

MEMORIA DE LABORES 2009

funde

PROMOViendo EL DESARROLLO DE EL SALVADOR



funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

FUNDACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO
FUNDE

Memoria de Labores 2009

Promoviendo el Desarrollo de El Salvador

funde
Fundación Nacional
para el Desarrollo

Contenido

- 03** Mensaje del Presidente o Director Ejecutivo
- 05** Perfil institucional
- 07** Áreas de trabajo:
 - 07** • Macroeconomía y Desarrollo
 - 10** • Desarrollo Territorial
 - 14** • Transparencia
- 15** Gerencia Administrativa Financiera.
- 17** Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PME) y Unidad de Comunicaciones.
- 19** FUNDE brindó apoyo a familias afectadas por la tormenta tropical Ida
- 21** Listado de Donantes año 2009
- 22** Publicaciones de FUNDE año 2009
- 23** Estados Financieros al 31 de diciembre de 2009

Mensaje de la Junta Directiva

1

Con mucha satisfacción presentamos la Memoria de Labores de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), en un esfuerzo por compartir con todos nuestros amigos/as y colaboradores/as una síntesis de los principales logros obtenidos durante el año 2009.

Al finalizar un año más y hacer una evaluación objetiva de los resultados alcanzados por la FUNDE, nos complace constatar que se han obtenido importantes avances en cada una de las áreas que la institución identificó como los más relevantes en su proceso de planificación. Pero al mismo tiempo, es buena oportunidad para reconocer que en estos momentos difíciles por los que atraviesa nuestro país, es imprescindible profundizar aún más los esfuerzos para cumplir con nuestra misión de promover la construcción de entendimientos por medio de la generación de pensamiento, análisis, propuestas y acciones de desarrollo, que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la sociedad salvadoreña.

Los procesos electorales y la profundización de la crisis económica nacional e internacional, hicieron del 2009 un año de especial trascendencia para la vida nacional. Tras veinte años continuos en el poder por parte del partido Alianza Republicana Nacionalista (ARENA), El Salvador dio un paso histórico en su todavía frágil proceso democrático, logrando una transición política por la vía de elecciones libres y transparentes. En junio del 2009, el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN) se convirtió por primera vez en el partido en el gobierno, además de alcanzar una amplia representación en la Asamblea Legislativa y en los Gobiernos Municipales.

Los resultados electorales no solo significaron cambios y reacomodos al interior de la izquierda política. El principal partido de derecha —ARENA— debió enfrentarse por primera vez en dos décadas, a un escenario que lo situaba como principal partido de oposición y se veía obligado a repensar su rol en el nuevo mapa político. Este proceso condujo, entre otras cosas, a una ruptura sin precedentes de la unidad que había caracterizado a la derecha política desde su fundación en los años ochenta.

El triunfo del FMLN, la ruptura interna de ARENA, y la reconfiguración de buena parte de la institucionalidad del Estado, dejó al país frente a una nueva dinámica sociopolítica y un nuevo panorama de confrontación, que constituyen uno de los principales desafíos para la sociedad salvadoreña en el corto plazo.

Además, este contexto de cambio político tuvo lugar en medio de la mayor crisis económica internacional de los últimos ochenta años, crisis que, dados los altos índices de apertura y dependencia de la economía salvadoreña, impactó fuertemente el desempeño de los principales sectores productivos de la vida nacional. El 2009 cerró con una tasa de crecimiento negativa del Producto Interno Bruto, con una caída nunca antes vista de las remesas familiares, con una fuerte contracción del comercio exterior, y sobre todo, con un ambiente de incertidumbre y desconfianza sobre el nuevo gobierno y su capacidad para enfrentar esta difícil situación.

Frente a este escenario, la Junta Directiva de FUNDE y la Dirección Ejecutiva, en conjunto con los directores de área, coordinadores/as de programa y demás

personal del equipo directivo, se dio a la tarea de conducir un proceso de planificación y re organización interna que le permitiera estar a la altura de los nuevos desafíos impuestos por el entorno. De manera paralela, se dio continuidad a las distintas iniciativas que durante los últimos años han venido contribuyendo al desarrollo nacional por medio de la investigación aplicada, la incidencia política y la ejecución de proyectos de impacto territorial.

Temas como la Seguridad Fiscal, la Crisis Internacional, el Empleo y la Productividad, el Desarrollo Territorial y la Reactivación Económica, la Transparencia,

entre otros, fueron abordados desde la FUNDE con distintas ópticas y aportes, con el fin de promover un debate constructivo y ofrecer a la sociedad una visión objetiva y propositiva sobre la realidad nacional.

Sin duda los momentos de cambio e incertidumbre propios de la transición democrática tomarán algún tiempo más en consolidarse. Sin embargo la FUNDE, con todo su esfuerzo de reflexión, evaluación y planificación desarrollado en 2009, está preparada para responder a los desafíos de la nueva coyuntura del país, basada en la experiencia y conocimiento acumulado en sus ya 17 años de compromiso sostenido.

Perfil institucional

2

La FUNDE se constituyó en septiembre de 1992, en el contexto de los Acuerdos de Paz, y obtuvo su personalidad jurídica en Julio de 1998.

Desde su origen, la FUNDE estableció como propósito principal desarrollarse como una institución de investigación, formulación de políticas socioeconómicas, cabildeo y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más excluidos y desfavorecidos de la población salvadoreña.

En sus 17 años de trabajo, la FUNDE se ha conformado como una institución con personalidad e ideas propias, con autonomía y relaciones de cooperación con diversos sectores sociales, económicos y políticos del país, facilitando procesos de diálogo y concertación en temas sociales y económicos.

Misión: Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad en su conjunto y especialmente de los sectores excluidos.

Visión: Ser reconocida como un referente necesario en el ámbito del desarrollo, por su aporte en la generación de pensamiento, por la calidad y oportunidad de sus análisis y propuestas, por su contribución a la construcción de capacidades de los actores sociales y por su impacto en las políticas públicas.

OBJETIVO DE LA INSTITUCIÓN

La FUNDE tiene como objetivo general promover el desarrollo económico-social de El Salvador. Más específicamente pretende: a) Impulsar distintas actividades que conduzcan a mejorar el nivel de vida de los sectores poblacionales más necesitados. b) Propiciar esfuerzos orientados a la concertación económico-social entre los principales actores y tomadores de decisión de la sociedad salvadoreña. c) Promover el intercambio y debate de ideas en torno al desarrollo socioeconómico, tanto a nivel nacional como internacional

PRINCIPIOS BÁSICOS

La Concertación y la Participación como prácticas institucionales, la Autonomía e Independencia Institucional, la Transparencia en el uso y Administración de Recursos Físicos y Financieros, la Excelencia y el Rigor Científico y Técnico en el quehacer y el pensar, el Respeto y la Apertura, el Espíritu de Colaboración con otras organizaciones e instituciones, Espíritu Crítico Constructivo.

Objetivos Estratégicos

- Generar pensamiento crítico constructivo y promover la reflexión teórica, para estimular la discusión y el diálogo en torno a los grandes problemas económicos, políticos, ambientales y sociales nacionales e internacionales, elevar el nivel del debate y fundamentar los diversos análisis y propuestas.

- Formular análisis y propuestas viables y oportunas en el ámbito económico, político, ambiental y social que traduzcan la concepción del desarrollo de la FUNDE, permitan enfrentar mejor sus retos en y desde el país y contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población salvadoreña, especialmente de los sectores excluidos de la sociedad.
- Incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, con el propósito de contribuir a que los procesos de toma de decisiones favorezcan la mejora de las condiciones de vida de la población salvadoreña y de los sectores excluidos de la sociedad en especial.
- Fortalecer las capacidades de los distintos actores sociales, económicos y empresariales sus organizaciones, mediante la transferencia de conocimientos e información a través de la formación, capacitación y la asesoría, para contribuir a elevar y fortalecer su posición en el ámbito social.
- Propiciar y fomentar la participación de los actores sociales, económicos y empresariales y sus organizaciones en la solución de sus problemas, para que aporten al desarrollo como sujetos, incidan en los procesos de toma de decisiones y fortalezcan la democracia.
- Promover y fortalecer los espacios de encuentro y concertación a nivel nacional, regional e internacional, para propiciar el diálogo y la construcción de consensos en función de responder adecuadamente a los desafíos del desarrollo.
- Difundir el pensamiento, los análisis, estudios y propuestas de la institución a través de distintos medios de comunicación, para darlos a conocer a los actores que trabajan en torno al desarrollo y a la opinión pública en general, e influir en la agenda de desarrollo del país.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

DIRECCIONES OPERATIVAS

Director Ejecutivo: Roberto Rubio-Fabián

Director Área de Macroeconomía y Desarrollo (Interino): Roberto Rubio-Fabián

Director de Área Desarrollo Territorial (enero a julio): René Rivera

Director Área de Desarrollo Territorial (agosto a diciembre): Ismael Merlos

Coordinador de Área Transparencia: Jaime López

Gerenta Administrativa Financiera (agosto a diciembre): Patricia Valdés

Coordinadora de la Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación: Rosibel Flores

Unidad de Comunicaciones: Carla Trillos

JUNTA DIRECTIVA 2008-2010

Presidente: Julio Ramírez Murcia

Vicepresidenta: María Candelaria Navas

Secretario: David Amílcar Mena Rodríguez

Tesorero: Salvador Orellana Hernández

Síndica: Ana Carolina Quinteros Sosa

Vocal: Carlo Giovanni Berti Lungo

Segundo Vocal: Héctor Jesús Samour Canan

Áreas de trabajo

3

ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

Objetivo: Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico favorable al desarrollo nacional y centroamericano.

El trabajo se realizó a través de tres programas:

Programa Financiamiento para el Desarrollo

El Programa fue orientado para desarrollar procesos que contribuyeran a la sostenibilidad en las finanzas públicas del país. Esto a través del análisis y formulación de propuestas, de la incidencia y cabildeo en las instituciones y centros de decisión, así como generando espacios de diálogo entre las diferentes fuerzas políticas, económicas y sociales, y fomentando mayor transparencia y cultura fiscal.

Principales logros y actividades

- Incidencia en la Reforma Tributaria impulsada por el Gobierno salvadoreño, con propuestas concretas para evitar la evasión, elusión y contrabando. En este marco se publicó el libro: *Seguridad Fiscal en El Salvador. Beneficios Estimados de una Reforma Tributaria*; así como se desarrolló el «I Diplomado de Política Fiscal en El Salvador», en conjunto con la Universidad Tecnológica de El Salvador (UTECS). También se realizaron varias conferencias de prensa para dar a conocer propuestas a la Reforma que entraría en vigencia en el 2010.
- Conformación de un Espacio de Diálogo Fiscal entre distintos actores políticos, económicos y

sociales preocupados por el manejo y la situación actual de las finanzas públicas del país. Este Espacio se desarrolló con el propósito de generar entendimientos en torno a la problemática fiscal del país.

- Desarrollo de la Semana del Diálogo Económico, organizado junto al Área de Desarrollo Territorial, con el objetivo de sensibilizar a la ciudadanía de la importancia de construir entendimientos en torno a temáticas claves, por medio del diálogo económico y social. En este marco, se realizó el estudio *En Búsqueda de la Sostenibilidad Fiscal*, en donde se hizo un diagnóstico sobre el gasto y la deuda pública en El Salvador, y se plantearon soluciones en materia fiscal. El estudio fue presentado a la opinión pública y entregado al Ministro de Hacienda.
- Elaboración del Estudio *Contribuyendo con su parte. El Aporte de los migrantes a la salud fiscal en México y El Salvador*, cuyo propósito es analizar la importancia que tienen las remesas familiares en la generación de los ingresos públicos.

Este Estudio se realizó como parte de un esfuerzo entre la Alianza Nacional de Comunidades Latino Americanas y Caribeñas (NALACC: una coalición de organizaciones de migrantes en EE.UU.), y el Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias (CRIM) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

- Monitoreo permanente de los principales indicadores de la coyuntura económica nacional, eva-

luando el comportamiento de los indicadores económicos en el corto. Esto ha permitido destacar cambios determinantes en la realidad económica y social de El Salvador.

- Realización del foro de diálogo «Crisis internacional y perspectiva en El Salvador», en donde se reunieron seis prestigiosos académicos con el objetivo de establecer un diálogo sobre la crisis económica mundial, sus efectos en El Salvador y algunas propuestas para hacer frente a los mismos. Del Foro surge una publicación con su mismo nombre, en donde se recoge los análisis, conclusiones y recomendaciones.

Programa Integración y Comercio

El programa ha estado enfocado en incidir en los procesos de integración centroamericana y en las negociaciones comerciales, mediante acciones impulsadas desde la perspectiva e intereses de organizaciones ciudadanas en la región.

Principales logros y actividades

- Fortalecimiento de alianzas, consensos y acuerdos entre líderes y lideresas del sector cooperativo y de pequeños y medianos productores

agropecuarios en la región centroamericana: facilitando niveles óptimos de participación en formación y capacitación, desarrollo de investigaciones, incidencia en los procesos de liberalización comercial y su impacto en la agricultura y el desarrollo rural, especialmente del Acuerdo de Asociación entre C.A. y la UE.

- Realización de Encuentros Regionales, con la finalidad de conocer el posible impacto de los tratados de libre comercio a nivel regional y nacional.
- Análisis e investigación en torno a los procesos de integración y Acuerdo de Asociación entre C.A. y la UE: *Desarrollo rural, procesos de negociación y la integración centroamericana; Propuesta de Fondo de Financiamiento para el Desarrollo Agropecuario y Rural de Centroamérica; Propuesta de Bienes Sensibles ante el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea, Agricultura y Desarrollo Sostenible: Análisis del Capítulo de Propiedad Intelectual en el AdA.*
- Elaboración del documento *Propuesta de Pesca Nacional de Centroamérica ante el Plan de Gobierno 2009-2014*, como parte importante de un esfuerzo integrador y de entendimiento entre el sector de pesca industrial y pesca artesanal. El



1



2



3



4

1. Foro de diálogo «Crisis Internacional y perspectiva en El Salvador»
2. Espacio de diálogo fiscal
3. Entrega de propuesta del sector pesca a Ministro de Agricultura y Ganadería.
4. Formación Regional sobre Acuerdo de Asociación C.A. y U.E. y su impacto en la agricultura y desarrollo rural.



1. Formación a organizaciones sindicales en tema de derechos laborales
2. Diálogo sobre Empleo y Productividad, representante Secretaría Asuntos Estratégicos y Viceministro de Trabajo.
3. Palabras de la Embajadora de Canadá en E.S. durante el Lanzamiento del Proyecto «Seguridad y Salud Ocupacional en Centroamérica y República Dominicana».
4. Presentación de investigación «Empleo y Pobreza: Estado de los Indicadores».

documento se presentó al Ministro de Agricultura y Ganadería de El Salvador.

Programa Empleo y Mercado Laboral

El Programa busca mejorar las condiciones laborales e incidir en políticas públicas de empleo por medio de la generación de conocimiento y la promoción del Diálogo Social.

Principales logros y actividades

- Generación de un espacio de confianza en donde el sector productivo (empleadores y trabajadores/as) estableció un diálogo abierto y constructivo sobre los principales problemas que aquejan al empleo y la productividad en el país. Se identificaron temas claves para la construcción de una política de empleo y productividad, constituyéndose una agenda base para posteriores procesos de diálogo. Como fruto de ello se generó el documento *Diálogo sobre Empleo y Productividad* que fue presentado ante la opinión pública y entregado al Vice Ministro de Trabajo y a la Secretaría de Asuntos Estratégicos del gobierno salvadoreño.
- Elaboración de una investigación con análisis de coyuntura económica sobre el empleo *Empleo y Pobreza: Estado de los Indicadores*.

- Incidencia sobre la política pública en materia de Seguridad y Salud Ocupacional, a través del proyecto PRODESSO, en Centroamérica y República Dominicana, desarrollando un proceso que contribuye a la generación de condiciones laborales óptimas por medio de entendimientos tripartitos, el fortalecimiento del sector laboral e incidencia en las políticas sobre el mercado laboral. Asimismo se trabajó con organizaciones sindicales en la defensa de sus derechos.
- Fortalecimiento de las Direcciones Generales de Salud y Seguridad Ocupacional de los Ministerios de Trabajo en los países de la región, como entidades rectoras del tema, tanto en materia formativa, como de planificación estratégica y unificación de criterios de actuación.
- Actualización del mapa de Salud y Seguridad Ocupacional, el cual es un instrumento práctico que refleja de forma breve y general, el grado de avance del sistema nacional de gestión de este tema en cada uno de los siete países de la región.
- Realización de escuelas de formación dirigida a Organizaciones Sindicales y de Mujeres. Dichas escuelas se realizaron con el fin de promover ciudadanía activa en el ejercicio de la promoción de los derechos laborales.

ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

Objetivo: Contribuir a las transformaciones sociales, políticas, económicas y ambientales que demandan los territorios, así como al rescate de la identidad cultural de éstos para mejorar la calidad de vida de sus hombres y mujeres, en forma equitativa y sostenible. El trabajo se desarrollo a través de tres programas:

Programa Competitividad Territorial

En el marco de este programa se trabajó especialmente en temas relacionados a: 1) innovación y competitividad empresarial; 2) desarrollo de cadenas de valor; 3) acceso a mercados y construcción de alianzas público-privadas, en las regiones Los Nonualcos en el departamento de La Paz, y Sierra Tecapa Chinameca en el departamento de Usulután

Región Los Nonualcos

Principales logros y actividades

- Financiamiento para el impulso de 15 proyectos económicos a través del Fondo de Inversión para el Desarrollo Económico Local (FINDEL). El fondo fue conformado con aportes provenientes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de los Gobiernos municipales y de los beneficiarios. Los principales proyectos fueron lácteos, gastronomía, carpintería, productos vinícolas y otros.

- Presentación de la Estrategia de Desarrollo del Turismo en la Región Los Nonualcos, donde se crearon tres nuevos conceptos de rutas: 1) Ruta Aventuras en La Costa; 2) Ruta Los Caminos de Anastasio; 3) Ruta Los Frutos de los Nonualcos. Estas rutas se han convertido en un instrumento importante para la promoción turística de la región y están siendo promovidas por la Mesa de Turismo de Los Nonualcos.

- Promoción de diferentes ferias, entre las que se destacan: la Feria de la Piña en Santa María Ostuma; la Feria de artesanías en San Pedro Nonualco; Lanzamiento de Asociación de Productores y Productoras de San Pedro Nonualco (APROSPEN); la Feria de Iniciativas Económicas en Tecoluca; la 1era Feria de Marisco en San Luis La Herradura.

- Desarrollo de cursos de capacitación con actores de la región de Los Nonualcos, con el propósito de fortalecer sus capacidades de gestión Municipal: 1) Participación y Acción para la Competitividad desde Abajo (PACA) para miembros de concejos municipales y funcionarios de los gobiernos locales, y 2) Curso sobre manejo en los Medios de Comunicación Social para miembros de Asociación Nacional de Productores y Productoras de El Salvador (ANPRES), Concejo de Desarrollo Económico de Los Nonualco (CODE-



1. Presentación de la propuesta de Concejos Municipales Plurales a la Asamblea Legislativa
2. Presentación de la propuesta de Concejos Municipales Plurales a Partidos Políticos
3. Productos elaborados en la Sierra Tecapa-Chinameca
4. Mesa Regional de la CONFEDELCA
5. Funcionarias graduadas del Curso Gestión Municipal con Equidad de Género, organizado por ANDRYSAS

NOL) y Consorcio de Apicultores y Cafetaleros de la Región Oriental de El Salvador (APICAFE).

Región Sierra Tecapa Chinameca **Principales logros y actividades**

Las principales acciones y logros fueron las siguientes:

- Fortalecimiento Institucional del Consorcio de Apicultores y Cafetaleros de la Región Oriental (APICAFE) a través de capacitación y asesoría técnica. Se logró un intercambio de experiencia en cursos especializados sobre agricultura orgánica con el Centro Educativo para el Desarrollo Costarricense (CEDECO), en el marco de una alianza de cooperación con FUNDE y APICAFE.
- Facilitación para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Económico de la Sierra Tecapa-Chinameca, proceso en el que participaron seis municipios y las organizaciones sociales y económicas de la región. La estrategia se propone fortalecer el desarrollo social y económico y contribuir a la inserción de la región en los procesos de desarrollo nacional.
- Se estableció una alianza con SALVANATURA y ECOM, para apoyar a productores de APICAFE en el proceso de certificación de productos para ser comercializados bajo el sistema de comercio justo.
- Se apoyó la creación y lanzamiento de la marca «Café de la Sierra» que ha sido una buena contribución para el crecimiento gradual de las ventas de café tostado y molido.
- Delegados/as de las organizaciones de productores y productoras participaron en las ferias siguientes:
 - AGROEXPO 2009 realizada por el Ministerio de Agricultura y Ganadería.
 - Feria de Innovación en Café (PROCAFE)
 - IV Feria y Rueda de Negocios Latinoamericana y del Caribe de Productos Orgánicos El Salvador.
 - Expo Enlace 2009, CONAMYPE, San Miguel.
 - Feria de la Juventud y el Turismo realizada en el municipio de Alegría.

Programa Descentralización y Gobernabilidad Territorial

En el marco de este programa se desarrollaron acciones relacionadas a los temas: 1) reforma del Estado y

descentralización, 2) fortalecimiento de los gobiernos locales, 3) concejos municipales plurales y 4) desarrollo de la mujer.

Principales logros y actividades

Concejos Municipales Plurales

- Se elaboró la propuesta: *Concejos Municipales Plurales y Gobernabilidad Democrática para El Salvador* en el marco de una amplia alianza de instituciones y organizaciones de la sociedad civil que impulsan acciones de cabildeo en torno a la necesidad de hacer reformas al sistema electoral, orientadas a fortalecer la democracia local a través de la conformación de concejos municipales pluripartidarios.
- La propuesta, incluía un Anteproyecto de Reformas al Código Electoral y Código Municipal para la conformación de Concejos Municipales Plurales, y fue presentada a la Asamblea Legislativa de El Salvador, a través de la Comisión de Asuntos Municipales.
- Se facilitó la realización de seminarios análisis de la propuesta de Concejos Plurales con dirigentes y alcaldes de los partidos políticos frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN) y Alianza Republicana Nacionalista (ARENA) CONFEDLCA
- FUNDE continuó facilitando el proceso de trabajo de la Conferencia Centroamericana por la Descentralización del Estado y el Desarrollo Local (CONFEDLCA). Se destaca:
 - Celebración de la VIII CONFEDLCA, en la Ciudad de Antigua Guatemala, denominada «Autonomía Local y Crisis Global: desafíos desde los territorios». La declaración final de esta Conferencia señala que es urgente generar estrategias para contribuir a resolver las problemáticas que enfrentarán los gobiernos locales relacionadas a la crisis global.
 - Elaboración de una propuesta de contenidos para una estrategia centroamericana de Ordenamiento Territorial.
 - Presentación del Documento sobre Ordenamiento Territorial en Centroamérica y República Dominicana, elaborado en el marco de la CONFEDLCA, a la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA).
 - Organización e instalación de la Mesa Regional de la CONFEDLCA, la cual ha promovido ac-



1. Grupo de mujeres productoras medicina natural de la Cooperativa Luz en el Horizonte.
2. Presentación de la propuesta de Empleo Juvenil.
3. Presentación de la Guía para construir Políticas Municipales para la Niñez y Adolescencia
4. Autoridades de la Embajada de Chile, ISDEMU y FUNDE en el foro «Transversalización del enfoque de género en las políticas públicas»
5. Encuentro Regional presentación de investigación *El estado de los Biocombustibles en Centroamérica*.



ciones orientadas a fortalecer la participación de los gobiernos locales, con equidad de género.

Desarrollo de la Mujer

Una de las líneas de trabajo de FUNDE es el apoyo a procesos de organización y desarrollo social y económico de las mujeres. En este marco se destacan las siguientes acciones:

- Realización del Curso sobre Gestión Municipal con Equidad de Género, en el cual participaron mujeres en cargos públicos en ámbitos de gobiernos municipales.
- Se facilitó la creación de la Mesa Regional de Género de Los Nonualcos que busca articular el enfoque de género en la gestión asociada de este territorio, con el apoyo de las instituciones GTZ, ANDRYSAS, Colectiva Feminista, Las Dignas e ISDEMU.
- Curso sobre liderazgo a 15 organizaciones de mujeres de la región Los Nonualcos y del Área Metropolitana de San Salvador, para fortalecer las capacidades de las mujeres que lideran organizaciones en los diversos municipios.
- Intercambio entre la Micro Región Económico Social (MES) de los Nonualcos y el Proyecto Chortí,

de Guatemala. Este intercambio fue de mucha utilidad para conocer e intercambiar experiencias de trabajo de las mujeres participantes.

- Organización y realización del V Festival de Economía Solidaria y Comercio justo de las Mujeres en el que también participaron instituciones como el IMU, Las Dignas, la Colectiva Feminista y la CO-NAMYPE. El Festival se llevó a cabo en el Centro Internacional de Ferias y Convenciones y contó con la participación de más de 80 iniciativas económicas de mujeres de todo el país.
- Apoyo a diversas iniciativas económicas de mujeres para participar en ferias locales en Alegría, Usulután, y San Rafael Obrajuelo.
- Fortalecimiento a mujeres emprendedoras de medicina natural de la Cooperativa Luz en el Horizonte, a través de capacitación y actualización de sus estatutos, planificación de la producción, elaboración de planes de negocio y sondeo de mercado. Se apoyó el establecimiento de una pequeña planta de procesamiento y extracción de aceites y elaboración de productos derivados de plantas.
- Realización del Foro: «Transversalización de la Perspectiva de Género en las Políticas Públicas», el cual se desarrolló en alianza con la Embajada

de Chile y el Instituto Salvadoreño para el desarrollo de la Mujer (ISDEMU).

- Facilitación del proceso de elaboración de la Política de Género del municipio de Quezaltepeque, la que se elaboró con participación de la Alcaldía, comunidades y otros actores locales. La Política fue aprobada por el Concejo Municipal.
- La realización de estas acciones ha sido una contribución importante para fortalecer los conocimientos de las mujeres, lo que les permitirá una mejor participación en el desempeño de sus responsabilidades dentro de los gobiernos municipales y contribuir a fortalecer el enfoque de género dentro de los mismos.

Promoción de la Niñez, Adolescencia y Juventud

- Facilitación de la construcción participativa de las Políticas Municipales para la Niñez y la Adolescencia en los municipios: El Rosario, San Isidro, Panchimalco y El Paisnal, Las Vueltas, San Pablo Tacachico y Ciudad Arce.
- Presentación en evento público de la Guía Centroamericana para Construir una Política Pública Municipal de Niñez y Adolescencia. Esta Guía es producto del trabajo realizado desde hace varios años en el Círculo Centroamericano de Aprendizaje sobre Derechos de la Niñez y Desarrollo Local.
- Realización del III Seminario Centroamericano de Alcaldes y Alcaldesas, cuyo tema central fue la Implementación de las Políticas Municipales de Niñez, Adolescencia y Juventud.
- Realización de un proceso participativo de estudio y construcción de propuestas sobre empleo juvenil. Como resultado de este proceso, se elaboró un libro titulado: *Integración Económica de Jóvenes en el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS): Retos y Propuestas*, el cual fue presentado en evento público con jóvenes, funcionarios del Ministerio de Trabajo y Previsión Social, municipalidades del AMSS y organizaciones de la sociedad civil.

Fortalecimiento - ANPRES

- La FUNDE facilitó procesos de trabajo de la Asociación Nacional de Productores Rurales de El Salvador (ANPRES), en la formulación de propuestas de desarrollo económico-productivo favorables al sector agro rural salvadoreño. El trabajo realizado permitió que ANPRES realizara una serie de ac-

tividades de diálogo con instituciones como: el CENTA, el ISTA, el MAG, la Secretaría Técnica de la Presidencia y la Comisión de Economía y Agricultura de la Asamblea Legislativa.

- FUNDE también facilitó la Realización del Foro «Tenencia de la tierra en El Salvador» en el que se presentó el estudio y las propuestas sobre la situación de la tenencia y legalidad de la tierra, con el propósito de contribuir a la búsqueda de alternativas ágiles para legalizar las pequeñas parcelas de una cantidad importante de campesinos y pequeños productores de nuestro país. En el evento se realizó la entrega oficial del estudio a las autoridades del Ministerio de Agricultura y Ganadería y al Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria.

Programa Gestión Ambiental

En el marco de este programa se trabajó especialmente en temas relacionados a Biocombustibles y Agua.

Biocombustibles

Se concluyó la investigación sobre *El estado de los Biocombustibles en Centroamérica* y se realizó el encuentro centroamericano en donde se presentaron los resultados de dicha investigación. En este encuentro participaron delegados de empresas privadas, funcionarios públicos, miembros de instituciones académicas y de ONG.

Los resultados de la investigación se han publicado en dos libros, uno denominado *Primera Aproximación a las Oportunidades y Amenazas de los Biocombustibles en Centroamérica* y el otro, *Un vistazo a los biocombustibles en Centroamérica*.

Agua y Saneamiento

El trabajo de FUNDE relacionado a este tema se centró en la formulación de propuestas sobre Política para la Gestión del Agua y la realización de actividades de diálogo con la participación de diversas instituciones y organizaciones vinculadas al tema agua. Los principales temas de este diálogo fueron: 1) cobertura universal del agua; 2) propuesta de descentralización de los sistemas de abastecimiento de agua potable y saneamiento; 3) la institucionalización del pago por servicios ambientales.

Las propuestas fueron entregadas a funcionarios del Ministro del Medio Ambiente y Recursos Naturales y al Presidente de la Asociación Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA), con el propósito de que sus contenidos sean considerados como parte de las políticas gubernamentales relacionadas al agua.

ÁREA TRANSPARENCIA

Objetivo: Promover en El Salvador y a nivel internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

El trabajo se realizó en base a tres grandes temas: Políticas públicas de transparencia, Observación Ciudadana y Acceso a la Información.

Principales logros y actividades

Nombramiento de FUNDE como Capítulo en Formación de Transparencia Internacional.

- Firma de compromiso público con la transparencia y lucha contra la corrupción por parte de los candidatos presidenciales Mauricio Funes por el FMLN y Rodrigo Ávila por ARENA. Mauricio Funes, ahora Presidente de la República, se comprometió con una serie de puntos que incluyen reformas institucionales como el acceso a la información, participación en el presupuesto y otras medidas similares. Los compromisos suscritos servirán como referencia sobre el desempeño del gobierno 2009-2014, en relación con la apertura de las instituciones y el freno a los abusos de funcionarios públicos.
- Publicación de los resultados del monitoreo a los gastos en propaganda electoral. Esta investigación tuvo el propósito de plantear un conjunto de propuestas de reforma sobre la publicidad en las

campañas electorales. Las propuestas apuntan hacia la necesidad de que exista mayor transparencia en el financiamiento político y equidad en la emisión de la publicidad proselitista.

- Convenio para establecer un observatorio ciudadano de las obras públicas. Por parte del gobierno las instituciones suscriptoras incluyen al Ministerio de Obras Públicas y sus dependencias, Centro Nacional de Registros, Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local y Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma. Por el lado privado la firma estuvo a cargo de la Cámara Salvadoreña de la Construcción. La construcción e instalación del observatorio quedó a cargo de la FUNDE y su objetivo es procurar una mayor transparencia en las obras de infraestructura que construye el Gobierno.
- En su calidad de capítulo en formación de Transparencia Internacional, la FUNDE difundió en el país los resultados de investigaciones realizadas por dicha red, entre las que se incluyen el Barómetro Global de Corrupción, Reporte Global de Corrupción e Índice de Percepción de la Corrupción.
- Incidencia, a través de campos pagados, conferencias de prensa y participaciones en espacios de opinión, en donde la FUNDE-Capítulo de Transparencia Internacional pidió transparencia y regulación en las partidas más discrecionales del Presupuesto.

1. Foro público para presentar los resultados de los gastos en propaganda electoral.
2. Firma de carta de compromiso en el tema de reformas institucionales por parte del Señor Mauricio Funes Presidente de la República.
3. Firma de convenio del Observatorio de la Obra Pública por parte del Ministro del MOP Gerson Martínez.



Gerencia Administrativa Financiera

4

Durante el año 2008 hasta mediados de 2009 el trabajo administrativo financiero fue realizado desde la Dirección de Desarrollo Institucional; sin embargo, a partir de agosto de 2009 esta Dirección se convierte en Gerencia Administrativa Financiera y concentra su esfuerzo en el mejoramiento de los diferentes procesos financiero-administrativos de la FUNDE.

A partir de dicha fecha la Gerencia Administrativa Financiera trabajó con: contabilidad y finanzas, recursos humanos, compras y proveeduría, servicios de apoyo, el centro de documentación e informática.

PRINCIPALES LOGROS Y ACTIVIDADES

- En cuanto a contabilidad y finanzas, la FUNDE cuenta con un nuevo software contable que proporciona información confiable y expedita. Esto hace que los informes se presenten en las fechas acordadas, que el personal técnico dedicado a la implementación de las intervenciones cuente con un registro y pueda consultar diariamente la ejecución presupuestaria de la misma.
- La FUNDE ha logrado tener cierres contables mensuales. Ello facilita la entrega de información financiera. Se facilita información mensual a la Dirección Ejecutiva para la toma de decisiones estratégicas. Se cumple con todo lo relativo a la reglamentación tributaria y laboral en el marco legal institucional del país.
- Por otra parte, se desarrolló una herramienta hecha a la medida denominada SIGA (Sistema de Información Gerencial Automatizado) cuyo objetivo es ordenar los procesos y procedimientos internos para tener una mejor organización del trabajo, así como darle seguimiento a las intervenciones desde diferentes ámbitos. El SIGA ha permitido tener en línea información relevante y actualizada sobre todos los proyectos y facilita la consulta del personal sobre sus niveles de ejecución. Este sistema tiene 5 módulos y cuya puesta en práctica ha hecho más funcional el trabajo de la FUNDE. Los módulos son: a) Proyectos; b) Donantes; c) Activo Fijo; d) Recursos Humanos y, e) Tesorería.
- Se actualizó el Manual de Políticas y Procedimientos, Normas Administrativas, Contable Financieras y de Recursos Humanos acorde a los nuevos requerimientos en FUNDE.
- En cuanto a Recursos Humanos, se tiene actualizados todos los expedientes del personal y los contratos de trabajo han sido presentados en el tiempo solicitado. Las prestaciones de ley y otras son entregadas en los tiempos establecidos.
- En el año 2009 la FUNDE contó con 54 personas, 50% mujeres y 50% hombres, esta cifra incluye a personal de dirección, técnico, administrativo y de servicios de apoyo.
- En Compras y Proveeduría, está ordenado el

sistema de compras para la optimización de los recursos, hay un comité de compras para garantizar que las mismas se realicen dentro de los cánones establecidos y sobre todo con la transparencia exigida

- Centro de Documentación e Informática. En cuanto al primero, se mantuvo el esfuerzo por la puesta en línea en el sitio web de FUNDE de las publicaciones propias de la institución, se avanzó en el levantamiento de información electrónica, la Revista Alternativas se trabaja en formato virtual; también a través de nuestros servicios Enlaces del Día se proporciona diariamente información bibliográfica y publicaciones de interés.
- Durante 2009 el número de consultas virtuales y personales se amplió a 5,535. En cuanto a las publicaciones físicas todas cuentan con el respectivo ISBN (Número Internacional Normalizado para Libros). Publicaciones FUNDE han sido donadas a diferentes bibliotecas del país.
- En lo que concierne a Informática, se ha logrado mejorar el servicio de comunicaciones, un mejor sistema de conexión; en cuanto a tecnología se

cuenta con equipo que satisface la mayoría de los requerimientos

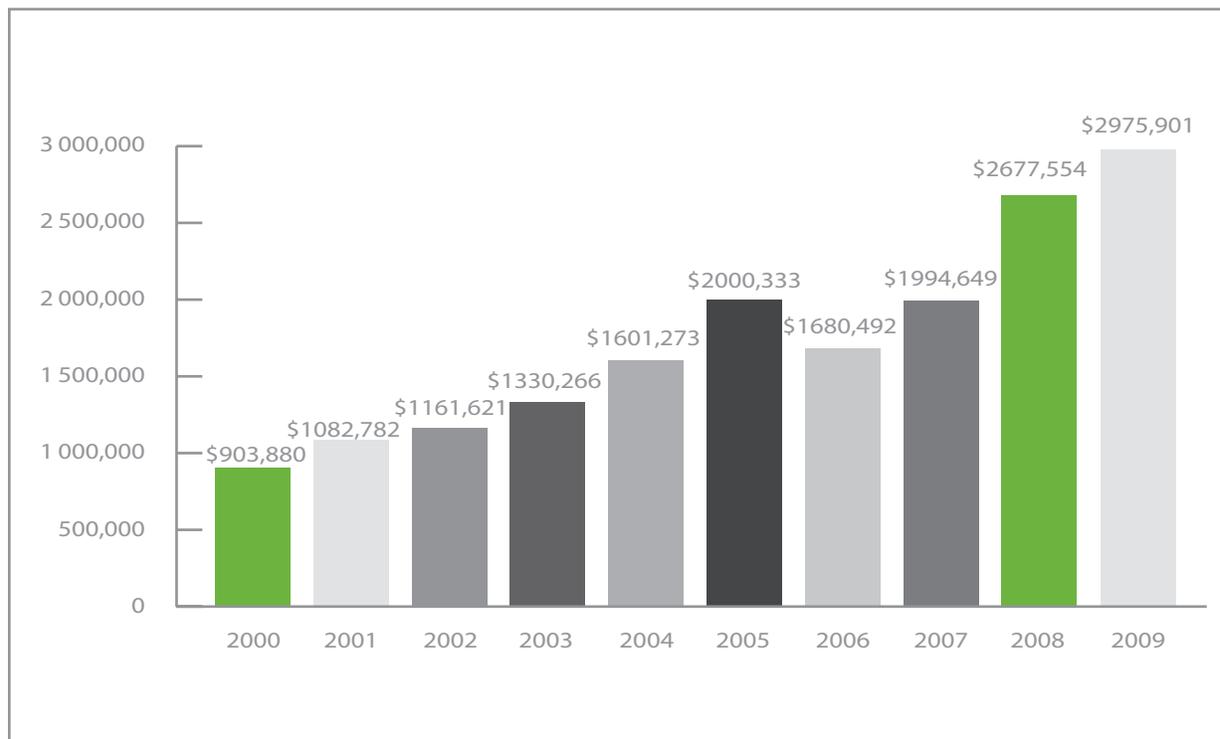
- Instalaciones físicas y eco eficientes. Las instalaciones han sido mejoradas sustantivamente con la instalación de paneles fotovoltaicos para generar energía renovable. Contamos con 12 paneles fotovoltaicos de 136 W, los cuales producen 1.632 KWp, lo que significa una producción diaria de 8.16 KWh.

En otro sentido también hemos avanzado en el uso de luz limpia instalando sistemas de iluminación con tecnología LED el cual será completado en 2010.

INGRESOS FUNDE

En cuanto a los ingresos en proyectos de la FUNDE para el 2009 ascendieron a US\$ 2, 975,901.34 y los egresos fueron de US\$2, 848,263.34.

Abajo puede observarse la tendencia de los ingresos de FUNDE desde el año 2000 a la fecha y puede notarse que los mismos manifiestan una sana tendencia: crecimiento moderado pero sostenido.



Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PME) y Unidad de Comunicaciones

5

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN (PME)

- En el año 2009 se realizó la planificación operativa por cada una de las áreas de trabajo, concluyendo con el plan operativo institucional y un presupuesto estimado de gastos para el período.
- Se hicieron dos evaluaciones del Plan Operativo de cada una de las áreas de FUNDE. Para la evaluación se contó con la información correspondiente de cada uno de los proyectos, las memorias de trabajo, los productos elaborados dentro de la ejecución, es decir toda la información que se logró sistematizar en el período. Tomando de referencia los resultados, con sus indicadores, midiendo el nivel de cumplimiento a nivel cualitativo y cuantitativo.
- Se implementó la modalidad en la evaluación final de analizar los procesos institucionales (Investigación, Formación, Asesoría e Incidencia), con el fin de saber las temáticas trabajadas, el ámbito en el que se desarrollaron, con quiénes y para quiénes se realizó, y finalmente medir el impacto esperado, así como sus fortalezas y debilidades.
- Monitoreo de los proyectos a través del Sistema de Información Gerencial Automatizado SIGA en los Módulos referidos Módulo de Proyectos y Módulos de Donantes, con el fin de garantizar el adecuado proceso de gestión de los proyectos y el monitoreo de los mismos, así como dar seguimiento a la calendarización de informes narrativos y financieros.

Proceso de Incorporación de la Perspectiva de Género:

En lo referido al proceso de incorporación de la perspectiva de género en el quehacer institucional, algunos de los aspectos en los que se ha avanzado son los siguientes:

- Algunos de los diagnósticos elaborados han incorporado variables que permiten hacer un análisis diferencial de género y el uso del lenguaje no sexista en los mismos.
- Incorporación de indicadores de género en algunas investigaciones, ejemplo el tema de Empleo y Pobreza, Acuerdo de Asociación Unión Europea y Centroamérica, temas de jóvenes, temas de gestión empresarial.
- Los proyectos que se están ejecutando a nivel territorial tienen un énfasis en impulsar la participación de mujeres de manera más concreta.
- La formación en género para diferentes personalidades en los territorios; intercambio de experiencias que ha favorecido un mayor empoderamiento y dinámicas de las mujeres.
- La creación en algunos casos de equipos mixtos de FUNDE para la ejecución de proyectos en los territorios, ha permitido un abordaje integral de las acciones.
- Coordinación con organizaciones de mujeres, aca-

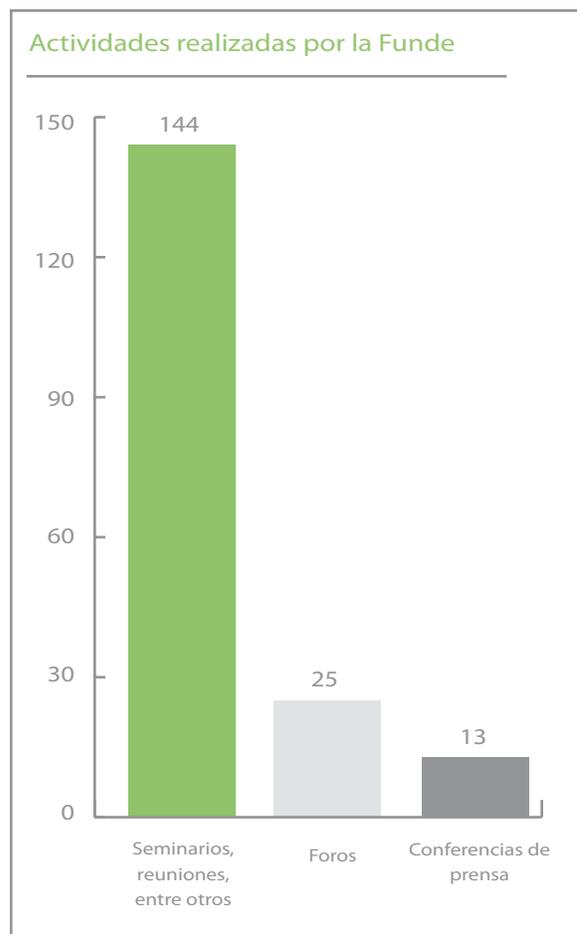
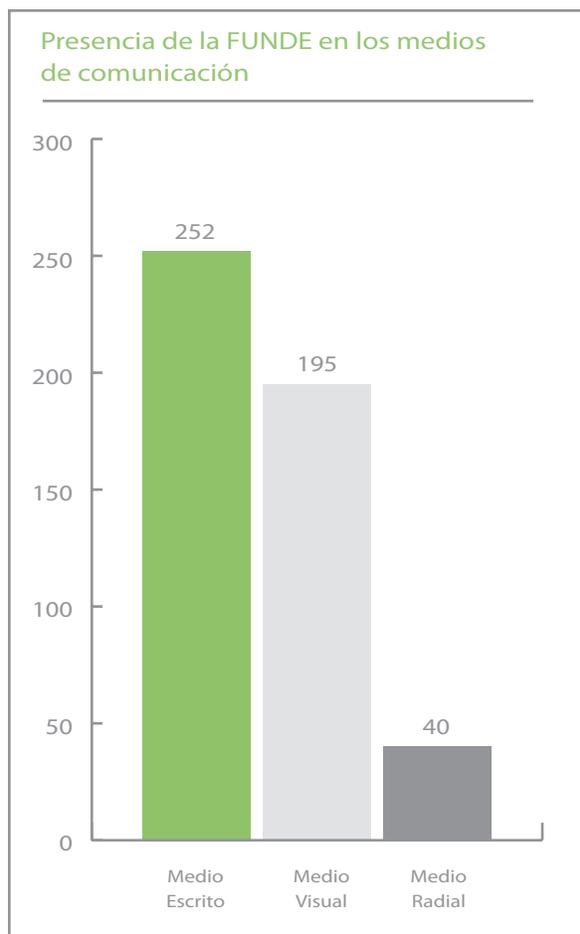
demia y otros actores para impulsar acciones encaminadas a fortalecer la participación de las mujeres.

UNIDAD DE COMUNICACIONES

- La Unidad de Comunicaciones trabajó, de la mano con la Dirección Ejecutiva y las Áreas de Trabajo, en la promoción e impulso de importantes temas de la agenda nacional, dando como resultado una amplia y permanente presencia en los medios de comunicación nacional e internacional, a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura de seminarios y foros.
- Desde la Unidad de Comunicaciones se organizaron foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa y otros, lo cual ha permitido hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas públicas formuladas, así como incrementar la presencia de FUNDE en el debate y las dinámicas de la agenda nacional.

- Estas actividades han tenido una amplia cobertura en los distintos medios de comunicación (televisión, radio, prensa escrita y agencias internacionales), así como de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, Alcaldías, Universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales y otros. Esto le ha permitido a la FUNDE fortalecer su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política de nuestro país. Como resultado, la FUNDE fue citada en los medios de comunicación en promedio de 3 a 4 veces a la semana.
- Actualización del sitio web en donde se puede encontrar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros.

Las siguientes tablas sintetizan la presencia de la FUNDE en los medios de comunicación y la serie de actividades realizadas en el 2009.



FUNDE brindó apoyo a familias afectadas por la tormenta tropical Ida

6

Las lluvias originadas por la depresión tropical Ida durante la noche del sábado 7 de noviembre de 2009, afectó a muchas familias en zonas y comunidades donde FUNDE trabaja.

La tormenta ocasionó graves y lamentables pérdidas humanas y miles de damnificados. Provocó a nivel nacional, deslaves e inundaciones que originaron el colapso de puentes y cierre de calles. Comunidades y municipios quedaron incomunicados; y se registraron

cuantiosas pérdidas en los cultivos agrícolas, especialmente de frijol, el maíz, caña de azúcar y café. Los departamentos más afectados fueron San Salvador, San Vicente, La Paz, La Libertad y Cuscatlán.

Considerando los graves daños a familias y sus actividades económica y productivas, FUNDE gestiona cooperación para brindar ayuda a las familias afectadas en las regiones Sierra Tecapa-Chinameca y Los Nonualcos.

Detalle de Recursos Movilizados ante la Cooperación Internacional

DETALLE DE AYUDAS RECIBIDAS (USD)

Manos Unidas	\$29,832.00
Diakonía*	\$15,000.00 (en especie)
BID	\$6,500.00
LWR	\$5,000.00
Oxfam América	\$5,310.00
Fons Valencia	\$3,301.50
EED / SODEPAZ / JCCM	\$1,500.00
TOTAL	\$66,443.50



Familias atendidas por FUNDE con víveres, ropa y utensilios durante la emergencia de Ida a nivel de municipios y comunidades:

MUNICIPIO	COMUNIDAD	FAMILIAS ATENDIDAS
Olocuilta	Centro de Acopio	30
San Luis Talpa	San Marcos Jiboa	70
San Luis La Herradura	El Buen Samaritano, Bordo Chele	70
Santiago Nonualco	Hoja de Sal, El Pito, El Porfiado	150
Zacatecoluca	El Tempisque, Centro de Acopio	80
San Pedro Masahuat	Las Moras, Las Isletas, Las Hojas, San Marcelino	220
San Pedro Nonualco	Centro de Acopio	300
Santa María Ostuma	San Isidro, Centro de Acopio	220
TOTAL		1,140

También se entregó ayuda a familias afectadas en la Comunidad Santa María y La Esperanza del municipio de Santiago Texacuangos; y albergues habilitados en los municipios de Aguilares, El Paisnal y Guadalupe.

Listado de donantes año 2009

7

Alemania

- Evangelischer Entwicklungsdients (EED)
- Transparencia Internacional

Argentina

- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Canadá

- Ministerio de R. H. y Desarrollo de Competencia Canadá

Costa Rica

- Oficina Regional Mesoamericana de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

España

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Comunidad Castilla de La Mancha
- Diputación de Barcelona (DIBA)
- Diputación de Barcelona (DIBA)
- Fondo Catalán
- Fons Mallorquí
- Fons Menorquí
- FONS PITIUS
- Manos Unidas
- OXFAM Intermon

Estados Unidos

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Fundación FORD
- Lutheran World Relief (LWR)
- National Alliance of Latin American and Caribbean Communities (NALACC)
- National Democratic Institute (NDI)
- OXFAM América
- USAID

Francia

- Terres Des Hommes

Holanda

- CORDAID
- Humanistisch Instituut voor Ontwikkelingssamenwerking (HIVOS)
- OXFAM Internacional NOVIB

Honduras

- Fundación Vida

Irlanda

- TROCAIRE

Luxemburgo

- Gran Ducado de Luxemburgo

Representación en El Salvador

- Cooperación Técnica Alemana (GTZ)
- Plan Internacional Inc.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Suecia

- Centro Cooperativo Sueco
- DIAKONIA

Publicaciones de FUNDE en el año 2009

7

Seguridad Fiscal en El Salvador : beneficios estimados de una reforma tributaria. FUNDE. Autores: Nelson Fuentes Menjívar; Rommel Reynaldo Rodríguez Trejo; Mónica Cerritos.

Políticas comerciales y de financiamiento para el desarrollo agropecuario y rural de Centroamérica. Autores: José Ángel Tolentino; Daniel Eduardo Flores; Laura Mejía,

Situación alimentaria y políticas agrícolas en Centroamérica. Autores: José Ángel Tolentino; Javier Garate Alfaro.

En búsqueda de la sostenibilidad fiscal: el gasto y la deuda pública en El Salvador. Autores: Nelson Eduardo Fuentes Menjívar; Rommel Reynaldo Rodríguez Trejo.

Diálogo sobre empleo y productividad. Autores: Gerson Elí Martínez.

Política de agua: Ampliación de la cobertura. Gestión descentralizada del agua. Institucionalización del pago de servicios ambientales. Autores: Rolando Obdulio Almendares; Roberto Enrique Avelar Ramírez; Martha Evelyn González Castillo.

La propaganda electoral en El Salvador [2008-2009]. Monitoreo y propuestas para la transparencia. Autores: Marcos Rodríguez; Danilo Padilla; Raúl Torres.

Documento base del plan estratégico de San Salvador 2010-2020. Autores: Plan Ciudad San Salvador del Futuro. 2 ed. San Salvador: Alcaldía Municipal de San Salvador, FUNDE.

Empleo y pobreza: estado de los indicadores. Autores: Georgina Handal; Edgar Lara López; Mónica Cerritos.

Ordenamiento territorial en Centroamérica y República Dominicana : insumos para la construcción de una agenda regional. Autores: Carlos Giovanni Berti Lungo; Carlos Ernesto Ferrufino Martínez.

Integración económica de jóvenes en el área metropolitana de San Salvador: retos y propuestas. Autores: Andrew Roberts Cummings; Johana Estefani Castaneda García; Walter Gerardo Mejía Castillo.

Concejos municipales plurales y gobernabilidad democrática para El Salvador: una propuesta de reforma electoral. Autores: FUNDE; Gobernabilidad Democrática; Red de Cooperantes para el Desarrollo Local. RECODEL.

Mujeres y desarrollo económico local. Autores: Blanca Mirna Benavides; María Elena Moreno Pérez.

Crisis internacional y perspectivas en El Salvador. Autores: Nelson Fuentes y Rommel Rodríguez.

Política de género: Municipio de Quezaltepeque 2009. Autores: Blanca Mirna Benavides, Rosibel Flores, Flora Blandón de Grajeda

Estados financieros al 31 de Diciembre de 2009

8

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo
Balance General al 31 de Diciembre del 2009
(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO		PASIVO	
<u>Activo Circulante</u>	652,587.88	<u>Exigible a corto plazo</u>	549,221.34
Caja	88,774.95	Cuentas y Documentos por Pagar	73,876.16
Bancos	438,700.52	Donaciones en Admón de Proyectos	439,282.81
Cuentas por Cobrar	<u>125,112.41</u>	Donaciones no Restringidas	<u>36,062.37</u>
 		<u>Pasivo a Largo Plazo</u>	142,883.60
<u>Activo Fijo</u>	300,543.19	Valores por pagar a Largo Plazo	<u>142,883.60</u>
Bienes Inmuebles	324,841.19	 	
Bienes Muebles	209,304.12	<u>PATRIMONIO</u>	273,375.81
(-) Depreciación Acumulada	<u>-233,602.12</u>	Patrimonio de Fundación	54,285.71
 		Patrimonio Donado	40,449.01
<u>Otros Activos</u>	12,349.68	Excedentes Acumulados	51,003.09
Gastos Pagados por Anticipado	<u>12,349.68</u>	Excedente del Período	<u>127,638.00</u>
TOTAL ACTIVO	<u>965,480.75</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>965,480.75</u>


Sr. Julio Ramirez Murcia
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contador General


Lic. Salvador Jerez Mangandi
Inscripción Profesional No. 1042
Auditor Externo




0029



0028

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo

Estado de Ingresos y Gastos del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2009

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

INGRESOS		2,975,901.34
Donaciones Restringidas	2,288,740.10	
Contribuciones por Servicios	49,007.69	
Contribuciones por Literatura	199.42	
Intereses Bancarios	18,345.41	
Otros Ingresos	<u>619,608.72</u>	
 EGRESOS		 2,848,263.34
Gastos de Ejecución de Proyectos	2,291,879.44	
Gastos de Administración	447,300.75	
Gastos no Monetarios	57,895.98	
Otros Gastos	<u>51,187.17</u>	
 Excedente del Período		 <u><u>127,638.00</u></u>


Sr. Julio Ramirez Murcia
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contador General


Lic. Salvador Jerez Mangandi
Inscripción Profesional No. 1042
Auditor Externo



funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.

P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno

PBX: (503) 2209-5300

Fax: (503) 2263-0454

E-mail: funde@funde.org

comunicaciones@funde.org

página web: www.funde.org