

# RESUMEN DE PROPUESTAS DE FORTALECIMIENTO DE LA FISCALÍA

La **Fiscalía General de la República (FGR)** es la institución responsable de "representar, defender y tutelar con efectividad y transparencia los intereses de la sociedad y del Estado, conforme a los principios de legalidad, justicia y objetividad".

En los últimos años se han visto avances y pasos importantes para fortalecer la FGR, sin embargo, la investigación y persecución del delito son desafíos complejos, que requieren de una labor permanente para actualizar herramientas, conocimientos y estrategias que permitan brindar una respuesta efectiva para promover la acción de la justicia en el país.

Aunque son muchos aspectos a los que se debe prestar atención, para efectos de este documento se han definido cuatro grandes áreas que requieren diferentes acciones para robustecer el trabajo de la Fiscalía, estas son:

1. Herramientas para la investigación fiscal y persecución del delito
2. Estabilidad, protección y fortalecimiento del talento humano
3. Fortalecimiento de la gestión estratégica institucional
4. Garantías a víctimas, testigos y denunciantes

En cuanto a las herramientas para la investigación fiscal y la persecución del delito, debe reconocerse la necesidad de mejorar la capacidad, confiabilidad y efectividad de la institución, contando con tecnología de primer nivel y recursos especializados que contribuyan a realizar su trabajo de manera más eficiente. Estas herramientas deben permitir un mejor intercambio de información en la Fiscalía misma y también con otras instituciones. Además, deberán ir acompañadas de personal técnico especializado como peritos, analistas financieros, expertos forenses y otros. Se considera importante abrir la discusión para incorporar mejoras a la figura de colaboración eficaz o testigos con criterio de oportunidad.

Contar con una institución fuerte, pasa por garantizar estabilidad, protección y tecnificación de los recursos humanos. Para lo anterior se requieren reformas a la Ley Orgánica de la FGR que incorporen estabilidad y protección del personal de la institución, pero también otras medidas orientadas a este objetivo. Es fundamental establecer el mecanismo de certificación de fiscales en aras de garantizar la calidad de los mismos. También es importante brindar protección por medio de la ley de la carrera fiscal, además de incorporar elementos de evaluación, capacitación y desarrollo del talento humano. Por otra parte, deben mejorarse los mecanismos de reclutamiento y designación de personal, desde el Fiscal Adjunto hasta todas las personas que deseen ingresar a la institución, incorporando elementos que permitan contar con mecanismos efectivos de seguimiento y de depuración.

Elaborado por:

**funde**  
Fundación Nacional  
para el Desarrollo

CAPÍTULO NACIONAL  
 TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL



# RESUMEN DE PROPUESTAS DE FORTALECIMIENTO DE LA FISCALÍA

En términos generales, se identifican potencialidades para el fortalecimiento de la gestión estratégica institucional. Deben incorporarse indicadores de desempeño y de resultados, desarrollar un sistema de información sobre gestión de casos y manejar un presupuesto basado en resultados, con miras a poder aumentar los recursos requeridos por la institución, con base en los objetivos y resultados propuestos. Adicionalmente, es necesario mejorar la coordinación interinstitucional para ser más efectivos en la investigación y persecución del delito, y considerar nuevas vías de cooperación internacional que contribuya al fortalecimiento de la institución.

Brindar garantías a víctimas, testigos y usuarios de la FGR es un elemento indispensable para promover la confianza de la ciudadanía en la institución y contribuir así al fortalecimiento de la misma. Este elemento requiere revisar y realizar reformas a la Ley especial para protección de víctimas y testigos, además de analizar otros factores que contribuyen a promover estas garantías.

Además de los puntos antes mencionados, se identifican otros elementos que no dependen directamente de la Fiscalía, pero que son esenciales para coadyuvar al fortalecimiento de la institución, éstos son: a) Mejorar el proceso de designación del titular y revisar el período de gestión del Fiscal General, b) Fortalecer el sistema de justicia promoviendo la depuración judicial y la depuración policial, c) Robustecer la coordinación interinstitucional para lograr una acción más articulada y efectiva en la aplicación de la ley, y d) Contar con mecanismos de participación que permitan la observación de la ciudadanía y que promuevan la rendición de cuentas.

Elaborado por:

**funde**  
Fundación Nacional  
para el Desarrollo

CAPÍTULO NACIONAL  
**TRANSPARENCY**  
INTERNATIONAL