Col	PORCENTAJE VENDIDO %	OBSERVACIONES		
A 1	Producción por M2	0.00	qq		0.00				
2	Producción total	0.00	qq	0.00	0.00				
3	Producción vendida	0.00	qq	0.00	0.00	0.00			

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Sindicatiqué		AREA (M2):		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Aros		3.00					
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO Col	TOTAL Col	MARGEN BRUTO Col	TOTAL Col	OBSERVACIONES			
A 1	Margen bruto / MZ	(3,175.05)		(9,525.15)					
2	Margen bruto / MZ / jornal	(100.25)							
3	Margen bruto / MZ / Colon	(1.00)							

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Sindicatiqué		AREA (M2):		RUBRO No:		2		
2 CULTIVO / PARCELA:		Aros		3.00						
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNAL DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES		
			TOTAL	PARA LA VENTA	TOTAL	EN EFECTIVO	TOTAL	EN EFECTIVO	DEL GRUPO D/H	
2	3.00	Aros	0.00	0.00	9,525.15	(9,525.15)	(0.03)	(127.00)	(0.00)	65.01



CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singaltique		No. SOCIOS:		PROPIEDAD		COLECTIVA:		
3 CULTIVO / PARCELA:		Kenaf		75		3		1,570.00 MZ		
No MES	ACTIVIDAD	JORNAL	JORNAL PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNAL PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNAL CONTRATA- DOS CONTRATADOS	JORNAL PAGADOS Y CONTRATADOS	JORNAL	COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA POR MZ	COSTO OBSERVACIONES
		TOTAL D/H	POR MZ D/H	POR MZ D/H	POR MZ D/H	POR MZ D/H	COL	COL	AREA TOTAL	TOTAL INCLUYENDO APO- TR SOCIOS (1)
A 1	Marzo/Abril Basureo, quema y reparac. cercos	6.00	3.00	3.00	3.00	6.00	15.00	90.00	5,400.00	(marzo: basureo y quema; Abril: repa)
2	Octubre Recha de tendales	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	15.00	45.00	2,700.00	quema/Abril: repa
3	Abril Siembra	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	15.00	7.50	450.00	racon cercos)
4	May-Junio Zompoeco	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	15.00	45.00	2,700.00	
5	May. y Jul. Dos fertilizaciones	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	15.00	15.00	900.00	(1a. May/Jun y
6	Mayo-Sept. Dos Desbejuadas	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	13.50	270.00	16,200.00	2a. Agost./sept.)
7	Oct-Dic. Corta	28.00	10.00	10.00	18.00	28.00	15.00	420.00	25,200.00	
8	Nov-Abril Acarreado de Vara	4.00	1.00	1.00	3.00	4.00	35.00	140.00	8,400.00	
9	Nov-Abril Ayudantes y Carrador de Camion	8.00	3.00	3.00	5.00	8.00	15.00	120.00	7,200.00	
10	Nov-Abril Balmados	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	15.00	240.00	14,400.00	
11	Nov-Abril Sacada de Balsa	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	7.00	126.00	7,560.00	
12	Nov-Abril Desilbrada	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	625.00	37,500.00	
B	TOTAL mano de obra socios (d/h)/MZ	103.50	0.00	103.50	Valor promedio/jornal:	16.18	0.00	0.00	0.00	= Aporte socios
C	TOTAL mano de obra contratada / pagada	103.50	29.00	132.50				2,143.50	128,610.00	= Valor pagado
D	SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ	132.50						2,143.50		
E	TOTAL toda la parcela	7,950.00	0.00	6,210.00	1,740.00	7,950.00			128,610.00	128,610.00

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 15.00 Colones.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singaltique		AREA (MZ):		RUBRO No:		COSTO OBSERVACIONES	
3 CULTIVO / PARCELA:		Kenaf		60.00		3			
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR MZ Col	TOTAL COSTO Col	OBSERVACIONES		
A 1	Abril Semilla	libra	16.00	1.00	16.00	960.00			
2	May-Julio Formilla	qq	3.00	92.50	277.50	16,650.00			
3	May-Junio Volaton	libra	0.50	2.50	1.25	75.00			
4					0.00	0.00			
5					0.00	0.00			
6					0.00	0.00			
7					0.00	0.00			
8					0.00	0.00			
9					0.00	0.00			
10					0.00	0.00			
11					0.00	0.00			
12					0.00	0.00			
B	TOTAL Insumos					294.75			
C	TOTAL toda la parcela					17,685.00			

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (M2):		60.00		RUBRO No:		3	
3 CULTIVO / PARCELA:		Kemat									
No	MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL
A 1	Marz-Abril	Aradura		1.00	190.00	190.00	11,400.00		11,400.00		
2	Abril	Rastras	Paso	2.00	55.00	110.00	6,600.00		6,600.00		
3	Nov-Abril	Combustible	Galón	9.50	7.00	66.50	3,990.00		3,990.00		
4						0.00	0.00		0.00		
5						0.00	0.00		0.00		
6						0.00	0.00		0.00		
7						0.00	0.00		0.00		
8						0.00	0.00		0.00		
9						0.00	0.00		0.00		
10						0.00	0.00		0.00		
11						0.00	0.00		0.00		
12						0.00	0.00		0.00		
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte						366.50			366.50		
C TOTAL toda la parcela							21,990.00		21,990.00		

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (M2):		60.00		RUBRO No:		3	
3 CULTIVO / PARCELA:		Kemat									
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL	
A 1		Monto desembolsado (Colones)	183,000.00			3,050.00	183,000.00				
2		Plazo (meses o días)	12.00	meses							
3		Tasa de Interés %	20.00								
4		Plazo de pago (meses o días)	4.00	meses							
5		Capital más intereses				3,253.33	195,200.00				
B TOTAL: Costos de capital (Intereses):						203.33	12,200.00				

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (M2):		60.00		RUBRO No:		3	
3 CULTIVO / PARCELA:		Kemat									
No	MES	ACTIVIDAD	PORCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	APORTE DE LOS SOCIOS	VALOR A POR-TAR EN MDO	VALOR A POR-COSTO DE LOS SOCIOS	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL
A 1		Mano de obra contratada y/o pagada		2,143.50	128,610.00				128,610.00		
2		Insumos		294.75	17,685.00				17,685.00		
3		Mecanización/tracción animal/transporte		366.50	21,990.00				21,990.00		
4		Imprevistos	0	0.00	0.00				0.00		
5		Intereses préstamo (Colones)		203.33	12,200.00				12,200.00		
B TOTAL costos por M2					3,008.08	(41.92)	0.00	(41.92)	3,008.08		
C TOTAL costos toda la parcela						180,485.00	(2,515.00)	0.00	(2,515.00)	180,485.00	
D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2						40.11	(0.56)	0.00	(0.56)	40.11	
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela						2,406.47	(33.53)	0.00	(33.53)	2,406.47	





CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:					
4 CULTIVO / PARCELA:		AREA (M2):		RUBRO No:					
Singularique		8.00		75		1,570.00			
Malt						4			
NO MES	ACTIVIDAD	JORNAL		COSTO		MANO DE OBRA		COSTO OBSERVACIONES	
		PROPIOS DE LOS SOCIOS	PAGADOS DE LOS SOCIOS	CONTRATA- DOS CONTRATADOS	DEL JORNAL	MANO DE OBRA	AREA TOTAL	MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO APO- TE SOCIOS (1)	
		POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	CO1	
		TOTAL D/H	D/H	D/H	D/H	TOTAL D/H	CO1		
A 1 Agosto	Chapoda	3.00	2.00	1.00	3.00	15.00	45.00	360.00	
2 Septiembre	Siembra	3.00	3.00	2.00	3.00	15.00	45.00	360.00	
3 Septiembre	1a. Fertilizacion	5.00	3.00	2.00	5.00	15.00	75.00	600.00	
4 Septiembre	Aplicacion Herbicida	1.50	1.50	2.00	1.50	15.00	22.50	180.00	
5 Octubre	2a. Fertilizacion	5.00	3.00	4.00	5.00	15.00	75.00	600.00	
6 Diciembre	Tapioca	8.00	4.00	4.00	8.00	15.00	120.00	960.00	
7 Diciembre	Destaca	4.00	4.00	3.00	4.00	16.00	64.00	512.00	
8 Diciembre	Aporreada	3.00	3.00	3.00	3.00	16.00	48.00	384.00	
9 Agosto	Reparacion de Cercas	4.00	4.00	8.00	4.00	15.00	60.00	480.00	
10 Septiembre	Limpia	20.00	12.00	8.00	20.00	15.00	300.00	2,400.00	
11 Agosto	Tractorista	1.00	1.00	1.00	1.00	10.00	10.00	80.00	
12		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
B	TOTAL mano de obra socios (d/h)/M2	40.50	0.00	40.50	Valor promedio/jornal:	15.03	0.00	0.00 = Aporte socios	
C	TOTAL mano de obra contratada / pagada			40.50	17.00	57.50	864.50	6,916.00 = Valor pagado	
D	SUBTOTAL mano de obra / 1 M2	57.50					864.50		
E	TOTAL toda la parcela	460.00	0.00	324.00	136.00	460.00	6,916.00	6,916.00	

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 15.00 Colones.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (M2):		RUBRO No:				
4 CULTIVO / PARCELA:		Malt		8.00		4				
NO MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD		CANTIDAD		PRECIO		COSTO		OBSERVACIONES
		DE	ME	DE	ME	UNITARIO	CO1	CO1	TOTAL	
A 1 Septiembre	Formula 20-20-0	qq	2.00	92.50	185.00	1,480.00				
2 Octubre	Sulfato de Amonio	qq	2.00	55.00	110.00	880.00				
3 Septiembre	Edonal	litro	2.00	40.00	80.00	640.00				
4					0.00	0.00				
5					0.00	0.00				
6					0.00	0.00				
7					0.00	0.00				
8					0.00	0.00				
9					0.00	0.00				
10					0.00	0.00				
11					0.00	0.00				
12					0.00	0.00				
B	TOTAL Insumos					375.00				
C	TOTAL toda la parcela					3,000.00				



CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: Singaltique AREA (M2): 8.00 RUBRO No: 4  
 4 CULTIVO / PARCELA: Mais

NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Aradura		1.00	35.00	35.00	280.00	
2	Septiembre Aporco		1.00	35.00	35.00	280.00	
3	Diciembre Transporte de sacates		8.00	40.00	320.00	2,560.00	
4					0.00	0.00	
5					0.00	0.00	
6					0.00	0.00	
7					0.00	0.00	
8					0.00	0.00	
9					0.00	0.00	
10					0.00	0.00	
11					0.00	0.00	
12					0.00	0.00	
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte					390.00		
C TOTAL toda la parcela						3,120.00	

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: Singaltique AREA (M2): 8.00 RUBRO No: 4  
 4 CULTIVO / PARCELA: Mais

NO MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Monto desembolsado (Colones)	12.00	meses	0.00	0.00	
2	Tasa de Interés %					
3	Plazo de pago (meses o días)	6.00	meses	0.00	0.00	
4	Capital más intereses					
5						
B TOTAL: Costos de capital (intereses):				0.00	0.00	

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: Singaltique AREA (M2): 8.00 RUBRO No: 4  
 4 CULTIVO / PARCELA: Mais

NO MES	ACTIVIDAD	PERCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	APORTE DE LOS SOCIOS Col	VALOR A POR-TE EN MDO Col	VALOR A POR-COSTO DE LOS SOCIOS Col	TOTAL OBSERVACIONES Col
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		364.50	5,916.00				
2	Insumos		375.00	3,000.00				
3	Mecanización/tracción animal/transporte		390.00	3,120.00				
4	Imprevistos		9.90	0.00				
5	Intereses préstamo (Colones)		0.00	0.00				
B TOTAL costos por M2			1,629.50					
C TOTAL costos toda la parcela				13,036.00				
D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2			21.73					
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela				173.81				

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singaltique		AREA (M2):		RUBRO No:		4	
CULTIVO / PARCELA:		Maiz		8.00					
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	PORCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES	
A 1		Producción por MZ	16.50	qq	75.00	1,237.50			
2		Producción total	132.00	qq	75.00	9,900.00			
3		Producción vendida	132.00	qq	75.00	9,900.00	100.00		

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singaltique		AREA (M2):		RUBRO No:		4	
CULTIVO / PARCELA:		Maiz		8.00					
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL	MARGEN BRUTO	TOTAL	OBSERVACIONES			
A 1	Margen bruto / MZ	(392.00)		(3,136.00)					
2	Margen bruto / MZ / jornal	(6.82)							
3	Margen bruto / MZ / Colon	(0.24)							

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singaltique		AREA (M2):		RUBRO No:		4	
CULTIVO / PARCELA:		Maiz		8.00					
No	AREA O CANTIDAD	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO	MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO	JORNAL DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES	
4	8.00 Maiz	9,900.00	13,036.00	(3,136.00)	(3,136.00)	(41.81)	(41.81)	324.00	



CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:				
5 CULTIVO / PARCELA:		532.00		5				
singalique Gaderia		532.00		1,570.00				
No MES	ACTIVIDAD	JORNALIS		JORNALIS		COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA POR MZ	COSTO MANO DE OBRA AREA TOTAL INCLUYENDO A POR-TE SOCIOS (1)
		PROPIOS DE LOS SOCIOS POR MZ D/H	PAGADOS DE LOS SOCIOS POR MZ D/H	CONTRATA- DOS POR MZ D/H	PAGADOS Y CONTRATADOS POR MZ D/H			
TOTAL D/H		TOTAL D/H		TOTAL D/H		Col	Col	Col
A 1	Agost-Nov	Malcillo Gaderia (12 Ms)	2.58	2.58	2.58	14.55	37.54	19,973.82
2	Julio	Chapoda Pato Natural (16 Ms)	0.60	0.60	0.60	13.50	8.12	4,320.00
3	Agosto	Pato Mejorado (5 Ms)	0.42	0.42	0.42	13.66	5.73	3,047.16
4	Permanente	Manejo Ganado Mayor de Corral	0.68	0.68	0.68	11.28	7.63	4,060.15
5	Permanente	Manejo Ganado Corraleros	1.35	1.35	1.35	20.30	27.47	16,616.54
6	Permanente	Manejo Ganado Campistos	1.35	1.35	1.35	27.41	37.09	19,732.33
7	Permanente	Comidando Ganado	0.34	0.34	0.34	12.00	4.05	2,160.00
8	Permanente	Reparando Cercas	1.35	1.35	1.35	9.47	12.82	6,821.05
9	Permanente	Mano de Obra no especificada Limpia	1.00	1.00	1.00	29.66	29.66	15,780.80
10			1.56	1.56	1.56	15.00	23.33	12,411.41
11			0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
12			0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
TOTAL mano de obra socios (d/h)/Mz		11.23	0.00	11.23	Valor promedio/jornal:	17.23	0.00	0.00 = Aporte socios
TOTAL mano de obra contratada / pagada		11.23	0.00	11.23			193.46	102,923.26 = Valor pagado
SUBTOTAL mano de obra / 1 Mz		11.23					193.46	
TOTAL toda la parcela		5,974.99	0.00	5,974.99	0.00	5,974.99		102,923.26

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 15.00 Colones.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		singalique		AREA (Mz):		RUBRO No:	
5 CULTIVO / PARCELA:		532.00		5		5	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
2	Septiembre	Sulfato de Amonio	0.02	55.00	1.24	660.00	Malcillo
3	Noviembre	Plastico	1.00	1.36	1.36	725.00	Ensalaje Malcillo
4	Mayo	Vacuna Anticarbonosa		0.00	0.00	0.00	
5	Mayo	Citarin		0.00	0.00	0.00	
6	Mayo	Vigantol		0.00	0.00	0.00	
7		Total Medicina Veterinaria	1.00	0.56	0.56	299.05	
8		Concentrado		0.31	0.31	164.00	
9				0.00	0.00	0.00	
10				0.00	0.00	0.00	
11				0.00	0.00	0.00	
12				0.00	0.00	0.00	
TOTAL Insumos					5.56		
TOTAL toda la parcela						2,958.05	

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		singaltique		ARBA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia		CANTIDAD		PRECIO		COSTO		COSTO OBSERVACIONES	
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	POR MZ	UNITARIO	POR MZ	COL	POR MZ	COL	TOTAL	COL	
A 1	Agosto	Rastra	0.05	10.00	0.45	240.00					
2	Septiembre	Aporco	0.02	35.00	0.79	420.00					
3	Noviembre	Transporte al silo	0.09	35.00	3.16	1,680.00					
4	Noviembre	Transporte fletes	0.05	35.00	1.58	840.00					
5					0.00	0.00					
6					0.00	0.00					
7					0.00	0.00					
8					0.00	0.00					
9					0.00	0.00					
10					0.00	0.00					
11					0.00	0.00					
12					0.00	0.00					
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte				5.98							
C TOTAL toda la parcela						3,180.00					

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		singaltique		ARBA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia		CANTIDAD		COSTO		COSTO TOTAL		OBSERVACIONES	
NO MES	CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	DE MEDIDA	POR MZ	COL	POR MZ	COL	TOTAL	COL		
A 1	Monto desembolsado (Colones)	12.00	Meses	0.00	0.00						
2	Plazo (meses o días)										
3	Tasa de interés %										
4	Plazo de pago (meses o días)	6.00	Meses	0.00	0.00						
5	Capital más intereses										
B TOTAL: Costos de capital (intereses):				0.00		0.00					

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		singaltique		ARBA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5			
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia		CANTIDAD		COSTO		COSTO TOTAL		OBSERVACIONES			
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	DE MEDIDA	POR MZ	COL	POR MZ	COL	TOTAL	COL	APORTE DE LOS SOCIOS	VALOR APOR-TR EN MDO	VALOR APOR-COSTO DE SOCIOS	TOTAL OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada	193.46		102.923.26									
2	Insumos	5.56		2,958.05									
3	Mecanización/tracción animal/transporte	5.98		3,180.00									
4	Imprevistos	3.00		0.00									
5	Intereses préstamo (Colones)	0.00		0.00									
B TOTAL costos por MZ				205.00									
C TOTAL costos toda la parcela						109,061.31		109,061.31		0.00		109,061.31	
D PROMEDIO POR SOCIO costos por MZ				2.73									
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela						1,454.15		1,454.15		0.00		1,454.15	



CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia									
NO	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	PORCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES			
A 1		Producción por MZ	93.64	botellas	1.57	147.01		Los totales incluyen venta de 84 lbs. de queso y			
2		Producción total	49,815.00	botellas	1.57	78,817.05		62 lbs. de cuajada a por un valor de 421.5 y			
3		Producción vendida	49,815.00	botellas	1.57	78,817.05	100.00	186.0 cols. respectivamente			

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia									
NO	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL	MARGEN BRUTO	TOTAL	OBSERVACIONES					
A 1	Margen bruto / MZ	(57.99)	(30,851.76)								
2	Margen bruto / MZ / jornal	(5.16)									
3	Margen bruto / MZ / Colon	(0.28)									

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		Singularique		AREA (MZ):		532.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Ganaderia									
NO	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL MARGEN BRUTO	TOTAL COLECTIVO	PROMEDIO / SOCIO	JORNAL DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES		
5	532.00	Ganaderia	78,817.05	109,061.31	(30,851.76)	(30,851.76)	(411.36)	(411.36)	5,974.99		
		TOTAL PARA LA VENTA	Col	Col	Col	Col	Col	Col	D/H		



CUADRO NO. B.1. LISTADO Y DATOS BASICOS DE SOCIOS (1992)

NOMBRE Y APELLIDOS	EDAD	SEXO	ESTADO CIVIL	ORIGENARIO DE	ACTIVAMENTE EN LA VIVIENDA	SOCIO DESDE (AÑO)	CARGO EN LA COOPERATIVA	ESCOLARIDAD	LINGÜE		NÚMERO DE DEPENDIENTES (1)					TOTAL P	RELACIONES DE PALEN TRIGO (MONEDA)	ÁREA INDIVIDUAL			SOLAR	ANILAS	
									M	F	M	M	M	M	M			M	M	M		M	M
1 Santiago de Jesus sagovia	59	1	1	acompañado	Lolotique	Cooperativa	1,980		1	1	1	1	1	1	1	5	1.00	0.50	1.00	0.38	1.00		
2 Cristobal Iglesias	47	1	1	acompañado	Chapelitque	Puera	1,980		1	1	1	1	1	1	1	3	1.00	3.00	1.00	0.50	10.00		
3 Jose Abel Quevra	75	1	1	acompañado	Lolotique	Cooperativa	1,980		1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	1.00	0.50	7.00		
4 Diomedes Martinez	40	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,980		1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	1.00	0.63	2.00		
5 Felix Martinez	48	1	1	Casado	Sansembra	Cooperativa	1,981	Pres.C.de A.	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	3.00	1.00	0.50	6.00		
6 Mariano de Jesus Fernando	42	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,984		1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0		
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	Sociedad	Puera	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	2	2.00	1.00	0.19	4.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	2	1.00	1.00	0.25	5.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	1.00	0.75	5.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0.50	1.00			
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0			
2 Luis Alonso Gonzalez S.	25	1	1	acompañado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	2	2.00	2.00	0.50	2.00		
3 Jose Cristian Quevra C.	20	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	3	2	1.00	1.00	0.25	1.00		
4 Humberto Martinez Vasquez	28	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
5 Santos Benites Nacado	48	1	1	acompañado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
6 Amado Gonzalez Flores	25	1	1	Casado	Chilanga	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0			
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	San Miguel	Cooperativa	1,980	Bodeguero	6.00	1	1	1	1	1	1	3	2	2.00	2.00	0.31	8.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.50	2.00		
2 Luis Alonso Gonzalez S.	25	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	3	2	1.00	1.00	0.25	1.00		
3 Jose Cristian Quevra C.	20	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
4 Humberto Martinez Vasquez	28	1	1	acompañado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
5 Santos Benites Nacado	48	1	1	acompañado	Chilanga	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
6 Amado Gonzalez Flores	25	1	1	Casado	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	San Miguel	Cooperativa	1,980	Bodeguero	6.00	1	1	1	1	1	1	3	2	2.00	2.00	0.31	8.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
2 Luis Alonso Gonzalez S.	25	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	3	2	1.00	1.00	0.25	1.00		
3 Jose Cristian Quevra C.	20	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
4 Humberto Martinez Vasquez	28	1	1	acompañado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
5 Santos Benites Nacado	48	1	1	acompañado	Chilanga	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.31	3.00		
6 Amado Gonzalez Flores	25	1	1	Casado	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	San Miguel	Cooperativa	1,980	Bodeguero	6.00	1	1	1	1	1	1	3	2	2.00	2.00	0.31	8.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
2 Luis Alonso Gonzalez S.	25	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	3	2	1.00	1.00	0.25	1.00		
3 Jose Cristian Quevra C.	20	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
4 Humberto Martinez Vasquez	28	1	1	acompañado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
5 Santos Benites Nacado	48	1	1	acompañado	Chilanga	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.31	3.00		
6 Amado Gonzalez Flores	25	1	1	Casado	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	San Miguel	Cooperativa	1,980	Bodeguero	6.00	1	1	1	1	1	1	3	2	2.00	2.00	0.31	8.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
2 Luis Alonso Gonzalez S.	25	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	3	2	1.00	1.00	0.25	1.00		
3 Jose Cristian Quevra C.	20	1	1	acompañado	Sansembra	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
4 Humberto Martinez Vasquez	28	1	1	acompañado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
5 Santos Benites Nacado	48	1	1	acompañado	Chilanga	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.31	3.00		
6 Amado Gonzalez Flores	25	1	1	Casado	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
7 Salomon Romero	18	1	1	Soltero	La Puerta	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0	0	1.00	2.00	0.31	3.00		
8 Jose Jaime Castro Romero	21	1	1	acompañado	San Miguel	Cooperativa	1,980	Bodeguero	6.00	1	1	1	1	1	1	3	2	2.00	2.00	0.31	8.00		
9 Hector Colato	22	1	1	Casado	Quacajlagua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	6.00		
0 Carlos Bonilla	34	1	1	Casado	Chapelitque	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1.00	2.00	0.50	2.00		
1 Mauricio Antonio Punes	23	1	1	Soltero	Chirilaqua	Cooperativa	1,992		1	1	1	1	1	1	1	0							



CUADRO NO. B2. INVENTARIO Y MOVIMIENTO DEL HATO GANADERO

COOPERATIVA :	sigla/clique	NOMBRE DE SOCIOS:	75.00 PERSONAS		MOVIMIENTOS 1991 - 1992										INVENTARIO FINAL								
			INDIVIDUAL	TOTAL	ENTRADA	ROBOS	VENTAS	CONSIG- MO	PASA A OTRA CATEGORIA	NACI- MIENTOS	COMPRA	OTROS	ENTRA EN ESTA CATEGORIA	VALOR MARZO DE 1991	VALOR MARZO DE 1992								
INVENTARIO INICIAL	RAZA	NOMBRE	TENENCIA (1)	PROPOSITO (2)	UNITARIO	VALOR	VALOR	MOVIMIENTOS	1991	-	1992	ENTRADA	ROBOS	VENTAS	CONSIG- MO	PASA A OTRA CATEGORIA	NACI- MIENTOS	COMPRA	OTROS	ENTRA EN ESTA CATEGORIA	VALOR MARZO DE 1991	VALOR MARZO DE 1992	
CATEGORIA DE GANADO																						1,992.00	1,992.00
HEMBRA/MACRO/EDAD																							
MARZO DE 1992																							
1	Vacas en Produccion		107.00	ISTA		1,214.99	130,004.09														107.00	130,004.09	
2	Vacas Hembras		100.00	ISTA		1,302.96	130,296.42														100.00	130,296.42	
3	Novillos		23.00	ISTA		313.93	7,220.35														23.00	7,220.35	
4	Novillas		132.00	ISTA		389.70	44,840.14														132.00	44,840.14	
5	Terminos		48.00	ISTA		109.48	5,254.93														48.00	5,254.93	
6	Terminos		59.00	ISTA		135.73	8,008.33														59.00	8,008.33	
7	Torreas		81.00	ISTA		680.04	55,083.18														81.00	55,083.18	
8	Bueyes		14.00	ISTA		1,837.65	25,727.04														14.00	25,727.04	
9	Semecales		9.00	ISTA		2,297.06	20,673.52														9.00	20,673.52	
10							0.00																
TOTAL			573.00			427,108.01															573	427,108.01	
PROMEDIO POR SOCIO			7.64			5,694.77															7.64	5,694.77	

Notas: (1) Tenencia: colectiva, individual, del INA, etc.  
 (2) Proposito: leche, carne, doble proposito, crianza, otro