



**Identificación y Análisis Iniciativas Económicas
Rurales con Mayor Potencial Desarrollo
Microregión Los Nonualcos**

gtz funde



Coordinación

Nieves Alvarez

Directora Programa FORTALECE (MINEC/GTZ)

Andrew Cummings, FUNDE

Miguel Angel Las Fuentes, CORDES

Investigador Principal

Francisco Javier Martínez Robles

Coordinador de Trabajo de Campo

Mauricio Molina

Convenio entre

**La Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador,
CORDES, la Fundación para el Desarrollo FUNDE
y el Programa FORTALECE (MINEC/GTZ)**

Impreso en GRAFICOLOR S.A. de C.V.

El Salvador, octubre de 2005

INDICE**1. INTRODUCCIÓN****2.METODOL.OGÍA**

2.1 Metodología de trabajo.....	1
2.2 Criterios para analizar la potencialidad de desarrollo.....	3

3.MARCO DE REFERENCIA TERRITORIAL.....	5
--	---

4. INICIATIVAS ECONÓMICAS IDENTIFICADAS

4.1 Características generales.....	7
4.2 identificación de las IER.....	9
4.2.1 Municipio de Cuyutitán.....	9
4.2.2 Municipio de Olocuilta.....	11
4.2.3 Municipio de Rosario de La Paz.....	16
4.2.4 Municipio de San Antonio Masahuat.....	17
4.2.5 Municipio de San Juan Nonualco	18
4.2.6 Municipio de San Juan Talpa.....	19
4.2.7 Municipio de San Luis La Herradura.....	22
4.2.8 Municipio de San Luis Talpa.....	24
4.2.9 Municipio de San Pedro Masahuat.....	27
4.2.10 Municipio de San Pedro Nonualco.....	31
4.2.11 Municipio de San Rafael Obrajuelo.....	33
4.2.12 Municipio de Tapalhuaca.....	34
4.2.13 Municipio de Santiago Nonualco.....	34
4.2.14 Municipio de Tecoluca.....	40
4.2.15 Municipio de Zacatecoluca.....	47
4.3 Jerarquización de las 179 iniciativas.....	55

5. LAS 45 INICIATIVAS PRIORIZADAS

5.1 Sector Agrícola.....	63
5.1.1 FODA del sector agrícola.....	77
5.2 Sector Agroindustrial.....	78
5.2.1 FODA del sector pecuario.....	85
5.3 Sector Agroindustrial.....	85
5.3.1 FODA del sector agroindustrial.....	91
5.4 Sector de la pequeña indsutria manufacturera.....	92
5.4.1 FODA del sector de la pequeña industria manufacturera.....	97
5.5 Sector Servicios.....	98
5.5.1FODA del sector servicios.....	100

INTRODUCCIÓN

Este trabajo responde al objetivo del Programa FORTALECE (MINEC/GTZ) de la de impulsar el desarrollo integral de los quince municipios de la microregión Los Nonualcos a partir de la dinamización de las iniciativas económicas que demuestran potencialidad de desarrollo. Como un primer paso Fortalece en consorcio con la Fundación CORDES y la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) se llevó a cabo este estudio con los objetivos siguientes:

- Elaborar una tipología básica de las actividades económicas realizadas en las áreas rurales de los municipios de la microregión Los Nonualcos.
- Identificar y caracterizar las iniciativas económicas, agropecuarias, industriales y comerciales, que han demostrado un potencial de desarrollo.
- Elaborar una propuesta de estrategia de trabajo para el fortalecimiento de las diferentes iniciativas e indicar los ejes de trabajo, metodología y resultados esperados.

Para fines de este estudio se entiende que Iniciativa Económica Rural (IER) es un esfuerzo que se realiza en la zonas no urbanas de los quince municipios de la zona analizada, que involucra a un conjunto de agentes económicos en un proceo de producir bienes y/o servicios con fines comerciales. Si bien el concepto de iniciativa lleva implícito, el involucramiento de un conjunto de familias, en la práctica también se tomaron en cuenta algunos otros proyectos de carácter familiar, que tienen el potencial de ser vinculados con otras actividades económicas similares que se realizan en la misma zona geográfica.

Asimismo, se excluyó de común acuerdo las iniciativas económicas rurales de los sectores de caña de azúcar, café, algodón, pesca y turismo; así como a grandes productores individuales que no requieren del apoyo de este programa para su desarrollo e iniciativas que se realizan en zonas suburbanas, por estar mas más vinculadas con lógicas urbanas que rurales.

El informe está dividido en dos partes: la primera, comprende el diagnóstico de las iniciativas analizadas; y la segunda, desarrolla la estrategia de fortalecimiento de éstas. La primera parte de este documento inicia con una semblanza de la región objeto del estudio. Enseguida, se expone el conjunto de iniciativas identificadas, el proceso de priorización desarrollado, así como las características generales de las empresas analizadas hasta este nivel. Finalmente se elaboran los FODA sectoriales a partir de las entrevistas de profundización llevadas a cabo en la segunda fase del estudio.

En la segunda parte, se plantea una iniciativa de desarrollo económico en el ámbito rural de la microregión Los Nonualcos, que se elaboró a partir de los FODA sectoriales.

2. METODOLOGÍA

2.1 Metodología de trabajo

Se identificaron cuatro fuentes de información: gobiernos locales, instituciones, personas claves en cada cantón y protagonistas de las iniciativas económicas rurales, para cada una de las cuales se elaboró una herramienta específica. Las tres primeras, se orientaron a la identificación de las iniciativas relevantes; y la última, a la recolección de la información suficiente para valorar posteriormente su potencial de desarrollo.

Para realizar el trabajo de campo, se organizó un equipo de seis encuestadores-entrevistadores, quienes fueron capacitados en los objetivos de la investigación, las herramientas que se utilizarían para recoger la información, así como también, las disposiciones generales que todo entrevistador de campo debe tener en cuenta para su trabajo, como por ejemplo: presentación personal, respeto al entrevistado y su entorno, no rebasar las

fronteras de confianza obtenidas, seguridad de la integridad física del entrevistador y la calidad del trabajo esperado, entre otras.

Una vez formado el equipo de encuestadores se definieron los pasos a seguir en el trabajo de campo, los cuales quedaron establecidos de la siguiente forma:

1. Realizar entrevistas a las alcaldías e instituciones de cada municipio para establecer los contactos, y las rutas de los entrevistadores en cada lugar, labor que estuvo a cargo del Coordinador de Campo.
2. Identificar dos personas por cantón que puedan servir como informantes claves.
3. Obtener el mapa de cada municipio con la ubicación geográfica de todos sus cantones y se establecer la ruta más viable para cubrirlo.
4. Designar a cada entrevistador el cantón o cantones a estudiar y sus respectivos contactos.
5. Realizar las entrevistas, en muchos de los casos acompañados por representantes de las alcaldías municipales.
6. Recoger y revisar la calidad de la información de las encuestas realizadas.
7. Entregar y sistematizar las encuestas.
8. Analizar los resultados.

La metodología de trabajo incluyó, como un momento importante, la presentación en un taller de los primeros resultados a los Alcaldes o representantes de los gobiernos locales, quienes manifestaron ciertas inquietudes sobre éstos.

En esta reunión se estableció el compromiso de parte de las municipalidades de hacer llegar al equipo de trabajo de CORDES el nombre y localización de nuevas iniciativas que considerasen oportunas incluir con un plazo de dos días hábiles. De igual forma, el equipo de trabajo se comprometió desarrollar las entrevistas consecuentes. A través de este proceso, se recibió nueva información de Olocuilta, Tecoluca y Cuyultitán, incluyendo varias iniciativas nuevas.

La información recopilada a través de las encuestas fue procesada utilizando el método para la Toma de Decisiones Multicriterio en la versión de la Escuela Americana (MAU) y a partir de ella se priorizaron 45 iniciativas. Para homogenizar los puntajes según los criterios establecidos, la información que cada uno de éstos fue agrupada para obtener un valor que posteriormente fue codificado en una tabla de utilidades con una escala de 1 a 100. Una vez definida la utilidad, se aplicó la ponderación de cada criterio, la que fue obtenida por consenso entre las partes directamente involucradas en el estudio.

Con la información ya clasificada, según los diez criterios definidos en el estudio, se procedió a la valoración y ordenamiento de cada una de las iniciativas económicas rurales. Posteriormente se depuró el orden de las 176 iniciativas encontradas, utilizando dos criterios adicionales: el primero, garantizar la presencia de los quince municipios de la microregión; segundo, no exceder de cinco iniciativas por municipio.

El resultado alcanzado al final de este procedimiento fue la lista de priorización de las 45 iniciativas económicas rurales, que posteriormente fueron analizadas con mayor profundidad, a través de una entrevista estructurada a personas directamente involucradas en cada una de ellas. Dicha entrevista sirvió tanto para analizar sus potencialidades, como para identificar necesidades básicas de fortalecimiento en áreas como: capacitación y asistencia técnica, financiamiento, comercialización, provisión de materia prima, etc. Así como su disposición de asociarse y actitudes frente a necesidades de cambios e innovación.

La información obtenida se clasificó por sectores económicos, lo que permitió enfocar las estrategias potenciales según actividad económica. La fase final del estudio es la elaboración del presente documento presente y sus anexos correspondientes.

2.2 Criterios para analizar la potencialidad de desarrollo

Los criterios bajo los que se evaluó el potencial de desarrollo de las iniciativas fueron los siguientes: viabilidad económica, potencialidad de mercado, potencialidad para generar valor agregado, potencialidad organizativa, gestión empresarial, viabilidad técnica, impacto social, impacto ambiental, la potencialidad de integración de nuevas familias y/o replicación creativa, así como su entorno.

Estos criterios, que se explican a detalle a continuación, sirvieron de base para elaborar las dos herramientas de la investigación. El primer instrumento por ser solamente un rápido sondeo, retomó algunos aspectos básicos de cada criterio para ser incorporados en el proceso de valoración. En el segundo instrumento, se profundizó hasta donde las personas entrevistadas lo permitieron, en todos los criterios.

1. **Viabilidad económica.** Demostrar un grado de rentabilidad aceptable actual o potencial, tomando en cuenta datos básicos de inversiones e ingresos, pero sin pretender realizar un análisis financiero. También se analizó la tendencia por generar de forma progresiva mayores excedentes de capital, y su reinversión.
2. **Potencialidad de mercado.** Verificar una aceptación real en el mercado para los principales productos que produce y/o vende la iniciativa.
3. **Potencialidad para generar valor agregado.** Aplica a iniciativas que actualmente están agregando valor a productos locales, a través de su transformación o comercialización organizada, y que tienen un potencial de crecimiento al adquirir mayores volúmenes de productos y realizar inversiones en innovaciones tecnológicas. Por otro lado, se priorizaron iniciativas de producción primaria cuyos insumos tienen potencial de ser transformados con tecnologías accesibles para los agentes locales.
4. **Potencialidad organizativa.** Debe representar un esfuerzo realizándose entre agentes que ya cuenten con algún grado de asociatividad o que, por lo menos, tienen disponibilidad de asociarse. Por ejemplo, productores de hortalizas de un sistema de riego o productores de mango o naranjas, que ya tienen un grado de vínculos establecidos entre ellos o estarían dispuestos a asociarse tras un proyecto en común de desarrollo.
5. **Gestión Empresarial.** Las iniciativas deben haber mostrado un desempeño empresarial explícito, que puede ser establecido a partir de acciones como la obtención de la personería jurídica, el uso de herramientas empresariales como la contabilidad, planificación, sondeos de mercado, entre otros.
6. **Viabilidad técnica.** La iniciativa elegida debe estar soportada sobre la disponibilidad de recursos necesarios que garanticen el resultado productivo o/y económico en el mediano o largo plazo. En la segunda fase, este criterio se enfocó tanto en la potencialidad innovadora de la iniciativa, como en su experiencia de adaptarse a cambios técnicos, gerenciales o de producción reportados.
7. **Impacto social.** Actividades cuyo ejercicio puede contribuir a mejorar la situación de mujeres y jóvenes, especialmente los que pertenecen a grupos sociales en desventaja, como familias de bajos ingresos o con mujeres como jefas de hogar.
8. **Impacto ambiental.** Iniciativas que sean amigables con el medio ambiente, al utilizar tecnología más limpia, y conservar o potenciar la vitalidad los recursos naturales de su entorno, e incluir la visión de gestión de riesgos para su desarrollo sostenible.
9. **Potencialidad de integración de nuevas familias y/o replicación creativa.** Se evaluó la capacidad para integrar o replicarse entre sectores más amplios de la población con características similares, en el mismo entorno territorial, sin que un eventual incremento de la oferta afecte la rentabilidad del negocio, debido a una disminución pronunciada de los precios de mercado.

10. Un entorno favorable. Iniciativas que cuenten con un entorno favorable para su desarrollo, valorando la existencia de los siguientes aspectos: servicios de apoyo, como fuentes de financiamiento y asistencia técnica necesarios para viabilizar el proceso de fortalecimiento; planes de desarrollo local que prioricen el fortalecimiento de este tipo de actividad; programas / proyectos de desarrollo de la cooperación internacional, Gobierno y/o Organizaciones No Gubernamentales (ONG's) que pueden apoyar a las iniciativas; infraestructura básica adecuada para su desarrollo o entidades dispuestas a realizarla.

El equipo de coordinación de las tres instituciones fue el encargado de ponderar el valor de cada criterio, de acuerdo a la importancia relativa de cada uno, quedando establecido de la siguiente forma:¹

Criterios		Puntaje (1-100)	Ponderación
1	Viabilidad Económica	100	0.14
2	Potencialidad de Mercado	90	0.13
3	Impacto Socioeconómico	80	0.11
4	Viabilidad Técnica	80	0.11
5	Potencialidad Organizativa	70	0.10
6	Potencialidad para Generar Valor Agregado	65	0.09
7	Gestión Empresarial	60	0.08
8	Potencialidad de Integración de Nuevas Familias y/o Replicación de la Iniciativa	60	0.08
9	Existencia de un Entorno Favorable para el Fortalecimiento de la Iniciativa	60	0.08
10	Impacto Ambiental	50	0.07
	Suma	710	1

¹ Por ejemplo, aunque el impacto ambiental en general es de crucial importancia para la evaluación del potencial de desarrollo de las iniciativas, éste tuvo una ponderación menor ya que su valoración dependió de una respuesta subjetiva y no técnica de parte del entrevistado.

3. MARCO DE REFERENCIA TERRITORIAL

Este estudio abarca los quince municipios de la microregión Los Nonualcos, ubicados principalmente en el departamento de La Paz, la cual presenta las siguientes características:²

- La región posee un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.668. El IDH femenino es 0.641. Ambos corresponden a un desarrollo humano medio. Tiene potencial para producir: añil, turismo, acuicultura, maracuyá y marañón orgánico. La captación de remesas alcanza un millón 250 mil dólares mensuales. De 4 mil 500 empresas de la región, 3 mil se dedica al comercio minorista.
- La producción orientada al mercado local/nacional son: cereales, cítricos, coco, mariscos, carne de ganado, lácteos, maracuyá. Para la exportación: café, caña de azúcar, lácteos y semilla de marañón.
- La red vial pavimentada es de 264.45 Kms: i) especial 21.30, ii) primarias 44.15, iii) secundaria 109.76, iv) terciaria mejorada 50.90, y v) rural ampliamente mejorada 30.90. La red vial no pavimentada es 129.20 Kms: i) 22.10 terciaria, ii) 55.40 rural A y iii) 70.20 rural B.
- Existe un hospital, 28 unidades de salud, nueve casas de salud y 10 Comités Rurales de Nutrición. Hay 0.47 camas por 1,000 habitantes y 43.94% de la población no tienen acceso a servicios de salud.
- El 66 % de la población no cuenta con abastecimiento de agua potable y 20% no tienen servicios sanitarios.
- Hay 14 instituciones con servicios de crédito: cinco bancarias y nueve no bancarias.
- La capacitación y asistencia técnica a la micro y pequeña empresa es ofrecida por 18 instituciones: 17 ONG's y una gubernamental.
- Hay un total de 304 centros educativos, con 2,034 aulas.

A partir de las entrevistas se elaboró una semblanza de cada municipio, las cuales se detallan a continuación:

1. **Cuyultitán.** La población de este municipio se estima en 10 mil habitantes, los cuales se han organizado por iniciativa del gobierno municipal y se han constituido en 15 directivas de desarrollo local. Su infraestructura está en buen estado en lo que concierne a carreteras, transporte público y energía eléctrica, no así en lo que se refiere a agua potable, cuyo abastecimiento se calificó de malo. Las principales actividades económicas son: la agricultura de granos básicos y diversificada sin riego, la producción animal de especies menores, y la elaboración artesanal de ladrillos.
2. **Rosario de la Paz.** Su población se estima en 20 mil personas. Las actividades que se reportan en este municipio son: agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, y talleres de artesanía.
3. **San Antonio Masahuat.** Su población es de 14 mil 500 habitantes, cuenta en buen estado con calles, energía eléctrica y agua potable. El servicio de transporte es deficiente. En este municipio se pueden encontrar las actividades económicas siguientes: agricultura de granos básicos, ganadería mayor (leche y crema en todos los cantones) y producción animal de especies menores.

² La caracterización que sigue está tomada del informe final de febrero de 2003 del estudio para la selección de una región encargado por FORTALECE (MINEC / GTZ) a ADEPRO S.A.

4. **San Juan Nonualco.** Está reportada una población cercana a los 35 mil habitantes. El único servicio que necesita mejorar es el de agua potable. Las actividades económicas son: agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, y talleres de artesanía.
5. **San Juan Talpa.** Con una población cercana a los 10 mil 500 habitantes, este municipio cuenta con calles en buen estado, electrificación, telefonía rural y buen servicio de transporte. El abastecimiento de agua potable necesita mejorar. Sus principales actividades económicas son: agricultura de granos básicos, ganadería mayor, pequeñas industrias manufactureras (ladrilleras y carpinterías), y comercio de granos básicos. La Alcaldía ha trabajado para mejoramiento de calles (gestionando el mantenimiento ante el Fondo de Conservación Vial, FOVIAL), y por la electrificación rural.
6. **San Luis Herradura.** Cuenta con 38 mil habitantes aproximadamente; las calles, el transporte y la electrificación son buenos, no así el abastecimiento de agua potable. Sus principales actividades económicas son: agricultura de granos básicos, agricultura diversificada sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, pequeña industria manufacturera (mueblería), talleres de artesanía, piscicultura y pesca marítima. La Alcaldía ha dedicado sus mayores esfuerzos a apoyar a las cooperativas pesqueras. En el municipio están presentes los siguientes organismos de apoyo: Caritas, FADEMYPE, Cruz Roja Americana, GTZ.
7. **San Luis Talpa.** La población se estima en 24 mil personas. En este municipio se desarrollan las actividades económicas siguientes: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores y pequeña industria manufacturera.
8. **San Pedro Masahuat.** Se estima que su población es de 28 mil habitantes. Su infraestructura no es buena, deben mejorarse las calles y la cobertura de energía eléctrica. El transporte y el abastecimiento de agua potable son deficientes. Sí hay cobertura de telefonía. Las actividades económicas en el municipio son las siguientes: agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, pequeña industria manufacturera, talleres de artesanía, piscicultura y pesca marítima.
9. **San Pedro Nonualco.** Cuenta con una población de 10 mil habitantes aproximadamente. Las calles, la electrificación y el servicio de transporte son buenos. La telefonía llega al área rural. El abastecimiento de agua potable es mala. Las actividades económicas en el municipio son: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, agroindustria, talleres de artesanía y pequeña industria manufacturera. La municipalidad ha promovido la realización de ferias de frutas y agropecuarias, está instalando una planta procesadora de frutas. Se reporta la presencia de FADEMYPE y GTZ.
10. **San Rafael Obrajuelo.** Su población se estima en 18 mil habitantes. La infraestructura se califica de buena en todos sus aspectos. La Alcaldía ha dedicado esfuerzo para la organización comunal. Las actividades económicas en el municipio son: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores y pequeña industria manufacturera.
11. **Tapalhuaca.** Se estima que tiene unos 6 mil habitantes. El abastecimiento de agua potable necesita mejorar, pero en general la infraestructura vial, eléctrica y telefónica es buena. La Alcaldía ha apoyado los esfuerzos de organización comunal. Las principales actividades económicas en el municipio son: agricultura de granos básicos y pequeña industria manufacturera.

- 12. Tecoluca.** Su población está estimada en 25 mil personas. La infraestructura en el municipio es buena en lo referente a electrificación, agua potable y telefonía. Las calles y los servicios de transporte son deficientes. La Alcaldía encuentra que su principal esfuerzo es impulsar el desarrollo económico. Las principales actividades económicas son: agricultura diversificada sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, talleres de artesanía y la piscicultura.
- 13. Olocuilta.** Cuenta una población cercana a los 20 mil habitantes, las actividades económicas identificadas en el municipio son: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, talleres de artesanías y pequeña industria manufacturera.
- 14. Santiago Nonualco.** Las principales actividades económicas en este municipio son: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, talleres de artesanía y pequeña industria manufacturera.
- 15. Zacatecoluca.** La infraestructura está en buen estado, se estima su población en 70 mil habitantes. La Alcaldía ha orientado sus esfuerzos a planes de inversión, a desarrollar el proyecto El Recuerdo, montar un sistema de riego y a mantener en buen estado la infraestructura en general. Las actividades económicas reportadas son: la agricultura de granos básicos, agricultura diversificada con y sin riego, ganadería mayor, producción animal de especies menores, agroindustria, talleres de artesanías y pequeña industria manufacturera.

4. INICIATIVAS ECONÓMICAS IDENTIFICADAS

4.1 Características generales

El sondeo inicial permitió identificar 179 IER en los 15 municipios del estudio, las cuales presentan las siguientes características generales:

- El 43% (77) están orientadas a la agricultura. Se reportan el cultivo de los siguientes productos: hortalizas, frutales perennes, melón, sandía, piña, maracuyá, yuca, loroco, plátano, caña y árboles maderables.
- Un 27% (47) responden a un giro pecuario dentro del que la producción lechera es la de mayor participación, seguida por las granjas de pollos y gallinas ponedoras. También se identificó una iniciativa orientada a carneros peligüey.
- Un 21% (38) son pequeñas manufacturas o industria rural local, tales como talleres de estructuras metálicas, carpinterías, mueblerías, productos de barro, varios tipos de artesanías y panaderías.
- El 7% (13) empresas son de carácter agroindustrial, entre las que destacan: SAMO, BIOLACT, Grupo de Mujeres 28 de Mayo y Agroindustria La Paz. Además hay iniciativas que se dedican a la apicultura, el procesamiento artesanal de lácteos, la molienda de caña y a aserrar maderas.
- Un 2% (4) son empresas de servicios y comercio, dirigidas a servicios agrícolas, transporte, venta de productos agrícolas y viveros.

Tomando en cuenta los criterios para priorizar las iniciativas como ejes temáticos, las IER identificadas presentan además las siguientes características:

1. Económicas

- La mayoría de Iniciativas están dedicadas a un único producto. Un 85% de las Iniciativas generan diez empleos o menos. El otro 15% corresponde a cooperativas, empresas agroindustriales, o familias de agricultores asociados.
- El 75% de los empresarios entrevistados, dijo que la rentabilidad de sus negocios era poca.

2. Mercado

- El 70% de iniciativas realizan su actividad comercial en el cantón o municipio.
- En el 70% de los casos, el precio lo determina la competencia.
- El 35% de las iniciativas agropecuarias encuentran mercado en las cabeceras departamentales, incluida San Salvador.

3. Socioeconómicas

- Todos las IER pertenecen a familias de bajos ingresos económicos, la mayoría de ellos (87%) con capacidad de cubrir su capacidad alimentaria y un 13%, no posee seguridad alimentaria.
- En la mayoría de los casos se reconoce que la actividad económica les genera “algo” de ingresos (75%).
- El sondeo permitió registrar la participación de la mujer y la juventud, no así la calificación de esa participación.

4. Técnicas

- Sin importar cual es su giro productivo, la tecnología encontrada mayoritariamente (80%) es tradicional, sin actualización ni innovación.

5. Organizativas

- El 87% de IER son familiares.
- Un 8%, está organizado de una manera más amplia, como en asociaciones de productores que alcanzan a eslabonarse en una agroindustria más amplia. Este tipo de organizaciones refleja mayor dinamismo y solidez.
- La existencia de una instancia de coordinación es minoritaria, coincide con el 8% de iniciativas con algún nivel de organización asociativa.
- Suele percibirse estabilidad en la cantidad de personas involucradas en la Iniciativa (90%).

6. Valor Agregado

- El 85% de iniciativas generan poco valor agregado.
- Del 15% restante, el 11% genera valor agregado moderadamente y el 4%, restante hace de su iniciativa la generación de valor agregado.

7. Gestión Empresarial

- La herramienta más usada es la contabilidad formal (30%).
- Solamente un 10% cuenta con planes de negocios o estudios de mercado.
- Llama la atención que la inmensa mayoría (92%) no participa en programas de fomento a la empresa, ni otro tipo de programas.

8. Replicación Creativa

- En la mayoría de casos sí se estima posible la replicación de la iniciativa.

9. Entorno

- La generalidad manifiesta no tener relaciones con las alcaldías (87%).
- Solamente un 12% de las IER manifestaron que en sus municipios existen programas de apoyo.
- La infraestructura está entre regular y buena en el 95% de los casos.

10. Ambientales

- El 10% expresa los impactos positivos al ambiente de su actividad.
- Un 72% no identifica ningún impacto negativo al ambiente desde su empresa.
- En un 5% de los casos, las personas identifican tanto los impactos positivos como los negativos.

4.2 Identificación de las IER

A continuación se presentan las 179 IER identificadas en la primera fase de campo, agrupadas por municipios. El número correlativo que aparece a la izquierda corresponde al orden en cada iniciativa aparece en el Anexo 1; y el de la derecha, que aparece entre paréntesis, corresponde al lugar que obtuvo dentro de la priorización general.

La descripción que acompaña a cada IER, ha sido tomada de las respuestas obtenidas en las encuestas.

4.2.1. Municipio de Cuyultitán

1. Cultivo de caña de azúcar (18). Cantón La Barranta

Esta actividad es realizada desde 1988 por cinco miembros de una familia, tres de los cuales son mujeres. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias de los trabajadores, el empleo generado es calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a US\$4.00 por persona. Lo anterior permite ubicarlos en un nivel de rentabilidad promedio, comparado con otras actividades productivas de la zona.

Presenta graves deficiencias en el área de gestión empresarial, aunque si existe uso de contabilidad formal. A la fecha no hay ningún estudio de mercado, el producto final es comercializado en el cantón y posteriormente llega hasta el mercado Central de San Salvador. El empleo se considera estable.

La tecnología utilizada es rústica (implementación de arado con bueyes), el impacto en el medio ambiente es nulo. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo, pero consideran que las perspectivas económicas son prometedoras, así como la replicación de dicha actividad en otra zona.

2. Fruta diversificada (47). Cantón La Barranta.

Esta actividad es realizada desde 1996 y esta constituida por 10 empleados, cuatro de los cuales son miembros de la familia propietaria de la iniciativa. El nivel de ingreso es medio y se caracteriza por la poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección, pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío y sus alrededores, cada vez la actividad es menos rentable principalmente por la competencia a que se enfrentan sobre la base de precios bajos, calidad e innovación. La tecnología utilizada es rústica: machetes, azadón y cuma.

Como un producto secundario, esta iniciativa produce abono orgánico para sus tierras, lo que genera un impacto positivo en el medio ambiente, el cual se suma a los beneficios que de por sí proveen los árboles frutales. El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada que garantiza en parte la seguridad alimentaria de la familia, proveyéndoles ingresos y algunas frutas para su consumo.

La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas, las consideran poco prometedoras. Consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

3. Estructuras metálicas (65). Caserío Santa Emilia.

Esta actividad se realiza desde 1996, por tres hombres de una misma familia. El empleo que generan es remunerado y basado en jornales. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para la seguridad alimentaria. Esta iniciativa es carente de una instancia de dirección, pero si llevan contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío, la competencia a que se enfrentan es en precios bajos y calidad, lo cual ha hecho cada vez menos rentable la labor.

La tecnología utilizada es propia de la mínima requerida para dicha actividad, como: cinta para medir, pulidora y aparato para soldar. La cantidad de empleo generada es estable, pero manifiestan estancamiento en la solidez económica. La iniciativa ha permitido mejorar en algo

el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de la familia. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo. Respecto a las perspectivas económicas, las consideran poco prometedoras.

4. Pollos de engorde (56). Cantón San Antonio.

Esta IER, que inició en 1996, está constituida por 10 empleados adultos, cuatro de los cuales son miembros de la familia propietaria de la iniciativa. El nivel de ingreso es medio y se caracteriza por la poca acumulación económica.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el caserío y la zona de Santiago, cada vez la actividad es menos rentable principalmente por la competencia a que se enfrentan, en precios bajos y en calidad e innovación. Como efecto secundario de la iniciativa se mencionan el mantener limpia el área, a pesar de no mencionar ningún efecto sobre el medio ambiente (positivo /negativo). El nivel de empleo se mantiene estable, aumentando la solidez económica de la iniciativa permitiendo mejorar la seguridad alimentaria e ingresos significativamente. La relación con la municipalidad es buena, a pesar de no contar con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran la replicabilidad de la iniciativa posible.

5. Producción de huevos blancos y rojos (34). Cantón San Antonio.

Esta actividad es realizada desde hace tres años, las personas involucradas son dos miembros de una familia. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria, el salario es de US\$125.71. Llevan contabilidad formal. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas las consideran prometedoras y creen posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

6. Producción de árboles frutales. (146). Cantón San Antonio.

Se realiza desde 1968 por cuatro miembros de una familia: dos hombres y dos mujeres. El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, ya que no hay salarios. Su producción es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor.

La tecnología utilizada es la necesaria para la protección de plagas. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. Hay alguna relación con la municipalidad, no existe apoyo de ningún tipo, y consideran poco prometedora la posibilidad de repetir la iniciativa productiva.

7. Grupo de Mujeres 28 de Mayo (11). Caserío Las Piedritas.

Esta iniciativa está vigente desde 1992 y es llevada adelante por doce mujeres, diez adultas y dos jóvenes, de una misma familia. Las actividades que realizan se orientan a la producción de medicinas naturales y hortalizas, las cuales se venden en el caserío y sus alrededores. Existe una instancia de coordinación, pero no se lleva contabilidad formal ni se hace uso de otras herramientas empresariales. La forma de producción es artesanal y amigable con el medio ambiente.

Su solidez está estancada, lo que contribuye en la generación de ingresos para la familia. No hay relación con la Alcaldía, aunque se afirma que ésta apoya el trabajo del grupo. Se ha recibido apoyo de la Central de Mujeres Campesinas consistente en: asistencia técnica, capacitación y semillas. El porvenir de esta IER se considera prometedor, así como su capacidad de replicación.

4.2.2. Municipio de Olocuilta

1. Frutales diversificados (21). Cantón San Antonio Girón.

Esta IER es realizada desde 1998 por miembros de 40 familias, principalmente hombres. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias de cada persona involucrada en el proyecto. El empleo generado es permanente y se calcula a través de jornales, a razón de 40 jornales diarios. El pago diario de cada trabajador asciende a US\$5.00, lo que permite ubicar esta iniciativa en un nivel de rentabilidad promedio, comparado con otras actividades productivas de la zona. El empleo tiene tendencia a la baja, con una solidez estancada pero garantiza significativamente la seguridad alimentaria.

En cuanto a la gestión empresarial, solamente se reporta la existencia de contabilidad formal, ya que a la fecha no se reporta ningún estudio de mercado. Sus productos son comercializados en el Cantón y posteriormente llevados al Mercado La Tiendona y Central en San Salvador. La tecnología utilizada combina lo rústico con lo convencional y no se describe impacto en el medio ambiente.

La relación con la municipalidad es buena, cuenta con apoyo de Plan El Salvador que les provee de asistencia técnica. Consideran las perspectivas económicas prometedoras, así como la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

2. Melón y sandía (132). Cantón Santo Tomás

Esta actividad es realizada por seis personas de dos familias, desde 1987. El nivel de ingreso es bajo, aún cuando tienen una rentabilidad similar a la obtenida por otras personas que realizan actividades similares. El empleo que se genera es estable, lo que garantiza significativamente los ingresos y la seguridad alimentaria de ambas familias. No hay una instancia de dirección, pero llevan una contabilidad formal. La producción la venden en la finca. La tecnología utilizada en la producción es tradicional e incluye el uso de abonos químicos, lo que genera un impacto negativo en el medio ambiente.

Esta iniciativa carece de cualquier apoyo institucional y relación con la municipalidad. Respecto a las perspectivas económicas, son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

3. Hortalizas (100). Cantón Santo Tomás.

Esta actividad es realizada desde 1987, constituida por 5 empleados, que implica la participación de igual número de familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por garantizar la seguridad alimentaria. Sí cuenta con una instancia de dirección que se reúne cada 15 días y cuenta con una contabilidad formal.

La producción se vende en el cantón y tiene una rentabilidad igual a la de otras iniciativas del mismo sector productivo. La tecnología que utiliza es convencional, ya que utiliza las herramientas agrícolas tradicionales que se apoyan en el uso de fertilizantes químicos, lo que genera un impacto negativo en el medio ambiente.

El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada que garantiza el ingreso de las familias y con ello cierto nivel de seguridad alimentaria. La relación que existe con la municipalidad no es muy buena, y carece totalmente de apoyo institucional. Respecto a las perspectivas económicas, las consideran poco prometedoras, y creen que es posible replicar su experiencia en otras zonas del país.

4. Melonera (79). Cantón Santo Tomás.

Esta iniciativa arrancó en 1987 y está constituida por seis empleados, por lo que involucra a igual número de familias. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria. Carece de una instancia de dirección, pero llevan una contabilidad formal.

La producción se vende directamente a la Finca El Coyote, lo que deja una rentabilidad mayor a la que se obtiene en actividades similares. La tecnología utilizada es convencional, ya que se ocupan las herramientas agrícolas tradicionales que se apoyan en el uso de fertilizantes químicos, lo que genera un impacto negativo en el medio ambiente.

El empleo se mantiene estable, lo que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos para las familias.

No existe relación con la municipalidad, ni se cuenta con otro tipo de apoyo institucional, respecto a las perspectivas económicas son vistas como poco prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

5. Granja de pollos (139). Cantón Jayuca

Esta actividad se realiza desde hace menos de un año, por una sola señora. El empleo que genera es estable, y a pesar de que el nivel de ingresos es bajo, es suficiente para garantizar la seguridad alimentaria y los ingresos para esta familia, ya que este negocio es considerado más rentable que otros de la zona.

La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas son prometedoras, así como su potencialidad de replicarse.

6. Ganadería (153). Cantón Jayuca.

Esta actividad es realizada desde 1995 por tres hombres de tres familias distintas. El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, pero no hay salarios. No existe instancia de coordinación, ni se implementa herramienta empresarial alguna. Su producción de leche es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor. La tecnología utilizada es la convencional para el ganado lechero. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No existe relación con la municipalidad, ni recibe ningún tipo de apoyo de otra institución, de allí que el porvenir se define poco prometedor, aunque se afirma que es posible repetir la iniciativa.

7. Árboles frutales (166). Cantón La Esperanza

Esta actividad se realiza desde 1965, por cinco personas, lo que implica la participación igual número de familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, aún cuando no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, se percibe que la actividad carece de rentabilidad. El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

La tecnología utilizada es tradicional (limitada al mantenimiento de los frutales), no se reportan impactos ambientales, positivos o negativos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que reconocen su trabajo por mantener en buen estado la infraestructura y los servicios básicos. No existe apoyo de ningún otro tipo. Respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras, y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

8. Frutales (70). Cantón El Chilamate

En esta IER se trabaja desde 1995 y esta constituida por 10 personas, de cinco familias. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, pero no hay generación de empleos. No hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología utilizada es convencional e incluye uso de fertilizantes e insecticidas. Se reportan impactos ambientales positivos.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que reconoce su trabajo por mantener en buen estado las calles, no cuenta con apoyo de otro tipo; respecto a las perspectivas económicas es poco prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

9. Carpintería (112). Cantón Joya de Girón

Esta actividad se realiza desde 1995 por cuatro personas, todos hombres adultos de una familia. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, se generan los cuatro empleos de manera permanente, con un salario de US \$5 al día. No hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal.

La producción de muebles en general es vendida en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología utilizada incluye maquinarias, pero se reportan impactos ambientales negativos relacionados con la tala de árboles.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Sí existe relación con la municipalidad, de la que obtienen asesoría técnica, pero no cuentan con apoyo de otro tipo. Respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

10. Granja (76). Cantón Joya de Girón

Esta actividad se realiza desde 2000, por cuatro personas de una misma familia: tres hombres y una mujer. El nivel de ingreso es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria ya que hay generación de un empleo permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

La producción la venden en el cantón, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras actividades. La tecnología que utiliza es la que tradicionalmente se utiliza para engoradar pollos. Se reportan impactos ambientales positivos leves, derivados del abono orgánico a base de estiércol; y negativos altos, por el mal olor.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que recibe asesoría técnica, pero no cuentan con ningún otro tipo de apoyo. Respecto a las perspectivas económicas son muy prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

11. Frutales (87). Cantón Joya de Girón.

Esta actividad se desarrolla desde 1991 y actualmente trabajan unas 100 personas, de unas 75 familias. El nivel de ingreso es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de seis empleos permanentes: tres hombres y tres mujeres. Carece de una instancia de dirección y de contabilidad formal. La producción de frutales en general es vendida en San Salvador, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras similares.

La tecnología utilizada corresponde a una agricultura actualizada (tipos de suelo, labores en correspondencia a vocación agrícola), se reportan impactos ambientales positivos altos, y negativos también. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza, en algo, el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de las familias involucradas.

Sí existe relación con la municipalidad, de la que recibe asesoría técnica; así como del Plan El Salvador, que les brinda el mismo tipo de ayuda. Las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

12. Hortalizas (62). Cantón Joya de Girón

Esta actividad nace en 1991 y actualmente trabajan en ella unas 100 personas de unas 75 familias. Además hay generación de seis empleos permanentes: tres hombres y tres mujeres. El nivel de ingresos es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. La producción de hortalizas, en general, es vendida en San Salvador, y la rentabilidad obtenida se percibe igual de rentable que otras similares.

La tecnología utilizada corresponde a una agricultura actualizada (tipos de suelo, labores en correspondencia a vocación agrícola), se reportan impactos ambientales positivos altos, y negativos también. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Sí existe relación con la municipalidad, de la que reciben asesoría técnica junto con el Plan El Salvador. Respecto a las perspectivas económicas, son bastante prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

13. Estructuras Metálicas (101). Cantón Joya de Girón

Esta actividad se realiza desde el 2000 e involucra a cuatro hombres adultos, de una familia. El nivel de ingresos es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de cuatro empleos permanentes, a razón de US\$5 al día. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí se lleva una contabilidad formal y se cuenta con un estudio de mercado.

La producción de muebles metálicos es vendida en el municipio, pero su mercado final es San Salvador. Esta actividad se percibe igual de rentable que otras similares. La tecnología utilizada es la típica de un taller de metal-mecánica artesanal. Se reportan impactos ambientales positivos altos (sustitución de la madera), y negativos también (salud ocupacional).

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Sí existe relación con la municipalidad, de la que reciben asesoría técnica; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible repetir este tipo de actividad en otras zonas.

14. Panadería (140). Cantón Joya de Girón

Esta actividad es realizada desde 2002, participan seis personas de las cuales cuatro son hombres y dos son mujeres, e implica la participación de una familia. El nivel de ingresos es bajos con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de cuatro empleos permanentes, dos hombres y dos mujeres, que devengan US\$4 al día.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero si llevan una contabilidad formal y planifican sus actividades. El pan es vendido en el cantón y se percibe que el negocio es más rentable que otras actividades.

La tecnología utilizada es tradicional, caracterizada por el uso de horno de leña, por lo que se reportan impactos ambientales negativos altos. El número de personas involucradas está reduciéndose, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de

seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad, de la que reciben asesoría técnica; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

15. Producción de Quesos (133). Cantón Planes de Las Delicias.

Esta actividad es realizada desde 1983 y llevada por una persona de una familia. El nivel de ingreso es medio con pocas posibilidades de acumulación económica, hay generación de cinco empleos permanentes, todos hombres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La leche es vendida en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es extensiva, no se reportan impactos ambientales positivos o negativos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

16. Ganadería (154). Cantón San José Buenavista.

Esta actividad se desarrolla desde 1982 por dos personas e implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de dos empleos permanentes, los cuales son ocupados por hombres. No hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal.

La leche es vendida en el mismo cantón y se percibe que la actividad, es menos rentable. La tecnología es extensiva, se reportan impactos ambientales positivos altos, y ausencia de impactos negativos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Sí existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

17. Estructuras Metálicas (159). Cantón San José Buenavista.

Esta actividad se realiza desde 1995, es de carácter familiar, atendida por una sola persona. El nivel de ingreso es medio con poca posibilidad de acumulación económica, hay generación de empleos eventuales. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. El funcionamiento se realiza sobre la base de la calidad.

La actividad es igualmente rentable, y tiene impactos negativos sobre la salud de las personas.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existen relaciones regulares con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

18. Hortalizas (174). Cantón Santa Fe.

Esta actividad es realizada desde 1991, por tres personas de una misma familia que se dedican al cultivo de tomate. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. La producción de tomates se vende en el municipio, se percibe que la actividad es menos rentable.

La tecnología es convencional, se reportan impactos ambientales negativos altos, por el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez que se debilita que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

4.2.3. Municipio de Rosario de La Paz

1. Producción de Loroco (60). Cantón Tilapa Abajo.

Esta actividad se realiza desde el 2002 por nueve personas adultas de una familia, cuatro hombres y cinco mujeres. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es por unos diez meses del año al máximo, calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a US\$5.71 por persona; la actividad es más rentable que otras de la zona.

No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. El loroco es vendido en el mercado regional, su destino final es el mercado externo. Los detalles de la tecnología no fueron proporcionados, del impacto en el medio ambiente se dijo que es nulo (ni positivo, ni negativo).

El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada pero garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se informó sobre relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

2. Producción de Yuca (106). Cantón Tilapa Abajo.

Esta IER se lleva a cabo desde 1993 por tres hombres, dos jóvenes, y dos mujeres, una joven, todos de una misma familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado consiste en dos jornales durante dos meses al año, ocupados por dos hombres; la actividad no es rentable en la zona. No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La yuca es vendida en el cantón. La tecnología es mecanizada, con un impacto nulo en el medio ambiente (positivo o negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez reduciéndose, pero garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se reportaron relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas poco prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

3. Granjas de Pollos de Engorde (125). Cantón Tilapa Abajo.

Se trata de una IER que se realiza desde el 2002, por un hombre y una mujer adultos de dos familias distintas, no se genera empleo. El nivel de ingreso es medio, con capacidad limitada para la acumulación. Esta iniciativa carece de una instancia de dirección, pero llevan contabilidad formal y ejercitan la planificación.

La producción es ofrecida en el cantón, la actividad es más rentable que otras en la zona. La tecnología utilizada es convencional, sin impacto en el ambiente.

El número de personas que participan es estable, la solidez económica de la iniciativa se ha estancado, pero ha permitido mejorar en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de la familia.

No existe relación con la municipalidad, ni cuenta con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas son prometedoras, y se considera que es posible repetir este negocio en otros lugares.

4. Ganadería de Leche (12). Cantón El Pedregal.

Se trata de un negocio que se lleva a cabo desde 1986 por cinco personas: cuatro hombres, tres de ellos jóvenes y una mujer adulta, con impacto en cinco familias. El nivel de ingresos es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado es permanente para las cinco personas, calculado a través de jornales, con un salario semanal, y el pago diario asciende a \$5.00 dólares por persona. Se estima que la actividad es igual de rentable que otras de la zona.

No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La leche y las reses se venden en el cantón. La tecnología es extensiva tradicional, del impacto en el medio ambiente se dijo que son leves (positivos y negativos).

El involucramiento de personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No existen relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

5. Producción de Yuca (107). Cantón Asunción Amatepec.

Esta actividad se realiza desde 1958 por un hombre adulto de una familia. El nivel de ingresos es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, el empleo generado consiste en jornales durante dos meses al año, ocupados por 10 hombres; la actividad es más rentable en la zona.

No existe instancia que coordine las actividades ni se lleva contabilidad. La yuca se vende en el cantón. La tecnología es mecanizada, haciendo uso de prácticas de rotación de cultivos, con un impacto nulo en el medio ambiente (positivo o negativo).

La participación de personas es estable, con una solidez estancada, pero garantiza en algo la seguridad alimentaria.

No se reportan relaciones con la alcaldía u otra institución, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

6. Artesanías (73). Cantón Asunción Amatepec.

Un miembro de una familia empezó a esculpir imágenes de maderas en 1955, y si bien el nivel de ingresos es bajo, es suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, aunque no haya salarios. Tampoco existe una instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal.

Su producción es comercializada en San Salvador. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor. La tecnología utilizada es artesanal, con el uso de algunos aparatos eléctricos, se tiene conciencia que la actividad conlleva un impacto ambiental negativo a partir de la utilización de maderas preciosas, específicamente cedro.

El nivel de empleo es estable, su solidez está debilitándose aunque garantiza en algo la seguridad alimentaria. No se reporta ninguna relación con la municipalidad, ni con alguna institución con presencia en la zona. El porvenir de la iniciativa se considera prometedora, y se califica de posible su replicabilidad.

4.2.4. Municipio de San Antonio Masahuat

1. Artesanías (78). Cantón El Socorro.

Esta iniciativa se realiza desde 1983, involucra a tres familias de bajos ingresos, pero que tienen capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por un hombre adulto y dos mujeres, una de ellas joven.

La artesanías son echas de barro, ollas y sartenes, principalmente. No hay una instancia de dirección, ni se lleva contabilidad formal. Los productos se comercializan en el cantón. El empleo que se genera es temporal. La actividad es considerada menos rentable comparada con otras iniciativas de la zona.

La tecnología es artesanal, sin impacto en el ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria.

La relación con la municipalidad es regular, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa a futuro es poco prometedora y la replicabilidad de la misma, es poco posible.

2. Artesanías (30). Cantón El Socorro.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1990, en ella participan una mujer adulta y cinco hombres jóvenes de una misma familia, con ingresos insuficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar ollas y sartenes de barro.

No existe una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan contabilidad. La comercialización incluye al cantón y al municipio. La tecnología es artesanal e inócua al medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente la seguridad alimentaria y sus ingresos.

No hay ninguna relación con la municipalidad, ni ningún tipo de apoyo municipal o de otras instituciones. La consolidación económica de la actividad es prometedora y se considera posible repetir dicha iniciativa.

3. Panadería (109). Cantón El Socorro.

Es una iniciativa familiar que se desarrolla desde 1998, involucra a cinco hombres, dos adultos y tres jóvenes. Las familias que participan se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias.

Hay carencia de dirección, tampoco se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón, pero su producto logra llegar hasta el municipio. La actividad es más rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal sin impactos en el medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

No hay ningún vínculo con la municipalidad y carecen de apoyo institucional. La actividad es prometedora en referencia a la consolidación económica y es posible replicar la iniciativa en otra zona.

4.2.5. Municipio de San Juan Nonualco

1. Producción de Arroz (160). Cantón Tierra Colorada.

Esta actividad se realiza desde 1993 por cuatro hombres adultos de una sola familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, no hay generación de empleo.

No se pudo establecer la rentabilidad del negocio, tampoco existe instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal. El arroz se vende en la Bolsa de Valores Agropecuaria.

2. Frutas (163). Caserío Concepción El Pajal.

Esta iniciativa es llevada desde 1981 por ocho personas adultas, siete hombres y una mujer, por lo que participan igual número de familias. El nivel de ingresos es bajo e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, se considera que no hay generación de empleos. Existe una instancia de dirección de la iniciativa pero no llevan una contabilidad formal. No se detalló que productos ofrecen al mercado ni en qué plaza se venden.

3. Frutas (75). Caserío El Pajal.

Esta actividad familiar se realiza desde 1995, por cuatro hombres, dos de ellos jóvenes y una mujer adulta; no genera empleo remunerado. El nivel de ingresos es bajo, pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria.

Esta iniciativa cuenta con una instancia de dirección y lleva contabilidad formal.

4. Frijol vigna (20). Cantón El Golfo.

En esta actividad participan 34 hombres, 15 de ellos jóvenes y una mujer adulta. Se realiza desde el 2000 y participan en total 60 familias. El nivel de ingresos es medio y se caracteriza por la poca acumulación económica.

No hay una instancia de dirección, pero llevan una contabilidad formal. La producción se vende a una empresa que se encarga de su exportación, la actividad es más rentable que otras de la zona.

La tecnología es convencional mecanizada, con uso de agroquímicos que tienen impacto negativo en el medio ambiente. La incorporación de las personas está creciendo.

5. Ganadería de Leche (39). Cantón Tehuiste Arriba.

Esta actividad se realiza desde hace 50 años e involucra a tres hombres adultos y 10 familias. No se expresó el nivel de ingresos.

Llevaron contabilidad formal y planifican las actividades. La iniciativa es considerada menos rentable en comparación con otras iniciativas de la zona.

La producción es ofrecida en el cantón, se trabaja con ganadería extensiva, amigable con el medio ambiente en tanto que el estiércol se utiliza para abonar el suelo. La incorporación de personas es creciente.

6. Hortalizas (179). Cantón La Laguneta.

La iniciativa no existe, se trata de una idea que tiene la persona entrevistada, en el sentido de que la producción de zanahorias y remolachas puede ser una actividad capaz de generar buenos ingresos, pero para echarla a andar necesita de apoyo técnico y financiero.

4.2.6. Municipio de San Juan Talpa

1. Frutales (91). Cantón Veracruz

Esta iniciativa se realiza desde 2002 y en ella participan 14 personas adultas, 12 hombres y dos mujeres. El nivel de ingresos es bajo, pero con la seguridad alimentaria cubierta.

Existe una instancia de coordinación formada por técnicos que intervienen para resolver problemas con el cultivo, además llevan una contabilidad formal. El melón es vendido a un "coyote" en la misma parcela, se considera que es igual de rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es química convencional con impacto negativo sobre el medio ambiente por las fumigaciones diarias.

La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad, pero no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

2. Ganadería (116). Cantón Veracruz.

Esta actividad es responsabilidad de dos hombres adultos, de una misma familia desde el 2002. El nivel de ingresos es medio con acumulación económica baja, la generación de los empleos es permanente. Sí existe instancia de dirección y llevan contabilidad formal.

El mercado de los servicios de la cooperativa es el cantón y se percibe que la actividad es más rentable que otras de la zona.

La tecnología es tradicional y se reporta que no existen impactos ambientales positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, así como la solidez de la iniciativa lo que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad y no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas, son poco prometedoras y consideran posible repetir esta actividad en otras zonas.

3. Hortalizas (63), Cantón Veracruz.

Esta actividad es llevada desde el 2002 por 12 hombres adultos y dos mujeres jóvenes, con impacto en una familia. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan una contabilidad formal. No se brindó información de mercado.

Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad y no se cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa..

4. Forestal (119). Cantón El Amate.

Esta actividad se realiza desde el 2002 por 12 hombres adultos y dos mujeres e impacta a una familia. El nivel de ingreso es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección, pero sí llevan una contabilidad formal. La madera se vende en la comunidad y el cantón.

Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad y no se cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta actividad.

5. Granja de Pollos (173). Cantón Tovalón.

Esta actividad se lleva desde el 2001 e involucra a un hombre y una mujer adultos de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, además no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

Los pollos se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras de la zona. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

6. Carpintería (165). Cantón Tovalón.

Esta iniciativa se realiza desde 1998 por dos hombres adultos, con impacto en una familia. El nivel de ingreso es bajo, pero con la seguridad alimentaria cubierta. Existe una instancia de coordinación, sí llevan una contabilidad formal y se considera que el negocio es igual de rentable a otros del lugar. Los muebles se venden en el cantón y el municipio.

La tecnología es artesanal sin impacto negativo sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir esta iniciativa otras zonas.

7. Panadería de Pan Francés (151). Cantón Tovalón.

Se trata de una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en elaborar pan francés. No existe una instancia de dirección, pero sí llevan contabilidad.

La comercialización se hace en las tiendas del cantón. La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene impacto ambiental negativo por la generación de humo.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en significativamente la seguridad alimentaria e ingresos.

La relación con la municipalidad es mala, no hay ningún tipo de apoyo municipal ni de otras instituciones. La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora, pero es posible repetir esta iniciativa en otros lugares.

8. Panadería (80). Cantón Los Huezos.

Es una iniciativa familiar creada en 2003, en la que participan dos mujeres jóvenes y un hombre adulto, de tres familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en elaborar pan francés y dulce. No existe una instancia de dirección, ni llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón.

La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene impacto ambiental negativo por la generación de humo.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos.

No existe relación con la municipalidad, tampoco se tiene relación con otras instancias. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa en otra zona.

9. Pollos de Engorde (46). Cantón Los Huezos.

Esta actividad se realiza desde 1999 e involucra a una mujer adulta y tres mujeres jóvenes, lo que implica la participación de cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

Los pollos se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras de la zona. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y es posible repetir el negocio en otras zonas.

4.2.7. Municipio de San Luis La Herradura

1. Panadería (14). Cantón Guadalupe La Zorra.

Esta iniciativa se ejecuta desde 1989 e involucra a cinco familias de bajos ingresos, pero con capacidad de cubrir las necesidades alimentaria. En ella trabajan un hombre adulto y cuatro mujeres, dos de ellas jóvenes.

No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal. Los productos se comercializan en las tiendas del cantón. El empleo que se genera es permanente para las cinco personas.

No se brindó información respecto la rentabilidad de la Iniciativa. La tecnología es artesanal tradicional, con impacto negativo en el ambiente por el humo del horno de leña. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es posible.

2. Panadería (19). Cantón Guadalupe La Zorra.

Es una iniciativa familiar creada en 1997, en la que participan tres mujeres, dos de las cuales son jóvenes y un hombre joven, que pertenecen a cuatro familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en elaborar pan francés.

No existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón.

La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña lo que repercute de forma negativa en el medio ambiente, por la generación de humo.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente su seguridad alimentaria y el nivel de ingresos.

La relación con la municipalidad es mala, no hay ningún tipo de apoyo ni municipal, ni de otras instituciones.

La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora y es posible repetir la iniciativa en otra parte.

3. Estructuras Metálicas (57). Cantón Guadalupe La Zorra.

Es una iniciativa familiar que inició en 1996, participan tres hombres, un adulto y dos jóvenes, que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, pero sí se lleva contabilidad formal.

Producen portones, balcones y puertas, principalmente, las cuales son vendidas en el mismo cantón. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona.

La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, no se definió ningún impacto en el medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez de la actividad está estancada, pero hay alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de las familias.

Las relaciones con la municipalidad son regulares, y carecen de cualquier apoyo institucional. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

4. Ganadería (169). Cantón Las Anonas.

La iniciativa consiste en producir de leche y es llevada adelante desde 1980. Actualmente participan seis hombres, dos ellos jóvenes, todos de una sola familia que posee ingresos insuficientes para garantizar la seguridad alimentaria.

No existe instancia de coordinación ni se lleva contabilidad. Sólo se expresó que esta iniciativa no tiene muchas posibilidades de repetirse.

5. Coquera (26). Cantón Las Anonas.

Es una iniciativa familiar que se realiza desde el 2000 en la que participan seis adultos: dos mujeres y tres hombres jóvenes, todos de una misma familia con ingresos insuficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

No existe una instancia de dirección, pero sí llevan contabilidad. La comercialización se hace en el cantón, donde según se expresó existen otras 27 familias trabajando de esta misma forma. Esta actividad se considera más rentable que otras.

La tecnología es química convencional, lo que tiene impacto ambiental negativo por el uso de agroquímicos.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica de la misma está debilitándose. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos.

La relación con la municipalidad es regular, aunque se recibe apoyo de la Alcaldía con el mantenimiento de las calles. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible replicarla en otras zonas.

6. Panadería (41). Cantón Los Blancos.

Se trata de un negocio en el que se fabrica pan francés y dulce desde 1997. En él participan dos mujeres y tres hombres adultos, de una misma familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

No existe una instancia de dirección, ni llevan contabilidad. La comercialización se hace en las tiendas del cantón.

La tecnología es artesanal, con uso de horno de leña, que tiene impacto ambiental negativo por la generación de humo.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, sin embargo la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos.

No existe relación con la municipalidad, pero sí se tiene relación con un banco. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible replicarla.

7. Coquera (38). Cantón Las Anonas.

Es una iniciativa familiar de la que no se sabe cuándo inició, en la que participan dos mujeres adultas y tres hombres jóvenes de una misma familia, de la cual no se obtuvo información sobre sus características de ingresos.

La actividad consiste en cultivar y vender cocos, en la que se genera empleo permanente para cortadores. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La comercialización se hace en el cantón, aunque el coco llega hasta San Salvador y se estima que el negocio es más rentable que otros.

La tecnología es tradicional, del mínimo de labores, sin impacto ambiental. El número de personas involucradas es estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos.

No existe relación con la municipalidad y no hay información sobre apoyo de otras instancias. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y se considera muy posible repetir dicha iniciativa.

8. Tortillería (82). Cantón San Antonio Los Blancos.

Es una iniciativa familiar creada en el 2000, en la que participan dos mujeres adultas de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en hacer tortillas y venderlas en el cantón, no se genera empleos permanentes, pero se afirma que la actividad es más rentable que otras. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco se lleva contabilidad. La tecnología es artesanal, con impacto ambiental negativo por la generación de humo al cocer el maíz y por consumir leña. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, la solidez económica de la iniciativa está debilitándose. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado significativamente la seguridad alimentaria e ingresos. No hay relación con la municipalidad, no hay información sobre otros tipos de apoyos. La consolidación económica de la actividad productiva es poco prometedora y es muy posible repetir dicha iniciativa.

9. Loroco (58). Cantón El Llano.

Es una iniciativa familiar creada en el 2000, en la que participa sólo un hombre adulto de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. No existe una instancia de dirección, ni se lleva contabilidad.

La comercialización se hace en el cantón, aunque el loroco llega hasta el mercado de la región. La tecnología es tradicional adaptada para el manejo orgánico, lo que la hace amigable con el medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está debilitándose. Las familias vinculadas han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos.

No existen relaciones con la Alcaldía. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es muy posible replicarla, si se consigue el financiamiento.

10. Ganadería (164). Cantón El Escobal.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1999, en la que participan dos hombres: adulto y un joven, de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender leche.

No existe una instancia de dirección y tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

4.2.8 Municipio de San Luis Talpa

1. Ganadería (72). Cantón San Francisco Amatepe.

Esta actividad se realiza desde 1980 por dos hombres, uno de ellos joven, de una misma familia. El nivel de ingreso es bajo pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, ya que se genera empleo permanente para estas dos personas con un pago diario de US\$4.00.

No existe instancia de coordinación ni se hace uso de las herramientas empresariales. La leche y el ganado “en pie” son comercializados en el cantón y posteriormente llegan hasta el mercado regional.

La tecnología utilizada es rústica, el impacto en el medio ambiente es nulo (ni positivo, ni negativo). El empleo se mantiene estable, con una solidez estancada pero garantiza significativamente la seguridad alimentaria.

No existe relación con la municipalidad, tampoco cuenta con apoyo de ningún tipo, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la réplica de esta iniciativa en otras zonas.

2. Producción de Yuca (42). Caserío Nuevo Edén.

Esta iniciativa se realiza desde 1992 por 45 hombres (15 jóvenes), que implica la participación de diez familias. El nivel de ingresos es bajo, pero con capacidad de garantizar la seguridad alimentaria.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. La producción es ofrecida en el cantón y llega hasta el mercado La Tiendona, cada vez la actividad es mayor.

La tecnología utilizada es mecanizada, se reporta que no existen impactos ambientales, ni positivos ni negativos. La incorporación de personas se mantiene estable, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

La relación con la municipalidad es buena, recibe apoyo de ésta con maquinaria, también ha contado con apoyo de FUNDASAL con viviendas.

3. Colmenera (98). Caserío Tecualuya.

Se trata de una actividad familiar que se realiza desde 1997 y en la que participan seis hombres adultos de una sola familia, pero se considera que no hay generación de empleo permanente. El nivel de ingresos es bajo, pero suficiente para la seguridad alimentaria.

Esta iniciativa carece de una instancia de dirección, pero sí llevan contabilidad formal. La miel es vendida en el mercado regional. No se detalló qué tecnología se utiliza ni se obtuvo una valoración sobre la rentabilidad.

La incorporación de personas es estable, pero manifiestan estancamiento en la solidez económica de la iniciativa. La iniciativa ha permitido mejorar significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de la familia. Respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras, aunque consideran poco posible su replicación.

4. Carpintería (128). Cantón Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde el 2003 por tres hombres (1 joven), de una sola familia. El nivel de ingreso es medio caracterizado por la poca acumulación económica, el empleo generado es temporal para estas cuatro personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa pero llevan una contabilidad formal. Los cajones y marcos se venden en el cantón, cada vez la actividad es menos rentable. Como efecto secundario de la iniciativa se menciona la tala de árboles. La participación de las personas está reduciéndose, la solidez económica está estancada permitiendo mejorar la seguridad alimentaria e ingresos en algo. No existe relación con la municipalidad, no se cuenta con apoyo de ningún tipo, respecto a las perspectivas económicas es bastante prometedoras y consideran la replicabilidad de la iniciativa posible.

5. Frutales (138). Cantón Tecualuya.

Esta actividad es realizada desde hace cuatro años, la persona involucrada es un hombre adulto de una familia. El nivel de ingreso es bajo e insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación permanente de trabajo. Llevan contabilidad formal. La actividad es considerada menos rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción es ofrecida en el cantón para posteriormente llegar al mercado regional. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. La relación con la municipalidad no existe, respecto a las perspectivas económicas es poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

6. Vivero de Plantas Frutales (120). Cantón Tecualuya.

Esta actividad se realiza desde 1994 por un hombre adulto de una sola familia. El nivel de ingreso es medio con poca capacidad de acumulación económica.

No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad. Su producción es comercializada en el cantón y su competencia es sobre la base de precios y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es igual a la de otras actividades similares.

La tecnología utilizada es amigable con el medio ambiente, ayuda a la purificación de agua. El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ni existe apoyo de ningún tipo, aún así consideran prometedora la iniciativa y muy su posible de replicación.

7. Maracuyá (50). Cantón Tecualuya.

La iniciativa se realiza desde el 2000 y en ella participan por dos hombres adultos, de tres familias de ingresos insuficientes para garantizar la seguridad alimentaria. Hay generación de empleo permanente, para las dos personas anteriormente indicadas y cinco mujeres más.

No existe una instancia de coordinación, pero se lleva contabilidad formal. La maracuyá es vendida en San Salvador, no se especificó en cual mercado.

La tecnología es química convencional, se expresa que es amigable con el medio ambiente, la iniciativa es más rentable que otras. La incorporación de personas está estable, su solidez está estancada, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos.

No hay relación con la alcaldía, ni con otra institución. Se valora de prometedor el porvenir de la iniciativa y muy posible su replicación.

8. Granja de Pollos (97). Cantón La Cuchilla.

La iniciativa se realiza desde 2002, es llevada adelante por un hombre adulto, y dos mujeres, una de ellas joven, de tres familias distintas de ingresos bajos, pero con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay generación de empleo permanente, para las tres personas anteriormente indicadas.

No existe una instancia de coordinación, pero se lleva contabilidad formal. Los pollos se venden en las tiendas del cantón. No se conoció sobre la tecnología utilizada, la iniciativa es menos rentable. La incorporación de personas está estable, su solidez está estancada, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos.

La relación con la alcaldía es regular, no las hay con otra institución. Se valora de poco prometedor el porvenir de esta iniciativa y posible su replicación.

9. Establo Ganadero (7). Cantón San José El Chagüite.

La iniciativa se realiza desde 1993 y es llevada adelante por 12 hombres adultos, de igual número de familias cuyos ingresos mayoritariamente son insuficientes para la seguridad alimentaria. Hay generación de empleo temporal, para las doce personas anteriormente indicadas. Sí existe una instancia de coordinación, y se lleva contabilidad formal.

La leche se vende en el cantón, el ganado en el mercado regional. La tecnología es extensiva, sin impactos en el medio ambiente y se estima que el negocio es más rentable que otros. La incorporación de personas a la iniciativa está creciendo y su solidez también, lo que contribuye a la generación de ingresos.

Existe buena relación con la alcaldía, pero no se tiene relación con otra institución. Se valora de prometedor el porvenir de la iniciativa y muy posible su replicación.

10. Maderables (31). Cantón Amatecampo.

La actividad se realiza desde 1980 y es llevada adelante por un hombre adulto, de una familia. Hay generación de un empleo permanente. Existe una instancia de coordinación, y se lleva contabilidad formal.

La madera es vendida en el cantón. La tecnología incluye la reforestación, se expresa que no se afecta el medio ambiente, la iniciativa es más rentable que otras. La incorporación de personas está estable, su solidez está estancada y se contribuye significativamente desde la actividad a la generación de ingresos.

No hay relación con la alcaldía, ni con otra institución. Se valora de poco prometedor el porvenir de la iniciativa y posible su replicación.

11. Ganado (171). Cantón Sanbombera.

Esta iniciativa se lleva desde el año 2000 por cuatro hombres adultos, de cuatro familias, de ingresos bajos, pero suficientes para garantizar la seguridad alimentaria. No genera empleo permanente, tampoco existe una instancia de coordinación ni se lleva contabilidad formal.

La leche es vendida en el cantón. La tecnología es extensiva, no se identificó impactos en el ambiente y se estima que es más rentable que otras.

La incorporación de personas a la iniciativa está estable, su solidez está aumentando, en algo se contribuye desde la actividad para la generación de ingresos. No hay relación con la Alcaldía, ni con otra institución. No se valoró su porvenir, ni su replicabilidad.

4.2.9 Municipio de San Pedro Masahuat

1. Productos lácteos (13). Cantón Sincahuite.

Se trata de una actividad que se realiza desde 1983, por dos mujeres adultas y una joven, que implica la participación de tres familias. El nivel de ingresos es medio con acumulación económica baja, la generación de los empleos es permanente.

Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y aplican contabilidad formal. El mercado de los servicios de la Cooperativa es el cantón y se percibe que la actividad es más rentable.

La tecnología es tradicional y se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

2. Crianza de Ganado (67). Cantón Sincahuite.

Esta actividad se realiza desde el 1983 por tres personas de igual número de familias: dos hombres, uno de ellos joven, y una mujer involucrando. El nivel de ingresos es medio con limitaciones para la acumulación económica.

Existe una instancia de dirección de la iniciativa, pero no llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón y las reses en el municipio. La ganadería es extensiva y no se reporta impactos en el medio ambiente.

Se genera empleo remunerado, en el cultivo de maíz. La participación de la familia está reduciéndose y su solidez debilitándose lo que poco garantiza el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Las relaciones con la Alcaldía son regulares y no se cuenta con relaciones con otras organizaciones; respecto a las perspectivas económicas se calificaron de poco prometedoras, y su replicabilidad, poco posible.

3. Panadería (49). Cantón San Marcelino La Bocana.

Esta iniciativa inició en el 2002 e involucra a tres familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias, es trabajada por un hombre adulto y dos mujeres, una de ellas joven. No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal.

Los productos se comercializan en las tiendas del cantón y el empleo que se genera es permanente para las cinco personas. No se brindó información respecto la rentabilidad de la iniciativa. La tecnología es artesanal tradicional, con impacto negativo en el ambiente por el humo del horno de leña.

El número de personas involucradas en la iniciativa es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye en algo a la seguridad alimentaria.

La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la iniciativa en la zona es posible.

4. Viveros (177). Cantón El Carmen.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1998, en la que participan un hombre adulto de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender plantas frutales. No existe una instancia de dirección y tampoco llevan contabilidad formal.

La tecnología utilizada permite el manejo amigable con el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable y su solidez estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo su seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

5. Taller Metálico (51). Cantón Santa Lucía.

Es una iniciativa familiar que se realiza desde 1990, involucra a tres hombres: un adulto y dos jóvenes, que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, pero sí se lleva contabilidad formal.

Su mercado es el cantón, su producto son portones, balcones y puertas principalmente. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona.

La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, pero no se definieron impactos en el medio ambiente. El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

6. Molienda de Caña (172). Cantón Buena Vista.

Esta actividad se realiza desde el 1978 por cuatro adultos: dos hombres y dos mujeres, con impacto en igual número de familias. El nivel de ingresos es bajo, pero con seguridad alimentaria cubierta. No existe una instancia de coordinación, pero sí llevan una contabilidad formal.

El producto es vendido en los distintos mercados de la zona y se considera que la iniciativa es menos rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es artesanal con impacto negativo sobre el medio ambiente por los desechos generados. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que no garantiza el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad, no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

7. Producción de Leche (176). Buena Vista.

Se trata de una iniciativa familiar que funciona desde 1999, en la que participan tres hombres adultos de diez familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender leche.

No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero su solidez económica está estancada.

Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

8. Crianza de Aves (143). Cantón San José Luna.

Es una iniciativa familiar que se realiza desde 1985, en la que participan ocho personas de igual número de familias: cinco hombres, tres de ellos jóvenes; y tres mujeres, una de ellas joven. Las familias tienen ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender huevos. No existe una instancia de dirección ni llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

9. Cerdos (142). Cantón San José Luna.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1985, en la que participan siete personas de igual número de familias: cuatro hombres, dos de ellos jóvenes, y tres mujeres, una de las cuales es joven. Las familias tienen ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender carne de cerdo en el cantón. No existe una instancia de dirección ni llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

10. Agroforestería (24). Cantón Las Flores.

Es una iniciativa familiar que se realiza desde 1997, en la que participan dos hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en elaborar postes de madera. No existe una instancia de dirección de la iniciativa, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

11. Ganadería (145). Cantón El Achotal.

Esta actividad se realiza desde 1999 e involucra a un hombre adulto que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se lleva una contabilidad formal.

La leche se vende en el cantón y se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La tecnología es tradicional y no se reportan impactos ambientales.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa.

12. Estructuras metálicas (37). Cantón Las Isletas.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1985, involucra a cuatro hombres adultos de una familia que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo, pero con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Hay carencia de dirección, pero sí se lleva contabilidad formal.

Su mercado es el cantón, su producto son estructuras metálicas en general. La actividad es igualmente rentable que otras iniciativas de la zona. La tecnología es artesanal, con herramientas elementales, pero no se definieron impactos en el medio ambiente.

El número de personas involucradas es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de las familias. Las relaciones con la municipalidad son regulares y carecen de apoyo institucional. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

13. Lácteos (99). Cantón El Achotal.

Se trata de una actividad que funciona desde 2001 e involucra a dos mujeres adultas, de dos familias. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal.

La leche se vende en el cantón y se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, pero no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

14. Producción de Leche (88). Cantón El Porvenir.

Esta actividad se realiza desde siempre e involucra a diez hombres adultos y diez mujeres adultas, lo que implica la participación de diez familias. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

La leche se vende en el cantón y se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa en otro lugar.

15. Producción de Quesos (175). Cantón El Porvenir.

Esta actividad es realizada desde el 2003, involucra a tres hombres adultos, que implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal. El queso se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igualmente rentable. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

4.2.10 Municipio de San Pedro Nonualco

1. Granja de Gallinas (113). Cantón La Carbonera.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 2001, en la que participa una sola mujer adulta de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender huevos. No existe una instancia de dirección ni se lleva contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. La familia vinculada con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

2. Producción de Frutas (36). Cantón La Carbonera.

Se trata de una iniciativa familiar que se realiza desde 1983, en la que participan dos hombres adultos de una sola familia, cuyos ingresos son suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender frutas en el cantón. No existe una instancia de dirección ni se lleva contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

3. Granja de Pollos (22). Cantón La Comunidad.

Esta iniciativa funciona desde el 2002 e involucra a dos familias de ingresos bajos con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias. Es llevada por dos hombres adultos y un joven, y cuatro mujeres, dos de ellas jóvenes. No hay una instancia de dirección, aunque sí se lleva contabilidad formal. Los pollos se comercializan en las tiendas del cantón.

El empleo que se genera es permanente para las siete personas. No se brindó información respecto la rentabilidad. La tecnología es convencional, sin impacto en el ambiente. El número de personas involucradas es estable, la solidez está estancada y la actividad contribuye con algo a la seguridad alimentaria.

La relación con la municipalidad es mala, no se cuenta con relaciones con otra institución. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y su replicabilidad se considera posible.

4. Minipanadería (15). Cantón La Comunidad.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 2002, en la que participan un hombre joven y cuatro mujeres, de las cuales una es joven, todos de una familia con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender pan francés y pan dulce. No existe una instancia de dirección, tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada permite el manejo amigable con el medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo la seguridad alimentaria y sus ingresos. No existe relación con la municipalidad.

5. Frutas (naranjas) (35). Cantón La Comunidad.

Es una iniciativa familiar que involucra a seis hombres, cuatro adultos, de una sola familia que laboran permanentemente en esa actividad. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos bajo con capacidad de cubrir las necesidades alimentarias.

No dirección, pero sí se lleva contabilidad formal. Su mercado es el cantón. La tecnología es tradicional, no se definieron impactos en el medio ambiente.

El número de personas involucradas en la iniciativa es estable y la solidez de la actividad productiva está estancada. Hay alguna mejoría en su nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Las relaciones con la municipalidad son regulares, y son carentes de algún apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica.

6. Frutales (Piña) (29). Cantón Loma El Ojustal.

Esta actividad se realiza desde el 1978 por cuatro adultos: dos hombres y dos mujeres, con impacto en cuatro familias. El nivel de ingresos es bajo, pero con la seguridad alimentaria cubierta.

No existe una instancia de coordinación, pero sí llevan una contabilidad formal. El producto es vendido en los distintos mercados, pero la iniciativa se considera que es menos rentable a otras actividades.

Sobre la tecnología, la agricultura es convencional sin impacto negativo sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad, pero no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y se considera posible repetirla en otras zonas.

7. Frutales (Naranja) (54). Cantón Loma El Ojustal.

Es una iniciativa familiar que se realiza desde 1999, en la que participan tres hombres adultos de diez familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias. La actividad consiste en producir y vender naranjas. No existe una instancia de dirección de ni llevan contabilidad.

La tecnología utilizada permite que el estiércol se incorpore al suelo como abono. El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada.

Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad.

8. Naranja india (71). Cantón Loma El Ojustal.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1985, en la que participan cinco hombres (2 adultos y 3 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de ocho familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender naranja india. No existe una instancia de dirección y tampoco llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas está estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo su seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

9. Frutas (55). Cantón San Ramón El Zacatal.

Se trata de una iniciativa familiar en la que se trabaja desde 1985 y en la que participan cuatro hombres (2 adultos y 2 jóvenes), y tres mujeres (2 adultas) de siete familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender frutas diversas. No existe una instancia de dirección, ni llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas en la iniciativa está estable, pero la solidez económica está estancada. Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo su seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

10. Frutales (32). Cantón El Lazareto.

Es una iniciativa familiar que funciona desde 1997, en la que participan dos hombres adultos de dos familias con ingresos suficientes para cubrir las necesidades alimentarias.

La actividad consiste en producir y vender naranjas, guineos y aguacates. No existe una instancia de dirección ni llevan contabilidad. La tecnología utilizada es convencional.

El número de personas involucradas es estable, pero la solidez económica de la iniciativa está estancada. Las familias vinculadas han mejorado en algo su seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad.

11. Apicultura (27). Cantón El Lazareto.

Esta actividad se realiza desde 1999, involucra a un hombre adulto y su familia. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal.

La miel se vende en el cantón y se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La tecnología es tradicional y no se reportan impactos ambientales.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

4.2.11 Municipio de San Rafael Obrajuelo

1. Panadería (118). Cantón El Carao.

Se trata de una iniciativa familiar constituida en 1973, involucra a dos adultos que se dedican al procesamiento, comercialización de la producción y compra de insumos. Las familias involucradas se clasifican en un nivel medio de ingresos con poca acumulación económica. No hay una instancia de dirección.

El marquesote que elaboran es comercializado en el cantón y en el municipio (no especifican en los datos proporcionados como llega al municipio). La competencia se realiza en base a precios.

El empleo que se genera es remunerado con un salario mensual de US\$80. La actividad es considerada más rentable comparada con otras iniciativas de la zona. La maquinaria empleada en para la producción es rústica (horno de leña) perjudicando el medio ambiente (magnitud dos de cinco).

El número de personas involucradas en la iniciativa es estable. Las familias vinculadas manifestaron alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria y en sus ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad. La consolidación de la iniciativa es poco prometedora y la replicabilidad de la misma se considera poco posible.

2. Producción de leche (102). Cantón San Pedro Martín.

Es una iniciativa familiar que funciona desde hace 33 años, con capacidad de generar diez empleos a hombres adultos que no son remunerados, el número de familias involucradas es de diez también. No existe una instancia de dirección, ni hay implementación de herramientas administrativas.

El producto comercializado es leche, la cual enfrenta una competencia en base a precios. La producción es vendida en el cantón y su mercado final es el municipio.

La tecnología es tradicional y, según la encuesta, la iniciativa no produce ningún impacto en el medio ambiente. El número de personas involucradas está creciendo, pero su solidez económica está estancada.

Las familias vinculadas con la iniciativa han mejorado en algo la seguridad alimentaria e ingresos. No hay ninguna relación con la municipalidad, ni apoyo institucional. La consolidación económica de la actividad productiva es prometedora y es posible su replicación.

4.2.12. Municipio de Tapalhuaca

1. Ganadería (96). Cantón San José la Basa.

Es una iniciativa familiar que tiene 15 años de existencia, involucra a siete personas, tres de ellas mujeres adultas e impactan directamente a siete familias. Las familias involucradas se clasifican en un nivel de generación de ingresos medio, con poca capacidad para la acumulación económica. Hay carencia de dirección.

La competencia a que se enfrentan es en base a precios, calidad e innovación, su mercado esta en el cantón. La actividad es más rentable que otras iniciativas de la zona.

La tecnología utilizada es la vacunación del ganado para evitar enfermedades. No se reporta impacto en el medio ambiente.

El número de personas involucradas es estable y la solidez de la actividad productiva está aumentando. Hay alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de las familias. No hay ningún vínculo con la municipalidad y carecen de apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica y es posible repetirla en otra zona.

2. Frutales (mangos) (168). Cantón Santa Cruz Las Lajas

Se trata de una iniciativa familiar creada en 1970. Las personas que participan son cinco: tres hombres jóvenes, una mujer adulta y un hombre adulto. Las familias involucradas son de bajos ingresos, pero suficientes para cubrir su seguridad alimentaria. No existe una instancia de dirección, ni hay implementación de herramientas administrativas.

El producto comercializado es mango, el cual enfrenta competencia en base a precios. La producción es comercializada en el cantón y en el mercado regional. La iniciativa no genera empleo remunerado. Se considera igual de rentable que otras iniciativas de la zona.

La tecnología utilizada permite que el abono para los árboles se incorpore al suelo. El número de personas involucradas es estable y la solidez de la actividad productiva está aumentando. Hay alguna mejoría en el nivel de seguridad alimentaria e ingresos de las familias.

No hay ningún vínculo con la municipalidad y carecen de apoyo de alguna institución. La actividad es poco prometedora en referencia a la consolidación económica y es posible repetirla en otra zona.

4.2.13 Municipio de Santiago Nonualco

1. Crianza de Cerdos (40). Cantón El Sauce.

Esta iniciativa familiar se realiza desde el 2000 por una familia, participa directamente un hombre adulto. El nivel de ingresos es bajo, pero suficiente para garantizar la seguridad alimentaria. No se considera que haya generación de empleos. No se lleva contabilidad ni otra herramienta empresarial. Tampoco existe una instancia de coordinación.

Los cerdos se venden en el cantón y se percibe que esta actividad es más rentable que otras. La tecnología es tradicional en el engorde de cerdos y no se expresan impactos ambientales. El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez creciente que garantiza en algo la seguridad alimentaria. Consideran las perspectivas económicas prometedoras y poco posible su replicación en otras zonas esta iniciativa.

2. Elaboración de quesos (93). Cantón El Sauce.

Esta actividad se realiza desde 1997, por un hombre adulto y dos mujeres, una de las cuales es joven e implica la participación de tres familias.

El nivel de ingresos es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria, aunque se considera que la actividad no genera empleos.

No hay una instancia de dirección, ni se lleva una contabilidad formal. La producción se vende en el cantón y la rentabilidad se percibe mayor a otras de actividades similares.

La tecnología es artesanal, no se reporta impactos en el medio ambiente. La participación de la familia está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Respecto a las perspectivas económicas, son poco prometedoras y se considera posible su replicación.

3. Producción de Yuca (85). Cantón Jalponga.

Esta actividad es realizada desde 1993, realizado por seis hombres (4 adultos, 2 jóvenes), que implica la participación de cuatro familias. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal. La producción la venden en el cantón, la rentabilidad es percibida mayor a actividades similares. La tecnología es mecanizada, se expresó que no existen impactos sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

4. Granja de aves (129). Cantón San Antonio Arriba.

Esta actividad se realiza desde 1981, por un hombre adulto. El nivel de ingresos es bajo, pero garantiza la seguridad alimentaria. No hay instancia de dirección, ni llevan contabilidad formal.

El mercado lo trabajan a partir de precios y la producción de huevos y pollos la venden en el cantón, aunque su destino final es el municipio. Se considera igual de rentable que otras actividades.

La avicultura implementada es semitecnificada, y su impacto en el ambiente se considera nulo. La solidez de la iniciativa está estancada, pero se contribuye en algo a la seguridad alimentaria y los ingresos. El porvenir de la iniciativa es poco prometedor y se considera poco posible replicarla en otras zonas.

5. Producción de leche y quesos (141). Cantón San José Arriba.

Se trata de una actividad que se realiza desde 1999 por dos hombres: un adulto y un joven; y una mujer adulta, de dos familias.

El nivel de ingresos es bajo, pero garantiza la seguridad alimentaria. No hay instancia de dirección, ni llevan contabilidad formal.

La producción de leche y quesos se vende en el cantón. El proceso es artesanal, porque se busca un proceso orgánico, además la incorporación del estiércol a la tierra mejora los suelos. Se considera igual de rentable que otras actividades.

El empleo es estable, la solidez de la iniciativa está estancada, pero se contribuye en algo a la seguridad alimentaria y los ingresos. El porvenir de la iniciativa es poco prometedor y se considera poco posible replicarla en otras zonas.

6. Cerdos (130). Cantón Santa Teresa.

La actividad se realizada desde 1978 por tres mujeres: una adulta y dos jóvenes, de tres familias distintas. El nivel de ingresos es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, ya que genera los salarios para las tres personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal.

Los cerdos se comercializan en el cantón, su mercado final es el rastro de San Rafael. La rentabilidad de la iniciativa es igual al de otras actividades. La tecnología utilizada es tradicional y se señala que no existen impactos ambientales.

El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. Las relaciones con la municipalidad son regulares. El porvenir se define como poco prometedor, y se afirma que es poco posible repetir la iniciativa en otras zonas.

7. Naranjera de tres clases (111). Santa Rita Almendro.

Esta actividad funciona desde 1989 y esta constituida por dos hombres adultos e implica la participación de tres familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidades de garantizar la seguridad alimentaria ya que la actividad garantiza la generación de empleos para las tres personas. No hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal.

Las naranjas se venden en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable. La agricultura es química, para el combate de plagas principalmente, por lo que se reporta un impacto ambiental negativo.

La solidez de la iniciativa está estancada, pero se contribuye a la seguridad alimentaria y los ingresos. El porvenir de la iniciativa es prometedor y se considera posible su replicación en otras zonas.

8. Carpintería (149). Cantón San Sebastián Abajo.

Esta actividad es de carácter familiar y se realizada desde 1998 por dos hombres: un joven y un adulto, que implica la participación de dos familias. El nivel de ingresos es medio con poca acumulación económica. Hay generación de empleos eventuales vinculados a labores en la fabricación de muebles. No hay una instancia de dirección, pero se lleva una contabilidad formal.

Los muebles son vendidos en el cantón y se percibe que la actividad es más rentable que otras. La tecnología es artesanal y se reporta un impacto ambiental negativo por la extracción de madera.

La solidez de la iniciativa está estancada, pero contribuye o a la seguridad alimentaria y los ingresos. El porvenir de la iniciativa es prometedor y se considera posible replicarla en otras zonas. No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución.

9. Estructuras Metálicas (134). Cantón San Sebastián Abajo.

Esta iniciativa familiar se realiza desde 2000 por una sola familia, con nivel de ingresos medio sin posibilidad de acumulación económica. Se generan empleos según algunas actividades específicas de la elaboración de muebles metálicos, como el corte de hierro, pintura, etc. No hay una instancia de dirección, pero se llevan una contabilidad formal.

La producción se vende en el cantón y se percibe que la actividad es más rentable que otras de la zona. La tecnología es artesanal y se expresó que no existen impactos ambientales, ni positivos ni negativos.

La solidez de la iniciativa está estancada, pero se contribuye en algo a la seguridad alimentaria y los ingresos. El porvenir de la iniciativa es poco prometedor y se considera posible replicarla en otras zonas. No existe relación con la Alcaldía ni con otra institución.

10. Panadería de Pan Dulce (158). Cantón San José Abajo.

Esta actividad funciona desde 1997 y esta constituida por tres mujeres adultas, de dos familias. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, aunque sí hay generación de los tres empleos de forma permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal.

El pan se vende en el cantón y se percibe que la actividad es menos rentable a otras de la zona. La tecnología es artesanal, de horno de leña, lo que define el impacto ambiental como negativo, tanto por el consumo de madera como por el humo generado.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. Sí existe relación con la municipalidad y se recibe apoyo de PROFIN con financiamiento; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y se consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

11. Producción de Leche (127). Cantón San José de la Plaza de Abajo.

Esta iniciativa familiar se realiza desde 1998 por un solo hombre adulto e involucra a dos familias. El nivel de ingreso es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se lleva una contabilidad formal.

La leche se vende en el cantón y se percibe que la actividad es menos rentable que otras de la zona. La tecnología es extensiva, se reporta como impacto ambiental positivo el reverdecimiento del suelo.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que en nada garantiza el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. Sí existe una buena relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa.

12. Producción de Yuca (108). Cantón San José Obrajito.

Esta actividad consiste en la siembra de yuca y se realiza desde 1993 por cinco hombres: cuatro adultos y un joven. El nivel de ingresos es medio sin posibilidad de acumulación económica y no hay generación de empleos. Carece de instancia de dirección y de contabilidad formal.

La yuca se vende en el municipio y se percibe que la actividad es mas rentable que otras de la zona. La tecnología es mecanizada y se reporta como impacto ambiental positivo el no contaminar el suelo.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que en nada garantiza el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. Sí existe una buena relación con la municipalidad y se ha recibido el apoyo financiero de CALPIA; respecto a las perspectivas económicas poco prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa.

13. Estructuras metálicas (137). Cantón Amulunco.

Esta iniciativa se realiza desde el 2002 y participan tres hombres adultos e involucra a igual número de familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos eventuales para tareas concretas de la producción. No hay una instancia de dirección, pero si se lleva una contabilidad formal.

El mercado es el cantón y se percibe que la actividad es igual de rentable a otras de la zona. La tecnología es artesanal y existe un impacto ambiental positivo por la mitigación del ruido, y negativo por el uso de gasolina.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y se considera posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

14. Plátano (66). Cantón Chancuyo.

Esta iniciativa familiar se realizaba desde 2000 por tres hombres adultos, que implica la participación de dos familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria y hay generación de cuatro empleos permanentes. No hay una instancia de dirección, pero sí llevan una contabilidad formal.

El plátano se vende en el cantón y la agricultura implementada es química, por lo que se reportan impactos ambientales negativos por el uso de agroquímicos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

15. Producción de yuca (121). Cantón Chancuyo.

Esta iniciativa funciona desde 1987 y es llevada por seis hombres adultos de cuatro familias. El nivel de ingresos es bajo con seguridad alimentaria garantizada, hay generación de empleos eventuales. No hay una instancia de dirección, pero sí llevan una contabilidad formal.

La yuca se vende en el mercado La Tiendona de San Salvador, se percibe que la actividad es mucho más rentable que otras. La agricultura practicada está basada en el uso de químicos, por lo que se reportan impactos ambientales negativos de deterioro de suelos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible replicar esta iniciativa en otras zonas.

16. Frutas diversificadas (126). Cantón San Luis Jalponguita.

Esta actividad se realiza desde 1991 por cuatro hombres, uno de ellos joven. El nivel de ingresos es bajo con seguridad alimentaria garantizada, los empleos de estas cuatro personas son eventuales. No existe instancia de dirección de la iniciativa, pero sí se lleva contabilidad.

Las frutas se venden en el cantón y se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La agricultura es convencional y se reporta como impacto ambiental positivo la reforestación con frutales, y como negativo, los efectos del uso de agroquímicos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera poco posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

17. Carneros peligüey (161). Cantón San Luis Jalponguita.

Esta actividad funciona desde 1999 y en ella participan un hombre y una mujer adultos, involucra a dos familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes para esas dos personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero se lleva contabilidad formal.

Aún no se ha realizado ninguna venta, pero se estima que la actividad es igual de rentable a otras de la zona y se expresó que no tiene impactos ambientales positivos ni negativos. La tecnología es extensiva con preparación de silos para la alimentación.

El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existen relaciones con la municipalidad, respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

18. Pequeña granja de pollos (114). Cantón La Guaruma.

Esta actividad funciona desde hace dos años y en ella trabajan tres hombres jóvenes de tres familias distintas. El nivel de ingresos es bajo e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias. La iniciativa es definida como familiar y genera los salarios para las tres personas de manera permanente. Sí existe instancia de coordinación, y se lleva contabilidad de manera formal.

Los pollos se comercializan en el cantón. La rentabilidad de la iniciativa es igual a otras actividades. La avicultura es convencional, se señala la producción de abono como impacto ambiental positivo.

El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. Las relaciones con la municipalidad son buenas, ya que les apoyó en la mejoría de la calle, también acceden al crédito en un agroservicio. El porvenir se define como prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa en otra zona.

19. Carpintería (136). Cantón La Guaruma.

Esta actividad se realiza desde hace cuatro años por un solo hombre adulto, involucra la participación de una familia. El nivel de ingresos es bajo e insuficiente para satisfacer las necesidades alimentarias. Genera empleo permanente para esta persona y algunos eventuales, según tareas específicas. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de formal.

Los muebles se venden en el cantón. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que otras actividades. La tecnología es mecanizada, pero se considera el uso de madera como impacto ambiental negativo.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera poco posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

20. Venta de mangos (135). Municipio de Santiago Nonualco.

Esta actividad familiar se realiza desde 1993 por seis personas: cuatro mujeres y dos hombres, todos adultos de una sola familia. El nivel de ingresos es bajo con seguridad alimentaria garantizada, y no genera empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal.

Las frutas (mango y marañón) se venden en el cantón y su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional. En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

4.2.14 Municipio de Tecoluca

1. Hortalizas y frutas diversificadas (6). Cantón San Fernando.

Esta actividad se realiza desde 1997 por personas de diez familias, donde cinco son hombres. El nivel de ingresos es medio pero insuficiente para lograr acumulación económica, el empleo generado es el de estas cinco personas, calculado a través de jornales, con un salario semanal. El pago diario asciende US\$3.42 por persona; esto permite ubicarlos en un nivel promedio de rentabilidad comparado con otras actividades productivas de la zona.

En cuanto a la gestión empresarial, se reporta la existencia de contabilidad formal y un estudio de mercado. Sí cuenta con una instancia de coordinación, tomando en cuenta que existe una organización informal para la proveeduría de insumos.

Sus hortalizas son comercializadas basadas en la calidad y son vendidas a Agrolempa y en San Vicente. La tecnología utilizada es mecanizada, pero no se describe impacto en el medio ambiente.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, aunque ésta mantiene la infraestructura vial en buen estado, cuenta con apoyo de CORDES, CENTA, CARE. Respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible repetir esta iniciativa en otras zonas.

2. Producción de leche (178). Cantón Santo Tomás

Esta actividad funciona desde el 2002 y esta constituida por dos hombres e implica la participación de una familia. El nivel de ingreso es bajo, caracterizado por garantizar la seguridad alimentaria. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

La producción se vende en la comunidad y la rentabilidad es percibida mayor que en otras actividades similares. La tecnología utilizada es tradicional y no se reporta impactos en el medio ambiente.

No se genera empleo remunerado, la participación de la familia está creciendo, con una solidez que aumenta y garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni cuenta con apoyo de ningún tipo; respecto a las perspectivas económicas no se conoció la percepción de la persona entrevistada.

3. Loroco (45). Cantón El Carao.

Esta iniciativa funciona desde hace cinco años y es llevada por dos personas, lo que implica la participación de igual número de familias. El nivel de ingresos es bajo caracterizado por garantizar la seguridad alimentaria. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, que se reúne dos veces al año, no llevan una contabilidad formal.

La producción la venden en Zacatecoluca y la rentabilidad es percibida mayor a la de otras actividades similares. No se obtuvo información sobre la tecnología, tampoco sobre su impacto sobre el medio ambiente.

La participación de las personas es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. Existe una relación regular con la municipalidad y cuenta con apoyo de San Vicente Productivo; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa.

4. Hortalizas (52). Cantón San Fernando.

Esta actividad se realiza desde el 2002 e incorpora a 15 personas e igual número de familias: nueve son hombres, y seis son mujeres. El nivel de ingreso es bajo caracterizado por la garantizar la seguridad alimentaria. Hay instancia de dirección de la iniciativa, llevan contabilidad formal, tienen el hábito de planificar y cuentan con estudio de mercado.

El mercado lo trabajan a partir de precios y calidad, la producción la venden en la comunidad aunque su destino final son los supermercados en San Salvador. No se obtuvo la percepción sobre la rentabilidad.

La tecnología es orgánica, pero se dijo que las actividades no generan impacto positivo ni negativo en el ambiente. El empleo se mantiene estable. La relación con la municipalidad es regular, no cuenta con apoyo de ningún tipo; se considera posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

5. Loroco y Maracuyá (74). Cantón San Francisco Angulo.

Esta iniciativa funciona desde hace cinco años con dos personas al frente: un hombre y una mujeres, de distintas familias. El nivel de ingresos es bajo e insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria. Sí existe instancia de coordinación, pero no se lleva contabilidad formal, ni registros básicos.

La actividad es considerada igual de rentable en comparación con otras iniciativas de la zona. La producción se vende en el cantón, su mercado final es Zacatecoluca. El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

La relación con la municipalidad no existe, pero recibe apoyo técnico de FUNPROCOOP; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

6. Quesadillas (28). Cantón Santa Cruz Porrillo.

Esta actividad se realizada desde 1998 por cuatro personas, de cuatro familias diferentes (tres mujeres, una adulta, y un hombre adulto). El nivel de ingreso es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias, la iniciativa es definida como familiar en general, así como para la transformación, la comercialización y la proveeduría. Genera los salarios para las cuatro personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal.

Las quesadillas se comercializan en el cantón y su competencia es en base a calidad. La rentabilidad de la iniciativa es cada vez mayor. La tecnología utilizada es tradicional, haciendo uso de horno de leña, por lo que tiene un impacto negativo por el humo. El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, no existe apoyo institucional de ningún tipo, el porvenir se define como prometedor y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

7. Crianza de Cerdos (16). Santa Cruz Porrillo.

Esta actividad se realiza desde 1988 y es llevada por dos hombres: un adulto y un joven, y por una mujer joven, lo que implica la participación de tres familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la actividad garantiza la generación de empleo para las tres personas. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero llevan una contabilidad formal.

Los cerdos se venden pequeños en el cantón, se percibe que la actividad es de las menos rentables. La tecnología utilizada es tradicional y se reporta un impacto ambiental negativo, por el mal olor.

El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. Sí existe relación con la municipalidad

aunque regular y se recibe apoyo del MAG, con las vacunas de los cerdos; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

8. Gallinas ponedoras (33). Cantón San Francisco Ángulo.

Esta actividad familiar se lleva a cabo desde 1999 y en ella participan dos hombres, un joven y un adulto, de una misma familia. El nivel de ingreso es bajo, pero con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria. No hay generación de empleos, ni instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal.

La producción de huevos la venden en San Salvador y se percibe que la actividad es igual de rentable a otras similares. La tecnología utilizada es convencional y no se reportan impactos ambientales positivos ni negativos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad. Respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y no se emitió opinión sobre la replicabilidad.

9. Ganadería (44). Cantón.

Esta actividad se realiza desde 1993 por una sola familia e involucra a seis de sus miembros: cinco hombres, tres de ellos jóvenes, y una mujer adulta. El nivel de ingresos es medio sin posibilidad de acumulación económica, no se considera que haya generación de empleos. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

La producción de leche, en general, es vendida en la región, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras similares. No se proporcionó información en cuanto a la tecnología utilizada, pero se identificó el uso del estiércol para abono como impacto positivo.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la Alcaldía ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras.

10. Artesanías (92). Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad familiar funciona desde hace cuatro años y es llevada por un hombre adulto. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay generación de un empleo permanente. No hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

La producción la venden en la región, se percibe que la actividad es más rentable a otras actividades. La tecnología es básicamente la de una carpintería artesanal (madera, pintura y barniz).

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No se obtuvo información sobre si existe relación con la municipalidad, pero sí se hizo explícito que no se recibe apoyo de ésta ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

11. Plantación de cocos (43). Cantón Barrio Nuevo.

Esta actividad se realizada desde el 2002 e involucra a cuatro hombres adultos, pero implica la participación de 35 familias ya que se trata de una Asociación Cooperativa legalmente establecida.

El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes y eventuales, pero no se detallaron las cantidades. Sí hay una instancia de dirección y llevan una contabilidad formal.

Los cocos se venden en la región, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras de la zona. La tecnología se limita al abono de la plantación y se reporta como impactos ambiental positivo la protección al suelo.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. Sí existe buena relación con la municipalidad, de la no recibe ningún apoyo en particular, el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) les ha proporcionado asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y se consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

12. Árboles maderables (59). Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad consiste en la siembra de árboles de Teca y Eucalipto, y se realiza desde 1997 por dos hombres adultos de una familia. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de dos empleos permanentes. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal.

La producción de madera es vendida, pero no se informó dónde, se percibe que la actividad es más rentable que otras de la zona. La tecnología utilizada contempla la realización de obras de conservación de suelos, lo que tiene un impacto ambiental positivo muy alto.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la Alcaldía ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y no se considera replicable la iniciativa en otras zonas.

13. Frutales (64). Cantón San Francisco Angulo.

Esta actividad se realiza desde 1996, participan tres hombres adultos de una familia. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de tres empleos permanentes, a razón de US\$3.42 al día. No hay una instancia de dirección, ni se lleva una contabilidad formal.

Las frutas son vendidas en el mercado regional, y su mercado final es San Salvador, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La tecnología es de agricultura química para combatir plagas, en cuanto a fertilización las frutas crecen contando con las hojas que caen como abono, los impactos ambientales se relacionan con esto último.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la Alcaldía ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar este negocio en otros lugares.

14. Producción de Marañón (17). Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad funciona desde 1996 y participan cinco hombres adultos de una familia, no obstante existen otros 50 grupos familiares organizados en torno a SAMO. Aún así se califica la iniciativa como familiar en todas las fases del proceso productivo. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de 12 empleos durante cuatro meses del año, con un salario de \$4 al día, para seis hombres y seis mujeres. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal.

La semilla de marañón es vendida en el cantón, en SAMO, el producto es exportado, se percibe que la actividad es más rentable que otras actividades. La tecnología utilizada es orgánica, por lo que se reportan impactos ambientales positivos altos.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible replicar la iniciativa en otras zonas.

15. Producción Agropecuaria (leche y hortalizas) (89). Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad se realiza desde 1992 y es llevada por seis hombres adultos de una familia, se informó que existen cinco familias trabajando de esta misma forma en el cantón. El nivel de ingresos es medio, con pocas posibilidades de acumulación económica. Hay generación de dos empleos permanentes, que ocupan un hombre adulto y otro joven. No hay una instancia de dirección de la iniciativa, ni llevan una contabilidad formal.

Tanto las hortalizas como la leche se venden en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable que otras de la zona. La tecnología es extensiva y tradicional para la ganadería lechera, pero intensiva con riego para las hortalizas, por lo que se reportan impactos ambientales negativos leves.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible replicar la iniciativa en otras zonas.

16. Asociación Cooperativa Maquilishuat (4). Cantón San Carlos Lempa.

La Cooperativa realiza esta actividad desde el 2001 y ofrece servicios de maquinaria agrícola, de transporte y de reparación automotriz. Las personas que participan directamente son 17, todos hombres, 15 adultos y dos jóvenes, pero implica la participación de 25 familias.

El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, hay generación de seis empleos permanentes para mecánicos, administrativos y el gerente. Sí existe instancia de dirección de la iniciativa y utilizan las herramientas gerenciales básicas.

El mercado de los servicios es la región y se percibe que la actividad es menos rentable, que otras. La tecnología es moderna en cuanto a equipos para la prestación de los servicios, se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible replicar la iniciativa en otras zonas.

17. Sistema Agroindustrial del Marañón Orgánico, SAMO. (1). Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad se realiza desde 1998, participan 45 personas: 20 hombres adultos, 15 mujeres adultas y 10 hombres jóvenes, es de carácter asociativo con legalidad e involucra a 50 familias.

El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos permanentes. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se utilizan herramientas de gestión empresarial. El funcionamiento se realiza sobre la base de la calidad, los productos se venden tanto en el cantón (fruto en pasa) como en el mercado externo (semilla de marañón).

La actividad es más rentable que otras, y tiene impactos ambientales positivos en tanto la semilla debe ser orgánica. La tecnología es adecuada para responder a las exigencias del mercado externo.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras.

18. BIOLACT (2). Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad es realizada desde el 2002, involucra a 35 familias, intervienen directamente 8 personas, 7 mujeres (1 joven) y 1 hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, la organización es empresa cooperativa legal, sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción de quesos y yogurt está orientada al mercado de San Salvador principalmente, se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es avanzada, requerida para alcanzar este tipo de producto definido con alta calidad. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad, CORDES apoyan con asistencia técnica; respecto a las perspectivas económicas es prometedora y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

19. Panadería (8). Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad se realiza desde este año por catorce personas: diez hombres, nueve de ellos jóvenes, y 4 mujeres jóvenes, e involucra la participación de catorce familias. El nivel de ingresos es bajo, pero suficiente para satisfacer las necesidades alimentarias.

La iniciativa es definida como una asociación empresarial no legal, y genera los salarios para cuatro personas de manera permanente. No existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal, se planifica y se cuenta con estudio de mercado.

Tanto el pan francés y dulce se comercializan en la región, y su competencia es en base a precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que otras actividades. La tecnología es moderna, se dejó el uso de horno de leña y no se señala ningún impacto ambiental.

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibe asesoría técnica de CORDES; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible replicar la iniciativa en otras zonas.

20. Carpintería El Buen Hogar (10). Cantón San Carlos Lempa.

Se trata de una iniciativa familiar que se realiza desde 1997 por cinco hombres, dos de ellos jóvenes, de cuatro familias diferentes. El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja, y genera salarios para dos carpinteros permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal.

Los muebles fabricados se venden en el cantón, el municipio y la región, su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es mecanizada, con uso de máquinas básicas para trabajar la madera. En cuanto al medio ambiente se indica que se utilizan especies maderables escasas.

El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ni recibe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

21. Finca Modelo Morataya (Producción de hortalizas) (9). Cantón San Carlos Lempa.

Esta actividad se realiza desde 1997 por cinco hombres (3 adultos), de cuatro familias diferentes. El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja, la iniciativa es definida como familiar en general, y genera los salarios para dos carpinteros permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal. Los muebles fabricados se venden en el cantón, el municipio y la región, su competencia es sobre la base de calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es mecanizada, máquinas básicas para trabajar la madera. En cuanto al medio ambiente se indica que se utilizan especies maderables escasas. El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, no

existe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es posible repetir la iniciativa.

22. Agrolempa (3). Cantón San Ramón Grifal.

Esta actividad se realiza desde el 2000 por diez hombres, cuatro de ellos adultos, y dos mujeres jóvenes, llega a involucrar a cien familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo con garantía de seguridad alimentaria; y de ingreso medio, con acumulación económica baja.

La iniciativa se define como una asociación cooperativa legal, y genera empleos permanentes y eventuales de perfiles distintos. Existe instancia de coordinación, y se aplican las herramientas empresariales básicas.

Los productos comercializados son colocados en la región y en San Salvador, en hospitales nacionales principalmente, su competencia es en base a precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades.

La Iniciativa cuenta con tecnología apropiada para el trabajo con productos perecederos. En cuanto al medio ambiente, se tiende a trabajar orgánicamente. El nivel de empleo es creciente, con una solidez aumentando que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. Existe buena relación con la municipalidad (el terreno donde funciona Agrolempa es de la alcaldía) y CORDES apoya con el desempeño de esta iniciativa. El porvenir se define bastante prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

23. Panadería La Sabana (69). Cantón La Sabana.

Esta actividad se realiza desde 1999 por tres personas adultas: un hombre y dos mujeres. El nivel de ingreso es medio, con acumulación económica baja. La iniciativa se define como familiar, en general, con un componente de empresa legal para la producción y la comercialización. No genera empleos permanentes, ni existe instancia de coordinación, pero sí se lleva contabilidad de manera formal.

El pan se vende en el cantón y en el municipio, sobre la base de su calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología está más allá de lo tradicional al haber superado el uso del horno de leña. En cuanto al medio ambiente se indica que no existen impactos positivos ni negativos.

El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, pero ASMUR apoyó a esta panadería con un crédito para iniciar. El porvenir se define poco prometedor, y se afirma que es posible replicar esta iniciativa.

24. Finca Modelo Chicas (23). Cantón El Porvenir.

Esta actividad funciona desde 1997 por tres hombres adultos, de dos familias diferentes. El nivel de ingresos es bajo, con seguridad alimentaria garantizada. La iniciativa es definida como familiar, en general, y genera empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal.

La producción agrícola se vende en el cantón, y el municipio, su competencia es en base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es orgánica, lo que permite mejorar el microclima.

El nivel de empleo es creciente, con una solidez estancada que garantiza significativamente la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, pero han recibido apoyo de CORDES y San Vicente Productivo. El porvenir se define muy prometedor, y se afirma que es posible replicar esta iniciativa.

25. Producción de Loroco y otros (90). Cantón San José Llano Grande.

Esta actividad se realiza desde 1999 por dos hombres adultos de una sola familia. El nivel de ingresos es bajo con seguridad alimentaria garantizada. La iniciativa es definida como familiar, en general, y genera dos empleos permanentes. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal.

La producción se vende en el cantón y sus alrededores y compite en base a precio. La rentabilidad de la iniciativa es mucho mayor que en otras actividades. La tecnología está apta para la producción en verano mediante un sistema de riego, y se trabaja con producción orgánica. En cuanto al medio ambiente se indica que no se utilizan químicos.

El nivel de empleo es creciente, con una solidez en aumento que garantiza en algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, pero han recibido apoyo de San Vicente Productivo. El porvenir se define muy prometedor, y se afirma que es posible replicar esta iniciativa.

26. Panadería (131). Cantón El Puente (La Joya).

Esta actividad se realizada desde el 2002 por tres hombres adultos, de tres familias diferentes. El nivel de ingresos es bajo, con garantía de seguridad alimentaria. La iniciativa es definida como familiar, en general, y genera empleo para los vendedores. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad de manera formal.

El pan se vende en el cantón y en el municipio, su competencia es en base a su calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional, con horno de leña, lo que afecta de forma negativa el medio ambiente.

El nivel de empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ni existe apoyo de ningún tipo. El porvenir se define muy prometedor, y se afirma que es posible replicar esta iniciativa.

27. Hortalizas (110). Cantón Los Achiotes.

Esta iniciativa familiar es realizada desde 2003 por tres hombres adultos y una mujer adulta, de dos familias diferentes. El nivel de ingreso es bajo, con garantía de seguridad alimentaria. Genera empleo para los vendedores. No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad formal.

La producción se vende en el cantón y en sus alrededores, su competencia es en base a precio. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es convencional. En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos.

El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ni recibe apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es muy posible replicar la iniciativa.

4.2.15 Zacatecoluca

1. Cooperativa El Nilo I (5). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 1984 por 40 personas: tres hombres adultos y 37 mujeres, 20 de ellas jóvenes. Es una Asociación Cooperativa produciendo leche, abono orgánico, y ofreciendo servicios de maquinaria agrícola. Están involucradas 48 familias de bajos ingresos, pero con garantía de la seguridad alimentaria. Se generan 56 jornales permanentes y se considera igual de rentable a otras actividades.

En cuanto a la gestión empresarial, se reporta la existencia de contabilidad formal y un estudio de mercado. Sí existe una instancia de coordinación. Su mercado es regional, la tecnología utilizada es moderna, no se describe impacto en el medio ambiente.

El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad es regular, ésta mantiene la

infraestructura vial, no se cuenta con apoyo de otras instituciones, pero consideran las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la replicación en otras zonas.

2. Ganadería (103). Cantón San Francisco Los Reyes.

Esta actividad se realiza desde 1973 por cuatro personas: tres hombres, uno de ellos joven y una mujer, involucrando a cuatro familias. El nivel de ingresos es medio con limitaciones para la acumulación económica.

Existe una instancia de dirección, pero no llevan una contabilidad formal. La información no define qué producto se lleva al mercado. La agricultura aplicada es convencional, para el cultivo de maíz, no se reporta impactos en el medio ambiente.

Se genera empleo remunerado en el cultivo de maíz, la participación de la familia está reduciéndose, con una solidez que se debilita pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Las relaciones con la alcaldía son regulares, FUNDESA les ha apoyado con viviendas; respecto a las perspectivas económicas se estiman como poco prometedoras, y su replicabilidad, poco posible.

3. Sandía (48). Cantón El Amate.

Esta iniciativa funciona desde 1998 y es llevada por 24 hombres, 16 de ellos jóvenes, e impacta a 20 familias. El nivel de ingresos es medio con baja capacidad de acumulación económica.

No hay una instancia de dirección de la iniciativa, sí llevan una contabilidad formal. No se brindó información de mercado.

Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una buena relación con la municipalidad y cuenta con apoyo de CORDES e IDES; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y considera posible su replicación.

4. Melón (25). Cantón El Amate.

Esta actividad se realiza desde 1998 por 33 hombres, de los cuales 18 son adultos impacta a 20 familias. El nivel de ingresos es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección, pero sí llevan una contabilidad formal.

El melón se vende en la comunidad y el cantón. Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, sin impacto sobre el medio ambiente.

La participación de las personas es creciente, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una buena relación con la municipalidad y cuenta con apoyo de CORDES e IDES; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y considera posible su replicación.

5. Ganadería (117). Cantón San Francisco.

Esta actividad se realiza desde 1986 y en ella participan dos hombres adultos y un joven, están involucradas tres familias. El nivel de ingresos es medio, sin capacidad de acumulación económica.

No existe instancia de coordinación, ni se lleva contabilidad formal o registros básicos. La actividad es considerada más rentable en comparación con otras iniciativas de la zona.

La producción se vende en el cantón y se utiliza tecnología orgánica lo que permite mayor fertilidad y evita la contaminación del suelo.

El empleo es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. La relación con la municipalidad es regular y no recibe apoyo técnico de otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras, pero no se considera posible repetir la iniciativa en otras zonas.

6. Melonera (61). Cantón Ánimas Arriba.

Esta iniciativa funciona desde 1978, es llevada por doce adultos: ocho hombres y cuatro mujeres; y diez jóvenes: cuatro hombres y seis mujeres, con impacto en cuatro familias. El nivel de ingresos es bajo pero con la seguridad alimentaria cubierta.

Existe una instancia de coordinación formada por técnicos que intervienen para resolver problemas con el cultivo y llevan una contabilidad formal.

El melón es vendido a un intermediario en la parcela misma y se considera que es igual de rentable a otras actividades. Sobre la tecnología, la agricultura es química convencional con impacto negativo sobre el medio ambiente por las fumigaciones diarias.

La participación de las personas es creciente, con una solidez estancada que no garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria, ni los ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad, pero no cuenta con apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas, son poco prometedoras y consideran posible repetir la iniciativa en otras zonas.

7. Pipianera (53). Cantón Ánimas Arriba.

Esta actividad funciona desde el 2000 y es llevada por siete personas adultas: cinco hombres y dos mujeres; y cinco jóvenes: un hombre y cuatro mujeres, lo que implica la participación de cinco familias. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, aunque la actividad garantiza la generación de empleo para tres personas.

No hay una instancia de dirección, ni se lleva una contabilidad formal. Los pipianes se venden en la propiedad y se percibe que la actividad es igual de rentable a otras de la zona.

La tecnología utilizada es química, lo que afecta de forma negativa el medido ambiente.

El número de personas involucradas es creciente, con una solidez debilitada pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Existe una relación regular con la municipalidad y no se recibe apoyo de otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas, son poco prometedoras y consideran posible su replicación.

8. Elaboración de empiñadas (104). Cantón Penitente Arriba.

Esta actividad se realiza desde 1988 y está constituida por cuatro personas: dos hombres y dos mujeres, de una misma familia. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos.

No hay una instancia de dirección, ni llevan una contabilidad formal. Las empiñadas son vendidas en Los Planes de Renderos, se percibe que la actividad es igual de rentable a otras de la zona.

La tecnología utilizada es artesanal y se reporta un impacto ambiental negativo por el uso de leña, la cual compran. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez que se debilita, pero que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni de otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible replicar la iniciativa.

9. Ganadería (68). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 1995 y participan 40 hombres: 20 adultos y 20 jóvenes de cuatro familias. Es una Asociación Cooperativa legal, la mayoría de familias tienen un nivel de ingresos bajo que garantiza la seguridad alimentaria, sí hay generación de empleos para los 40 hombres.

Hay una instancia de dirección y llevan contabilidad formal. La producción de leche, de crema y el ganado se venden en el municipio, se percibe que la actividad es mucho más rentable que otras.

No se proporcionó información en cuanto a la tecnología utilizada, solamente se identificó el uso de herbicidas como impacto negativo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento, lo que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

La relación con la Alcaldía es buena, también se recibe apoyo del ISTA; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y su replicación es muy posible.

10. Agroindustria La Paz S.A. (77). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 2002 y es trabajada por tres hombres y tres mujeres adultos de dos familias. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de un empleo permanente.

Es una empresa legal, no hay una instancia de dirección, pero sí llevan una contabilidad formal. La producción la venden a una institución, se percibe que la actividad es más rentable a otras similares. La tecnología es manual.

El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, ni con otras instituciones; respecto a las perspectivas económicas son bastante prometedoras y consideran muy posible replicar esta iniciativa.

11. Granja de Gallinas (81). Cantón Las Tablas.

Esta actividad funciona desde 1999 e involucra a un hombre adulto y dos mujeres, una de ellas joven, todos de una familia. El nivel de ingresos es bajo sin posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque no hay generación de empleos permanentes. Tampoco hay una instancia de dirección de la iniciativa ni llevan una contabilidad formal.

Las gallinas se venden en el cantón, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras. La tecnología es tradicional, no se reportan impactos ambientales.

El número de personas involucradas es estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, ni con otra institución; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible replicar esta iniciativa.

12. Producción de Hortalizas (83). Cantón La Lucha.

Esta actividad se realiza desde 1980 por 23 adultos: 15 hombres y 8 mujeres, y 22 jóvenes: 12 hombres y 10 mujeres, que implica la participación de 400 familias. El nivel de ingresos es medio con pocas posibilidades de acumulación económica, aunque sí hay generación de empleos permanentes. También hay una instancia de dirección de la iniciativa y se lleva una contabilidad formal.

Las hortalizas se venden en el cantón. La tecnología es mecanizada, que tiene impacto ambiental por el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez también creciente lo que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, pero se recibe apoyo técnico y financiero del Ingenio El Ángel; respecto a las perspectivas económicas son muy prometedoras y consideran posible repetir esta actividad en otras zonas.

13. Frutales (84). Cantón Las Tablas.

Se trata de una actividad donde participan cinco hombres, dos de ellos jóvenes que se realiza desde el 2001 y que implica la participación de siete familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de siete empleos temporales.

Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, y se lleva una contabilidad formal. Las frutas son vendidas en el cantón y en el municipio, se percibe que la actividad es más rentable que otras.

La tecnología es de agricultura orgánica y se reporta que no existen impactos ambientales. El número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, pero han logrado 20 casas permanentes a través de FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

14. Hortalizas (86). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 1996, participan cinco hombres adultos y tres jóvenes, así como dos mujeres adultas, lo que implica la participación de siete familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay generación de empleos para las siete personas bajo la modalidad de jornales.

Cuentan con una instancia de dirección de la iniciativa, y llevan una contabilidad formal. La producción es vendida en la región, se percibe que el negocio es más rentable que otras actividades. La tecnología utilizada es química, por lo que se reportan impactos ambientales negativos altos.

El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existe relación con la municipalidad, pero se recibió apoyo de GTZ para reparar unos canales de riego; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

15. Producción de Leche (94). Cantón El Recuerdo.

Esta iniciativa se realiza desde 1981, es llevada por un hombre adulto y cuatro mujeres, una de ellas joven y se involucran cinco familias. El nivel de ingresos es bajo, pero con seguridad alimentaria garantizada ya que hay generación de empleos permanentes.

Hay una instancia de dirección y llevan una contabilidad formal. La leche se vende en el cantón y se percibe que la actividad es más rentable.

La tecnología es orgánica y se reportan impactos ambientales positivos al suelo. El número de personas involucradas está estable, con una solidez en aumento que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

La relación con la municipalidad es regular, gestionaron 18 viviendas con FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

16. Producción de Leche (95). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 1940, por ocho hombres adultos y cuatro mujeres, una de ellas joven, lo que implica la participación de 12 familias. El nivel de ingreso es medio con acumulación económica baja, aunque la generación de los empleos es permanente.

Sí existe instancia de dirección y aplican contabilidad formal. El mercado de los servicios de la Cooperativa es el cantón, se percibe que la actividad es más rentable que otras.

La tecnología es tradicional y se reporta que no existen impactos ambientales, positivos o negativos. El número de personas involucradas está creciendo, así como su solidez por lo que se garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad, pero se consiguieron 30 viviendas con FUNDASAL y PROVIDA; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

17. Producción de Granos Básicos (105). Cantón Las Tablas.

Esta actividad se realiza desde 1987 por nueve hombres, cuatro adultos y cinco jóvenes, e implica la participación de nueve familias. El nivel de ingresos es bajo con posibilidad de garantizar la seguridad alimentaria, porque hay generación de empleos eventuales para estas nueve personas.

Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa y se lleva contabilidad. No se definió hacia qué mercado se orienta la producción de granos básicos. La actividad es menos rentable, y tiene impactos ambientales negativos por contaminación de suelos.

La tecnología es convencional. El número de personas involucradas está creciendo, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos. No existen relaciones con la municipalidad, se gestionaron viviendas con FUNDASAL; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

18. Producción de Hortalizas (115). Cantón Tierra Blanca.

Esta actividad es realizada desde 1977, involucra a una familia e interviene directamente un hombre adulto. El nivel de ingreso es medio con poca capacidad de acumulación económica, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas.

La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable que otras. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad y respecto a las perspectivas económicas se consideran prometedoras, así como la posibilidad de repetir en otras zonas esta iniciativa.

19. Hortalizas (122). Cantón Atos de los Reyes.

Se trata de una iniciativa familiar que se realiza desde 1998, donde participan cinco hombres, uno de ellos joven. El nivel de ingresos es bajo con seguridad alimentaria garantizada, no hay una instancia de dirección de la iniciativa ni se aplican las herramientas gerenciales básicas.

La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es igual de rentable que otras de la zona. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

La relación con la municipalidad es regular; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar en otras zonas esta iniciativa.

20. Hortalizas (123). Cantón Tierra Blanca.

Esta iniciativa se realiza desde hace dos años e involucra a cuatro familias, intervienen directamente cinco hombres y cinco mujeres, de los cuales dos son jóvenes. El nivel de ingresos es bajo e insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria, no hay una instancia de dirección, ni se aplican las herramientas gerenciales básicas.

La producción aún no se vende, ni se conoció hacia qué mercado planean orientarla, no se emitió opinión sobre la rentabilidad de la actividad. La tecnología es convencional y el número de personas involucradas está creciendo. No existe relación con la municipalidad, pero se ha logrado asistencia técnica e insumos a través de FUNDESA; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa en otras zonas.

21. Hortalizas (124). Cantón Tierra Blanca.

Esta actividad se realizada desde 1994, involucra a una familia e interviene directamente un hombre adulto. El nivel de ingresos es bajo, sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria y se considera que no existe generación de empleos.

No hay una instancia de dirección, ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón y el municipio, se percibe que la actividad es más rentable que otras. La tecnología es convencional, el número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

No existe relación con la municipalidad, CENTA les apoya con insumos; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

22. Leche (144). Cantón El Carmen.

Esta actividad se realiza desde el 2000, involucra a una familia e intervienen directamente un hombre joven. El nivel de ingresos es bajo sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria.

No hay una instancia de dirección, ni se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón y se percibe que la actividad es menos rentable.

La tecnología es tradicional, el número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

No existe relación con la municipalidad, las perspectivas económicas son prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

23. Granos Básicos (147). Cantón El Copinol.

Esta actividad se realizada desde 1977, involucra a 40 familias e intervienen directamente siete hombres, uno de ellos joven. El nivel de ingresos es bajo y sin capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, hay instancia de dirección y se lleva contabilidad formal.

Los empleos generados están vinculados a tareas concretas. La producción de maíz se vende en el cantón, se percibe que la actividad es menos rentable que otras.

La tecnología es convencional y el impacto ambiental se relaciona con el uso de agroquímicos. El número de personas involucradas está estable, con una solidez debilitándose, lo que garantiza en algo la seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad y respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible replicar la iniciativa en otras zonas.

24. Leche (148). Cantón El Carmen.

Esta iniciativa se realizada desde 1999, involucra a tres familias pero intervienen directamente seis hombres adultos y una mujer joven. No se genera empleo permanente. El nivel de ingreso es bajo, sin garantía de seguridad alimentaria. Sí hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero no se lleva contabilidad.

La producción se vende en el cantón, aunque se percibe que la actividad no es rentable. La tecnología es tradicional, el número de personas involucradas es estable, con una solidez estancada que no garantiza en nada el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y se considera posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

25. Hortalizas (150). Cantón El Callejón.

Esta actividad se realizada desde hace varios años, involucra a tres familias pero interviene directamente un hombre adulto. El nivel de ingreso es bajo con capacidad de garantizar la seguridad alimentaria, no hay una instancia de dirección de la iniciativa, pero sí aplican contabilidad.

La producción se vende en el cantón y se percibe que la actividad es más rentable. La tecnología es química convencional, por lo que contamina el ambiente. El número de personas involucradas está reduciéndose, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos.

No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran muy posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

26. Aserradero (152). Cantón San Lucas.

Esta actividad se lleva a cabo desde 1994, involucra a seis familias e intervienen directamente seis hombres: cuatro adultos y dos jóvenes. El nivel de ingreso es bajo con suficiente capacidad para vivir.

Tienen una instancia de dirección ya que hay reuniones cada seis días, no se aplican las herramientas gerenciales básicas. La producción se vende en el cantón, se percibe que la actividad es más rentable.

Hay impactos en el medio ambiente (reforestan el área), la flora se ha mantenido pero con esta iniciativa se corre el riesgo de eliminar especies en protección. La tecnología es mecanizada (sierra y motosierra).

El número de personas involucradas está estable, con una solidez estancada que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

27. Frutales (155). Cantón San Lucas.

Esta actividad se realiza desde 1980 por cuatro hombres adultos, un joven y tres mujeres adultas, de nueve familias diferentes. El nivel de ingresos es medio, con poca capacidad de acumulación, la iniciativa es definida como familiar.

Si existe instancia de coordinación, que consiste en una reunión quincenal, y llevan control de planilla.

La producción se vende en la región y su competencia es sobre la base de precio y calidad. La rentabilidad de la iniciativa es mayor que en otras actividades. La tecnología es tradicional. En cuanto al medio ambiente se indica que no hay impactos positivos ni negativos.

El nivel de empleo es estable, con una solidez en aumento que garantiza algo la seguridad alimentaria. No hay relación con la municipalidad, ni reciben apoyo de ningún tipo, el porvenir se define prometedor, y se afirma que es muy posible repetir la iniciativa.

28. Talleres Metálicos (156). Cantón Espino Abajo.

Esta actividad se realiza desde 1997 por cinco hombres, dos de ellos jóvenes e involucra a cinco familias de bajos ingresos, pero que tienen seguridad alimentaria. Los empleos tienen carácter temporal. Sí existe una instancia de coordinación y llevan contabilidad formal.

Su mercado es en el cantón y el municipio, la tecnología utilizada es mecanizada, el impacto en el medio ambiente es negativo considerando el daño a la salud visual de los operarios.

El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad no existe, consideran las perspectivas económicas no tan prometedoras y poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

29. Carpintería (157). Cantón San Rafael.

Se trata de una iniciativa familiar que se realiza desde 1998 por cinco hombres, dos de ellos jóvenes. La familia es de bajos ingresos pero con garantía de cubrir la seguridad alimentaria.

Sí existe una instancia de coordinación, llevan contabilidad formal y planificación. Su mercado es en el cantón y el municipio.

La tecnología utilizada es moderna, el impacto en el medio ambiente negativo considerando la utilización de madera y pinturas.

El empleo tiene tendencia a la estabilidad, con una solidez estancada pero garantiza algo la seguridad alimentaria. La relación con la municipalidad no existe, se considera las perspectivas económicas prometedoras y consideran posible la replicabilidad en otras zonas de esta iniciativa.

30. Granos Básicos (162). Cantón San Rafael.

Esta iniciativa se realiza desde 1999 por 22 personas: ocho hombres mayores, seis mujeres mayores, cuatro hombres jóvenes y cuatro mujeres jóvenes, de nueve familias. El nivel de ingresos es bajo. Existe una instancia de dirección de la iniciativa, y en alguna ocasión han realizado estudios de mercado.

El producto es comercializado en el cantón. La agricultura aplicada es convencional, pero se se reporta un impacto negativo en el medio ambiente al utilizar químicos en los sembradíos.

Se genera empleo remunerado, la participación de la familia está estancada, con una solidez debilitándose que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

Las relaciones con la alcaldía son regulares, respecto a las perspectivas económicas se estiman como poco prometedoras, aunque ven posible su replicabilidad.

31. Granos Básicos (167). Cantón El Espino Arriba.

Esta actividad se realiza desde el 1983 y en ella participan 45 hombres: 19 adultos y 26 jóvenes de cuatro familias. El nivel de ingresos es bajo pero con capacidad de garantizar seguridad alimentaria.

Hay una instancia de dirección y si bien no llevan una contabilidad formal sí planifican sus actividad. La producción de maíz se vende a un intermediario y perciben la rentabilidad menor que en otras actividades.

Sobre la tecnología, la agricultura es mecanizada, con impacto sobre el medio ambiente por el uso de agroquímicos. La participación de las personas es estable, con una solidez en aumento que garantiza en algo el nivel de seguridad alimentaria e ingresos. No existe relación con la municipalidad. Respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran poco posible repetir en otras zonas esta iniciativa.

32. Hortalizas (170). Cantón Tepechama.

Esta actividad se realiza desde el 1996 por un hombre adulto e impacta a una familia. El nivel de ingresos es medio con baja capacidad de acumulación económica. No hay una instancia de dirección, ni se lleva una contabilidad formal.

Las hortalizas se venden en el municipio. Sobre la tecnología, la agricultura es convencional, no se reporta impacto sobre el medio ambiente. La participación de las personas es estable, con una solidez estancada que garantiza significativamente el nivel de seguridad alimentaria y los ingresos.

No existe relación con la municipalidad; respecto a las perspectivas económicas son poco prometedoras y consideran posible repetir en otras zonas este tipo de actividad.

4.3 Jerarquización de las iniciativas

Las ciento 179 iniciativas priorizadas según los diez criterios establecidos, ocuparon las posiciones siguientes:

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
1	SAMO	PROCESAMIENTO DE MARAÑÓN	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	83.74
2	BIOLACT	PROCESAMIENTO DE LACTEOS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	69.26
3	AGROLEMPA	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE HORTALIZAS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	69.18
4	ASOCIACIÓN COOPERATIVA MAQUILISHUAT	SERVICIOS DE MAQUINARIA AGRICOLA, TRANSPORTE Y TALLER AUTOMOTRIZ	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	63.63
5	COOPERATIVA EL NILO I	PRODUCCION DE LECHE, PRODUCCION DE ABONO ORGANICO, SERVICIO DE MAQUINARIA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS	58.00
6	PRODUCCIÓN DE HORTALIZAS	REPOLLO, SANDIA, LOROCO Y MARACUYA	TECOLUCA	SAN FERNANDO	54.63
7	ESTABLO GANADERO	GANADERIA DE ORDEÑO Y TOROS	SAN LUIS TALPA	SAN JOSE EL CHAGUITE	53.87
8	PANADERIA EL ÉXITO	PRODUCCION DE PAN Y VENTAS	TECOLUCA	SAN RAMON GRIFAL	48.41
9	CARPINTERIA EL BUEN HOGAR	FABRICACION DE MUEBLES EN GENERAL	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	47.64
10	FINCA MODELO MORATAYA	PRODUCCION DE HORTALIZAS (CHILE, PIPIAN,	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	47.64
11	GRUPO DE MUJERES 28 DE MAYO	PRODUCCION DE MEDICINA NATURAL Y HORTALIZAS	CUYULTITAN	CASERIO LAS PIEDRITAS	46.72
12	GANADERIA DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ROSARIO LA PAZ	EL PEDREGAL	45.30
13	PRODUCTOS LACTEOS	ELABORACION DE QUESO CREMA, Y REQUESON Y LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	SINCAHUITE	45.30
14	PANADERIA	PAN DULCE	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	45.17
15	MINI PANADERIA	PRODUCCION DE PAN FRANCÉS Y PAN DULCE.	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	44.63
16	CRianza DE CERDOS	CRianza DE CERDOS	TECOLUCA	SANTA CRUZ PORRILLO	43.11
17	PRODUCCION DE MARAÑÓN	PRODUCCION DE MARAÑÓN	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	42.76
18	CULTIVO DE CAÑA	CAÑA DE SEDA	CUYULTITAN	LA BARRANCA	42.45
19	PANADERIA	PAN FRANCES	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	41.75
20	VIGNA	VIGNA	SAN JUAN NONUALCO	EL GOLFO	41.12
21	FRUTALES DIVERSIFICADAS	CULTIVO DE FRUTAS	OLOCUILTA	SAN ANTONIO GIRON	41.12
22	GRANJA DE POLLO	PRODUCCION DE POLLOS	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	40.95

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
23	FINCA MODELO CHICAS	PRODUCCION DE FRUTALES Y CACAO EN AGROFORESTERIA	TECOLUCA	EL PORVENIR	39.75
24	MADERABLES O AGROFORESTERIA	ELABORACION DE VIGAS Y POSTES	SAN PEDRO MASAHUAT	LAS FLORES	39.52
25	MELON	MELÓN	ZACATECOLUCA	EL AMATE	39.45
26	COQUERA	COCOS	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	39.30
27	APICULTURA	PRODUCCION DE MIEL	SAN PEDRO NONUALCO	EL LAZARETO	39.06
28	QUESADILLAS	ELABORACION DE QUESADILLAS DE ARROZ	TECOLUCA	SANTA CRUZ PORRILLO	38.50
29	PIÑAL PRODUCCION DE FRUTALES	PIÑAL.	SAN PEDRO NONUALCO	LOMA EL OJUSTAL	38.13
30	PRODUCTOS DE BARRO	PRODUCTOS DE BARRO	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	38.00
31	MADERABLES	ARBOLES MADERABLES	SAN LUIS TALPA	AMATE CAMPO COOPERATIVA SANTO TOMAS	37.53
32	PRODUCCION DE FRUTALES	NARANJA, AGUACATE, GUINEO, CAÑA	SAN PEDRO NONUALCO	EL LAZARETO	37.40
33	GALLINA PONEDORA	CRianza DE GALLINAS	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	37.23
34	GALLINA PONEDORA	PRODUCIR HUEVOS BLANCOS Y ROJOS	CUYULTITAN	SAN ANTONIO	37.15
35	FRUTAS	NARANJAS	SAN PEDRO NONUALCO	LA COMUNIDAD	36.51
36	PRODUCCION DE FRUTAS	NARANJA, MARACUYA, GUINEOS,	SAN PEDRO NONUALCO	LA CARBONERA	36.48
37	ESTRUCTURAS METALICAS	TALLER DE ESTRUCTURAS METALICAS	SAN PEDRO MASAHUAT	LAS ISLETAS	36.36
38	COQUERA (COCOS)	COCOS	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	36.24
39	GANADERIA MAYOR	PRODUCCIÓN DE LECHE	SAN JUAN NONUALCO	TEHUISTE ARRIBA	35.99
40	CRianza DE CERDOS	CRianza DE CERDOS	SANTIAGO NONUALCO	EL SAUCE	35.45
41	PANADERIA	PAN FRANCES Y PAN DULCE	SAN LUIS LA HERRADURA	LOS BLANCOS	35.25
42	YUCA	YUCAS, SIEMBRAS	SAN LUIS TALPA	NUEVO EDEN	35.02
43	PLANTACION DE COCOS	PLANTACION DE COCOS	TECOLUCA	BARRIO NUEVO	34.35
44	GANADERIA	GANADERIA LECHERA	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	34.23
45	LOROCO	SIEMBRA DE LOROCO	TECOLUCA	EL CARAO	34.16
46	CRianza DE POLLO DE ENGORDE	CRianza DE POLLOS DE ENGORDE	SAN JUAN TALPA	LOS HUEZOS	33.85
47	FRUTA DIVERSIFICADA	FRUTALES	CUYULTITAN	LA VARRANCA	33.82
48	SANDIA	SANDÍA	ZACATECOLUCA	EL AMATE	33.66

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
49	PAN FRANCES Y DULCE	ELABORACION DE PAN DULCE Y FRANCES	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN MARCELINO LA BOCANA	
50	MARACUYA	MARACUYA	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA, HACIENDA SANTA CLARA	33.43
51	TALLER METALICO	TALLER DE ESTRUCTURAS METALICAS	SAN PEDRO MASAHUAT	SANTA LUCIA EL PADERON	33.39
52	PRODUCTOR DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	TECOLUCA	SAN FERNANDO	33.25
53	PIPIANERA	PIPIAN	ZACATECOLUCA	ANIMAS ARRIBA	33.12
54	FRUTALES	NARANJA	SAN PEDRO NONUALCO	LA HACIENDA VIEJA LOMA EL OJUSTAL	33.07
55	FRUTALES.	FRUTALES	SAN PEDRO NONUALCO	SAN RAMON EL ZACATAL	32.95
56	POLLO DE ENGORDE	POLLO DE ENGORDE	CUYULTITAN	CASERIO SANTA EMILIA	32.81
57	ESTRUCTURA METALICA	ESTRUCTURAS METALICAS	SAN LUIS LA HERRADURA	GUADALUPE LA ZORRA	32.79
58	LOROCO	LOROCO	SAN LUIS LA HERRADURA	YANO / COLONIA BELEN	32.78
59	ÁRBOLES MADERABLES	SIEMBRA DE TECA Y EUCALIPTO	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	32.65
60	PRODUCCION DE LOROCO	PRODUCIR LOROCO	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	32.61
61	MELONERA	MELÓN	ZACATECOLUCA	ANIMAS ARRIBA	32.23
62	HORTALIZAS	HORTALIZAS	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	32.15
63	PLANTACION HORTALIZAS	HORTALIZAS	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	32.01
64	FRUTALES	SIEMBRA DE ARBOLES FRUTALES	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	31.96
65	ESTRUCTURAS METÁLICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	CUYULTITAN	CASERIO SANTA EMILIA	31.60
66	PLATANO	PLATANO	SANTIAGO NONUALCO	CHANCUYO	30.69
67	CRianza DE GANADO	CRianza DE GANADO	SAN PEDRO MASAHUAT	SINCAHUIITE	30.54
68	GANADERIA	LECHE, VENTA DE GANADO, CREMA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS NILO 2	30.26
69	PANADERIA LA SABANA	PRODUCCION DE PAN DULCE Y FRANCES	TECOLUCA	LA SABANA	30.26
70	FRUTALES	FRUTALES	OLOCUILTA	EL CHILAMATE	30.22
71	NARANJA INDIA	PEINA OSEA CHAPODA AZADON, PIOCHA, CUMA.	SAN PEDRO NONUALCO	LA HACIENDA VIEJA LOMA EL OJUSTAL	30.17
72	GANADERIA	GANADERIA	SAN LUIS TALPA	SAN FRANCISCO AMATEPE	29.92
73	ESCUltOR DE IMÁGENES DE MADERA	TALLAR IMÁGENES DE MADERA	ROSARIO LA PAZ	ASUNCION AMATEPE	29.66
74	LOROCO Y MARACUYA	PRODUCCION DE LOROCO Y MARACUYA	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	29.66

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
75	FRUTAS	FRUTAS	SAN JUAN NONUALCO	EL PAJAL	29.49
76	GRANJA	POLLOS DE ENGORDE	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	29.47
77	AGROINDUSTRIA LA PAZ SA. DE CV.	PROCESAMIENTO DE LACTEOS.	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS	29.21
78	OLLAS Y SARTENES	HACER OLLAS Y SARTENES	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	29.09
79	MELONERA	MELONES	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	28.79
80	PAN FRANCES	PAN FRANCES	SAN JUAN TALPA	LOS HUEZOS	28.67
81	GRANJA DE GALLINA	GRANJA DE GALLINA ROJA	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS / NILO 1	28.45
82	TORTILLERIA	TORTILLERIA	SAN LUIS LA HERRADURA	SAN ANTONIO LOS BLANCOS	28.32
83	PRODUCCION DE HORTALIZAS	SIEMBRA DE CHILE VERDE	ZACATECOLUCA	LA LUCHA	28.32
84	PRODUCCION DE FRUTALES	FRUTAS DIVERSIFICADAS	ZACATECOLUCA	COMUNIDAD LAS TABLAS / CACERIO EL GARRAPATERO	28.31
85	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCCION DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	JALPONGA	28.21
86	HORTALIZAS CON RIEGO	PEPINOS, PIPIAN, AYOTES, EJOTES	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL RECUERDO	28.17
87	FRUTALES	FRUTALES	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	28.17
88	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	EL PORVENIR	28.11
89	PRODUCCION AGROPECUARIA	PRODUCCION DE HORTALIZAS Y LECHE	TECOLUCA	SAN CARLOS LEMPA	28.03
90	PRODUCCIÓN DE LOROCO	LOROCO	TECOLUCA	SAN JOSE LLANO GRANDE	27.96
91	FRUTALES	FRUTALES	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	27.88
92	ARTESANIAS	ARTESANIAS	TECOLUCA	SAN FRANCISCO ANGULO	27.64
93	ELABORACION DE QUESO	ELABORACION DE QUESO	SANTIAGO NONUALCO	EL SAUCE	27.54
94	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	RECUERDO	27.47
95	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL GARRAPATERO	27.31
96	GANADERIA	GANADERIA	TAPALHUACA	SAN JOSE LA BASA	27.15
97	GRANJA DE POLLO DE ENGORDE	CRIA DE POLLO DE ENGORDE	SAN LUIS TALPA	LA CUCHILLA	26.97
98	COLMENERA	PRODUCIR MIEL	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	26.85
99	LACTEOS	LACTEOS	SAN PEDRO MASAHUAT	EL ACHOTAL	26.62
100	HORTALIZAS	HORTALIZAS	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	26.58
101	ESTRUCTURAS METÁLICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	26.57
102	GANADERIA DE LECHE	PRODUCCIÓN DE LECHE	SAN RAFAEL OBRAJUELO	SAN PEDRO MARTIR	26.41

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
103	GANADERIA	CULTIVO DEL MAIZ	ZACATECOLUCA	SAN FRANCISCO LOS REYES	26.23
104	ELABORACION DE EMPIÑADAS	ELABORACION Y VENTA DE EMPIÑADAS	ZACATECOLUCA	PENITENTE ARRIBA	26.14
105	PRODUCCION DE GRANOS BASICOS	MAIZ,	ZACATECOLUCA	LAS TABLAS CACERIO EL GARRAPATERO	26.00
106	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCIR YUCA	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	25.89
107	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCIR YUCA	ROSARIO LA PAZ	ASUNCION AMATEPE	25.84
108	PRODUCCION DE YUCA	CULTIVO DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE OBRAJITO	25.74
109	PANADERIA	PAN FRANCES	SAN ANTONIO MASAHUAT	EL SOCORRO	25.73
110	HORTALIZAS	CHILE	TECOLUCA	LOS ACHIOTES	25.65
111	NARANJERA DE 3 CLASES	NARANJERA: VALENCIA, VICTORIA, PIÑA	SANTIAGO NONUALCO	SANTA RITA ALMENDRO	25.64
112	CARPINTERIA	MUEBLES	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	25.47
113	GRANJA DE GALLINAS	GALLINAS, HUEVOS	SAN PEDRO NONUALCO	LA CARBONERA	25.38
114	MINI GRANJA DE POLLOS	VENTA DE POLLOS ENPLUMADOS	SANTIAGO NONUALCO	LA GUARUMAS	25.32
115	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCTO HORTALICERO	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA ESCUINTLA	25.14
116	GANADERIA	LECHERIA	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ, FINCA LOS MILAGROS	25.02
117	GANADERIA	PRODUCCION DE LECHE (40 BOTELLAS)	ZACATECOLUCA	SAN FRANCISCO	24.53
118	PANADERIA DE MARQUESOTE	ELABORACION DE MARQUESOTE	SAN RAFAEL OBRAJUELO	EL CARAO	24.38
119	PLANTACION DE ARBOLES MADERABLES	MANTENER MADERA	SAN JUAN TALPA	VERACRUZ	24.36
120	VIVERO DE PLANTAS FRUTALES	PLANTAS	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	24.32
121	PRODUCCION DE YUCA	PRODUCCION DE YUCA	SANTIAGO NONUALCO	CHANCUYO	24.15
122	HORTALIZAS	PRODUCTOS DE HORTALIZAS Y PIPIANES	ZACATECOLUCA	ATOS DE LOS REYES	24.12
123	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCTOS DE HORTALIZAS EN HUERTOS CACEROS	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA, LA FLORIDA	24.12
124	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	TIERRA BLANCA, ESCUINTLA	24.00
125	GRANJA DE POLLO DE ENGORDE	PRODUCCION DE POLLO DE ENGORDE	ROSARIO LA PAZ	TILAPA ABAJO	23.69
126	FRUTAS DIVERSIFICADAS	CULTIVO DE FRUTAS Y MANTENIMIENTO DE LA FINCA	SANTIAGO NONUALCO	SAN LUIS JALPONGUITA	23.69
127	PRODUCCION DE LECHE	LECHE	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE DE LA PAZA ABAJO	23.48

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
128	CARPINTERIA	FABRICA	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	23.29
129	GRANJITA DE PONEDORAS Y POLLO DE ENGORDE	PRODUCCION DE HUEVOS Y POLLOS DE ENGORDE	SANTIAGO NONUALCO	SAN ANTONIO ARRIBA	23.25
130	CERDOS	MANTENIMIENTO DE CERDOS	SANTIAGO NONUALCO	SANTA TERESA	23.14
131	PANADERÍA	PAN FRANCÉS Y DULCE	TECOLUCA	EL PUENTE	23.07
132	SANDIA Y MELON	SANDILLAS	OLOCUILTA	SANTO TOMAS	22.47
133	PRODUCCION DE QUESOS	PRODUCTOS LACTEOS	OLOCUILTA	PLANES DE LAS DELICIAS	22.36
134	ESTRUCTURAS METALICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	SANTIAGO NONUALCO	SAN SEBASTIAN ABAJO	22.19
135	VENTA DE MANGO - PANADES (FRUTAS)	VENTA DE MANGO VENTA DE MARAÑON	SANTIAGO NONUALCO		22.19
136	CARPINTERIA	MUEBLES Y CAMAS TODO LO RELACIONANDO CON CARPINTERIA	SANTIAGO NONUALCO	LA GUARUMAS, CACERIO HACIENDA SANTA RITA	21.87
137	ESTRUCTURAS METALICAS	ESTRUCTURAS METALICAS	SANTIAGO NONUALCO	AMULUNCO	21.65
138	FRUTALES	CULTIVAR FRUTALES	SAN LUIS TALPA	TECUALUYA	21.62
139	GRANJA DE POLLOS	POLLOS DE ENGORDE	OLOCUILTA	JAYUCA	21.47
140	PANADERIA	PANADERIA	OLOCUILTA	JOYA DE GIRON	21.47
141	PRODUCCION DE LECHE Y QUESO	PRODUCCION DE LECHE Y QUESO	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE ARRIBA	21.36
142	CRianza DE AVES	CRianza DE AVES	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN JOSE LUNA	21.24
143	CERDOS	CRianza DE CERDOS	SAN PEDRO MASAHUAT	SAN JOSE LUNA	21.24
144	LECHE	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	EL CARMEN	21.03
145	GANADERIA	GANADERIA	SAN PEDRO MASAHUAT	EL ACHOTAL	20.34
146	VIVERO	PRODUCIR ARBOLES FRUTALES	CUYULTITAN	SAN ANTONIO	20.29
147	GRANOS BASICOS	FRIJOL Y MAÍZ	ZACATECOLUCA	EL COPINOL	20.00
148	LECHE	PRODUCCION DE LECHE	ZACATECOLUCA	EL CARMEN	19.87
149	CARPINTERIA	MUEBLES DE MADERA	SANTIAGO NONUALCO	SAN SEBASTIAN ABAJO	19.87
150	HORTALIZAS	PRODUCCION DE CHILE	ZACATECOLUCA	EL CALLEJON	19.54
151	PANADERIA DE PAN FRANCES	PAN FRANCES	SAN JUAN TALPA	TOVALON	19.39
152	ASERRAR	CORTAR ÁRBOLES Y SACAR TABLAS	ZACATECOLUCA	SAN LUCAS	19.25
153	RESES	PRODUCCION DE LECHE	OLOCUILTA	JAYUCA	19.25
154	GANADERIA	LECHE	OLOCUILTA	SAN JOSE BUENA VISTA	19.25
155	FINCA LAS MARIAS	ÁRBOLES FRUTALES	ZACATECOLUCA	SAN LUCAS	19.12
156	TALLERES METALICOS	FABRICA DE ESTRUCTURAS METALICAS	ZACATECOLUCA	ESPIÑO ABAJO CACERIO CUESTA ELENA	19.12
157	CARPINTERIA	FABRICA DE MUEBLES	ZACATECOLUCA	SAN RAFAEL	19.08

Correlativo	Nombre de la Iniciativa	Actividad	Municipio	Cantón	MAU
158	PANADERIA DE PAN DULCE	PAN DULCE	SANTIAGO NONUALCO	SAN JOSE ABAJO	19.00
159	ESTRUCTURAS METÁLICAS	PUERTAS, BALCONES, PORTONES	OLOCUILTA	SAN JOSE BUENA VISTA	18.32
160	PRODUCCION DE ARROZ	PRODUCIR ARROZ	SAN JUAN NONUALCO	TIERRA COLORADA	18.26
161	CARNEROS PELIGUEY	PRODUCCION DE PELIGUEY	SANTIAGO NONUALCO	SAN LUIS JALPONGUITA	18.14
162	FRIJOLERA	SIEMBRA DE FRIJOL,	ZACATECOLUCA	SAN RAFAEL	18.12
163	FRUTAS	FRUTAS.	SAN JUAN NONUALCO	CONCEPCION EL PAJAL	18.09
164	GANADERIA	LECHE	SAN LUIS LA HERRADURA	EL ESCOBAL	18.08
165	CARPINTERIA	CARPINTERIA	SAN JUAN TALPA	TOVALON	17.70
166	VARIEDAD DE ARBOLES FRUTALES	COCO, LIMÓN, NARANJAS, PATERNA E ICACO	OLOCUILTA	LA ESPERANZA	17.48
167	GRANOS BÁSICOS	MAÍZ	ZACATECOLUCA	EL ESPINO ARRIBA	17.03
168	MANGO	MANGOS	TAPALHUACA	SANTA CRUZ LAS LAJAS	16.96
169	GANADERIA	LECHE	SAN LUIS LA HERRADURA	LAS ANONAS	16.52
170	PRODUCCION DE HORTALIZAS	PRODUCCION DE HORTALIZAS	ZACATECOLUCA	TEPECHAMA	16.12
171	GANADO	GANADO	SAN LUIS TALPA	SANBOMBERA	15.22
172	MOLIENDA DE CAÑA	MOLIENDA DE CAÑA	SAN PEDRO MASAHUAT	BUENA VISTA	15.10
173	POLLOS DE ENGORDE	POLLOS DE ENGORDE	SAN JUAN TALPA	TOVALON	14.55
174	PRODUCCION DE HORTALIZAS	TOMATE	OLOCUILTA	SANTA FE	14.21
175	PRODUCCION DE QUESO	FABRICACION DE QUESO Y CREMA	SAN PEDRO MASAHUAT	EL PORVENIR	14.15
176	PRODUCCION DE LECHE	PRODUCCION DE LECHE	SAN PEDRO MASAHUAT	BUENA VISTA	13.61
177	VIVEROS	PLANTAS Y FLORES	SAN PEDRO MASAHUAT	EL CARMEN	13.02
178	PRODUCCION DE LECHE	GANADERIA LECHERA	TECOLUCA	SAN FERNANDO	10.71
179	HORTALIZAS	REMOLACHA, ZANAHORIA	SAN JUAN NONUALCO	LA LAGUNETA	3.03

5. LAS 45 INICIATIVAS PRIORIZADAS

Posterior a la priorización ordinal estricta, tomando en cuenta la evaluación de los diez criterios, se escogieron otras 45 IER³ que debían cumplir con el principio de una representación equitativa de los 15 municipios que comprende la investigación, por lo que se estableció que ningún municipio debía contar con más de cinco iniciativas.

Para profundizar en el análisis de estas actividades económicas, se utilizó el FODA como herramienta de análisis, ejercicio para el que se tomó como base las entrevistas a profundidad llevadas a cabo en la segunda fase del estudio, y la información general obtenida en la primera fase del mismo.

A continuación se presenta una descripción más precisa de las 45 iniciativas priorizadas, las cuales se agrupan sectorialmente de la siguiente forma:

- 19 Iniciativas agrícolas estrictamente (42%)
- 12 esfuerzos en producción pecuaria (27%)
- 5 con orientación agroindustrial (11%)
- 8 que consisten en manufactura (18%)
- 1 en servicios (2%)

5.1 Sector Agrícola

1- Producción de Loroco, Chile y Tomate		MAU: 32.61
1. Giro de la actividad	Cultivo de maíz, loroco, chile y tomate.	
2. Municipio	Rosario de la Paz.	
3. Cantón	Tilapa Abajo.	

Se trata de diez familias, un propietario y nueve trabajadores que cultivan maíz (US\$342.85 en elotes), chile (en desarrollo), loroco (6 quintales semanales), tomate (43 cajas en media manzana). La iniciativa dio inicio para mejorar los ingresos de estas familias y porque se detectó demanda de estos productos. Hasta la fecha no han comercializado, pero ya cuentan con solicitud de la cosecha. La venta será realizada en el domicilio familiar.

La plantación cuenta con riego por gravedad, el cual es prestado. CLUSA les ha donado un sistema de riego por goteo, pero aún no lo instalan.

Toda la dirección, incluyendo las decisiones, las toma el productor propietario, no existe organización propiamente dicha, lo que les trae problemas en el control de las actividades. La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, y no paga impuestos a la Alcaldía ni al Ministerio Hacienda. De hecho, no se tienen interés en legalizarse porque así no pagan impuestos. Se cuenta con cinco años de experiencia individual, no se ha participado en capacitaciones, se trata de un productor que alquila ocho manzanas de tierra y trabaja con otras familias. Este año se invirtió en la compra de una bomba de agua, que funciona bien a la fecha.

³ La lista de las cuarenta y cinco Iniciativas priorizadas y entrevistadas en la segunda fase se encuentra en Anexo II.

La información proporcionada respecto a la inversión ejecutada no permite concluir nada respecto de la rentabilidad de este esfuerzo. Sin embargo sí se logró determinar que se tramitó un préstamo con la Caja de Crédito que se venció, al que abonaron pocos intereses únicamente.

La proyección básica es aumentar la producción, lo que permitirá aumentar aún más el empleo generado. El sistema de riego por goteo es una fuerza favorable para ampliarse. En materia ambiental, se utiliza gallinaza en los cultivos.

Las necesidades planteadas son financiamiento, principalmente capital de trabajo, y completar el sistema de riego por goteo. Hay disposición para participar y poner recursos no económicos en un programa de fortalecimiento.

2- Producción Agropecuaria.		MAU: 34.23
1. Giro de la actividad	Agricultura y leche.	
2. Municipio	Tecoluca	
3. Cantón	San Carlos Lempa.	

Inicialmente se cultivaba maíz y maicillo para el autoconsumo. Posteriormente se añadió dos manzanas de yuca, también sin propósito comercial. Actualmente se cultiva también chile (1/4 de manzana), maní (1/4 de manzana), y se sacan 40 botellas de leche. Sólo estos últimos tres productos son para comercializar directamente en la casa, a un intermediario o a Agrolempa.

La diversificación de cultivos responde a la búsqueda de ingresos familiares, idea que surgió después de una capacitación con CORDES. Los primeros pasos fueron difíciles porque no se contaban con experiencia en la actividad, sin embargo actualmente aseguran que se han estabilizado, ya que están cubriendo los costos de las actividades.

Se cuenta con un sistema de riego por aspersión, lo que permite atender el riego de los cultivos y los potreros.

En cuanto a las decisiones, todas las toma el dueño basada en su experiencia, lo que asegura “le permite atinar” en las mismas. La familia hace las actividades agrícolas y ordeña con el apoyo de un mozo. El dueño dirige. Una ventaja es la presencia del dueño en la parcela, “porque los trabajadores son inconscientes porque no son los dueños”.

El negocio no está inscrito en el Registro de Comercio, ni se llevan registros contables. No se cuenta con personería jurídica porque no existe figura legal para su empresa. Esta ilegalidad le impide vender sus productos a supermercados u otros lugares que requieren facturación. Tampoco se paga ningún tipo de impuestos.

Para llevar adelante la empresa, el dueño se apoya en otros productores. En el trabajo agrícola se utilizan quince manzanas de tierra familiar, y seis manzanas propiedad del agricultor. Dos manzanas se utilizan para las hortalizas, el resto para ganado.

En 1992 se invirtió en hacer un pozo, una pila, restaurar la tierra y habilitar el potrero. Las obras están en buen estado.

Los ingresos principales provienen de la venta de chile, la yuca y el ganado. Las ganancias que se obtienen ganancias, se utilizan para los compromisos financieros, gastos familiares y

mejorar la finca. Se accedió a un crédito con la cooperativa El Roble por US\$4,571.43, a 60 meses plazo. Se mantiene el acceso al crédito con la misma institución.

Para fortalecer el negocio se ha pensado en aumentar la producción de hortalizas y ganado fundamentalmente, dándole un giro hacia lo orgánico, especializándose en algunos productos en concreto. Esto se puede lograr a partir de la oportunidad de financiamiento a bajo interés en San Vicente Productivo. Sin embargo, debe superarse el desconocimiento del mercado de las hortalizas previamente.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

3- Producción Agropecuaria. MAU: 54.63	
1. Giro de la actividad	Cultivo de papaya, sandía, chile verde.
2. Municipio	Tecoluca.
3. Cantón	San Fernando (Comunidad Madre Tierra).

Se trata de una familia dedicada a la agricultura. Los rendimientos reportados son los siguientes: 30,000 papayas (1 manzana), 8,000 sandías (1 manzana) y 100 sacos de chile verde. Estos rendimientos implican una disminución comparados con otros años, la que se atribuye a recomendaciones equivocadas por el técnico.

La familia inició actividades con melón y chile verde, especie Trompa de Buey. El cambio se debió a que los cultivos actuales requieren menos fuerza de trabajo, son más rentables y son menos afectados por las plagas.

En cuanto a la comercialización, los de mejor calidad son vendidos a AGROLEMPA y el resto en el mercado de San Vicente.

Actualmente se ha establecido riego por aspersión y por goteo. Antes se trabajaba con riego por gravedad, pero éste erosionaba el terreno y era menos efectivo. Para este cambio hubo que conocer el nuevo sistema, y su aplicación para cada cultivo. Este año se invirtió en el sistema de riego, US\$2,500 y funciona perfectamente.

La organización es familiar, la mayoría de decisiones las toma el dueño, quién además administra el crédito; sin embargo, el precio lo establece la señora. Este funcionamiento es señalado como su principal ventaja.

Se identificó el uso de herramientas gerenciales de contabilidad y planes de producción, que se elaboran con el apoyo de un técnico. También han participado en esfuerzos de capacitación de varias instituciones, como el Banco de Fomento Agropecuario (BFA), Fundación Campo y CARE, entre otras.

Los ingresos principales provienen de la venta de papayas y chile, los excedentes generados se utilizan para los gastos del hogar, mejoras a la finca, y compra de tierras y vacas también. Aunque no se está inscrita en el Registro de Comercio, sí se pagan impuestos a la Alcaldía, no así al Ministerio de Hacienda.

Han tenido acceso a diversas fuentes de financiamiento, actualmente está vigente un crédito de US\$3,000.

Para fortalecer el negocio, han pensado entrar en el negocio de cultivar tilapias en estanques. Ya se recibió capacitación para esto, y se cuenta con la semilla. También podría diversificarse el cultivo de hortalizas. En materia ambiental ha habido reforestación únicamente. Necesitan asistencia técnica, asesoramiento para conocer el mercado y financiamiento. Se identifican oportunidades concretas en el Programa San Vicente Productivo. Sí existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

4- Grupo de Productores de Vigna.		MAU: 41.12
1. Giro de la actividad	Producción de frijol Vigna.	
2. Municipio	San Juan Nonualco.	
3. Cantón	El Golfo.	

Son un grupo de agricultores provenientes de 60 familias, que antes cultivaban maíz pero por el bajo precio de este grano cambiaron el giro del negocio. El rendimiento del frijol Vigna reportado es de 150 quintales por manzana.

La venta se hace por contrato a la Tropic Food, pero cerrar este tipo de trato es difícil sobre todo porque cuesta demostrar que se es buen productor. Aún así el número de familias involucradas ha ido aumentando.

Los productores arriendan la tierra, en total son 80 manzanas y las decisiones las toma el ingeniero asesor o el productor. Todas las actividades son coordinadas por el productor con el apoyo del ingeniero de Tropic Food. Para preparar el terreno y cosechar se cuenta con maquinaria agrícola.

Esta IER no está inscrita en el Registro de Comercio porque no lo encuentran necesario, ni saben cómo hacerlo. No se paga impuestos nacionales ni municipales.

Los ingresos principales provienen de la venta del frijol Vigna, y ascienden a poco más de US\$10,000 anuales. Se estimó que el año anterior la ganancia fue de US\$3,42.57, que fueron utilizados para los gastos del hogar y para mantenimiento del tractor. No existen ahorros, ni se ha obtenido financiamiento. El empleo ha aumentado en medida que se involucran más familias.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar el número de manzanas, aunque no se cuenta con el dinero para hacerlo. Otra idea es explorar otros cultivos bajo esa modalidad de mercado seguro. Se expresa la necesidad de crédito de avío para los costos iniciales del cultivo. También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5- Productores de Hortalizas.		MAU: 28.17
1. Giro de la actividad	Cultivo de hortalizas.	
2. Municipio	Zacatecoluca.	
3. Cantón	El Recuerdo.	

Son 33 familias que cultivan chile, tomate, pepino y rábano. No se obtuvo información de los rendimientos de éstos. Sí se estima que la actividad está creciendo, debido a la mejora en el sistema de riego. Antes de dedicarse a estos cultivos trabajaban el maíz y el ganado de doble propósito. El cambio se dió para obtener ingresos mayores.

Las hortalizas se venden en Zacatecoluca, no ha habido problema para colocar los productos. La tecnología utilizada se basa en el riego por gravedad a través de una canaleta que transporta el agua desde un río. Además se ha especializado el cultivo orgánico.

Las decisiones se toman a nivel de cada familia y ese es el único nivel de organización que existe.

No están inscritos en el Registro de Comercio porque no existe empresa. Para legalizarse habría que mejorar la organización. Por ahora no se paga impuestos ni a la Alcaldía ni a Hacienda. La legalización permitiría ampliar los lugares de venta. Esto será posible cuando los agricultores cuenten con sus escrituras, cuyos trámites ya están en proceso.

Han recibido capacitaciones de CLUSA y de CORDES para el control de plagas y la agricultura orgánica.

La inversión principal este año ha sido la reparación de la canaleta por US\$40,000, lo que ha permitido que el riego por gravedad funcione bien.

No se obtuvo información en cuanto a ingresos y gastos, por lo que es imposible establecer conclusiones en cuanto a resultados financieros. Sí se conoció que no existen ahorros, pero que sí se cuenta con acceso a crédito en la cooperativa El Roble.

La idea para fortalecer el negocio consiste en orientarse hacia la producción orgánica, lo que implica convencer a algunos productores que están reacios a dar el giro, porque no alcanzan a ver los resultados de este nuevo tipo de producción. Necesitan capacitación técnica, y apoyo en materia de organización y financiamiento.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer su negocio. De hecho los agricultores se encuentran motivados para ser productores exitosos.

6- Producción de Hortalizas y Frutas.		MAU: 32.15
1. Giro de la actividad	Cultivo de güisquil, hierba buena, espinaca, pepino, perejil, naranja, guineo y limón.	
2. Municipio	Olocuilta.	
3. Cantón	Joya de Girón.	

Se trata de un productor, que toma todas las decisiones, quién contrata a otros agricultores como jornaleros, lo que al final involucra a 75 familias. Este es el único nivel de organización que existe. Como esta experiencia existen otras veinte en la zona. Los volúmenes de producción reportados son los siguientes: 2,000 unidades de güisquil al mes, 75 docenas de espinaca al mes, 6 docenas al mes de hierba buena, 9,000 unidades de pepinos al año, 80 manojos al mes de perejil, 5,000 unidades de naranja al año, 5,000 unidades de limón al año y 25 racimos de guineos al año.

Desde el inicio se hizo agricultura con los mismos cultivos, actualmente la actividad está en mengua por el deterioro del suelo y las plagas en los sembradíos. La tecnología que se utiliza consiste en el manejo de agua a través de riego por gravedad o con bombas achicadoras, lo que también les permite producir en verano.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, tampoco pagan impuestos ni a la Alcaldía ni a Hacienda.

La inversión principal que se ha hecho es en el sistema de riego, que funciona bien desde 1998. La asistencia técnica se obtiene en los agroservicios.

Los ingresos principales provienen de la venta de hortalizas y frutas. Aparentemente son las primeras las que contribuyen para que el resultado financiero sea favorable, la venta de frutas aportan marginalmente. Las ganancias se utilizan para los gastos del hogar, y como capital de trabajo. No se tiene deudas, ni acceso a financiamiento.

Para mejorar la situación de la empresa se han propuesto recuperar la fertilidad del suelo usando abono orgánico (actualmente ya se usa gallinaza para abonar).

Esta IER requiere apoyo técnico y capacitación en agricultura orgánica, manejo de agua, comercialización, y diversificación de productos. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

7- Producción de Frutas.		MAU: 41.12
1. Giro de la actividad	Frutales.	
2. Municipio	Olocuilta.	
3. Cantón	San Antonio Girón.	

Esta IER es responsabilidad de una persona, quién toma todas las decisiones y contrata mano de obra de 18 familias para producir frutas. Se conoce que existen otras veinte iniciativas bajo esta modalidad. Los rendimientos son: 1,600 unidades de guineo al mes, 850 unidades de naranja al mes, siete quintales oro de café por manzana al año. Además se ha empezado a cultivar limón.

Desde el inicio se han cultivado los mismos frutales, pero ahora reportan una disminución en el trabajo por las plagas, y porque después de los terremotos de 2001 se secaron algunos árboles. Las frutas se venden en el Mercado Central, excepto el café que se entrega a un beneficio.

La tecnología utilizada es convencional, ya que es la que conocen por lo que se les hace más fácil utilizarla.

Este negocio no se ha inscrito en el Registro de Comercio, ni paga impuestos. Tampoco se mira la utilidad de inscribirse, ya desconocen las ventajas o desventajas de hacerlo.

El promedio de tierra de cada agricultor oscila ente 8 y 25 manzanas, el 50% del área lo dedican a los frutales, el resto para maíz y frijoles para el consumo.

Los ingresos principales provienen de la venta de frutales los cuales se utilizan para cubrir los gastos del hogar, aunque se desconoce la cantidad de ganancia. No se utilizan fuentes de financiamiento.

En este tiempo no se ha mejorado el medio ambiente, ni generado más empleo, ni mejorado las condiciones de trabajo para los que ya laboran.

La proyección de crecimiento que se han previsto es experimentar con nuevos cultivos.

Dos problemas importantes son las plagas y el difícil acceso a las parcelas debido al mal estado de lo caminos, por lo que requieren apoyo para resolver ambos problemas.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

8. Producción de Yuca. MAU: 25.89	
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.
2. Municipio	Rosario de la Paz.
3. Cantón	Tilapa Abajo.

Son 7 familias trabajando tres manzanas de yuca que venden “en pie” a US\$914 cada una. Debido a los precios bajos la actividad se encuentra baja. Para el cultivo se utiliza maquinaria y bueyes, principalmente.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, quién además asume todas las decisiones. Se cuenta con veinticinco años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, ya que consideran que “el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite”, además se desconocen las ventajas y desventajas de contar con personería jurídica. En la entrevista no se logró establecer fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca, cuya ganancia se utiliza para cubrir los gastos de alimentación.

Los involucrados dijeron no saber qué hacer para mejorar la empresa. El principal problema señalado es el bajo precio del producto, así que el apoyo deseado está referido a este tema. También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, sin poner dinero en contrapartida.

9. Finca Diversificada.		MAU: 30.69
1. Giro de la actividad	Producción de plátano, frijol, sandía, melón, yuca.	
2. Municipio	Santiago Nonualco.	
3. Cantón	Chancuyo.	

Es una producción familiar con diversificación en agricultura que actualmente cultivan yuca, platano, frijol de seda, sandía y melón. Estos últimos tres productos se encuentran en desarrollo.

Originalmente se trabajaba también caña, pero se abandonó porque no era rentable. La actividad es estable porque no se cuenta con dinero para ampliarse. Actualmente, lo único que vende es yuca, en el terreno, a US\$457.14 la manzana. Se utiliza tecnología convencional, lo que hace que los precios de producción sean altos.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, ni quiere hacerlo, se trata de una producción familiar cuyas decisiones son tomadas por el propietario del terreno. Tampoco se contribuye a la Alcaldía ni a Hacienda.

Los ingresos se obtienen de la venta de la yuca, no hubo ganancias. Tampoco se cuenta con ahorros, ni financiamiento crediticio, pero sí se reciben remesas de Estados Unidos.

La idea para mejorar es la diversificación de cultivos, la cual se está llevando a cabo en este momento. Si funciona, podrían generar empleos.

Requieren apoyo en asistencia técnica para la diversificación y en comercialización. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, poniendo recursos de contrapartida.

10- Producción de Yuca		MAU: 28.21
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.	
2. Municipio	Santiago Nonualco.	
3. Cantón	Japonguita.	

Se trata de 20 familias contratadas para trabajar cinco manzanas de yuca, que venden en pie, US\$457.14 cada una. Debido a que la demanda no aumenta, las actividades permanecen estables.

Para preparar la tierra se utiliza maquinaria, y agricultura convencional para lo demás. Todas las actividades son dirigidas por el dueño de la tierra, quién además asume todas las decisiones.

Esta IER no se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, ya que consideran “que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite”. No conocen las

ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica. En la entrevista no se establecieron fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca, cuya ganancia se utiliza para cubrir gastos del hogar y capital de trabajo. No se cuenta con ahorros ni se tiene acceso a entidades financieras.

No tienen idea de que hacer para mejorar la empresa, aunque si existe disposición para organizarse y formar iniciativas para fortalecer este tipo de iniciativas. Las inundaciones le afectan directamente, así como por las plagas que genera la humedad.

Requieren apoyo en asesoría técnica para la producción, comercialización y organización, y financiamiento.

11. Producción de Maracuyá.		MAU: 33.43
1. Giro de la actividad	Producción de maracuyá.	
2. Municipio	San Luis Talpa.	
3. Cantón	Tecualuya.	

Esta IER esta formada por una familia que cultiva maracuyá, de la que obtiene 9,000 unidades al mes por manzana. Actualmente la extensión trabajada es de tres manzanas, que representa una baja con respecto a años anteriores debido a una plaga de hongos. Los frutos se vende en PROEXAL, San Salvador, a US\$0.05 la unidad.

Para mantener el cultivo en verano se implementó un sistema de riego por goteo, pozo y bomba para operarlo. La inversión se hizo en el 2001, el equipo funciona bien actualmente.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, quién además asume todas las decisiones. Se contrata mano de obra temporal.

El negocio no se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, ni se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecieron fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de maracuyá. La ganancia generada se utiliza para cubrir el pago del crédito (BFA), capital de trabajo y gastos del hogar.

Para mejorar la empresa proponen investigar nuevos mercados, ya que si bien el comprador actual es seguro, es una desventaja contar sólo con uno.

El apoyo necesario para su fortalecimiento es en asesoría técnica y capacitación. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

12. Producción de Frutas.		MAU: 29.49
1. Giro de la actividad	Producción de frutas.	
2. Municipio	San Juan Nonualco.	
3. Cantón	El Pajal.	

Esta es una iniciativa familiar de 25 años dedicada a la producción de mango ciruela, mango indio y limón. De las dos variedades de mango se producen, 10 mil y 15 mil unidades respectivamente, en tanto que de limones solamente 500 unidades, ya que recién se han iniciado en este cultivo. Toda la producción se vende en Zacatecoluca.

El esfuerzo se mantiene estable, el manejo es mínimo casi insuficiente. El propietario y su esposa toman todas las decisiones.

El negocio no se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

Los ingresos principales provienen de la venta de frutas. La ganancia generada se utiliza para cubrir gastos del hogar, pero no se tiene una idea cierta del monto de esas ganancias. No hay ahorros, ni se ha accedido a crédito.

Para mejorar la empresa, los propietarios consideran que en el futuro se debería programar la producción para épocas en que no hay mucha oferta. El principal problema que señalan es la falta de capital de trabajo, por lo que el principal apoyo solicitado es financiamiento y capacitación.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, poniendo recursos de contrapartida.

13. Producción de Caña.		MAU: 42.45
1. Giro de la actividad	Producción de caña de seda.	
2. Municipio	Cuyultitán.	
3. Cantón	San Antonio La Barranca.	

Esta IER se desarrolla en una manzana que se dedica al cultivo de caña de seda, donde además hay árboles frutales cuyos frutos son para el autoconsumo.

La caña se vende fácilmente en la parcela, no obstante sus propietarios dicen que uno de los problemas que enfrentan es no contar con tierras para expandir su producción.

Para el cultivo se utiliza abono químico y bueyes, ya que son las únicas herramientas de que dispone.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, quién también asume las decisiones. Se cuenta con cinco años de experiencia.

El negocio no ha sido inscrito en el Registro de Comercio, tampoco se pagan impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita tanto trámite, no se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de la cosecha de caña, por la cual obtienen unos US\$1,371, de los cuales no se ha podido precisar cuanto es ganancia. Lo que obtienen de renta se utiliza para los gastos de alimentación y de trabajo. No hay ahorros, deudas, ni acceso a fuentes crediticias.

Ven difícil proponer algo para mejorar el negocio, porque el mercado para su producto es poco y éste es uno de sus principales problemas. Para fortalecer la iniciativa necesitan ayuda para identificar otros compradores y asistencia técnica. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

14. Producción de Loroco		MAU: 32.78
1. Giro de la actividad	Producción de loroco.	
2. Municipio	San Luis La Herradura.	
3. Cantón	El Llano, Colonia Belén.	

Se trata de una familia cultivando un octavo de manzana con loroco, cuya producción actual es de ocho libras al mes. La producción es menor que en años anteriores porque la familia atendió otras actividades que impidió la atención necesaria al cultivo. El loroco se vende en el mercado de San Luis, a US\$2.00 la libra. La tecnología es convencional porque el área es pequeña.

Todas las actividades y las decisiones son asumidas por el dueño, quién eventualmente contrata un mozo, Se cuenta con dos años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita los trámites de legalización, además se desconocen las ventajas y desventajas de contar con personería jurídica.

En la entrevista no fue posible establecer fortalezas ni debilidades de la empresa. Los ingresos por la venta de loroco ascienden a US\$ 64 el excedente mensual es de US\$52.57, dinero que es utilizado para gastos del hogar y del cultivo. No cuentan con ahorros ni compromiso financieros.

La idea es expandir el cultivo porque existe buen mercado. El apoyo requerido es de capacitación, equipo de riego e intercambio con otros productores.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

16. Producción de Cocos.		MAU: 39.30
1. Giro de la actividad	Producción de Cocos.	
2. Municipio	San Luis La Herradura.	
3. Cantón	Las Anonas.	

Este negocio es llevado por una familia, aunque eventualmente contratan mano de obra para algunas actividades. Actualmente se experimenta mengua, ya que desde el terremoto ha bajado la producción. Se cortan 5 mil cocos al mes, y se venden en el cantón. Como esta iniciativa existen otras 28 en los alrededores, siempre familiares.

La tecnología es convencional, porque siempre lo han hecho así.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño y es él quien también asume las decisiones. Se cuenta con cuarenta años de experiencia.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos y desconoce las ventajas y las desventajas de contar con personería jurídica. En la entrevista no se logró establecer fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales de la familia provienen de la venta de coco. Sí se reporta ganancia, aunque no se cuantifique, la cual se usa para cubrir gastos del hogar, posteo de cercos, y gastos del cultivo. No hay ahorros, pero se consigue crédito en los agroservicios.

Se tiene la idea de aumentar la producción de cocos, el obstáculo es la plaga de este cultivo. Cuentan con terreno para ampliarse, pero consideran que el mercado es inestable.

El apoyo que necesitan es capacitación para el control de plagas y para la comercialización, así como financiamiento para mejorar la plantación y añadirle valor al producto.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

17. Producción de Frutales.		MAU: 37.40
1. Giro de la actividad	Producción de frutales.	
2. Municipio	San Pedro Nonualco.	
3. Cantón	El Lazareto.	

Esta es una iniciativa familiar dedicada al cultivo de mamey, guineo de seda y cacao. El volumen de sus cosechas es: de 1,500 unidades de mamey al mes, 1,000 guineos al mes y 100 libras de cacao mensuales.

Los terremotos afectaron el terreno, por lo que la producción ha disminuido. La cosecha se vende en el mercado de San Pedro. Al cultivo se le aplica urea e insecticidas para producir más producto y de mejor calidad.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las toma él. Se cuenta con más de 60 años de experiencia, y se ha participado en capacitaciones en manejo de frutales con el CENTA. No se identificaron fortalezas ni debilidades.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco se paga impuestos. Se considera que el volumen de lo que se hace no amerita la formalización, tampoco conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica.

Los ingresos principales provienen de la venta de las frutas. Nunca se ha hecho presupuesto, por lo que no tienen idea si hay ganancias. Lo que queda de dinero, se usa en alimentos para la familia.

Se ha pensado mejorar la empresa experimentando con agricultura orgánica. No tienen claro qué tipo de apoyo podrían fortalecerlos.

No existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

18. Producción de yuca.		MAU: 35.02
1. Giro de la actividad	Producción de yuca.	
2. Municipio	San Luis Talpa.	
3. Cantón	Nuevo Edén.	

Se trata de una IER que es llevada a cabo por 10 familias que cultivan yuca por contrato, ya que la cosecha se vende en pie, en la parcela. El dueño contrata y organiza todas las actividades. En este caso la iniciativa está aumentando porque algunos productores ampliaron el área.

Para el cultivo se combina maquinaria con prácticas de agricultura convencional. Todas las actividades son dirigidas por el dueño, las decisiones también las asume él. Se cuenta con veinte años de experiencia, no se ha participado en capacitaciones.

No se ha inscrito el negocio en el Registro de Comercio, tampoco se paga impuestos. No ven la necesidad de formalizarse, porque desconocen las ventajas y desventajas de contar con personería jurídica. En la entrevista no se pudo establecer fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales provienen de la venta de yuca. La ganancia generada el año anterior alcanzó los US\$1,714.28, dinero que se utilizó para pagar el crédito de avío, gastos del hogar y capital de trabajo. Se tiene acceso a crédito con el BFA.

La proyección principal es aumentar el área sembrada, pero tienen la dificultad de que el alquiler de tierra es alto. Tampoco cuentan con capital de trabajo.

Requieren apoyo para obtener maquinaria agrícola, financiamiento y organización. Si existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

19. Cultivo de melón.		MAU: 39.45
1. Giro de la actividad	Producción de melón.	
2. Municipio	Zacatecoluca.	
3. Cantón	El Amate.	

Esta es una familia que se dedica a cultivar una manzana de melón, para lo cual contrata mano de obra. La cosecha, que asciende a unas 12 mil unidades, se vende en el cantón directamente en la parcela. Los ingresos por la venta de la melonera es de US\$2,171 de los cuales la mitad es la ganancia anual.

El cultivo se realiza según la agricultura tradicional, por falta de asistencia técnica y capacitación.

Todas las actividades son dirigidas por el dueño, quién también toma todas las decisiones del negocio. Se cuenta con cuatro años de experiencia, no se ha participado en capacitaciones.

No se ha inscrito en el Registro de Comercio, tampoco paga impuestos, ni se conocen las ventajas ni las desventajas de contar con personería jurídica. En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa.

Los ingresos principales de la familia provienen de la venta de la melonera. La ganancia generada se utiliza para el cultivo del siguiente ciclo y para gastos de la casa. No tienen deudas, ni nunca las han tenido. Tampoco cuentan con ahorros.

Para mejorar la empresa se ha pensado en conseguir más tierra para ampliar la producción. Como apoyo necesitan capacitación, asistencia técnica y financiamiento.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas, pero no cuenta con capacidad de gestión propia.

20. Maderables.		MAU: 39.52
1. Giro de la actividad	Cultivo de especies maderables.	
2. Municipio	San Pedro Masahuat.	
3. Cantón	Las Flores.	

La Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Astoria de R.L. elabora postes y vigas sin fines comerciales, para uso interno de la cooperativa. Tienen un manejo del bosque para suplir las necesidades de los asociados. Las decisiones las toma la Junta Directiva de la cooperativa.

Como iniciativa en sí no se ha inscrito en el Registro de Comercio, pero la cooperativa sí está inscrita en el Departamento de Asociaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

En la entrevista no se establecen fortalezas ni debilidades de la empresa. Los ingresos principales provienen de la venta interna de postes y vigas. Este dinero se utiliza para pagar un guardabosques. El plan es mantener esta actividad fuera de todo carácter comercial.

No existe interés en participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5.1.1 FODA del sector agrícola

Las iniciativas agrícolas representan la mayoría de las experiencias identificadas como conjunto. De un total de 74 iniciativas estrictamente agrícolas entraron en la priorización 19, que representan un 16%. La situación en la que se desempeñan estos negocios es la siguiente:

<p>FODA del Sector Agrícola</p>	<p>FORTALEZAS La agricultura es diversificada, más allá del cultivo de granos básicos. Existen experiencias de comercialización sin intermediación. Incorporación de sistemas de riego al proceso productivo. Las proyecciones apuntan a la incorporación de mayor valor agregado. Los agricultores están claros que su objetivo es comercial. Innovación en formas asociativas para hacer viable la agricultura. Disponibilidad a participar en un programa de fortalecimiento. Experiencia acumulada en la actividad agrícola. La replicabilidad es un hecho en las experiencias de asociaciones informales de agricultores.</p>	<p>DEBILIDADES La capacidad financiera es frágil, orientada al presupuesto familiar. A menudo la cosecha se vende en pie, en la parcela. La organización es informal. Desconocimiento del manejo empresarial en general, y de la importancia jurídica de la empresa en particular. La participación en capacitaciones es baja. Conocimiento pobre de su empresa. Tomadores de pedidos en el caso de los contratos con la Tropic Food y similares.</p>
<p>OPORTUNIDADES Se reporta la presencia de personas dispuestas a hacer agricultura contratando agricultores locales. La comercialización puede anticiparse a través de instancias locales o nacionales (AGROLEMPA, Tropic Food). El programa San Vicente Productivo. Presencia de instituciones de capacitación, asistencia técnica y de financiamiento.</p>	<p>ESTRATEGIAS FO F1O1: Orientación de las inversiones en la agricultura a partir de una carpeta comercial y técnica de cultivos viables. F2O2: Anticipación en los esfuerzos de comercialización, identificando nichos potenciales para la producción agrícola. F3-F7O3-O4: Acompañamiento empresarial desde las áreas técnica y financiera, así como en capacitación, aprovechando los programas de instituciones con presencia en la microregión.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO D1O1: Promoción de actividades de cogestión con potencial de sostenibilidad para todas las partes involucradas. D2D7O2: Búsqueda activa de alternativas de comercialización a la práctica de la venta en parcela, la cual no aporta beneficio claro al agricultor. D3-D6O3-O4: Asesoramiento para la legalización de las iniciativas según la figura jurídica conveniente en cada caso.</p>
<p>AMENAZAS Los precios de mercado andan por debajo de lo "deseado". Plagas. Los terremotos impactaron negativamente en el rendimiento. Escasez de agua para los cultivos.</p>	<p>ESTRATEGIAS FA F1F2F4A1: Abandonar la venta de materias primas, incorporar valor al producto agrícola antes de llevarlo a plaza. F5F6F7A2: Implementación de un programa regional de combate a las plagas de los cultivos agrícolas. F7A3A4: Incorporar la gestión de riesgos en el acompañamiento empresarial, que incluya el manejo del agua como factor estratégico del desarrollo local.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA D1-D7A1A2: Experimentación agrícola con cultivos nuevos bajo tecnologías innovadoras que ofrezcan mejor perspectiva comercial, desde los cuales pueda hacerse más viable la sostenibilidad de las iniciativas agrícolas D1-D6A3-A4: Asociación de las iniciativas agrícolas a partir de la gestión de riesgos y manejo del agua como recurso estratégico.</p>

5.2 Sector Pecuario

Las 11 actividades pecuarias representan la cuarta parte del total de las IER identificadas. De éstas, el 25% quedó incluida en la priorización realizada.

1. Granja Diversificada. MAU: 35.45	
1. Giro de la actividad	Cerdos, patos, leche, pollos.
2. Municipio	Santiago Nonualco.
3. Cantón	El Sauce.

Consiste en una familia que para aumentar los ingresos monetarios dejaron de vender solamente leche, y han incorporado al negocio la venta eventual de cerdos. Los pollos y los patos se consumen por la familia. Los productos se venden en el cantón, a mayoristas que llegan a comprar.

La crianza de los animales se hace de manera tradicional, extensiva, de patio, porque sale más barato. Las decisiones las toma la pareja, quienes coordinan las actividades de la empresa familiar.

No se ha realizado trámite para inscribirse en el Registro de Comercio porque no se considera necesario. Tampoco se pagan impuestos, ni nacionales ni municipales.

Se acumulan ocho años de experiencia en la actividad. En ese tiempo no ha recibido ninguna capacitación.

No se aportan datos que lleven a concluir de los resultados financieros de la empresa. Sólo se expresa que no existen ahorros ni deudas.

La idea de fortalecerse apunta a aumentar el manejo del ganado de leche, para lo cual se necesita una picadora de zacate.

Los apoyos necesarios son en materia de capacitación, asistencia continua y financiamiento. Existe disposición para participar y poner recursos en un programa de fortalecimiento.

2. Cooperativa El Nilo I. MAU: 58.00	
1. Giro de la actividad	Producción de leche.
2. Municipio	Zacatecoluca.
3. Cantón	Las Tablas.

La Cooperativa se dedica a varias actividades, la leche ocupa un lugar importante dentro de éstos, sumando unas 75 mil botellas mensuales. Además se elabora abono orgánico (3000 quintales al año), y se presta el servicio de maquinaria agrícola. La lechería ha aumentado porque se ha mejorado el manejo del ganado y porque se logró comprador seguro (Petacones). Los otros productos se comercializan en la localidad, el abono en la región.

Tecnológicamente ha habido una modernización tanto en equipamiento (tanque refrigerado) como en el manejo del potrero, debido a exigencias del mercado hacia el producto.

Las decisiones las toma el Consejo de Administración, la cooperativa tiene cierta solidez administrativa y utiliza herramientas gerenciales. Aunque en algunas ocasiones el involucramiento de los asociados es bajo. Se dedican 220 manzanas para ganado, y participan 46 familias de la iniciativa. Han participado en capacitaciones impartidas por Petacones y el CIRE.

Los ingresos principales provienen de la leche, y se estima que se obtiene ganancia en cada ejercicio, la que ha sido utilizada para construcción de viviendas de los asociados y cancelar deudas. Actualmente está vigente un crédito por US\$20,000. Mantienen la posibilidad de financiamiento con FIDECOOP.

La cooperativa no está inscrita en el Registro de Comercio, sí paga impuestos tanto a la Alcaldía como a Hacienda.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la producción de leche a partir de la mejora genética del ganado. Necesitan apoyo en financiamiento para utilizar pozos, asistencia técnica para impulsar Agroindustria La Paz, y asesoría para la comercialización del abono orgánico.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

3. Producción de ganado. MAU: 26.41	
1. Giro de la actividad	Leche, crema, ganado de repasto.
2. Municipio	San Rafael Obrajuelo.
3. Cantón	San Pedro Martín.

Esta es una iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 80 botellas de leche al tanque de San Rafael, que se practica la actividad porque no implica mayor esfuerzo en el manejo y se obtiene dinero con rapidez.

Tecnológicamente resalta alguna mejora en cuento a pastos mejorados.

Todas las decisiones las toma el dueño, toda su vida se ha dedicado a esta actividad. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como empresa. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. Aunque no se proporcionaron datos específicos se hizo mención que sí se generan ganancias, las que se usan para capital de trabajo y alimentación. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

No se plantea ninguna idea para mejorar el negocio, sí se expresó tener dificultades con la profilaxis en el manejo del ganado, para lo cual requieren apoyo.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

4. Ganadería		MAU: 35.99
1. Giro de la actividad	Ganado de repasto.	
2. Municipio	San Juan Nonualco.	
3. Cantón	Tehuiste Arriba.	

Se trata de una iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 40 botellas de leche en el mercado de San Juan o San Rafael, y unas 25 reses al mes. Tecnológicamente resalta alguna mejora en cuento a pastos mejorados. Todas las decisiones las toma el dueño, quién por 40 años se ha dedicado a esta actividad. En este período ha participado en capacitaciones sobre control de enfermedades con el MAG. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como empresa. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. Se reportan ganancias por US\$1,371 al año, las que se usan para capital de trabajo y alimentación. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

Para hacer crecer el negocio, se han planteado aumentar el ganado y trabajar más con pastos mejorados. Un apoyo identificado es asesoría técnica general y gestión de sistemas de agua.

Tienen disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5. Granja de Pollos.		MAU: 40.95
1. Giro de la actividad	Pollos de engorde.	
2. Municipio	San Pedro Nonualco.	
3. Cantón	La Comunidad.	

Es una iniciativa familiar que se sostiene de la venta semanal de 100 pollos en el mercado de San Pedro. El manejo de la granja es convencional, según han aprendido. Además se ha participado en capacitaciones tanto en avicultura como en administración de empresas.

La iniciativa es coordinada por la familia. En la entrevista se identificó que no afrontan ningún problema.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque la producción es poca, por lo tanto, no se paga ningún impuesto. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de los 100 pollos semanales. Como no se llevan registros no se sabe si hay ganancias. No cuentan con ahorros ni se ha accedido a financiamiento.

Se piensa aumentar la producción, para lo cual necesitan superar problemas de tiempo en el abastecimiento de los pollos.

El apoyo identificado es en financiamiento para capital de trabajo y para ampliación de las instalaciones.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

6. Finca El Milagro.	
1. Giro de la actividad	Ganadería de doble propósito.
2. Municipio	San Juan Nonualco.
3. Cantón	Veracruz.

Iniciativa familiar en la que el ganado es la principal actividad, aunque se viene haciendo agricultura (hortalizas) recientemente. Tienen un año de trabajar la finca, han vendido 18 reses en el cantón. También se colocaron pipianes en supermercados de San Salvador.

El manejo de la finca es convencional, no se ha adoptado ninguna mejora tecnológica.

Todas las decisiones las toma la dueña, quien delega bastante en el encargado de producción.

Existe buena coordinación entre ambos, lo que permite que el trabajo avance.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, se desconoce por qué debería estarlo.

Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado y pipian. No se sabe si ha habido ganancias. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

En el futuro, se plantea cultivar hortalizas bajo riego y abrir dos pozos. La propiedad se encuentra reforestada, la idea es mantener y mejorar el bosque.

El apoyo que se necesita es para perforar los pozos y gestionar el agua potable.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

7. Granja San Antonio.		MAU: 37.15
1. Giro de la actividad	Gallinas ponedoras.	
2. Municipio	Cuyultitán.	
3. Cantón	San Antonio.	

Se trata de una iniciativa familiar que se sostiene de la venta diaria de 2,400 huevos en Comalapa. El propietario contrata a un encargado lleva todas las actividades de la granja, que se maneja de manera tradicional.

Todas las decisiones las toma el dueño, se cuenta con 12 años de experiencia en la actividad.

En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque es una granja pequeña. Se pagan impuestos a la Alcaldía. Se conoce la ventaja de no asumir el IVA si se legaliza. Los ingresos principales provienen de la venta de huevos, y de las gallinas de descarte una vez al año. No se maneja el dato de ganancias, ni se cuenta con ahorros. Tampoco se accede a fuentes de financiamiento.

Su idea a futuro es ampliar el número de aves. No se identificó un apoyo específico para consolidar la empresa, ni existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer este tipo de iniciativas.

8. Ganado de Repasto.		MAU: 27.15
1. Giro de la actividad	Ganado de repasto.	
2. Municipio	Tapalhuaca.	
3. Cantón	San José La Baza.	

El negocio consiste en vender unas cinco reses al mes, la actividad tienen el riesgo de los robos. Esta empresa es de una familia, tienen un encargado contratado, las ventas se hacen en la localidad. El manejo del ganado es tradicional, sin mejora de pastos ni de otro tipo.

Todas las decisiones las toma el dueño, quién durante los 33 años que se ha dedicado a esta actividad no ha asistido a ninguna capacitación.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio ni paga impuestos. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de la venta de ganado. No se tiene el dato de ganancias, sí se supo que no se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

La proyección a futuro es dedicarse al ganado de leche. Se tiene problemas con el control de enfermedades.

No se identificó algún apoyo necesario, y no existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

9. ACPA Santo Tomás de R.L.		MAU: 37.53
1. Giro de la actividad	Producción de leche.	
2. Municipio	San Luis Talpa.	
3. Cantón	Amatecampo.	

La cooperativa se dedica a varias actividades, la leche ocupa un lugar importante dentro de éstos, sumando unas 3,300 botellas diarias. También están desarrollando una plantación de especies maderables. La lechería se mantiene estable, las ganancias no permiten una ampliación de actividades.

La leche se vende a Petacones, en Santa Cruz Porrilla. Esto les ha requerido hacerse de un tanque refrigerado para entregar el producto en buen estado.

El esquema organizativo les ha funcionado, consiste en que la Junta Directiva nombra al gerente, y éste coordina todas las actividades. Se ha alcanzado buena eficiencia y se cuenta con controles. Son 154 asociados, la propiedad es de 1,700 manzanas, 1,000 de las cuales se dedican al ganado.

Están registrados en el Departamento de Asociaciones en el MAG, sí paga impuestos a Hacienda. También han participado en capacitaciones, en manejo de cooperativas, impartidas por el ISEAC.

Los ingresos por la venta de leche asciende a US\$34,000 mensuales, sí se generan ganancias que se destinan para incentivos a los asociados, amortización de deuda y capital de trabajo. El crédito lo manejan con el BFA, su plazo es de diez años.

Se aspira a ampliar el trabajo, tanto en ganado como en lo forestal, las perspectivas se valoran favorables, está generando excedentes que pueden reinvertir.

Necesitan apoyo en mantener las relaciones institucionales con las que cuentan. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

10. Producción de Ganado.		MAU: 45.30
1. Giro de la actividad	Producción de ganado.	
2. Municipio	Rosario de La Paz.	
3. Cantón	El Pedregal.	

Se trata de una familia dedicada a trabajar ganado lechero. Se obtienen 35 botellas de leche diarias y se elaboran 12 libras de queso. La botella de leche se vende a US\$0.35 y la libra de queso a US\$1.40. La venta se realiza en la casa, al detalle.

La tecnología utilizada es catalogada de artesanal y es la que se aprendió por tradición familiar. Se cuenta con quince años de experiencia.

Esta iniciativa funciona a partir de tareas definidas: el ordeño lo realiza el señor, la elaboración de queso y la venta, la señora. Las decisiones las toma la señora.

No están inscritos en el Registro de Comercio, no creen que sea necesario, tampoco pagan impuestos a Hacienda ni a la Alcaldía.

En 1992 se invirtió en la construcción de la sala de ordeño, actualmente está en estado regular.

Los ingresos de la venta de leche asciende a US\$1,371, de queso ingresa US\$35. Sí se generan ganancias, el año anterior fueron de US\$1,714 que se utilizaron para los gastos del hogar. Se cuenta con acceso a crédito con CALPIÁ, pero no se ha hecho uso de éste.

La proyección para el negocio es aumentar la producción de leche y queso, adquiriendo más reses. Para llevar a cabo estos planes se necesita capital.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

11. ACPA San Alfredo de R.L.		MAU: 53.87
1. Giro de la actividad	Producción de leche.	
2. Municipio	San Luis Talpa.	
3. Cantón	San José Chagüiton.	

La cooperativa se dedica al ganado lechero a razón de 1,000 botellas de leche al día, la producción se encuentra en ascenso porque se ha aumentado el hato. La leche se vende a Petacones, a US\$0.32 la botella.

El manejo del ganado es extensivo (convencional). Para el manejo de la leche han tenido que comprar un tanque refrigerado para entregar el producto en buen estado.

Las decisiones las toma la Junta Directiva, la que es elegida participativamente por la Asamblea General de Socios. Los cuerpos directivos están organizados según áreas de trabajo y han funcionado bien. No se cuenta con gerente, pero sí con un contador. La cooperativa involucra a 47 familias.

Están registrados en el Departamento de Asociaciones en el MAG, no paga impuestos a Hacienda. Han participado en capacitaciones de manejo de ganado, impartidas por un veterinario independiente.

Se realizaron inversiones en la sala de ordeño, comederos y el tanque refrigerado. Todo se encuentra en buen estado actualmente.

Los ingresos la venta de leche asciende a US\$320, pero los gastos mensuales llegan a US\$7,314 en mano de obra, alimentación y veterinario. Por tanto, sí se generan ganancias, que se destinan para incentivos a los asociados y capital de trabajo.

Se proyecta abrir pozos para acceder al agua en verano, y ampliar el área con pasto mejorado, para la alimentación del ganado.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5.2.1 FODA del sector pecuario

	FORTALEZAS Diversificación de actividades. Combinación de producción de mercado con producción para el consumo familiar. Generalmente se reportan ganancias. Existe comercialización del producto asegurada con Petacones. Experiencia en las actividades.	DEBILIDADES Comercialización con intermediarios. Tecnología convencional sin innovación. Dificultad para el manejo de enfermedades e higiene de los animales. Proveeduría incierta.
OPORTUNIDADES Disponibilidad de tierras. Asociatividad en la cadena productiva.	ESTRATEGIAS FO F1F2O1: Diversificación de actividades, pecuarias y agrícolas, tanto para comercio como para el consumo familiar. F3O2: Innovación y experimentación en procesamiento de productos.	ESTRATEGIAS DO D1D2O2: Identificación de mercado para producción de mayor valor agregado. D3D4O2: Gestión de servicios de asistencia técnica con proveedores sólidos.
AMENAZAS Dificultades en el acceso de agua. Robo de reses.	ESTRATEGIAS FA F3A1: Inversión en sistemas de abastecimiento de agua para consumo humano y animal. F4A2: Cogestión con Petacones, PNC, Alcaldías para proporcionar seguridad en la microregión.	ESTRATEGIAS DA D1-D4A1A2: Gestionar de manera integral la gestión empresarial ante instituciones de servicios, gobiernos locales y gobierno central.

5.3 Sector Agroindustrial

En el conjunto de iniciativas priorizadas encontramos seis consideradas como agroindustria, lo que significa un 71% de este tipo de iniciativas en la lista de priorización. La situación de éstas viene reflejada a continuación.

1. SAMO		MAU: 83.74
1. Giro de la actividad	Procesar semilla de marañón, elaboración de vino de marañón, marañón en pasa.	
2. Municipio	Tecoluca.	
3. Cantón	San Carlos Lempa.	

SAMO reúne en torno a sí a un solo grupo, compuesto por 63 familias de productores y cincuenta empleados. La producción reportada es la siguiente: 10 toneladas de semilla de marañón orgánico en 2002, y dos más este año; 300 libras de marañón pasa, 18 botellas de vino de marañón y 200 libras de mermelada.

La empresa viene creciendo, básicamente porque ha dispuesto de capital para comprar más materia prima.

Originalmente se procesaba únicamente la semilla de marañón, pero con el propósito de aprovechar los subproductos de éste se diversificó la producción. Estos productos adicionales se realizan en el comercio local.

El mercado de SAMO es externo para su producto principal, se mencionan Inglaterra y Alemania. A esos mercados se ha llegado a través de ONGs europeas. El único tropiezo ha sido el volumen de ventas, lo demás ha sido manejado sin problemas.

Las exigencias del mercado llevó a la empresa a incorporar tecnología de máquinas, a dejar el proceso artesanal original. Pesó mucho el requisito para certificación para dar ese paso. Esto fue posible por el financiamiento conseguido, los problemas que acarreó se vinculan con insuficiente capacitación para esa transición.

En la empresa participan adultos, hombres en su mayoría (71 hombres y 10 mujeres). La toma de decisiones en cuanto a la producción primaria es de los productores propiamente. El procesamiento involucra a la Junta Directiva, así como lo relacionado con inversiones importantes. Para la administración de fondos y la venta de productos la función corresponde a la gerencia.

La estructura de SAMO incluye la Asamblea de Socios, la Junta Directiva, la Junta de Vigilancia, gerencia y áreas funcionales. Este esquema ha fortalecido la toma de decisiones de carácter empresarial, su implementación, y la libre elección a los cargos de dirección.

Necesita mejorarse la identidad de los socios y socias con la empresa cooperativa y también requiere atención el carácter en el que socios o socias son elegidos a cargos específicos, principalmente en lo que se refiere a remuneración económica.

Administrativamente se cuenta con la contabilidad al día, el personal está motivado y capacitado, los productores son asesorados técnicamente, se cuenta con planificaciones quinquenales y anuales.

En cuanto a finanzas, se plantea la necesidad de capital de trabajo. También se hace necesario hacer algo en cuanto a producción y productividad.

La empresa está inscrita en el Registro de Comercio, es contribuyente del Ministerio de Hacienda, pero no de la municipalidad. La personería jurídica es necesaria para exportar.

El personal que opera en SAMO ha participado en capacitaciones, en los temas Gestión Empresarial, entrenamiento en el uso de equipos y producción.

En la iniciativa está involucrada una extensión de 250 manzanas de tierra, propiedad de 150 productores, de los que se han desarrollado solamente 100.

En cuanto a rentabilidad de la empresa sólo se cuenta con datos de volumen de producción y rubros de gastos. Aunque están algunos precios indicativos de venta, no se ha logrado establecer un resultado financiero. SAMO cuenta con acceso a financiamiento, ALTERFIN y FIDECOOP.

Tanto la cantidad y calidad de trabajo ha mejorado, las proyecciones buscan alcanzar la rentabilidad de la empresa, en cuanto a desarrollo ven una oportunidad en trabajar bajo la modalidad orgánica. El reto está en garantizar el financiamiento para mantener ese dinamismo.

SAMO está en disposición de poner recursos en contrapartida en un esfuerzo de consolidación empresarial y desarrollo económico local.

2. BIOLACT		MAU: 69.26
1. Giro de la actividad	Procesamiento de queso y yogurt tipo gourmet.	
2. Municipio	Tecoluca.	
3. Cantón	San Ramón Grifal	

Agrupando a productores de comunidades de varios municipios BIOLACT involucra a 43 familias. El volumen de producción mensual reportado es el siguiente: 800 libras de queso gourmet, 40 litros de yogurt natural, 600 botellas de crema y 7,500 botellas de leche descremada.

Este volumen está creciendo, porque ha habido promoción y se ha destinado una persona al esfuerzo de ventas. Esta producción permite un cupo mayor de leche a los productores. Al inicio se tuvo problemas de ventas bajas, empaque inadecuado, novedad del producto, necesidad de punto de venta en San Salvador. El mercado aún es institucional, se vende a domicilio y en la planta.

La tecnología utilizada es alta, el producto así lo requiere (higiene y asepsia). Esto implica manejar costos altos.

Para la toma de decisiones, el encargado de producción es el responsable al nivel de producción y procesamiento. Para ventas e inversiones existe un equipo de conducción. El manejo de fondos involucra a la Junta Directiva y la gerencia.

La empresa aún no está inscrita en el Registro de Comercio, aunque ha logrado desarrollar a su personal, sus procedimientos y herramientas empresariales para su funcionamiento.

Las personas partieron de cero en cuanto a experiencia y lo que han acumulado coincide con lo que tienen de incorporados en la planta. Han recibido capacitaciones para elaboración de queso.

La inversión inicial ascendió a US\$457,142 para montaje y equipamiento de la planta. El funcionamiento actual de esos equipos oscila entre bueno y regular.

La empresa no está generando utilidades, sus ingresos rondan el 50% de sus gastos, tiene una deuda cercana a los US\$20,000. BIOLACT ha logrado financiamiento a través de gestiones de CORDES y la Agencia para el Desarrollo Internacional de Estados Unidos (AID).

La calidad y cantidad de empleo ha aumentado. En materia ambiental, se han cumplido las recomendaciones del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN). Aún se puede mejorar el tratamiento de aguas residuales.

Algunas ideas a futuro contemplan montar una sala de ventas en la capital para lograr una mejor colocación del producto y una mejor aceptación en el mercado.

Existe la percepción que la vinculación de los y las socias a la empresa debe mejorarse, es frágil actualmente, lo que pone en riesgo la cadena productiva. El costo de la energía es otro problema sensible actualmente.

El producto es bueno, se cuenta con una cartera amplia para ampliar el negocio. Se necesita trabajar con muestras y adquirir un vehículo refrigerado. La empresa está dispuesta a poner recursos de contrapartida para apoyar un esfuerzo de desarrollo económico local.

La consolidación de BIOLACT pasa por la formación de su personal y la obtención de recursos financieros.

3. Grupo de Mujeres 28 de Mayo.		MAU: 46.72
1. Giro de la actividad	Elaboración natural de medicinas y hortalizas.	
2. Municipio	Cuyultitán.	
3. Cantón	San Antonio, Caserío Las Piedritas.	

Se trata de dos grupos de mujeres que fueron capacitadas por CMC para la elaboración de productos del procesamiento de plantas para usos cosméticos y medicinales. También se trabaja el cultivo de hortalizas, pero con un objetivo de consumo familiar. Las familias involucradas son 28.

Aunque la iniciativa es incipiente, está aumentando porque los productos se conocen. La tecnología utilizada es artesanal, ya que esa es la forma como se les enseñó en la capacitación.

En la iniciativa participan 22 mujeres, 6 de ellas jóvenes. La organización consiste en una presidenta y una secretaria que coordinan todo el trabajo. La Junta Directiva no está conformada totalmente, toda miembra puede ser electa.

El grupo no está inscrito en el Registro de Comercio, se ha funcionado desde la membresía del CMC. El inconveniente de trabajar así es que no pueden registrar sus productos.

La persona con mayor experiencia lleva ocho años en el procesamiento de plantas para la elaboración de productos medicinales. Se identifica la necesidad de capacitación para el manejo de la empresa, sobre todo para conocer sus costos.

No se cuenta con ganancias, los ingresos obtenidos se utilizan para la alimentación de la familia. Se trata de un complemento a la economía del hogar. Los esposos venden su fuerza de trabajo en la cooperativa.

El grupo no tiene acceso al financiamiento, se aspira al mismo para ampliar el trabajo a la elaboración de abono orgánico y cultivar hortalizas orgánicas también.

Las calles no se encuentran en buen estado.

Las relaciones entre las compañeras es buena, también las relaciones con la Alcaldía son buenas. Otras oportunidades son las relaciones con CMC y GTZ.

Existe disposición para participar en un esfuerzo de fortalecimiento empresarial, poniendo los recursos de contrapartida necesarios.

4. Agroindustria La Paz.		MAU: 29.21
1. Giro de la actividad	Elaboración de queso, requesón y crema.	
3. Municipio	Zacatecoluca.	
4. Cantón	Las Tablas.	

Agroindustria La Paz está conformada por Cooperativa El Nilo I, Cooperativa Santo Tomás, Cooperativa Mujeres Progresistas, Cooperativa Central Agropecuaria. Involucra a 46 familias en los municipios de Zacatecoluca, Olocuilta, San Luis Talpa. Su actividad económica consiste en elaboración de quesos, crema, requesón, queso fresco.

La producción mensual reportada es la siguiente: 40 botellas de crema, 200 libras de queso, 30 libras de requesón y 20 libras de queso fresco.

La empresa está creciendo, han ido penetrando el mercado poco a poco. Inicialmente elaboraban queso mozzarella y queso duro, pero se cambiaron a la producción actual, por la dificultad de fabricar las otras variedades.

El mercado para sus productos es San Salvador, aunque venden un poco de queso localmente. Se expresa que el precio es bajo.

La tecnología es moderna en cuanto a refrigeración y pasteurización, en lo demás el proceso es artesanal (prensas y tinas).

Existe una Junta Directiva (9 hombres, 3 mujeres) que toma las decisiones concernientes a la empresa. La junta directiva se nombra de un representante de cada cooperativa.

La empresa cuenta con buenos controles empresariales, como contabilidad, aunque la producción está organizada tiene que mejorar en cuanto a planificación y la comercialización. Adolece de insuficiente recurso financiero.

Esta iniciativa está inscrita en Registro de Comercio, ya que era necesario para comercializar los productos y gestionar los permisos sanitarios. Pagan impuestos tanto al Ministerio de Hacienda como a la municipalidad.

La experiencia con la que se cuenta es en elaboración de queso artesanal, la operaria actual fue capacitada en esta otra modalidad. La producción acopiada procede de la Cooperativa El Nilo I.

Financieramente parece no rentable. Son pocos los datos reportados, pero sí se establece que los gastos superan a los ingresos. No se ha tenido ni se tiene actualmente acceso a financiamiento. Tampoco ha mejorado la calidad ni la cantidad de empleo. En cuanto al ambiente se tiene idea de mejorar los drenajes.

La apuesta es aumentar la producción bajo el convencimiento de que se cuenta con la capacidad. Se reconoce que la comercialización necesita mejorar, y que las finanzas propias no bastan. La propuesta es poner los equipos como garantía. El crédito sería para un equipo de comercialización y capital de trabajo.

Existe disponibilidad para participar en un esfuerzo de consolidación empresarial y de desarrollo económico local poniendo recursos de contrapartida.

5. Apicultura.		MAU: 39.06
1. Giro de la actividad	Producción de miel.	
2. Municipio	San Pedro Nonualco.	
3. Cantón	El Lazareto.	

El apiario es familiar, tradicionalmente se ha trabajado en la extracción de miel. Desde los terremotos del 2001 la producción declinó porque se perdieron algunas colmenas. La empresa es atendida por dos hombres adultos, el propietario y un trabajador.

La miel es vendida en San Pedro Nonualco, en el mercado público, a veinte colones la botella.

La tecnología no es tradicional como al inicio, se ha incorporado una centrifugadora, y otro equipo que permite aprovechar todo el producto. Este equipo se encuentra en buen estado, lo que permite calidad en el azúcar obtenida. Este cambio fue posible por el apoyo del MAG.

Todas las decisiones pertinentes al negocio las toman el propietario y los trabajadores, no se precisó si aplica en todos los niveles, por lo tanto la organización es simple.

La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, la razón es que el volumen trabajado es pequeño.

El propietario acumula 40 años en esta actividad, dedica una manzana a la producción de miel. Ha recibido capacitaciones relacionadas a su actividad con el MAG, la mayoría de las veces, y además él compra folletos por su cuenta.

Del área financiera se obtuvo poca información. Los ingresos provienen de la venta de miel únicamente, los gastos son de alimentación, medicinas y pago del trabajador. Se supo además que no se tiene acceso a financiamiento.

Las proyecciones del negocio contempla aumentar el número de colmenas, por la oportunidad que se tiene de dividir las que se tienen actualmente.

Su experiencia es su mayor fortaleza y su debilidad es que no cuenta con relevo, ya que sólo él se dedica a atender el apiario en su familia.

Las plagas y el robo son sus amenazas. Para combatirlas se le ocurre poner un rancho cerca de las colmenas. Como apoyo deseado plantea la asistencia técnica y financiamiento para trabajar mejor el apiario.

Existe disposición para participar en un programa de fortalecimiento a las iniciativas económicas, y de poner recursos de contrapartida también.

6. Productos Lácteos. MAU: 45.30	
1. Giro de la actividad	Procesamiento de leche.
3. Municipio	San Pedro Masahuat.
4. Cantón	Sicahuite.

Se trata de tres familias que elaboran crema, queso fresco y requesón. El volumen de lo producido es de 18 botellas, 30 y 5 libras respectivamente. La tendencia declinable por la poca disponibilidad de leche.

La producción es vendida en el municipio, Santo Tomás, San Marcos y San Salvador.

La tecnología es tradicional porque es más barato el procesamiento.

Las propietarias son tres mujeres adultas y son quienes toman todas las decisiones pertinentes al negocio.

Aunque la empresa no está inscrita en el Registro de Comercio, sí paga impuestos a la alcaldía. No se tramita la personería jurídica porque se trata de una producción pequeña. Las propietarias acumula veinte años haciendo quesos.

Del área financiera se obtuvo poca información. Los ingresos provienen de la venta de los productos antes descritos, los gastos son de alimentación. Se supo además que no se tiene acceso a financiamiento, pero sí existe una deuda sin plazo por US\$457.

En las proyecciones del negocio se contempla aumentar la producción, la oportunidad viene dada por el aumento de la disponibilidad de leche.

La calidad del producto es su mayor fortaleza, su debilidad es que no cuenta con transporte adecuado. Como apoyo deseado se plantea la necesidad de financiamiento para capital de trabajo.

Existe disposición para participar en un programa de fortalecimiento a las iniciativas económicas, y de poner recursos de contrapartida.

5.3.1 FODA del sector Agroindustrial

	<p>FORTALEZAS</p> <p>Acceso a tecnologías actualizadas. Desarrollo organizativo. Herramientas empresariales. Calidad de productos. Incorporación de valor alto. Labor a favor de relaciones de apoyo.</p>	<p>DEBILIDADES</p> <p>Personería jurídica pendiente. Bajo esfuerzo de comercialización. Apropiación baja de asociados. Fragilidad financiera.</p>
<p>OPORTUNIDADES</p> <p>Mercados para productos con grado de elaboración significativo. Programas de cooperación con interés en ese tipo de iniciativas, económicas o de asociatividad.</p>	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1F5O1: Explorar la posibilidad de nuevos productos según mercados identificados. F3OF61: Gestionar recursos financieros para realizar inversiones necesarias para ampliar productos. F6O2: Gestionar recursos de cooperación internacional para ampliar capacidades de las empresas.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D1O2: Alcanzar personería jurídica. D2O1O2: Focalizar la participación en programas de apoyo par trabajar el área de comercialización prioritariamente. D4O2: Gestionar recursos financieros a partir de proyecciones previstas y planificadas.</p>
<p>AMENAZAS</p> <p>Delincuencia.</p>	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F2F6A1: Movilizar esfuerzos de seguridad a través de gestión como empresas.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D1-D4A1: Consolidación y defensa de las empresas incorporando el componente de seguridad, gestionada con la PNC y los cuerpos de seguridad municipales.</p>

5.4 Sector de la Pequeña Industria Manufacturera

En el conjunto de iniciativas priorizadas encontramos ocho consideradas como manufacturas, básicamente panaderías, talleres de estructuras metálicas y elaboración de productos de barro.

1. Panadería de marquesote		MAU: 24.38
1. Giro de la actividad	Producción de marquesote.	
2. Municipio	San Rafael Obrajuelo.	
3. Cantón	El Carao.	

La panadería produce 230 marquesotes al día, producción menor a la reportada meses atrás atribuida a la competencia ingente de panaderías grandes.

Desde que se inició se trabajó en hacer marquesotes. La venta se realiza en el mercado, en San Rafael Obrajuelo y San Juan Nonualco. Esto ha sido así desde los inicios.

La tecnología utilizada es artesanal, porque es más barato trabajar bajo esa modalidad.

Todas las decisiones son tomadas por la propietaria, en la entrevista no se identificaron fortalezas o debilidades de la empresa en los aspectos sondeados.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, ya que consideran que el volumen de trabajo no lo amerita. Aún así, sí paga impuestos a la alcaldía.

La dueña acumula cuarenta años de experiencia en la actividad. En ese tiempo no ha recibido ninguna capacitación.

La inversión principal fue la construcción del horno en el año 1980 a un costo de US\$57. Este horno funciona bien en la actualidad.

Aunque no lo afirma la entrevistada, algunos datos apuntan que la panadería es rentable, sus ingresos superan los gastos. Sin embargo, no se ofreció aproximación de montos. Sí se afirmó que no se cuenta con ahorros, ni acceso a fuentes de financiamiento.

Las proyecciones de corto plazo son aumentar las ventas haciendo publicidad, sobre la base de la calidad de su producto. La competencia es fuerte, pero se está consciente de la necesidad de atender más la comercialización. A mediano y largo plazo no se tiene ningún plan para el negocio.

Se identifica la necesidad de apoyo para aprender a comercializar mejor el producto. Existe disposición para participar y poner recursos en un programa de fortalecimiento.

2. Panadería de pan dulce y francés.		MAU: 33.64
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan.	
2. Municipio	San Pedro Masahuat.	
3. Cantón	San Marcelino (La Bocana).	

La panadería es un negocio estable a partir de la elaboración de pan francés y pan dulce, productos que se mantienen desde el inicio. Se producen 600 unidades de pan francés, 84 quesadillas, 80 salporas y 24 budines al día. Esto genera venta por US\$45 aproximadamente. La clientela es fija, la venta se hace casa por casa. Vender al crédito fue un problema, porque no siempre se recuperó el dinero.

El horno con que cuenta es industrial, porque no hay espacio para construir uno artesanal. El que tiene se queda pequeño, porque la demanda es grande.

La dueña toma las decisiones. En la panadería trabajan cuatro mujeres, una de ellas joven. Este personal es señalado como una fortaleza de la empresa. El empleo ha aumentado, en las mismas condiciones de trabajo. También se valora positivo que el negocio es propio.

La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio porque es artesanal.

Los ingresos principales provienen de la panadería, pero se cuenta con ingresos agrícolas complementarios del cultivo y venta de plátano y yuca. Se accedió a un crédito con CALPIÁ, por US\$ 800 a 1 mes plazo. Se mantiene el acceso a crédito con la misma institución.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la producción, tomando en cuenta la variedad de pan que se produce. Esto se puede lograr a partir de la oportunidad de financiamiento con que cuenta.

También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer este tipo de empresas.

3. Taller de estructuras metálicas.		MAU: 33.39
1. Giro de la actividad	Elaboración de puertas, balcones, verjas y techos.	
2. Municipio	San Pedro Masahuat.	
3. Cantón	Santa Lucía el Bredón.	

La reconstrucción después de los terremotos de 2001 ha permitido el aumento en las actividades del taller, aunque no se logró establecer un volumen de producción específico al momento de la entrevista.

La producción ha sido la misma siempre, el mercado es la población local. La tecnología es convencional, herramientas básicas para un taller de este tipo (soldadora y pulidora). Esta fue la inversión principal en el año 2002 y funcionan bien a la fecha.

El dueño toma las decisiones. Es una empresa en la que el dueño es el operario a la vez. No ha participado en capacitaciones, un familiar lo indujo a la actividad, lleva 22 años en este esfuerzo. En la entrevista no se identificaron fortalezas ni debilidades de este taller.

El taller no está inscrito en el Registro de Comercio porque es pequeño. Además se desconocen las ventajas o desventajas de la existencia legal.

Los ingresos principales provienen de los trabajos de estructuras metálicas. No se cuenta con ahorros ni se accede a fuentes de financiamiento.

La idea para fortalecer el negocio consiste en aumentar la cantidad de trabajo. Esto se puede lograr mejorando la ubicación del taller, la actual no favorece mucho. Además se hace necesario hacer promoción fuera del cantón.

Se requiere apoyo en financiamiento para adquirir equipos y promocionar el taller. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

4. Panadería de pan francés.		MAU: 35.25
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan francés.	
3. Municipio	San Luis La Herradura.	
4. Cantón	San Antonio Los Blancos.	

La panadería elabora 1,200 unidades de pan francés al día, su actividad ha disminuido debido a la fuerte competencia que existe en la zona. La venta se realiza en las tiendas detallistas en La Bocana, a US\$ 0.06 la unidad. La tecnología utilizada es artesanal porque no se cuenta con recursos.

La panadería es de la pareja, ambos hacen el trabajo y toman las decisiones en todo lo del negocio. La experiencia acumulada es de veinte años. No está inscrita en el Registro de Comercio porque no lo encuentran necesario. No se paga impuestos nacionales ni municipales. En 1999 se invirtió en la compra de dos bicicletas para distribuir el pan, las que se encuentran en buen estado.

Los ingresos principales provienen de la panadería, los que superan a los gastos diarios. Se estimó que el año anterior la ganancia fue de US\$3,428 que fueron utilizados para los gastos del hogar y para trabajar la panadería. No existen ahorros, ni se ha obtenido financiamiento recientemente. Las bicicletas fueron compradas al crédito y se cancelaron a su tiempo.

La idea para fortalecer el negocio consiste en tener un horno propio, para aprovechar la preferencia por el pan artesanal. Se expresó la necesidad de capacitación microempresarial. También existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5. Panaderías		MAU: 41.75
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan.	
2. Municipio	San Luis La Herradura.	
3. Cantón	Guadalupe La Zorra.	

Son dos panaderías muy cercanas, atendidas por dos familias, en las que se hace pan francés y pan dulce. El volumen de trabajo, no se pudo establecer pero se estimó en \$28.57 para cada tipo de pan. La actividad es estable ya que desde el inicio se hace el mismo tipo de pan, la venta la realizan en el cantón, tanto a través de las tiendas como casa por casa.

La tecnología en la panadería es artesanal, porque es más barato para las familias trabajar de esta forma.

Cada panadería es trabajada por una familia, son diecisiete años de experiencia, no se ha participado en ninguna capacitación. Las decisiones las toman los propietarios. La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, de hecho sus propietarios nunca ha pensado en eso. No se contribuye a Hacienda ni a la municipalidad. En 1999 invirtió en la construcción del horno de leña, el que funciona bien a la fecha. Los ingresos principales provienen de la panadería, cuya venta diaria se estima en US\$57. Los gastos diarios de materia prima y mano de obra ascienden a US\$34.28, de allí que la ganancia reportada en 2004 sea de US\$2,742, dinero que se usó para los gastos del hogar. No cuentan con ahorros ni se ha tenido la oportunidad de trabajar con financiamiento. De hecho definen como un problema importante la falta de capital de trabajo. Otro problema con que cuentan es la inseguridad por motivo de la delincuencia. Para fortalecer el negocio se ha pensado en aumentar las ventas buscando mercado en otros cantones, aprovechando el bajo precio del producto que comercializan lo que lo hace accesible a la población. También se propone la gestión de un puesto policial para aumentar la seguridad, como medida complementaria. Requieren apoyo en materia de comercialización y recursos financieros. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

6. Fabricación de productos de barro.		MAU: 38.00
1. Giro de la actividad	Elaboración de ollas, comales, sartenes, cántaros.	
2. Municipio	San Antonio Masahuat.	
3. Cantón	El Socorro.	

Se trata de 15 familias dedicadas a trabajar el barro, una actividad en descenso ante la poca costumbre de utilizar utensilios de este material. La producción actual es la misma desde que se comenzó con el negocio, no se puede establecer con certeza un volumen de producción. La venta se realiza en el cantón y en San Juan Tepezontes. La tecnología siempre ha sido artesanal, sólo en esa modalidad saben trabajar el barro. Todas las decisiones las toma el alfarero productor, pero las actividades la realizan las 15 mujeres de las familias. La experiencia en la actividad es de 30 años, pero no han participado en capacitaciones. Sin embargo no cuentan con mayor organización. En el cantón viven 40 alfareras. La empresa no está inscrita en el Registro de Comercio porque no funciona como negocio. No pagan impuestos ni a la Alcaldía ni a Hacienda. Los ingresos principales provienen de la venta de los productos de barro, pero no se tiene ningún estimado de su monto, ni de los gastos. La situación de esta iniciativa es difícil ya que la demanda de productos de barro es baja, muchas personas saben el oficio y las fuentes de barro se están agotando. La idea que estas familias tienen para levantar el negocio es investigar otras formas de trabajar el barro, a fin de producir nuevos productos, por lo que requieren apoyo en esta área. Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

7. Panadería.		MAU: 44.63
1. Giro de la actividad	Elaboración de pan dulce y pan francés.	
3. Municipio	San Pedro Nonualco.	
4. Cantón	La Comunidad.	

La panadería produce US\$22.85 de pan francés cada dos días y US\$17.14 de pan dulce a la semana. La empresa está en franco crecimiento. El pan se vende en el cantón y en San Pedro directamente a los pobladores.

Para elaborar el pan se usa un horno de gas y batidora manual, adecuados para este tipo de actividad. Tienen un año de experiencia, participaron en una capacitación con los Laicos Guadalupanos para iniciar actividades.

El negocio es de la familia, pero es la señora quien toma las decisiones. Para el trabajo contratan una ayudante. La panadería no está inscrita en el Registro de Comercio, ni se pagan impuestos como empresa.

La inversión principal fue la adquisición del horno en 2002 a un costo de US\$800. Funciona bien actualmente.

Los ingresos principales familiares provienen de la panadería, pero se desconoce la cantidad de ganancia. Lo que ha quedado en años anteriores se utilizó como capital de trabajo y en los gastos del hogar. No se accede a fuentes de financiamiento.

Su fortaleza principal es que el personal está capacitado, lo que permite ofrecer pan de calidad. Por eso la proyección es de seguir la expansión, pero vigilando de cerca de la competencia ya que ésta es fuerte.

Dos problemas importantes que enfrentan son la inestabilidad del proveedor de materia prima y el mal estado de las calles.

Los apoyos requeridos son para completar el equipo necesario para la producción, así como capacitación en comercialización y para identificar un buen proveedor.

Existe disposición para participar en una iniciativa para fortalecer este tipo de empresas.

8. Estructuras metálicas.		MAU: 36.36
1. Giro de la actividad	Fabricación de puertas metálicas, balcones, portones, pasamanos.	
2. Municipio	San Pedro Masahuat.	
3. Cantón	Las Isletas.	

Se trata de un soldador haciendo obra de banco, unas dos puertas, cuatro balcones, dos pasamanos y un portón al mes. La actividad está declinando por la competencia y el desempleo. La iniciativa se inició para generar ingresos familiares, cuenta con seis años de experiencia. El mercado se ha penetrado por los precios accesibles y la calidad del trabajo. Los problemas del inicio fueron la falta de capital de trabajo y de capacitación.

La venta se hace donde sea demandado el producto, no está circunscrito a una localidad en particular.

El equipo con el que se cuenta es básico por la poca disponibilidad de fondos. Si ha habido innovación en cuanto a los diseños, los iniciales eran rústicos, pero los gustos de los clientes llevaron a este cambio. A fin de innovar diseños y mejorar las ventas, requiere asesoría y capacitación en este campo.

El dueño es quien toma todas las decisiones. El negocio no está inscrito en el Registro de Comercio porque es artesanal, ni paga impuestos.

Los ingresos principales provienen de la obra de banco en estructuras metálicas. Las utilidades financieras son de US\$1,714 que se utilizan para el mantenimiento de la familia. Se tiene acceso al financiamiento con las Cajas de Crédito, el cual ha servido para realizar importantes inversiones en equipo. A través de los años ha sido posible generar empleos.

Para fortalecer el negocio se ha pensado en su ampliación, ya que la población en la zona está aumentando y se ha logrado una óptima calidad en el acabado de los productos.

Requiere apoyo en financiamiento para equipo y para mejorar las instalaciones.

Exites disposición para participar en una iniciativa para fortalecer estas empresas.

5.4.1 FODA para la pequeña industria manufacturera

Aún cuando se trata de la cuarta parte de las iniciativas de este tipo en el listado original, varias de éstas aparecen en la priorización a partir del mecanismo de sustitución que se explicó en su oportunidad. La situación de este sector productivo se refleja en el siguiente FODA.

	<p>FORTALEZAS</p> <p>Productos de calidad. Diversificación de producción. Funcionamiento familiar. Mano de obra calificada.</p>	<p>DEBILIDADES</p> <p>No cuentan con personería jurídica. No hay proyección del negocio. La ganancia es retribución de la fuerza laboral familiar. Tecnología artesanal desfasada.</p>
<p>OPORTUNIDADES</p> <p>La reconstrucción en la zona.</p>	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1O1: Como estrategia de comercialización, ofrecer calidad en la reconstrucción para asegurar el mercado. F2O1: Diversificación de la producción tomando en cuenta el mercado ajeno a las actividades de reconstrucción. F4O1: Formación profesional para elaborar productos diversificados.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D2-D4O1: Reversión productiva para una inserción empresarial después de la reconstrucción, a partir de la formación para el uso de herramientas gerenciales y asistencia técnica, y acceso a financiamiento para ejecutar planes empresariales. D1O1: Aprovechar el buen momento de negocios para gestionar personería jurídica.</p>
<p>AMENAZAS</p> <p>Competencia alta (oficio muy conocido).</p>	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F3A1: Hacer frente a la competencia desde la economía que implica el funcionamiento familiar, considerando costos razonables.</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D2-D4A1: Formulación de esquema asociativo para el funcionamiento territorial de las empresas, para alcanzar economías de escala. D1A1: Trabajar la personería jurídica desde la figura asociativa.</p>

5.5 Sector Servicios

La priorización incluyó dos iniciativas de este sector, las cuales se dedican a los servicios de comercialización, transporte pesado y de maquinaria agrícola.

1. Asociación Cooperativa Maquilishuat.		MAU: 63.63
1. Giro de la actividad	Maquinaria Agrícola, transporte pesado.	
2. Municipio	Tecoluca	
3. Cantón	San Carlos Lempa.	

La empresa vende servicios de maquinaria agrícola y de transporte pesado, involucra a 25 familias. Aunque no se cuenta con el dato de ventas anuales, se afirma que éstas están ascendiendo porque existen nuevos propietarios o áreas solicitando servicios (productores individuales en todo caso).

Los servicios agrícolas se comercializan en San Vicente, Usulután y La Paz; el transporte sólo en las dos primeras plazas. El acceso a esos mercados ha sido a través de publicidad por radio y de boca en boca, por la calidad de los servicios prestados. Se utilizan tractores de doble transmisión, ya que son los mejores para las condiciones de la zona.

Las decisiones son tomadas por el presidente y el gerente de la empresa, aunque para la administración de fondos se incluye al contador. Para las inversiones importantes son la Asamblea y Junta Directiva quienes avalan las decisiones. La empresa aglutina a un solo grupo organizado de 25 familias y en ella laboran 24 hombres y seis mujeres.

La organización de la empresa comprende: una Junta Directiva, gerencia, jefes de campo y operarios. La coordinación entre la Junta Directiva y la gerencia es buena. La Junta es elegida a través de voto directo y todas las decisiones tomadas son acatadas por los y las miembros.

Se cuenta con un Plan de Negocios, aunque sus proyecciones deben ajustarse a las condiciones reales de la iniciativa. La contabilidad necesita mejorarse, así como el personal administrativo ya que las restricciones económicas no permiten hacer las contrataciones idóneas.

Esta empresa está inscrita en el Registro de Comercio, paga impuestos al Ministerio de Hacienda, pero no a la municipalidad. El Gerente cuenta con cinco años de experiencia, no se reporta la participación de las personas en capacitaciones.

Las inversiones realizadas han sido en una fertilizadora, una rastra y una chapodadora. Se adquirieron en 1994 a un costo de US\$10,000, aproximadamente. El estado actual del equipo es bueno.

La rentabilidad de la empresa está en riesgo, ya que frente a ingresos de \$8,000.00 por venta de servicios, se reportan gastos por \$12,000.00, en planillas, reparaciones, combustibles fundamentalmente. De hecho, la empresa tiene compromisos financieros a corto plazo con El Roble, y el préstamo se utilizó para gastos operativos. Actualmente no cuenta con acceso a financiamiento.

La calidad de empleo no ha mejorado, aunque si se tienen proyecciones de mejorarlos al aumentar la demanda de los servicios, pero depende de conseguir los fondos para una ampliación acelerada, para lo cual se han acercado a las municipalidades y a CORDES.

Una dificultad para realizar este trabajo es el mal estado de las calles y también se debe poner atención a la propiedad de la maquinaria, ya que actualmente no aparece a nombre de la empresa.

2. AGROLEMPA.		MAU: 69.18
1. Giro de la actividad	Producción y comercialización de hortalizas.	
2. Municipio	Tecoluca.	
3. Cantón	San Ramón Grifal.	

AGROLEMPA aglutina a unas 60 familias, su naturaleza es acopiar y comercializar hortalizas, las que son proveídas por sus socios en un 50%. El número de socios está en aumento, por lo que los volúmenes del negocio también. Esta empresa respondió desde su inicio a las señales del mercado, sus productos originarios (pipian, ayote, elote, sandía) los definió el mercado. De igual manera, su principal y primer reto a superar fue entregar productos de calidad con un precio aceptado por sus clientes.

El mercado actual de AGROLEMPA es institucional y provee a supermercados, hospitales y otras instituciones. Existen oportunidades de mercado en el exterior, ya identificadas. Una de las fortalezas de la empresa es el conocimiento de los mercados potenciales.

Se ha incorporado tecnología en refrigeración, como una respuesta a las exigencias del mercado. Esto fue posible a través de la gestión de proyectos.

En cuanto a la organización, la toma de decisiones está separada según las fases del proceso productivo. La producción primaria es competencia de los socios con la Gerencia, el procesamiento corresponde a la Junta Directiva, en tanto que la venta de los productos atañe a la Junta con la Gerencia. Las decisiones de inversión y la administración de fondos son asumidas por la Junta Directiva.

La fortaleza organizativa estriba en la capacidad para llevar a término los acuerdos y decisiones tomadas. Su debilidad, es que algunos socios no asumen sus funciones.

En materia administrativa se cuenta con contabilidad electrónica, aunque el sistema está obsoleto es un avance indiscutible, e incluye la práctica de auditoría externa. También se cuenta con planes de negocios y comercialización, lo que permite a la Gerencia orientar a los productores. Con todo, la producción se queda baja en cantidad y calidad.

La empresa está inscrita en el Registro de Comercio, se legalizó con el propósito de acceder a otros mercados, para competir. No se contribuye al Ministerio de Hacienda ni a la municipalidad. La experiencia acumulada es de tres años.

El personal de la empresa ha sido capacitado en aspectos contables, comercial y de administración rural, lo que se ha reflejado en mejores producciones. Se accedió al Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP) a través de CORDES.

Son 60 socios y socias involucradas, con unas dos manzanas de tierra cada uno. Las principales inversiones realizadas están relacionadas con la instalación de la refrigeración, cuyo equipo funciona en perfecto estado.

Los ingresos provienen de la venta de hortalizas, semillas y frutas, y se estiman en US\$ 20,000 y los gastos en US\$15,000, y si bien no se especificó el período, se asume que es el mismo

intervalo de tiempo. No se alcanza el punto de equilibrio, por lo que se necesita capital de trabajo.

La empresa tiene un compromiso financiero por US\$11,000 a un plazo de cuatro años, no cuenta con ahorros y tampoco ha logrado acceso a otras fuentes de financiamiento. Los empleos no han experimentado mejorías, ni de cantidad ni de calidad.

La idea a futuro es aumentar las ventas, promover la producción orgánica y mejorar la capacidad de funcionamiento. Se ha hecho obra a favor del medio ambiente, ya que la producción es menos contaminada. Sin embargo, siguen luchando contra los suelos contaminados, ya que este es un problema grave.

Es una aspiración contar con terreno y local propio, ya que actualmente funcionan en un terreno en comodato a favor de CORDES.

Los caminos necesitan mantenimiento, por lo que actualmente es difícil el acceso a las parcelas de los productores.

A corto plazo se han propuesto acceder a financiamiento dando el equipo como garantía, para concretar ventas en el exterior. Este financiamiento se buscaría en San Vicente Productivo o la Cooperativa El Roble. También se aspira al establecimiento del centro de procesamiento y equipamiento de computadoras.

La empresa cuenta con recursos humanos y materiales que podría poner de contraparte en un esfuerzo para su consolidación.

5.5.1 FODA del Sector Servicios

La realidad empresarial de este sector productivo se observa en el FODA siguiente:

	<p>FORTALEZAS</p> <p>Orientación al mercado para definir los bienes y servicios a producir. Conocimiento de sus mercados. Diversificación de actividades. Calidad. Esquema de proveeduría garantizado. Personal capacitado. Equipo adecuado tecnológicamente. Incorporación de herramientas gerenciales. Diseño organizacional acorde al giro de la empresa. Inscritas en el Registro de Comercio. Proyecciones de ampliación.</p>	<p>DEBILIDADES</p> <p>Estrechez financiera. Limitaciones para contratación de personal idóneo. El área de comercialización es atendida de forma general. Suelos contaminados (para agricultura).</p>
<p>OPORTUNIDADES</p> <p>Relaciones con alcaldías y CORDES. Mercados para sus bienes y servicios.</p>	<p>ESTRATEGIAS FO</p> <p>F1-F4O2: Identificación de nichos de mercados y adecuación del producto según demanda. F6-F11O1: Actualización y consolidación de las empresas gestionando servicios de apoyo en capacitación, asistencia técnica, innovación, etc., a partir de su formalidad legal.</p>	<p>ESTRATEGIAS DO</p> <p>D1O1: Gestión de recursos financieros, tanto para inversiones como para capital de trabajo. D2D3O2: Establecimiento de gerencia de ventas para la atención de los mercados actuales y potenciales. D4O1: Gestión de programa de conservación de suelos y manejo de agua para agricultores de la región.</p>
<p>AMENAZAS</p> <p>Inundaciones. Calles en mal estado.</p>	<p>ESTRATEGIAS FA</p> <p>F1-F3A1A2: Venta preferencial de servicios a agricultores y alcaldías (sinergia empresarial).</p>	<p>ESTRATEGIAS DA</p> <p>D4A1A2: Incorporación de la gestión de riesgos y desastres en los programas de fortalecimiento a las empresas.</p>

6. CONCLUSIONES

La microregión Los Nonualcos destaca por su dinamismo económico, que se refleja en la pluralidad de actividades que allí se llevan a cabo. En efecto, poder caracterizar actividades agrícolas, pecuarias, agroindustriales, manufactureras, y de servicios en una misma región rural no es común en el país. Además, se trata de la articulación de un sistema económico local de hecho, donde actividades sustentan la existencia de otras, a través de eslabonamientos de procesos explícitos o no.

La agricultura de la microregión supera el enfoque de subsistencia de cultivo de granos básicos. Con dificultades evidentes los y las agricultoras se encuentran innovando la agricultura, apostándole a su viabilidad. Situación similar sucede con la producción pecuaria, en la que la apuesta se concreta en la combinación con actividades agrícolas como rubros secundarios.

Sin duda alguna, la agroindustria ha significado el motor del dinamismo económico en la microregión. El empleo generado, los mercados alcanzados, la organización que asume los eslabonamientos de procesos como elementos estratégicos, sitúa a este sector en un nivel empresarial muy alto.

La pequeña industria manufacturera es el sector más deprimido, pero también da muestras de su capacidad de innovación. El aprovechamiento de la coyuntura de la reconstrucción después de los terremotos de 2001 es muestra de ello. En cuanto al sector de servicios, es interesante cómo surge ya el dinamismo de servicios como actividades de apoyo al sistema económico productivo en general.

El análisis de los FODAs sectoriales dio como resultado la necesidad de focalizar la atención de las IER y todo el sistema económico local en los siguientes aspectos:

- Fortalecimiento de la institucionalidad de la microregión. Como sistema debe atacarse el fortalecimiento de las IER con el concurso de todas las fuerzas activas de la microregión, económicas y de otra índole. Este esfuerzo deberá expresarse desde una institucionalidad concreta.
- Inteligencia y acceso a mercados. Los aspectos de mercado orientarán el derrotero de las empresas rurales, su consolidación y su ampliación potencial.
- Innovación tecnológica y el mejoramiento de la calidad de bienes y servicios producidos. La permanencia en los mercados actuales y el acceso a nuevos exigirá calidad y flexibilidad en los bienes y servicios ofrecidos.
- Promoción de la integración horizontal y vertical. Los eslabonamientos permitirán economías de escala que favorezcan la competitividad en los mercados nacionales y externos.
- Formación técnica, capacitación empresarial e intercambios en función de la innovación. Existe un déficit en la formación técnica y empresarial de las personas que están ya emprendiendo desde alguno de los sectores económicos. La competitividad se basa en la eficiencia, esto es lo que debe construirse desde este componente.
- Facilitación financiera y atracción de coinversiones externas. La ampliación de las capacidades económicas en la zona rural requiere de financiamiento que las soporte en tan ingente esfuerzo.
- Priorizar la inversión pública para la construcción y mejoramiento de la infraestructura básica de calles, energía, agua potable y mercados, así como de infraestructura económica como sistemas de riego, en función de las prioridades del desarrollo económico de la microregión.

7. ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO DE LAS INICIATIVAS

1. Introducción.

La estrategia presentada a continuación, se basa en el análisis de las Iniciativas Económicas Rurales (IER) de la microregión Los Nonualcos y las lecciones más generales de los procesos de desarrollo económico en marcha en la zona, los cuales fueron conocidos de primera mano por el equipo técnico de FUNDE y CORDES durante la elaboración de esta investigación.

El propósito de la estrategia es dinamizar la concertación y coordinación del conjunto de agentes públicos y privados que trabajan en la microregión Los Nonualcos, en función del fortalecimiento de las iniciativas económicas allí identificadas.

En este sentido, la estrategia busca orientar la intervención del Programa FORTALECE y las demás iniciativas de la GTZ en la microregión, aunque es evidente que su implementación trasciende el ámbito de acción y el período de duración de dichos programas.

2. Visión

Existe un conjunto dinámico y competitivo de iniciativas económicas del ámbito rural de la microregión Los Nonualcos, integradas entre si y al proceso de desarrollo local en marcha.

3. Misión

Creación de un ámbito propicio para el fortalecimiento de la competitividad e integración de las Iniciativas Económicas Rurales de la microregión Los Nonualcos como agentes de desarrollo económico local.

4. Principios Orientadores

Los principios que orientan las propuestas reflejadas en la estrategia y deberían ser tomadas en cuenta para su implementación son:

- Equidad: Atender las necesidades de las IER involucrando a pequeños productores, familias pobres, mujeres y jóvenes, a fin de garantizar el pluralismo y la no discriminación, así como la justicia social y económica.
- Integración: Promover la integración territorial entre los agentes de desarrollo, basado en la concertación de intereses y coordinación de esfuerzos; la vinculación horizontal y vertical entre agentes económicos en cadenas productivas en función de solidaridad gremial y competitividad; el desarrollo integral de todos los sectores de la población, aunque el programa arranque fortaleciendo las IER con mayor potencialidad.
- Democracia: Garantizar la participación de las personas en las decisiones que afectan sus vidas; así como la representatividad y transparencia en el funcionamiento de la organización de agentes económicos.
- Sostenibilidad económica, social y ambiental de las iniciativas económicas: Velar con responsabilidad por el medio ambiente, la salud de la población, la rentabilidad social de las actividades económicas, la viabilidad técnica y el mercado.

5. Ejes transversales

La estrategia tiene cuatro ejes transversales que están inmersos y deben ser reflejados en la implementación de todos los componentes:

La revalorización del espacio rural de los municipios para crear un entorno propicio para el fortalecimiento de las iniciativas económicas, en relación sinérgica con los centros urbanos municipales y los microregionales;

- La generación de oportunidades de empleo e ingreso rural digno como estrategia para contribuir a la sostenibilidad de los medios de vida de la población;
- El protagonismo de las mujeres y la juventud como sujetos del desarrollo económico local;
- La gestión de riesgo como componente clave para la viabilidad del desarrollo económico local.

6. Componentes

Los siete componentes de la estrategia responden a las necesidades de fortalecimiento más importantes identificadas en el análisis de las IER de la microregión Los Nonualcos.

- Institucionalidad de la Microregión en Función del DEL
- Inteligencia y Acceso a Mercados
- Innovación Tecnológica y el Mejoramiento de la Calidad de Bienes y Servicios
- Integración horizontal y vertical de las Iniciativas Económicas
- Formación Técnica, Capacitación Empresarial e Intercambios en Función de la Innovación
- Facilitación Financiera y Atracción de Inversiones Externas
- Infraestructura Necesaria para Facilitar las Actividades Económicas

Los objetivos, resultados esperados y actividades vinculadas con estos componentes están incluidos en los cuadros que siguen a continuación.

En relación a cada componente, se presentan los elementos de la estrategia a nivel sistémico a fin abarcar al conjunto de actores vinculados a nivel municipal y microregional, que es el ámbito privilegiado en la misma. La responsabilidad de la implementación de los componentes sistémicos recae en las instancias de conducción concertada del ámbito municipal y microregional, aprovechando las sinergias entre los diversos agentes que participan en ellas.

De manera complementaria se señalan los resultados y acciones según los roles que deberían desempeñar los principales sujetos de la estrategia, como son las personas involucradas en las iniciativas económicas rurales y las 15 municipalidades de la microregión, así como los agentes públicos y privados de apoyo al desarrollo económico local, con presencia establecida en este territorio. Al final, se presentan recomendaciones generales para orientar la implementación de los programas de la GTZ-Fortalece, Promude y Juventud en la microregión.

Componente 1: Institucionalidad de la microregión en función del Desarrollo Económico Local (DEL).

Objetivo específico 1: Fortalecer la integración y las capacidades de gestión territorial del tejido socio-institucional de la microregión para conducir de forma concertada el proceso de desarrollo económico.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Elaboración de planes estratégicos de desarrollo integral de los municipios y la microregión con especial énfasis en el desarrollo económico local.	<ul style="list-style-type: none"> Analizar los planes de desarrollo existentes a nivel municipal y los lineamientos generales de la estrategia de desarrollo microregional, para diseñar un proceso metodológico para complementarlos en función del DEL y microregional. Facilitar un proceso concertado de planificación estratégica del desarrollo integral de la microregión, con énfasis en el DEL aprovechando los avances actuales. Instalar mecanismos de monitoreo y evaluación de los planes elaborados. Capacitar a agentes locales a través en el proceso para facilitar futuros procesos de planificación y profundizar y/o actualizar los planes.
<i>Sistémico</i>	Fortalecimiento de la instancia de conducción de la microregión con la incorporación de otros agentes del ámbito empresarial, las más importantes organizaciones representativas de la población de los municipios, las ONG´s con mayor trabajo en la zona y las instancias del Gobierno más vinculadas al desarrollo económico local (MINEC, MAG y MINED).	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar una propuesta concertada con los gobiernos municipales de la microregión sobre qué agentes incorporar en la conducción de la zona y cómo incorporarlos. Identificar y realizar entrevistas con las personas idóneas de las instancias a incorporar, para discutir la propuesta y motivarles a aceptar las responsabilidades implicadas. Realizar un proceso de capacitación intensivo del grupo de conducción en los principios básicos teóricos y metodológicos del desarrollo local, con énfasis en el DEL. Definir el funcionamiento y elaborar el plan operativo de la instancia de conducción de la microregión.
<i>Sistémico</i>	Creación de mesas de desarrollo económico en el ámbito municipal que incorporen representantes o personas representativas de los principales sectores económicos de las áreas urbanas y rurales del municipio, de la mujer, la juventud, la municipalidad, y de otras instancias públicas y privadas que apoyan actividades económicas.	<p>Las funciones principales de las mesas municipales son promover y facilitar:</p> <ul style="list-style-type: none"> La implementación de los componentes económicos de los planes estratégicos de desarrollo integral de los municipios, y planes específicos de DEL donde existen. La integración horizontal y vertical de los agentes económicos del municipio. Identificación de riesgos y los problemas principales, las potencialidades y oportunidades de los diferentes sectores económicos, así como dibujar el tipo de cambios que tendrían que implementarse para minimizar y solucionar los primeros y/ o desarrollar y aprovechar las segundas. La búsqueda de conocimientos respecto a alternativas innovadoras para aplicar los cambios y recursos necesarios para implementar estas innovaciones. El proceso innovador de implementación de las alternativas seleccionadas. Intercambios por sector económico a nivel municipal y microregional. Análisis, propuestas y acciones para la generación de empleo digno para la juventud y mujeres del área rural.

<i>Sistémico</i>	Creación de una mesa de desarrollo económico de la microregión Los Nonualcos, que incorpore representantes de los sectores económicos, mesas municipales de desarrollo económico local y las instancias principales de apoyo al desarrollo económico de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Las funciones principales de la mesa microregional serían promover y facilitar: • La implementación de los componentes económicos del plan estratégico de desarrollo microregional. • Atención y tratamiento sinérgico de las demandas de las mesas de desarrollo económico municipales. • Identificación de los riesgos, problemas, potencialidades y oportunidades estructurales o de carácter microregional del DEL. • La integración horizontal y vertical de los sectores económicos a nivel microregional. • La búsqueda de fuentes de conocimiento innovadores fuera del ámbito microregional para solucionar problemas o aprovechar oportunidades prioritarias para los sectores económicos. • Inteligencia de mercado y contactos con compradores potenciales del ámbito nacional e internacional para productos priorizados. • Incidir en las políticas públicas y en la gestión de instancias del gobierno central y la cooperación internacional, a favor del desarrollo económico de la microregión.
<i>Sistémico</i>	Creación de un equipo técnico microregional, de apoyo a la instancia de conducción y la mesa de desarrollo económico de la microregión, integrado por un número limitado de profesionales a tiempo completo complementado por consultores eventuales, especializados en temas claves vinculadas con los componentes de la estrategia.	<ul style="list-style-type: none"> • Las funciones generales del equipo técnico son: • Fortalecimiento técnico de las decisiones y la capacidad de gestión integral del equipo de conducción y la mesa económica, en función de la implementación del plan de desarrollo integral. • Operativizar los acuerdos de la mesa económica microregional, quien recoge las demandas de las mesas económicas municipales. • Investigar potencialidades y oportunidades (tecnológicas, financieras, de inversión, de mercados, etc.) de desarrollo económico de los municipios y la microregión; con especial énfasis en los sectores mujer y juventud rural y la sostenibilidad económica y ambiental. • Inteligencia de mercado y facilitar conexiones oferta local/regional – demanda interna / externa. • Presentación de propuestas a la mesa económica microregional y desarrollo de las mismas.

Componente 2: Inteligencia e inserción en mercados

Objetivo específico 2: Comprender las demandas y dinámicas de los mercados regionales, nacionales, e internacionales, para orientar la producción actual y futura de bienes y servicios, hacia las exigencias de estos mercados potenciales y lograr su inserción competitiva.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Creación de mecanismos para facilitar la comercialización y fortalecimiento de las capacidades de las IER a fin de penetrar mercados regionales, nacionales e internacionales, los cuales ofrecen mejores precios para los productos y servicios de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un mecanismo para facilitar la comercialización de productos y servicios de la microregión, respaldado por miembros del equipo técnico, especializado en inteligencia de mercado y mercadeo. • Realizar estudios para la cuantificación y calificación de la oferta de la microregión • Priorizar los productos actuales a nivel microregional que tienen potencial de mercado y nuevos productos con alta potencialidad. • Analizar las prácticas de comercialización actual con las potencialidades de ubicación en mercados de mayor rentabilidad. • Promover la integración horizontal de productores (hombres, mujeres y jóvenes), para incrementar las oportunidades locales, los volúmenes y rubros productivos, a fin de mejorar el poder de negociación en el mercado, y los procesos de generación de valor agregado. • Diseñar y promover la implementación de estrategias asociativas de comercialización orientadas hacia mercados que ofrecen mayor rentabilidad. • Identificar y difundir oportunidades de negocios previamente identificadas. • Diseñar e implementar un programa para promover la imagen de los productos y servicios de la microregión de forma conjunta.
<i>Municipal</i>	Dinamización del mercado local para bienes y servicios producidos a nivel local y microregional.	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar e implementar una estrategia de dinamización de los mercados locales. • Estudio, diseño y gestión de la infraestructura y funcionamiento del Mercado de Zacatecoluca, como mercado clave e integrador de la microregión • Abrir espacios propicios para la venta de bienes y servicios producidos en la microregión, a través de la construcción de espacios para mercados locales y la promoción de ferias comerciales sectoriales.

<i>Iniciativas</i>	Introducción de innovaciones en el proceso productivo de bienes y servicios para orientarlos a las demandas del mercado y también en sus prácticas de comercialización para posicionarse de forma competitiva en los mercados locales, microregionales, nacionales e internacionales, dependiendo de la capacidad real de las iniciativas.	<ul style="list-style-type: none"> • Ubicar las necesidades e implementar estrategias para mejorar la calidad de productos actuales y/o diversificar su producción para acoplarse a las demandas del mercado, asociado con otras iniciativas por sectores y cadenas productivas. • Integrarse en esfuerzos asociativos para demandar servicios de capacitación y asistencia técnica para mejorar sus capacidades de posicionamiento competitivo. • Penetrar agresivamente de forma colectiva en los mercados locales y regionales como plataforma para saltar al mercado nacional e internacional.
<i>Agentes de apoyo</i>	Provisión de servicios de asistencia técnica y capacitación orientados a introducir innovaciones en las prácticas productivas y de comercialización, para acoplarse a las demandas y competir en los mercados seleccionados.	<ul style="list-style-type: none"> • Trabajar con iniciativas económicas para clarificar y articular su demanda de servicios de asistencia técnica, capacitación y financiamiento para mejorar la competitividad de sus bienes y servicios en el mercado. • Facilitar la búsqueda de conocimientos sobre alternativas innovadores y esquemas de mercadeo asociativos, para mejorar la calidad y agregar valor a los productos actuales. • Facilitar la integración de nuevos productores (hombres, mujeres y jóvenes), a las iniciativas económicas existentes.

Componente 3: Innovación tecnológica y mejoramiento de la calidad de los bienes y servicios producidos

Objetivo específico 3: Implementar innovaciones tecnológicas para aumentar la productividad y la calidad de los bienes y servicios producidos en la microregión, y para alcanzar y/o incrementar la rentabilidad de las iniciativas económicas rurales.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Fortalecer la capacidad sistémica de los agentes económicos de la microregión para buscar e implementar conocimientos innovadores para solucionar problemas prioritarios o aprovechar oportunidades que aumenten su competitividad.	<ul style="list-style-type: none"> Analizar las capacidades y funcionamiento del sistema de innovación formado por los distintos agentes económicos y las instituciones públicas y privadas de la microregión para identificar las necesidades y estrategias de fortalecimiento. Desarrollar intercambios y ferias a nivel local y microregional, socializando las iniciativas y tecnologías innovadoras existentes. Establecer un mecanismo especializado a nivel microregional para buscar conocimientos, en el ámbito nacional e internacional, sobre alternativas innovadoras y sostenibles para solucionar problemas y aprovechar oportunidades prioritarias. Así como también fuentes de recursos para aplicarlos creativamente en iniciativas microregionales, especialmente en sus fases de investigación, desarrollo y expansión/replicabilidad. Potenciar el surgimiento y fortalecimiento de iniciativas económicas de producción y servicios de tecnología apropiada e innovadora, que potencien el fortalecimiento y replicabilidad de las IER de la microregión.
<i>Municipal</i>	Creación de un entorno propicio para el fortalecimiento de las capacidades innovadoras, individuales y colectivas de las iniciativas económicas de los municipios y la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> Priorizar la articulación de esfuerzos internos en función de la innovación para mejorar la calidad de bienes y servicios producidos localmente, a través de procesos de planificación, formación de mecanismos de concertación, etc. Apoyar la gestión de recursos en términos de conocimientos especializados, tecnología y financiamiento, a fin de crear iniciativas innovadoras.
<i>Iniciativas</i>	Aumentar sus capacidades, individuales y asociativas, para diseñar e implementar procesos innovadores para aumentar la calidad de sus productos y servicios.	<ul style="list-style-type: none"> Diagnosticar individual y asociativamente sus necesidades de innovación tecnológica y organizativa, para resolver problemas y aprovechar oportunidades. Articular la demanda de servicios de asistencia técnica, capacitación y financiamiento para gestionar apoyo en función de innovaciones que mejoren la calidad de sus bienes y servicios. Priorizar esfuerzos asociativos para diseñar e implementar iniciativas innovadoras. Desarrollar procesos de experimentación campesina, para generar conocimiento e innovación tecnológica local. Transformar procesos productivos existentes con enfoque de sostenibilidad ambiental y económica, como fuente de ventajas competitivas y con enfoque de gestión de riesgos. Diversificar la producción y los servicios a fin de repartir los riesgos y las fuentes de ingreso. Emprender nuevas iniciativas asociativas para agregar valor a productos primarios a través de esfuerzos de procesamiento y/o comercialización organizada bajo marcas registradas. Integrar nuevos/as productores/as en las iniciativas económicas de la microregión.

<i>Agentes de apoyo</i>	Provisión de servicios para el fortalecimiento de las capacidades innovadoras, individuales y colectivas de las iniciativas económicas de los municipios y la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar procesos para articular la demanda y diseñar iniciativas innovadoras para aumentar la competitividad de los bienes y servicios producidos localmente. • Apoyar la gestión de conocimientos, financiamiento y tecnología en función de la implementación de las iniciativas innovadoras priorizadas. • Implementar tecnologías de bajo costo que incrementen la producción y productividad, y a la vez reduzcan los costos de producción y la dependencia externa de recursos productivos. • Desarrollo de parcelas demostrativas modelo en los diversos municipios, vinculadas a los procesos asociados y agroindustriales; así como fomentar intercambios permanentes entre productores.
-------------------------	--	--

Componente 4: Promoción de la Integración Horizontal y Vertical de las Iniciativas Económicas

Objetivo específico 4: Lograr la integración horizontal y vertical de las Iniciativas Económicas Rurales, para crear sinergias en función del desarrollo de cada una y la competitividad de la aglomeración.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Formación y fortalecimiento de asociaciones de iniciativas económicas por tipos de actividades y agrupadas por cadenas productivas en el ámbito municipal y microregional.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar una propuesta específica de consolidación organizativa de las iniciativas económicas de la microregión, agrupándolas por cadenas productivas. • Convocar a representantes de las iniciativas identificadas en este estudio, municipalidades y agentes de apoyo, para discutir esta propuesta e iniciar su implementación. • Elaborar estudios de factibilidad y proyectos para la creación y/o fortalecimiento de agroindustrias vinculadas a actividades de producción primaria que tienen potencialidad (lácteos, añil, yuca, cítricos, caña orgánica, coco, vegetales, madera, embutidos, frutas, plátano, miel...). • Monitorear y evaluar el proceso para poder orientarlo estratégicamente desde el ámbito microregional y municipal. • Invertir en crear y fortalecer procesos agroindustriales.
<i>Municipal</i>	Procesos en marcha para promover la integración horizontal y vertical de iniciativas económicas del ámbito municipal y microregional.	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar gestiones y aportar recursos para la promoción y legalización de asociaciones de iniciativas económicas por municipio.
<i>Iniciativas</i>	Integración horizontal y vertical de productores de bienes y servicios en función de aumentar sus capacidades individuales y colectivas, para poder competir en mercados regionales, nacionales e internacionales.	<ul style="list-style-type: none"> • Formar núcleos de las iniciativas identificadas en este estudio para implementar la estrategia de aglomeración económica desde el nivel municipal hacia el ámbito microregional. • Articular su demanda de servicios hacia las municipalidades, el Gobierno y otros agentes de apoyo para la consolidación organizativa de los grupos.
<i>Agentes de apoyo</i>	Provisión de servicios profesionales orientados hacia la consolidación organizativa y fortalecimiento de capacidades claves de las asociaciones de iniciativas económicas.	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar la articulación de la demanda para servicios de apoyo para la consolidación de las iniciativas asociativas de agentes económicos. • Realizar gestión y proveer servicios de calidad en función de la consolidación y fortalecimiento de las iniciativas asociativas.

Componente 5: Formación Técnica, Capacitación Empresarial e Intercambios en Función de la Innovación

Objetivo específico 5: Desarrollar las capacidades y conocimientos de las personas vinculadas actual o potencialmente con las iniciativas económicas, los gobiernos municipales y los agentes de apoyo, para cualificar su aporte al desarrollo económico de la microregión.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Creación de un sistema especializado para facilitar la gestión del conocimiento en los ámbitos municipal y microregional, en función del fortalecimiento de iniciativas económicas existentes y la replicación creativa de las que tienen mayor potencial.	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un sistema de proveedores de servicios de calidad de formación técnica y capacitación empresarial a nivel microregional para atender las demandas de las iniciativas asociativas de agentes económicos. • Facilitar intercambios entre personas vinculadas con las distintas iniciativas de los municipios para maximizar la difusión de las innovaciones implementadas en la microregión y fomentar la integración asociativa dentro de los sectores. • Identificar y facilitar intercambios entre personas de las iniciativas líderes de la microregión con otras exitosas del país, la región u otros países con avances sustanciales en determinados campos económicos. • Incidir en el Ministerio de Educación para profundizar y ampliar el modelo de calidad de Tecoluca hacia la microregión, con un énfasis en mejorar la relevancia directa de la educación básica, media, técnica y universitaria para los procesos de desarrollo económico local. • Creación de una escuela permanente microregional de formación técnica en agronegocios, gestión empresarial rural y desarrollo rural sostenible, orientada a la generación de empleo local e inserción de la juventud en el desarrollo económico local.
<i>Municipal</i>	Gestión de servicios de formación técnica, capacitación empresarial y organización de sistemas de intercambio de conocimientos, para fortalecer las capacidades innovadoras de las iniciativas económicas del municipio y la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Aportar recursos y capacidad de gestión para la realización de intercambios entre iniciativas económicas, internas y externas a la microregión. • Gestionar apoyo de parte del Gobierno y la cooperación internacional para la prestación de servicios de formación técnica y capacitación empresarial, de acuerdo con las demandas de las iniciativas. • Facilitar intercambios locales, microregionales y externos.
<i>Iniciativas</i>	Integración de las iniciativas para presentar una demanda agregada, priorizada en función de sus necesidades de conocimientos para innovar y ser más competitivos.	<ul style="list-style-type: none"> • Priorizar la formación técnica y empresarial de personas de las iniciativas de acuerdo con sus responsabilidades para articular la demanda de las iniciativas asociativas y las necesidades de conocimientos para implementar innovaciones requeridas. • Gestionar activamente la prestación de servicios de calidad. • Incorporación de la juventud participante en las iniciativas, directa o indirectamente, a espacios educativos formales: Bachillerato Agrícolas} (Tecoluca y Zacatecoluca), y a la Universidad.

<i>Agentes de apoyo</i>	Provisión de servicios profesionales de formación técnica y capacitación empresarial orientados hacia la demanda agregada de las iniciativas asociativas de agentes económicos de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar la articulación de la demanda por servicios de las iniciativas económicas. • Facilitar intercambios locales, microregionales y externos. • Identificar oportunidades y facilitar la gestión de capacitación técnica y administrativa, así como de formación profesional para personas vinculadas con iniciativas económicas de la microregión, de acuerdo con las demandas priorizadas por las iniciativas.
-------------------------	---	---

Componente 6: Facilitación financiera y atracción de inversiones externas

Objetivo específico 6: Facilitar el acceso y buen uso de recursos financieros, así como la atracción y acompañamiento a las inversiones externas para dinamizar la formación y el desarrollo de iniciativas económicas que generen empleo digno en el ámbito rural la microregión.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Creación de un sistema competitivo de prestación de servicios financieros en función de la innovación tecnológica y la competitividad de los bienes y servicios de las iniciativas económicas de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Analizar a profundidad la oferta y la demanda agregada de las iniciativas económicas de la microregión. • Elaborar y concertar una estrategia para fortalecer la capacidad y disponibilidad de las instituciones financieras presentes, a fin de dar cobertura total a la demanda de recursos económicos de las iniciativas económicas, especialmente las que actualmente tienen menos acceso. • Gestionar recursos para financiar, si es posible a través de los proveedores actuales, las iniciativas innovadoras con viabilidad técnica y económica, facilitando, complementariamente, subvenciones en la fase de I+D, contribuyendo al despegue y posicionamiento de dichas iniciativas.
<i>Sistémico</i>	Atracción de inversiones externas hacia el territorio de la microregión para complementar las dinámicas económicas actuales.	<ul style="list-style-type: none"> • Estudiar las experiencias de otros territorios a nivel de América Latina en este sentido para aprender de ellas, especialmente bajo la fórmula de coinversión y cogestión. • Elaborar e implementar una estrategia de atracción de inversiones externas bajo criterios de complementariedad con esfuerzos existentes y la creación de oportunidades de empleo digno.
<i>Municipal</i>	Creación de condiciones necesarias para la viabilidad económica de inversiones nuevas, tanto de iniciativas económicas locales como de inversiones externas.	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar terrenos municipales equipados con servicios básicos, para el establecimiento de inversiones estratégicas de asociaciones de agentes económicos locales y/o externas, bajo contratos de concesión o coinversión. • Analizar casos nacionales, como el Polígono Solidaridad en Tecoluca, e internacionales, como el modelo cubano de co-inversiones, a fin de replicar y multiplicar creativamente iniciativas que ofrezcan oportunidad para la generación de empleo local.
<i>Iniciativas</i>	Motivación para tomar riesgos basado en la seguridad de contar con iniciativas viables económica y técnicamente, tomando en cuenta sus conocimientos, la demanda del mercado, servicios de apoyo disponibles, etc.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar proyectos para emprender conjuntamente iniciativas innovadoras para aumentar su competitividad en los mercados de mayor valor agregado. • Negociar de forma conjunta la provisión de servicios para financiar estas iniciativas, bajo los mejores términos posibles. • Identificar necesidades de inversiones externas, complementarias y articularse con otros agentes locales para atraer las inversiones deseadas al territorio.

<i>Agentes de apoyo</i>	Provisión de servicios financieros bajo criterios de viabilidad técnica y económica, para crear y desarrollar iniciativas económicas rurales.	<ul style="list-style-type: none"> • Ajustar la oferta y metodología de trabajo actual para atender mejor las demandas y capacidades de asumir riesgos de iniciativas económicas, especialmente de las áreas rurales. • Apoyar a agentes de iniciativas existentes en la elaboración de proyectos para emprender iniciativas innovadoras que sean viables técnica y económicamente.
-------------------------	---	---

Componente 7: Infraestructura Necesaria para Facilitar las Actividades Económicas

Objetivo específico 7: Priorizar la inversión pública para la construcción y mejoramiento de la infraestructura básica de calles, electrificación, agua potable y mercados, así como infraestructura económica como sistemas de riego, en función de las necesidades y prioridades de la microregión.

<i>Nivel</i>	<i>Resultados esperados</i>	<i>Actividades</i>
<i>Sistémico</i>	Priorización de inversiones públicas en infraestructura básica de acuerdo con las prioridades del desarrollo económico de las zonas rurales de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un diagnóstico de la infraestructura básica, en función de las prioridades de las iniciativas económicas del área rural de la microregión. • Facilitar un proceso de concertación entre las entidades públicas responsables por la construcción, mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura básica, y los agentes económicos de la microregión para establecer las prioridades de futuras inversiones.
<i>Municipal</i>	Inversión municipal en infraestructura básica priorizada tomando en cuenta las necesidades de las iniciativas económicas del ámbito rural de la microregión.	<ul style="list-style-type: none"> • Incorporar agentes económicos en los procesos de planificación participativa de la inversión pública de las municipalidades. • Acompañar a los agentes económicos en sus gestiones con el Gobierno y la cooperación internacional. • Concertar acuerdos de coresponsabilidad con los agentes económicos en el mantenimiento de la infraestructura básica que utilizan como bienes públicos.
<i>Iniciativas</i>	Las iniciativas económicas de la Microregión inciden en la priorización de la inversión pública en infraestructura básica necesaria para el desarrollo económico local y coresponsabilidad para su mantenimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Articular sus prioridades para la inversión pública en infraestructura básica. • Incidir en los gobiernos locales y los ministerios relevantes del Gobierno y la cooperación internacional para que tomen las demandas de las IER, en función del desarrollo económico del ámbito rural. • Coresponsabilizarse por el mantenimiento de la infraestructura básica que utilizan como bienes públicos, sin que ello implique pagar directamente.
<i>Agentes de apoyo</i>	Contribución al protagonismo de las iniciativas económicas para negociar prioridades para infraestructura básica con los gobiernos locales y el Gobierno.	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar la articulación de las demandas en infraestructura básica de las iniciativas. • Fortalecer la capacidad de gestión / incidencia de las iniciativas económicas del ámbito rural de la microregión.

7. Recomendaciones generales para el aporte de GTZ al desarrollo de la microregión de Los Nonualcos

- Acompañar el desarrollo de la estrategia y sus diversos objetivos específicos.
- Fortalecer estructuras y procesos locales, acompañando y apoyando las diversas actividades con priorizaciones participativas en el corto, mediano y largo plazo.
- Impulsar la integración de los más importantes agentes locales en la construcción social de la microregión.
- Facilitar la planificación integral del desarrollo microregional y municipal, con énfasis en el DEL.
- Fortalecer las capacidades de los agentes de apoyo y las municipalidades para jugar su papel en la estrategia.
- Aportar capacidad de gestión a la búsqueda de recursos externos para el fortalecimiento de iniciativas de desarrollo económico microregional.
- Aportar conocimiento de experiencias innovadores relevantes de GTZ en otras partes del mundo para el fortalecimiento de iniciativas económicas de la microregión.
- Co-financiar un equipo técnico mínimo para la microregión especializado en planificación / gestión del desarrollo económico local, innovación y difusión tecnológica e inteligencia de mercado / mercadeo, con aportes progresivamente mayores de municipalidades y empresas locales.
- Iniciar con el fortalecimiento de iniciativas económicas existentes pero con una clara estrategia para facilitar la incorporación de nuevas familias y la replicación creativa.

