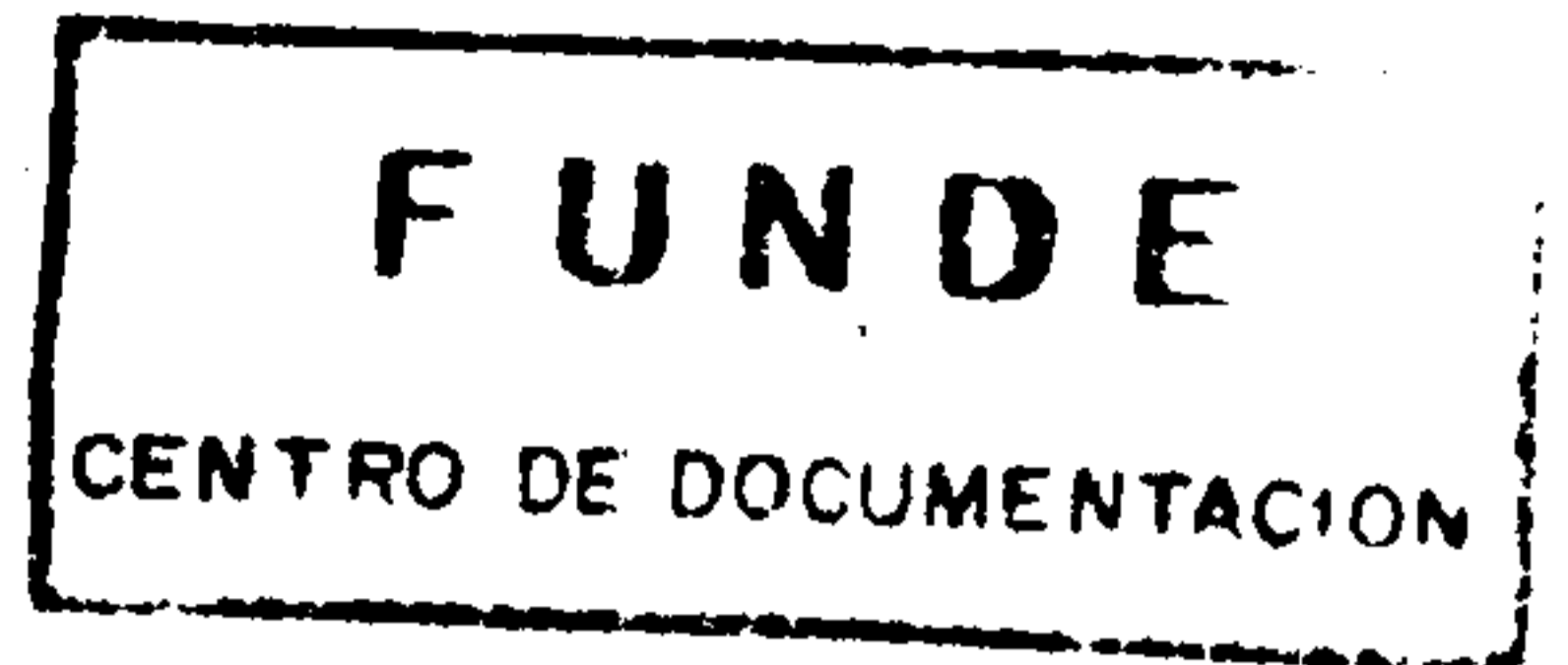

FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO
-FUNDE-

DOCUMENTO DE TRABAJO #9



ESTUDIO DE CASO:
ASOCIACION COOPERATIVA DE LA REFORMA AGRARIA
"LA ESPERANZA"

PEDRO JUAN HERNANDEZ
FLORA DE GRAJEDA
LUIS CLERXC

San Miguel, El Salvador
Noviembre - Diciembre de 1992

Proyecto 'Estrategias de Consolidación Empresarial Cooperativa'
por encargo de ICCO - Holanda

Av. Sisimiles 3256, Col. Miramonte Pte.
Apdo. Postal 1774 Centro de Gobierno San Salvador, El Salvador
Tel. 503-74-7490 / Fax 503-74-7486 Correo elec: fundesv@huracan.cr

**ESTUDIO DE CASO:
ASOCIACION COOPERATIVA DE LA REFORMA AGRARIA "LA ESPERANZA"**

I. ANTECEDENTES Y GENERALIDADES

1.1 Generalidades

La Asociación Cooperativa de la Reforma Agraria "La Esperanza" de R.L., está ubicada en el Cantón Las Lomitas, a una distancia de 4 kms. de la ciudad de San Miguel, en el departamento de San Miguel. La carretera principal mas cercana es la Carretera Panamericana ya en la ciudad de San Miguel. El acceso a la cooperativa es un camino de tierra bastante quebrado.

En los alrededores sólo existe una cooperativa de parceleros llamada "Los Andes", prácticamente no existe ninguna relación entre las dos cooperativas, posiblemente debido a que no existen accesos directos entre las dos cooperativas.

1.2 Condiciones Agroecológicas ¹

Clima: La zona climática predominante en el área de la cooperativa es la Sabana Tropical Caliente, ya que se encuentra entre 0 y 800 MSNM, con temperaturas que van de los 22° a 28° C.

Precipitaciones: En cuanto a la precipitación, en esta zona caen alrededor de 2,300 mm/año. Se observa una estación lluviosa de mayo a octubre. Entre julio y agosto se da una disminución brusca de las lluvias, fenómeno que se conoce como Canículas.

Suelos: Las clases de suelo de esta cooperativa son las siguientes:

Clase	Area (mz)
IIIs	39.0
IVe	137.0
IVs1	20.0
IVs	79.0
IVes	36.0
VIIIs	43.0
VIIes	63.0
VIIIIs	433.0
Total	850.0

De acuerdo a la información sobre las clases de suelo de la cooperativa, se tiene que el 51.7% del área son tierras sin vocación agrícola, y se consideran áreas de protección.

¹ Instituto Salvadoreño de Educación y Asesoría Cooperativa (ISEAC) "Diagnóstico Cooperativas Núcleo No. 1" Proyecto PRODERE-ISEAC. Zona Oriental. 1992

1.3 Antecedentes del Grupo

1.3.1 Formación del grupo y adjudicación de la tierra

Esta cooperativa surge a partir del proceso de Reforma Agraria, específicamente con el Decreto No. 154 que afectó propiedades mayores a las 500 has..

El ISTA organizó la cooperativa en 1980, contando inicialmente con 80 socios fundadores y les adjudicó la propiedad que cuenta con 850 mzs. de tierra; los socios eran trabajadores de la hacienda antes que fuera intervenida. A partir de ese año han habido movimientos de socios; de acuerdo a comentarios de miembros del Consejo de Administración actual, la mayoría de los socios fundadores se asociaron porque pensaron que iban a dividir entre ellos la propiedad, y al ver que esto no se daba, muchos optan por salirse, es así que en 1983 se retiran 50 de los fundadores.

1.3.2 Etapas productivas y de acumulación

Los cooperativistas recibieron la propiedad con plantaciones de café; a nivel colectivo comenzaron a sembrar maíz en 1983, caña en 1984, frijol en 1987 y en 1990 se decidieron a sembrar 50 mzs. de marañón, también mencionan que buena parte de la marañonera fue consumida por el fuego, por lo que tuvieron que invertir en su restauración.

Por otra parte, las plantaciones de café habían estado bastante descuidadas, y es hasta 1986 que se les otorga un crédito para café repoblación, en un intento de ir restaurando poco a poco la plantación que data de mas ó menos 40 años.

1.4 Aspectos Jurídicos

La cooperativa cuenta con personería jurídica y se encuentra inscrita en el Departamento de Asociaciones Agropecuarias (DAA) del MAG. La tierra adjudicada se encuentra inscrita en el Registro de Propiedad a favor del ISTA, teniendo la cooperativa una deuda agraria de 1,826,600.00 colones, de la cual no han hecho ningún abono.

1.5 Organización interna

La cooperativa cuenta con el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, los cuales, de acuerdo a las normas legales vigentes en el país, tienen que ser electos cada dos años en Asamblea General de Asociados; la cual es el máximo organismo decisorio al interior de la cooperativa.

El Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia se reúnen conjuntamente cada quince días, en dichas reuniones planifican el trabajo de la quincena siguiente.

En la parte operativa, el presidente del Consejo asume las funciones de jefe de campo, y las otras tareas son asumidas por los otros miembros de los cuerpos de dirección.

Por otra parte, la cooperativa no cuenta con otros organismos; en 1988 existía un comité de educación y de bienestar social, pero posteriormente desapareció.

Las decisiones mas importantes son tomadas por la Asamblea General de Asociados a propuesta del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia.

La cooperativa cuenta con un reglamento interno, pero según los miembros del consejo, los socios no le dan mucha importancia. En la parte contable, llevan todos los libros de contabilidad necesarios, tienen un contador permanente que es socio de la cooperativa; por otra parte el jefe de campo lleva su libreta de campo y cuentan con un planillero a tiempo completo.

A nivel de la organización productiva existe la parte colectiva y la parte individual. En forma colectiva tienen cultivadas 180 mz. de café, 24 mz. de caña, 10 mz. de frijol, 6 mz. de maíz y 50 mz. de marañón.

A nivel individual, los socios cultivan una parcela que va desde 0.5 a 1 mz., aunque hay un socio que reportó haber cultivado 2 mzs.; esta parcelas son cultivadas fundamentalmente de maíz en primera y de maíz y frijol en postrera.

II. RECURSOS PRODUCTIVOS DEL GRUPO Y DE LOS SOCIOS

2.1 Tierra

2.1.1 Tenencia de la Tierra

(Ver Cuadro No. II)

La cooperativa posee una extensión de 850 mz., que les fue asignada por el ISTA, aparte de esto no han adquirido mas tierra.

La topografía de la propiedad es más bien quebrada, dado que son básicamente laderas ubicadas en la falda del volcán Chaparrastique; prácticamente sólo el casco de la hacienda y sus alrededores están en un terreno ligeramente ondulado. Al interior de la cooperativa existen dos calles centrales que les permite la comunicación con las parcelas, una de ellas llega hasta la parte mas alta del volcán, aunque el acceso a esa parte tiene que hacerse en vehículos con condiciones para ese tipo de calle (pendiente y quebrada).

Al interior de la cooperativa no existen fuentes de agua, se abastecen de la misma a partir de la lluvia para lo cual cuentan con un sistema de recolección que va a dar a tanques de almacenamiento; en épocas secas tienen que comprar el agua en San Miguel.

2.1.2 Uso del Suelo

La cooperativa tiene cultivada en forma colectiva una cantidad de 681 mz, lo que hace el 80.1% del área total; también tienen 125 mz en alquiler a campesinos sin tierra que viven en los alrededores de la cooperativa; en infraestructura tienen 10 mz. (casa hacienda, bodega, tanques de recolección de agua, caminos), esto constituye el 15.9% del área que posee. Para parcelas individuales se dispone de 30 mz y 4mz en solares para vivienda de los socios; esto es reducido debido en parte a que algunos socios viven fuera de la cooperativa y otros ocupan casas que están alrededor de la casa hacienda y son propiedad de la cooperativa; el área asignada para uso individual de los socios (parcelas y solares) conforma el 4% del área total de la cooperativa.

Cuadro No. 1 Uso de la Tierra

Parcela	Colectivo (mz)	Individual (mz)
Café	160	
Café Plantía	20	
Caña	14	
Caña Siembra	10	
Frijol	10	2
Maíz	6	28.5 (1)
Marañón	50	

Bosque	328
Pasto	83

(1) 25 mz. son cultivadas en primera y 3.5 mz. en postrera.
FUENTE: Cuadro No. II

Como ya se mencionó anteriormente, la mayor parte del área esta siendo utilizada colectivamente, puede decirse que dentro de esta lo que predomina como cultivo es el café. A nivel individual, los socios básicamente cultivan maíz y frijol.

Por otra parte, la relación tierra.socio en la propiedad es de 17.0 mz, y solo del área cultivada colectivamente es de 16.32 mz. que es un indicador relativamente alto en relación al promedio de la mayoría de pequeños productores campesinos; pero lo que realmente cultivan a nivel individual es de 0.68 mz./socio, lo que es un tamaño sumamente pequeño para una parcela individual, aunque en esta cooperativa el tamaño promedio por familia es de 1.7. Pero también hay que mencionar que buena parte de la producción de maíz que la cooperativa cosecha a nivel colectivo está orientada a satisfacer la demanda que los socios puedan tener en algún momento.

2.2 Socios / Mano de Obra

2.2.1 Características de los Socios y sus Familia

(Ver Cuadro No. III)

La cooperativa actualmente cuenta con 50 socios, de estos 4 son mujeres; la edad promedio de los socios es de 40.5 años; la población total de la cooperativa incluyendo los socios es de 196 personas, de los cuales el 54.6% son hombres

Del total de la población el 33.7% son menores de 12 años, el 63.3% están entre 12 y 65 años y el 3% son mayores de 65 años (6 personas); por otra parte el tamaño promedio de la familia es de 1.7 personas.

2.2.2 Disponibilidad de Mano de Obra Familiar y Extra-familiar

Existe en la cooperativa una mano de obra disponible de 53.10, aparte de los socios.

Dentro de los dependientes hay 26 hombres mayores de 12 años, lo cual al relacionarlo con la población total de la cooperativa que es de 196 personas, nos da una relación "trabajador-consumidor" de 2.58 personas; esto lo que indica es que cada trabajador ya sea socio ó familiar trabaja para garantizar el ingreso que les permita cubrir los gastos de consumo de 2.58 personas

De acuerdo a comentarios de los socios, estos prácticamente trabajan todo el año; esto en el caso de los hombres, ya que las

socias mujeres manifestaron que ellas cuentan con trabajo en la cooperativa aproximadamente durante 8 ó 9 meses.

A nivel colectivo, los picos más altos de utilización de la mano de obra de los socios y sus familias se da durante los meses de noviembre-diciembre y de marzo a junio; esto coincide con las labores de recolección de café en el primer caso y con las labores de poda del café y las de siembra de este mismo cultivo.

A nivel individual, los meses de mayor utilización de mano de obra son abril, mayo y agosto, que está relacionado con las labores de preparación, siembra y cosecha del maíz.

En términos generales, se tiene que el cálculo de jornales por socio es de 277.77 al año, lo cual es un indicador de la estabilidad laboral al interior de la cooperativa, tanto en lo colectivo como en lo individual.

En cuanto al salario este no varía mucho, únicamente en el caso de las cosechas de café y de caña se ve incrementado (20 colones el jornal); pero en general el salario promedio por jornal es de 14.86 colones, tanto para los socios y sus familias como para las personas contratadas que no pertenecen a la cooperativa.

2.2.3 Rotación de los Socios y Estabilidad del Grupo

(Ver Cuadro No. IV)

Como ya se mencionó anteriormente, la cooperativa se inició con 80 socios, a la fecha la cooperativa cuenta con 50 socios, de los cuales 12 son socios fundadores; ó sea que se han retirado 68 de los socios fundadores; las causas principales del retiro de los socios fundadores por una parte fue que ellos esperaban que les repartieran la tierra y al no darse esto optaron por retirarse.

Por otro lado también se ha dado ingreso de nuevos socios en un número de 38. El índice de rotación de los socios es de 57.63%, esto es alto precisamente porque actualmente los socios son prácticamente nuevos en su mayoría (no son fundadores). Otros indicadores importantes es que mas de la mitad de los socios viven fuera de la cooperativa, y sólo el 36% tiene relaciones de parentesco al interior; lo que podría estar indicando bajos niveles de cohesión grupal en la cooperativa.

2.2.4 Capacitación y Educación Recibidas

(Ver Cuadros No. V y B1)

Los miembros del Consejo de Administración reportaron los cursos recibidos durante 1992, aunque es seguro que en años anteriores han recibido mas cursos, ellos manifestaron que no se acordaban exactamente de cuales habían sido.

Durante 1992 recibieron 4 cursos; 2 de ellos orientados a la capacitación en lo que es el cooperativismo y los otros dos mas relacionados con la parte productiva de la cooperativa.

De dichos cursos 3 fueron organizados por PRODERE/ISTA/ISEAC y realizados en San Miguel; y el otro fue organizado por FESACORA, la federación a la que está afiliada la cooperativa, y fue realizado en Usulután.

En los socios se reporta un nivel de analfabetismo del 58.0% y de los que han hecho algún grado de escolaridad tienen un nivel promedio de primer grado.

2.3 Capital y Ahorro Propio Colectivo e Individual

2.3.1 Situación en la Propiedad Colectiva

En el cuadro siguiente se presenta un resumen del capital colectivo invertido en la propiedad, dado que no se contaba con información detallada acerca de algunos rubros, se presentan los datos en forma global. (Ver Cuadro No. VI)

Cuadro No. 2 Resumen del Capital Colectivo Invertido en la Parcela

Concepto	Valor Actual Declarado (Cols)
Maquinaria, Equipo y Herram.	145,887.75
Instalaciones y Edificios	212,319.64
Mobiliario y Equipo de Ofic.	15,352.75
Ganado Equino	1,100.00
Valor Tierra (Sin Mejoras)	1,826,600.00
Nuevas Plantaciones y Mejoras	126,485.53
Reservas Financieras	132,935.92
SUBTOTAL ACTIVOS	2,460,681.50
Por socio:	49,213.63
Cuentas a Pagar	100,318.63
Deuda Vigente	649,768.01
Deuda en Mora (Cartera ISTA)	127,389.31
Deuda Agraria	1,826,600.00
SUBTOTAL PASIVOS	2,704,075.90
Por socio:	54,081.52
ACTIVOS - PASIVOS	(243,394.40)
Por socio:	(4,867.89)

FUENTE: Cuadro No. VI

En cuanto a la maquinaria y equipo que posee la cooperativa, lo mas importante son dos vehículos: un camión y un pick-up; aparte de

esto cuentan con una planta eléctrica y dos graneros.

En lo que son las instalaciones y edificaciones, aparte de la casa hacienda, poseen algunas casas en las que habitan varios de los socios, también tienen una bodega, galeras y tanques de captación.

En el cuadro anterior, no se ha incluido el valor de las plantaciones permanentes, dado que la cooperativa recibió la propiedad con este cultivo; lo que si se ha tomado en cuenta son las nuevas plantaciones y mejoras que han sido realizadas por la cooperativa.

Por otro lado, si de los activos excluimos el valor de la tierra, que no ha sido cancelado y las reservas financieras, se tiene que el "capital muerto" (capital invertido en la cooperativa) es de 501145.67 colones en total, lo que hace 10,022.91 colones por socio.

2.3.2 Situación del Ahorro de los Socios

Con respecto a la situación de los socios, en la información recabada no se observa ningún tipo de ahorro en los socios, ya que la mayoría no cuenta con vivienda propia y sólo tres reportan tener una cabeza de ganado cada uno. En ese sentido puede afirmarse que hasta el momento los ingresos de los socios no les permiten generar ahorro en efectivo que lo puedan transformar ya sea en vivienda o compra de ganado, como una forma de enfrentar dificultades futuras (enfermedades, muertes, etc.).

2.4 Recursos Externos: Crédito

(Ver Cuadro No. VII)

Con respecto al crédito, se tiene que para 1991, la cooperativa obtuvo 10 créditos, todos con el Banco de Fomento Agropecuario (BFA); de estos 4 fueron para café (replacación, renuevo, prendario y mantenimiento); 3 para caña (2 para siembra y 1 para mantenimiento); y 1 para frijol, maíz y ajonjolí. Todos los créditos fueron otorgados a una tasa del 15% y a un año plazo, a excepción de los créditos que implican cosechas futuras (café replacación y café renuevo y caña siembra).

En cuanto a la utilización del crédito, en el caso de café replacación se utilizó el 55.8%, en café renuevo el 5.7% y en el último crédito para caña siembra se utilizó el 95.7%.

Por otra parte la cooperativa tiene una deuda con el ISTA, debido a la compra de la cartera morosa que la cooperativa tenía en distintos momentos con el BFA; es lo que se conoce como Cartera ISTA-BFA, por un monto de 127,389.31 colones, de la cual la cooperativa no conoce las condiciones de pago establecidas si es que las hay; y no han hecho ningún abono a la misma.

La otra deuda que posee la cooperativa es sobre la tierra que les adjudicaron; ó sea la deuda agraria; el valor de esta deuda agraria es de 1,826,600.00 colones; se manifestó de parte del Consejo que hasta el momento la cooperativa no ha hecho ningún abono a dicha deuda.

Los créditos que la cooperativa ha solicitado, han sido para utilizarlos en los cultivos o actividades colectivas; no se han solicitado créditos para ser utilizados en los cultivos individuales.

En el período anterior, entre 1986 y 1990, la cooperativa recibió 37 créditos de parte del BFA; los cuales fueron dedicados a distintos rubros; en ese listado aparecen incluso cultivos y actividades que hoy no se realizan, tal es el caso del arroz, yuca y producción de huevos. Ya para 1992 la cooperativa había recibido 5 créditos; en total durante el período 1986-1992, se recibió financiamiento por 3,207,677.72 colones distribuido en 53 créditos.

2.5 Infraestructura Social

La cooperativa no posee ninguna infraestructura social; la escuela mas cercana queda a 1 km. de la cooperativa, que es donde asisten los hijos de los socios; esta escuela es producto de la organización de la comunidad quien la solicitó al gobierno; cuenta con aproximadamente 9 aulas y se imparte hasta el 5° grado; los profesores son 5 que llegan de San Miguel y son pagados por el gobierno. La cantidad de niños que asisten es de 200 aproximadamente.

Por otra parte la cooperativa no posee asistencia médica de ningún tipo y no cuentan con botiquín, en caso de enfermedad son trasladados a San Miguel en el vehículo de la cooperativa. No cuentan con promotores de salud ni parteras.

No tienen servicio de agua potable, se abastecen de aguas lluvias y en los períodos secos tienen que comprar el agua. No tienen energía eléctrica, cuentan con una planta eléctrica que únicamente da servicio en ocasiones y al casco de la hacienda. Las casas que existen al interior cuentan con letrinas.

Dado que la cooperativa está ubicada cerca de la carretera principal no tienen problemas de acceso a la ciudad, aunque hasta allí no llegan autobuses, por otra parte también cuentan con el vehículo de la cooperativa.

III. SISTEMA DE PRODUCCION E INTERCAMBIO

3.1 Sistema de manejo de cultivos

3.1.1 Café

La plantación de café fue heredada por la cooperativa de los antiguos propietarios. En estos momentos la cooperativa cuenta con café que está en producción y con café en plantía.

Como se mencionó anteriormente, es a partir de 1986 que la cooperativa comienza la tarea de renovar en alguna medida la plantación de café, esto lo han realizado en los años de 1986, 1987 y 1991.

Este cultivo puede decirse es el que genera más trabajo a los socios y sus familias, así como a las personas que se contratan de fuera de la cooperativa.

Básicamente el trabajo consiste en las actividades ó labores que se detallan en el cuadro siguiente, ya que después de cortado el café, es llevado casi inmediatamente a un beneficio privado propiedad de la familia García Prieto; o sea que la cooperativa no incurre en ningún costo por procesamiento.

A la plantación de café sólo le dan una pasada en la corta.

Actualmente la extensión de café que está en producción es de 160 mz. y la de plantía es de 20 mz.

Cuadro No 3 Labores en la Siembra y Corta de Café (180 mz)

Labor	Mes	Herramienta	D/H por mz.
CAFE EN PRODUCCION			
Poda de Sombra	Marzo-Abril	Machete	11.0
Poda de Café	Marzo-Abril	Sierra	13.5
Limpia	Mayo y Sept.	Cuma	11.2
Placeado y Fertilizac.	Junio		8.2
Deshije	Agosto	Tijera	6.0
Corta	Noviem.-Dic.		41.0
Reparando Caminos	Octubre		5.6
Haciendo Rondas	Abril		1.4
Desbejudada	Abril		0.8
CAFE PLANTIA			
Chapoda	Mayo	Cuma	11.0
Haciendo Estacas	Mayo	Machete	2.3
Delineado	Mayo		19.5
Ahoyado	Mayo		29.7
Abonado de Hoyos	Junio		23.9
Siembra	Junio		76.4
Siembra Semill.Higuer.	Julio		0.7
Limpia	Agosto	Cuma	23.3
Placeado	Agosto		10.4

3.1.2 Caña

Este cultivo se comenzó a desarrollar en la cooperativa a partir de 1984, en este momento se cuenta con 24 mz. cultivadas de caña, de las cuales 14 mz. están en producción y 10 mz. han sido sembradas este año (1991).

Con respecto al traslado de la caña al Ingenio Chaparrastique, este se realiza en un 50% en el camión de la cooperativa y el resto es trasladado en camiones contratados para tal fin, la mayor ó menor necesidad de transporte está en función de la calendarización de entrega de caña que hace el ingenio.

Las labores desarrolladas en la caña son las siguientes:

Cuadro No. 4 Labores en el Mantenimiento, Corta y Siembra de Caña.

Labor	Mes	Herramienta	D/H Por Mz.
CAÑA EN PRODUCCION			
Basureo y Quema	Enero		4.0
Fertilización	Mayo y Julio		1.0
Limpia	Junio	Cuma	10.0
Zafra	Enero-Marzo	Machete	16.0
CAÑA SIEMBRA			
Corta de Caña Semilla	Diciembre	Machete	10.0
Cargar y Descargar Caña	Diciembre		1.0
Siembra	Diciembre		12.0
Limpia	Diciembre		5.0

3.1.3 Frijol Colectivo

Las labores que involucra este cultivo son las siguientes:

Cuadro No. 5 Labores en la Siembra y Recolección de Frijol

Labor	Mes	Herramienta	D/H Por mz.
Chapoda	Mayo	Cuma	8.0
Basureo	Mayo		2.0
Siembra	Mayo		16.0
Limpia	Junio		16.0
Veneniada	Junio		3.0
Arranque	Julio		10.0
Aporreo	Julio		13.0
Aplicación de Herbicida	Junio		6.0

La cooperativa cultivo 10 mz. de frijol en colectivo, parece ser que este es un cultivo que lo vienen desarrollando desde el momento en que les adjudican la propiedad.

3.1.4 Maíz Colectivo

Durante 1991, la cooperativa cultivó 6 mz. de maíz colectivamente, este cultivo es destinado prioritariamente a satisfacer las necesidades de consumo de este rubro de los socios, a quienes se les vende a un precio preferencial; aproximadamente las 2/3 partes de la producción fueron vendidas a los socios.

Las labores en este cultivo son las que se detallan a continuación:

Cuadro No. 6 Labores en la Siembra y Recolección de Maíz

Labor	Mes	Herramienta	D/H Por mz.
Chapoda	Mayo	Cuma	8.0
Basureo	Mayo		2.0
Siembra	Mayo		10.0
Limpia	Junio	Cuma	8.0
Abonado	Julio		2.0
Veneniada	Julio		8.0
Dobla	Julio		13.0
Tapisca	Septiembre		24.0
Desgranado	Septiembre		24.0

3.1.5 Maíz Individual

Casi la totalidad de los socios tienen asignada una parcela individual en el área de la cooperativa, sumando un total de 30 mzs. De estas 25 mz. han sido cultivadas con maíz en primera. Las labores desarrolladas por los socios en forma individual son las siguientes: chapoda, la cual se desarrolla en forma manual; la limpia, el arado que se hace con bueyes alquilados; la fertilización con sulfato; y la cosecha que normalmente es manual. El período en que se realiza este cultivo es de mayo a septiembre.

Algunos socios siembran maíz en segunda, en total siembra 3.5 mz.. La siembra la realizan en el momento del aporque del maíz de primera. Aun cuando realizan limpia y fertilización, hacen dichas actividades con menor intensidad que en el maíz de primera. Estas labores se realizan entre agosto y diciembre.

3.1.6 Frijol Individual

En cuanto al frijol cultivado en forma individual, aproximadamente se siembran 2 mz. en total, las labores incluyen la chapoda, siembra, veneniada, arrancada y aporreada, el período en que se desarrollan estas labores son de septiembre a octubre.

IV. ANALISIS ECONOMICO-FINANCIERO

4.1 Empleo de Mano de Obra (Ciclo 1991 - 1992)

4.1.1 Por Rubro

(Ver Cuadros No. XI y A1 por rubro)

Se presenta a continuación un resumen de la mano de obra empleada en los diferentes cultivos (promedio por socio).

**Cuadro No. 7 Resumen de Mano de Obra Empleada por Rubro
(Promedio por Socio)**

Actividad	D/H Total	Peso Relativo	D/H Socios y Familia	D/H Contratados
Café Producción	366.9	72.3	173.8	193.1
Café Plantía	78.9	15.5	43.7	35.2
Caña Producción	14.5	2.9	13.0	1.5
Caña Siembra	5.6	1.1	5.6	
Frijol	14.8	2.9	14.8	
Maíz	11.9	2.3	11.9	
Maíz 1ª Individ.	11.7	2.3	11.7	
Maíz 2ª Individ.	1.3	0.3	1.3	
Frijol Individual	2.0	0.4	2.0	
Total	507.6	100.0	277.8	229.8

FUENTE: Cuadro No. XI

Es fácil observar en el cuadro anterior, que la mayor parte de la mano de obra utilizada es absorbida por el café; en conjunto (producción y plantía) absorben el 87.8% del total. Aún cuando hay cierta concentración de la mano de obra en la época de la recolección (nov-dic), prácticamente durante todo el año se están realizando labores que tienen que ver con este cultivo; por ejemplo en los meses de marzo a mayo se realizan actividades que también absorben buena parte de la mano de obra (podas y limpia). En el caso específico del café plantía, la utilización de la mano de obra se concentra en los meses de mayo a agosto.

En el caso de la caña, en conjunto (producción y siembra) utilizan el 4.0% del total de la mano de obra; y la mayor utilización de la misma se da en los meses de enero a marzo en el caso de la caña que está en producción, ya que es la época de la zafra y en el caso de la caña siembra es en diciembre en donde se realizan todas las actividades.

La participación de la mano de obra utilizada en el frijol es del 2.9% del total; básicamente en los meses de mayo a julio.

El maíz por su parte sólo participa con el 2.3% del total de la mano de obra; y es en la época de recolección donde es utilizada mayormente (julio y septiembre).

En el caso de los cultivos individuales, en conjunto el maíz 1ª, maíz 2ª y frijol utilizan solamente el 3.0% de la mano de obra total.

Al examinar el Cuadro No. XI, se tienen que en general el uso de la mano de obra al interior de la cooperativa es mayor en los meses de noviembre-diciembre y mayo-junio.

4.1.2 Area de tenencia Individual y Propiedad Colectiva

Como se observa en el cuadro anterior, dado que la mayor actividad productiva de la cooperativa se realiza a través de los cultivos colectivos, los socios en promedio dedican el 97.0% de sus jornales al trabajo colectivo; y el 3.0% al trabajo individual en sus parcelas.

Por otra parte, aún cuando ninguno de los socios entrevistados manifestó que trabajaba fuera de la cooperativa, los miembros del Consejo expusieron que algunos socios buscan trabajo fuera de la cooperativa, específicamente cuando la zafra en propiedades aledañas comienza al mismo tiempo en que se está recolectando el café en la cooperativa; esto es debido a que para la cosecha de café a los socios les toca caminar grandes distancias para llegar a los puntos de recolección, siendo el camino bastante inclinado; y por el contrario, en el caso de la caña, que se siembra generalmente en planicies, el trabajo se les facilita y pueden obtener mayores ingresos.

4.1.3 Trabajo Familiar y Asalariado

De acuerdo a la información presentada en el Cuadro No. 6, solo en los casos del café y la caña en producción es donde se contrata mano de obra de fuera de la cooperativa; en los otros cultivos, tanto a nivel colectivo como individual, el trabajo se realiza básicamente con mano de obra de los asociados. En cuanto al salario, este es similar para los socios y los particulares contratados (en promedio 14.86 colones).

En general se tiene que la participación promedio de la mano de obra contratada es de aproximadamente 45.3%; aunque en el caso del café la participación de la mano de obra contratada es de 51.2%, mientras que en la caña representa el 10.3%; ó sea que es básicamente el café el que utiliza la mayor parte de la mano de obra contratada.

En los otros rubros tanto a nivel colectivo como individual, no se reporta mano de obra contratada de fuera de la cooperativa.

En el Cuadro No. XI, se observa que en el saldo total es precisamente en los meses de mayor utilización de mano de obra reportados anteriormente (mayo-junio/noviembre-diciembre), en donde se observa un déficit de la mano de obra de los socios y familiares; ó sea que la cooperativa recurre a la contratación de particulares cuando ya no es suficiente la mano de obra disponible al interior.

4.2 Flujos de Caja por Mes: Ingresos y Egresos (Cuadro No. XII)

4.2.1 Ingresos Brutos por Mes (por rubro)

4.2.1.1 Café/Caña/Frijol/Maíz en la Propiedad Colectiva

En el caso del café, la cooperativa recibe un ingreso bruto aproximado de 2,805.5 colones promedio por socio durante los meses de enero, febrero y marzo; en el caso de la caña, durante los mismos meses en promedio por socio se reciben 773.0 colones; para el caso del frijol, la venta de la cosecha se realizó en agosto y en promedio por socio se recibieron 243.6 colones; el maíz por su parte se comercializó en octubre obteniendo un ingreso promedio por socio de 156.9 colones por ese rubro.

Por otro lado, la cooperativa también recibió ingresos por otras actividades, tales como arrendamiento de tierras (en mayo 307.4 colones); otras ventas y servicios (en junio 423.3 colones) y venta de caña del período 90/91 (en noviembre 1,707.4 colones).

También hay que considerar que para los diferentes cultivos la cooperativa solicitó y obtuvo crédito de parte del BFA, el desembolso mayor fue hecho en el mes de abril por 7,563.1 promedio por socio; casi en todos los meses hubieron desembolsos de parte del banco, aunque en menor cuantía.

4.2.1.2 Maíz y Frijol en Parcelas Individuales

En el caso de la generación de ingresos brutos de los socios, puede decirse que esta proviene de tres aspectos: cultivos, salarios y aguinaldo.

En lo que son los cultivos, se tiene que la producción obtenida en los tres rubros que se cultivan a nivel individual: maíz 1ª, maíz 2ª y frijol es destinada para el consumo familiar, siendo un ingreso en especie; al hacer una valorización monetaria de la producción, se tiene que en promedio por socio los ingresos provenientes por los cultivos fueron de 591.6 colones por el maíz 1ª, en el mes de octubre; 68.4 colones por el maíz 2ª, en el mes de diciembre; y 85.2 colones por el frijol, en el mes de octubre.

En el caso de los salarios, se tiene que cada socio trabaja en promedio en los cultivos colectivos 262.8 D/H, y en términos de

ingreso existen diferencias en cada mes, dada la diversidad de cultivos y las distintas actividades que se realizan en lo colectivo; el mayor ingreso promedio por socio por salarios, se observa en los meses de noviembre y diciembre, con 716.1 y 799.3 colones respectivamente; en los otros meses es menor y varía entre 50.7 y 574.2 colones promedio por socio.

En lo que son los aguinaldos, para cada socio está en función de los días trabajados, pero en promedio puede decirse que cada socio recibe 90.1 colones en ese concepto.

4.2.2 Egresos por Mes

4.2.2.1 Egresos por Concepto de los Rubros Colectivos

En lo que son los rubros colectivos, los egresos mayores se dan por el pago de planillas, 229.8 jornales contratados y 262.8 jornales de los socios. Los insumos y la mecanización provocan egresos promedio por socio de 2,684.7 colones al año.

4.2.2.2 Egresos por Concepto de Otros Rubros

También dentro de los egresos de la cooperativa se tienen los pagos que ha realizado por los créditos obtenidos; así se tiene que durante el año, en promedio por socio la cooperativa ha hecho pagos por 8,986.8 colones, valor incluso mayor que el costo de la mano de obra.

También la cooperativa tuvo egresos en concepto de aguinaldo a sus socios, este fue hecho efectivo en el mes de diciembre por una cantidad promedio de 90.1.

4.2.2.3 Egresos Individuales de los Socios

En lo que es el nivel individual, los socios prácticamente no tienen egresos en concepto de pago de mano de obra, ya que todo el trabajo realizado en los cultivos es desarrollado por ellos y sus familias; en cuanto a los insumos y mecanización, los egresos que tienen son de 379 colones en promedio por socio.

Los egresos mas fuertes que los socios tienen están relacionados con sus gastos de consumo; en promedio por mes los socios gastan 532.4 colones en lo que son gastos de alimentación, vestuario, educación, salud, etc..

4.2.3 Síntesis: Ingresos y Egresos Totales

(Cuadro No. XII y XIII)

De acuerdo a la información, la mayor parte de los ingresos brutos totales son generados a nivel colectivo (97.5%) y el resto a nivel individual (2.5%).

Al desglosar un poco mas la información con que se cuenta se tiene que en lo colectivo la participación de los desembolsos hechos por el banco representa el 58.2% de los ingresos, el resto ó sea el 41.8% proviene de ingresos por la venta de cosechas, arrendamientos y servicios.

En promedio el ingreso bruto por socio total es de 33,320.8 colones al año, la mayor parte en efectivo, dado que en especie los socios solo cuentan con lo producido en sus parcelas, el cual al valorizarlo da un ingreso de 745.2 colones, el 2.2% de sus ingresos totales; esto es evidentemente una cantidad mínima, lo que está indicando que los socios dependen casi en su totalidad, para su reproducción y la de sus familias, del trabajo asalariado en la cooperativa por lo que la relación con el mercado es fundamental.

Al observar los egresos, se tiene que en promedio por socio estos son de 25,767.29 colones, siendo su composición la siguiente: los costos de producción participan con el 42.1%, los gastos de consumo con el 22.7%, el pago de préstamos con el 34.9% y el pago de aguinaldo con el 0.3%.

En el cuadro siguiente se presenta un detalle de ingresos y egresos de los socios a nivel individual.

Cuadro No. 8 Balance de Ingresos y Egresos a Nivel Individual

Ingresos Brutos		5,097.95
9.86 qq	Maíz 1 ^a	591.60
1.14 qq	Maíz 2 ^a	68.40
0.71 qq	Frijol	85.20
262.78 d/h	Planilla promedio/socio	4,262.61
	Aguinaldo	90.14
Egresos Brutos		6,235.84
Costos en Insumos		348.00
Costos en Mecanización y Servicios		31.00
Gastos de Consumo		5,856.84
Saldo Individual		(1,137.89)

FUENTE: Cuadro No. XII

Si se observa la última fila del cuadro anterior, puede verse que el saldo a nivel individual es negativo en 1,137.89 colones; algunas de la formas de compensación a este déficit pueden ser algún tipo de remesas en dólares que parientes les envían, algunos de los socios reportaron este tipo de ingreso; otra forma puede ser el trabajo que algunos socios realizan fuera de la cooperativa y que representa ingreso adicional que no esta contabilizado; por otra parte, dentro de lo que es la mano de obra contratada también

participan familiares de los socios los cuales perciben un ingreso, lo que en alguna medida podría estar ayudando a compensar el déficit que aparece a nivel individual.

4.3 Estimación del Ingreso Anual y por Jornal

Al efectuar el cálculo del ingreso neto, se tiene que en promedio por socio el ingreso neto total es negativo en 226.72 colones; esto es debido que el ingreso neto promedio en los rubros colectivos es negativo en 370.16; y aún cuando en los rubros individuales el ingreso neto es de 143.45, no compensa los resultados a nivel colectivo.

También se hace necesario mencionar que en el cálculo del ingreso neto a nivel colectivo se han tomado en cuenta aquellos rubros que actualmente no están en producción, tales como la caña y el café siembra; si se excluyen dichos saldos negativos, se tiene un ingreso neto anual por socio de 2,170.33 colones; lo cual es un saldo totalmente distinto en relación al anterior en donde se toma en cuenta los rubros que no están en producción.

En el caso del ingreso neto por jornal. se tiene que en promedio por socio este es de (0.82).

4.4 Margen Bruto por Rubro e Indicadores de Equilibrio

(Cuadros Nos. XIV, XV y XVI)

4.4.1 Margen Bruto por Rubro

En cuanto a los márgenes brutos por rubro, dado que toda la mano de obra de los socios es pagada, se tiene solo un margen bruto por manzana y por colón; el margen bruto por jornal se presenta tomando en cuenta toda la mano de obra y también tomando en cuenta solo la mano de obra de los socios.

En el caso de los rubros colectivos, si se toman los que están en producción, sólo la caña presenta un margen bruto positivo, en los casos presentados; en los otros rubros el mayor margen bruto negativo lo presenta el maíz.

En los rubros individuales, sólo el maíz 2ª presenta márgenes brutos negativos, a excepción del segundo margen bruto por jornal ya que la mano de obra de los socios no es pagada. En los otros rubros es el frijol el que presenta el mayor margen bruto en todos los presentados.

Cuadro No. 9 Márgenes Brutos por Rubro (en colones)

Rubro	Margen Bruto (1)			Margen Bruto(2) Por Jorn.
	Por Mz.	Por Jorn.	Por Col.	
Café Producción	(306.85)	(2.68)	(0.10)	(5.65)
Caña Producción	5,973.54	115.16	2.59	128.35
Caña Siembra	(1,115.07)	(39.82)	(1.00)	(39.82)
Frijol	(105.95)	(1.43)	(0.08)	(1.43)
Maíz	(1,373.42)	(13.87)	(0.51)	(13.87)
Café Siembra	(5,435.10)	(27.56)	(1.00)	(49.74)
Maíz 1ª Indiv.	188.04	8.03	0.20	22.89
Maíz 2ª Indiv.	(8.87)	(0.48)	(0.01)	14.37
Frijol Indivi.	1,251.25	25.03	1.59	39.89

(1) Incluye toda la mano de obra pagada (socios y no socios)

(2) Sólo mano de obra pagada de los socios

4.4.2 Índices de Productividad e Intensidad

(Cuadro Nos. XV y XVI)

En cuanto a la intensidad del trabajo, se tiene que en términos físicos el cultivo que presenta el mayor índice es el café, siendo mayor en el café siembra, dado el proceso que lleva la siembra de este cultivo (197.19 jornales/mz), en el café que está en producción este índice es de 114.65 jornales/mz.; el dato menor se presenta en la caña siembra con 28 jornales/mz..

En lo que es el índice de productividad del trabajo (volumen/jornal), exceptuando los cultivos que no presentan producción, el mayor índice se presenta en la caña, tanto a nivel físico como monetario, 1.40 y 159.67 respectivamente, el menor índice físico se presenta en el frijol (0.07 volumen/jornal); siendo ligeramente mayor el del café con 0.08 volumen/jornal.

El índice mayor en cuanto a intensidad de capital circulante (Col/mz.) se encuentra en el café siembra, la caña y el maíz; 2,504.86, 1,386.76 y 1,209.92 respectivamente; esto es un indicador de que en estos cultivos es donde se hace una utilización alta de insumos, mecanización y capital; en el caso del café y la caña, la participación del capital circulante en los costos de producción es de 46.09% y 60.06% respectivamente; y en estos rubros la mayor parte del capital circulante le corresponde a los insumos y la mecanización; en el caso del maíz los costos de capital representan el 11.49% de los costos de producción. También es interesante mencionar que los costos de capital mas elevados se presentan en el café 22.79% de los costos de producción 22.79.

Se observa en el Cuadro No. XV que en la mayoría de los rubros la participación de la mano de obra es mayor que la del capital

circulante, a excepción de la caña, tanto la que está en producción como la siembra; en estos rubros la participación de la mano de obra en los costos totales es de 39.94% y 37.31% respectivamente.

4.4.3 Rendimientos de Equilibrio y Precios de Equilibrio

Cuadro No 10 Rendimientos y Precios de Equilibrio

Rubro	Unidad de Medida	Rendimiento Actual	Precio Actual Cols.	Punto de Equilibrio	
				Rendim.	Precio
Café	qq	9.27	283.76	10.35	316.87
Caña	tc	72.83	113.72	20.30	31.70
Frijol	qq	4.84	251.77	5.26	273.66
Maíz	qq	20.33	64.31	41.69	131.86
Maíz 1ª Individ.	qq	19.72	60.00	16.59	50.46
Maíz 2ª Individ.	qq	16.29	60.00	16.43	60.54
Frijol Individ.	qq	17.75	120.00	7.32	49.51

FUENTE: Cuadro No. XIV

Con base en el cuadro anterior se tiene que en el caso del café, tanto su rendimiento como su precio están por debajo de los de equilibrio; esto podría ser resultado de que prácticamente a la plantación de café no se le ha estado dando mucho mantenimiento por haber sido una zona de persistencia guerrillera y por lo tanto se encontraba militarizada lo que dificultaba las labores propias del mantenimiento del cultivo.

En el caso de la caña, por el contrario. se observa que su rendimiento y precio actuales son superiores a los de equilibrio en aproximadamente un 72%; esto está indicando que este cultivo tiene que ser considerado como una alternativa para la cooperativa.

En lo que es el frijol, se observa que existe una diferencia negativa entre sus indicadores actuales y los de equilibrio.

En el maíz también se observa que el rendimiento y precio actuales están por debajo aproximadamente en un 50% de los de equilibrio.

En lo que son los rubros individuales, prácticamente sólo en el caso del maíz 2ª se observa una diferencia negativa al comparar los indicadores de equilibrio con sus indicadores actuales; en estos rubros el que presenta mejores perspectivas es el frijol.

En general puede decirse que en lo que son los cultivos colectivos, sólo la caña presenta rendimientos y precios por encima de los de equilibrio, lo que debería a llevar a pensar seriamente en la situación de los otros cultivos; aunque en el caso del café existe una explicación que ya se mencionó anteriormente y que puede considerarse como que escapa a las mismas posibilidades de acción

de la cooperativa; aunque en este momento esa situación ya ha sido superada, por lo que se esperaría en el futuro mejores condiciones de trabajo que tendrían que repercutir positivamente en el cultivo.

V. CONCLUSIONES: OPCIONES DE CONSOLIDACION DEL GRUPO

5.1 Síntesis de las principales limitaciones y problemas del grupo

5.1.1 Clima y Tipos de Suelo

Como ya se mencionó anteriormente, la topografía es básicamente inclinada, los cultivos se encuentran en las faldas del Volcán Chaparrastique, lo que limita las posibilidades de desarrollar cultivos que necesiten de una topografía plana, las planicies que existen están cultivadas de caña.

En lo que es el clima, las variaciones en las lluvias que han existido en los últimos años dificultan la diversificación en cultivos ya no solo de verano, sino también de invierno; por otro lado la inexistencia de fuentes de agua dentro de la cooperativa es otra limitación fuerte a los intentos de diversificación.

5.1.2 Tierra

De acuerdo a la información, la mayor parte del área está concentrada en el café y bosques (60%); aunque tienen tierras que no están siendo utilizadas en lo que son los pastos y en este momento alquilan 125 mz. a particulares; ó sea que si se decide seguir con el café, tendrían que utilizar ya sea la tierra para pastos ó la tierra que están alquilando para ampliar ó diversificar los cultivos.

5.1.3 Mano de Obra

Parece ser que este no sería un problema para la cooperativa, dado que el trabajo al interior ha estado concentrado básicamente en cuatro meses (mayo-junio/noviembre-diciembre); por otra parte se dejo entrever que algunos de los socios trabajan fuera de la cooperativa, puede ser por mejores salarios ó porque en alguna épocas la cooperativa no les ofrece trabajo a todos los socios.

5.2 Alternativas

La situación en la cooperativa es bastante difícil, ya sea por la topografía del terreno así como por que no existen fuentes de agua lo cual no permite mucha diversificación.

Con respecto a los cultivos que se tienen, en el caso del café, que es el ocupa la mayor extensión del área cultivada, en estos momentos en que se ha eliminado el conflicto, puede pensarse en darle mejor mantenimiento al cultivo, en cuanto a cuidado de las plantas, renovación del cafetal más viejo e improductivo y repoblación de áreas que lo ameriten; por otra parte, en estos momentos estarían comenzando a dar producción las áreas que fueron repobladas anteriormente, por lo que se esperarían mejores

resultados en los próximos años.

En el caso de la caña, que es el único rubro que en estos momentos les está dando márgenes brutos positivos, la opción sería ampliar el área cultivada, posiblemente utilizando en primer lugar el área destinada para frijol y recuperar la producción de frijol en combinación con el área sembrada de maíz; y dado que el cultivo del frijol se desarrolla mejor en las parcelas individuales, una posibilidad sería promover este cultivo a nivel individual combinado con el cultivo del maíz.

Dado que la cooperativa cuenta también con 50 mz. de marañón, habría que ver los resultados de la cosecha, ya que posiblemente sea una buena alternativa por el tipo de tierra con que cuenta la cooperativa. Por otro lado este cultivo se ha desarrollado con éxito en otras cooperativa.

Por otra parte, a partir de la información del historial crediticio, se tiene que en años anteriores la cooperativa obtuvo crédito para producción de huevos, habría que examinar las causas que se tuvieron para eliminar esta actividad y en caso de ser superables, se podría pensar en el establecimiento de granjas familiares, como un intento de promover algún tipo de ingresos a los socios a partir del trabajo familiar que les permitiría contar con algún nivel de ahorro que en estos momentos no poseen.

CUADRO NO. I. RESUMEN: INDICADORES MAS SIGNIFICATIVOS DEL CASO
(CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: La Esperanza

NO	DATOS GENERALES	UNIDAD DE MEDIDA	CONCEPTO	OBSERVACIONES
A 1	Fecha de constitución	Año	1,980	
2	Fecha de adjudicación	Año	1,980	
3	Area total adjudicada	Manzanas	850.00	
4	Socios iniciales (total)	Personas	80	
5	Socios actuales (total)	Personas	50	
6	Población total	Personas	196	
7	Tamaño promedio de la familia	Personas	1.7	
8	Edad promedio del socio	Años	40.5	
8	Modalidad organizativa		Asociación Cooperativa	
9	Afiliación actual		FESACORA	
10	Situación legal del grupo		Personería Jurídica	
11	Situación legal del terreno		Título Provisional	
12	Altitud	M. s. n. m.		
13	Precipitación promedio	Mm / año		
14	Temperatura promedio	Centígrados		
15	Topografía			
16	Rubros principales		Café y Cana	
17	Area colectiva cultivada	Manzanas	270.00	
18	Area total disponible por socio	Manzanas	17.00	

DATOS ECONOMICOS

B 19	Jornales trabajado por socio por año	D/H	277.77	
20	Jornales trabajado por socio en area colectiva	D/H	262.78	
21	Jornales trabajado por socio fuera de la finca	D/H	0.00	
22	Total jornales contratados, promedio por socio	D/H	229.78	
23	Ingreso neto anual por socio (especie y efectivo)	Colon	(3.96)	
24	Ingreso neto anual por socio en efectivo	Colon	ERR	
25	Ingreso neto anual por socio del area colectiva	Colon	(370.16)	
26	Ingreso neto por jornal trabajado	Colon	(0.01)	
27	Margen bruto por socio rubros colectivos	Colon	545.68	
28	Margen bruto por socio rubros individuales	Colon	366.20	
29	Valor capital colectivo	Colon		
30	Deuda pendiente (1992)	Colon	649,768.01	
31	Deuda en mora (1992)	Colon	127,389.31	Cartera ISTA-BFA

CUADRO NO. II. INVENTARIO DE TIERRA (LISTADO DE PARCELAS), SUS CARACTERISTICAS Y USO (1989 - 1992)

COOPERATIVA : La Esperanza AREA TOTAL COLECTIVA : 816.00 MZ. NUMERO DE SOCIOS : 50.00 PERSONAS

NO NOMBRE O AREA POSESION, USO CARACTERISTICAS DE LA PARCELA OBSERVACIONES
NUMERO DE LA PARCELA TOTAL TENENCIA: ACTUAL

USO COLECTIVO (PRIMERA TOPOGRAFIA SUELOS DRENAJE PROTECCION RIEGO PRIMERA POSTERERA PRIMERA POSTERERA PRIMERA POSTERERA
0 1992) 1991-1992 1990-1991 1989-1990
MZ INDIVIDUAL CULTIVO: NENTE NENTE NENTE NENTE

A PROPIEDAD COLECTIVA, USO COLECTIVO O INDIVIDUAL

1	Cafe	160.00	Colectivo	Cafe	Quebrado				Cafe		
2	Cafe Plantia	20.00	Colectivo	Cafe	Quebrado				Cafe		
3	Cana	14.00	Colectivo	Cana	Plano				Cana		
4	Cana Siembra	10.00	Colectivo		Plano						
5	Frijol	10.00	Colectivo	Frijol	Plano						
6	Mais	6.00	Colectivo		Ondulado						
7	Maranon	50.00	Colectivo	Maranon	Plano				Maranon		
8	Pastos	83.00	Colectivo		Ondulado						
9	Bosque	328.00	Colectivo	Bosques	Quebrado						
10	Tierra en Alg.	125.00	Colectivo								
11	Parcelas	30.00	Individual	Parcelas	Ondulado						
12	Solares	4.00	Individual	Solares	Plano						
13	Infraestructura	10.00	Colectivo		Plano						

B TENENCIA INDIVIDUAL, USO INDIVIDUAL: TOTALES EN BASE A PROMEDIO POR SOCIO

- 14 Solares
- 15 Tierra alquilada
- 16 Tierra propia
- 17
- 18

C PROPIEDAD COLECTIVA TOTAL: 850.00 USO COLECTIVO TOTAL: 816.00 USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA TOTAL: 34.00

D TENENCIA INDIVIDUAL TOTAL: 0.00 DISPONIBLE INDIVIDUAL TOTAL: 34.00 TENENCIA COLECTIVA E INDIVIDUAL, TOTAL GENERAL: 850.00

E TIERRA/SOCIO, PROPIEDAD COLECTIVA: 17.00 IDEM, USO COLECTIVO: 16.32 IDEM, USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA: 0.68

IDEM, TENENCIA INDIVIDUAL: 0.00 IDEM, DISPONIBLE INDIVIDUAL: 0.68 IDEM, TOTAL GENERAL: 17.00

CUADRO NO. III. DISPONABILIDAD DE MANO DE OBRA, CARACTERISTICAS DE LA POBLACION (1992)

COOPERATIVA : La Esperanza

NO GRUPOS DE EDADES	SEXO (NUMERO DE SOCIOS)	DEPENDIENTES (NUMERO)	POBLACION TOTAL (NUMERO)	RESIDENCIA (NUMERO)	ESCOLARIDAD SOCIOS (NUMERO)	OBSERVACIONES	HOMBRES		MUJERES		TOTAL		ADJUDICADO	LIBRE Y ABALFABETOS	LIBRE Y ABALFABETOS	
							HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES				DENTRO
A 1 Menores de 12 años							0.00	34.00	32.00	66.00	34.00	32.00	66.00			
2 Entre 12 y 65 años	41.00	4.00	45.00	0.00	0.00	0.00	26.00	53.00	79.00	21.00	24.00	20.00	20.00	25.00		
4 Mayores de 65 años	5.00	5.00	10.00	1.00	6.00	0.00	5.00	5.00	10.00	5.00	5.00	1.00	1.00	4.00		
B TOTAL	46.00	4.00	50.00	1.00	6.00	0.00	34.00	85.00	146.00	46.00	46.00	26.00	24.00	21.00	21.00	29.00
C MANO DE OBRA DISPONIBLE:	SOCIOS:	46.00	DEPENDIENTES:	53.10	TOTAL:	99.10	DENTRO:	52.00	%	ANALFABETOS:	56.00	%				

Nota: Para estimar la mano de obra disponible (teóricamente), se aplicaron los siguientes coeficientes:

- Hombres entre 12 y 65 años: 0.4
- Mujeres entre 12 y 65 años: 1.0
- Hombres mayores de 65 años: 0.5
- Mujeres mayores de 65 años: 0.6

CUADRO NO. IV. ROTACION DE SOCIOS (DESDE LA FUNDACION - 1992)

COOPERATIVA : La Esperanza

NO AÑO	NUMERO DE SOCIOS	ROTACION		OBSERVACIONES: CAUSAS DE RETIRO O INCORPORACION
		INICIALES	ACTUALES	
A 1 1,980 (Inicio)	80		80	
2 1,983	80	50	30	
3 1,989	30			
4 30	30			
5 30	30			
6 1992 (Final)	30	18	38	50
B TOTAL ROTACION		68	38	118
C FUNDADORES (ACTUALES)	12		38	
D FUNDADORES RETIRADOS		68		
E INCORPORADOS RETIRADOS		0		
F PORCENTAJE DE ROTACION (1-SOCIOS ACTUALES/TOTAL ROTACION)				57.63 %

CUADRO NO. V. CAPACITACION RECIBIDA (HASTA 1992)

COOPERATIVA : La Esperanza

NO CURSO	NOMBRE DEL SEMINARIO O CURSO	FECHA O AÑO	LUGAR	DURACION AÑOS	PARTICIPANTES	PORCENTAJE DE PROMOTOR SOCIOS	TOTAL NUMERO DE CURSOS	OBSERVACIONES	DIAS		TOTAL D/H		
									NUMERO	%			
A 1	Funciones Cons. de Adm.	1,992	El Transilto	3	8	16.00	PRODEBE/ISTA						
2	Manejo de Cultivos	1,992	Ri Carmen	5	2	4.00	PRODEBE/ISTA						
3	Cooperativismo		Motel Millan	5	8	16.00	PRODEBE/ISTA						
4	Planificacion Simple	1,992	Unalutan	5	2	4.00	FASACORA						
5						0.00							
6						0.00							
B TOTAL						18.00					20.00	10.00	360.00

CUADRO NO. VIA. INVENTARIO DEL PATRIMONIO COLECTIVO (1992), PASIVOS, E INDICES DE LIQUIDEZ (1991 - 1992)

COOPERATIVA : La Esperanza		AREA COLECTIVA: 816.00 MZ		No. DE SOCIOS: 50.00 PERSONAS			
NO CONCEPTO	FECHA DE FORMA DE ADQUISICION	CANTIDAD	VIDA UTIL	PRECIO DE COMPRA POR UNIDAD DECLARADO	VALOR AC-TUAL POR UNIDAD DECLARADO	VALOR DEPRECIACION SEGUN DEPRECIACION	VALOR OBSERVACIONES
NO	ADQUISICION	NUMERO	AÑOS	UNIDAD COL	VALOR AC-TUAL POR UNIDAD DECLARADO	VALOR DEPRECIACION SEGUN DEPRECIACION	VALOR OBSERVACIONES
A MAQUINARIA							
1	Maquinaria, Equ. y Hcas.	1.00		145,887.75	145,887.75	0.00	ERR ERR
2		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
3		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
4		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
B INSTALACIONES Y EDIFICIOS							
5	Instalaciones	1.00		134,599.25	134,599.25	0.00	ERR ERR
6	Edificaciones	1.00		77,720.39	77,720.39	0.00	ERR ERR
7		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
8		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
C EQUIPOS Y HERRAMIENTAS							
9	Mod. y Equi. de Oficina	1.00		15,352.75	15,352.75	0.00	ERR ERR
10		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
11		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
12		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
D CERCAS							
13		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
14		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
E INVENTARIO BODIGA TOTAL							
15		1.00			0.00	0.00	ERR ERR
F HAYO GANADERO TOTAL (1)							
16	Animales de trabajo	1.00		1,100.00	1,100.00	0.00	ERR ERR
17	Ganado bovino	1.00			0.00	0.00	ERR ERR
18	Ganado porcino	1.00			0.00	0.00	ERR ERR
G MEJORAS Y PLANTACIONES PERMANENTES							
19	Valor tierra (colectiva, sin mejoras)	1.00		1,826,600.00	1,826,600.00	0.00	ERR ERR
20	Plantaciones permanentes	1.00		53,198.69	53,198.69	0.00	ERR ERR
21	Nuevas plantaciones y mejoras	1.00		126,485.53	126,485.53	0.00	ERR ERR
H RESERVAS FINANCIERAS							
22	En caja	1.00		5,510.58	5,510.58	0.00	ERR ERR
23	En cuentas bancarias	1.00		8,770.93	8,770.93	0.00	ERR ERR
24	Cuentas a cobrar	1.00		118,646.41	118,646.41	0.00	ERR ERR
25	Préstamos a socios	1.00			0.00	0.00	ERR ERR
I TOTAL ACTIVOS							
					2,140,320.14		
J PASIVOS (2)							
26	Cuentas a pagar	1.00		100,318.63	100,318.63	0.00	ERR ERR
27	Deuda vigente total (capital e intereses)	1.00		649,768.01	649,768.01	0.00	ERR ERR
28	Deuda en mora total (capital e intereses)	1.00		127,389.31	127,389.31	0.00	ERR ERR
29	Deuda Agraria	1.00		1,826,600.00	1,826,600.00	0.00	ERR ERR
K CAPITAL TOTAL (3)							
					563,755.81		
L INDICES DE LIQUIDEZ							
30	INDICE DE LIQUIDEZ (Activo circulante / Pasivo a corto plazo) (PORCENTAJE):				17.72		
32	ROTACION DE ACTIVOS TOTALES (Ventas / Activos totales) (4) (PORCENTAJE):				26.02		
33	RACION DE EMBODAMIENTO (Pasivos totales / Activos totales) (PORCENTAJE):				126.34		
34	LIQUIDACION DE LA PROFITABILIDAD (Valor actual tierras y mejoras - Deuda Agraria)				179,684.22		
NOTAS:							
(1) Para detalles, ver anexo (Inventario hato ganadero).							
(2) Para detalles, ver Cuadro No. VII (Situación Crediticia).							
(3) Para los índices del capital por MZ y por socio, se tomó el valor total declarado del capital.							
(4) Se concubillan las ventas de toda la producción de la propiedad colectiva, sea producida en colectivo, o individualmente.							

CUADRO NO. VIIA. TECNICAS DE PRODUCCION Y MANEJO DE CULTIVOS (1991 - 1992), RUBROS COLECTIVOS E INDIVIDUALES, PRODUCCION EN LA PROPIEDAD COLECTIVA

COOPERATIVA: La Esperanza		USO COLECTIVO: X						USO INDIVIDUAL: X					
NO LABORES	TECNICAS E INSTRUMENTOS CANTIDADES POR HAZANA	RUBROS COLECTIVOS						RUBROS INDIVIDUALES (PROMEDIOS)					
		1	2	3	4	5	6	1	2	3			
		CULTIVO: Cafe		Cana		Cana S. MAIZ		Frijol		Cafe S.		Maiz	
		PERM	PERM	PERM	PRIM	VERA	VERA	PERM	PERM	POST	POST	POST	POST
ACONDICIONAMIENTO PRELIMINAR													
1 Chapeo general		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
2 Eliminación vegetación		QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE	QUE
PREPARACION TERRENO													
3 Arado		MAN	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA
4 Rastro		MAN	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA
5 Tapado		MAN	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC	MEC
6 Surcado		MAN	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA
7 Aporque		MAN	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA	TRA
SIEMBRA													
8 Método		DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR	DIR
9 Sistema		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
10 Técnica		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
11 Distancia planta-planta		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
12 Distancia surco-surco		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
13 Densidad		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
SEBILLA													
14 Cantidad		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
15 Calidad		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
16 Procedencia		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
17 Variedad		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
MANTENIMIENTO / FRECUENCIA APLICACIONES													
18 Control malezas		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
19 Control plagas		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
20 Control enfermedades		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
FERTILIZACION / FRECUENCIA APLICACIONES													
21 Fertilización		INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO	INO
ORGANICA / INORGANICA													
COSECHA Y TRANSPORTE													
22 Cosecha		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
23 Transporte		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
PROGRAMAMIENTO Y ALMACENAJE													
24 Aporque / desgrane		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
25 Despulpa / Molido		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
26 Secado		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
27 Almacenaje		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
CONSERVACION DE SUELOS Y FERTILIDAD													
28 Control de erosión		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN
29 Control de fertilidad		MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN	MAN

**CUADRO NO IXA. AREA SEMBRADA Y COSECHADA, Y DESTINO DE LA PRODUCCION, PARA RUBROS
COLECTIVOS E INDIVIDUALES EN LA PROPIEDAD COLECTIVA (1989 - 1992)**

COOPERATIVA : La Esperanza USO COLECTIVO ACTUAL: 816.00 MZ. USO INDIVIDUAL EN PROPIEDAD COLECTIVA ACTUAL: 34.00 MZ. SOCIOS: 50.00

No	CONCEPTO	CICLO :			1990-1991			1991-1992		
		1	2	3	1	2	3	1	2	3
	PRIMERA / POSTRERA / VERANO / PERMANENTE :	Café PRM	Cana PRM	Frijol VER	Maíz PRM	Maíz POST	Frijol VER			

A INDICIOS DE PRODUCCION

1	Nombre o No. de la parcela									
2	Area sembrada (MZ)	160.0	14.0	10.0	6.0	25.0	3.5	2.0		
3	Area sembrada por socio (promedio) (MZ)	3.2	0.3	0.2	0.1	0.5	0.1	0.0		
4	Area bajo riego (MZ)									
5	Area con crédito (MZ)	160.0	14.0	10.0	6.0					
6	Unidad de medida volumen (OO, Caja, etc)	OO	TC	OO	OO	OO	OO	OO		
7	Rendimiento esperado (Volumen/MZ)									
8	Producción total esperada (Volumen)									
9	Area cosechada real (MZ)	160.0	14.0	10.0	6.0	25.0	3.5	2.0		
10	Area cosechada por socio (promedio) (MZ)	3.2	0.3	0.2	0.1	0.5	0.1	0.0		
11	Rendimiento real (Volumen/MZ)	9.3	72.8	4.8	20.1	19.7	16.3	17.8		
12	Producción real (Volumen)	1,483.0	1,019.7	48.4	122.0	493.0	57.1	35.5		
13	Producción real por socio (promedio)	29.7	20.4	1.0	2.4	9.9	1.1	0.7		
14	Pérdidas estimadas en campo (Volumen)	(1,183.0)	(1,019.7)	(48.4)	(122.0)	(493.0)	(57.1)	(35.5)		

B DESTINO GLOBAL DE LA PRODUCCION

15	Autocconsumo humano (Volumen)					493.0	57.1	35.5		
16	Autocconsumo por socio (promedio)	0.0	0.0	0.0	0.0	9.9	1.1	0.7		
17	Consumo animal									
18	Semilla (Volumen)									
19	Pérdidas post-cosecha (Volumen)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
20	Venta (Volumen)	1,483.0	1,019.7	48.4	122.0	0.0	0.0	0.0		

C VENTA DE LA PRODUCCION

	Ene-Marz		Ago		Octubre			
	INT	CON	INT	CON	INT	CON		
17	Fecha(s) de venta (Mes(es))							
18	A quién vendió (1)							
19	Dónde vendió (En FINCA o en MERCADO)							
20	Cómo vendió (2)							
21	Venta comprada (SI/NO)							
22	Monto préstamo de origen comprometido	713,942.3	21,170.0	251.8	64.3			
23	Precio de venta / Unidad (Colones)	283.8	113.7					
24	Precio de referencia / Unidad (Colones)							
25	Ingreso bruto total (Colones)	420,821.1	115,953.3	12,185.7	7,845.8	60.0	60.0	120.0
26	Ingreso bruto total por socio (promedio)	8,416.4	2,319.1	243.7	156.9	0.0	0.0	0.0

D USO O VENTA DE SUBPRODUCTOS

27	Uso o venta de rastrojos (SI/NO)	NO	SI	NO	NO	NO		
28	Otros subproductos (SI/NO)	NO	NO	NO	NO	NO		

Notas: (1) INTERMEDIARIO, BANCO, DISTRIBUIDOR, MERCADO, AGROINDUSTRIA
(2) Al contado, al crédito, en fruta

CUADRO No. XI. CALENDARIO DE USO DE MANO DE OBRA POR MES (EN JORNALERS) (CICLO 1991 - 1992)

No	AREA O UNIDAD CANTIDAD DE TOTAL MEDIDA	ROBROS COLECTIVOS	No. SOCIOS:												99.10 PERSONAS	ABO TOTAL		
			50 MANO DE OBRA TOTAL DISPONIBLE, INCLUTENDO DEPENDIENTES:													GENERAL INCLUTIE FAMILIARES	ABO TOTAL SOCIOS Y FAMILIARES	ABO TOTAL CONTRATADOS
			ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR				
A	180.00 ME	Cafe	2312.0	1787.2	1318.4	14.0	968.0	1787.2	891.2	3664.0	3664.0	223.4	157.4	1968.0	18344.0	8688.0	9656.0	
2	14.00 ME	Cana	14.0	140.0										167.4	726.3	651.6	74.7	
3	18.00 ME	Cana siembra													280.0	280.0	0.0	
4	18.00 ME	Frijol													740.0	740.0	0.0	
5	6.00 ME	Mais													594.0	594.0	0.0	
6	20.00 ME	Cafe siembra		1,250.0	2,006.0	13.2	674.0								3943.2	2105.2	1758.0	
7	0.00	Atendamiento de clientes													0.0	0.0	0.0	
8	0.00	Otras Ventas y servicios													0.0	0.0	0.0	
9	0.00	Ventas de gana 98/91													0.0	0.0	0.0	
SUBTOTAL COLECTIVO TOTAL (INCLUTIE CONTRATADOS)			2312.0	1431.2	3762.4	325.2	1922.0	1787.2	891.2	3664.0	3944.0	223.4	167.4	2127.4	24627.5	13138.8	11488.7	
SUBTOTAL COLECTIVO, SOLO SOCIOS Y FAMILIARES			1312.0	1840.0	1818.0	395.2	834.0	720.0	208.0	2144.0	2424.0	198.5	142.5	1102.5				
ROBROS INDIVIDUALES, TOTALS DE LOS SOCIOS EN BASE AL PROMEDIO																		
D	25.00 ME	Mais 1a	135.7	121.4	114.3	57.1	92.7	42.9	21.4					585.5	585.5	0.0		
11	3.50 ME	Mais 2a					28.3	14.3						64.0	64.0	0.0		
12	2.00 ME	Frijol					28.6							100.0	100.0	0.0		
13	0.00													0.0	0.0	0.0		
14	0.00													0.0	0.0	0.0		
15	0.00													0.0	0.0	0.0		
16	0.00													0.0	0.0	0.0		
17	0.00													0.0	0.0	0.0		
18	0.00	Personas Trabajo asalariado												0.0	0.0	0.0		
SUBTOTAL INDIVIDUAL TOTAL (INCLUTIE CONTRATADOS)			135.7	192.9	114.3	57.1	149.6	57.1	35.7	0.0	7.1	0.0	0.0	749.5	749.5	0.0		
SUBTOTAL INDIVIDUAL, SOLO SOCIOS Y FAMILIARES			135.7	192.9	114.3	57.1	149.6	57.1	35.7	0.0	7.1	0.0	0.0					
E	TOTAL COLECTIVO E INDIVIDUAL TOTAL (B+P)		2447.7	3624.1	3876.7	452.3	2071.6	1844.3	926.9	3664.0	3951.1	223.4	167.4	2127.4	25377.0	13888.3	11488.8	
I	TOTAL DE LOS SOCIOS Y FAMILIARES (C+D)		1447.7	2832.9	1932.3	452.3	983.6	777.1	243.7	2144.0	2431.1	198.5	142.5	1102.5				
J	TOTAL DISPONIBLE, SOCIOS Y FAMILIARES		2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	2477.5	32287.5	15000.0		
K	TOTAL DISPONIBLE, SOLO SOCIOS		0.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0	1250.0				
L	SALDO TOTAL (SOCIOS Y FAMILIARES) (J-K)		29.8	-1146.6	-1399.2	2025.2	405.9	631.2	1550.6	-1106.5	-1471.6	2254.1	2310.1	350.1	6830.5	18319.2	-11488.8	
M	SALDO TOTAL (SOLO SOCIOS) (K-M)		-2447.7	-2374.1	-2626.7	797.7	-821.6	-594.3	-2414.0	-2791.1	1026.6	1082.6	-877.4	1250.0	-10377.0	1111.7	-11488.8	

CUADRO NO. XII. BALANCE DE INGRESOS Y EGRESOS POR MES, PROMEDIO POR SOCIO (1991 - 1992)

COORDINATIVA:		LA Esperanza		No. SOCIOS:												50 PERSONAL		
No	AREA O UNIDAD DE CANTIDAD DE TOTAL MEDIDA	INGRESOS BRUTOS POR CONCEPTO DE:	MENS DEL AÑO	MENS DEL AÑO												TOTAL AÑO		
				ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	TOTAL
A	INGRESOS BRUTOS	NUMROS COLECTIVOS (SUBTOTAL)	7,563.1	2,936.8	1,506.2	2,212.4	1,247.6	443.2	535.6	1,789.1	3,449.6	4,097.6	3,578.5	3,665.9	0.0	0.0	32,485.47	86.44
1	29.66 qq	Cafe															8,416.41	22.39
2	20.39 tn.	Caca															2,319.00	6.17
3	0.00	Caca siembra															0.00	0.00
4	0.97 qq	Frijol															243.56	0.65
5	2.44 qq	Mait															156.93	0.42
6	0.00	Cafe siembra															0.00	0.00
7	0.00	Arrendamiento de tierras															307.40	0.82
8	0.00	Otras ventas y servicios															421.30	1.11
9	0.00	Ventas de caca 90/91															1,707.36	4.54
a	18,915.11	Desembolsos (Banco y otros)	7,563.1	2,629.4	1,082.9	2,212.4	1,004.1	443.2	438.7	1,707.4	3,449.6	519.1	87.4			18,915.11	50.32	
b		Aportaciones socios, multas															0.00	0.00
c		Recibo préstamos personales															0.00	0.00
d		Otros ...															0.00	0.00
B	INGRESOS BRUTOS	NUMROS INDIVIDUALES (SUBTOTAL)	438.2	574.2	560.3	118.3	253.8	340.5	746.3	716.1	957.9	70.6	50.7	371.3	0.0	0.0	5,097.95	13.56
10	9.86 qq	Mait 1a															591.60	1.57
11	1.14 qq	Mait 2a															68.40	0.18
12	0.71 qq	Frijol															85.20	0.23
13	0.00																0.00	0.00
14	0.00																0.00	0.00
15	0.00																0.00	0.00
16	0.00																0.00	0.00
17	0.00																0.00	0.00
18	0.00																0.00	0.00
e	262.78 d/h	Trabajo asalariado															4,262.61	11.24
f		Planillas, promedio por socio															90.14	0.24
g		Repartición excedentes / socio															0.00	0.00
h		Desembolsos (Banco y otros)															0.00	0.00
		Préstamos cooperativa a socios															0.00	0.00
C	SUBTOTAL INGRESOS	NUMROS COLECTIVOS E INDIVIDUALES	8,001.3	3,510.9	2,066.5	2,330.6	1,501.4	683.7	1,341.9	2,505.2	3,807.4	4,168.2	3,629.2	4,037.2	0.0	0.0	37,583.4	100.00
No		EGRESOS (VALORES)																
		FOR CONCEPTO DE:																
D	EGRESOS	NUMROS COLECTIVOS (SUBTOTALS)	772.2	3,416.3	3,256.5	254.5	568.1	3,152.5	316.7	4,623.9	1,469.4	616.8	163.7	920.8	0.0	0.0	19,531.45	75.80
19	229.78 d/h	Costos mano de obra contratada															3,507.14	13.61
20	262.78 d/h	Costos Planillas de los socios															18.56	0.07
21	2,317.94 Lps	Costos en Insumos															2,317.94	9.00
22	366.79 Col	Costos mecanización y servicios															366.79	1.42
23	21,222.86 Col	Pagos préstamos (más intereses)															8,986.84	34.88
24		Repartición excedentes / socio															90.14	0.35
25		Pagos préstamos en mora															0.00	0.00
26		Otros ...															0.00	0.00
E	EGRESOS	NUMROS INDIVIDUALES (SUBTOTALS)	0.0	911.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	532.4	6,335.84	24.20
27	0.00 d/h	Costos mano de obra contratada															0.00	0.00
28		Costos en Insumos															348.00	1.35
29		Costos mecanización y servicios															31.00	0.12
30		Pagos préstamos (más intereses)															0.00	0.00
31		Pagos préstamos personales															0.00	0.00
32		Costos de consumo / mes															5,856.84	22.73
33		Otros ...															0.00	0.00
F	SUBTOTAL EGRESOS	DEL GRUPO Y LOS SOCIOS	772.2	4,327.8	3,788.9	786.9	1,100.5	3,685.0	849.1	5,156.4	2,001.8	1,149.2	696.2	1,453.3	0.0	0.0	25,767.29	100.00
G		BALDO COLECTIVO (A-D)	6,790.9	(479.6)	(1,750.3)	1,957.9	679.5	(2,709.3)	279.0	(2,834.8)	1,360.2	3,480.8	3,414.7	2,745.1	0.0	0.0	12,954.02	109.63
H		BALDO INDIVIDUAL (B-E)	438.2	(337.3)	27.8	(414.2)	(278.7)	(292.0)	213.8	183.7	425.4	(461.8)	(481.8)	(161.1)	0.0	0.0	(1,137.89)	(9.63)
I		BALDO TOTAL (C-F)	7,229.1	(816.8)	(1,722.5)	1,543.7	400.8	(3,001.3)	492.8	(2,651.2)	1,805.6	3,018.9	2,933.0	2,584.0	0.0	0.0	11,816.13	100.00

CUADRO NO. XIII. ESTIMACION DE INGRESO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: La Esperanza		No. SOCIOS: 50		PROPIEDAD COLECTIVA: 0.00 %		PROPIEDAD INDIVIDUAL: 0.00 %	
NO. RUBRO O UNIDAD	RUBROS COLECTIVOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DE PRODUCCION	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO	PROBENIO / SOCIO
CANTIDAD DE MERIDA		MERIDA	TOTAL	PARA LA VENTA	PARA LA VENTA	TOTAL	EFECTIVO
			Volúmenes	COL	COL	COL	COL
1	160.00 ms	Cafe	1,403.00	420,821.11	420,821.11	(49,096.50)	(981.93)
2	16.00 ms	Cana	1,019.66	115,953.25	115,953.25	(11,150.67)	(223.01)
3	18.00 ms	Cana Siembra	0.00	0.00	0.00	(1,059.54)	(21.19)
4	18.00 ms	Prifol	48.40	12,185.67	12,185.67	(8,240.52)	(164.01)
5	4.00 ms	Mala	122.00	7,845.82	7,845.82	(8,240.52)	(164.01)
6	20.00 ms	Cafe Siembra	0.00	0.00	0.00	(108,701.98)	(2,174.04)
7		Atendimiento de tierras				15,369.95	307.40
8		Otros Ventas y servicios				21,165.60	423.31
9		Ventas de cada 90/91				85,367.85	1,707.36
SUBTOTAL COLECTIVO				678,709.24	678,709.24	27,283.79	545.60
COSTOS FIJOS DEL GRUPO						45,792.00	915.84
COSTOS FIJOS DEL SOCIO						(18,500.21)	(370.16)
INGRESO NETO POR JORNAL (RUBROS COLECTIVOS)						(1.41)	(1.41)
RUBROS INDIVIDUALES (Promedio por socio)							
10	0.50 ms	Mala 1a	9.66	591.60	0.00	323.57	368.03
11	0.07 ms	Mala 2a	1.14	88.40	0.00	50.00	18.40
12	0.04 ms	Prifol	0.71	83.20	0.00	5.43	79.77
13						0.00	0.00
14						0.00	0.00
15						0.00	0.00
16						0.00	0.00
17						0.00	0.00
Personas Trabajo asalariado				9.06			
SUBTOTAL RUBROS INDIVIDUALES (Promedio/socio)				743.20		379.00	545.60
COSTOS FIJOS INDIVIDUALES (Promedio por socio)							
INGRESO NETO DE RUBROS INDIVIDUALES (Promedio por socio)							
INGRESO NETO POR JORNAL (en rubros individuales)							
TOTAL DE INGRESO NETO ANUAL POR SOCIO (EN PROMEDIO)						9,337.82 %	(3.96)
INGRESO NETO TOTAL POR JORNAL TRABAJADO (EN PROMEDIO)						9,337.82 %	(3.96)
INGRESO NETO TOTAL POR JORNAL TRABAJADO (EN PROMEDIO)						9,337.82 %	(3.96)
INGRESO NETO TOTAL POR JORNAL TRABAJADO (EN PROMEDIO)						9,337.82 %	(3.96)

Notas: (1) Total jornales promedio por socio en rubros colectivos
 (2) Total jornales promedio por socio en rubros individuales
 (3) Total jornales promedio por socio en rubros colectivo e individuales

CUADRO No. XIV. CALCULO DE MARGEN BRUTO POR RUBRO FOR MZ (COLECTIVOS E INDIVIDUALES) (CICLO 1991-1992)

COOPERATIVA: La Esperanza

No. SOCIOS: 50

PERIODO: 90/91

No	NOMBROS COLECTIVOS	COSTOS VARIABLES	JORNDALES DE LOS SOCIOS	UNIDAD DE PRODUCCION	PRODUCCION POR MZ	PRECIO DE VENTA POR UNIDAD	VALOR DE PRODUCCION POR MZ	PRECIO DE EQUILIBRIO POR UNIDAD	PONTO DE EQUILIBRIO POR MZ	MARGEN BRUTO POR MZ	MARGEN BRUTO POR JORNAL	MARGEN BRUTO POR COLON	MARGEN BRUTO POR MZ	MARGEN BRUTO POR JORNAL	MARGEN BRUTO POR COLON	MARGEN BRUTO POR JORNAL	MARGEN BRUTO POR JORNAL	MARGEN BRUTO POR JORNAL	
																			COL
A	1 Cafe	2,916.99	54.39	QV	9.37	283.76	2,630.13	316.87	10.35	(306.85)	(2.68)	(0.10)	(306.85)	(2.68)	(0.10)	(306.85)	(2.68)	(0.10)	(306.85)
	2 Caca	2,398.83	46.54	QV	72.83	113.72	8,282.37	31.70	20.30	5,973.54	123.16	2.59	5,973.54	123.16	2.59	5,973.54	123.16	2.59	5,973.54
	3 Caca Sombra	1,115.07	20.00	QV	0.00	0.00	0.00	n.d.	n.d.	(1,115.07)	(39.82)	(0.00)	(1,115.07)	(39.82)	(0.00)	(1,115.07)	(39.82)	(0.00)	(1,115.07)
	4 Pijol	1,314.32	74.00	QV	4.86	231.77	1,218.57	273.66	5.26	(105.95)	(1.43)	(0.00)	(105.95)	(1.43)	(0.00)	(105.95)	(1.43)	(0.00)	(105.95)
	5 Mals	2,681.06	99.00	QV	28.33	64.31	1,307.64	131.86	41.69	(1,373.62)	(33.87)	(0.51)	(1,373.62)	(33.87)	(0.51)	(1,373.62)	(33.87)	(0.51)	(1,373.62)
	6 Cafe Sombra	5,435.18	109.26	QV	0.00	0.00	0.00	n.d.	n.d.	(5,435.18)	(27.56)	(1.00)	(5,435.18)	(27.56)	(1.00)	(5,435.18)	(27.56)	(1.00)	(5,435.18)
	7 Arrendamiento de tierras																		
	8 Otras ventas y servicios																		
	9 Ventas de caca 90/91																		
NUMEROS INDIVIDUALES																			
B	10 Mals 1a	647.14	23.42	QV	19.72	60.00	1,203.20	50.46	16.59	536.06	22.89	0.83	188.04	8.03	0.20	22.89	8.03	0.20	22.89
	11 Mals 2a	714.29	18.29	QV	16.29	60.00	977.14	60.54	16.43	262.86	14.37	0.37	(6.87)	(0.48)	(0.01)	14.37	14.37	0.01	14.37
	12 Pijol	135.75	50.00	QV	17.75	120.00	2,130.00	49.51	7.32	1,996.25	39.89	14.69	1,251.25	25.03	1.59	39.89	25.03	1.59	39.89
	13																		
	14																		
	15																		
	16																		
	17																		
	18 Trabajo asalariado																		
Notas: (1) Margen bruto (1) - Ingresos brutos - Costos incluyendo mano de obra pagada de los socios. Equivale a una situación donde toda la mano de obra se c (1) Margen bruto (1) / Jornal - Margen bruto (1) / Todos los jornales. (2) Margen bruto (2) - Costos incluyendo una valorización de toda la mano de obra (también la no pagada de los socios). Equivale a una situación donde toda la mano de obra se c (2) Margen bruto (2) / Jornal - Margen bruto (2) / Todos los jornales. (3) Margen bruto (3) - Costos incluyendo una valorización de toda la mano de obra (también la no pagada de los socios). Retorno al jornal del socio bajo las actuales condiciones de producción (3) Margen bruto (3) / Jornal - Margen bruto (3) / Jornal. (4) Margen bruto (4) - Margen bruto (1) / Jornales no pagados de los socios. Equivale a una situación donde toda la mano de obra pagada de los socios es sustituida por mano de obra contratada. (4) Margen bruto (4) / Jornal - Margen bruto (1) / Jornales no pagados de los socios. Equivale a una situación donde toda la mano de obra pagada de los socios es sustituida por mano de obra contratada.																			

**CUADRO NO. XV. ESTRUCTURA DE COSTOS POR MANZANA, SEGUN COMPONENTE Y ORIGEN,
E INDICES FISICOS DE PRODUCTIVIDAD (RUBROS COLECTIVOS)**

COOPERATIVA:		La Esperanza		No. SOCIOS:		50 PERSONAS															
No	CONCEPTO	RUBRO No. 1		RUBRO No. 2		RUBRO No. 3		RUBRO No. 4		RUBRO No. 5		RUBRO No. 6									
		Area	Valor/Mz	Area	Valor/Mz	Area	Valor/Mz	Area	Valor/Mz	Area	Valor/Mz	Area	Valor/Mz								
A	MANO DE OBRA (SUBTOTAL)		1,914.40		922.07		416.08		37.31		1,099.64		83.02		1,471.14		54.87		2,930.24		53.91
	1 Mano de obra pagada socios		906.71		827.32		416.08		37.31		1,099.64		83.02		1,471.14		54.87		1,623.60		29.87
	2 Mano de obra contratada		1,007.69		94.75		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		1,306.64		24.04
B	CAPITAL CIRCULANTE (SUBTOTAL)		1,022.59		1,386.76		698.99		62.69		224.88		16.98		1,209.92		45.13		2,504.86		46.09
	3 Insumos (subtotal)		337.99		380.00		359.00		32.20		155.50		11.74		691.75		25.80		2,360.15		43.42
	4 Reclamación, transporte		15.28		865.00		235.00		21.07		17.50		1.32		210.00		7.83		0.00		0.00
	5 Costos de capital (intereses)		669.32		141.76		104.99		9.42		51.88		3.92		308.17		11.49		144.71		2.66
C	TOTAL COSTOS MONETARIOS DE PRODUCCION		2,936.99		2,308.83		1,115.07		1,324.52		1,324.52		100.00		2,681.06		100.00		5,435.10		100.00
	6 Aporte mano de obra socios		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00
D	VALOR TOTAL COSTOS DE PRODUCCION		2,936.99		2,308.83		1,115.07		1,324.52		1,324.52		100.00		2,681.06		100.00		5,435.10		100.00
	7 Aporte mano de obra socios		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00
	8 Aporte capital de trabajo socios		(1,525.15)		796.69		34.51		(1,684.57)		(151.07)		10.47		(58.20)		(2.17)		(2,282.53)		(42.00)
	9 Préstamos		4,462.14		151.93		65.49		2,799.64		251.07		1,185.85		89.53		2,739.26		102.17		142.00
	10 Mano de obra socios (pagada y aporte)		906.71		827.32		416.08		37.31		1,099.64		83.02		1,471.14		54.87		1,623.60		29.87
	11 Mano de obra contratada		1,007.69		94.75		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00		1,306.64		24.04
	12 Capital circulante		1,022.59		1,386.76		698.99		62.69		224.88		16.98		1,209.92		45.13		2,504.86		46.09
F	INDICES DE PRODUCTIVIDAD E INTENSIDAD																				
	a Intensidad del trabajo (Jornales por Mz)		114.65		51.87		28.00		74.00		1,099.64		99.00		1,471.14		197.19		2,930.24		
	b Productividad del trabajo (Volumen/Jornal)		0.08		1.40		0.00		0.07		16.47		0.21		13.21		0.00		0.00		
	c Intensidad de capital circulante (Col/Mz)		1,022.59		1,386.76		698.99		224.88		224.88		0.20		12.22		0.82		2,504.86		
	d Intensidad de capital circulante (Col/Jornal)		8.92		26.73		24.96		3.04		4.84		0.20		12.70		0.85		12.70		
	e Productividad rubro (Volumen/Mz)		9.27		72.83		0.00		4.84		1,218.57		20.33		1,307.64		0.00		0.00		

sigue en Cuadro No. XVI, abajo ...

CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:								
1 CULTIVO / PARCELA:		ARBA (MZ) :		RUBRO No:		1 MZ						
No	MES	ACTIVIDAD	JORNAL	JORNAL PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNAL PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNAL CONTRATA- DOS CONTRATADOS	JORNAL PAGADOS Y CONTRATADOS	COSTO DEL JORNAL	COSTO DE OBRA POR MZ	MANO DE OBRA POR MZ	COSTO DE OBRA TOTAL	OBSERVACIONES
			TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	Col	Col	Col	Col	
COOPERATIVA:		La Esperanza	50		160.00							
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe	160.00									
1	Marzo y Abr	Poda de sombra	11.00	5.00	6.00	11.00	14.86	163.46	26,153.60	4,156		
2	Marzo y Abr	Poda de cafe	13.50	7.00	6.50	13.50	14.86	200.61	32,097.60			
3	Mayo	la palma (limpia)	11.17	4.50	6.67	11.17	14.86	165.99	26,557.79			
4	Junio	Placiado y Fertilizacion	8.24	2.00	6.24	8.24	14.86	122.45	19,591.42			
5	Agosto	Deshije	6.00	1.00	6.00	6.00	14.86	89.16	14,265.60			
6	Septiembre	2a palma	11.17	4.50	6.67	11.17	14.86	165.99	26,557.79			
7	Nov/Dic	Corta	41.00	22.00	19.00	41.00	20.00	820.00	131,200.00			
8	Nov/Dic	Caporales	3.00	3.00		3.00	14.86	44.58	7,132.80			
9	Nov/Dic	Motorista y Cargadores	1.80	1.80		1.80	14.86	26.75	4,279.68			
10	Octubre	Reparando caminos	5.57	1.30	4.27	5.57	14.86	82.73	13,236.57			
11	Abril	Haciendo rondas	1.40	1.40		1.40	14.86	20.80	3,328.64			
12	Abril	Desbujucada	0.80	0.80		0.80	14.86	11.89	1,902.08			
TOTAL mano de obra socios (d/h)/Mz			54.30	0.00	54.30	Valor promedio/jornal:	16.70	0.00	0.00 = Aporte socios			
TOTAL mano de obra contratada / pagada			54.30	60.35	114.65			1,914.40	306,303.58	306,303.58		
SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ			114.65					1,914.40	306,303.58	306,303.58		
TOTAL toda la parcela			18,343.55	0.00	8,688.00	9,655.55	18,343.55		306,303.58	306,303.58		

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		ARBA (MZ):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe		160.00					
No	MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO	COSTO	COSTO	COSTO	OBSERVACIONES
			DR	POR MZ	UNITARIO	POR MZ	TOTAL	TOTAL	
			MEDIDA	Col	Col	Col	Col		
1	Junio	Sulfato	Saco	1.55	95.00	147.25	23,560.00		
2	Junio	Formula	Saco	1.02	187.00	190.74	30,518.40		
3					0.00	0.00	0.00		
4					0.00	0.00	0.00		
5					0.00	0.00	0.00		
6					0.00	0.00	0.00		
7					0.00	0.00	0.00		
8					0.00	0.00	0.00		
9					0.00	0.00	0.00		
10					0.00	0.00	0.00		
11					0.00	0.00	0.00		
12					0.00	0.00	0.00		
TOTAL Insumos						337.99		54,078.40	
TOTAL toda la parcela								54,078.40	

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe		160.00		RUBRO No:		1	
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES		
A 1	Nov/Dic	Diesel	2.18	7.00	15.28	2,444.28			
2					0.00	0.00			
3					0.00	0.00			
4					0.00	0.00			
5					0.00	0.00			
6					0.00	0.00			
7					0.00	0.00			
8					0.00	0.00			
9					0.00	0.00			
10					0.00	0.00			
11					0.00	0.00			
12					0.00	0.00			
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte						15.28			
C TOTAL toda la parcela							2,444.28		

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		1		
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe		160.00		RUBRO No:		1		
NO MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES				
A 1	Monto desembolsado (Colonas)	713,942.34			4,462.14	713,942.34				
2	Plazo (meses o dias)	12.00	meses							
3	Tasa de interes %	15.00								
4	Plazo de pago (meses o dias)	12.00	meses							
5	Capital más intereses				5,131.46	821,033.69				
B TOTAL: Costos de capital (intereses):						669.32	107,091.35			

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe		160.00		RUBRO No:		1	
NO MES	ACTIVIDAD	PERCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	APORTE DE LOS SOCIOS Col	VALOR A POR-TR EN MDO Col	VALOR A POR-TR SOCIOS Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		1,914.40	306,303.58					
2	Insumos		337.99	54,078.40					
3	Mecanización/tracción animal/transporte		15.28	2,444.28					
4	Imprevistos	0	0.00	0.00					
5	Intereses préstamo (Colones)		669.32	107,091.35					
B TOTAL costos por M2						2,936.99	(1,525.15)	2,936.99	
C TOTAL costos toda la parcela						469,917.61	(244,024.73)	469,917.61	
D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2						58.74	(30.50)	58.74	
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela						9,398.35	(4,880.49)	9,398.35	

CUADRO No. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (HZ):		160.00		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe									
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO Col	VALOR TOTAL Col	PORCENTAJE VENDIDO %	OBSERVACIONES			
A	1	Producción por HZ	9.27	GR	283.76	2,630.13					
2		Producción total	1,483.00	GR	283.76	420,821.11					
3		Producción vendida	1,483.00	GR	283.76	420,821.11	100.00				

CUADRO No. A7. MARGEN BRUTO POR HZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (HZ):		160.00		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe									
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO Col	TOTAL Col	MARGEN BRUTO Col	TOTAL Col	OBSERVACIONES					
A	1 Margen bruto / HZ	(306.85)		(49,096.50)							
2	Margen bruto / HZ / jornal	(2.68)									
3	Margen bruto / HZ / Colon	(0.10)									

CUADRO No. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (HZ):		160.00		RUBRO No:		1	
1 CULTIVO / PARCELA:		Cafe									
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNALS DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES			
1	160.00	Cafe	420,821.11	420,821.11	469,917.61	(49,096.50)	(49,096.50)	(981.93)	(981.93)	8,688.00	D/R
		TOTAL	Col	Col	Col	Col	Col	Col	Col	Col	D/R

CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		No. SOCIOS:		50		PROPIEDAD COLECTIVA:		0.00 MZ	
2 CULTIVO / PARCELA:		Cana		AREA (MZ):		14.00		RUBRO No.:		2	
No MES	ACTIVIDAD	JORNALS	JORNALS PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNALS PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNALS CONTRATA- DOS CONTRATADOS	JORNALS PAGADOS Y	JORNALS	COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA	MANO DE OBRA TOTAL	COSTO OBSERVACIONES
		FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	COL	COL	COL	TOTAL INCLUYENDO APO- TE SOCIOS (1)
		TOTAL D/H	D/H	D/H	D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H				
A 1	Enero Basureo y quema	4.00				4.00	4.00	14.86	59.44	832.16	
2	Mayo Fertilizacion	1.00				1.00	1.00	14.86	14.86	208.04	
3	Junio Limpia	10.00				10.00	10.00	14.86	148.60	2,080.40	
4	Julio 2a Fertilizacion	1.00				1.00	1.00	14.86	14.86	208.04	
5	Enero/Marzo Zafra	16.00			5.33	16.00	20.00	20.00	319.93	4,479.07	
6	Enero/Marzo Motorista	6.63				6.63	25.00	25.00	165.63	2,318.75	
7	Enero/Marzo Cargadores	13.25				13.25	15.00	15.00	198.75	2,782.50	
8		0.00				0.00			0.00	0.00	
9		0.00				0.00			0.00	0.00	
10		0.00				0.00			0.00	0.00	
11		0.00				0.00			0.00	0.00	
12		0.00				0.00			0.00	0.00	
B	TOTAL mano de obra socios (d/h)/MZ	46.54	0.00	46.54	Valor promedio/jornal:	17.78	0.00	0.00 = Aporte socios			
C	TOTAL mano de obra contratada / Pagada	46.54	5.33	51.87					922.07	12,908.96 = Valor pagado	
D	SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ	51.87							922.07		
E	TOTAL toda la parcela	726.20	0.00	651.58	74.62	726.20			12,908.96	12,908.96	

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (MZ):		14.00		RUBRO No.:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Cana		AREA (MZ):		14.00		RUBRO No.:		2	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO	COSTO POR MZ	COSTO TOTAL	COSTO OBSERVACIONES				
				COL	COL	COL					
A 1	Mayo Sulfato	Saco	2.00	95.00	190.00	2,660.00					
2	Julio Sulfato	Saco	2.00	95.00	190.00	2,660.00					
3					0.00	0.00					
4					0.00	0.00					
5					0.00	0.00					
6					0.00	0.00					
7					0.00	0.00					
8					0.00	0.00					
9					0.00	0.00					
10					0.00	0.00					
11					0.00	0.00					
12					0.00	0.00					
B	TOTAL Insumos					380.00					
C	TOTAL toda la parcela					5,320.00					

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Cana		14.00		RUBRO No:		2	
No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO COL	COSTO POR MZ COL	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES
A 1	Mayo Aporco (bueyes)	Paso	2.00	35.00	70.00	980.00			
2	Enero/Marzo Transporte	Tn	26.50	30.00	795.00	11,130.00			
3					0.00	0.00			
4					0.00	0.00			
5					0.00	0.00			
6					0.00	0.00			
7					0.00	0.00			
8					0.00	0.00			
9					0.00	0.00			
10					0.00	0.00			
11					0.00	0.00			
12					0.00	0.00			
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte					865.00				
C TOTAL toda la parcela						12,110.00			

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Cana		14.00		RUBRO No:		2	
No MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR MZ COL	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL COL
A 1	Monto desembolsado (Colonas)	21,170.04	Meses		21,170.04				
2	Plazo (meses o días)	12.00	Meses						
3	Tasa de Interés %	15.00	Meses						
4	Plazo de pago (meses o días)	7.50	Meses						
5	Capital más intereses			1,653.91	23,154.73				
B TOTAL: Costos de capital (Intereses):					141.76	1,984.69			

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		2	
2 CULTIVO / PARCELA:		Cana		14.00		RUBRO No:		2	
No MES	ACTIVIDAD	RENTAS INGRESOS %	COSTO POR MZ COL	COSTO TOTAL COL	APORTE DE LOS SOCIOS COL	VALOR APOR-TE EN MDO COL	VALOR APOR-COSTO TOTAL COL	OBSERVACIONES	OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		922.07	12,908.96					
2	Insumos		380.00	5,320.00					
3	Mecanización/tracción animal/transporte		865.00	12,110.00					
4	Imprevistos	0	0.00	0.00					
5	Intereses préstamo (Colonas)		141.76	1,984.69					
B TOTAL costos por MZ				2,308.83		796.69	0.00	796.69	2,308.83
C TOTAL costos toda la parcela					32,323.65	11,153.61	0.00	11,153.61	32,323.65
D PROMEDIO POR SOCIO costos por MZ					46.18	15.93	0.00	15.93	46.18
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela					646.47	223.07	0.00	223.07	646.47

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		14.00		RUBRO No:		2	
CULTIVO / PARCELA:		Cana									
No	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO Col	VALOR TOTAL Col	PORCENTAJE VENDIDO %	OBSERVACIONES				
A 1	Producción por MZ	72.83	tn.	113.72	8,282.37						
2	Producción total	1,019.66	tn.	113.72	115,953.25						
3	Producción vendida	1,019.66	tn.	113.72	115,953.25	100.00					

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		14.00		RUBRO No:		2	
CULTIVO / PARCELA:		Cana									
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO Col	MARGEN BRUTO TOTAL Col		OBSERVACIONES						
A 1	Margen bruto / MZ	5,973.54	83,629.60								
2	Margen bruto / MZ / jornal	115.16									
3	Margen bruto / MZ / Colon	2.59									

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		14.00		RUBRO No:		2	
CULTIVO / PARCELA:		Cana									
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNAL DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES			
		TOTAL	PARA LA VENTA Col	TOTAL	EN EFECTIVO Col	TOTAL	EN EFECTIVO Col	DEL GRUPO D/H			
2	14.00 Cana		115,953.25	32,323.65	83,629.60	83,629.60	1,672.59	1,672.59	651.58		

CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		No. SOCIOS:		50		PROPIEDAD COLECTIVA:		0.00 MZ	
3 CULTIVO / PARCELA:		Cana Siembra		AREA (MZ):		10.00		RUBRO No.:		3	
No MES	ACTIVIDAD	JORNALS	JORNALS PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNALS PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNALS CONTRATA- DOS CONTRATADOS	JORNALS PAGADOS Y CONTRATADOS	JORNALS POR MZ	COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA	COSTO MANO DE OBRA TOTAL	COSTO OBSERVACIONES
		TOTAL D/H	POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	TOTAL D/H	COL	COL	COL	TOTAL INCLUYENDO APORTES SOCIOS (1)
A 1	Diciembre	Corta de cana semilla	10.00				10.00	14.86	148.60	1,486.00	
2	Diciembre	Cargar y descargar cana	1.00				1.00	14.86	14.86	148.60	
3	Diciembre	Siembra	12.00				12.00	14.86	178.32	1,783.20	
4	Diciembre	Limpia con herbicida	5.00				5.00	14.86	74.30	743.00	
5			0.00				0.00		0.00	0.00	
6			0.00				0.00		0.00	0.00	
7			0.00				0.00		0.00	0.00	
8			0.00				0.00		0.00	0.00	
9			0.00				0.00		0.00	0.00	
10			0.00				0.00		0.00	0.00	
11			0.00				0.00		0.00	0.00	
12			0.00				0.00		0.00	0.00	
B TOTAL mano de obra socios (d/h)/MZ		28.00	0.00	28.00	Valor promedio/jornal:	14.86	0.00	0.00 = Aporte socios			
C TOTAL mano de obra contratada / pagada		28.00	0.00	28.00	0.00	28.00	416.08	4,160.80 = Valor pagado			
D SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ		28.00					416.08				
E TOTAL toda la parcela		280.00	0.00	280.00	0.00	280.00	4,160.80	4,160.80			

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		No. SOCIOS:		50		PROPIEDAD COLECTIVA:		0.00 MZ	
3 CULTIVO / PARCELA:		Cana Siembra		AREA (MZ):		10.00		RUBRO No.:		3	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO	COSTO POR MZ	COSTO TOTAL	COSTO OBSERVACIONES				
A 1	Junio	Sulfato	2.00	95.00	190.00	1,900.00					
2	Diciembre	Duron	3.00	40.00	120.00	1,200.00					
3	Diciembre	Edonal	1.00	49.00	49.00	490.00					
4					0.00	0.00					
5					0.00	0.00					
6					0.00	0.00					
7					0.00	0.00					
8					0.00	0.00					
9					0.00	0.00					
10					0.00	0.00					
11					0.00	0.00					
12					0.00	0.00					
B TOTAL Insumos						359.00					
C TOTAL toda la parcela						3,590.00					

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		CULTIVO / PARCELA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:	
3		3		Cana Siembra		10.00		3	
NO MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Octubre Rastrero	paso	1.00	95.00	95.00	950.00		950.00	
2	Diciembre Siembra con buyes	paso	2.00	35.00	70.00	700.00		700.00	
3	Mayo Aporco	paso	2.00	35.00	70.00	700.00		700.00	
4					0.00	0.00		0.00	
5					0.00	0.00		0.00	
6					0.00	0.00		0.00	
7					0.00	0.00		0.00	
8					0.00	0.00		0.00	
9					0.00	0.00		0.00	
10					0.00	0.00		0.00	
11					0.00	0.00		0.00	
12					0.00	0.00		0.00	
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte					235.00				
C TOTAL toda la parcela					2,350.00				

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		CULTIVO / PARCELA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:	
3		3		Cana Siembra		10.00		3	
NO MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Monto desembolsado (Colones)	27,996.40		2,799.64	27,996.40				
2	Plazo (meses o días)	48.00	meses						
3	Tasa de Interés %	15.00							
4	Plazo de pago (meses o días)	12.00	meses						
5	Capital más intereses			2,904.63	29,046.27				
B TOTAL: Costos de capital (Intereses):					104.99			1,049.87	

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		CULTIVO / PARCELA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:	
3		3		Cana Siembra		10.00		3	
NO MES	ACTIVIDAD	IMPOR- PREVIS- TOS %	COSTO POR MZ Col	COSTO TOTAL Col	APORTE DE LOS SOCIOS Col	VALOR APOR- TE EN MDO Col	VALOR APOR- TE SOCIOS TOTAL Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		416.08	4,160.80				4,160.80	
2	Insumos		359.00	3,590.00				3,590.00	
3	Mecanización/tracción animal/transporte		235.00	2,350.00				2,350.00	
4	Imprevistos	0	0.00	0.00				0.00	
5	Intereses préstamo (Colones)		104.99	1,049.87				1,049.87	
B TOTAL costos por MZ				1,115.07				1,115.07	
C TOTAL costos toda la parcela					11,150.67	(16,845.74)	0.00	(16,845.74)	11,150.67
D PROMEDIO POR SOCIO costos por MZ				22.30		(33.69)	0.00	(33.69)	22.30
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela					223.01	(336.91)	0.00	(336.91)	223.01

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		3	
3 CULTIVO / PARCELA:		Cana Sombra		10.00		3			
No	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO Col	VALOR TOTAL Col	PORCENTAJE VENDIDO %	OBSERVACIONES		
A 1	Producción por MZ	0.00			0.00				
2	Producción total	0.00		0.00	0.00				
3	Producción vendida	0.00		0.00	0.00	0.00			

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		3	
3 CULTIVO / PARCELA:		Cana Sombra		10.00		3			
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO Col	MARGEN BRUTO TOTAL Col	OBSERVACIONES					
A 1	Margen bruto / MZ	(1,115.07)	(11,150.67)						
2	Margen bruto / MZ / jornal	(39.82)							
3	Margen bruto / MZ / Colon	(1.00)							

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		RUBRO No:		3		
3 CULTIVO / PARCELA:		Cana Sombra		10.00		3				
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNAL DE LOS SOCIOS DEL GRUPO	OBSERVACIONES		
		TOTAL	PARA LA VENTA Col	TOTAL	EFFECTIVO Col	TOTAL	EFFECTIVO Col			
3	10.00	Cana Sombra	0.00	0.00	11,150.67	(11,150.67)	0.00	(223.01)	0.00	280.00

CUADRO No. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:		COSTO OBSERVACIONES	
4 CULTIVO / PARCELA:		AREA (M2):		RUBRO No:		MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO A POR-	
La Esperanza		50		4		TOTAL GENERAL	
Prifol		10.00		RUBRO No:		COSTO OBSERVACIONES	
No MES	ACTIVIDAD	JORNALIS	JORNALIS	JORNALIS	JORNALIS	JORNALIS	JORNALIS
		PROPIOS DE	PAGADOS DE	CONTRATA-	PAGADOS Y	COSTO	COSTO
		LOS SOCIOS	LOS SOCIOS	DOS CONTRATADOS	CONTRATADOS Y	DEL	DE OBRA
		FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	FOR MZ	JORNAL	MANO DE
		D/H	D/H	D/H	D/H	COL	OBRA
		TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	COL	AREA TOTAL
							INCLUYENDO A POR-
							TE SOCIOS (1)
A 1 Mayo	Chapoda	8.00	8.00	8.00	8.00	14.86	118.88
2 Mayo	Basurea	2.00	2.00	2.00	2.00	14.86	29.72
3 Mayo	Siembra	16.00	16.00	16.00	16.00	14.86	237.76
4 Junio	Limpia	16.00	16.00	16.00	16.00	14.86	237.76
5 Junio	Venendada	3.00	3.00	3.00	3.00	14.86	44.58
6 Julio	Arranque	10.00	10.00	10.00	10.00	14.86	148.60
7 Julio	Aporteo	13.00	13.00	13.00	13.00	14.86	193.18
8 Junio	Aplicacion de herbicida	6.00	6.00	6.00	6.00	14.86	89.16
9		0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
10		0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
11		0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
12		0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
B	TOTAL mano de obra socios (d/h)/M2	74.00	0.00	74.00	Valor promedio/jornal:	14.86	0.00 = Aporte socios
C	TOTAL mano de obra contratada / pagada			74.00	0.00	74.00	1,099.64
D	SUBTOTAL mano de obra / 1 M2	74.00					1,099.64
E	TOTAL toda la parcela	740.00	0.00	740.00	0.00	740.00	10,996.40

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO No. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:		COSTO OBSERVACIONES	
4 CULTIVO / PARCELA:		AREA (M2):		RUBRO No:		MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO A POR-	
La Esperanza		50		4		TOTAL GENERAL	
Prifol		10.00		RUBRO No:		COSTO OBSERVACIONES	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO	COSTO	COSTO	COSTO
		DE	POR MZ	UNITARIO	POR MZ	TOTAL	OBRA
		MECIDA		COL	COL	COL	AREA TOTAL
							INCLUYENDO A POR-
							TE SOCIOS (1)
A 1 Junio	Gramoxone	litro	2.00	44.00	88.00	880.00	
2 Junio	Tamaron	litro	1.00	67.50	67.50	675.00	
3					0.00	0.00	
4					0.00	0.00	
5					0.00	0.00	
6					0.00	0.00	
7					0.00	0.00	
8					0.00	0.00	
9					0.00	0.00	
10					0.00	0.00	
11					0.00	0.00	
12					0.00	0.00	
B	TOTAL Insumos				155.50		
C	TOTAL toda la parcela					1,555.00	

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: La Esperanza AREA (M2): 10.00 RUBRO No: 4
 CULTIVO / PARCELA: Frijol

No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO Col	COSTO POR M2 Col	COSTO OBSERVACIONES TOTAL Col
A 1	Mayo	Aradura y aporco	paso 0.50	35.00	17.50	175.00
2					0.00	0.00
3					0.00	0.00
4					0.00	0.00
5					0.00	0.00
6					0.00	0.00
7					0.00	0.00
8					0.00	0.00
9					0.00	0.00
10					0.00	0.00
11					0.00	0.00
12					0.00	0.00
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte					17.50	
C TOTAL toda la parcela						175.00

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: La Esperanza AREA (M2): 10.00 RUBRO No: 4
 CULTIVO / PARCELA: Frijol

No MES	CONCEPTO	CANTIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	Meses o días	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Monto desembolsado (Colones)	11,858.50				11,858.50	
2	Plazo (meses o días)	12.00	meses				
3	Tasa de interés %	15.00					
4	Plazo de pago (meses o días)	3.50	meses				
5	Capital más intereses				1,237.73	12,377.31	
B TOTAL: Costos de capital (intereses):					51.88	518.81	

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA: La Esperanza AREA (M2): 10.00 RUBRO No: 4
 CULTIVO / PARCELA: Frijol

No MES	ACTIVIDAD	PORCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2 Col	COSTO TOTAL Col	APORTE DE LOS SOCIOS Col	VALOR APOR-TE EN MDO Col	VALOR APOR-COSTO TOTAL Col	OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		1,099.64	10,996.40				
2	Insumos		155.50	1,555.00				
3	Mecanización/tracción animal/transporte		17.50	175.00				
4	Imprevistos	0.00	0.00	0.00				
5	Intereses préstamo (Colones)		51.88	518.81				
B TOTAL costos por M2			1,324.52		138.67	0.00	138.67	1,324.52
C TOTAL costos toda la parcela				13,245.21	1,386.71	0.00	1,386.71	13,245.21
D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2			26.49		2.77	0.00	2.77	26.49
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela				264.90	27.73	0.00	27.73	264.90

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		10.00		RUBRO No:		4	
4 CULTIVO / PARCELA:		Fríjol									
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	VALOR PORCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES			
A 1		Producción por MZ	4.84	qq	251.77	1,218.57					
2		Producción total	48.40	qq	251.77	12,185.67					
3		Producción vendida	48.40	qq	251.77	12,185.67	100.00				

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		10.00		RUBRO No:		4	
4 CULTIVO / PARCELA:		Fríjol									
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL	MARGEN BRUTO	TOTAL	OBSERVACIONES					
A 1	Margen bruto / MZ	(105.95)	(1,059.54)								
2	Margen bruto / MZ / jornal	(1.43)									
3	Margen bruto / MZ / Colon	(0.08)									

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		10.00		RUBRO No:		4	
4 CULTIVO / PARCELA:		Fríjol									
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	GASTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO	MARGEN BRUTO	TOTAL	EFFECTIVO	EN	TOTAL	JORNAL DE LOS SOCIOS DEL GRUPO D/H
4	10.00	Fríjol	12,185.67	12,185.67	13,245.21	(1,059.54)	(1,059.54)	(21.19)	EN	(21.19)	740.00

CUADRO No. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		No. SOCIOS:		50		PROPIEDAD COLECTIVA:		0.00	
5 CULTIVO / PARCELA:		Malz		AREA (M2):		6.00		RUBRO No:		5	
No MES	ACTIVIDAD	JORNAL	JORNAL PROPIOS DE LOS SOCIOS	JORNAL PAGADOS DE LOS SOCIOS	JORNAL CONTATA-DOS CONTRATADOS	JORNAL PAGADOS Y CONTRATADOS	JORNAL	COSTO DEL JORNAL	COSTO MANO DE OBRA	MANO DE OBRA TOTAL	COSTO OBSERVACIONES
		POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ		COL	COL	COL	
		TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H	TOTAL D/H					
1 Mayo	Chapoda	8.00					8.00	14.86	118.88	713.28	
2 Mayo	Basureo	2.00					2.00	14.86	29.72	178.32	
3 Mayo	Siembra	10.00					10.00	14.86	148.60	891.60	
4 Junio	Limpia	8.00					8.00	14.86	118.88	713.28	
5 Julio	Abonado	2.00					2.00	14.86	29.72	178.32	
6 Julio	Venariado	8.00					8.00	14.86	118.88	713.28	
7 Julio	Dobla	13.00					13.00	14.86	193.18	1,159.08	
8 Septiembre	Tapiaca	24.00					24.00	14.86	356.64	2,139.84	
9 Septiembre	Desgranado	24.00					24.00	14.86	356.64	2,139.84	
10		0.00					0.00		0.00	0.00	
11		0.00					0.00		0.00	0.00	
12		0.00					0.00		0.00	0.00	
B	TOTAL mano de obra socios (d/h)/Mz	99.00	0.00	99.00	Valor promedio/jornal:	14.86	0.00	0.00 = Aporte socios			
C	TOTAL mano de obra contratada / pagada			99.00	0.00	99.00	1,471.14	8,826.84 = Valor pagado			
D	SUBTOTAL mano de obra / 1 MZ	99.00					1,471.14				
E	TOTAL toda la parcela	594.00	0.00	594.00	0.00	594.00		8,826.84		8,826.84	

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO No. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Malz		CANTIDAD POR MZ		PRECIO UNITARIO		COSTO POR MZ		COSTO OBSERVACIONES	
No MES	TIPO DE INSUMO	UNIDAD DE	DE	CANTIDAD POR MZ	PRECIO UNITARIO	COSTO POR MZ	TOTAL				
		DE	DE		COL	COL	COL				
A 1 Julio	Formilla	saco		3.00	187.00	561.00	3,366.00				
2 Julio	Volaton	libras		4.00	3.00	12.00	72.00				
3 Julio	Sulfato	saco		1.25	95.00	118.75	712.50				
4				0.00	0.00	0.00	0.00				
5				0.00	0.00	0.00	0.00				
6				0.00	0.00	0.00	0.00				
7				0.00	0.00	0.00	0.00				
8				0.00	0.00	0.00	0.00				
9				0.00	0.00	0.00	0.00				
10				0.00	0.00	0.00	0.00				
11				0.00	0.00	0.00	0.00				
12				0.00	0.00	0.00	0.00				
B	TOTAL Insumos						691.75				
C	TOTAL toda la parcela						4,150.50				

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz		CANTIDAD		PRECIO		COSTO		COSTO OBSERVACIONES	
No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	POR MZ	UNITARIO	Col	POR MZ	Col	TOTAL	Col		
A 1	Arado	paso	2.00	35.00	70.00	420.00	0.00	840.00	0.00		
2	Aporco	paso	4.00	35.00	140.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
3					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
4					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
5					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
6					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
7					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
8					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
9					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
10					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
11					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
12					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte						210.00					
C TOTAL toda la parcela						1,260.00					

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz		CANTIDAD		COSTO		COSTO TOTAL		OBSERVACIONES	
No MES	CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	MESES O DIAS	MESES O DIAS	Col	Col	Col	Col			
A 1	Monto desahogado (Colonas)		16,435.55		2,739.26	16,435.55					
2	Plazo (meses o días)		12.00	Meses							
3	Tasa de interés %		15.00								
4	Plazo de pago (meses o días)		9.00	Meses							
5	Capital más intereses				3,047.42	18,284.55					
B TOTAL:				Costos de capital (Intereses):		308.17	1,849.00				

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz		CANTIDAD		COSTO		COSTO TOTAL		OBSERVACIONES	
No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	MESES O DIAS	MESES O DIAS	Col	Col	Col	Col	Col	Col	Col
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		1,471.14		8,826.84						
2	Insumos		691.75		4,150.50						
3	Mecanización/tracción animal/transporte		210.00		1,260.00						
4	Imprevistos		0.00		0.00						
5	Intereses préstamo (Colonas)		308.17		1,849.00						
B TOTAL costos por MZ				2,681.06		(58.20)		0.00		(58.20) 2,681.06	
C TOTAL costos toda la parcela				16,086.34		(349.21)		0.00		(349.21) 16,086.34	
D PROMEDIO POR SOCIO costos por MZ				53.62		(1.16)		0.00		(1.16) 53.62	
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela				321.73		(6.98)		0.00		(6.98) 321.73	

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		ARCA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz									
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR	UNITARIO	VALOR TOTAL	PORCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES		
			MEJORA	03	Col	Col	Col	%			
A 1		Producción por MZ	20.33	qq	64.31		1,307.64				
2		Producción total	122.00	qq	64.31		7,845.82				
3		Producción vendida	122.00	qq	64.31		7,845.82	100.00			

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR MZ / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		ARCA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5	
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz									
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL COL	MARGEN BRUTO	TOTAL COL	OBSERVACIONES					
A 1	Margen bruto / MZ	(1,373.42)		(8,240.52)							
2	Margen bruto / MZ / jornal	(13.87)									
3	Margen bruto / MZ / Colon	(0.51)									

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		ARCA (MZ):		6.00		RUBRO No:		5				
5 CULTIVO / PARCELA:		Maiz												
No	ARCA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO MARGEN BRUTO	JORNAL DE LOS SOCIOS	OBSERVACIONES						
			TOTAL	PARA LA VENTA	TOTAL	EFFECTIVO	EN DEL GRUPO							
			Col	Col	Col	Col	D/H							
5	6.00	Maiz	7,845.82	7,845.82	16,086.34	(8,240.52)	(8,240.52)	(164.81)	(164.81)	594.00				

CUADRO NO. A1. MANO DE OBRA INVERTIDA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:				
6 CULTIVO / PARCELA:		AREA (M2):		RUBRO No:				
La Esperanza		20.00		50		6		
Cafe Siembra								
No MES	ACTIVIDAD	JORNAL		JORNAL		COSTO		
		PROPIOS DE LOS SOCIOS POR MZ	PAGADOS DE LOS SOCIOS POR MZ	CONTRATA- DOS POR MZ	PAGADOS Y CONTRATADOS POR MZ	DEL JORNAL	MANO DE OBRA POR MZ	MANO DE OBRA TOTAL INCLUYENDO APORTA SOCIOS (1)
		POR MZ	POR MZ	POR MZ	POR MZ	COL	COL	
		TOTAL D/H	D/H	D/H	TOTAL D/H	COL	COL	
1 Mayo	Chapoda	11.03		1.03	11.03	14.86	163.91	3,278.12
2 Mayo	Haciendo estacas	2.30		2.30	2.30	14.86	34.18	683.56
3 Mayo	Delineado	19.50		9.50	19.50	14.86	289.77	5,795.40
4 Mayo	Aboyado	29.70		15.70	29.70	14.86	441.34	8,826.84
5 Junio	Aboyado de hoyos	23.90		10.90	23.90	14.86	355.15	7,103.08
6 Junio	Siembra	76.40		36.40	76.40	14.86	1,135.30	22,706.08
7 Julio	Siembra semilla higuierillo	0.66		0.66	0.66	14.86	9.81	196.15
8 Agosto	Limpia	23.30		10.00	23.30	14.86	346.24	6,924.76
9 Agosto	Placado	10.40		4.40	10.40	14.86	154.54	3,090.88
10		0.00			0.00		0.00	0.00
11		0.00			0.00		0.00	0.00
12		0.00			0.00		0.00	0.00
B TOTAL mano de obra socios (d/h)/M2		109.26	0.00	109.26	109.26	14.86	0.00	0.00 = Aporte socios
C TOTAL mano de obra contratada / pagada				109.26	87.93		2,930.24	58,604.87 = Valor pagado
D SUBTOTAL mano de obra / 1 M2		197.19					2,930.24	
E TOTAL toda la parcela		3,943.80	0.00	2,185.20	1,758.60			58,604.87

Nota: (1) Para calcular el aporte de socios, se presume un jornal de 14.86 Colonos.

CUADRO NO. A2. INSUMOS INVERTIDOS (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		No. SOCIOS:		PROPIEDAD COLECTIVA:			
6 CULTIVO / PARCELA:		AREA (M2):		RUBRO No:			
La Esperanza		20.00		50		6	
Cafe Siembra							
No MES	TIPO DE INSUMO	CANTIDAD		PRECIO		COSTO	
		UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD DE MEDIDA	UNITARIO	UNITARIO	POR MZ	TOTAL
1 Junio	Sulfato	saco	2.30	95.00	218.50	4,370.00	
2 Junio	Arboles de cafe	unidad	1,377.90	1.50	2,066.85	41,337.00	
3 Agosto	Formula	saco	0.40	187.00	74.80	1,496.00	
4					0.00	0.00	
5					0.00	0.00	
6					0.00	0.00	
7					0.00	0.00	
8					0.00	0.00	
9					0.00	0.00	
10					0.00	0.00	
11					0.00	0.00	
12					0.00	0.00	
B TOTAL Insumos						2,360.15	
C TOTAL toda la parcela							47,203.00

CUADRO NO. A3. MECANIZACION / TRACCION ANIMAL / TRANSPORTE (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra		UNIDAD DE MEDIDA		CANTIDAD POR M2		PRECIO UNITARIO		COSTO POR M2	
No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PRECIO UNITARIO	COSTO POR M2
A 1					0.00	0.00					0.00
2					0.00	0.00					0.00
3					0.00	0.00					0.00
4					0.00	0.00					0.00
5					0.00	0.00					0.00
6					0.00	0.00					0.00
7					0.00	0.00					0.00
8					0.00	0.00					0.00
9					0.00	0.00					0.00
10					0.00	0.00					0.00
11					0.00	0.00					0.00
12					0.00	0.00					0.00
B TOTAL mecanización/tracción animal/transporte					0.00	0.00					0.00
C TOTAL toda la parcela					0.00	0.00					0.00

CUADRO NO. A4. COSTOS DEL CAPITAL PRESTADO (INTERESES) (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra		UNIDAD DE MEDIDA		CANTIDAD POR M2		COSTO POR M2		COSTO TOTAL	
No MES	CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	
A 1	Monto desembolsado (Colones)	Meses	96.00	154,352.57	7,717.63	154,352.57					
2	Tasa de Interés %	Meses	15.00								
3	Plazo de pago (meses o días)	Meses	12.00								
4	Capital más intereses	Meses		7,862.33	157,246.68						
B TOTAL: Costos de capital (intereses):					144.71	2,894.11					

CUADRO NO. A5. TOTAL COSTOS VARIABLES (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		La Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra		UNIDAD DE MEDIDA		CANTIDAD POR M2		COSTO POR M2		COSTO TOTAL	
No MES	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR M2	PERCENTAJE IMPREVISTOS %	COSTO POR M2	COSTO TOTAL	APORTE DE LOS SOCIOS	VALOR APOR-TE EN MDO	VALOR APOR-TE SOCIOS	COSTO TOTAL	OBSERVACIONES
A 1	Mano de obra contratada y/o pagada		2,930.24		58,604.87						
2	Insumos		2,360.15		47,203.00						
3	Mecanización/tracción animal/transporte		0.00		0.00						
4	Imprevistos		0.00		0.00						
5	Intereses préstamo (Colones)		144.71		2,894.11						
B TOTAL costos por M2			5,435.10		(2,282.53)	0.00				ERR	5,435.10
C TOTAL costos toda la parcela			108,701.98		(45,650.59)	0.00				ERR	108,701.98
D PROMEDIO POR SOCIO costos por M2			108.70		(45.65)	0.00				ERR	108.70
E PROMEDIO POR SOCIO costos toda la parcela			2,174.04		(913.01)	0.00				ERR	2,174.04

CUADRO NO. A6. INGRESO BRUTO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra									
No	MES	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	PORCENTAJE VENDIDO	OBSERVACIONES			
A 1		Producción por M2	0.00		0.00	0.00	0.00				
2		Producción total	0.00		0.00	0.00	0.00				
3		Producción vendida			0.00	0.00	0.00				

CUADRO NO. A7. MARGEN BRUTO POR M2 / JORNAL / LEMPIRA (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra									
No	CONCEPTO	MARGEN BRUTO	TOTAL	MARGEN BRUTO	TOTAL	OBSERVACIONES					
A 1	Margen bruto / M2	(5,435.10)	(108,701.98)								
2	Margen bruto / M2 / jornal	(27.56)									
3	Margen bruto / M2 / Colon	(1.00)									

CUADRO NO. A8. ESTIMACION DE INGRESO NETO ANUAL EN TOTAL Y POR JORNAL TRABAJADO (CICLO 1991 - 1992)

COOPERATIVA:		LA Esperanza		AREA (M2):		20.00		RUBRO No:		6	
6 CULTIVO / PARCELA:		Cafe Siembra									
No	AREA O CANTIDAD	PARCELA/CULTIVO	VALOR EN PRODUCCION	COSTOS VARIABLES	TOTAL COLECTIVO	MARGEN BRUTO	PROMEDIO / SOCIO	JORNAL	OBSERVACIONES		
			TOTAL	EN EFECTIVO	TOTAL	EN EFECTIVO	DE LOS SOCIOS	DEL GRUPO			
6	20.00	Cafe Siembra	0.00	0.00	108,701.98	(108,701.98)	(108,701.98)	(2,174.04)	(2,174.04)	2,185.20	D/H

