

---

# Fundación Nacional para el Desarrollo

MEMORIA 2019



funde  
FUNDACIÓN NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO



CAPITULO EL SALVADOR  
TRANSPARENCIA  
INTERNACIONAL



MEMORIA  
2019

---

**Fundación  
Nacional para  
el Desarrollo**

---

**funde**  **CAPITULO EL SALVADOR  
TRANSPARENCIA  
INTERNACIONAL**  
FUNDACIÓN NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO



# CONTENIDO GENERAL

¿QUIÉNES SOMOS?/6

## ÁREAS DE TRABAJO/10

Macroeconomía y Desarrollo/12

Transparencia y Anticorrupción/16

Desarrollo Territorial/20

Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia/24

## GERENCIA Y UNIDADES DE APOYO/26

Gerencia Administrativa y Financiera/27

Unidad de Desarrollo Institucional e Innovación/28

Centro de Documentación/29

Comunicaciones/30

Informática/32

LISTADO DE DONANTES/34

PUBLICACIONES FUNDE/35

ESTADOS FINANCIEROS/38

ALIADOS FUNDE/42

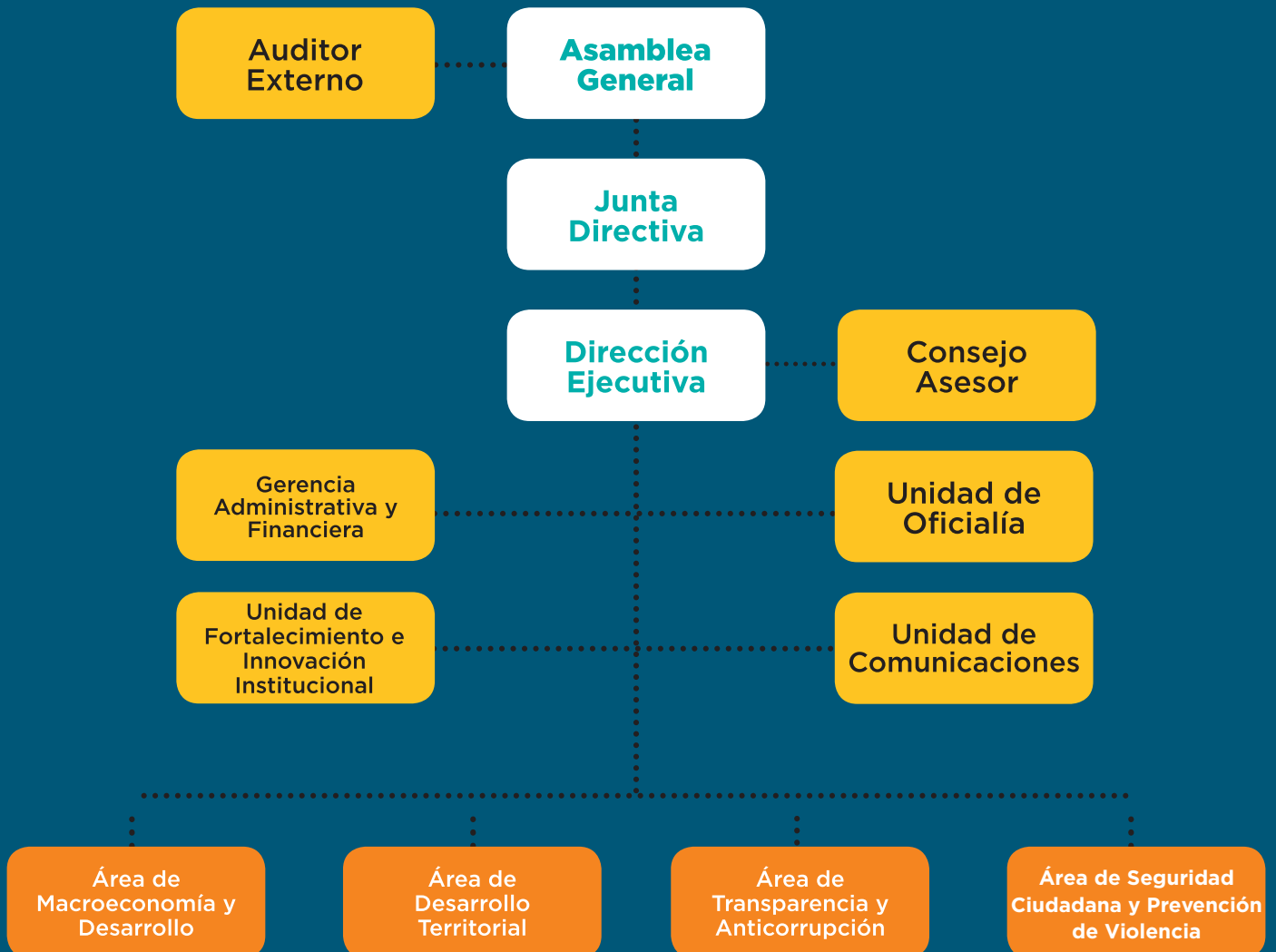
# ¿QUIÉNES SOMOS?

Después de varios años de trabajo, la FUNDE ha colocado los cimientos de una institución sólida, dispone de una marcada presencia e influencia nacional en tanto es considerada como uno de los principales referentes del debate nacional en torno a las problemáticas del desarrollo, así como ha ganado una importante presencia y reconocimiento internacional.

La FUNDE se ha desarrollado como una institución con personalidad e ideas propias, autónoma, respetada por diversos sectores, con capacidad de convocatoria y de facilitación de espacios de concertación. Ha sido dotada de amplias capacidades y perspectivas para contribuir a las transformaciones que el país necesita.

Por todo lo anterior, en este proceso de transición que vive el país desde la firma de los Acuerdos de Paz, la FUNDE tiene el gran reto y la responsabilidad de contribuir, de manera eficiente y eficaz, a la generación de dinámicas y acuerdos en torno al desarrollo.

# ESTRUCTURA ORGANIZATIVA





# NÓMINA JUNTA DIRECTIVA



**JULIO RAMÍREZ MURCIA**  
*PRESIDENTE*



**AMPARO MARROQUÍN PARDUCCI**  
*VICEPRESIDENTA*



**DAVID MENA RODRÍGUEZ**  
*SECRETARIO*



**JOSÉ BASAGOITIA MARTÍNEZ**  
*TESORERO*



**AÍDA QUINTEROS SOSA**  
*SINDICA*



**FLORA BLANDÓN DE GRAJEDA**  
*PRIMER VOCAL*



**ZULMA ESTRADA DE MENDOZA**  
*SEGUNDA VOCAL*

# ÁREAS DE TRABAJO



MACROECONOMÍA Y DESARROLLO



TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN



DESARROLLO TERRITORIAL



SEGURIDAD CIUDADANA Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA



ÁREA

## MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

### PROPÓSITO DEL ÁREA:

Promover el fortalecimiento y sostenibilidad de las finanzas públicas, bajo los principios de eficiencia, equidad y transparencia, de tal manera que existan recursos públicos suficientes para mejorar el bienestar de la población.

### Introducción

En 2019, la Fundación Nacional para el Desarrollo profundizó el trabajo y la formación ciudadana en materia fiscal y la transparencia presupuestaria, con un enfoque de sostenibilidad de las finanzas públicas orientadas a alcanzar el bienestar social. Como hecho relevante, se consolidó la interacción entre el área de Macroeconomía y Desarrollo y la oficina del Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción (ALAC) del área de Transparencia para, en conjunto, luchar por establecer una institucionalidad favorable a la transparencia presupuestaria. Se continuó con el análisis macrofiscal de la coyuntura del país de cara a la opinión pública, aunque este elemento ya no tiene el mismo papel estratégico con el que se contó años atrás, ya que ahora se centra en el análisis y seguimiento presupuestario con vínculos ciudadanos y otros centros de pensamiento. Se colocó en la opinión pública temas novedosos como la tributación internacional en El Salvador, estudio que a la fecha ha sido uno de los documentos especializados en materia tributaria más descargado del repositorio institucional. También se comenzó a levantar la plataforma digital de seguimiento presupuestario del Centro de Monitoreo y de Incidencia Fiscal (CEMIF).

### Departamentos/Municipios donde se trabajó

Los efectos de nuestro trabajo es a nivel nacional, sin embargo, el centro de nuestras actividades se

realiza en la capital de San Salvador, tanto a nivel de incidencia como a nivel de formación y contacto con organizaciones ciudadanas.

### Redes/alianzas nacionales e internacionales en las que participa la FUNDE

La FUNDE forma parte de la Red de Justicia Fiscal de América Latina y el Caribe en la que se promueve una tributación más progresiva en los países de la región latinoamericana. También la FUNDE es una organización aliada del International Budget Partnership (IBP), organización internacional que promueve la transparencia y la accesibilidad de los documentos presupuestarios para todos los ciudadanos. FUNDE también forma parte del board de la Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT), organización internacional que promueve la participación ciudadana en el proceso presupuestario.

### Agencias de cooperación que contribuyeron con el trabajo del área

Durante 2019, las agencias de la cooperación internacional que han apoyado financieramente al área de Macroeconomía y Desarrollo fueron la Cooperación del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo y el binomio de la cooperación conformada por Christian Aid (CAID) e Irish Aid. También se contó con un apoyo

financiero de parte del International Budget Partnership (IBP) para apoyarles en la elaboración de la Encuesta de Presupuesto Abierto que se presenta posteriormente al mundo como el Índice de Presupuesto Abierto.

## Crecimiento y desarrollo

En diciembre 2019 se presentó a la opinión pública una “Evaluación de la situación económica y fiscal 2019”. El boletín de prensa muestra el comportamiento de la actividad económica en 2019 y las perspectivas de 2020, así como sus sectores, comercio externo, sistema bancario y financiero. De igual forma, se incorporó el análisis sobre la situación fiscal 2019 y la proyectada para 2020, destacando los riesgos relacionados a la contención del déficit y la deuda pública.

Pusimos en la palestra de la opinión pública los temas fiscales y presupuestarios relativos a la sostenibilidad y la transparencia fiscal.

En tal sentido, se mantiene una relación fluida y permanente con periodistas especializados en economía para atender estos tópicos<sup>1,2</sup>.

## Financiamiento para el desarrollo

Se tuvo acceso por primera vez a la base de datos completa de los presupuestos municipales, a nivel de objeto específico de gasto. En el portal de transparencia fiscal del Ministerio de Hacienda existe una base de datos de los presupuestos municipales, pero ésta no llega al detalle de objeto específico de gasto. Con ello se ha avanzado en tener un conocimiento

más detallado del gasto que realizan los municipios en obras de infraestructura<sup>3</sup>.

Se tuvo acceso al libro diario de los gastos reservados de la Presidencia de la República. Como se destacó en el informe anterior de este proyecto, la FUNDE en el último semestre del año pasado se profundizó en el uso y manejo de los gastos reservados de la presidencia<sup>4</sup>. Al mes de diciembre de 2018, con uso intensivo de base de datos del presupuesto de la nación, investigadores de la Fundación identificaron algunas operaciones sospechosas en la partida de gastos reservados —partida número 54315 del Presupuesto General del Estado—<sup>5</sup>; lo cual tuvo eco en los medios de comunicación. Con la finalidad de ahondar más en esta línea de investigación, el equipo junto con ALAC de FUNDE solicitó a la Presidencia de la República el libro diario de las transacciones de la partida de gastos reservados, la cual después de un largo proceso de discusiones, fue hecha pública a finales del mes de mayo del año en curso<sup>6</sup>. Esto permite a los ciudadanos tener un canal de control en el lugar más recóndito, por así decirlo, del Presupuesto, pues a partir de acá hacia adelante, todo ciudadano puede pedir acceso al flujo de recursos diarios de la partida de gasto reservados<sup>7</sup>.

---

1. Alemán, Uveli. “El empleo formal sólo creció 1% en el último año”, en Diario El Mundo, 21 de diciembre de 2019. Disponible en: <https://diario.elmundo.sv/el-empleo-formal-crecio-solo-1-en-el-ultimo-ano/>

2. Alemán, Uveli. “FUNDE prevé que el déficit fiscal cierre en 3.3% en diciembre de 2019”, en Diario El Mundo, 18 de diciembre de 2019. Disponible en: <https://diario.elmundo.sv/funde-preve-que-el-deficit-fiscal-cierre-en-3-3-en-2019/>

---

3. Para conocer más detalles acerca de este logro en el campo de la Transparencia fiscal, véase: <https://alac.funde.org/requests/5cc7376c3b77507b7c29ecb4>

4. López, Jaime Alberto; Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo y Estrada, Jessica (2018) Manejo de los gastos reservados de la presidencia: hallazgos y propuestas. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador, América Central.

5. Magaña, Yolanda. “Presidencia movió \$10.6 mills. en 2018 a fondos reservados”, periódico El Mundo, 1 de abril de 2019. Disponible en: <https://elmundo.sv/presidencia-movio-10-6-mills-en-2018-a-fondos-reservados/>

6. Magaña, Yolanda. “IAIP ordena levantar reserva a gastos reservados diarios”, periódico El Mundo, 29 de mayo de 2019. Disponible en: <https://elmundo.sv/iaip-ordena-levantar-reserva-a-gastos-reservados-diarios/>

7. Para conocer más detalles del proceso para acceder a los gastos reservados, véase: <https://alac.funde.org/complains/5bac131620d8e70cec64e9a1>



### Estado actual de la tributación internacional en El Salvador

Se logró introducir en la agenda fiscal la importancia del tema de la tributación internacional en El Salvador<sup>8</sup> y también los gastos reservados de la presidencia de la República<sup>9</sup>.

La información de los gastos reservados y de la tributación internacional, son utilizadas para

elaborar talleres de formación en materia de transparencia fiscal, así como formación en flujos financieros ilícitos. Estas actividades se orientan en conferencias de prensa hacia periodistas y hacia talleres de formación para organizaciones ciudadanas interesadas en conocer estos aspectos de las finanzas públicas.

En las fechas del 05 julio, 12 julio, 26 julio, 20 de septiembre y 27 de septiembre del 2019, se realizó en las instalaciones de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) los talleres de formación fiscal. Los y las participantes estaban compuestos por edades de 18 a 40 años, siendo una mayoría jóvenes, que pertenecen a otras organizaciones ya conformadas en temas específicos de incidencia política, derechos humanos, transparencia, entre otros temas, y

8. Pérez Trejo, Carlos Armando, investigación y Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo, coord. y edición (2019) Estado actual de la tributación internacional en El Salvador. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149566 (E-Book). Disponible: <http://www.repo.funde.org/1533/>

9. Cea, Maryelos. "El Salvador se queda atrás en estándares tributarios globales", en Diario El Mundo, 15 de junio de 2019. Disponible en: <https://diario.elmundo.sv/el-salvador-se-queda-atras-en-estandares-tributarios-globales/>



que habían decidido con este grupo heterogéneo en enfoques de participación ciudadana conformar la Red Ciudadana por la Justicia Fiscal, así como previamente habían recibido un curso con las nociones generales de que y como es el tema de finanzas públicas, pero sin profundizar en cada uno de los temas. Esta red

está conformada por las siguientes organizaciones:

Asociación Transparencia Contraloría Social y Datos Abiertos (TRACODA), Juventudes Socialdemócratas (JSD), Asociación de Estudiantes de Derecho de la UCA (ASEDUCA), Youth to Lead, Red Activistas.



Taller: Formación en temas especializados de finanzas públicas



ÁREA

## TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

### PROPÓSITO DEL ÁREA:

Promover la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

### Introducción

El trabajo desarrollado por la FUNDE a través del Área de Transparencia y Anticorrupción durante el año 2019, estuvo enfocado en aportar para la construcción de instituciones públicas fuertes y transparentes. De este modo se participó activamente y con propuestas en espacios convocados por instituciones como la Fiscalía General de la República (FGR), el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP) y el Tribunal de Ética Gubernamental (TEG), entre otros. Además, se impulsaron, junto a otros actores, diferentes acciones para la prevención y persecución de la corrupción en el país, y se facilitó el ejercicio del derecho de información a muchos ciudadanos que acudieron al Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC) de la FUNDE.

### Acciones

Durante el año 2019, en alianza con otras organizaciones se desarrollaron diferentes acciones para incidir en el establecimiento de una Comisión Internacional Contra la Impunidad en El Salvador (CICIES), similar a la que funcionó en Guatemala, y que además fuera un apoyo al trabajo que realiza la FGR. Hacia finales del año, en el país se instaló una CICIES bajo el auspicio de la Organización de los Estados Americanos y de acuerdo al interés del Gobierno, por lo que, desde su anuncio, se insistió en la necesidad que ésta contara, principalmente, con el respaldo

de Naciones Unidas, y se desarrollaron diferentes acciones para ello, sin embargo, tal petición no fue escuchada.

A mediados del año, se presentó una demanda de inconstitucionalidad en la Corte Suprema de Justicia, para que se declare inconstitucional uno de los artículos de la Ley del Organismo de Inteligencia del Estado, a fin de transparentar el uso de los recursos de dicho ente, los cuales han sido utilizados de manera discrecional y abusiva durante muchos años. Por otra parte, junto al Grupo Impulsor de la Ley de la Función Pública, se puso en la agenda pública y legislativa, la necesidad de contar con un nuevo marco normativo; en ese sentido, se logró que se reactivara la comisión legislativa que elaborará un anteproyecto de Ley que integre los instrumentos dispersos que regulan la función pública en el país, y se sostuvieron algunas reuniones para enrumbar esta iniciativa.

En el mes de julio, junto a otros capítulos de Transparencia Internacional, se participó en el Foro de Alto Nivel de las Naciones Unidas, realizado en Nueva York y en donde diferentes países dieron a conocer sus informes sobre el avance en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles. Además, se participó en la reunión anual de Transparencia Internacional, que tuvo lugar en Berlín, Alemania, en el mes de noviembre, en donde se colaboró en la definición de las acciones a implementar en los próximos años desde el movimiento.



En seguimiento al estado de la corrupción en el país, en el 2019 se presentaron los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2018, y del Barómetro Global de la Corrupción 2019, ambos informes presentaron datos preocupantes. Como parte del Consorcio por la Transparencia y Lucha contra la Corrupción, en el mes de diciembre, en el marco del día contra la corrupción, se celebró la 5ª Edición de la “Semana de la Transparencia”, en la que se analizó el estado de la corrupción en el país.

Como parte de las actividades de contraloría social, se realizó observación ciudadana al uso de los fondos de titularización de la Alcaldía de San Salvador (\$20 millones) y Alcaldía de Antiguo Cuscatlán (\$1.52 millones), lo que busca contribuir a que los recursos obtenidos por esta vía, se utilicen exclusivamente para los fines contratados.

Adicionalmente, durante el año 2019 se capacitaron a 25 jóvenes de diferentes organizaciones sociales en el diplomado “Superciudadanos”, en el que se les dotó de herramientas para el análisis de discursos y para el debate. También, se colaboró con la Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas”, en el desarrollo del módulo de formación “Ética pública, acceso a la información y rendición de cuentas”, del diplomado “Conducción estratégica y gerencia de las mancomunidades de El Salvador”, dirigido a 80 funcionarios de alcaldías y asociaciones de municipios. Esta fue la primera experiencia de personal del área colaborando con una universidad y capacitando de forma sistemática a funcionarios municipales.

## Centro de Asesoría Legal Anticorrupción (ALAC)

Como parte del trabajo articulado con otras organizaciones, personal de ALAC participó en el mes de febrero, en la audiencia de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), enfocada en el análisis de la corrupción, derechos humanos y el rol de los sistemas de justicia, llevada cabo en Sucre, Bolivia.

En el mes de junio, se participó en el encuentro regional de los centros de Asesoría Legal Anticorrupción de América Latina, en donde se tuvo la oportunidad de compartir experiencias y conocer otras estrategias, para mejorar el ejercicio del derecho de acceso a la información pública y la investigación de denuncias de corrupción.

Para brindar apoyo en la zona occidental del país a peticionarios de información y denunciantes de irregularidades en oficinas públicas, en agosto de 2019 se abrió una oficina de ALAC para ofrecer un servicio de asesoría legal confidencial y gratuita. Esto constituye un esfuerzo conjunto de la FUNDE, capítulo de Transparencia Internacional en El Salvador, y de la Universidad Francisco Gavidia (UFG), con el apoyo del Proyecto de USAID Pro-integridad Pública. El servicio, está dirigido a liderazgos sociales y comunitarios, personas que forman parte de poblaciones vulnerables, usuarios de servicios públicos, empleados públicos y ciudadanos en general.

Durante el año se brindaron más de 900 acciones de asesoría legal, que corresponden a 4,212 atenciones (peticiones, recursos y otros), las cuales fueron atendidas desde la oficina central de ALAC en San Salvador y también desde el punto de contacto en la zona occidental del país. El trabajo realizado en los puntos de atención de ALAC, se ha complementado con diferentes actividades y reuniones en el territorio, principalmente en la zona occidental del país, en las que participaron más de 150 personas. Esto ha contribuido a proporcionar información a la población sobre sus derechos de acceso a la información pública y de denuncia, realizando al mismo tiempo difusión presencial de los servicios ofrecidos por ALAC.

Dentro de los principales casos llevados por ALAC en el 2019, destacan el de información sobre el Organismo de Inteligencia del Estado (OIE) y sobre los techos presupuestarios para el año 2020. En ambos casos, la intención final consiste en lograr transparentar el uso de los

recursos públicos, aspectos que están experimentando retrocesos significativos en la actual gestión presidencial.

## Municipios en los que se trabajó

Por la naturaleza de las acciones del área, el trabajo se centró en San Salvador; sin embargo con el proceso observación al uso de los fondos de titularización, se trabajó en el municipio de Antiguo Cuscatlán; además, ALAC con la apertura de la oficina regional en Santa Ana dio cobertura en los municipios de Izalco, Nahuizalco, Santa Ana y otros en la zona occidental del país, brindando asistencia a grupos vulnerables, principalmente mujeres y pueblos originarios.

## Redes/alianzas nacionales e internacionales en las que FUNDE participa

En el período la FUNDE a través del Área, participó en las siguientes redes tanto nacionales como internacionales: Grupo Promotor de la Ley de Acceso a la Información Pública, Grupo Impulsor de la Ley de la Función Pública, Consorcio por la Transparencia, Grupo para el establecimiento de la CICES y Organizaciones de la Sociedad Civil OSC para impulsar la Alianza para el Gobierno Abierto.

## Agencias de cooperación que contribuyeron con el trabajo del área

El trabajo realizado durante el año 2019, fue posible con el apoyo de las siguientes instituciones y organizaciones: Alianza por la Participación Ciudadana (CIVICUS), Fundación Hanns Seidel, Open Society Foundation, Seattle International Foundation, Hencorp Valores Titularizadora, Proyecto de USAID Pro – Integridad Pública, Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas”, (UCA).

## Contraloría Social

Como parte de las actividades de seguimiento al estado de la corrupción en El Salvador, se presentaron los resultados nacionales del Índice de Percepción de la Corrupción y del Barómetro Global de la Corrupción; además, se trabajó en la observación al uso de fondos de titularización de las Alcaldías de San Salvador y de Antiguo Cuscatlán. Ambas acciones contribuyen al fomento de la transparencia y prevención de la corrupción.

La contraloría social al uso de los fondos de titularización, ha permitido que al menos \$22 millones de dólares obtenidos por las alcaldías hayan sido utilizados exclusivamente para los fines contratados.



Semana de la Transparencia 2019

## Instituciones sólidas y transparentes

En general, en el período se participó en diferentes articulaciones para lograr el establecimiento de una Comisión Internacional Contra la Impunidad en El Salvador, CICIES. Además, en el mes de octubre se presentó un informe sobre reformas que deben hacerse en la Fiscalía General de la República para un combate efectivo de la corrupción y la impunidad.

Los logros en este período, ha sido posicionar en la agenda pública la necesidad que el país cuente con una Comisión con amplias capacidades de investigación de la corrupción y como un mecanismo de apoyo al trabajo que realiza la Fiscalía General de la República; así como el impulso de un informe que contiene propuestas para el fortalecimiento de la Fiscalía General.

## Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción en El Salvador/ ALAC

Durante el 2019 se amplió la capacidad de ALAC para brindar atención a usuarios y usuarias de diferentes zonas del país, esto fue posible, principalmente, gracias a la apertura de un punto de atención en Santa Ana.

Adicionalmente, se logró un alcance importante en materia de fortalecimiento de capacidades de la población, particularmente con el trabajo de capacitaciones y talleres sobre derecho de acceso a la información impartidos en la zona occidental del país.

## Ciudadanía y desarrollo

A inicios del año 2019, se desarrolló la 3ª edición de la Carrera contra la corrupción que cada año impulsa la FUNDE junto a otros actores como Espacio Ciudadano y Somos Paz.

Se ha logrado institucionalizar esta actividad, cada año se involucran nuevos actores y patrocinadores. Además, el número de participantes ha sido permanente, al cual se suma personal de diferentes gremiales empresariales.

A lo largo del año se trabajó liderando el grupo de OSC para la instalación de una CICIES independiente, el cual continúa coordinando otras acciones en el presente año, relacionadas a la promoción de transparencia y participación ciudadana.

El grupo de OSC Para la instalación de una CICIES independiente contribuyó a visibilizar la importancia de contar con una entidad internacional para combatir la corrupción.



Lanzamiento de oficina del Centro de Asesoría Legal en Santa Ana



## ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

### PROPÓSITO DEL ÁREA:

Acompañar procesos de gestión del conocimiento, planificación participativa y fortalecimiento de capacidades en actores sociales, públicos y privados; para impulsar transformaciones que permitan mejorar la calidad de vida de la población y la sostenibilidad de los recursos naturales en los territorios.

### Introducción

En el 2019, el trabajo de FUNDE en materia de desarrollo territorial estuvo concentrado en acompañar procesos de planificación participativa con actores clave como la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, la Red de Mujeres de la Región Trifinio y la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT); fortalecer la articulación de las diferentes redes, espacios y actores con los que se trabaja desde la institución; y dar a conocer ante diversos actores y nuevos espacios, el trabajo que FUNDE realiza en materia de desarrollo territorial.

### Redes/alianzas nacionales e internacionales en las que FUNDE participa

A nivel internacional: Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC), Plataforma Semiáridos de América Latina, Global Water Partnership (GWP), Foro Regional de Transformación de Conflictos, Red Trinacional para el Rescate del Río Lempa, Red de Mujeres del Trifinio – HOSAGUA

A nivel nacional: Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial (Red DT), Red para la Gestión del Conocimiento en Desarrollo Territorial (Red CODET), Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, Grupo de Diálogo Rural (GDR), Mesa de Migraciones de El Salvador.

### Agencias de cooperación que contribuyeron con el trabajo del área

Fundación Ford, ALTERNATIVAS – GIZ GWP Centroamérica, Instituto Republicano Internacional (IRI), Hanns Seidel Stiftung, Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC), ONU Mujeres representación El Salvador, Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz (FUNDAPAZ).

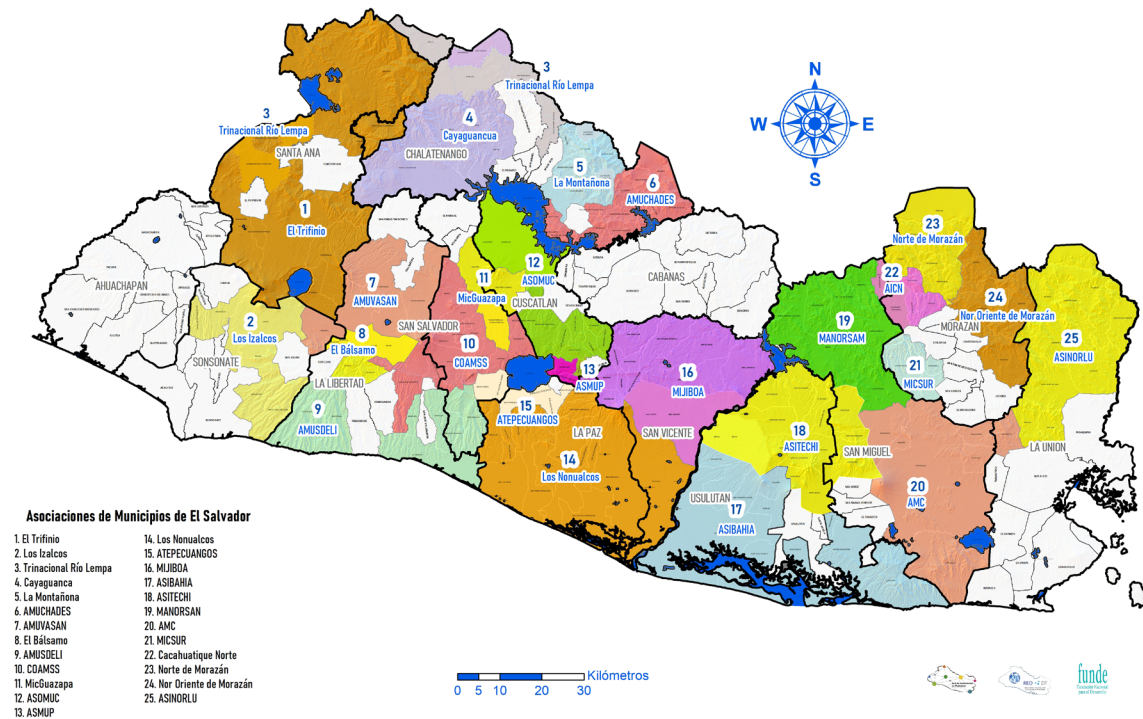
### Desarrollo territorial inclusivo y sostenible

Se facilitó y coordinó la realización de la 4ta Semana del Desarrollo Territorial 2019, con la participación de 1,217 personas de forma presencial (51% mujeres) y 1.6 millones de personas interactuando en redes sociales (42% mujeres).

Se facilitó el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador, con la participación de 25 asociaciones de municipios.

Se acompañó el proceso de desarrollo y fortalecimiento de la Red de Mujeres del Trifinio – HOSAGUA - logrando su ampliación en 21 municipios del Trifinio de El Salvador, Guatemala y Honduras, logrando el reconocimiento de las instancias de gobierno Trinacional del Plan Trifinio.





 Mapa de Asociaciones de Municipios de El Salvador

FUNDE ha sido reconocida por diversos actores de nivel local, nacional e internacional como un actor clave que promueve y facilita procesos participativos de desarrollo territorial en El Salvador.

Diversos espacios y redes apoyadas por FUNDE, han fortalecido su cohesión interna, a través de procesos de planificación y mejorado su articulación con instituciones públicas, privadas y cooperantes, por ejemplo, la Red de Mujeres de la Región Trifinio, la Red de Asociaciones de Municipios de El Salvador y la Red para el Desarrollo Territorial (Red DT).

**Migración y desarrollo territorial**

Se presentó la experiencia de trabajo de FUNDE bajo en el enfoque del derecho de no migrar en el Valle del Jiboa desde el 2009.

Además, se logró la incorporación de FUNDE en la Mesa de Migraciones de El Salvador, espacio integrado por 23 organizaciones e instituciones diversas que abordan el tema.

Se reconoció a FUNDE como un actor importante en la promoción de acciones de desarrollo que generen oportunidades en los territorios y permitan ejercer el derecho a no migrar.

Varias instituciones que participan en la Mesa de Migraciones han retomado el enfoque de generación de oportunidades a nivel local y territorial como un elemento clave que se debe de trabajar en materia de migración y desarrollo.

**Agricultura, agua y cambio climático**

Se presentó la iniciativa de cosecha de aguas lluvias en la V Conferencia Latinoamericana de

Saneamiento (LATINOSAN), realizada en Costa Rica.

Se presentaron las diversas propuestas de la Ley General del Agua que están siendo analizadas por parte de la Comisión de Medio Ambiente y Cambio Climático en El Salvador.

Se establecieron relaciones de cooperación con el FIDA por medio de la Plataforma Semiáridos de América Latina. Las actividades que desarrollaremos con cooperación del FIDA se orientan a sistematizar experiencias de buenas prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático.

El Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales entregó un reconocimiento a FUNDE por su aporte a las Mejores Prácticas de Uso Eficiente del Agua 2019 por la iniciativa de Promoción de la Cosecha de Aguas Lluvias en El Salvador.

Diversas instituciones de apoyo y cooperación han identificado la necesidad de impulsar la cosecha de aguas lluvias como una alternativa eficiente para llevar agua limpia a las comunidades dispersas y aisladas, donde es difícil perforar pozos o instalar tuberías.



Semana DT. Panel con Cooperantes - Gobierno y Sector Privado





Taller de Consulta con Plan Trifinio, Red de Mujeres del Trifnio y FUNDE





## ÁREA **SEGURIDAD CIUDADANA Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIA**

### PROPÓSITO DEL ÁREA:

Contribuir a la convivencia pacífica mediante un enfoque de seguridad ciudadana y derechos humanos.

### Introducción

Durante 2019 se concluyeron varios estudios relacionados con la implementación de medidas no privativas de libertad para niños, niñas, adolescentes y jóvenes, al tiempo que se apoyó la conformación de la Red de Inserción Social de Adolescentes (REDISA), bajo la conducción del ISNA. Además, se contribuyó con la producción de nuevos libros y videos orientados a disuadir a los jóvenes de unirse a pandillas, como parte del proyecto de Entretenimiento para el Cambio de Comportamiento.

### Departamentos/municipios donde se trabajó

En el área de justicia juvenil se trabajó en cinco municipios principalmente: San Salvador, Santa Ana, San Miguel, Colón y Zacatecoluca. Con el proyecto de prevención de la violencia mediante el entretenimiento, se tuvo una cobertura nacional.

### Redes/alianzas nacionales e internacionales en las que FUNDE participa

FUNDE participó como miembro de la Plataforma por la Seguridad Ciudadana (PSC) y la REDISA. Además, también se integró en la red contra la extorsión impulsada por la Iniciativa Global en Contra del Crimen Organizado Transnacional (GI).

### Agencias de cooperación que contribuyeron con el trabajo del área

Se recibió cooperación de USAID, a través de World Vision Inc., Creative Associates Inc. y Universidad del Valle de Guatemala.

### Prevención de la violencia

El área contribuyó en la producción y distribución de tres cómics impresos de la serie Oscuro, bajo la coordinación de BBB Productions, creadora y propietaria de la serie, así como en la producción y difusión en línea de un video animado de uno de los cómics.

Con los cómics impresos se logró un alcance de 60,000 jóvenes en situación de riesgo. Con el video, que se distribuyó en redes sociales, se lograron más de 1.5 millones de vistas en todas las plataformas. El 25% de estas visualizaciones fueron únicas y la página de Facebook logró 455,285 engagements, lo cual incluye compartir, me gusta, comentarios y reacciones.

Para conocer el impacto de los cómics impresos sobre la población objetivo se realizaron grupos focales y se llevaron a cabo una encuesta de entrada y de salida con alrededor de 800 jóvenes. Se encontró que el interés de los jóvenes de unirse a pandillas se redujo en un 38%. Para conocer el impacto del video se utilizó un



Facebook Bot a través del cual se interactuó con aproximadamente 3,000 jóvenes, de los cuales el 66% piensan que se debe abandonar las pandillas y ser una fuerza del bien.

## Reinserción y Rehabilitación

Se construyó una aplicación web para la visualización geoespacial de información de proveedores de servicios de apoyo a la inserción social de adolescentes en conflicto con la ley penal juvenil, que tienen medidas en medio abierto.

Se brindó apoyo a entidades implementadoras de programas, que atienden a adolescentes en conflicto con la ley, para registrarse como entidades y acreditar sus programas ante el CONNA. Además, se avanzó en una propuesta de estándar de atención a esta población, que está sujeta a medidas en medio abierto, con énfasis en la educación formal y no formal.

Se apoyó el proceso de creación de la Red de Inserción Social de Adolescentes (REDISA) en la zona central, la cual forma parte de la Red de Atención Compartida (RAC) y aglutina a OSC e instituciones estatales que apoyan procesos de inserción social.

La REDISA está compuesta por 20 entidades que buscan coordinar sus programas de atención y compartir conocimientos para mejorar los servicios de atención a adolescentes que tienen una medida no privativa de libertad, conforme a la Ley Penal Juvenil.

## Políticas Públicas de Seguridad Ciudadana

Se contribuyó con la Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos (PDDH) en la elaboración de un Informe Especial Sobre la Situación de los Derechos Humanos en los Centros de Internamiento de Adolescentes y Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal Juvenil.

Además, se elaboró un estudio sobre la aplicación de la Medida de Orientación y Apoyo Sociofamiliar, para conocer la forma en que los juzgados de menores y los juzgados de ejecución de medidas al menor, aplican esta medida y brindar recomendaciones de mejora.

Se emitieron recomendaciones para mejorar las perspectivas de inserción social de adolescentes sometidos a medida de internamiento y a medidas en medio abierto.

# GERENCIA Y UNIDADES DE APOYO

# GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

---



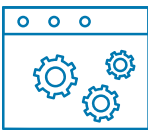
La Gerencia Administrativa Financiera, durante el año 2019, se enfocó en la actualización de los Manuales y Normas Administrativas, Ejecución de Proyectos, Control Interno, Talento Humano y otras actividades necesarias para la administración de los recursos de forma eficiente y transparente.



En este período se concretó la formalización de la Responsable de Recursos Humanos, lo cual es un gran avance para nuestra institución.



Otra apuesta estratégica de la gerencia fue capacitar a su personal, para mejorar los controles internos



La Gerencia trabajó conjuntamente con la Unidad de Desarrollo Institucional e Innovación, para mejorar los recursos tecnológicos que permitieran brindar un mejor servicio administrativo y contable a la Fundación.



Se dio fiel cumplimiento a las cláusulas contractuales de cada uno de los convenios administrados por FUNDE.



Dicha Gerencia, brindo las instalaciones, equipos, materiales, vehiculos y condiciones logísticas para el desarrollo de los proyectos y consultorías en cada uno de los territorios en los que la FUNDE intervino durante el año 2019.

## DESARROLLO INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN

---

La Unidad de Desarrollo Institucional e Innovación (UDII) fue creada en 2019, teniendo como objetivo dirigir el proceso de fortalecimiento organizacional y sus modelos estratégicos de cambio. Entre sus funciones se encuentran la Gestión de Fondos, Monitoreo de Proyectos, así como la Planificación Institucional.

En esta Unidad también se alojan el Centro de Documentación (CENDOC) y la Unidad de Informática de la FUNDE, con el propósito de coordinar acciones de modernización institucional. En este sentido, la Unidad también busca promover una cultura de innovación tecnológica y de procesos, en cuanto al desempeño institucional y la gestión del conocimiento.

Cabe destacar que, en 2019, a través del proyecto “Promoción del financiamiento para el desarrollo social”, ejecutado con el apoyo de Christian Aid y Irish Aid, el personal de FUNDE recibió asistencia técnica sobre Planificación, Monitoreo y Evaluación, introduciendo nuevos enfoques y abordajes, especialmente referidos a la metodología de la Teoría de Cambio. Con ello, la Fundación ha iniciado la reflexión sobre la lógica causal de sus intervenciones, contando con las herramientas necesarias para aplicar dicha metodología en proyectos e incluso a nivel institucional.

En la línea de la gestión y la innovación tecnológica, uno de los logros más significativos de la UDII para 2019, es que la FUNDE recibió, por primera vez, la “Determinación de Equivalen-

cia”, que otorga NGO Source, a organizaciones extranjeras y que considera cumplen con los requisitos de una organización estadounidense de caridad no gubernamental. En dicho año, también la Fundación fue aceptada en el Global Giving Accelerator, una plataforma que brinda oportunidades para la recaudación de fondos, capacitación y soporte.

En cuanto a la gestión de fondos por la vía de la cooperación internacional, en el periodo reportado, la FUNDE presentó veinticinco (25) propuestas de proyectos y/o programas, de las cuales obtuvo aceptación para dieciocho (18). En este ámbito, además, destaca la diversificación en la búsqueda de financiamiento, una apuesta que se continuará en 2020.

Otro de los logros a mencionar es que, en 2019, la FUNDE fue seleccionada junto a otras 8 organizaciones de sociedad civil para participar en la segunda fase del proyecto “Fortalecimiento de organizaciones locales”, ejecutado por USAID El Salvador. Con ello, el personal ha podido recibir asesorías, participar en capacitaciones y espacios de intercambio para reforzar sus conocimientos en la gestión estratégica de fondos internacionales y sus habilidades de gobernanza.

Por otro lado, la creación de la Unidad ha contado con el apoyo directo del proyecto “Monitoreo de la Transparencia Fiscal en El Salvador 2019-2021” ejecutado por FUNDE con el apoyo del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo.

# CENDOC

## Centro de Documentación

---

El Centro de Documentación (CENDOC) de la FUNDE es la encargada de reunir, gestionar, distribuir y preservar a largo plazo la documentación y material, elaborado principalmente por la Fundación.

En esta línea, el CENDOC ha desarrollado, administra y mantiene un Repositorio Institucional que provee acceso a más de 1,200 publicaciones digitales, desde las primeras publicaciones de la FUNDE en 1992 hasta la más reciente. Dicho repositorio funciona como una biblioteca virtual con opciones de búsquedas por año, autor, materia y últimas adiciones. El Repositorio es un producto basado en software libre y puede ser consultado gratuitamente en el siguiente enlace: <http://www.repo.funde.org/>

De acuerdo al análisis de los datos, en 2019 el Repositorio superó las 140,000 descargas y presentó

un crecimiento sustantivo al comparar los datos de otros años. Solamente en octubre 2019, el repositorio muestra 14,906 descargas de documentos.

Reconociendo el repositorio de la FUNDE como una de las bibliotecas virtuales pioneras en el país, fuimos invitados a participar en la Red de Cooperantes de la Biblioteca Virtual en Salud (BVS-ELS). Dicho proceso es liderado por el Ministerio de Salud, a través del Instituto Nacional de Salud. El objetivo principal es integrar un equipo de investigación y red cooperante para reactivar la Biblioteca Virtual en Salud -El Salvador BVS-ELS y, que los documentos de las instituciones participantes estén disponibles en dicha BVS. Con ello, se espera promover la difusión de las investigaciones y documentos generados en la FUNDE, pues se abarcarán temas de derechos humanos, juventud, migración, desarrollo social, entre otros.



# COMUNICACIONES

Durante el periodo del año 2019, la Unidad de Comunicaciones ha continuado el trabajo de acompañamiento a la Dirección Ejecutiva y las cuatro áreas que conforman la institución para fortalecer la promoción y divulgación de temas importantes de la agenda nacional.

Como parte del ejercicio de fortalecimiento institucional, se trabaja en la consolidación de FUNDE como un centro de pensamiento y un referente en el análisis de temas socioeconómicos, y políticos.

Como parte de la incidencia generada a través del trabajo realizado por la institución, se logró tener una mayor presencia en las tres redes sociales principales como Facebook, Twitter e Instagram. Las redes sociales y el sitio web se constituyeron como uno de los pilares fuertes de la comunicación externa durante 2019, pues por este medio se dieron a conocer las actividades desarrolladas por las cuatro Áreas de la FUNDE.

La FUNDE, en el 2019, organizó una serie de actividades para dar a conocer el trabajo que

realizan sus Áreas. Se realizaron foros, conferencias de prensa y campañas de divulgación que permitieron hacer públicos los resultados de las investigaciones y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la institución en el debate y las dinámicas de la agenda nacional. Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del Gobierno Central, alcaldías, universidades y centros de investigación, Organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

## Relación con medios de comunicación

Como resultado de esta dinámica, la institución es citada semanalmente en medios de comunicación de distinta naturaleza como referente de opinión en temas de coyuntura nacional.

FUNDE cuenta con el respeto de diferentes canales y medios de comunicación que permiten llegar a diferentes públicos, y de esta manera lograr difundir el trabajo que realiza nuestra institución en pro del desarrollo de nuestro país.





# INFORMÁTICA

---

La FUNDE considera a la unidad de informática como una instancia clave para la modernización y gestión institucional.

En 2019, con miras a brindar soporte al desarrollo del trabajo institucional, se realizó un diagnóstico para la incorporación de nuevas tecnologías en cuanto a informática y la seguridad digital. En este sentido, las acciones se concentraron en la renovación de la infraestructura de red y la transmisión de datos. Estas actividades se ejecutaron, especialmente, bajo el proyecto “Monitoreo Ciudadano de la Transparencia Fiscal en El Salvador 2019-2021”, establecido con el apoyo del Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo.

En el año reportado, la FUNDE ha optimizado el espacio físico del alojamiento de los servidores institucionales, es decir el Data Center, reforzando la seguridad y disminuyendo cualquier tipo de riesgo. Asimismo, se elaboraron e incorporaron ciertas normas de uso del Data Center al Manual de Normas Administrativas de la Fundación.

En otro ámbito, como parte del proyecto “Fortalecimiento de Organizaciones Locales” ejecutado por USAID en El Salvador, y en el cual la FUNDE participa, se contó con asesoría nacional e internacional para la construcción de un plan de mejoras en las tecnologías de información. En esta línea, además, el personal tuvo la oportunidad de asistir a 3 talleres de capacitación e intercambio sobre los retos de la modernización digital de las organizaciones de sociedad civil.

Estos procesos generan altos costos, pues la tecnología se actualiza constantemente. Por lo tanto, uno de los logros relevantes del 2019 es que la FUNDE fue aceptada como miembro de TechSoup, un colectivo que brinda apoyo a organizaciones sin fines de lucro en cuanto a soluciones de tecnología. Con esta incorporación, la FUNDE obtuvo acceso a compras de software con hasta el 90% de descuento, por ejemplo, para licencias para servidores de FUNDE, plataformas para video llamadas, antivirus, entre otros.





# LISTA DE DONANTES

<b>Agencia cooperante</b>	<b>Monto ejecutado en 2019</b>
Donantes varios	\$6,636.46
Hanns Seidel Stiftung	\$28,000.00
Louis Berger	\$134,715.27
Creative Associates International, Inc.	\$239,769.27
GWP Centroamerica	\$6,715.81
CIVICUS Global Alliance for Citizen Participation	\$2,400.00
PROCASUR	\$35,000.00
International Budget Partnership (IBP)	\$8,000.00
Seattle International Foundation (SIF)	\$75,000.00
Cooperación del Gran Ducado de Luxemburgo	\$442,080.00
Hencorp S.A. de CV.	\$13,000.00
ONU MUJERES	\$29,000.00
ASJ Honduras	\$1,673.00
Universidad del Valle de Guatemala	\$17,000.00
Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz (FUNDAPAZ)	\$29,463.00
Fundación Ford	\$500,000.00

# PUBLICACIONES FUNDE

## Detalle de publicaciones

- 1 Posición de organizaciones ciudadanas sobre convenio firmado CICIES-OEA GOES.
- 2 Comunicado de sociedad civil sobre CICIES apoyada por ONU y OEA.
- 3 “La Articulación por una Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos para todas las personas” presenta insumos a Comisión Política de la Asamblea Legislativa para una idónea elección de titular de la institución.
- 4 Posicionamiento ante la falta de elección del/la titular de la Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos de El Salvador.
- 5 Promoviendo la cosecha de agua lluvia en El Salvador: reconocimientos y presentaciones internacionales. Compilación fotográfica.
- 6 No podemos permitir retrocesos en la lucha contra la corrupción.
- 7 Tu indiferencia genera violencia.
- 8 [Videografía de la violencia en El Salvador].
- 9 Audiencia de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) sobre corrupción, derechos humanos y el rol de los sistemas de justicia. Exposición sobre El Salvador.
- 10 Barómetro global de la corrupción América Latina y el Caribe 2019.
- 11 Comunicado sobre carta de intención entre GOES y OEA para establecer la CICIES.
- 12 Evaluación de la situación económica y fiscal 2019.
- 13 La Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), en el marco de las discusiones en la Asamblea Legislativa para la aprobación del presupuesto general del estado para 2020, comunica lo siguiente:  
Sobre la aprobación del Presupuesto General del Estado salvadoreño para 2020, este comunicado, entre otros, indica que los diputados deben discutir con mayor detenimiento el marco macroeconómico que lo sustenta.
- 14 La protección de nuestros datos personales es responsabilidad del estado salvadoreño.
- 15 Ley del Organismo de Inteligencia del Estado vulnera principios de transparencia y rendición de cuentas.

## Detalle de publicaciones

- 16 Propuestas para fortalecer la Fiscalía General de la República.
- 17 Resultados del Índice de Percepción de la Corrupción 2018.
- 18 Fortaleciendo el combate a la corrupción e impunidad desde la Fiscalía en El Salvador: modelos y propuestas para su implementación. Boletín de prensa.
- 19 Posicionamiento ciudadano sobre la creación e implementación de una misión internacional contra la impunidad y la corrupción.
- 20 Comunicado de Prensa sobre la CICIES.
- 21 Convenio de cooperación.
- 22 Día de la tierra “protejamos nuestro planeta”.
- 23 Ruta de aprendizaje “gestión ambiental y restauración de paisaje en la planificación estratégica territorial en cuenca bahía de Jiquilisco”.
- 24 Promoviendo la cosecha de agua lluvia en El Salvador [Testimonios de beneficiarias].
- 25 Estado actual de la tributación internacional en El Salvador [Presentación].
- 26 Cambios y persistencias en la gobernanza de la tierra. Una mirada post reformas agrarias en América Latina y el Caribe.
- 27 Sistematización de la experiencia organizativa de la mesa de juventud San Pedro Nonualco: aprendizajes y tareas pendientes.
- 28 Propuestas de las organizaciones de la sociedad civil para la elaboración de una política pública en seguridad ciudadana en El Salvador. Documento para el diálogo y la construcción participativa de una política de seguridad ciudadana para El Salvador.
- 29 Análisis de la propuesta de zonas económicas especiales en El Salvador.
- 30 Estado actual de la tributación internacional en El Salvador.
- 31 Estado actual de las finanzas municipales en El Salvador. Factibilidad de un impuesto predial.
- 32 Se reactiva la discusión sobre la reforma al sistema de pensiones en El Salvador.
- 33 Acceso al agua: eterno y crítico problema.
- 34 Alto en el camino: pensar y sentir lo infinito.
- 35 Ante el triunfo del descontento: renovarse o morir.
- 36 Apoyo internacional contra la corrupción.
- 37 ¿Caeremos dos veces en el mismo hoyo?
- 38 Correr por la paz y contra la corrupción.
- 39 Déficit de transparencia presupuestaria.
- 40 Entretenimiento y cambio: de Platón a Batman.
- 41 Escrutinio ciudadano ante las promesas de campaña.
- 42 ¿Estamos preparados?
- 43 Carta: [FUNDE/TI consideran importante que se tomen medidas para no vulnerar el derecho de acceso a la información por la falta de garantías para con los oficiales de acceso a la información pública].

---

### Detalle de publicaciones

---

- 44 Carta: [FUNDE/TI manifiestan preocupación por las implicaciones de la investigación que se abrió en contra de varios fiscales, la mayoría de los cuales ha tenido a su cargo la investigación y la representación fiscal en el proceso judicial del caso conocido como Corruptela].
  - 45 La contaminación electromagnética.
  - 46 La izquierda que acabó con la izquierda.
  - 47 La peligrosa desintermediación política.
  - 48 Las palabras matan.
  - 49 Los gastos reservados y la inteligencia del Estado.
  - 50 Miopía y torpeza política.
  - 51 Periodismo y contrapoder.
  - 52 Perspectivas económicas.
  - 53 Problemas económicos, soluciones políticas.
  - 54 ¿Proceso democrático en riesgo?
  - 55 Sentir, conmoverse, amar.
  - 56 Ser conciencia crítica de la realidad.
  - 57 Tecnologías cívicas contra la corrupción.
  - 58 Transporte: más o peor de lo mismo.
  - 59 Tuits sobre el populismo.
  - 60 Avances y desafíos para el desarrollo territorial [síntesis].
  - 61 Alternativas para el desarrollo territorial de El Salvador. [Agenda].
  - 62 Conclusiones, desafíos y compromisos para el desarrollo territorial en El Salvador.
  - 63 Fortaleciendo el combate a la corrupción e impunidad desde la Fiscalía en El Salvador: modelos y propuestas para su implementación.
-

# ESTADOS FINANCIEROS

funde  
**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Balance General al 31 de diciembre del 2019**  
 (Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<u>Activo Corriente</u>		358,306.12	<u>Pasivo Corriente</u>		395,425.04
Efectivo y Equivalentes	335,470.05		Cuentas por Pagar	1,739.08	
Cuentas por Cobrar	21,837.07		Prestamos por pagar	11,123.04	
Fondos por Liquidar	<u>999.00</u>		Provisiones	3,747.99	
			Retenciones por Pagar	12,428.20	
<u>Activo No Corriente</u>		235,973.03	Donaciones en Administración de Proyectos	<u>366,386.73</u>	
Propiedades, Planta y Equipo	752,387.13				
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(516,565.48)		<b>PATRIMONIO</b>		198,854.11
Activos Intangibles	<u>151.38</u>		Patrimonio de Fundación	54,285.71	
			Fondo Patrimonial - Activo Fijo	50,734.93	
			Fondo Patrimonial - Financiero	163,722.65	
			Excidentes del Periodo	<u>(69,889.18)</u>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<u><b>594,279.15</b></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<u><b>594,279.15</b></u>

  
 Sr. Julio Ramirez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contador General  
 CONTADOR  
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
 INSCRIPCIÓN No. 3135  
 CVPCPA  
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR





**Fundación Nacional para el Desarrollo**

**Estado de Ingresos y Gastos**

**Periodo del 1 enero al 31 de diciembre del 2019**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>		
Donaciones Restringidas	1,438,428.77	<b>1,462,618.77</b>
Contribuciones por Servicios	24,190.00	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		
Excedentes en Venta de Proiedad, Planta y Equipo	8,640.00	<b>149,251.71</b>
Intereses Recibidos por Operaciones Finacieras	5,341.88	
Administración de Proyectos (Overhead)	83,085.59	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	23,240.00	
Alquileres	28,944.24	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>1,611,870.48</b>
<b>Menos</b>		
<b>GASTOS</b>		
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>		
Gastos de Administración	181,467.95	<b>1,681,759.66</b>
Gastos de Ejecución de Proyectos	1,447,252.46	
Gastos por Consultorías	52,019.48	
Gastos Financieros	1,019.77	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1,681,759.66</b>
<b>Excedentes del Período</b>		<b>(69,889.18)</b>

  
 Sr. Julio Ramirez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General



INSCRIPCIÓN No. 859  
 CVP CPA  
 REPUBLICA DE EL SALVADOR

CONTADOR  
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
 INSCRIPCIÓN No. 3135  
 CVP CPA  
 REPUBLICA DE EL SALVADOR



Elias & Asociados  
 Auditores Externos No. 859, CVP CPA  
 El Salvador



# funde

## Fundación Nacional para el Desarrollo Estado de Cambios en El Patrimonio Por el período terminado al 31 de Diciembre del 2019 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial Activo Fijo	Financiero	Excedetes del Período	Total Patrimonio
Saldo al Inicio del Período	54,285.71	46,512.59	163,203.11	519.54	264,520.95
Traslado a Excedentes Acumulados			519.54	(519.54)	0.00
Aumento del Período		4,222.34			4,222.34
Excedente del Período				(69,889.18)	(69,889.18)
<b>Saldo al Final del Período</b>	<b>54,285.71</b>	<b>50,734.93</b>	<b>163,722.65</b>	<b>(69,889.18)</b>	<b>198,854.11</b>



Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal




Elias & Asociados  
Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
El Salvador




Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contadora General

CONTADOR  
ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
INSCRIPCIÓN No. 3135  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

# funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2019**  
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

<b>Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:</b>	
Excedentes del Periodo	(69,889.18)
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	(18,340.23)
Disminución en cuenta por cobrar	53,157.20
(Aumento) en fondos por liquidar	(524.84)
Disminución en pagos anticipados	1,440.23
(Disminución) en cuentas por pagar	(15,742.70)
(Disminución) en préstamos por pagar	(11,087.14)
(Disminución) en provisiones	(2,823.40)
(Disminución) en retenciones por pagar	(6,417.02)
(Disminución) en Impuestos por pagar	(514.88)
Aumento en donaciones en administración de proyectos	7,646.53
<b>Efectivo neto usado en las operaciones</b>	<b><u>(63,095.43)</u></b>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:</b>	
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	(12,064.88)
Retiro de propiedades, planta y equipo	36,929.70
Amortización de activos intangibles	480.74
<b>Efectivo neto provisto en las actividades de inversión</b>	<b><u>25,345.56</u></b>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:</b>	
Aumento en Fondo Patrimonial Activo Fijo	4,222.34
<b>Efectivo neto provisto en las actividades de financiamiento</b>	<b><u>4,222.34</u></b>
<b>(Disminución) neta en el efectivo</b>	<b>(33,527.53)</b>
<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	<b><u>368,997.58</u></b>
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<b><u>335,470.05</u></b>

  
 Sr. Julio Ramírez Murcia  
 Representante Legal



  
 Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
 Contadora General

CONTADOR  
 ANA PATRICIA MIRANDA DURAN  
 INSCRIPCIÓN No. 3135  
 CVPCPA  
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR

  
 Elias & Asociados  
 Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
 El Salvador



# ALIADOS FUNDE

---



INTERNATIONAL  
LAND  
COALITION



funde

FUNDACIÓN NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO



CAPITULO EL SALVADOR  
**TRANSPARENCIA  
INTERNACIONAL**



PBX: (503)2209-5300 /// Directo: (503)2209-5318



Calle Arturo Ambrogi#411, entre 103 y 105  
Av. Norte, Col. Escalón, San Salvador, El Salvador.



@fundeorg

[www.funde.org](http://www.funde.org)