



Índice general

- [05] Mensaje de la Junta Directiva
- [06] Perfil institucional
- [08] Áreas de trabajo:
 - [09] Área de Macroeconomía y Desarrollo
 - [14] Área de Transparencia
 - [17] Área de Desarrollo Territorial
- [24] Otras dependencias
- [30] Listado de donantes, de cooperación 2011
y de redes a las que pertenece FUNDE
- [34] Publicaciones 2011
- [38] Estados financieros

Es nuestra satisfacción presentarles la Memoria de Labores de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), correspondiente a 2011, en la que se consignan de manera sintética los esfuerzos del personal, amigos y colaboradores de nuestra institución, para promover iniciativas de desarrollo para el país a lo largo de todo el año.

Mensaje de la Junta Directiva 2010-2012

Los temas abordados por la FUNDE a lo largo de 2011 abarcan campos diversos e incluyen la problemática fiscal, la transparencia en la gestión pública, la reactivación económica, el empleo y la consolidación de procesos de desarrollo en los territorios, entre varias otras actividades en las que la FUNDE ha contribuido con aportes de calidad y con la visión puesta en las necesidades de las personas y en el fortalecimiento de la democracia.

La FUNDE ha participado en espacios de discusión estratégica del país, en la construcción de alianzas y coaliciones ciudadanas, generando opinión y aportando a la democracia y al Estado de Derecho. Todo ello sin dejar de lado su aporte académico al entendimiento de los problemas del país y a la búsqueda de alternativas para erradicar la pobreza y la exclusión. Las publicaciones e investigaciones que desde la FUNDE se realizan, siguen siendo importantes puntos de referencia para analistas, investigadores y tomadores de decisiones en el país.

La organización social en los territorios es clave para el trabajo de la FUNDE. No sólo para las actividades propias de la fundación en sus labores de incidencia política y económica, sino para el trabajo con las comunidades y los grupos de productores en los territorios. Desde allí se están gestando diversas formas de par-

ticipación ciudadana y de gestión local, como alternativas para salir de la pobreza y generación de capital social.

El año 2011 fue uno intenso para la democracia salvadoreña, con avances y retrocesos en casi todos los ámbitos. Nos sentimos satisfechos por los logros alcanzados y las lecciones aprendidas. Esperamos que el trabajo de la FUNDE haya contribuido a potenciar las ventajas ofrecidas por el entorno.

Asimismo, estamos emocionados por los desafíos que se nos presentan. El año 2012 parece traer nuevos retos y la FUNDE se encuentra preparada para seguir contribuyendo desde sus diferentes áreas de intervención, manteniendo su credibilidad y aportando con creatividad, responsabilidad y compromiso.

Finalmente, agradecemos el apoyo de organismos y de países amigos que han confiado en el trabajo de la FUNDE. A lo largo de varios años de trabajo conjunto, nos hemos convertido en aliados en este reto de construcción de un nuevo El Salvador, donde la corrupción, la pobreza y la inseguridad, sean cosas del pasado. Nuestra Junta Directiva, la Dirección Ejecutiva, y todo el personal de la Fundación se encuentran comprometidos con este esfuerzo y con disponibilidad de aportar lo mejor de sus capacidades individuales y colectivas.

Perfil institucional

La FUNDE se constituyó en septiembre de 1992 en el contexto de los Acuerdos de Paz y obtuvo su personalidad jurídica en julio de 1998. Desde su origen, la FUNDE estableció como propósito principal su desarrollo como una institución de investigación, de formulación de políticas socioeconómicas, de cabildeo y de promoción del desarrollo, teniendo como principales destinatarios a los sectores más desfavorecidos de la población.

En sus 19 años de trabajo, la FUNDE se ha establecido como una institución con personalidad e ideas propias, con autonomía y con relaciones de cooperación con diversos sectores sociales, económicos y políticos del país, facilitando procesos de diálogo y de concertación en temas sociales y económicos.

Visión

Ser un centro de pensamiento e incidencia, líder en el ámbito del desarrollo.

Misión

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores sociales y en centros de poder, para mejorar las condiciones de vida de la sociedad en su conjunto, especialmente de los sectores excluidos.

Objetivos institucionales

- Producir análisis y propuestas de desarrollo oportunas y de calidad.
- Incidir en las políticas públicas y en centros de poder, así como en la toma de decisión.
- Generar entendimientos y consensos sociopolíticos y económicos.
- Construir capacidades cognoscitivas en actores socioeconómicos y políticos claves.

Principios básicos

- Equidad
- Solidaridad
- Ética
- Justicia
- Objetividad
- Autonomía
- Independencia partidaria

Objetivos estratégicos

- Generar pensamiento crítico, constructivo y propositivo, además de promover la reflexión y el diálogo en torno a los grandes problemas del desarrollo nacional e internacional.
- Promover y fortalecer los espacios de diálogo y de concertación para propiciar la construcción de entendimientos en función de responder adecuadamente a los desafíos del desarrollo.



- Incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, con el propósito de contribuir a que los procesos de tomas de decisiones favorezcan la mejora de las condiciones de vida de la población.
- Fortalecer las capacidades de distintos actores sociales, económicos, empresariales y a sus organizaciones, mediante la transferencia de conocimientos e información, la formación, la capacitación y la asesoría.

Junta Directiva **2010-2012**

Presidente

JULIO RAMÍREZ MURCIA

Vicepresidenta

MARÍA CANDELARIA NAVAS

Secretario

DAVID AMÍLCAR MENA RODRÍGUEZ

Tesorero

SALVADOR ORELLANA HERNÁNDEZ

Síndica

AIDA CAROLINA QUINTEROS SOSA

Vocal

CARLO GIOVANNI BERTI LUNGO

Segundo Vocal

HÉCTOR JESÚS SAMOUR CANAN

Direcciones **Operativas**

Director Ejecutivo

ROBERTO RUBIO-FABIÁN

Director Área de Macroeconomía y Desarrollo (Interino):

ROBERTO RUBIO-FABIÁN

Director Área de Desarrollo Territorial

ISMAEL MERLOS

Coordinador Área de Transparencia

JAIME LÓPEZ

Gerenta de Administración y Finanzas

SILVIA BERDUGO

Gerenta de Gestión y Monitoreo de Proyectos

PATRICIA VALDÉS

Director de FUNDE Consultores

MARIO CÁCERES

Encargada de la Unidad de Comunicaciones

CARLA TRILLOS

01

Áreas de trabajo

- Área de Macroeconomía y Desarrollo
- Área de Transparencia
- Área de Desarrollo Territorial

Área de Macroeconomía y Desarrollo

Objetivo

Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico favorable, especialmente para los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país.

Programas

- Financiamiento para el Desarrollo
- Integración y Desarrollo
- Empleo y Mercado Laboral

Programa de Financiamiento para el Desarrollo

Por quinto año consecutivo, la FUNDE realizó esfuerzos para abonar a la sostenibilidad fiscal en El Salvador, contando con el apoyo de importantes agencias de cooperación, como la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID), el Open Society Institute (OSI) y Christian AID (CAID). En este marco, se impulsaron procesos de análisis, de investigación y de formulación de propuestas en finanzas públicas, así como de formación e incidencia en cultura tributaria y en la política fiscal.

La investigación y las propuestas tuvieron por objetivo presentar medidas y políticas que

contribuyan a mejorar la situación fiscal del país. Ejemplo de ello han sido la «Propuesta para la Construcción de un Entendimiento en Materia Fiscal», un estudio presentado a algunas autoridades del Gobierno, a medios de comunicación, así como a actores económicos y sociales relevantes en el país.

Por otra parte, los análisis sobre transparencia fiscal incluyeron «Aproximación al Gasto tributario en El Salvador», «Análisis del presupuesto 2011», «Compras Gubernamentales: el proceso de adquisiciones y contrataciones de la Administración Pública» (Reformas a la LACAP) y «Análisis jurídico-económico de las condiciones en que se generan litigios y arbitrajes en el marco de las adquisiciones y contrataciones públicas en El Salvador», entre otros. Adicionalmente, la FUNDE realizó informes permanentes del seguimiento a la coyuntura económica y fiscal del país.

En 2011, la FUNDE dio un paso adicional en su proceso de consolidación como referente en materia de transparencia y política fiscal en el país, estableciendo relaciones de trabajo con las autoridades gubernamentales como el Ministerio de Hacienda y la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa. También se mantuvo un diálogo abierto con el sector privado y labo-



ral, así como con organizaciones de la sociedad civil en el marco del Consejo Económico y Social (CES). En el seno del CES, se trabajó en el análisis del anteproyecto de la Ley para los Asociados Público-Privados, y en la propuesta de Asocio para el Crecimiento, presentadas por el Gobierno de El Salvador.

Durante este año se sostuvieron una serie de reuniones de consulta e intercambio de información con delegaciones del BID, Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional y la CEPAL, entre otros. Se desarrolló un diálogo con la cooperación internacional interesada en la problemática fiscal como GIZ, AECID, PNUD, el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo y la Delegación Europea, entre otras.

Otro componente fundamental dentro del Programa de Financiamiento para el Desarrollo fue el proceso de formación y capacitación de distintos sectores, en materia de cultura tributaria, en donde, por tercer año consecutivo, en alianza con la Universidad Tecnológica de El Salvador (UTEC), se realizó el «III Diplomado de Política Fiscal en El Salvador», que contó con la presencia de docentes profesionales destacados en el país, así como la de un representante del Instituto de Estudios Fiscales de España. Entre los participantes hubo pe-

riodistas, funcionarios de la administración pública, investigadores, líderes y lideresas de prestigiosas organizaciones sociales. El principal aporte de este diplomado fue que los 35 participantes adquirieron mayor formación en cultura tributaria y conocieron a profundidad los problemas fiscales del país.

En este sentido, y según lo expresaron los mismos funcionarios, se dotó de mejores herramientas técnicas y analíticas para debatir sobre temas presupuestarios, así como para reformar y/o aprobar leyes en materia fiscal, entre otros. Además, los periodistas, que dan cobertura a los aspectos económicos del país, ahora están más capacitados en el tema fiscal, lo que se refleja en una mejor calidad de sus notas de prensa.

Este año, con el apoyo de Christian AID se inició un proceso de formación en materia fiscal dirigida exclusivamente a líderes y lideresas del movimiento social de El Salvador. Entre éstos se incluyen a representantes de organizaciones sociales del CES, las contrapartes de Christian AID en El Salvador, así como a representantes de diversas organizaciones y movimientos sociales interesados en la temática fiscal del país. Con estos procesos se espera ampliar el debate sobre la problemática fiscal



y formar e informar sobre la importancia de la cultura tributaria en el país.

Finalmente, se destaca la sostenida presencia de la FUNDE en los medios de comunicación, siendo importante para ello los análisis de coyuntura económica realizados y los debates sobre el desempeño económico del país.

Programa de Integración y Desarrollo

En 2011 se desarrolló una amplia agenda regional de investigación e incidencia sobre temas claves de desarrollo económico, social y político de la integración centroamericana, así como sobre los resultados de la negociación del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea.

Se preparó un Balance en materia Comercial y Desarrollo Sostenible sobre el CAFTA DR, tras cinco años de su entrada en vigor. Producto de este proceso, se elaboraron y presentaron al gobierno salvadoreño, a los medios de comunicación y a las instancias regionales tomadoras de decisión, diversos estudios, propuestas y análisis técnicos, tales como: Ordenación pesquera, Análisis de CAFTA-DR para productos

pesqueros, Política regional de acceso a medicamentos, Avances en materia de indicaciones geográficas en CA y Viabilidad de código laboral CA. Además, informes técnicos sobre la negociación del Acuerdo de Asociación con Europa, entre otros. Adicionalmente, se dio seguimiento y difusión a documentos de agenda complementaria laboral y al de propuestas de desarrollo agropecuario con visión regional.

Por otra parte, se estableció la creación de un sistema de monitoreo, evaluación y control ciudadana de los procesos de implementación de acuerdos comerciales adoptados por los países centroamericanos, en donde se elaboraron al menos cinco informes sobre monitoreo e implementación de acuerdos comerciales y se sostuvieron reuniones de consultas con funcionarios de instancias nacionales y supranacionales, entre ellas: el Ministerio de Economía, el Centro Nacional de Registros (CNR), el Viceministerio de Cooperación y Desarrollo e instancias del SICA. También se participó en el cuarto adjunto de las rondas de negociación de la integración centroamericana.

En el marco del proyecto Desarrollo Agropecuario y Rural, Integración Regional y la Negociación del AdA CA-UE, Propiedad Intelectual y la Pesca Artesanal, se realizaron diversas



acciones de sensibilización, de capacitación y de formación de opinión pública, permitiendo que la FUNDE incrementara su participación en espacios públicos nacionales y regionales, como medios de comunicación y foros públicos, entre otros. Estas acciones estuvieron dirigidas a organizaciones ciudadanas nacionales y centroamericanas, especialmente con las integrantes de la Iniciativa de Comercio, Integración y Desarrollo, Iniciativa CID, y la Federación de Pescadores Artesanales de El Salvador, FACOPADES de RL.

Dentro de este eje temático, también se brindó apoyo técnico y logístico al sector de pesca artesanal salvadoreño, mediante sus representaciones FACOPADES de R. L. y FECOOPAZ, para la aprobación de las Reformas a la Ley de Ordenación y Ordenamiento de Pesca y Acuicultura (decreto 683). Este esfuerzo requirió de intensa comunicación y coordinación, así como de trabajo técnico e incidencia política, principalmente con la Comisión de Medio Ambiente de la Asamblea Legislativa. Para ello se contó con el apoyo de expertos extranjeros, miembros de la Fundación para la Pesca y Acuicultura en Centroamérica (PROPESCA).

Finalmente, la FUNDE, a través del Programa de Integración y Desarrollo, consolidó su

participación en al menos cuatro redes de organizaciones de la sociedad civil a nivel regional, destacándose: la alianza estratégica entre Iniciativa CID, la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C. (ALOP) y otras organizaciones civiles europeas, así como la participación activa en otras dos redes centroamericanas de organizaciones de la sociedad civil.

Asimismo, el intenso trabajo desarrollado con la Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED, que aglutina a los principales «tanques de pensamiento» de la región), en donde se colaboró en la elaboración de al menos tres documentos sobre desarrollo, seguridad y justicia. De igual forma se coordinaron conjuntamente algunos eventos públicos nacionales y cinco encuentros regionales, así como entrevistas con diversas instancias.

Por otro lado, en 2011, la FUNDE participó en la creación de la Red de Jóvenes Centroamericanos, la cual promete expectativas favorables de desarrollo en la región, en donde se elaboró el boletín Ciudadanía Regional de la Juventud Centroamericana, que dio lugar a la gestión favorable de cooperación con la National Endowment for Democracy (NED).



Programa de Empleo y Mercado Laboral

Durante 2011, la FUNDE, a través de este programa, participó por segundo año consecutivo en el programa de Medios de Vida Sostenible de la Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo (TROCAIRE), que busca el fortalecimiento de las capacidades de diversas organizaciones salvadoreñas, con el fin de mejorar las condiciones de vida de hombres y mujeres que viven en municipios de extrema pobreza.

Gracias al apoyo de dicha agencia se logró sensibilizar y capacitar a las contrapartes del Programa «Medios de Vida Sostenible», sobre cómo elaborar y aplicar herramientas y metodologías con enfoque de género en las comunidades de extrema pobreza, así como también se actualizaron e incluyeron indicadores claves de la línea base para contar con información de primera mano y así facilitar las tomas de

decisiones que beneficien a las comunidades más vulnerables de El Salvador.

Otro componente esencial dentro de la temática de empleo y mercado laboral, fue el proceso de elaboración de la Hoja de Ruta para la Creación del Observatorio de Mercado Laboral (OML) del Ministerio de Trabajo de El Salvador (MTPS), contando para ello con el apoyo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), con el objetivo de incrementar los niveles de empleo y mejorar las condiciones laborales del país.

En este mismo año se contó con el apoyo de Plan Internacional para identificar oportunidades de mejores empleos y de emprendedurismo para las y los jóvenes vulnerables y excluidos, con el propósito de definir y preparar condiciones mínimas en donde las y los jóvenes puedan integrarse a empleos dignos y/o al desarrollo de actividades empresariales emprendedoras.

Área de **Transparencia**

Objetivo

Promover en El Salvador, y a nivel internacional, la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

Programas

- Observación Ciudadana
- Políticas Públicas de Transparencia

Programa de Observación Ciudadana

La puesta en marcha del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública y las acciones realizadas para lograr la aprobación de la Ley de Acceso a la Información Pública, destacan durante 2011 como los principales logros de la FUNDE en el campo de la transparencia.

De acuerdo a lo establecido en el convenio para la instalación del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública —suscrito en 2009—, durante 2011 se formalizaron acciones de observación y monitoreo del trabajo efectuado por el Ministerio de Obras Públicas (MOP) y el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), realizando procesos de controloría ciudadana a proyectos de infraestructura,

con el objeto de potenciar la transparencia en ambas instituciones.

A través del seguimiento al ciclo presupuestario y manejo de proyectos, entre otras acciones, se pudo indagar sobre el funcionamiento de los mecanismos de acceso a información en el MOP y en el FISDL, además de promover que el comportamiento de servidores públicos y empresarios se apegara a lo esperado. Asimismo, se formularon recomendaciones para mejorar la gestión de dichas entidades.

En el marco de este observatorio se ha dado seguimiento a un proyecto emblemático, como el del bulevar Diego de Holguín, el cual estuvo paralizado durante varios años. Se logró que funcionarios del MOP y representantes de las empresas interesadas suscribieran pactos de integridad para procurar el debido acceso a la información, así como las condiciones adecuadas de competencia y comportamientos correctos. Asimismo, las autoridades hicieron una revisión detenida de las bases de licitación, en las que se tomaron en cuenta recomendaciones expresadas en una audiencia pública por las empresas interesadas.

Se efectuaron ejercicios de observación a otras obras, como la carretera Sesori-Chapeltique, un puente sobre el río Huiza, en el cantón Melara, y la carretera que une Chalatenango y



Arcatao. Este trabajo se ejecutó con el apoyo del Open Society Institute (OSI).

En cuanto a las acciones llevadas a cabo con el FISDL a través del observatorio, destaca la actualización de la Política de Transparencia, en la que se incorporó la figura de comités de contraloría social como un mecanismo de vigilancia y control de la ciudadanía en proyectos de inversión social. De la misma forma se hizo una revisión del procedimiento de «quejas y reclamos», a fin de mejorar y agilizar la atención que se brinda a los usuarios y usuarias.

Se elaboró y presentó públicamente un primer informe de monitoreo a la ejecución presupuestaria del FISDL, destacando aspectos sobre el acceso a la información, la distribución de los fondos para la inversión social y la ejecución presupuestaria de la institución.

Dentro del componente de Contraloría Social, se seleccionaron a los municipios de Comasagua, en el departamento de La Libertad; Caluco y Cuisnahuat, en el departamento de Sonsonate; Jujutla, en el departamento de Ahuachapán; y Santa María Ostuma, en el departamento de La Paz, como territorios en los cuales se desarrollarán, durante 2012, ejercicios de contraloría social a proyectos de infraestructura financiados por el FISDL.



Este trabajo se desarrolla con el apoyo de la Partnership Initiative del International Budget Partnership (IBP).

Programa de Políticas de Transparencia

Como parte de la estrategia institucional de participación en alianzas, se integró el Grupo Promotor de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, conformado por diferentes organizaciones de la sociedad civil, entre ellas la FUNDE, y que tuvo como principal logro la aprobación de la Ley de Acceso a la Información Pública, la cual entró en vigencia en mayo del mismo año.

Desde el Grupo Promotor, durante más de tres años se realizaron actividades de promoción, de asesoría y de incidencia para lograr que El Salvador se sumara a los países que cuentan con leyes de Acceso a la Información Pública.

La FUNDE fue un actor clave en la defensa de la Sala de lo Constitucional, con ocasión de la crisis generada por el Decreto Legislativo 743. Con éste, la Asamblea Legislativa y la Presidencia de la República impusieron a la Sala el requisito de que las resoluciones



de inconstitucionalidad necesitarían el voto unánime de los magistrados que la conforman. Lo anterior, para evitar que la Sala de lo Constitucional siguiera fallando sobre inconstitucionalidades en materia electoral y presupuestaria. Luego de un mes de debates, manifestaciones y presentación de propuestas por parte de grupos de la sociedad civil, los diputados dieron marcha atrás al decreto 743.

A partir del trabajo realizado, la FUNDE ha contribuido a elevar la demanda pública sobre la transparencia en las instituciones del Estado. Su pertenencia a redes como la de Transparencia Internacional y del International Budget Partnership ha permitido que la atención de la comunidad internacional se mantenga enfocada hacia las reformas en materia de transparencia y la lucha contra la corrupción.

Área de Desarrollo Territorial

Objetivo

Contribuir a las transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales e institucionales en los territorios, para mejorar la calidad de vida de su población.

Programas

- Construcción y Gestión de Territorios
- Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo
- Gestión Ambiental del Territorio

Programa de Construcción y Gestión de Territorios

Durante 2011, este programa se enfocó en el proceso de trabajo de las zonas de la Sierra Tecapa-Chinameca, en el oriente del país; el Valle del Jiboa, región Paracentral; Región Los Nonualcos y La Bahía de Jiquilisco.

En la Sierra Tecapa-Chinameca se han obtenido avances importantes en el fortalecimiento de la institucionalidad pública territorial por medio de la asociatividad municipal y el fomento de las cadenas productivas con potencial de mercado.

En el marco de este esfuerzo, se oficializó la constitución legal de la Asociación Intermunicipal Sierra Tecapa-Chinameca (ASITECHI),

integrada por los municipios de Alegría, Jucupa, Santa Elena, en el departamento de Usulután; Chinameca y Nueva Guadalupe, en el departamento de San Miguel. ASITECHI surge con el objetivo de impulsar el desarrollo sostenible, promoviendo la generación de empleo y la vinculación de la producción al mercado.

Por otra parte, se apoyó la promoción de cadenas de valor en el territorio, principalmente en el ámbito del trabajo con actores de cadenas productivas, en donde se continuó el acompañamiento al Consorcio de Apicultores y Cafetaleros (APICAFE), en la asistencia en técnicas de manejo sostenible de la cadena de café. Esto permitió que 54 productores obtuvieran certificación orgánica de sus cultivos de café, estableciendo vínculos de comercialización directa con una empresa de tostadores de Estados Unidos. Asimismo, se logró la aprobación de un proyecto de reactivación de 100 manzanas de café, financiado por Luxemburgo, a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

A mediados de 2011, la Asociación Agropecuaria de Apicultores de la Sierra Tecapa-Chinameca (APISTEC de R.L), integrada por 45 apicultores, obtuvo su personalidad jurídica. Con la participación de socios de esta organización, y apicultores de la región, la FUNDE



finalizó el Curso de Innovación Apícola que apoyó la transferencia de conocimientos y tecnología a 30 apicultores adultos y jóvenes.

En el rubro hortícola, se conformó la Asociación Cooperativa de Productores Orgánicos Casitas Peña (ACOPOCAPE), organización que ha iniciado la producción de hortalizas orgánicas en invernadero. Las cadenas productivas de café, de apicultura y de hortalizas han obtenido apoyos técnicos y financieros de FUNDE, CONAMYPE, CENTA, PRODEMORO, MAG y MINEC.

En cuanto al proceso de trabajo en el valle de Jiboa, con el apoyo de la Fundación Ford, se apoyó la organización y el fomento de emprendimientos juveniles y de mujeres. De esta manera se facilitó la creación de la Red Juvenil del Valle de Jiboa, la cual integra a jóvenes de ocho municipios de esta microrregión, proceso facilitado por la Asociación TNT; la implementación del Programa Avancemos, facilitado por ASHOKA, que promueve la creatividad de los jóvenes, así como los emprendimientos sociales, económicos y culturales; y la conformación de la Red de Mujeres del Valle de Jiboa, identificando lideresas y organizaciones locales de mujeres.

Dentro del fortalecimiento de la región, se trabajó en la gestión del conocimiento y atención de la vulnerabilidad en el territorio. Dado que el

valle de Jiboa es una zona de alta vulnerabilidad ambiental, se organizó el «Diplomado en Gestión de Riesgos para el Desarrollo Sostenible», con el objetivo de formar capacidades en los actores públicos y privados, construir una visión común de atención a la vulnerabilidad e incentivar el trabajo de los diversos actores públicos y privados. Este diplomado está siendo implementado en el marco de una alianza entre la FUNDE, la Universidad de El Salvador (UES) de San Vicente, el Centro de Protección para Desastres (CEPRODE) y el Observatorio para la Gestión Ambiental del Ministerio de Medio Ambiente (MARN), con el apoyo económico de USAID, Lutheran World Relief (LWR) y la Fundación Ford.

Como eje fundamental del trabajo del valle de Jiboa, se logró la articulación municipal e interinstitucional en este territorio. La FUNDE privilegia la coordinación y la actuación en alianza de diversas organizaciones e instituciones públicas y privadas en ámbitos territoriales. La base principal del trabajo en alianza ha sido la Asociación Intermunicipal del Valle de Jiboa (MIJIBOA), integrada por los municipios de Verapaz, San Cayetano Istepeque, Guadalupe, Mercedes La Ceiba, Jerusalén y Tepetitán, con participación de los municipios de San Vicente y San Esteban Catarina.



También se ha logrado la integración de los salvadoreños en el exterior al proceso de desarrollo de la MIJBOA, en donde el Viceministerio de Salvadoreños en el Exterior facilitó la participación de organizaciones de salvadoreños en el exterior, especialmente, del Comité de Ayuda de Emergencia a El Salvador (CEAES), con sede en Los Ángeles; el grupo Angels in Flight, con sede en Nueva York; y el Comité de Salvadoreños en Nebraska (COSALNEB), que han participado en la cofinanciación de iniciativas productivas como una granja avícola en Verapaz, que beneficia a 15 mujeres afectadas por la tormenta Ida del 2009; el Centro Municipal de Costura en Verapaz, que benefició de 15 mujeres de escasos recursos, y un invernadero manejado por jóvenes. El desarrollo de estos proyectos también ha sido cofinanciado por FUNDE, la Fundación Ford, Manos Unidas de España, el CENTA, CONAMYPE, FADEMYPE, ISDEMU, y las municipalidades, entre otras.

En el proceso de trabajo desarrollado en la región Los Nonualcos, la FUNDE inició una nueva etapa de trabajo, orientada a facilitar procesos de fortalecimiento de la organización y de la gestión territorial, facilitando los espacios de diálogo y de entendimiento entre las

organizaciones territoriales y las empresas aeroportuarias, así como el proceso de integración y gestión de los sectores productivos.

En el marco del proyecto «Los Nonualcos: zona de despegue del crecimiento y desarrollo territorial en El Salvador», apoyado por la Fundación FORD, se facilitó la elaboración de la Estrategia de Desarrollo de la Región Los Nonualcos 2012-2016, que integra las principales proyecciones económicas y sociales de la zona.

La estrategia es el resultado de un proceso de diálogo y entendimiento entre diversas asociaciones e instituciones públicas y privadas, así como con empresas aeroportuarias de la región. Como producto de este esfuerzo articulador, se ha promovido la conformación de la mesa de frutales de la región de Los Nonualcos, integrada por seis organizaciones del sector frutícola de los municipios de San Pedro Nonualco, Santa María Ostuma, Santiago Nonualco y Tecoluca, así como la participación de instituciones como CONAMYPE, MAG, CENTA, ALN, FADEMYPE, PRODEMOR CENTRAL, quienes coordinan acciones para impulsar el desarrollo frutícola de la región.

El último proceso de trabajo se realizó en La Bahía de Jiquilisco. Éste consistió en apoyar las actividades productivas y de comercialización de



camarón en cinco cooperativas del cantón Sisi-guayo, municipio de Jiquilisco, y las mejoras físicas de estanques de producción. Dicha iniciativa es una de las nuevas apuestas institucionales iniciadas durante 2011 y cuenta con el apoyo de la Fundación Ford. A partir de este proceso se conformó la Asociación de Camaroneros de El Salvador, que integra cooperativas y productores individuales.

Asimismo, la FUNDE y los directivos de las cooperativas han promovido acercamientos con entidades públicas y privadas con las que se han establecido alianzas de cooperación interinstitucional: los ministerios de Agricultura y Ganadería y de Medio Ambiente y Recursos Naturales, así como el IICA, PRODEMOR.

Finalmente, dentro del trabajo realizado en el marco del Programa Construcción y Gestión de Territorios, la FUNDE suscribió un subcontrato con RTI International, con el objetivo de ejecutar un conjunto de actividades de asistencia técnica y operacional del Proyecto de USAID para la Competitividad Municipal.

Por medio de este proyecto, la fundación trabaja en el fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos locales en relación con su administración y con la prestación de servicios, incentivando un mayor dinamismo de éstos

en la promoción de actividades económicas, con el objetivo de generar mayores ingresos, promover la inversión privada y el comercio, así como de crear oportunidades de empleo.

La asistencia de la FUNDE inició el 1 de noviembre de 2010 y será aplicada hasta el 31 de diciembre de 2013, en 30 municipios de las zonas oriental y central de El Salvador, las cuales fueron seleccionados mediante un proceso de evaluación y aprobación de USAID.

Programa de Políticas Públicas Nacionales para el Desarrollo Territorial

Durante el año 2011 concluye la ejecución del proyecto «Divulgación e Implementación de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal» (LECAM), por medio del cual más de 3,000 personas, entre alcaldes, alcaldesas, concejales, funcionarios/as municipales y de liderazgo local, de 132 municipios, fueron informados y capacitados sobre la LECAM. Como resultado de este proceso, el 30% de los municipios de El Salvador cuentan con los manuales que la LECAM exige.

Se elaboraron y publicaron dos documentos sobre la LECAM, en versiones comentadas



y populares. Este documento fue la base de contenidos impartidos en las capacitaciones realizadas y se apoyó a 10 municipios en la elaboración de los manuales que la ley exige para implementar la LECAM.

Asimismo, se realizó a nivel nacional, el primer Concurso de Buenas Prácticas de Implementación de la LECAM, en el que resultaron ganadoras las municipalidades de Nuevo Cuscatlán, Nejapa y Santa Tecla. Finalmente, en el marco de este proyecto, se habilitó el Centro de Formación Municipal con equipamiento para su funcionamiento.

Por otra parte, la FUNDE forma parte del Grupo Gestor de Concejos Plurales. En el marco de esta alianza, se desarrollaron acciones de incidencia a través de diversas iniciativas orientadas a dar a conocer las reformas propuestas seleccionadas para la creación de Concejos Municipales Pluripartidarios, entre las que se destaca la organización de una serie de talleres de trabajo con los Consejos Departamentales de Alcaldes (CDA), en los 14 departamentos del país; la elaboración y entrega de artículos promocionales; reuniones con las principales fracciones de los partidos en la Asamblea Legislativa, para presentar y obtener su apoyo a las propuestas de reforma; conferencias de

prensa. Como parte de este trabajo, la FUNDE y el ISD presentaron ante la Corte Suprema de Justicia un recurso de inconstitucionalidad a la existencia de los Concejos Municipales Unipartidarios, existente en nuestro país. Estas acciones fueron apoyadas por la AECID, Fons Valencià per la Solidaritat, FUNDEMUCA y GIZ, a través del Grupo Gestor.

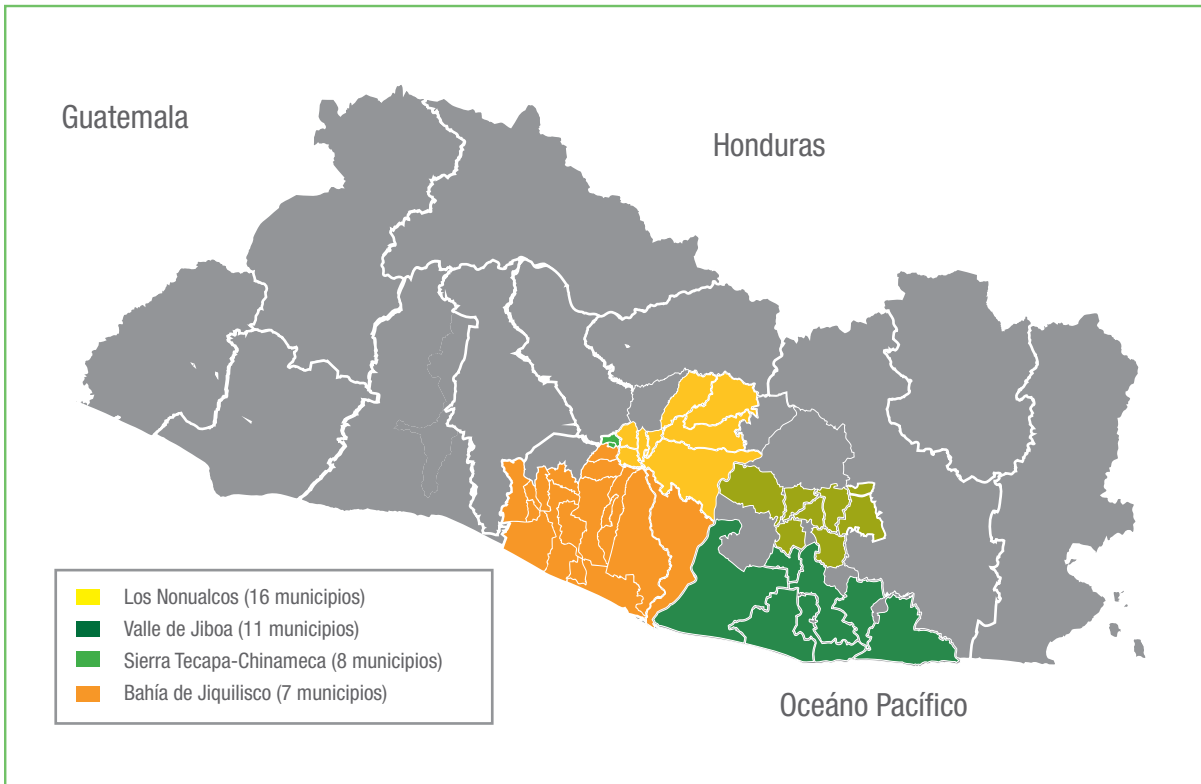
Programa de **Gestión Ambiental del Territorio**

Con el objetivo de generar diálogo y entendimiento entre múltiples actores públicos y privados que intervienen en la cadena global de café, se realizó el primer Foro Internacional de Cambio Climático: Adaptación y Mitigación. «Desafíos y Oportunidades para una Caficultura Sostenible en Centroamérica», organizado por la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), la Asociación 4C y la iniciativa RUTA, en colaboración con Rainforest Alliance, la Fundación Ecológica SalvaNATURA y el apoyo financiero de otras organizaciones de cooperación, como Iniciativa Cristiana Romero (CIR), la Global Water Partnership (GWP) y la Lutheran World Relief (LWR), entre otros.

Este foro reunió a más de 150 personas, entre productores, procesadores, exportadores, tostadores, investigadores y representantes del Gobierno central y Gobiernos centroamericanos, alrededor de la propuesta de construir e implementar una Agenda Cafetalera

de Cambio Climático en Centroamérica (ACCCA). Dicha agenda definirá acciones y políticas, pero además promoverá compromisos y acuerdos entre los actores, para hacerle frente a los efectos del cambio climático en el sector cafetalero de la región.

Mapa de trabajo de la FUNDE en las cuatro regiones



02

Otras dependencias

- Gerencia de Administración y Finanzas
- Gerencia de gestión y seguimiento de proyectos
- FUNDE consultores
- Unidad de comunicaciones

Gerencia Administrativa y Financiera

En 2011, la Gerencia de Administración y Finanzas obtuvo logros importantes, resultado de la estrategia de mejora continua adoptada por la institución.

Dichos logros se orientaron a la eficiencia, a la eficacia y a la transparencia en los controles internos y en los procedimientos administrativos de la FUNDE, ejecutando oportuna y eficientemente los recursos financieros, materiales y humanos, bajo la normativa institucional.

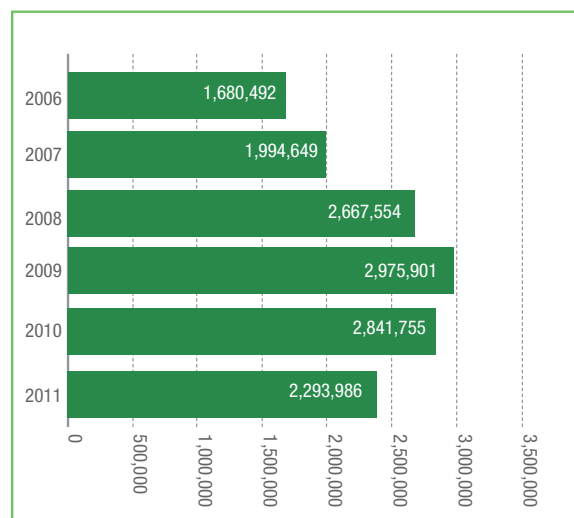
Para garantizar el uso adecuado de los recursos confiados por los cooperantes, se implementó el Comité de Compras, se mantuvieron los cierres mensuales y la entrega de informes financieros oportunos. Asimismo, se veló por el fiel cumplimiento de los compromisos y beneficios del personal de la FUNDE.

En el caso del personal, en 2011, la plantilla de empleados estuvo conformada por 45 personas, 25 mujeres y 20 hombres.

Otro logro importante en 2011 fue el énfasis institucional en la gestión de proyectos, por lo que esta gerencia cumplió el rol de facilitar y generar información para la administración, gestión y seguimiento de proyectos, en coordinación con el Programa Especial de FUNDE Consultores y la Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos.

Los ingresos recibidos por la FUNDE en 2011 ascienden a USD \$2,841,755.26. El Balance y Estado de Resultados se presentan al final de la presente Memoria de Labores.

Ingresos recibidos por FUNDE en 2011



Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos

Desde esta Gerencia se coordinó el trabajo de la gestión de recursos con la orientación de la Dirección Ejecutiva y en estrecha colaboración con las diferentes áreas de trabajo de la institución. Cabe mencionar que de 21 agencias de cooperación con las que FUNDE trabajó en 2011, cinco de ellas corresponden a nuevos esfuerzos.

Igualmente, durante los primeros nueve meses del año se vino trabajando con FUNDE Consultores y la misma logra consolidarse como una nueva Dirección con diferentes modalidades de procuración de fondos, venta de servicios y subcontrataciones. FUNDE Consultores ha sido un espacio creado para la procuración de recursos institucionales.

Con respecto a la planificación y seguimiento de proyectos, se elaboró de manera participativa y en concordancia con la Planificación Estratégica, los Planes Operativos de Acción correspondientes a 2011. La Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos también trabajó en jornadas de seguimiento interno de las intervenciones, así como en evaluaciones externas requeridas por diferentes agencias de cooperación. También se dio seguimiento a la implementación de las intervenciones a través del Sistema de Información

Gerencial Automatizado (SIGA) para garantizar el cumplimiento de los compromisos establecidos con las agencias.

Centro de Documentación (CENDOC)

El Centro de Documentación brindó sus servicios a usuarios internos y externos, los cuales fueron atendidos de manera presencial y a través del correo electrónico. Asimismo, se realizaron búsquedas, localizaciones y envíos de documentos digitales vía internet, tanto a instituciones y/o personas locales, nacionales e internacionales.

La Biblioteca Virtual se mantuvo disponible de manera permanente a través de http://190.120.10.43/libcat_spa/funde.html. Igualmente, la lista de publicaciones de la FUNDE: abril 1992 a septiembre 2011, se mantuvo en línea en <http://190.120.10.43/db/libcat/edocs/COMPILACION-FUNDE1.pdf>. Estas dos herramientas fueron aprovechadas a través de la página web institucional.

Para la difusión de las publicaciones institucionales a nivel nacional e internacional, el CENDOC aprovechó las diferentes alternativas

de distribución: donación, canje, venta, correo electrónico, inscripción al ISBN (Número Estándar Internacional de Libro), Depósito Legal, servicio Enlaces del Día y página web de FUNDE, entre otros.

El Centro de Documentación jugó un rol valioso como integrante del equipo para la implementación y desarrollo de los Repositorios FUNDE y el de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), los cuales constituyen un avance novedoso y un esfuerzo institucional para ejercer el control sobre su producción intelectual, haciéndola accesible, fácilmente recuperable y asegurando su permanencia en el tiempo.

El Repositorio FUNDE está disponible en <http://www.repo.funde.org/>, el Repositorio RIBEI está disponible en <http://ribei.org/>, formando parte directamente de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales, cuya página web se encuentra en <http://www.ribei.org/>.

Los registros contenidos en el repositorio son recolectados en todo el mundo por herramientas «Open Archives Initiative» (OAI) que promueven una mayor difusión de los contenidos dirigidos a audiencias específicas, lo cual contribuye a la difusión y utilización de las publicaciones institucionales generadas por sus investigadores.

Informática

En 2011, el encargado de soporte técnico de informática trabajó para mantener activas las direcciones IP de la FUNDE los 365 días del año. En éstas están alojados los sistemas contables, sitios web y programas de documentación, entre otros.

Asimismo, se ejecutaron acciones encaminadas a asegurar el correcto funcionamiento del sistema y el respectivo equipo sin experimentar amenazas de virus. Con el soporte preventivo se ha mantenido un buen flujo de funcionamiento del equipo de trabajo.

Se trabajó en coordinación con el Centro de Documentación para el trabajo y el diseño de la Biblioteca Virtual y el apoyo técnico para la puesta en funcionamiento del Repositorio virtual de la FUNDE.

Durante 2011 se obtuvo equipo electrónico que garantizó la estabilidad del sistema y el funcionamiento del sitio web y del repositorio.

Unidad de Comunicaciones

La Unidad de Comunicaciones trabajó de la mano con la Dirección Ejecutiva y las distintas Áreas de Trabajo, en la promoción e impulso de importantes temas de la agenda nacional, dando como resultado una amplia y permanente presencia en los medios de comunicación nacionales e internacionales, a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura de seminarios y foros.

Desde la Unidad de Comunicaciones se organizaron foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa, campañas de divulgación y otras actividades que permitieron hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la FUNDE en el debate y en las dinámicas de la agenda nacional.

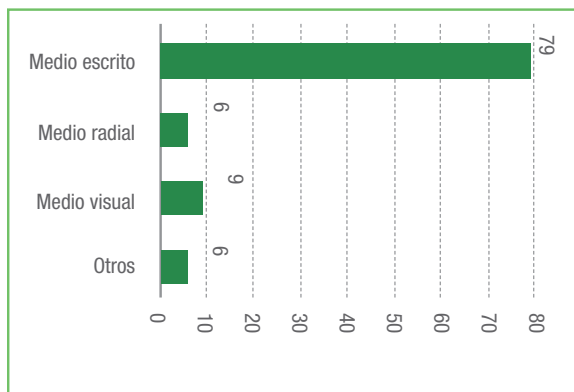
Las actividades realizadas en este año han tenido una amplia cobertura de los distintos medios de comunicación (televisión, radio, prensa escrita y agencias internacionales). Ade-

más, llegaron a diferentes embajadas, delegados de instituciones del Gobierno central, alcaldías, universidades y centros de investigación, ONG y otros. Esto le ha permitido a la FUNDE fortalecer su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política de nuestro país. Como resultado, la FUNDE fue citada en los medios de comunicación, un promedio de cuatro a cinco veces cada semana.

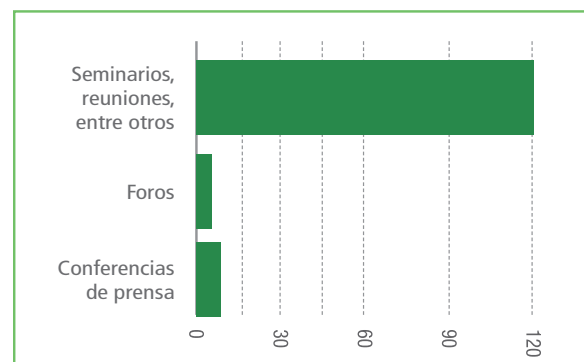
Simultáneamente, la Unidad de Comunicaciones estuvo a cargo de la actualización del sitio web, en donde se puede encontrar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos y publicaciones, entre otros. Este sitio contó con aproximadamente 59,666 visitas durante el año.

A continuación se muestra una tabla que sintetiza las actividades realizadas por la FUNDE en 2011.

Presencia de la FUNDE en los medios en 2011



Actividades realizadas en 2011



FUNDE Consultores

Fue creado como un programa especial de la FUNDE en octubre de 2011, con el objetivo principal de contribuir al sostenimiento financiero y a la generación de un patrimonio institucional para la institución, así como para la ampliación de la oferta de servicios a otros actores (profesionales e institucionales) con los que la FUNDE se relaciona y que confían en la calidad de nuestros servicios y nuestro enfoque institucional.

Las áreas de intervención de FUNDE Consultores son: estudios, asistencia técnica, asesorías, capacitaciones, servicios varios (organización de eventos, campañas, cabildeos, comunicaciones), entre otros.

Dentro de los primeros logros de FUNDE Consultores que pueden destacarse, está la negociación y la participación en la ejecución

de una serie de proyectos como el Estudio de mercado laboral y oportunidades de negocio en los departamentos de la Libertad, San Salvador, Cuscatlán y Cabañas para Plan Internacional; Estudios para la OIT relacionados con los temas de empresarialidad y mercado laboral; la Consultoría para el fortalecimiento del Proyecto de Competitividad Municipal en las áreas de transparencia y alianzas con el sector privado, con el apoyo de RTI.

Asimismo, a través de FUNDE Consultores se han logrado alianzas para consultorías con organizaciones internacionales como Congenia Cyl de CL (ESPAÑA), La Asociación de Regiones Fronterizas Europeas (ARFE); Contrato de consorcio entre A.R.S. Progetti S.P.A. (ITALIA), entre otras.

03

Listados de **Donantes**,
de **Cooperación 2011**
y de **redes** a las que
pertenece la **FUNDE**

Listado de donantes 2011

Alemania

- Evangelischer Entwicklungsdients (EED)
- Transparencia Internacional
- GIZ
- Iniciativa Cristiana Romero

Austria

- DKA Austria

Argentina

- Gobierno de la República de Santa Fe

Bélgica

- CIAPA

Canadá

- Ministerio de Recursos Humanos y Desarrollo de Competencias, Canadá

Chile

- Rimis (CHORLAVI)

España

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Fons Mallorquí
- Fons Pitiús
- Fons Valencià per la Solidaritat

- Manos Unidas
- Real Instituto del Cano

Estados Unidos

- Open Society Institute (OSI)
- Seattle International Foundation
- Fundación FORD
- OXFAM América
- RTI Internacional
- Lutheran World Relief (LWR)
- Centro Internacional para el Desarrollo Humano (COSAINE)

Honduras

- Fundación Vida (GWP C.A.)
- Global Water Partnership (GWP, C.A.)

Irlanda

- TROCAIRE

México

- Oxfam México

Redes y/o consorcios nacionales e internacionales

A continuación se detalla la red y/o consorcios nacionales e internacionales a los que pertenece la FUNDE:

Nacionales

- Aliados por la Democracia
- Alianza por el Agua
- Coalición para la Reforma Política y Electoral (CREE)
- Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local del Valle del Jiboa (CIDEL)
- Iniciativa de Cooperación Nacional (Mesa de Agua)
- Grupo Gestor por Concejos Plurales
- Grupo Promotor Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Red para el Desarrollo Local (RDL)

Internacionales

- Alianza Mundial para la Participación Ciudadana (CIVICUS)
- Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP)
- Budget Transparency and Accountability
- Consejo de la Asociación 4C
- Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADER)
- Global Water Partnership (GWP)
- Iniciativa Mesoamericana de Comercio, Integración y Desarrollo (Iniciativa CID)
- Inter-American Dialogue
- La Red de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED)
- Red Alforja
- Red de Justicia Fiscal Centroamericana
- Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)
- Transparencia Internacional (TI)

Proyectos de cooperación en 2011

COOPERANTE	MONTO
GIZ	\$10,527.97
Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID)	\$326,843.26
Centro Internacional para el Desarrollo Humano	\$965.70
Comité de Emergencia de Ayuda a El Salvador	\$10,000.00
DKA Austria	\$14,756.52
EED	\$99,753.76
Fons Mallorca	\$44,189.37
Fons Pitiús	\$13,914.98
Fons València per la Solidaritat	\$311,605.77
Foundation Open Society Institute	\$75,794.66
Fundación Ford	\$253,541.27
Fundación Vida (GWP C.A.)	\$12,890.13
Gobierno de la República de Santa Fe	\$28,864.05
The Center on Budget and Policy	\$69,142.90
CIAPA	\$3,870.10
Iniciativa Cristiana Romero	\$6,852.16
La RED	\$890.00
LWR	\$116,056.81
Manos Unidas	\$27,638.11
Ministerio de R. H. y Desarrollo de Competencia Canadá	\$6,971.24
OXFAM América	\$9,115.55
OXFAM México	\$10,660.00
Real Instituto del Cano	\$27,247.47
RIMIS (CHORLAVI)	\$6,379.02
RTI Internacional	\$185,671.15
Seattle International Foundation	\$39,110.70
Transparencia Internacional	\$3,395.11
TROCAIRE	\$30,715.18

04

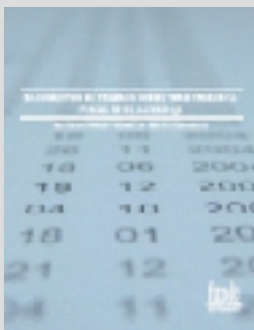
Publicaciones 2011



[http:// www.repo.funde.org/33/](http://www.repo.funde.org/33/)

Transparencia fiscal en El Salvador: propuestas para promover una cultura de transparencia

Con este estudio, la FUNDE reitera su compromiso por contribuir a promover la transparencia fiscal en El Salvador, ya que por medio de ella es posible conocer el manejo de los recursos públicos y ofrecer oportunidades para que la ciudadanía participe en la definición de las prioridades de política pública.



[http:// www.repo.funde.org/95/](http://www.repo.funde.org/95/)

Documentos de trabajo sobre transparencia fiscal en El Salvador

Es una compilación de tres documentos de trabajo que se presentaron con el objetivo de contribuir a promover una mayor transparencia fiscal en El Salvador.



[http:// www.repo.funde.org/23/](http://www.repo.funde.org/23/)

El Salvador: consideraciones sobre el proyecto del presupuesto 2011. Boletín de transparencia

Aborda la evolución del gasto del Gobierno central desde la perspectiva de la clasificación económica y por áreas de gestión, destacando los cambios más profundos en las asignaciones correspondientes al área social, gasto en apoyo al desarrollo económico y el gasto en justicia y seguridad ciudadana. Además resalta las implicaciones que el presupuesto tiene para la estabilidad de las finanzas públicas en el marco de los compromisos fiscales asumidos con el FMI.



[http:// www.repo.funde.org/24/](http://www.repo.funde.org/24/)

Informe de monitoreo: transparencia fiscal. Boletín de transparencia fiscal

Este primer ejercicio de monitoreo tiene como base una revisión documental para examinar el estado de la transparencia fiscal en El Salvador e identificar aquellos aspectos positivos que se han implementado, en aras de avanzar hacia un país más transparente.



[http:// www.repo.funde.org/55/](http://www.repo.funde.org/55/)

Seguridad y crimen organizado transnacional: una propuesta de acción para Centroamérica

Esta publicación resume planteamientos fundamentales desde Centroamérica, con referentes exitosos, tanto del istmo como de otros países. Plantea algunos lineamientos de políticas públicas y propone algunos cursos de acción regionales que necesariamente deben enlazarse con esfuerzos nacionales y locales en cada país, tanto de parte de los Gobiernos y de los poderes del Estado, como de la sociedad civil organizada.



[http:// www.repo.funde.org/58/](http://www.repo.funde.org/58/)

DR-CAFTA: balance comercial a 5 años de implementación. Boletín Integración y Desarrollo

Examina las tendencias en materia comercial del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA), para el caso de El Salvador.



[http:// www.repo.funde.org/59/](http://www.repo.funde.org/59/)

Desarrollo sostenible en DR-CAFTA: a cinco años de implementación. Boletín Integración y Desarrollo

Un balance de la implementación de los capítulos Laboral y Ambiental del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA), tras cinco años de su entrada en vigor en El Salvador, desde una visión de desarrollo sostenible.



[http:// www.repo.funde.org/60/](http://www.repo.funde.org/60/)

Acuerdo de asociación entre Centroamérica y la Unión Europea: agenda complementaria en materia laboral. Boletín Integración y Desarrollo

Tiene como base la investigación de FUNDE, *Agenda Complementaria en materia laboral del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea*, cuyo objetivo principal es presentar propuestas en materia laboral que sirvan como base para el desarrollo de una agenda complementaria a los compromisos obtenidos en materia laboral en los tratados de libre comercio, especialmente en el AdA.



[http:// www.repo.funde.org/113/](http://www.repo.funde.org/113/)

Informe de observación al proyecto: construcción e instalación de obras para puente temporal sobre río Huiza en cantón Melara, municipio y departamento de La Libertad. Reporte Técnico.

Se observó al Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOP) y a las empresas privadas que participaron en la construcción del proyecto. El objetivo principal de este trabajo es generar una crítica de carácter propositivo desde una visión constructiva, que permita valorar la reconstrucción del puente Melara.



[http:// www.repo.funde.org/114/](http://www.repo.funde.org/114/)

Compras gubernamentales: el proceso de adquisiciones y contrataciones de la administración pública. Reporte Técnico.

Este primer ejercicio de monitoreo tiene como base una revisión documental para examinar el estado de la transparencia fiscal en El Salvador e identificar aquellos aspectos positivos que se han implementado, en aras de avanzar hacia un país más transparente.



[http:// www.repo.funde.org/107/](http://www.repo.funde.org/107/)

Informe de observación a la licitación para la construcción del proyecto apertura del bulevar Diego de Holguín, tramo II. Reporte Técnico.

Por su relación directa, en algunos puntos del informe también se hace referencia al concurso público para la supervisión del mismo proyecto, desarrollado en paralelo a la licitación. Dado que el proceso observado fue declarado desierto y que se entró de inmediato en la preparación de una licitación, se expresó a las autoridades del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOP) la recomendación sobre la conveniencia de someter a consulta y revisión las nuevas bases de licitación.

05

Estados financieros

- Estado de ingresos y gastos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2011
- Balance general al 31 de diciembre de 2011
- Estado de cambios en el patrimonio



0637

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Ingresos y Gastos
del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2011
 (Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

INGRESOS

		2,293,986.26
Donaciones Restringidas	1,704,219.84	
Contribuciones por Servicios	147,104.94	
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	825.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	13,038.81	
Administración de Proyectos (Overhead)	260,612.28	
Servicio de Comunicaciones y Faxes	46,132.78	
Alquileres	<u>41,952.40</u>	

EGRESOS

		2,323,813.90
Gastos de Administración	423,932.06	
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,760,527.63	
Gastos por Consultorías	131,137.03	
Gastos Financieros	<u>6,217.18</u>	

Excedente o Deficit del Periodo

(29,827.64)

Sr. Julio Ramírez Murcia,
 Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán,
 Contador General



Vázquez Rotón y Asociados
 Auditores Externos No. 2435, CVPCPA
 El Salvador



El presente estado financiero responde total de la administración de FUNDE
 desde el día 01 de Enero del 2011 hasta el día 31 de Diciembre del 2011 y está sujeto a una auditoría externa por el estudio de la firma Vázquez Rotón y Asociados, Auditores Externos No. 2435, CVPCPA, El Salvador, el día 28 de Febrero de 2012.

funde
Fundación Nacional para el Desarrollo
Balance General al 31 de Diciembre del 2011
 (Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

ACTIVO			
Activo Corriente			531,801.97
Efectivo y Equivalentes	624,334.32	4,941.51	
Cuentas por Cobrar	402,554.93	27,455.52	
Fondos por Liquidar	204,060.05	5,956.35	
Pagos Anticipados	6,023.79	493,439.59	
	<u>10,885.55</u>		
Activo No Corriente			80,527.17
Proyectos, Planos y Equipo	330,744.21	80,527.17	
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	611,545.57	54,285.71	
Activos Intangibles	(272,902.42)	61,517.45	
	<u>101.06</u>	264,673.87	
		(29,627.64)	
TOTAL ACTIVO	963,076.53		963,076.53

Representante Legal
 Licar Espinoza Miranda
 Corredor General




Auditoría Externa No. 2435, CUPCA
 El Salvador

Visaquer Betrán y Asociados
 No. 2435




0038

El presente informe fue preparado de conformidad con los estándares de auditoría aplicables en El Salvador y emitido por el Auditoría Externa No. 2435, CUPCA.



0036

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo

Estado de Cambios en El Patrimonio

Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2011

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio		Excedentes		Total Patrimonio
	Fundación	Donado	Periodo	Acumulado	
Saldo al Inicio del Periodo	54,285.71	96,053.72	86,032.78	178,641.09	415,013.30
Traslado a Excedentes Acumulados			(86,032.78)	86,032.78	0.00
Disminución del Periodo		(34,436.27)			(34,436.27)
Déficit del Periodo			(29,627.04)		(29,627.04)
Saldo al Final del Periodo	54,285.71	61,617.45	(29,627.04)	264,573.87	350,749.36

Sr. Julio Ramirez Murcia
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Duran
Contador General



Vázquez Retana y Asociados
Audítores Externos No. 2435, CVPCPA
El Salvador



El presente estado financiero es responsabilidad de la administración de FUNDE
 elaborado en conformidad con el artículo 248 de la Ley de Auditoría y Control Externo, emitida en S.S. 17 de Febrero de 2004.



funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte, Colonia
Escalón, San Salvador, El Salvador.

P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno

PBX: (503) 2209-5300

Fax: (503) 2263-0454

E-mail: funde@funde.org • comunicaciones@funde.org

Página web: www.funde.org
