

# Alternativas para el Desarrollo

Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE)

El Salvador

## Balance de los Dos Primeros Años de la Gestión de Calderón Sol

Francisco Lazo

El presente trabajo trata de realizar un balance sobre los dos primeros años de gobierno del Presidente Calderón Sol, tomando para ello como referencia algunos de los indicadores más importantes en lo económico, social y político. Se ha estructurado en tres partes. La primera trata de ubicar el entorno global de su gestión; para ello se ha recurrido a analizar no únicamente su gestión, sino que se comienza desde 1989, en el sentido de que desde esa fecha se tienen gobiernos de ARENA, con una clara tendencia neoliberal. Se parte de que su gestión en buena medida obedece a una continuidad de lo actuado por su antecesor, Alfredo Cristiani, de esta manera ni todo lo bueno ni malo en sus primeros veinticuatro meses puede ser de su exclusiva responsabilidad.

En la segunda parte, se hace un balance de su gestión, tomando como punto de referencia el discurso que diera cuando tomó posesión.

La tercera, y última parte, tiene como referencia el discurso que diera en el segundo año de gestión, que trata de retomar la confianza de las principales gremiales empresariales, las cuales desde mediados de 1995 han venido criticando la política económica implementada.

### 1. El Entorno de la Gestión

El primero de junio de 1994 juramentó como Presidente de la República el Dr. Armando Calderón Sol, iniciando el segundo período consecutivo de gestión presidencial del partido ARENA. A pesar de provenir del mismo partido, la gestión de ambos presenta notables diferencias, unas que provienen de la coyuntura, y por lo tanto varían los problemas a solventar, de igual manera el estilo de la forma de gobernar difiere en ambos gobernantes. Pero en todo caso, la política neoliberal se encuentra presente en ambas gestiones.

Inmediatamente después de la guerra, se inició la fase de reconstrucción y reconciliación que permitiera sentar las bases para una nueva sociedad. En todos estos aspectos, el aporte de la comunidad internacional fue algo importante, tanto con soporte económico, como ayuda de tipo técnico. Durante la gestión Cristiani, el crecimiento económico acumulado ascendió a 25.3%.

#### En este número:

Balance de los Dos  
Primeros Años de la  
Gestión de Calderón Sol  
*F.Lazo* p. 1

Comunicado de Prensa,  
06/06/96  
*FUNDE* p. 17

El Desarrollo Local en el  
Informe del Presidente  
*A.Enríquez* p. 20

El Sube y Baja de la  
Política de Integración  
Centroamericana en el  
Gobierno de Calderón Sol  
*V.Aguilar* p. 22

Crédito para los Sectores  
Populares Bajo la Admi-  
nistración Calderón Sol  
*S.Kandel* p. 26

Al analizar el comportamiento de la economía, ésta inició una fase de crecimiento acelerado a partir de 1992, con una marcada tendencia a desacelerarse en los años siguientes, aunque manteniendo tasas relativamente altas. Así se tiene que para 1992, de acuerdo con los datos del BCR, tomando como año base a 1990, el crecimiento del PIB alcanzó 7.5%, ya para 1994 se ha reducido a 6.0%<sup>1</sup>, al igual que en 1995, y la previsión del BCR para el presente año arroja una tasa aun menor, concretamente 5.0%

A continuación se presenta un balance sobre el desempeño de diversos indicadores macroeconómicos, para los años comprendidos de 1990 a 1995. En ellos se evidencia el cambio que ha experimentado el desempeño de la economía, así como lo frágil que ha sido su desempeño y que necesariamente tendría que tocar techo, tal como ha acontecido a partir de mediados de 1995<sup>2</sup>.

El Cuadro 1 retoma la tendencia que desde la década de los 80 presenta la economía salvadoreña, que está pasando a ser una economía mayoritariamente dedicada a la prestación de servicios, relegando la producción material de bienes a un segundo término. En 1990 el sector primario contribuyó a la formación total del PIB con 17.5%, en 1995 reduce su aporte a 14.1%. El sector secundario mantiene su aporte en aproximadamente 25%, mientras que el terciario pasa de 57.3% a 60.9%. Esto quiere decir

que la actividad económica se está centrando en actividades que no generan bienes físicos, sino en la de servicios, lo cual denota una cierta debilidad de la estructura productiva. En su mayoría, son actividades no transables, y abarcan a la mayoría de las actividades informales, las cuales se caracterizan por su baja productividad y escasa formación de capital.

El Cuadro 2 evidencia algunas de las debilidades que el tipo de crecimiento económico ha tenido en los años siguientes a la firma de los Acuerdos de Paz. El sector agrícola alcanzó un notable 8.0% de alza en 1992, ante todo explicable por el hecho de que con la finalización del conflicto, la «frontera agrícola» se incrementó, pero al no recibir un tratamiento adecuado, de parte de políticas públicas, inmediatamente comenzó a declinar: en los años de 1993 y 1994 sus tasas de crecimiento fueron negativas y logra recuperar algún terreno hasta en 1995. Pero incluso para este último año, la superficie total sembrada, 952.1 mil manzanas, resulta ser inferior a la superficie de 1980, que fue de 1,040.6 mil manzanas<sup>3</sup>.

La industria presenta tasas altas de crecimiento, pero su mayor dinamismo proviene del incremento que experimenta la maquila, que ya para 1995 logra colocarse como el principal rubro de comercio exterior, al aportar 38.8% del total de exportaciones<sup>4</sup>. La construcción, que venía

**Cuadro 1**  
**SECTORES COMPONENTES DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO**  
**1990 - 1995**  
(millones de colones a precios de 1990 y porcentajes)

Sector	1990		1991		1992		1993		1994		1995	
	monto	%										
Primario (1)	6,377.80	17.5	6,373.70	16.9	6,881.70	16.9	6,725.30	15.4	6,589.80	14.2	6,935.40	14.1
Secundario (2)	9,191.10	25.2	9,789.90	25.9	10,707.90	26.3	10,620.40	24.3	11,493.30	24.8	12,280.80	25.0
Terciario (3)	20,918.00	57.3	21,627.80	57.2	23,053.10	56.7	26,297.00	60.3	28,175.10	60.9	29,979.70	60.9
PIB	36,486.90	100	37,791.40	100	40,642.70	100	43,642.70	100	46,258.20	100	49,195.90	100

(1) incluye el agropecuario y explotación de minas y cañeras

(2) incluye industria manufacturera y construcción

(3) incluye el resto, que son servicios

presentando tasas altas, en 1995 experimenta un importante desaceleramiento. El comercio crece a tasas altas, pero el desaceleramiento experimentado en 1995 indica que está siendo afectado de manera significativa. El transporte también presenta tasas de desaceleramiento. El sector financiero, luego de que se privatizara la banca, inicia una fase de enorme dinamismo, presentando tasas de 16% o más, convirtiéndose en el sector más dinámico de la economía, al menos de 1994 en adelante.

Un elemento que evidencia la fragilidad del crecimiento es el comportamiento que ha presentado la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) que incluye construcción y bienes de producción. La FBKF indica la parte del PIB que se dedica a ser invertida en la economía. De acuerdo con datos del BCR, en 1990 se dedicó 13.7% del PIB, en 1992 sube a 17.2% y en 1995 se coloca en 18.7%. Pero hay que tomar en cuenta que en la realidad, la construcción como tal no incrementa el acervo productivo. Técnicamente constituye inversiones, pero en la realidad es consumo, ya que no determina que un país sea más poderoso en el futuro, sino que es consumo de largo plazo. Al descontar lo que va para la construcción, queda la parte dedicada a bienes de producción y a servicios; aquí el comportamiento es similar, aunque las proporciones del PIB se reducen significativamente: así, en 1990 se invertía realmente 6.7% del PIB, en 1992 sube a 9.0% y en 1995 llega a 10.1%, que son tasas insuficientes.

En la construcción, hasta 1994 la tendencia creciente es la misma que con la FBKF global y la parte que va para bienes de

producción; pero 1995 muestra un quiebre: se reduce la parte del PIB destinada a este rubro a 8.6%.

Al comparar la FBKF con otros países, como por ejemplo Japón y Estados Unidos, se puede deducir que en buena medida, el dinamismo de sus aparatos económicos es explicado por el alto nivel de inversión que realizan. «Durante los últimos cinco años de la década de 1980, Japón invirtió el 35.6% de su PNB, y en cambio Estados Unidos estaba invirtiendo el 17%<sup>5</sup>». Si comparamos estos datos con los de El Salvador vemos la

diferencia que nos separa con Japón, que es una sociedad caracterizada por sacrificar sus niveles de consumo presente para destinarlos a inversión o ahorro.

Por otra parte, el BCR al momento de cambiar el año base, dejó de presentar en la Revista Trimestral el dato macroeconómico destinado a depreciación (que es la parte de las inversiones pasadas que se consumió en un año dado). Cuando este dato era presentado (hasta 1993), la depreciación era de aproximadamente 4.1% del PIB, así que la Formación Neta de Capital Fijo, es decir descontando a la FBKF la depreciación, se queda bastante reducida, llegando en 1995 a ser de 14.6% del PIB.

El Cuadro 3 presenta la otra parte de la moneda, es decir la parte del PIB que se destina al consumo. En él se puede observar que la mayor parte del PIB se destina al consumo: los porcentajes en el período de 1990 a 1995 sobrepasan el 95% del PIB. De ello se deduce que la economía salvadoreña se caracteriza por ser altamente consumista, y que la mayor parte de las inversiones

Cuadro 2 TASAS DE CRECIMIENTO REAL DE LOS PRINCIPALES SECTORES ECONOMICOS (1991 - 1995)					
	1991	1992	1993	1994	1995*
Agrícola	-0.30	8.00	-1.40	-2.50	5.30
Industria	5.90	9.90	8.30	7.90	7.00
Construcción	10.30	6.40	8.30	10.10	6.00
Comercio	7.00	11.50	6.50	8.40	8.00
Transporte	4.70	9.40	7.70	7.40	6.30
Financiero	8.30	3.70	1.30	16.00	16.10
PIB	3.60	7.50	7.40	6.00	6.00

Fuente: Revista del Banco Central de Reserva, v.n.

**Cuadro 3**  
**CONSUMO COMO PARTE DEL PIB**  
**1990 - 1995**  
**(millones de colones corrientes y %)**

	1990		1991		1992		1993		1994		1995	
	monto	%										
CONSUMO	36052.	98.81	41699.	97.90	48752.	97.82	58018.	95.86	68371.	96.17	81931.	96.43
Privado	32434.	88.89	37463	87.95	44082.	88.45	52781.	87.21	62516.	87.93	75286.	88.61
Público	3617.8	9.92	4236.4	9.95%	4670.4	9.37%	5256.9	8.69%	5854.9	8.23%	6644.6	7.82%

*Fuente: Revista del Banco Central de Reserva*

se destinan a favorecer el consumo. Son notables las nuevas inversiones en grandes centros comerciales, en gasolineras de lujo, en restaurantes, en el sector financiero, lo cual contrasta con la ausencia de nuevas inversiones en el sector productivo (industria, agropecuario, etc.), salvo lo que es maquila.

Es por esta situación que se puede afirmar que el propósito del esquema económico que se viene aplicando, durante las gestiones de ARENA, tiene como finalidad el **hacer de El Salvador un gran supermercado**. Pero esta situación también tiende a tocar techo, ya que este elevado consumo responde a la lógica de nivelar el consumo que resultó reprimido durante los años del conflicto; sin embargo, una vez se ha saturado (es decir, en que se hayan satisfecho las necesidades de consumo), éste ya no puede seguir creciendo de manera acelerada. Asimismo el crecimiento del PIB no puede descansar de manera ilimitada en el tiempo sobre la base del consumo —la demanda— sino que se debe fortalecer la base productiva —la oferta— para poder tener una base de sustentación económica con cierta fortaleza.

No se dispone de datos precisos sobre la inversión en maquila, pero todo indica que ha sido uno de los rubros más dinámicos, ya que en pocos años ha pasado a ser el principal rubro de comercio externo. En 1995 supera al total de las exportaciones no tradicionales y también al de las tradicionales.

Si la maquila es el principal rubro componente de las exportaciones, ello se encuentra en consonancia con el propósito que, a principios de 1995, manifestara el Presidente de la República, de hacer de El Salvador una gran Zona Franca. Pero hay que tomar en cuenta lo volátil y peligroso que puede resultar el hacer descansar las probabilidades de crecimiento económico — y por añadidura probable el desarrollo— en este tipo de inversiones, ya que al ubicarse en países donde la mano de obra sea abundante y barata, continuamente están evaluando esta situación. Por ejemplo, ante la crisis mexicana iniciada en 1995, el salario pagado se redujo de manera significativa, de \$140 USD a más o menos \$70 USD, situación que ha generado desventajas a los países que, como El Salvador, mantienen un salario cercano a \$130 USD. Se conoce que algunas maquilas ya instaladas se han retirado hacia México y que otras que estaban en la fase de proyecto ya no se realizaron, por la misma causa.

Para que El Salvador pudiera conservar la competitividad que tuvo respecto de México, sólo tiene dos caminos: uno bueno basado en crecimientos notables de competitividad de la población trabajadora, lo cual requiere de mejoras en los niveles de educación promedio, situación que además implica varios años de esfuerzo y de inversión en capital humano; el otro camino, el malo, basado en políticas devaluatorias, de descuido del medio ambiente, de recortes en el gasto social, etc., que no es aconsejable, pero que desafortunadamente

es el que siguen muchos gobiernos.

Por su parte, la actuación del sistema financiero después de la privatización también ha sido un factor que viene a reforzar el carácter frágil del crecimiento observado. El destino del crédito ha estado orientado ante todo hacia el consumo y el comercio, dejando en desventaja a los proyectos productivos. Además, las elevadas tasas de interés que cobra el sistema bancario presentan un claro desincentivo a la realización de actividades productivas de largo plazo. La tasa de interés activa, en los primeros meses de 1996 —que está por

arriba de 24%— es la más alta que se ha experimentado en El Salvador. Por tanto, la privatización no ha reorientado el destino del crédito hacia sectores productivos. Los servicios son préstamos de corto o mediano plazo, de allí que la estructura del crédito, en los últimos años, conduce a privilegiar actividades de corto plazo en la

recuperación de los dineros otorgados. El sector comercio recibió en 1995 la tercera parte del crédito total otorgado por el sistema financiero, mientras que los proyectos de inversión productiva, que implican recuperación en el mediano o largo plazo, no se encuentran dentro de las prioridades del sistema financiero. Hay que tomar en cuenta que las tasas activas altas desincentivan las inversiones.

Otra de las debilidades que presenta la economía es la relacionada con las relaciones de comercio exterior, donde si bien es cierto que las exportaciones crecen, también se tiene la otra cara de la moneda,

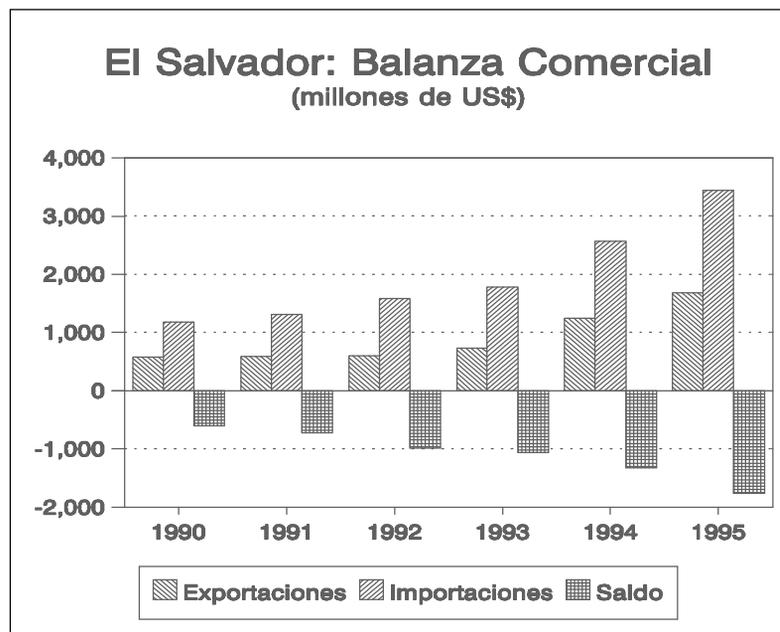
que consiste en que las importaciones cada vez son mayores. Al combinar el comportamiento de las exportaciones y de las importaciones, se presenta una tendencia peligrosa para el desenvolvimiento de la economía, donde el creciente nivel del déficit externo, tanto a nivel de monto y como porcentaje del PIB, puede derivar en una crisis de incalculables consecuencias. En 1990 el déficit comercial ascendió a \$598 millones, en 1995 sube a \$1,756, en apenas 5 años se multiplica por 2.94 veces. Es decir que cada vez el problema del déficit externo tiende a acentuarse, lo cual complica las

posibilidades de lograr un tipo de crecimiento económico sostenido y sustentable en el mediano y largo plazo.

De igual manera, otra tendencia preocupante es lo que sucede con el nivel de apertura de la economía, que viene de la relación  $\{(X+M)/\text{PIB}\}$ , ya que también está creciendo. En 1990

alcanzó 49.79 y en 1995 sube hasta 58.60. Ello es indicativo de que la economía es muy vulnerable ante los vaivenes del mercado internacional, tanto por el lado de las importaciones, como de las exportaciones. A este respecto se debe tomar en cuenta uno de los elementos de mayor sensibilidad en las cuentas del sector externo, como es el caso de las maquilas, amén de lo que sucede con los precios internacionales y el mercado deterioro de nuestros términos de intercambio.

Uno de los elementos que ha estado apuntalando a las cuentas del sector externo ha sido el flujo de remesas



familiares y de donativos oficiales, cuya cuenta en la balanza de pagos se denomina *transferencias netas*. Las remesas han pasado de \$346 millones para 1990 a \$1,152 millones en 1995, es decir se han multiplicado por 3.3 veces. Mientras tanto, los donativos oficiales se han mantenido, en promedio anual, por los \$233 millones, con algunos altibajos. Esta situación, donde buena parte de las divisas que ingresan no dependen del esfuerzo productivo interno, es lo que algunos teóricos han dado en llamar como «*enfermedad holandesa*»<sup>6</sup> y se dice que El Salvador la padece. La entrada de dólares provenientes de las remesas familiares son equivalentes al monto de las exportaciones, a casi un tercio del total de importaciones, a poco más del 12% del PIB. Por lo tanto es una economía altamente subsidiada desde el exterior. Esta entrada de divisas, que no están relacionadas en absoluto con el esfuerzo productivo interno, provoca una seria distorsión sobre el desempeño de diversas relaciones económicas.

Es precisamente la cuenta de transferencias netas lo que permite subsanar el déficit de comercio exterior, además de posibilitar que el nivel de Reservas Internacionales Netas (RIN) se mantenga al alza, en niveles adecuados para garantizar al

menos 3 meses de importaciones. De 1990 a 1995 las RIN se han incrementado de manera ininterrumpida. Hacia diciembre de 1995, su nivel alcanzó los \$928 millones, suficientes para cubrir 3.3 meses de importaciones.

En otras palabras, esos flujos externos, y la sobrevaloración que provoca, genera un sesgo antiexportador; en contraposición, se favorece un incremento de las importaciones, situación que redundará en incrementar el nivel del déficit comercial, donde las exportaciones no son lo suficientemente dinámicas. Por ende el modelo aplicado, lejos de ser fomentador de las exportaciones no tradicionales, en la realidad es dinamizador de importaciones.

Hay un elemento a destacar a este respecto, que resulta ser preocupante, y es lo que está sucediendo con las exportaciones no tradicionales, que como grupo experimentan el menor dinamismo. Su tasa de crecimiento para 1995 fue de 19.6%. A su interior son las destinadas a Centroamérica las más dinámicas, con un alza de 28.0%, pero las que tienen como destino el resto del mundo apenas crecieron 1.2%. Este elemento es importante de destacar, ya que denota que las exportaciones no tradicionales presentan un bajo nivel de competitividad en el mercado mundial,

**Cuadro 4**  
Ingreso mensual por familia para 1995 sobre la base del PIB  
(colones constantes de 1988)

Decil	familias	Hipótesis 1	Hipótesis 2	Hipótesis 3	Hipótesis 4	Hipótesis 5	Hipótesis 6
Primero	1E+05	¢170	¢157	¢389	¢324	¢260	¢210
Segundo	1E+05	¢438	¢487	¢803	¢661	¢586	¢526
Tercero	1E+05	¢702	¢719	¢1,181	¢906	¢867	¢777
Cuarto	1E+05	¢975	¢988	¢1,378	¢1,144	¢1,127	¢1,030
Quinto	1E+05	¢1,234	¢1,292	¢1,599	¢1,398	¢1,385	¢1,301
Sexto	1E+05	¢1,541	¢1,617	¢1,941	¢1,700	¢1,672	¢1,578
Séptimo	1E+05	¢1,900	¢2,040	¢2,306	¢2,119	¢2,095	¢1,949
Octavo	1E+05	¢2,428	¢2,658	¢2,688	¢2,651	¢2,679	¢2,471
Noveno	1E+05	¢3,476	¢3,690	¢3,328	¢3,605	¢3,652	¢3,394
Décimo	1E+05	¢8,603	¢7,810	¢5,900	¢6,962	¢7,145	¢8,235
<i>Hipótesis 1 corresponde a la estructura de 1976</i>				<i>Hipótesis 4 corresponde a la estructura de 1989</i>			
<i>Hipótesis 2 corresponde a la estructura de 1985</i>				<i>Hipótesis 5 corresponde a la estructura de 1990</i>			
<i>Hipótesis 3 corresponde a la estructura de 1988</i>				<i>Hipótesis 6 corresponde a la estructura de 1991</i>			

**Cuadro 5**  
**Variación porcentual del ingreso mensual por familia para 1995 respecto de 1988**  
**sobre la base del PIB**  
**(colones constantes de 1988)**

	ingreso promedio						
Decil	1988	Hipótesis 1	Hipótesis 2	Hipótesis 3	Hipótesis 4	Hipótesis 5	Hipótesis 6
Primero	100.00%	-20.11%	-26.17%	83.03%	52.69%	22.36%	-0.89%
Segundo	100.00%	-0.12%	11.13%	83.10%	50.79%	33.65%	19.95%
Tercero	100.00%	8.75%	11.41%	82.92%	40.35%	34.36%	20.39%
Cuarto	100.00%	33.18%	34.94%	88.34%	56.36%	54.01%	40.81%
Quinto	100.00%	41.20%	47.84%	82.95%	59.87%	58.40%	48.82%
Sexto	100.00%	45.28%	52.36%	82.91%	60.25%	57.62%	48.72%
Séptimo	100.00%	50.82%	61.90%	83.03%	68.21%	66.33%	54.74%
Octavo	100.00%	65.34%	80.98%	83.03%	80.55%	82.45%	68.27%
Noveno	100.00%	91.14%	102.95%	82.99%	98.22%	100.82%	86.65%
Décimo	100.00%	210.50%	142.34%	83.05%	116.03%	121.69%	155.54%

situación que se explica por el hecho de que la productividad industrial salvadoreña no es competitiva para insertarse adecuadamente en el exterior; por lo tanto, el reto de entrar en la globalización se está haciendo en clara desventaja. De ello se deriva la siguiente disyuntiva: o se busca competitividad genuina o auténtica, o se sigue el camino fácil de la competitividad espúrea o efímera.

Otro aspecto importante a considerar es la concentración del ingreso. En los Cuadros 4 y 5 se presentan varias hipótesis sobre cómo se ha comportado la estructura de distribución del ingreso en los últimos años, concretamente, desde la llegada de los gobiernos de ARENA, en 1989. Se ha trabajado sobre la base de hipótesis, ante la falta de información oficial que al respecto tiene el Ramo encargado de ello, que es el de Coordinación. Uno de los elementos que apuntan a que el nivel de concentración se ha acentuado es el referido a que de 1988 a 1991, para los cuales hay datos oficiales, se puede percibir una clara tendencia al respecto: en 1988 la relación que se dio entre el ingreso promedio del decil de más altos ingresos entre el ingreso promedio del decil de más bajos ingresos ( $10\frac{1}{4}$  decil /  $1\frac{1}{4}$  decil) arrojó 15.2 veces; un año después subió a 21.5 veces; en 1990 continuó y llegó

a 27.5 veces; en 1991 se colocó en 39.1 veces.

Pareciera que por esa razón, a partir de 1991 este dato ya no aparece publicado. Los cálculos que hemos realizado nos indican que de acuerdo con la estructura de 1991, si ésta se hubiese mantenido para 1995, el primer decil habría reducido su poder de compra real, pero como es de suponer que la tendencia concentradora continuó, es de esperar que para 1995 la estructura concentradora sea superior a la de 1991. Por esta razón es que cabría esperar que la relación ( $10\frac{1}{4}$  decil /  $1\frac{1}{4}$  decil) sea cercana a 50 veces, es decir cercana a las hipótesis 1 y la 2. De allí que para 1995 la pérdida de poder adquisitivo del decil más pobre sea superior al 20%, en comparación de lo que se tuvo en 1988. Mientras tanto, el decil de más altos ingresos ha experimentado una alza real superior al 150%. Los cálculos anteriores demuestran que el modelo neoliberal, impulsado por ARENA, ha servido para hacer más ricos a los ricos y más pobres a los pobres. Como dato de apoyo a lo anterior, en 1995 el ingreso global del  $10\frac{1}{4}$  decil es similar al ingreso global del 80% de las familias de más bajos ingresos.

Los aspectos macroeconómicos que han sido analizados, evidencian que el creci-

miento económico que se ha observado en los últimos años, no es un crecimiento «sano», sino que muestra tendencias claras al agotamiento en el mediano plazo. La euforia de los Acuerdos de Paz finalizó como elemento dinamizador de la economía en 1995; en otras palabras, no sirvieron para sentar las bases para un crecimiento firme y sostenido.

Al conjuntar todos los indicadores anteriores se obtiene una situación preocupante que resulta del hecho de que más del 95% del PIB se destina a consumo, que muy poco se está invirtiendo, que hay un déficit comercial elevado con el exterior, que se da una excesiva y a la vez peligrosa concentración del ingreso, etc. Todos estos

elementos que posibilitaron un tipo de crecimiento rápido, en 1995 encontraron sus límites. De allí que no se puede culpar del todo a la gestión

de Calderón Sol como la causante del «desaceleramiento» económico que se sintió en el segundo semestre de dicho año, sino que las causas tienen un sentido más de carácter estructural que coyuntural, y es en este ámbito donde se le debe buscar una salida. Se puede considerar que los límites del crecimiento estaban definidos en la política económica seguida desde la Administración Cristiani, y que Calderón Sol recibió una economía en situación de debilidad y lo que su gestión ha hecho es acelerar su agotamiento.

Tampoco se puede ignorar que en lo que va del gobierno de Calderón Sol no se haya contribuido al desaceleramiento: los vaivenes en la política económica dados en 1995, caracterizados por una tremenda improvisación, generaron incertidumbre en los sectores económicos. Recordemos que iniciando el año, se dijo que el propósito era

hacer de El Salvador una Gran Zona Franca, posteriormente se indicó que la dolarización era el camino a seguir; cuando esta propuesta fue derrotada por diversos sectores de la vida nacional, se indicó que se pasaría a la bimonetización, a la dolarización voluntaria, etc. todo ello durante el primer semestre; en el segundo la propuesta es que se apoyaría la creación de la Moneda Única Centroamericana (MUCA).

También en política arancelaria se han dado visos de improvisación. En el Pacto de San Andrés se estableció un calendario de reducción arancelaria, que a los pocos meses fue modificado de la siguiente forma: los productos terminados pagarán 19% a partir de julio de 1996, y mes a mes se

reducirá un punto hasta llegar en noviembre de ese mismo año a 15%. Las materias primas experimentarán el mismo proceso, en julio quedarán

---

La euforia de los Acuerdos de Paz finalizó como elemento dinamizador de la economía en 1995; en otras palabras, no sirvieron para sentar las bases para un crecimiento firme y sostenido.

---

a 4% y en noviembre finalizarán en cero. Esta política de desgravación ha sido adversada por la empresa privada. El presidente de la ANEP ha señalado lo siguiente: «no se puede continuar bajando los aranceles exponiendo más a las empresas locales a la apertura de los mercados si el gobierno no se moderniza». Agregó que el Gobierno debería «disminuir la tasa impositiva del impuesto sobre la renta (de 25% a 15%) así como eliminar las deducciones a que los sujetos imposables están sometidos. Estas medidas favorecerían la inversión pues más recursos quedarían en manos de las personas, y lejos de reducir los ingresos del Estado en concepto de recaudación fiscal, los impuestos se incrementarían porque habría menos incentivos para evadir»<sup>7</sup>. Posición similar es sostenida por el gerente general de la ASI, al afirmar que «El Salvador no debe abrir su

economía ni bajar los aranceles de manera precipitada, puesto que al hacerlo se deberían obtener elementos de beneficio para insertarnos en la globalización, de lo contrario las negociaciones o tratados de libre comercio no tienen sentido». Indicó que en estos momentos «no existe un clima verdadero de libre comercio a nivel mundial, razón por la que se está actuando precipitadamente en la apertura comercial... poco se ha avanzado en la modernización industrial, y uno de los obstáculos es la falta de integración entre las acciones empresariales y gubernamentales.»<sup>8</sup>

Aunado a los diversos problemas económicos, aparece la gravedad de los altos índices delincuenciales, que también desincentivan la inversión. Durante los doce años de conflicto el número de muertos ascendió a 80 mil, dando un promedio anual de 6,666. Esto significa que después de la firma de la paz, los niveles de hechos delictivos se han incrementado de manera alarmante, ya que los homicidios dolosos registrados durante 1994 y 1995, superan al promedio de muertes violentas contabilizadas durante la guerra.

## 2. Balance del Discurso de Toma de Posesión (1/6/94)

Cuando en junio de 1994 se dio el traspaso de mandato hacia Calderón Sol, las expectativas eran de que recibía una economía sana y que todo sería armonía con el sector productivo. Diversos sectores económicos, que son base de sustención de ARENA, se alegraron del triunfo de su candidato. Muchos de ellos hicieron pública su adhesión al documento de campaña que presentó el partido.

Incluso la ASI, en plena campaña política, en un campo pagado titulado «Lo que espera el sector industrial del próximo gobierno»<sup>9</sup>, demandó lo siguiente:

1. Condiciones apropiadas para la reconversión industrial.
2. El diseño de una política de fomento a las exportaciones.
3. La formación de los recursos humanos, en todos los niveles, para su incorporación eficiente en el nuevo proceso de transformación de la base productiva del país.
4. Mayor fortaleza y presencia relevante del sector industrial en los procesos de negociaciones comerciales internacionales.
5. Trato favorable para la industria nacional en las compras del gobierno.
6. Agilidad del sector público para la devoluciones de impuestos a que las empresas tienen derecho.
7. Mayor profundización y ampliación del proceso de privatización de las empresas públicas.
8. Asegurar un clima propicio para las inversiones, tanto nacionales como extranjeras.
9. Protección a la producción nacional frente a las prácticas de comercio desleal.
10. Mayor contribución al bienestar social de los trabajadores y sus grupos familiares.
11. El fortalecimiento de la institucionalidad y del equilibrio macro-económico.

En este pliego de peticiones, la ASI definía lo que esperaba del gobierno para el período 1994-99. Otros sectores de sustentación de ARENA hicieron lo propio, unos de forma pública y otros de manera reservada.

Al revisar lo que prometió el Presidente en junio de 1994, con lo realizado hasta la fecha, el balance queda con algunos vacíos, con ciertos logros en lo formal y con algunos logros reales.

En cuanto al tema de **Legalidad**, se dijo que la gestión estaría enmarcada por la Constitución y las leyes, que se lograría un pleno Estado de Derecho. Pero al revisar algunos de los pasos concretos a este respecto, se puede decir que en algunas ocasiones se ha irrespetado a la Constitución misma. Ejemplos claros de ello ha sido el decreto 471, que dos de sus artículos fueron declarados inconstitucionales; la misma Ley de Emergencia para el Combate

de la Delincuencia y el decreto que modifica el emplazamiento judicial en contra de los Concejos Municipales han sido adversados como anticonstitucionales. La legislación continúa teniendo algunos vicios de

marginación hacia algunos sectores: se ha visto como algunos que ya han sido capturados no han ido a la cárcel, sino a hospitales, pero también hay que reconocer que en el caso de algunos sectores que antes eran «intocables» como el estamento militar, se ha evidenciado procedimientos en contra de algunos de ellos por diversos motivos: peculado, robo de autos, portación indebida de armas de guerra, etc. En abril de 1995 la OIT emitió una condena en contra de El Salvador, en términos muy fuertes e inusuales, por violaciones graves de los derechos de los trabajadores, entre ellas límites a la libertad de asociación sindical y el asesinato de activistas<sup>10</sup>.

Sobre la **Seguridad**, se dijo que se buscaría la consecución de condiciones que

garanticen el más alto grado posible, dentro del marco de la ley y el pleno respeto de los derechos del individuo. La realidad nos evidencia que la delincuencia ha rebasado todas las expectativas de control, el clima de inseguridad es una de las principales preocupaciones que afronta la sociedad, se considera que incluso ha rebasado las posibilidades mismas que tiene el sector público para hacerle frente de manera eficaz y eficiente, problemas como el de las maras, narcotráfico, la delincuencia, el secuestro, etc. hacen vivir en un clima de terror.

Incluso se llegó al extremo de emitir leyes de emergencia para hacerle frente, que después de 75 días de estar vigente (marzo/96) no ha

detenido la ola delincencial, ni tan siquiera desacelerarla. La PDDH indica que desde la esfera pública se violentan los derechos de los individuos: de 1,217 denuncias recibidas, 791 apuntan en contra de la PNC,

---

Algunos que ya han sido capturados no han ido a la cárcel, sino a hospitales, pero también hay que reconocer que en el caso de algunos sectores que antes eran «intocables» como el estamento militar, se ha evidenciado procedimientos en contra de algunos de ellos por diversos motivos.

---

241 van contra el Órgano Judicial, 114 hacia el Órgano Ejecutivo y 55 contra Alcaldías.

La **Honestidad**, se dijo que no se toleraría la corrupción. La realidad ha rebasado este propósito, ha habido casos de corrupción a todo nivel: Banco de Tierras, en las alcaldías (emisión de documentos, licencias de construcción, otorgamiento de comodatos, desfalcos, malversación, peculado, etc.), en Migración, en Correos, en las aduanas (se dice, entre otras cosas, que el contrabando de telas es similar a la producción nacional), Jueces, licitaciones amañadas, etc. Se ha llegado al extremo de que con la finalidad de defender a los Concejos Municipales, a finales de mayo se tenía conocimiento de que al menos 135 alcaldes y/o

concejales municipales se encuentran investigados por la Corte de Cuentas y la Fiscalía. Esto apresuró a ARENA a proponer un decreto especial que modifica el procedimiento penal para investigar los casos de corrupción en que se vean envueltos dichos funcionarios públicos, donde se establece que será la Corte Suprema de Justicia la que indique si hay inicio de causa en contra de ellos. Con este procedimiento, se está dando una mala señal para tener un control efectivo de la corrupción. Pero también hay que tomar en cuenta que de las 262 alcaldías, 209 pertenecen a ARENA, de allí que la inmensa mayoría de las que se encuentran siendo investigadas pertenecen necesariamente a dicho instituto político.

Sobre el **Respeto Humano**, se dijo que se velaría por el fortalecimiento de una sociedad en armonía donde el

respeto a la dignidad de las personas sea la norma básica. No queremos más confrontación, ni mucho menos polarización. En este ámbito, también ha habido algunos deslices, así se tiene que una de las prácticas claras que el gobierno de Calderón Sol ha seguido consiste en llegar a la polarización en la solución de las demandas que le realizan diversos sectores. Entre los más relevantes se pueden encontrar: las dificultades con los desmovilizados de la Fuerza Armada, que en varias ocasiones tuvieron que recurrir a acciones violentas para poder ser atendidos (tomas de la Asamblea Legislativa, tomas de carreteras, etc.), acciones en contra de los lisiados de guerra (reunión presidencial, toma del local, etc.), con el sector productivo de Usulután (que montó un paro como protesta por la tremenda ola delincencial), declaraciones infortunadas de parte de diversos personajes del gobierno, incluido el presidente

(mal nacidos, cerdos políticos, etc.) o de ministros como el del Interior (habría que llevar al paredón a los mal nacidos o bien eliminarlos bajo métodos modernos). De igual manera, se continúa con el irrespeto a los derechos sindicales en prácticamente todas las ramas de producción, también se especula sobre del reaparecimiento de escuadrones de la muerte, como el caso de la Sombra Negra.

Sobre el aspecto de **Solidaridad**, el compromiso fue: estamos muy claros en que esta sociedad debe funcionar como un todo integrado. Pero la integración social no sólo es un ideal hermoso, sino un desafío de superación que se relaciona directamente

con las condiciones de vida de los seres humanos. A este respecto, el balance que se hace es el siguiente: cada vez más hay sectores crecientes de la vida

---

La sociedad salvadoreña es caracterizada por una tremenda desigualdad, que contiene elementos de 'apartheid social'. La excesiva debilidad del Estado presenta grandes áreas de exclusión.

---

nacional que se debaten en una tremenda situación de pobreza, el desempleo es creciente, incluso los despidos de empleados públicos abonan en esta causa (Decreto 471). Se reconoce, desde la esferas públicas, que la pobreza llega a más del 60% de las familias, que el desempleo abierto es de 8% y que el sector informal o subempleo llega a más del 53%, y que que al menos 61% de la PEA presente algún tipo de problema de empleo. Por otra parte, la concentración del ingreso ha continuado su tendencia alarmante, que puede conducir a serios conflictos sociales. La sociedad salvadoreña es caracterizada por una tremenda desigualdad, que contiene elementos de 'apartheid social'. La excesiva debilidad del Estado presenta grandes áreas de exclusión, es decir donde no llega su incidencia, como son: el narcotráfico, el contrabando, la corrupción, la pobreza, la economía informal, el lavado de dólares, la evasión de

impuestos, la delincuencia, las maras, la mala salud y educación, etc.

En cuanto a la **Apertura**, se dijo lo siguiente: consideramos fundamental fomentar el amplio desenvolvimiento de todas las corrientes de pensamiento, en lo político, económico, religioso, etc. Este elemento se constituye en uno donde la gestión de Calderón Sol sale bien librado, ya que durante sus dos años no se han presentado hechos que indiquen que se está en un retroceso a este respecto. Uno de los pocos casos que contravienen este aspecto, reciente por cierto, es cuando llamó a los diputados del FMLN «cerdos políticos», situación que desdice lo que debe ser la actitud de un presidente de todos los salvadoreños.

Al profundizar en algunos de los elementos de la gestión Calderón Sol, sobresalen los siguientes, importantes de por sí:

- En los 24 meses de gestión son frecuentes los cambios experimentados en los titulares de diversas instancias gubernamentales. Las carteras que han cambiado titulares son: Economía, Agricultura, Hacienda, Interior, Relaciones Exteriores, Defensa, Trabajo. Se creó la de Seguridad Pública y se eliminó MIPLAN. De igual forma otras instituciones públicas han cambiado de titular: ANTEL, FIS, Correos, Migración, Feria Internacional, Banco de Tierras, etc.
- Un elemento poco comentado es el referido al papel que el estamento militar tiene dentro de la gestión de Calderón Sol. En ello sobresale el hecho de que en ninguno de los cargos públicos relevantes, salvo lo que es el Ministerio de Defensa, aparecen militares, cuanto que en los inicios de ARENA, la presencia de militares era relevante. Llegada la paz, el gran capital ya no ve con los mismos

intereses de protección a los militares; es más, fue uno de los sectores que realmente fueron negociados para llegar a los Acuerdos de Paz. Para las elecciones de 1994, por primera vez en las listas de ARENA no aparecieron militares como candidatos a diputados. Este reacomodo que se da en la derecha indica que los militares ya no les ofrecen garantías como en el pasado, por tanto para ARENA, los militares se les deben subordinar plenamente: o bien éstos tienen que verse en la necesidad de crear su propio espacio político, pero en todo caso pierden las preeminencias de que gozaron en el pasado. Estamos en presencia pues, de una disminución de la preeminencia política de los militares, que se ha hecho más evidente en los últimos dos años.

- En algunas ocasiones el 'liderazgo' de Calderón Sol en ARENA ha sido seriamente cuestionado, tal como la aprobación de las reformas electorales a que él se comprometió a impulsar, la ratificación de las reformas constitucionales, etc., las cuales la maquinaria del partido las ha bloqueado.
- Las divisiones y/o diferencias al interior de ARENA se han hecho manifiestas y públicas: la primera es la de Kirio Salgado al fundar el PLD y que al mismo tiempo inició una campaña contra la corrupción en las esferas públicas; la salida de la esfera pública del anterior Presidente de la Asamblea, Roberto Angulo, que fuera sustituido como ministro del Interior, y que a pesar de que es diputado propietario electo no ejerce como tal; la reunión de dirigentes y bases del sector agropecuario realizada en Ilobasco (mayo 1996) donde se cuestionó la actuación del COENA; la petición de formar el Partido Popular Reformista, con figuras areneras; los casos de intimidación a Cristiani (dos bombas).

- Aunado a lo anterior, Calderón Sol rompe la 'coalición sustentante' que lo llevó al poder y sobre la cual debe descansar su gestión. Para ARENA, la coalición sustentante original estaba determinada por: financistas, importadores, agropecuarios, industriales, constructores, comerciantes y algunos transportistas. Con las medidas de política económica adoptadas en los últimos 24 meses, importantes sectores económicos se han convertido en críticos de la política adoptada. De agosto de 1995 a mayo de 1996, la Cámara de Comercio e Industria, la ASI, la ANEP, los ganaderos (AGES), los agricultores, CASALCO, exportadores (COEXPORT), transportistas (AEAS - ATP), etc., todos ellos en múltiples ocasiones han hecho pública su inconformidad al respecto, indicando que se está en un proceso de desaceleración económica, que puede traer consecuencias negativas en un futuro cercano; hay quienes incluso prevén una recesión.
- Sobre la base de lo anterior, inicia el establecimiento de alianzas nuevas no tradicionales, como el Pacto de San Andrés suscrito solamente con el Partido Demócrata (PD), dejando de lado, por ese momento su tradicional alianza con el PCN. De este pacto, firmado el 31/05/95, un año después lo único que queda es la subida de los tres puntos en el IVA; el PD renunció a él a los 10 meses de haberlo suscrito.
- Con la finalidad de buscar algún tipo de apoyo social, busca apoyo en una parte de sectores laborales, concretamente con el Sector Laboral Democrático, conformado por ACOPAI, OSILS, FESINCONSTRANS, CGT, UCS, CTS, UPD, CNC y AGEPYM (este último se retiró a principios de 1996). Muchas de estas asociaciones son consideradas cupulares, en el sentido de que carecen de bases. Estas agrupaciones desde la campaña electoral le dieron su apoyo de manera abierta, de igual manera, en la coyuntura para buscar la subida en la tasa del IVA, de nueva cuenta salen públicamente en apoyo de Calderón Sol. Todo indica que su accionar responde más a un apoyo de tipo coyuntural, cuando el gobierno se encuentra acosado y que por lo tanto requiere de algún tipo de respiro. De igual manera, se dio el espectáculo para el anuncio de la llamada «condonación de la deuda agraria», que no es tan simple de decir que se ha condonado el 70% de dicha deuda, sino que hay mucha tela que cortar al respecto, ya que no es automática, sino condicionada al pronto pago.
- La privatización de algunos servicios públicos no ha avanzado con la celeridad que se tenía prevista, e incluso en algunos casos se ha tenido que rectificar lo programado, como el caso de las pensiones, que según funcionarios del INPEP se ha determinado seguir una línea de un sistema mixto y no el totalmente privado como se tenía pensado inicialmente<sup>11</sup>. En ANTEL diversos casos de corrupción han desacelerado el impulso inicial. En la CEL sólo ha habido algunos pequeños avances en las compañías de distribución, al dividir las territorialmente, que es un paso previo. En los puertos y aeropuertos, caso de CEPA, tampoco se ha avanzado, aquí también se han presentado dificultades en licitaciones.
- La actuación en materia de política económica ha sido errática y con resultados negativos hacia el desenvolvimiento económico. La tendencia del IVAE, muestra la desaceleración que durante la segunda mitad de 1995 se comenzó a sentir con bastante fuerza, y que ha continuado durante los primeros meses de 1996, situación que ha sido denunciada por diversos sectores económicos.

Las diversas asociaciones empresariales se han pronunciado sobre los múltiples problemas que aquejan a la economía, incluso manifestando claramente su inconformidad con la actuación gubernamental, en algunos momentos hasta de manera desafiante. La ANEP, Cámara de Comercio, ASI, CONAPES, CASALCO, etc. han hecho públicas sus críticas<sup>12</sup>; esta situación se viene dando desde que se lanzara la propuesta de la dolarización.

Roberto Vilanova, presidente de la ANEP, indicó que si no se asumen las medidas adecuadas para reactivar la economía, el país podría entrar en un proceso de recesión.

Otro dirigente empresarial, Ricardo Simán, acotó que «durante los primeros meses de 1995 se experimentó un cierto boom en la economía, y que ello sirvió para acumular inventarios. Manifiesta que la estabilidad macroeconómica esta bien, pero indica que el problema real es que a nivel micro y de las empresas existen problemas que pueden ser serios en un plazo determinado.»

El presidente de CONAPES se pregunta si los datos vertidos corresponden a una desaceleración o a una recesión. Y ha manifestado de manera categórica «de que tienen la certeza de que no existe crecimiento económico, muy a pesar de la estabilidad macroeconómica» que tanto pregona el gobierno.

En todo caso, los planteamientos vertidos por las diversas gremiales empresariales apuntan hacia la necesidad de solicitar: una revisión en las políticas de desgravación arancelaria, de impulsar políticas sectoriales, que el sector público impulse proyectos de inversión, combatir el contrabando, frenar la delincuencia, controlar al sistema financiero, acelerar la privatización, promover el turismo, etc. De nueva cuenta, los sectores empresariales más representativos, le exigen a Calderón Sol que rectifique algunas de las medidas, y lo que es más trascendental, que aunque no lo digan clara o explícitamente, están reconociendo que el único agente económico que puede revertir la tendencia de la desaceleración es el sector público, mediante una adecuada y oportuna intervención.

### 3. El Discurso del Segundo Año

El discurso del segundo año de gestión que diera Calderón Sol evidenció varias de las debilidades que presenta su desempeño, entre las más importantes se destacan las siguientes:

□ Un abandono de posiciones dogmáticas respecto del papel que debe tener la política económica. Reconoce, de manera tácita, la necesidad de una mayor intervención del sector público (Estado) en la economía, al indicar que se invertirán más de mil millones de colones en cortísimo plazo. Reconoce la necesidad de elaborar una política sectorial para el sector agropecuario.

Decide regular al sistema financiero, a través de promover una adecuada liquidez, incrementar el crédito productivo y seguir facilitando la reducción de las tasas de interés, comisiones y pago de servicios, que tiene una finalidad clara intervenir en el mercado financiero y reducirle el margen de ganancia o «spread» a través de los diferenciales de las tasas pasivas y las activas.

□ Reconoce de que a pesar que los indicadores macroeconómicos son estables, la situación del desempeño económico está evidenciando un problema de desaceleración, y que el

costo de la vida continúa afectando a sectores mayoritarios de la población.

- Destaca la problemática del auge delincriminal, tanto común como organizado, que tanto afecta a la población, pero en nada indica el problema de la corrupción en la esfera pública a todo nivel, así como de los elevados niveles de evasión fiscal que hay, que de acuerdo con el FMI sobrepasa el 50% del potencial recaudativo que se tiene.
- Dentro del esquema de modernización del sector público, destaca la simplificación de los trámites para el sector productivo nacional, dejando de lado los trámites que la inmensa mayoría de la población tiene que hacer para tener acceso al sistema público de salud, a la educación, al combate a la pobreza, a las pensiones, etc. Hay una clara discriminación en contra de la inmensa mayoría de la población en cuanto a su concepción de modernización.
- Hace sobresalir los intentos de apoyo al gasto social, en educación, salud, vivienda, etc. pero en absoluto se refiere a uno de los graves problemas sociales que se tienen como es la degradación creciente del medio ambiente.
- Se compromete a seguir cumpliendo con los Acuerdos de Paz.

La mayoría de las medidas de política económica que propuso Calderón Sol son un claro indicador de que el sector público (Estado) debe tener un mayor nivel de participación en la economía. De igual manera, los beneficiarios directos de las políticas públicas están claros: favorecer a los grandes empresarios privados, con la finalidad de restablecer su coalición sustentante. Las medidas para mitigar las dificultades en que se desenvuelve la mayoría de la población son mínimas y en todo caso subsidiarias.

En todo caso, el inicio del tercer año de labores marca un quiebre en la direccionalidad y propósitos de las políticas públicas, ya que se pretende un fin anticíclico, con clara participación del Estado, sin que ello implique, necesariamente, un abandono del paradigma neoliberal.

### Notas:

<sup>1</sup> Como dato de referencia, si se toma el crecimiento de acuerdo con año base 1962, la tasa para 1992 resulta ser inferior en más de dos puntos, alcanzando 5.1% y así para los años siguientes. En buena medida, pues, las tasas que se presentan tomando como base 1990 son superiores, en por lo menos dos puntos, si éstas se tomaran sobre la base 1962. Este aspecto debe ser considerado si se quiere tener un término de comparación con los datos reportados para la década pasada y algunos de la presente, ya que el cambio de base que ha implementado el BCR repercute en las tasas de crecimiento, la base 1962, presenta tasas menores sobre los datos de la base 1990, al menos para aquellos años para los cuales tienen cálculos con las dos bases.

<sup>2</sup> Esta situación ha continuado en los primeros cinco meses de 1996, y fue una de las razones que obligó al señor Presidente a presentar, en su discurso del primero de junio de 1996, una propuesta de 12 puntos de política económica, que contienen una mayor participación del sector público en la economía, al estilo keynesiano, con la finalidad de revertir la tendencia de la situación de desaceleración que tiene la economía.

<sup>3</sup> *La Prensa Gráfica*. Sección El Financiero. «El agro postrado, a niveles de 1980». Página 1-C. 21 de mayo de 1996.

<sup>4</sup> De acuerdo con los datos de comercio exterior que presenta el BCR, y que aparecen en el artículo de Francisco Lazo, «La evolución de la economía en 1995» publicado en *Alternativas para el Desarrollo*, enero-febrero de 1996. FUNDE, San Salvador, El Salvador.

<sup>5</sup> Thurow, Lester. «*La guerra del siglo XXI*». Edit Vergara. Argentina. 1992.

<sup>6</sup> En Holanda, luego de los 'shocks' petroleros que elevaron el precio del crudo, se comenzó a explotar yacimientos en el Mar del Norte, lo que se tradujo en que las entradas de divisas se incrementaran de

forma notable, a este fenómeno es que se le denomina Enfermedad Holandesa.

<sup>7</sup> Declaraciones dadas por Roberto Vilanova, presidente de la ANEP, que son recogidas en *La Prensa Gráfica* del 21 de mayo de 1996, Página 14-C.

<sup>8</sup> Declaraciones dadas por Jorge Arriaza, gerente general de la ASI, que fueron recogidas en *La Prensa Gráfica* del 14 de mayo de 1996. Página 4-C.

<sup>9</sup> Pronunciamento de la ASI «Lo que espera el sector industrial del próximo gobierno». Publicado en *El Diario de Hoy*, del 3 de marzo de 1994.

<sup>10</sup> Noticia aparecida bajo el título de «Violan abiertamente los derechos laborales: OIT. Indonesia, El Salvador y Perú». Aparecida en el periódico *Excelsior*, Ciudad de México, 7 de abril de 1995.

<sup>11</sup> Noticia aparecida en *La Prensa Gráfica*. De acuerdo a declaraciones dadas por la presidenta del INPEP, Francia Brevé, «Anuncian reforma de pensiones. Gobierno optó por un sistema mixto». Página 1-C, del 28 de mayo de 1996.

<sup>12</sup> Las posiciones de la ANEP, Cámara de Comercio y de CONAPES, aparecen en un artículo de *El Diario de Hoy*, titulado: ANEP pide medidas económicas urgentes». 28 de mayo de 1996, página 14.

### Otras Publicaciones de FUNDE:

#### *Avances #1*

"La Urbanización del Area Metropolitana de San Salvador: Tendencias a partir de 1970 e ideas preliminares para un Desarrollo Urbano Alternativo", Mario Lungo, enero 1993. (¢18/local o \$5.00/exterior)

#### *Avances #2*

"Análisis Crítico de la Gestión Macroeconómica Predominante: La Universalización de la Política Económica Neoliberal", Roberto Rubio, febrero 1993. (¢18/local o \$5.00/exterior)

#### *Avances #3*

"El Derecho Humano a la Sindicación: Sus Principios Rectores", Carmen Alvarez Basso, mayo 1993. (¢18/local o \$5.00/exterior)

#### *Avances #4*

"La Industria en El Salvador: Análisis y Propuestas", Joaquín Arriola, agosto 1993. (¢40/local o \$11.00/exterior)

#### *Avances #5*

"Diagnóstico Preliminar del Departamento de Chalatenango", Unidad de Investigación de Desarrollo Regional/Local, febrero 1995. (¢55/local o \$15.00/exterior)

#### *Avances #6*

"La Reforma de Salud: Entre la Descentralización y la Privatización", Elsa Lily Caballero, febrero 1995. (¢45/local o \$12.50/exterior)

#### *Avances #7*

"La Infraestructura y los Servicios en El Salvador: La Situación en momentos de su Modernización y Privatización", Mario Lungo y Francisco Oporto, mayo 1995. (¢30/local o \$8.50/ exterior)

#### *Avances #8*

"Migración Internacional y Desarrollo Local en El Salvador", Mario Lungo, Sonia Baires y Katharine Eekhoff, mayo 1996. (¢40/local o \$11.00 exterior)

#### *Libro:*

Crecimiento Estéril o Desarrollo: Bases para la Construcción de un Nuevo Proyecto Económico en El Salvador. Roberto Rubio Fabián, Joaquín Arriola, José Víctor Aguilar, mayo 1996. (¢60/local o \$10 exterior).

*Para canjes, favor de comunicarse con el Centro de Documentación de FUNDE.*