
**Fundación
Nacional para
el Desarrollo**

**20
20**

MEMORIA DE LABORES

MEMORIA DE LABORES

**20
20**

CONTENIDO GENERAL

¿QUIÉNES SOMOS?/6

ÁREAS DE TRABAJO/10

Macroeconomía y Desarrollo/12
Transparencia y Anticorrupción/16
Desarrollo Territorial/24
Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia/28

GERENCIA Y UNIDADES DE APOYO/30

Gerencia Administrativa y Financiera/31
Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación/32
Centro de Documentación/34
Informática/36
Comunicaciones/38

LISTADO DE DONANTES/41

PROYECTOS EJECUTADOS/42

DOCUMENTOS PUBLICADOS/44

ESTADOS FINANCIEROS/46

¿QUIÉNES SOMOS?

Después de varios años de trabajo, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. Ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

MENSAJE DE LA JUNTA DIRECTIVA

Como todos los años, les ofrecemos en este documento nuestra memoria de labores; esta vez del año 2020. Un año que como sabemos abrió un parteaguas en el país en todos los ámbitos de la vida nacional. La pandemia de la COVID-19 vino a trastocar todo lo que hacemos como organización; sin embargo, logramos hacernos presentes en todas las áreas en las que trabajamos. En la memoria hacemos un recuento de las acciones realizadas por parte de nuestras distintas áreas de trabajo, así como las actividades administrativas y de servicio.

Como parte de nuestros logros podemos destacar los esfuerzos realizados en materia de fortalecimiento institucional, transparencia, rendición de cuentas y en la sostenibilidad de las finanzas públicas.

Asimismo se crearon alianzas estratégicas en temas de desarrollo territorial, lo que se evidencia en el trabajo sistemático de la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT), la Red de Mujeres de la Región Trifinio y la Plataforma Semiáridos de América Latina, a las que les brindamos apoyo en cuanto a la planificación participativa y fortalecimiento institucional.

En lo relacionado con la seguridad y prevención de violencia, se logró publicar estudios relacionados con la defensa de los derechos humanos y la política de seguridad del Estado; así como continuar con los cómics impresos o virtuales, orientados a generar cambios en patrones sociales y culturales para disminuir la violencia en el país.

El trabajo en el tema de la transparencia y anticorrupción se enfocó en aportar a la construcción de instituciones públicas fuertes y transparentes, trabajando en alianza con diversos actores nacionales para promover reformas o medidas anticorrupción; y dentro de esto la Oficina de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC), continuó trabajando en facilitar el ejercicio del derecho de información pública y promover que se denuncie la corrupción en el país.

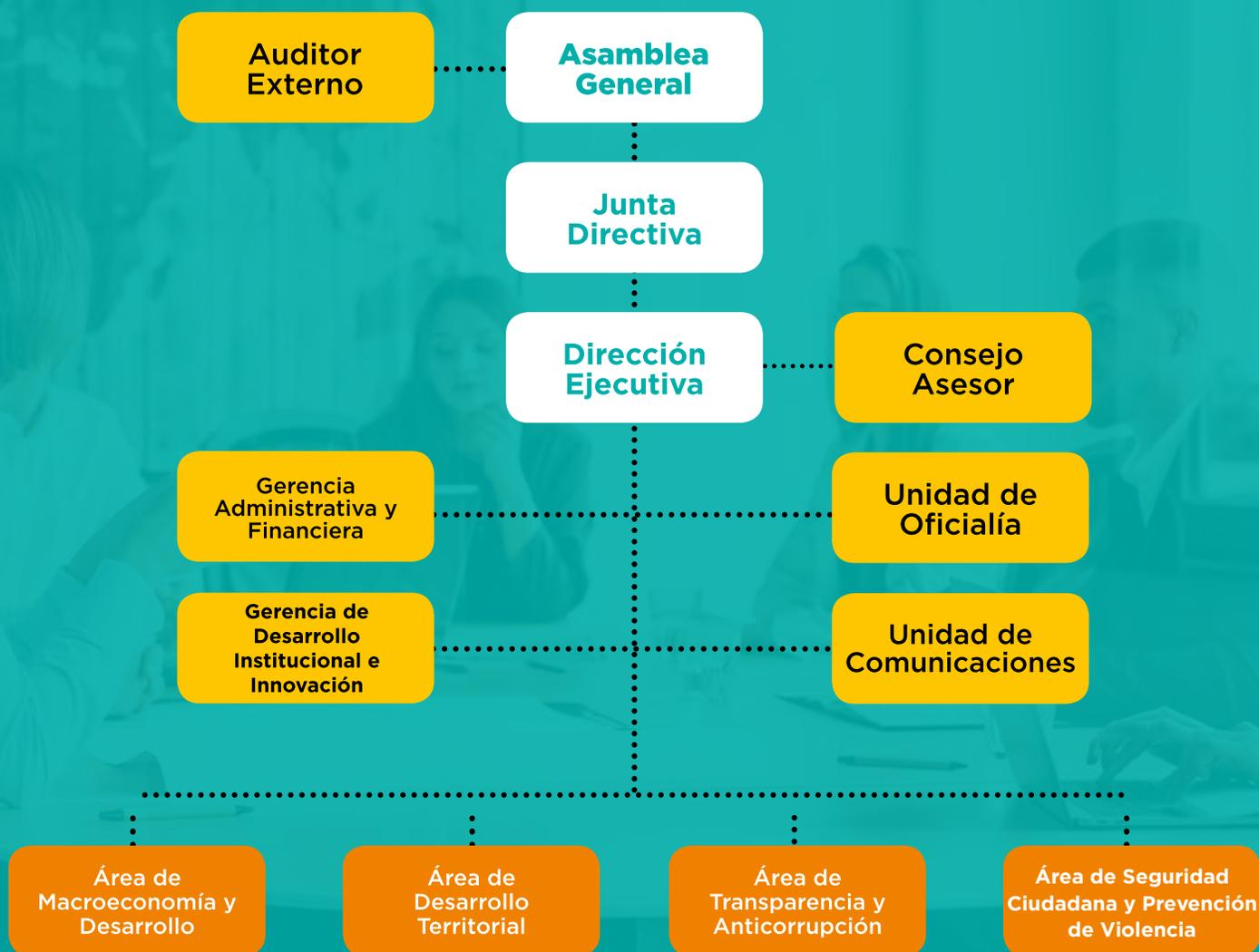
Internamente hemos realizado acciones de protección sanitaria a nuestro personal en el período difícil que nos tocó vivir en este año, intentando, en la medida de nuestras posibilidades, garantizar sus empleos y su seguridad laboral, así como diseñando y poniendo en práctica diversas medidas de bioseguridad.

Este año ha sido de muchos retos y aprendizajes, los cuales capitalizaremos en función de hacer un mejor trabajo a futuro, como una organización cuya Misión es trabajar para construir una sociedad equitativa, abierta, solidaria y sostenible, con la Visión de ser un centro generador de pensamiento, propuestas y acciones innovadoras en el ámbito del desarrollo.

FLORA CECILIA GUADALUPE BLANDÓN DE GRAJEDA

PRESIDENTA DE LA JUNTA DIRECTIVA

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



JUNTA DIRECTIVA FUNDE 2020-2022



FLORA CECILIA GUADALUPE BLANDÓN DE GRAJEDA
PRESIDENTA



AMPARO MARÍA IXTLIXOCHITL MARROQUÍN PARDUCCI
VICEPRESIDENTA



AIDA CAROLINA QUINTEROS SOSA
SECRETARIA



JOSÉ ANTONIO BASAGOITIA MARTÍNEZ
TESORERO



DAVID AMÍLCAR MENA RODRÍGUEZ
SÍNDICO



JULIO RAMÍREZ MURCIA
PRIMER VOCAL



ZULMA ERITH RICORD DE MENDOZA
SEGUNDO VOCAL

ÁREAS DE TRABAJO



MACROECONOMÍA Y DESARROLLO



TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN



DESARROLLO TERRITORIAL



SEGURIDAD CIUDADANA Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA



ÁREA

MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

PROPÓSITO DEL ÁREA:

Promover la transparencia y la sostenibilidad de las finanzas públicas, tanto en el marco de políticas como en lo institucional, bajo los principios de eficiencia y rendición de cuentas; de tal manera que exista recaudación equitativa de recursos públicos y mejoras en el gasto de capital y la inversión social, con enfoque de derechos.

Resumen

En 2020, el trabajo del área se enfocó en profundizar la labor investigativa, logrando la producción y difusión pública de más de una veintena de documentos de coyuntura económica, la situación fiscal y la transparencia presupuestaria, con un enfoque de sostenibilidad de las finanzas públicas orientadas a alcanzar el bienestar social. Asimismo, como parte de la estrategia de incidencia y sensibilización, se ha sostenido el intercambio con diversos actores económicos y sociales interesados en conocer la gestión presupuestaria de cara a los cambios políticos en el país, especialmente con periodistas y analistas económicos nacionales y extranjeros. De igual forma, se ha brindado educación no formal en materia fiscal y presupuestaria que tuvo como innovación el uso del reciente portal web del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF).

Crecimiento y desarrollo

En 2020 se ha mantenido el monitoreo periódico de la actividad económica y fiscal con miras a generar recomendaciones de políticas públicas para favorecer la estabilidad macroeconómica. En este año destaca la presentación a la opinión pública de dos documentos de evaluación de la coyuntura económica. El primero de ellos corresponde a la situación del primer trimestre de 2020 (previo al anuncio sobre el COVID-19) y el otro es un informe anual del 2020 y las perspectivas del 2021. Ambos contenían un análisis de la evolución de las variables del comercio externo, sistema bancario y financiero, sector real y, por supuesto, los riesgos relacionados a la deuda pública y los efectos de las políticas públicas implementadas en 2020.

De manera permanente, se han sostenido canales de intercambio con distintos actores económicos y sociales interesados en conocer la situación económica y estrategias de crecimiento y desarrollo. También se sostuvo pre-

sencia activa en medios de comunicación tradicionales, tales como radio, prensa y televisión. La FUNDE es invitada y participa constantemente para brindar opinión pública y su análisis sobre los retos en materia económica y fiscal, deuda pública, sistema de pensiones de El Salvador, aprobación y ejecución del presupuesto, entre otros temas. De igual forma se mantiene una relación fluida y permanente con periodistas especializados en economía para atender estos tópicos.

Financiamiento para el desarrollo

Bajo este eje temático, la FUNDE busca contribuir al análisis y generación de información que permita una mejor contraloría ciudadana de las finanzas públicas, con énfasis en el proceso presupuestario y el gasto público. En este sentido, en 2020 se oficializó la instalación del Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF) para vigilar el proceso de elaboración del presupuesto, desde sus bases económicas, así como el seguimiento a las estimaciones de los ingresos del presupuesto, su ejecución y el marco fiscal de mediano plazo que lo acompaña. En marzo de 2020, el equipo técnico del CEMIF visitó Washington DC para sostener una reunión con el Banco Mundial y con organizaciones internacionales en la búsqueda de alianzas multi actores.

Entre las funciones del CEMIF esta brindar asistencia técnica y formación gratuita a ciudadanos interesados en la vigilancia del Presupuesto General del Estado. También se ha creado un sitio web interactivo y de acceso público para la consulta de bases de datos que contienen los movimientos de los presupuestos ejecutados y modificados mensuales, a nivel de objeto específico de gasto¹. Este portal ha sido concebido

como una herramienta ciudadana para monitorear los movimientos presupuestarios, y de esta manera, conocer a mayor nivel de detalle las operaciones intrapresupuestarias, pero también para encontrar patrones o identificar anomalías de movimientos de fondos en el presupuesto que apunten hacia hallazgos de posible corrupción o de uso ineficiente de los recursos públicos.

A la fecha, la FUNDE a través del CEMIF, ha construido cuatro bases de datos disponibles para consulta ciudadana (presupuestos públicos, ejecución presupuestaria mensual, ingresos por impuestos y visualización del proyecto del presupuesto 2021). Se cuentan con datos desde el año 2007 con una cobertura de 122 oficinas públicas, incluyendo instituciones del gobierno central, descentralizadas y empresas públicas.

Durante el 2020 se realizaron acciones de formación e información para que el ciudadano pudiera hacer uso del sitio web del CEMIF como una herramienta de contraloría social de los recursos públicos. Dada la situación provocada por el COVID19, y la necesidad de mantener las medidas de bioseguridad, se desarrollaron 6 charlas virtuales dirigidas a miembros de organizaciones sociales tales como: Asociación Transparencia, Contraloría, y Datos Abiertos (TRACODA), Red por la Justicia Fiscal, Juventud Social Demócrata, Asociación de Estudiantes de la Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas”, Futuro Abierto, Fundación Maquilishuat (FUMA), Foro Nacional de Salud y la Escuela Superior de Economía y Negocios. De igual forma se realizaron acciones de colaboración con periodistas que dan seguimiento a operaciones presupuestarias y posibles actos de corrupción; estas acciones incluyeron: reuniones de asesorías, charlas, conversatorios, entrevistas privadas, etc.

Por otra parte en el año 2020, la FUNDE estuvo monitoreando el gasto público y su ejecución con miras a promover la transparencia fiscal. Al

1. <https://fiscal.funde.org/>

respecto se elaboraron y publicaron una docena de documentos en formato de estudios de caso, notas técnicas, informes y reportes que tienen en su base el seguimiento de partidas presupuestarias, así como otra información pública relacionada².

Al cierre del 2020, la FUNDE participó en la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto para presentar su análisis de Proyecto de Presupuesto 2021 previo a las deliberaciones entre los diputados para su aprobación. En el encuentro se destacó, entre otras cosas, la insuficiencia de ingresos tributarios para financiar todo el gasto programado, como también el alto nivel de déficit fiscal por nuevo endeudamiento que incorpora el plan estatal de gastos.

Cabe mencionar que este año, la FUNDE publicó y difundió los resultados de la Encuesta de Presupuesto Abierto del 2019³ (EPA u Open Budget Survey, en inglés), un instrumento de medición internacional de la transparencia, la participación y la vigilancia en el proceso presupuestario. En la edición de 2019 fueron incluidos 117 países, entre ellos El Salvador. Para la difusión de los resultados de la EPA del 2019 se realizó una conferencia de prensa de índole virtual y se participó en entrevistas con medios de comunicación, señalando no solo estancamiento para el país sino también indicando que medidas se pueden tomar para mejorar la apertura del presupuesto en términos cualitativos y cuantitativos.

En el marco más amplio del trabajo por la transparencia fiscal y presupuestaria se sostuvieron espacios de encuentro y coordinación con otros tanques de pensamiento en materia fiscal como el Instituto Centroamericano de

Estudios Fiscales (ICEFI), el International Budget Partnership (IBP), Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) y expertos de la cooperación técnica fiscal de la Unión Europea (UE).

Ubicación geográfica

Los efectos del trabajo del área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE han sido a nivel nacional, sin embargo, el centro de las actividades se ejecutó en la capital de San Salvador, tanto en el ámbito de la incidencia como en cuanto a la formación y contacto con organizaciones ciudadanas.

Redes y alianzas nacionales e internacionales

La FUNDE, a través del área de Macroeconomía y Desarrollo, forma parte de la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe en la que se promueve una tributación más progresiva en los países de la región latinoamericana. También, la FUNDE es parte del consejo de la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT) que promueve internacionalmente la participación ciudadana en el proceso presupuestario. Además, la Fundación es aliada del International Budget Partnership (IBP), organización que promueve la transparencia y la accesibilidad de los documentos presupuestarios para la ciudadanía.

Fuentes de financiamiento

En 2020, las agencias de la cooperación internacional que han apoyado financieramente al área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE fueron la Cooperación del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo y el binomio de la cooperación conformada de Christian Aid (CAID) y Irish Aid. También se contó con un apoyo financiero de parte del International Budget Partnership (IBP) y de la Open Society Foundations (OSF).

2. Para acceder a las publicaciones se puede visitar el siguiente enlace: <http://www.repo.funde.org/view/divisions/DMD/2020.html>

3. Para lectura del documento se puede visitar el siguiente enlace: <http://www.repo.funde.org/1715/>





ÁREA

TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

PROPÓSITO DEL ÁREA:

Promover en El Salvador y a escala internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

Resumen

El trabajo desarrollado por la FUNDE a través del Área de Transparencia y Anticorrupción durante el año 2020, estuvo enfocado en aportar a la construcción de instituciones públicas fuertes y transparentes. De este modo, se participó en alianzas con diversos actores nacionales para promover reformas o medidas anticorrupción, además se mantuvo una constante participación en medios de comunicación y se ejecutaron campañas de sensibilización para motivar a la población a adoptar una cultura de transparencia, ejercer contraloría ciudadana y exigir rendición de cuentas. La FUNDE considera de vital importancia continuar apoyando, facilitando y promoviendo la participación ciudadana activa, a través de diferentes expresiones organizativas de la sociedad civil.

A través de la Oficina de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC), se trabajó en facilitar el ejercicio del derecho de información pública y promover que se denuncie la corrupción en el país.

En el contexto de la pandemia por la COVID-19, el área de transparencia mantuvo un trabajo activo durante el año, visibilizando y denunciando violaciones al derecho a la información pública, la negación de las autoridades de salud a entregar a las personas afectadas los resultados de sus exámenes, y monitoreando el uso de los recursos destinados a la atención de esta enfermedad.

Contraloría social

Durante el 2020, el equipo del Área de Transparencia y Anticorrupción se mantuvo monitoreando el trabajo realizado por diferentes entidades públicas, generando información para contribuir a transparentar la gestión pública y prevenir la corrupción.

En seguimiento al estado de la corrupción en el país, la FUNDE como Capítulo Nacional de

Transparencia Internacional, presentó en enero los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2019. En esta medición, El Salvador obtuvo 34 puntos y se ubicó en la posición 113; comparado con el año 2018 obtuvo 1 punto menos y perdió 8 posiciones en el ranking, indicando que las acciones implementadas no habían contribuido a mejorar de manera significativa los hechos de corrupción en nuestro país¹.



 Presentación de resultados del IPC 2019 en FUNDE, el 23 de enero de 2020.



 Reunión de CCR con OSC realizada el 29 de octubre de 2020.

Este año, el esfuerzo estuvo centrado en consolidar la articulación con múltiples organizaciones y plataformas/coaliciones ciudadanas que realizan contraloría social e incidencia directa para el impulso de reformas o medidas anticorrupción para el fortalecimiento de instituciones como la Corte de Cuentas de la República (CCR) y el Instituto de Acceso a la Información

Pública (IAIP). Asimismo, se busca introducir mejoras en materia de transparencia fiscal y presupuestaria, transparencia en campañas y partidos políticos, ética e integridad en todos los niveles educativos, entre otras.



 Jornada de observación para elección de comisionados del IAIP, efectuada el 26 de noviembre de 2020.



 Presentación y entrega de Política Nacional de Educación con Integridad, el 20 de noviembre de 2020 en el MINED.

De esta forma, la FUNDE ha dado seguimiento permanente a los procesos de elección de comisionados del Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP), además de mantener participación en conferencias de prensa y medios de comunicación para poner el tema en la agenda pública. Como resultado se ha denunciado que estos procesos carecieron de transparencia y han derivado en la selección de personas que no cuentan con independencia e idoneidad para ejercer el cargo de Comisionado del IAIP. Por lo anterior, se presentaron diferentes recursos ante la Sala de lo Contencioso Administrativo para separar del cargo a tres de los actuales comisionados (dos titulares y un suplente), y

1. Los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2019 se encuentran disponibles en: <http://www.repo.funde.org/1608/>

garantizar que el IAIP sea un ente que vele verdaderamente por el derecho de acceso a la información y fomente la transparencia.

Por otra parte, la FUNDE se sumó al esfuerzo del Observatorio Ciudadano de la Corte de Cuentas de la República (OCCCR), y en mayo del 2020 se hizo el lanzamiento de la Mesa Técnica para el Fortalecimiento de la CCR², conformada por cinco organizaciones ciudadanas, para dar seguimiento al proceso de elección de nuevos magistrados y trabajar en una propuesta de reformas a la Ley de la Corte de Cuentas de la República (CCR) y otros cuerpos normativos. Estas reformas están orientadas a garantizar el acceso irrestricto de la Corte a la información que deben proporcionar los entes obligados para una adecuada auditoría de los fondos públicos, y buscan fortalecer la labor del ente contralor.

En el transcurso del año, la FUNDE, Acción Ciudadana y representantes de la Asociación de Universidades Privadas de El Salvador (AUPRIDES), sostuvieron una serie de reuniones para la discusión, revisión y validación de una propuesta de Política nacional de educación en integridad, centrada en la construcción de valores y ética ciudadana para prevenir y denunciar la corrupción. En el mes de noviembre, ante la ministra y personal del Ministerio de Educación de El Salvador (MINED), se llevó a cabo la presentación y entrega oficial de esta propuesta.

En cuanto a las actividades formativas, la FUNDE organizó y ejecutó 3 foros virtuales de alta envergadura para promover la transparencia y el combate a la corrupción. En dichos foros participaron panelistas nacionales e internacionales, contando con la representación de participantes en más de 21 países. Los foros fueron transmitidos en vivo, grabados y subidos al canal de YouTube institucional, teniendo en conjunto 5,311 visualizaciones. De hecho, la Dirección General de Contrataciones Públicas

de República Dominicana solicitó autorización para publicar el video “Transparencia y eficiencia en compras públicas” en sus plataformas digitales, redes sociales, como en su sitio web. Por su parte, los foros denominados “Transparencia en tiempos de emergencia” y “Acceso a la información en Latinoamérica ante la pandemia del COVID-19” permitieron propiciar un dialogo entre sociedad civil acerca de los desafíos comunes y particulares, en materia de transparencia durante esta crisis global, así como posibles medidas para reducir las limitantes al ejercicio del derecho de acceso a la información pública en Latinoamérica.

Por su parte, como miembro del Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, en el marco del Día Internacional contra la corrupción se celebró en diciembre la 6ª Edición de la “Semana de la Transparencia”, en la que se analizó el estado de la corrupción en el país. Los temas que se abordaron durante la “Semana de la Transparencia” se enfocaron en la importancia de la transparencia en los tiempos de pandemia, el impacto del COVID-19 en diferentes ámbitos, como la corrupción, la libertad de expresión y la institucionalidad democrática, entre otros. Además, se abordaron temas de alta relevancia como las amenazas a la libertad de expresión y a la democracia.

Respecto a las acciones de sensibilización, la FUNDE participó constantemente en entrevistas de radio, prensa y televisión, ejecutó 8

2. Comunicado del lanzamiento de la Mesa Técnica disponible en: <http://www.repo.funde.org/1643/>



Foro de cierre de la Semana de la Transparencia 2020, realizada el viernes 11 de diciembre.

campañas de divulgación y concienciación³; y, participó en al menos 9 conferencias de prensa. En total, las campañas tuvieron un alcance de 579,786 cuentas en Twitter y 1,964,468 cuentas en Facebook. En algunos casos, se abordaron temáticas específicas como elecciones de segundo grado, el financiamiento de los partidos políticos y candidaturas, compras públicas durante la emergencia, entre otros.

Como parte de las actividades de contraloría social, se continuó con la observación ciudadana al uso de los fondos de titularización de la Alcaldía de Antiguo Cuscatlán por un monto de \$ 1.32 millones dólares para la ejecución de los proyectos: Restauración de las instalaciones de la Ex Alcaldía Municipal, Palacio de las Artes; y construcción de Osarios en Cementerio Municipal. Además, se observó el uso que la Alcaldía de Santa Tecla dio a \$30.21 millones de dólares provenientes de una tercera titularización. De esta manera, se contribuyó a introducir transparencia en el uso de algunos recursos de las municipalidades.

Un hecho relevante es que a partir del 2020, la FUNDE se incorporó en el Comité de Veeduría Ciudadana que da seguimiento y ejerce control social al uso de los \$2,000 millones destinados a enfrentar la pandemia de la COVID 19, financiados con una autorización parlamentaria de endeudamiento. El Comité fue creado por Decreto Legislativo y está integrado, además de la FUNDE, por el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI), la Universidad Francisco Gavidia (UFG), la Universidad de El Salvador (UES) y la Asociación de Auditores y Contadores de El Salvador. Al cierre del año, el Comité publicó dos informes técnicos del trabajo realizado.

- Una de estas campañas fue de tipo 360°, pues además del ámbito digital se difundieron mensajes en radios y se colocaron 25 mupis en diferentes calles de gran circulación en San Salvador.

Centro de Asesoría Legal Anticorrupción

La FUNDE cuenta con una Oficina de Asesoría Legal y Anticorrupción (ALAC) que ofrece orientación a la ciudadanía ante casos que puedan indicar la existencia de hechos de corrupción, así como restricciones al derecho de acceso a la información pública. Este servicio se brinda protegiendo la identidad de los usuarios y denunciantes, basados en los estándares de Transparencia Internacional.

En un año inusual, las solicitudes de asesoría hacia la ALAC se incrementaron de manera exponencial. En el 2020, ALAC realizó 2,308 acciones de asesoría (peticiones, recursos y otros), las cuales fueron atendidas desde la oficina central en San Salvador y también desde el punto de contacto en la zona occidental. Dicho trabajo se complementó con diferentes actividades y reuniones en el territorio, especialmente en el primer trimestre del año, en Santa Ana, San Miguel, Ahuachapán y Zaragoza. Más, adelante, debido al contexto del COVID-19, las asesorías se realizaron por medios virtuales, tales como plataformas de mensajería instantánea y videollamadas, redes sociales, sitio web, etc. Esto contribuyó a proporcionar información a la población sobre sus derechos de acceso a la información pública y de denuncia, a nivel municipal, realizando al mismo tiempo difusión de los servicios ofrecidos por ALAC. En esta línea, se firmaron dos acuerdos de colaboración, uno de ellos con la Universidad Francisco Gavidia y otro con “Migueleros en Acción”, una asociación sin fines de lucro con sede en el departamento de San Miguel.



Jornada formativa con grupo de la zona rural del occidente del país durante enero de 2020.



 *Jornada formativa con universitarios de la zona oriental durante marzo de 2020.*

En cuanto a las acciones de formación, la ALAC realizó 24 jornadas virtuales y presenciales para un alcance total de 861 personas. Entre los cursos esta “ABC del Derecho al Acceso a la Información Pública (DAIP)” que, en su segunda edición, tuvo un alcance de 761 personas. En el cierre de este curso se realizó el webinar “Experiencias sobre el acceso a la información pública en Centroamérica”, donde participaron como ponentes las diferentes oficinas de ALAC del triángulo norte más Costa Rica, con un total de 100 participantes. La actividad se enfocó en las experiencias de pre y post pandemia del ejercicio del DAIP, así como de la importancia del derecho en la cotidianidad en la vida de la ciudadanía. Asimismo, se contó con la participación de funcionarios públicos pertenecientes a entidades como: Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local de El Salvador (FISDL), Escuela Nacional de Agricultura “Roberto Quiñónez” (ENA), alcaldías y oficinas de información pública, así como periodistas, estudiantes, empresas privadas, representantes de bufetes jurídicos, entre otros.

Por su parte, la estrategia comunicacional de ALAC ha alcanzado a nivel de publicaciones a más de 1,000,000 de usuarios y más de 2,000,000 de impresiones en las publicaciones en la plataforma de Facebook, con el objetivo de difundir casos de litigio estratégico, así como promocionar el DAIP. Este año se realizaron mejoras en el sitio web de ALAC, especialmente en la interfaz para el usuario externo y la seguridad, lo que ha impactado positivamente en el número de visitas y usos del sitio, contabilizando más de 350,000 hits en el primer semestre de 2020.

En 2020, ALAC ha presentado en el contexto de su estrategia de litigio, múltiples avisos o denuncias ante diferentes instancias, entre ellas el IAIP, por la reserva de información pública oficiosa, principalmente por parte del Ejecutivo; también se han presentado denuncias ante el Tribunal de Ética Gubernamental (TEG), sobre faltas éticas cometidas por funcionarios públicos, especialmente en el contexto de la pandemia por COVID-19 (contratación de empresas de funcionarios o sus familiares, autorización de compras con sobrepagos, negarse a permitir auditorías de la CCR, entre otras). Adicionalmente, se han activado otros mecanismos con acciones frente a la Sala de lo Constitucional o Cámara y la Sala de lo Contencioso Administrativo para declarar ilegal la elección de ciertos funcionarios de instituciones clave (como el presidente del Banco Central de Reserva y nombramientos ilegales de comisionados en el IAIP), y otras para declarar la inconstitucionalidad de reformas al Reglamento de la LAIP, así como para revertir el criterio que declaró como reservada la información patrimonial de funcionarios. En total se contabilizan más de 25 acciones de litigio estratégico.



 *Presentación de avisos de demanda contra elección de comisionados IAIP el 28 de septiembre de 2020.*

En este año fue publicado el documento “Litigio estratégico: perspectivas conceptuales y de implementación”⁴ como un aporte de ALAC a otras organizaciones para brindar lineamientos

4. Documento disponible en: <http://www.repo.funde.org/1612/>

de litigio estratégico para el cumplimiento de garantías de los derechos humanos. También se realizó un estudio de casos de siete alcaldías en el occidente del país, para identificar los usos y contextos del DAIP.

Por otra parte, la FUNDE se unió a la Plataforma Valoremos la Constitución y ha participado en diversas acciones comunicacionales que se promueven desde ésta. La plataforma está compuesta por 6 instituciones con trabajo jurídico, como el Centro de Estudios Jurídicos, el Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional y FUSADES, entre otras. Parte de las acciones llevadas a cabo junto a esta plataforma han sido reuniones de incidencia junto a la Sala de lo Constitucional de la CSJ o reuniones junto a cuerpo diplomático acreditado en el país, especialmente de los Estados Unidos, así como la elaboración de comunicados, entre otras.

Ciudadanía y desarrollo

Lo acontecido a nivel nacional en el 2020, ha puesto en relieve los serios riesgos de retroceso que enfrenta El Salvador en su frágil proceso democrático, así como altos niveles de corrupción e impunidad. A pesar de ello, continúan habiendo condiciones favorables para crear y articular estrategias de intervención orientadas a activar una participación ciudadana calificada, con un enfoque innovador.

En enero 2020, en el marco del aniversario de los acuerdos de Paz, la FUNDE, Espacio Ciudadano y Somos Paz, realizaron la 3ª Carrera-caminata “Por un país en paz y libre de corrupción” en San Salvador. Esta actividad, apoyada por empresas y agencias de cooperación internacional, tuvo como objetivo enviar un mensaje, tanto a quienes asistieron al evento como a la sociedad en general, de la importancia de evolucionar de una cultura de impunidad e irrespeto a la ley, hacia una cultura de paz social. En la carrera se inscribieron 674 personas, en una proporción aproximada de 48% hombres y 52% mujeres. El evento se desarrolló como un

espacio de convivencia familiar al que la gente acudió para manifestarse de forma pacífica por un país en paz y libre de corrupción.



 Arte de publicación de iniciativa “Candidaturas rindiendo cuentas” publicada durante octubre de 2020.

Otra iniciativa con enfoque innovador es la denominada “Candidaturas Rindiendo Cuentas”, lanzada por la FUNDE y Acción Ciudadana, que busca que los candidatos de las próximas elecciones legislativas y municipales informen de manera transparente sobre el financiamiento de sus campañas. La iniciativa fue acompañada de una conferencia de prensa y una campaña digital, logrando hasta el momento, que 3 candidaturas a la Asamblea Legislativa y 1 a Concejo Municipal rindan cuentas⁵. Iniciativas como estas contribuyen también a que la ciudadanía tome conciencia sobre la importancia de exigir rendición de cuentas a quienes aspiran a cualquier cargo público, y reconozcan la importancia de conocer las fuentes de financiamiento de las y los políticos, para identificar conflictos de intereses y reducir espacios a la corrupción.

Por otra parte, se realizaron 5 intervenciones de concienciación, en modalidad virtual y presencial, sobre la importancia de las organizaciones ciudadanas para sostener y promover la democracia, con miras al cumplimiento del ODS 16, así como proponer iniciativas para activar la participación ciudadana. Estas intervenciones incluyeron formatos de conversatorios y

5. Información disponible en: <https://accion-ciudadana.org/candidaturas-rindiendo-cuentas-elecciones2021/>

espacios de diálogo social en los que participaron 146 personas, 58% hombres y 42% mujeres. Uno de estos eventos fue la conformación de la Mesa Ciudadana de Soyapango, en donde líderes y lideresas de 23 comunidades de Soyapango pudieron expresar sus opiniones y buscar soluciones a las principales problemáticas del territorio.

Respecto a la formación ciudadana, se realizó el curso virtual “Ciudadanía joven: iniciémosnos en la contraloría social” en alianza con la Asociación Líderes Solidarios. Dicho curso, estuvo dirigido a 30 jóvenes entre los 18 y 29 años de las zona central, oriental y occidental del país. El curso contó con cuatro jornadas virtuales con una metodología participativa y lúdica, que permitía comprender los conceptos básicos que fundamentan la contraloría social, como parte fundamental de la democracia y de la participación de la ciudadanía.

Por otra parte, la FUNDE colaboró en la conformación y participación como integrante de plataformas con agendas de incidencia relacionadas a la participación ciudadana activa. En primer lugar, ha trabajado en coalición con otras 13 organizaciones ciudadanas, en el monitoreo permanente a la Comisión Internacional Contra la Impunidad en El Salvador (CICIES) -instalada en 2019-. Desde esta coalición se han generado acciones de incidencia y sensibilización de opinión pública, incluso incorporando otros temas relacionados, tales como las acciones del Ejecutivo que en este año atentaron contra la institucionalidad democrática en el país.

Entre las principales actividades destaca el posicionamiento conjunto de una veintena de asociaciones, iniciativas ciudadanas y gremiales empresariales que a través de una conferencia de prensa trasladaron la preocupación por lo ocurrido ante la militarización de la Asamblea Legislativa, el domingo 9 de febrero de 2020.

De igual forma, la FUNDE ha colaborado y facilitado en la conformación de la Coalición Ciudadana por El Salvador (CCES), integrada por más de 20 organizaciones, dentro de las que se incluyen centros de pensamiento, gremiales empresariales, organizaciones juveniles, de derechos humanos y otras. La CCES busca promover y crear espacios para la participación ciudadana, fortalecer la democracia y luchar contra la corrupción. En esta línea también se han articulado acciones con otros sectores de sociedad civil organizada tales como iglesias, veteranos de guerra, sindicatos, activistas y defensores de derechos humanos, entre otros. Además, la Fundación se unió a la Plataforma de Compromiso por la Defensa de la Democracia y la República, integrada por unas 40 organizaciones de la sociedad civil.

Ubicación geográfica

Los efectos del trabajo del área de Transparencia y Anticorrupción de la FUNDE han sido a nivel nacional. Las acciones se realizaron principalmente en los municipios siguientes: Ahuachapán, Santa Ana, Zaragoza, San Miguel, Soyapango, Antiguo Cuscatlán, Santa Tecla y San Salvador.

Redes y alianzas nacionales e internacionales

La FUNDE, a través del área de Transparencia y Anticorrupción, forma parte de las siguientes redes/grupos:

- Grupo Promotor de la Ley de Acceso a la Información Pública.
- Consorcio por la Transparencia y la Lucha contra la Corrupción.
- Observatorio Ciudadano de la Corrupción
- Equipo Gestor de la Ley de Probidad Pública.
- Equipo Impulsor de la Reforma a la Función Pública.
- Coalición Ciudadana por El Salvador (CCES).
- Alianza Ciudadana por una CICLES Independiente
- Plataforma de Compromiso por la Defensa de la Democracia y la República.

- Plataforma Valoremos la Constitución.
- Mesa para el fortalecimiento de la Corte de Cuentas de la Republica.
- Transparencia Internacional

Fuentes de financiamiento

La labor de la FUNDE, a través del área de Transparencia y Anticorrupción ha sido posible con el apoyo financiero de: Hanns Seidel Stiftung, Seattle International Foundation, Open Society Foundations, Fundación Ford, Pro Ética (Capítulo peruano de Transparency International), y del Proyecto de USAID Pro-Integridad Pública, que ejecuta fondos del Departamento de Estado de los Estados Unidos. En este año, también se ejecutaron consultorías para Hencorp Valores S.A. Titularizadora.



ÁREA

DESARROLLO TERRITORIAL

PROPÓSITO DEL ÁREA:

Acompañar procesos de gestión del conocimiento, planificación participativa y fortalecimiento de capacidades en actores sociales, públicos y privados para impulsar transformaciones que permitan mejorar la calidad de vida de la población y la sostenibilidad de los recursos naturales en los territorios.

Resumen

El trabajo de la FUNDE en materia de desarrollo territorial estuvo concentrado en la creación de alianzas estratégicas e incidencia política con diversos actores para colocar el tema de desarrollo territorial en la agenda nacional. Asimismo se acompañaron procesos de planificación participativa y fortalecimiento institucional con actores clave como la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT), la Red de Mujeres de la Región Trifinio y la Plataforma Semiáridos de América Latina. De igual forma, se brindó asesoría y se facilitaron procesos de orientación y formación de capacidades para hacer frente al impacto de la pandemia por COVID-19 en los territorios. A continuación, se presentan las principales acciones desarrolladas en el 2020.

Desarrollo Territorial Inclusivo y Sostenible

En esta área, se promueve la formación de capacidades, la participación ciudadana y la incidencia en políticas públicas para avanzar en el desarrollo territorial inclusivo y sostenible.

El año 2020 estuvo marcado por el estancamiento en el desarrollo socio económico de El Salvador, debido a la paralización de las actividades económicas durante el confinamiento, para evitar la propagación del COVID-19. Esta situación incrementó la vulnerabilidad económica de miles de familias que perdieron sus fuentes de empleo e ingresos. A esto se sumó el impacto de las tormentas Amanda y Cristóbal.

Conscientes de la gravedad de esta situación, la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT¹) y

1. La RED DT es una "Red de Redes", constituida por 13 redes y organizaciones nacionales que fomentan la coordinación y colaboración interinstitucional, multinivel y multisectorial, para impulsar procesos integrales y dinámicas concretas de desarrollo territorial sostenibles. La Red DT, además, cuenta con 6 socios internacionales con agendas comunes en pro el desarrollo territorial.

la FUNDE crearon una alianza con 6 mujeres alcaldesas de los departamentos de San Vicente y La Paz, para iniciar un proceso de atención a la emergencia provocada por el COVID-19 y las lluvias; y elaborar planes de reactivación económica y seguimiento de medidas sanitarias, para mejorar las condiciones de las familias afectadas en estos territorios.

Se realizó acompañamiento técnico a la Red DT y sus redes socias, en los temas de: a) Formación de capacidades; b) Investigación aplicada; c) Herramientas de comunicación estratégica; d) Acompañamiento a procesos de desarrollo territorial.

En el mes de noviembre se realizó la 5ta Semana del Desarrollo Territorial denominada “Desafíos en el marco de la pandemia COVID-19”, evento que por primera vez se desarrolló de forma completamente virtual permitiendo contar con ponencias magistrales de especialistas internacionales y nacionales. El evento estuvo orientado a reflexionar sobre los impactos del COVID-19 en el desarrollo territorial e identificar propuestas de solución, que puedan trabajarse de forma coordinada entre sociedad civil, sector público y la empresa privada para mejorar la calidad de vida en los territorios.

Las actividades que se realizaron durante la Semana del Desarrollo Territorial tuvieron la participación de 1,029 espectadores en las transmisiones en vivo (59% mujeres) y un alcance global de 29,875 personas alcanzadas con la reproducción posterior de los videos. Se contó con participantes de otros países de Centroamérica (Honduras, Guatemala y Costa Rica), Norte América (México, Canadá y Estados Unidos), Sur América (Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Bolivia, Argentina y Perú), el Caribe (Cuba), Europa (España, Italia y Alemania) y Asia (Qatar). Por otra parte, se logró articular con instituciones y especialistas internacionales, y un involucramiento activo de instituciones del gobierno central vinculadas al tema como el Concejo Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, el Ministerio de Desarrollo Local

y el Vicepresidente de El Salvador. La campaña desarrollada en redes sociales para promover la Semana DT 2020 tuvo un alcance 777,327 usuarios que vieron contenido de la campaña y se alcanzaron un total de 4.4 millones de impresiones.

Entre mayo y diciembre, se realizó un ciclo de 13 capacitaciones en línea en los temas de: (1) Limpieza y desinfección adecuada para hacer frente al COVID-19; (2) Marketing digital y promoción de productos locales; (3) Peligros del internet que enfrentan las mujeres; (4) Manejo del Twitter y redes sociales, entre otras; donde participaron 764 personas, representantes de organizaciones sociales, entre grupos de mujeres y jóvenes, emprendedores, pequeños empresarios, gobiernos locales y otros actores interesados en los temas impartidos.

Se brindó acompañamiento al proceso de desarrollo y fortalecimiento de la Red de Mujeres del Trifinio (HOSAGUA), la cual está conformada por lideresas de 59 organizaciones territoriales y sectoriales de mujeres, ubicadas en 6 departamentos y 28 municipios en las regiones del Trifinio de El Salvador, Guatemala y Honduras. Asimismo, en el contexto de la pandemia por COVID-19 se implementó un plan de capacitación virtual para el fortalecimiento de capacidades en derechos humanos y derechos de las mujeres, incluyendo técnicas de dialogo y negociación, a través de 5 talleres de capacitación virtual en los que participaron 51 lideresas. También se facilitó la elaboración del Plan Estratégico 2020-2024 de la Red, se actualizó el mapa de organizaciones de mujeres de la región Trifinio, se elaboraron los estatutos de la Red y se desarrolló el primer proceso de elección de las delegadas territoriales y de organizaciones sectoriales ante la Asamblea Trinacional. La Red HOSAGUA, participó en el proceso de consulta y formulación del Plan Maestro Participativo de Desarrollo de la Región del Trifinio.

Se reactivó el trabajo del Grupo Gestor de Concejos Municipales Plurales, integrado por la

FUNDE, la UCA y la ISD, para la realización del Estudio sobre el Funcionamiento de los Concejos Municipales Plurales, mediante la revisión y análisis de información secundaria, realización de entrevistas con actores vinculados al tema, dos grupos focales con actores locales y una encuesta virtual en la participaron alcaldes y concejales de 67 municipios de El Salvador (25.5% del total de municipios del país).

Migración y Desarrollo Territorial

En este tema se busca contribuir con el análisis y propuestas en materia de migración y desarrollo territorial.

Se realizaron reuniones virtuales y se trabajó en la elaboración de una propuesta de funcionamiento de la Red de Migración y Desarrollo de El Salvador, que es un espacio que está en proceso de creación para la generación de conocimiento teórico y práctico, la formación de capacidades y la incidencia en políticas públicas en materia de migraciones. Este espacio está integrado por representantes de diversas instituciones y organizaciones con experiencia e interesadas en el tema de migración a nivel nacional, regional e internacional. El principal objetivo de este espacio es contribuir a garantizar los derechos y oportunidades de las personas en condición de migración a través del diálogo, articulación de actores, análisis de causas estructurales y generación de propuestas sobre el tema de migración y desarrollo.

Agua, Agricultura y Cambio Climático

En esta temática se busca promover el buen manejo de los recursos naturales para garantizar el desarrollo de las presentes y futuras generaciones.

En el 2020, la FUNDE como miembro de la Plataforma Semiáridos de América Latina, fue invitada a ser parte ejecutora de la “Iniciativa de conocimiento sobre la adaptación de las tierras secas, DAKI-Semiárido Vivo” (DAKI, por sus siglas en inglés); en alianza con ASA de Brasil y FUNDAPAZ de Argentina, apoyadas por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Esta iniciativa busca desarrollar capacidades institucionales para ayudar a tres regiones de tierras secas de América Latina a adaptarse al cambio climático y se ejecutará en tres fases: a) la identificación de prácticas exitosas de Agricultura Resiliente al Clima (ARC); b) la capacitación de técnicos, gestores y agricultores que actuarán como agentes de transformación; y c) implementar estrategias de comunicación, la gestión del conocimiento y cooperación sur-sur.

En el marco de la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, se realizó un Foro Virtual para dar a conocer la importancia y situación actual de la cuenca del Río Lempa, así como una campaña de concientización para sensibilizar sobre la necesidad de protección y conservación de este importante recurso hídrico. Asimismo, se impulsó una campaña de incidencia hacia la Asamblea Legislativa de El Salvador, para promover la declaratoria del 14 de marzo como el Día Nacional del Río Lempa.

Se firmó un memorando de entendimiento con la Federación de Cooperativas de Pescadores Artesanales de El Salvador (FACOPADES de R.L.), con el objetivo de brindar asistencia técnica para desarrollar las capacidades institucionales de FACOPADES en materia de derechos de los pescadores y promover el desarrollo económico sostenible en las comunidades pesqueras.

Ubicación geográfica

El trabajo de acompañamiento en el tema de desarrollo territorial se centró en el 2020 en 6 municipios gobernados por mujeres alcaldesas en la zona paracentral de El Salvador.



Redes y alianzas nacionales e internacionales

FUNDE participa en las siguientes alianzas nacionales: la Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT), la Red de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Territorial (Red CODET), el Grupo de Diálogo Rural El Salvador (GDR), la Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, la Red de Mujeres del Trifinio – HOSAGUA, la Comunidad de Práctica para el Ordenamiento Territorial en El Salvador, y el Grupo Gestor de Concejos Municipales Plurales.

A nivel internacional, FUNDE es miembro de la International Land Coalition (ILC), Global Water Partnership (GWP) y la Plataforma Semiáridos

de América Latina. También se participa en la Comunidad de Práctica para el Desarrollo Territorial en Centroamérica y la Iniciativa DAKI Semiárido Vivo en tres regiones semiáridas y secas de América Latina.

Fuentes de financiamiento

El trabajo en Desarrollo Territorial durante el 2020 fue posible gracias al apoyo financiero de: Hanns Seidel Stiftung, Asociación Goal Internacional, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), International Land Coalition, la Fundación Ford, los programas CaPAZ y ALTERNATIVAS de GIZ, el Instituto Republicano Internacional (IRI), ONU Mujeres, la Generalitat Valenciana y el Fons Valencia.



ÁREA

SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

PROPÓSITO DEL ÁREA:

Contribuir a fortalecer las capacidades de actores nacionales y locales para impulsar una cultura de paz y la implementación de políticas de seguridad ciudadana, con enfoque de derechos humanos.

Resumen

En el área de seguridad y prevención de violencia, la labor de la FUNDE se orientó a la controloría social y sensibilización, logrando la publicación de estudios y comunicados de prensa relacionados a la defensa de los derechos humanos y la política de seguridad del Estado. También se ha colaborado con la producción de instrumentos de entretenimiento, como cómics impresos o virtuales, cuya meta poblacional son los jóvenes y su finalidad es generar cambios en patrones sociales y culturales para disminuir la violencia en el país. Por otra parte, la FUNDE participó en acciones conjuntas en el marco de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana (PSC).

Prevención de violencia

En la línea de la sensibilización, en el 2020 se ha dado continuidad a la producción de las historias de una saga de cómics que aborda la prevención de la violencia y la migración irregular de jóvenes en riesgo, en coordinación de una empresa especializada en la producción de materiales de entretenimiento para la educación, creadores y propietarios de la serie. Durante el 2020 se publicó y difundió un video animado de uno de los comics.

De igual forma, la FUNDE colabora en la producción de una nueva saga y materiales de entretenimiento atractivo para niños y niñas en edad escolar, que promueve valores de igualdad e inclusión (por género, etnia, religión, orientación sexual y diferencias de aprendizaje). Se espera que en el 2021, estos materiales sean difundidos en entornos de aprendizajes formales y no formales con miras a contribuir a redefinir las percepciones sociales y culturales de la justicia y la igualdad, y con ello generar cambios en patrones que contribuyen a la violencia juvenil en el país.

Respecto a los estudios realizados, junto al Centro de Monitoreo e Incidencia Fiscal (CEMIF) se elaboró y publicó el estudio “Gasto del Estado en seguridad pública y el presupuesto general del Estado”, cuyo objetivo es analizar el presupuesto de gastos del Estado en materia de seguridad pública, tomando como principal referencia el Presupuesto General del Estado aprobado para el ejercicio fiscal 2020. El documento también analiza la congruencia de este presupuesto con el Plan de Control Territorial, bajo la implementación del gobierno actual, así como los cambios más relevantes ocurridos con respecto al periodo 2014-2019. Por otra parte, en el marco del “Proyecto Regional de Derechos Humanos y Democracia” de la Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF), la FUNDE colaboró con la Universidad del Valle de Guatemala (UVG) en una Investigación con el objetivo de contribuir a la contextualización sociocultural de la corrupción y su impacto en los derechos humanos desde los ojos de las juventudes organizadas de Guatemala y El Salvador, considerando que la corrupción limita el desarrollo de una vida digna para las juventudes en estos países y la región.

Otras de las acciones que se realizaron fue la publicación de un comunicado en conjunto con las organizaciones miembros de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana para hacer un llamado al Órgano Ejecutivo y a los organismos internacionales para garantizar que las medidas adoptadas para combatir la pandemia COVID-19 en El Salvador, incorporaran

un enfoque de derechos humanos y género y que cumplieran con las obligaciones del Estado ante los tratados internacionales.

Ubicación geográfica

Entiendo que la investigación con la Universidad del Valle se hizo con organizaciones juveniles de San Salvador, Santa Ana y otros departamentos, así también el video de los cómics que se publico en las redes se puede ver el alcance y la cantidad de visitas.

Redes y alianzas nacionales e internacionales

La FUNDE, mediante el área de Seguridad y Prevención de violencia, participó como miembro de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana (PSC) un espacio que articula a organizaciones de la sociedad civil dedicadas a la promoción, protección y defensa en derechos humanos y a ejercer contraloría social de las políticas de seguridad ciudadana y su impacto en la vigencia de los derechos humanos.

Fuentes de financiamiento

En 2020 el trabajo en seguridad y prevención de violencia que realiza la FUNDE fue apoyado por el Departamento de Estado de los Estados Unidos, Oak Foundation y Creative Associates Inc.

GERENCIAS Y UNIDADES DE APOYO

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

La Gerencia Administrativa y Financiera (GAF), durante el año 2020, continuó trabajando en mejorar la gestión de los recursos de la Fundación, de forma eficiente y transparente. Es importante mencionar, que, a pesar de las condiciones extraordinarias del año 2020 y aunque la FUNDE cerró sus oficinas temporalmente, el personal se mantuvo trabajando en modalidad híbrida: teletrabajo y semipresencial.

En el contexto de prevención del COVID-19, se crearon cláusulas transitorias para ciertos procedimientos institucionales, con el fin de facilitar la adaptación a esta modalidad de trabajo. En todo este proceso, se contó con la aprobación de los órganos directivos y se continuó brindando soporte al personal de la FUNDE en la administración de donaciones, control presupuestario, apoyo a la gestión de proyectos y consultorías, entre otros.

La Gerencia Administrativa y Financiera ejecutó de manera eficaz los procedimientos internos de caja chica, pagaduría, contabilidad, control de activo fijo, adquisiciones y contrataciones, resguardo de archivo institucional,

administración de contratos, planillas y prestaciones, entre otros, cumpliendo con la normativa interna, las políticas de los donantes y las obligaciones legales y fiscales en El Salvador.

En 2020, se inició el fortalecimiento en la gestión del talento humano, atendiendo procesos de formación dirigidos por especialistas nacionales e internacionales. Desde este ámbito, también se apostó por apoyar el desarrollo de las competencias del personal de la FUNDE, a través de capacitaciones virtuales en temas de género, tecnologías de la información, aprendizaje organizacional, gestión de proyectos, idioma inglés, entre otros.

Este año, la FUNDE enfrentó el reto de implementar y utilizar nuevos sistemas informáticos, especialmente contable y de recursos humanos, para fortalecer su administración financiera y la rendición de cuentas. La Fundación dio fiel cumplimiento a las cláusulas contractuales de cada uno de los convenios y contratos administrados.

Desde 2015, la FUNDE cuenta con un Comité de Seguridad y Salud Ocupacional (CSSO), conformado en partes iguales por representantes electos de empleadores y trabajadores, respectivamente, según lo establece la Ley General de Prevención de Riesgos en los lugares de Trabajo. En el 2020, el CSSO elaboró el "Protocolo para reducir el riesgo de exposición al COVID-19 dentro de las instalaciones de FUNDE" y ha sido el ente encargado de garantizar que se cumplan las medidas de bio-seguridad en el proceso gradual de reincorporación del personal a las oficinas de la FUNDE, velando por la salud y seguridad del personal y visitantes.

Desde dicha Gerencia se han brindado las condiciones materiales y logísticas para el desarrollo de los proyectos y consultorías de la FUNDE, tales como: servicios de seguridad, mantenimiento, limpieza, mensajería, entre otros.

GERENCIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN

La Gerencia de Desarrollo Institucional e Innovación (GDII) se conformó en 2020, como parte de la estructura organizativa de la FUNDE, con la finalidad de formalizar el proceso de fortalecimiento organizacional y sus modelos estratégicos de cambio. Entre las funciones de la GDII se encuentran la planificación institucional, el monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, así como la sistematización del aprendizaje.

A través de esta Gerencia, también se brinda apoyo a la estrategia de financiamiento, con miras a diversificarla y fortalecerla. Esto ha sido una ardua tarea durante el 2020, pues la agenda central de las políticas públicas y de cooperación internacional estuvieron concentradas en temas directamente vinculados a la salud pública, la reactivación económica y productiva, servicios de educación, etc. Por lo que el entorno de gestión de recursos ha sido más competitivo para aquellas organizaciones no vinculadas directamente al combate y prevención del COVID-19, dejando un panorama de recursos muy limitados a otros temas importantes de la agenda como lo son derechos humanos, la democracia, cambio climático, entre otros.

Sin embargo, los múltiples impactos de este contexto abrieron una amplia agenda de trabajo. Desde la GDII se apoyó en la realización de intensas jornadas participativas de reflexión, revisión de objetivos y metodologías del cambio para la articulación de las apuestas institucionales y su especialización, con las nuevas prioridades nacionales y mundiales. Esto permitió aprovechar la oportunidad en 2020, de reposicionar las agendas y propuestas planteadas desde la FUNDE para el desarrollo socioeconómico del país.

Con el propósito de coordinar acciones de modernización institucional, transformación digital y gestión del conocimiento, la Gerencia cuenta también con el Centro de Documentación (CENDOC) y la Unidad de Informática. La

realidad generada en 2020 requirió asumir una curva acelerada de incorporación y adaptación de nuevas tecnologías de la información para la gestión interna, los procesos de análisis e investigación académica, las estrategias de apoyo y acompañamiento a grupos y comunidades, así como para la comunicación externa e incidencia política.

Cabe mencionar que los resultados generados desde la GDII han contado con el valioso apoyo técnico y financiero de nuestros donantes. En primer lugar, desde marzo 2019 hasta septiembre de 2020, la FUNDE formó parte del proyecto “Fortalecimiento de Organizaciones Locales No. 72051918R00001” de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés), el cual buscaba mejorar el desempeño de un grupo selecto de organizaciones de sociedad civil. En el marco de este proyecto, se realizó un proceso de diagnóstico y un plan de mejoras en ciertas áreas estratégicas de la FUNDE. De acuerdo con el Informe de Evaluación de Resultados Obtenidos del Proceso de

Fortalecimiento Organizacional, elaborado por International Business Initiative (IBI): “los resultados de este proceso fueron muy positivos porque todas las áreas priorizadas, sin excepción, muestran una mejora o lo que es lo mismo, una reducción en las brechas detectadas, lo que implica mayores capacidades organizacionales”. En los próximos años, la FUNDE dará continuidad, a través de la GDII, a este esfuerzo emprendido consolidando los resultados logrados y poniendo en práctica la metodología aplicada, en la búsqueda de continuar mejorando las capacidades organizacionales e incrementar el desempeño.

Por otra parte, durante todo el año, la Fundación contó con el solidario apoyo de sus donantes (ver listado anexo), alguno de los cuales fueron generalmente flexibles en las propuestas de reorientación y replanificación del uso de los recursos, no solo para la ejecución de proyectos sino también para la reconversión organizacional que logró la FUNDE durante este año en la adaptación a las nuevas condiciones.

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN (CENDOC)

El Centro de Documentación (CENDOC) brindó sus servicios y se mantuvo permanentemente activo durante todo el año. El CENDOC ha continuado en su labor de reunir, gestionar y preservar la documentación de análisis, formación, investigación y sistematización de experiencias de la FUNDE.

Mediante este Centro se gestiona desde hace 11 años, un Repositorio Institucional que funciona en modalidad de biblioteca virtual, de acceso abierto y gratuito a la ciudadanía. En el 2020, el Repositorio Institucional se mantuvo actualizado, ingresando un total de 85 registros entre libros, comunicados de prensa, videos, folletos, y otros, para su difusión. Este sitio web ha mostrado ser una herramienta útil, donde los lectores, nacionales e internacionales, pueden consultar por: año, materia, división institucional y autor(es). Solamente en este año, las personas usuarias realizaron 171,899 descargas de la documentación, un 15% más que en 2019.

En el 2020, el CENDOC inició un proceso de reajuste de sus procesos y la modernización de los sistemas informáticos con los que cuenta. Esto permitirá mejorar el soporte que brinda al personal de la FUNDE en materia editorial, es decir en la gestión de la elaboración de publicaciones y la coordinación del trabajo con todos los profesionales que participan en el proceso.

De manera continua y permanente, este año, el Centro brindó la atención de usuarios externos e internos, sobre todo vía electrónica. Asimismo, distribuyó enlaces tales como: novedades bibliográficas, publicaciones institucionales y, otras cuyos contenidos son de interés del personal de la Fundación; también se atendieron solicitudes sobre bibliografías temáticas.

Este año, la FUNDE como miembro cooperante de la Biblioteca Virtual en Salud, continuó aportando y participando oportunamente. Esta Biblioteca fue concebida como modelo, estrategia y plataforma operacional de cooperación técnica de la Organización Panamericana de la

Salud (OPS) para gestión de la información y conocimiento en salud en la Región de América Latina y el Caribe. Esta es otra oportunidad que la Fundación tiene para dar a conocer y publicitar sus documentos y, por lo tanto, su pensamiento institucional.



171,899

DESCARGAS EN 2020

15%

MÁS QUE EN 2019

UNIDAD

INFORMÁTICA

Informática es la unidad encargada de apoyar el desarrollo tecnológico institucional, por lo que el año 2020 significó un elevado desafío. Afortunadamente la Fundación desde hace unos años, reconoció el avance digital como una de las estrategias más importantes para la mejora en su gestión administrativa, financiera y operativa. El contexto de la pandemia del COVID-19 llevó a agilizar este proceso de transformación digital para facilitar la combinación de trabajo presencial y remoto.

Es así como, a través de la Unidad de Informática, se implementó un plan de mejora de software y hardware. En este sentido, se renovaron y mejoraron el 85% de computadoras de la Fundación, tanto las portátiles como de escritorio. Estos procesos implicaban altos costos, especialmente por el alza de precios en los equipos informáticos durante el periodo de cuarentena. Por tanto, entre las estrategias adoptadas destaca la solicitud de reorientación de fondos a donantes para atender estas necesidades, la gestión de descuentos en compras por mayoreo y la aplicación a programas de descuentos especiales para ONG.

Uno de los logros en este ámbito es que la Fundación aplicó y fue beneficiaria del “Programa de Microsoft” en respuesta ante el COVID-19 y apoyo a organizaciones no gubernamentales. Esto brindó acceso a productos, servicios y soluciones informáticas de forma gratuita durante el contexto de teletrabajo; siendo relevantes especialmente el uso y la implementación de Microsoft Teams y Microsoft Planner para la mejora del trabajo colaborativo. Al cierre del año se logró invertir en la compra de licencias de Microsoft, con características muy superiores a las licencias que se tenían previo a la pandemia.

La Fundación también optimizó recursos en la compra de planes institucionales de un conjunto de herramientas para el desarrollo de actividades virtuales, tales como plataformas de videollamadas, retransmisiones de video en redes sociales, creación de videos animados, sitios web y diseño gráfico simplificado, software de antivirus, etc., lo cual permitió conseguir resultados de mayor calidad.

Otra de las apuestas estratégicas fue el fortalecimiento de la seguridad informática para adaptarse al teletrabajo, especialmente completando la instalación de accesos seguros a los servidores internos de la FUNDE y la implementación del servidor de directorio activo (Active Directory) para el control y gestión de

las personas usuarias. De igual forma, se renovaron y actualizaron los dispositivos de almacenamientos conectados a la red o servidor NAS (Network Attached Storage), triplicando la capacidad de almacenamiento de la nube institucional.

En 2020, la Unidad de Informática trabajó activamente en la infraestructura de red, almacenamiento digital, seguridad informática, instalación y uso de software, revisión y mejora de hardware, compra de accesorios y equipo informático, mantenimiento de sitios web, entre otros. Durante el año, se atendieron un total de 1,639 casos de apoyo y soporte técnico al personal de la FUNDE, brindando soluciones basadas en la seguridad, eficacia y optimización de recursos.

“El contexto de la pandemia del COVID-19 llevó a agilizar este proceso de transformación digital para facilitar la combinación de trabajo presencial y remoto.”

UNIDAD

COMUNICACIONES

El 2020 pasará a la historia como un año extraordinario, tanto por la crisis sanitaria desatada por la pandemia del COVID-19 y sus consecuencias, como por la transformación acelerada que experimentó el mundo en diversos campos.

Para nosotros como Fundación Nacional para el Desarrollo, a pesar del desafío que significó navegar en medio de la incertidumbre, fue la oportunidad de seguir materializando nuestro compromiso de promover el desarrollo socioeconómico de nuestro país para lograr el bienestar de todos.

En El Salvador, la llegada del COVID-19 implicó, al igual que en el resto del mundo, la paralización de algunas actividades cotidianas y económicas como consecuencia del confinamiento. Este panorama retador puso a prueba nuestros planes iniciales, nos condujo a reenfocar nuestras comunicaciones y aprovechar de manera eficaz nuestros recursos tecnológicos y mirar al futuro bajo una nueva perspectiva; manteniéndonos firmes como institución con nuestro propósito de ser uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo sostenible.

Durante el período del año 2020, a pesar de las dificultades la Unidad de Comunicaciones ha continuado el trabajo de acompañamiento a la Dirección Ejecutiva y las cuatro áreas que conforman nuestra institución para fortalecer la promoción y divulgación de temas importantes que como FUNDE desarrollamos y que son parte de la agenda nacional.

Como parte del ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabajó en la proyección de FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos, y políticos. Durante este periodo se logró tener una mayor presencia en las principales redes sociales como: Facebook, Twitter, Instagram y youtube como parte de la incidencia generada

a través del trabajo realizado por la institución. Las redes sociales y otras plataformas virtuales como Zoom, Stream Yard, Microsoft Teams, etc. se constituyeron como uno de los pilares fuertes de la comunicación externa durante 2020, pues a través de estos canales de comunicación se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las cuatro Áreas de la FUNDE.

La FUNDE en el 2020, organizó una serie de actividades virtuales para dar a conocer el trabajo que realizan sus Áreas. Entre las actividades cabe destacar los foros, conferencias de prensa y campañas de divulgación que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y las dinámicas de la agenda nacional. Estas actividades contaron con la participación

de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

Relación con medios de comunicación

Como resultado de esta dinámica, la institución es citada en promedio de 4 a 5 veces semanalmente en medios de comunicación de distinta naturaleza como referente de opinión en temas de coyuntura nacional.

FUNDE cuenta con el respeto de diferentes canales y medios de comunicación que permiten llegar a diferentes públicos, y de esta manera lograr difundir el trabajo que realiza nuestra institución en pro del desarrollo de nuestro país.





LISTA DE DONANTES

Agencia cooperante	Monto ejecutado en 2020
Acción Ciudadana	\$2,011.30
Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	\$144,225.45
Departamento de los Estados Unidos	\$217,859.92
Asociación Iniciativa Social para la Democracia (ISD)	\$1,085.00
CAID-Christian Aid	\$26,239.85
Centro de Investigación y Educación Popular CINEP	\$1,038.30
Creative Associates International Inc.	\$100,000.00
Donantes Varios	\$17,370.00
Embajada de Canada	\$752.00
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA	\$8,886.26
Open Society Foundations	\$96,189.86
Fundación Ford	\$143,926.75
Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$50,361.13
FUNDAPAZ	\$348.22
Global Water Partnership GWP	\$7,200.00
Gran Ducado de Luxemburgo	\$215,852.52
HENCORP Valores, SA de CV	\$16,677.85
International Budget Partnership IBP	\$11.30
OAK Foundation	\$149,979.55
ONU MUJERES	\$17,856.69
PROETICA	\$2,225.87
Seattle International Foundation	\$100,000.00
TOTAL DONACIONES	\$1,320,097.82

PROYECTOS EJECUTADOS

Agencia cooperante	Donante	Valor	Inicio	Cierre
Promoción del Financiamiento para el Desarrollo Social	CAID-Christian Aid	\$26,239.85	1/4/20	31/3/21
Observación Ciudadana Antiguo Cuscatlan	HENCORP Valores, SA de CV	\$15,000.00	1/1/19	31/7/20
Encuesta de Presupuesto Abierto OBS 2019-2020	International Budget Partnership IBP	\$8,000.00	1/1/19	31/12/20
Incidencia Ciudadana en las Instancias de Apoyo Internacional contra la Corrupción	Seattle International Foundation	\$75,000.00	1/7/19	31/7/20
Monitoreo Ciudadano de la Transparencia Fiscal en El Salvador	Gran Ducado de Luxemburgo	\$457,280.00	17/7/19	17/7/21
Observatorio Ciudadano de San Salvador	HENCORP Valores, SA de CV	\$13,000.00	1/7/19	31/1/2020
Asistencia Técnica para la Red de Mujeres Trifinio	ONU MUJERES	\$29,900.00	1/1/19	30/8/20
Agenda Preventiva desde la Juventud de Guatemala-ESA	UNIVERSIDAD DEL VALLE	\$17,000.00	12/1/19	15/3/20
Seguimiento y Administración en el Marco del Proyecto de Semiaridos	FUNDAPAZ	\$12,000.00	20/8/19	31/12/21
Fortaleciendo la Agenda que Impulsa el Desarrollo Territorial	Fundación Ford	\$400,000.00	1/11/19	31/12/21
3ra. Caminata por un País en Paz	Varios	\$17,370.00	15/10/19	28/2/20
Apoyo para el Fortalecimiento del Trabajo de investigación	Seattle International Foundation	\$25,000.00	1/7/19	31/7/20
Participación e Incidencia Ciudadana para las Reformas Anticorrupción	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID	\$124,804.44	09/1/20	28/2/21
Animación Oscuro Libro 5	Creative Associates International Inc.	\$100,000.00	25/12/19	25/3/20
Asesoría Legal Anticorrupción y Formación de derechos AIP y Denuncia	Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$19,490.00	8/5/20	30/11/20
401-La Situación de las Mujeres Rurales en El Salvador	Centro de Investigación y Educación Popular CINEP	\$1,773.00	20/7/19	20/6/20
Fondo de Titularización de Alcaldía de Santa Tecla	HENCORP Valores, SA de CV	\$12,000.00	1/3/20	31/12/20
Impulsando la Gestión del Agua 2020	Global Water Partnership GWP	\$11,142.00	1/7/20	31/12/20
Territorialización de ALAC	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID	\$54,894.65	8/5/20	30/11/20
Impulsando la Reapertura Gradual, en 6 Municipios Gobernados por Mujeres ante el COVID 19	Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$16,679.00	1/8/20	30/11/20
Campaña Ciudadana en Favor de una Agenda Nacional Anticorrupción	Foundation Open Society Institute OSF	\$125,000.00	21/2/20	21/2/21

Agencia cooperante	Donante	Valor	Inicio	Cierre
Diseño y Desarrollo de Mecanismos de Participación de la Sociedad Civil en el Proceso de la Cumbre de Las Américas	PROETICA	\$30,000.00	1/7/20	31/3/21
Apoyo para Fortalecer Organizaciones Ciudadanas que Luchan contra la Impunidad	Fundación Ford	\$100,000.00	1/9/20	01/9/21
Iniciativa de Conocimientos sobre Adaptación de Tierras Secas DAKI	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA	\$225,000.00	2/7/20	01/7/24
Apoyo a BBB para Desarrollar un Programa de Medios para Niños, con Enfoque en Personajes con Dificultades de Aprendizaje	OAK Foundation	\$225,000.00	1/9/20	28/2/21
Fortalecimiento del Litigio Estratégico en ALAC	Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$11,000.00	1/10/20	31/12/20
Apoyo 5a. Semana de Desarrollo Territorial 2020	Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$7,800.00	1/10/20	30/11/20
Oscuro Expansión El Salvador	Departamento de los Estados Unidos	\$616,219.00	30/9/20	30/9/21
Brindar Apoyo a los Recursos Humanos, las Comunicaciones y la Promoción a la Comisión de Supervisión Ciudadana para los Fondos COVID-19 para ESA	Foundation Open Society Institute OSF	\$55,000.00	1/10/20	31/1/21
Fortalecimiento de la Red de Mujeres del Trifinio Fase II	ONU MUJERES	\$29,900.00	1/10/20	31/3/21
Fortalecimiento de Concejos Municipales Plurales en El Salvador	Asociación Iniciativa Social para la Democracia (ISD)	\$16,271.01	1/9/20	31/12/20
Programa de Formación en Línea y Market place en los Territorios	Fundación Hanns Seidel Stiftung	\$12,000.00	1/11/20	31/12/20
"Brindar Apoyo Logístico y Facilitación de los Eventos Previos y Principales que Garanticen la Participación de Actores Locales en las Capacitaciones de Bioseguridad. Marketing en la V Semana del Desarrollo Territorial y en el Market place."	Agencia Alemana de Cooperación Internacional GIZ	\$8,000.00	1/11/20	31/12/20
Panel de Discusión Virtual y Video Sobre Desarrollo Económico Local	Instituto Republicano Internacional (IRI)	\$7,000.00	1/11/20	31/12/20
Unico desembolso para Actividad "Semana de la Transparencia 2020."	Embajada de Canada	\$1,000.00	1/12/20	28/2/21
Asistencia Técnica para el Diseño e Implementación de Talleres de Capacitación Virtual, con el fin de Difundir los Resultados del Estudio sobre el Fenómeno de la Corrupción ESA.	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID	\$1,320.00	1/11/20	31/3/21
Servicio de Asesoría y Acompañamiento de Casos de Denuncia y Apelaciones ante la IAIP	Asociación Iniciativa Social para la Democracia (ISD)	\$707.96	1/12/20	9/2/21
Coordinación y Seguimiento Sistematización de Experiencias para la Adaptación del TRAC, Actividad en el Día Internacional contra la Corrupción	Acción Ciudadana	\$2,000.00	1/12/20	31/3/21

DOCUMENTOS PUBLICADOS EN EL REPOSITORIO - 2020

Título del documento	Vínculo
¿Es el gasto en salud una prioridad presupuestaria?	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1633/
Colocación de LETES : enero - septiembre 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1711/
Corrupción y derechos humanos: agenda para el combate a la corrupción desde las juventudes de Guatemala y El Salvador	http://www.repo.funde.org/1683/
Diagnóstico de la tributación ambiental en El Salvador: su aporte a la sostenibilidad	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1637/
Ejecución presupuestaria del gobierno central, enero 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1671/
El empleo público de acuerdo al presupuesto del sector público no financiero 2020	http://www.repo.funde.org/1638/
El enfoque del desarrollo territorial y los retos de la tercera revolución industrial postcarbón (Presentación)	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1735/
El litigio estratégico: perspectivas conceptuales y de implementación	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1612/
El Salvador en la encuesta de presupuesto abierto 2019	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1715/
Estadística sobre denuncias recibidas por el Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) en el contexto de la emergencia COVID-19	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1649/
Estado de las finanzas municipales (Presentación)	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1736/
Gasto del Estado en seguridad pública y el presupuesto general del Estado	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1692/
Informe de la coyuntura económica y fiscal primer trimestre de 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1670/
Informe sobre el estado del desarrollo territorial en El Salvador 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1737/

Título del documento	Vínculo
Informe sobre las compras del gobierno	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1660/
Informe sobre las compras directas	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1674/
La situación de las mujeres rurales en El Salvador	http://www.repo.funde.org/1684/
Las etapas del presupuesto general del Estado	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1639/
Los roles de género nos vuelven desiguales	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1620/
Modificaciones presupuestarias: primer semestre 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1713/
Presupuesto aprobado del sector público no financiero 2020. Análisis del presupuesto general del estado	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1682/
Primer informe mensual (Veeduría Ciudadana)	http://www.repo.funde.org/1703/
Reporte sobre la ejecución presupuestaria. Abril, 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1681/
Saldo de la deuda pública del sector público no financiero (SPNF) abril 2020	http://www.repo.funde.org/id/eprint/1710/
Segundo informe mensual (Veeduría Ciudadana)	http://www.repo.funde.org/1712/

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo**Estado de Ingresos y Gastos****Periodo del 1 enero al 31 de diciembre del 2020**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

INGRESOS		
INGRESOS DE OPERACIÓN		
Donaciones Restringidas	1,270,371.86	1,332,097.82
Contribuciones por Servicios	61,725.96	
INGRESOS NO DE OPERACIÓN		143,918.25
Excedentes en Venta de Proiedad, Planta y Equipo	201.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	8,566.04	
Administración de Proyectos (Overhead)	98,539.51	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	22,268.03	
Alquileres	14,343.67	
TOTAL INGRESOS		1,476,016.07
Menos		
GASTOS		
GASTOS DE OPERACIÓN		
Gastos de Administración	177,974.58	1,506,177.58
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,278,417.96	
Gastos por Consultorías	49,763.49	
Gastos Financieros	21.55	
TOTAL GASTOS		1,506,177.58
Excedentes del Período		-30,161.51


Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
Representante Legal


Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General



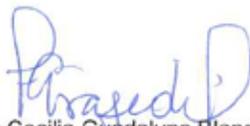
CONTADOR
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
INSCRIPCIÓN No. 3135
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



funde

Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Cambios en El Patrimonio
Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2020
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial Activo Fijo	Financiero	Excedetes del Período	Total Patrimonio
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	50,734.93	163,722.65	-69,889.18	198,854.11
Traslado a Excedentes Acumulados			-69,889.18	69,889.18	0.00
Disminución del Período		-7,840.41			-7,840.41
Excedente del Período				-30,161.51	-30,161.51
Saldo al Final del Período	54,285.71	42,894.52	93,833.47	-30,161.51	160,852.19



Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
Representante Legal




Licda. Ana Patricia Miranda Durán
Contadora General

CONTADOR
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
INSCRIPCIÓN No. 3135
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



ALBERTO PERALTA MARROQUIN
INSCRIPCIÓN
No. 1806
CVPCPA
AUDITORES- PERALTA MARROQUIN Y CIA. S.A. DE C.V.
Auditores Externos No. 1806, CVPCPA
El Salvador
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

ALBERTO PERALTA MARROQUIN
INSCRIPCIÓN
No. 255
CVPCPA
AUDITORES- PERALTA MARROQUIN
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

funde

Fundación Nacional para el Desarrollo
Estado de Flujo de Efectivo
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2020
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:	
Excedentes del Periodo	-30,161.51
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	15,651.47
Disminución en cuenta por cobrar	8,404.16
Disminución en fondos por liquidar	214.00
Aumento en cuentas por pagar	9,462.61
(Disminución) en préstamos por pagar	-11,123.04
(Disminución) en provisiones	-841.63
Aumento en retenciones por pagar	3,261.42
Aumento en Impuestos por pagar	253.24
Aumento en donaciones en administración de proyectos	351,118.65
Efectivo neto provisto en las operaciones	<u>346,239.37</u>
Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:	
Adquisiciones/ Retiros de propiedades, planta y equipo	2,420.92
Amortización de activos intangibles	225.38
Efectivo neto provisto en las actividades de inversión	<u>2,646.30</u>
Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:	
Disminución en Fondo Patrimonial Activo Fijo	-7,840.41
Efectivo neto (usado) en las actividades de financiamiento	<u>-7,840.41</u>
Aumento neto en el efectivo	341,045.26
Efectivo al Inicio del Período	<u>335,470.05</u>
Efectivo al Final del Período	<u>676,515.31</u>


 Licda. Flora Cecilia Guadalupe Blandon de Grajeda
 Representante Legal




 Licda. Ana Patricia Miranda Durán
 Contadora General
 CONTADOR
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN
 INSCRIPCIÓN No. 3135
 CVPCPA
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR





 PBX: (503) 2209 5300 /// Directo: (503) 2209 5305

 Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.

  
@fundeorg

www.funde.org