

Microregión Centrocostera

"Anastasio Aquino"

Planificación Estratégica

2000 - 2002

**Asesorado por : Aura Rivera
Julius A.M.Th. Ursula**

Auspiciado por :

**Fundación Nacional Para el Desarrollo
Fundec**

Abril 2000



TABLA DE CONTENIDOS

Introducción

- 1. Marco de referencia**
 - 1.1. Ubicación y delimitación de la Microregión**
- 2. Marco de la Planificación Estratégica**
 - 2.1. Período**
 - 2.2. Objetivos generales y específicos**
 - 2.3. Ámbito sectorial**
 - 2.4. Ámbito geográfico**
 - 2.5. Ámbito Temático**
 - 2.6. Tendencias**
 - 2.7. Principales valores de la Microregión**
- 3. Evaluación de las actividades realizadas**
 - 5.1 Matriz de evaluación**
 - 5.2. Principales logros y dificultades**
 - 5.3. Breve análisis de los resultados de la evaluación**
- 4. Plan Estratégico**
 - 6.1. Orientaciones básicas**
 - 6.2. Visión, misión y enfoque**
 - 6.3. Objetivos y acciones estratégicas**
- 5. Estructura organizativa**
- 6. Definición de programas a desarrollar**

INTRODUCCIÓN

La Microregión Centro Costera Anastasio Aquino, se propone contribuir a que los municipios y la región centro costera se vuelvan sujetos de desarrollo, tomando como base el territorio y potenciando los factores comunes que son fundamentales para la democracia y el desarrollo sostenible.

La Microregión brindará a los distintos sectores y actores de la población un amplio espacio de concertación, que les permitirá acciones conjuntas en Zacatecoluca, Tecoluca, Jiquilisco y San Agustín, de cara al desarrollo de la región.

Para cumplir con este gran propósito se necesitó tener claro las posibilidades de acción y las responsabilidades que como Microregión se asumirían, lo cual se analizó alrededor de la democratización, la transparencia, la capacidad de organizarse, de gestión y de concertación dentro de la organización y de su accionar hacia afuera con una visión común.

Esta visión común es importante en tanto que se busca construir nuevos espacios de participación ciudadana y fortalecer la capacidad de gestión en el ámbito local, con el fin de superar los tradicionales problemas de exclusión y marginación a los que están sometidos importantes territorios y regiones del país.

Es en esta perspectiva que Funde colabora con la Microregión en la elaboración de este plan de mediano plazo.

El presente documento fue elaborado por los y las integrantes de los comités de desarrollo municipal - CDM- de los municipios antes mencionados, que a su vez integran la microregión. En él se ubica y delimita el Plan de mediano plazo, los alcances que debe tener, se describe el marco de referencia, los antecedentes históricos de la Microregión y el marco de la Planificación Estratégica, se presenta también la evaluación de las actividades realizadas, los principales logros y dificultades y un breve análisis de los resultados, la Visión, Misión, y Objetivos Estratégicos, la estructura organizativa y la definición de programas a desarrollar.

El plan guiará el quehacer de la microregión por un período de tres años y tiene como base la certeza de que no se puede construir un país sin desarrollo local y esto no es posible hacerlo sin una concertación de los distintos actores.

La participación de la ciudadanía es un elemento indispensable y por tanto hay que institucionalizarla y asegurarla a través de espacios y mecanismos de participación real.

2. MARCO DE REFERENCIA

La participación ciudadana se ha convertido en los últimos tiempos en un elemento indispensable para el desarrollo de un pueblo, esto esta exigiéndonos cada vez mas de organizaciones con alta capacidad de construir propuestas, formular demandas y tomar decisiones.

Esto implica que las organizaciones deben definir su naturaleza, su misión y objetivos de manera que su trabajo ofrezca un aporte que se pueda ver y medir y que sea complementario con los demás aportes de los diferentes actores que existen en los municipios tanto privados como gubernamentales.

Las empresas son los más diversos agentes locales, desde la micro y gran empresa, los productores / agropecuarios/as, las cooperativas, son de gran importancia dado que juntas son los generadores de riqueza, empleo, etc. en la zona. Del tipo y nivel de desarrollo empresarial que existente en el municipio, en la ciudad o en la región, dependerá, en buena medida, la calidad de vida de la población, por lo tanto deben estar presentes en los espacios de concertación para proponer y apoyar los esfuerzos locales.

Los organismos gubernamentales son no menos importantes ya que tienen presencia en la mayoría de municipios. Estos pueden jugar un rol importante como apoyo técnico, promotores del desarrollo y canalizadores de recursos y como portavoces de las necesidades de la población al gobierno municipal y central

Las Ong's son de hecho parte integral de los procesos de desarrollo local en los municipios por lo que deben informar, coordinar y apoyar las iniciativas que surgen de los municipios y no únicamente llevar proyectos previamente establecidos en donde las alcaldías solamente son receptoras de los procesos, que tienen una vida corta y muchas veces no tienen seguimiento adecuado.

2.1. UBICACIÓN Y DELIMITACIÓN DE LA MICRO REGIÓN

La Micro Región Centro Costera " Anastasio Aquino", esta conformada por los municipios de Zacatecoluca, Tecoluca, San Agustín y Jiquilisco, estos municipios están ubicados en los departamentos de Usulután, San Vicente y La Paz, en la zona central de El Salvador.

Estos departamentos se encuentran limitados al norte por los departamentos de San Miguel, Cabañas y Cuzcatlán. Al oriente por el departamento de San Miguel. Al Oeste por los departamentos de San Salvador y La Libertad y al sur por el océano pacifico.

Cuentan con un total de 123 cantones, 258 comunidades y una población probable de 275,000 habitantes¹ de cual Zacatecoluca tiene la mayoría con alrededor de 135,000

¹ Fuente; Informe M.R. presentada 24/11/99

habitantes. Todos los municipios de la Micro región, se comunican a través de la carretera del Litoral y la Panamericana.

3. MARCO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

3.1. Período

El período para el cual se ha elaborado este plan es de tres -3- años de 2000 a 2002

3.2. Objetivos

a. Objetivo General

Determinar los actores claves para el desarrollo de la Micro Región, asegurando la participación y la concertación y establecer con claridad el rumbo a seguir en los próximos años.

b. Objetivos específicos.

1. Evaluar los logros y dificultades principales de las acciones que como la Micro Región se han realizado.
2. Diseñar un Plan de mediano plazo, identificando el radio y áreas de acción, establecer los principales objetivos, programas a desarrollar y metas a lograr durante los próximos tres -3- años

3.3. Ámbito Sectorial

La organización se denomina "Micro Región Centro Costera Anastacio Aquino" y por ende define como su área de trabajo a la población de los municipios de Zacatecoluca, Tecoluca Jiquilisco y San Agustín..

Analizando el ámbito sectorial, se puede definir que el marco de trabajo de la Microregión, abarca a la sociedad civil sin distinción de ideología política, y de diversos intereses como son los y las empresarias, vendedoras ambulantes, cooperativas así como todos los hombres y mujeres de los poblados que forman parte de la M.R. Centro Costera.

3.4. Ámbito Geográfico

El ámbito geográfico de la intervención de la Microregión, al momento, son los municipios de Zacatecoluca, Tecoluca, San Agustín y Jiquilisco, pero se ampliara a todos los municipios que se quieren unir a este esfuerzo y que pertenezcan a los departamentos de La Paz, Usulután y San Vicente.

3.5. Ámbito Temático

Los programas y/o servicios requeridos para lograr el desarrollo de la microregion y la organización, son:

1. Fortalecimiento de los CDMs.
2. Crear espacios de participación a procesos de formación y toma de decisión.
3. Recuperación y preservación del medio ambiente,
4. La participación democrática y la concertación de todos los sectores y actores del desarrollo que forman parte de la Microregión.
5. Capacidad de gestión de recursos económicos, diseñar políticas de acercamiento y fortalecer los procesos ya existentes.

3.6. Tendencias

- ◆ Redefinición de los roles de los Gobiernos, las O.N.G's, la empresa privada y la sociedad civil en diferentes áreas (social, ambiental, cultural, etc.).
- ◆ Liberalización y globalización de la economía; apertura de mercados, competencia, nuevos y mejores productos y servicios, nuevas tecnología, etc.
- ◆ Ampliación de la brecha entre pobres y ricos.
- ◆ La naturaleza de la nueva pobreza, el crecimiento explosivo de la población, madres solteras jóvenes y sin mecanismos familiares o comunitarios de apoyo.
- ◆ Urbanización de grandes áreas rurales.
- ◆ Feminización de la fuerza de trabajo y de la pobreza.
- ◆ Agudización de los problemas ambientales en la región.
- ◆ Informalización de la economía.
- ◆ Disminución significativa en el flujo de donaciones internacionales dirigidas a O.N.G.'s.
- ◆ Proliferación de nuevas tecnologías de comunicación e información.
- ◆ Privatización de la educación y la Salud.
- ◆ Recrudescimiento de la delincuencia (secuestros, asaltos, violaciones)
- ◆ Necesidad creciente de personal altamente calificado/a.

- ◆ Privatización de servicios utilitarios.(energía, telefonía, otros)
- ◆ Influencia de organismos y banca internacional en las decisiones nacionales.

3.7. Principales valores que rigen el quehacer de la Microregión " Anastacio Aquino".

- ◆ Contribuir en el desarrollo de la micro región para mejorar la calidad de vida de la población
- ◆ Trabajar en forma transparente, participativa y democrática,
- ◆ La participación de la sociedad civil en la toma de decisiones es indispensable para el éxito de la organización.
- ◆ Buscar soluciones integrales que responda a los problemas diarios de la población meta.
- ◆ Ser creativos/as y apoyar la innovación en el pensamiento de la organización.
- ◆ Incidencia en el quehacer político, económico y social local y nacional, especialmente que favorezcan el bienestar de la población centro costera.

4. EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS

Para el proceso de evaluación de las actividades realizadas hasta el momento por la Microregión, se empleó una matriz que resumió las actividades a evaluar. La matriz fue completada de forma participativa por los y las participantes a las jornadas de planificación por cada comité de desarrollo municipal -CDM-.

La matriz se diseñó basándose en las principales acciones de la organización. Se pudo resumir las acciones evaluadas en tres bloques de temas: Asambleas de base y con los alcaldes, gestión y seguimiento de proyectos y el fortalecimiento de la organización y movilización de las bases, cada uno de ellos fue evaluado tomando en cuenta los logros, dificultades y recomendaciones.

Se elaboró una matriz final resumiendo todas las ideas proporcionadas por las CDM's, la cual fue revisada y validada en el taller en el que participaron representantes de los 4 CDM's.

A continuación se presenta la matriz resumen de la evaluación. La matriz es elocuente y no necesita de más presentación.

4.1. MATRIZ DE EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES DE LA MICRO REGIÓN CENTRO COSTERA " ANASTASIO AQUINO".

Actividades	Logros Principales	Dificultades encontradas	Recomendaciones
Asambleas para formación de CDM's	Formación de 3 CDMs y consolidado 1	Las bases no estaban preparados para organizarse,	Fortalecer la organización de base,
Asamblea con los 4 alcaldes que forman la MR	<ul style="list-style-type: none"> - Conseguir que los alcaldes hayan firmado y sellado el convenio, - Los alcaldes se comprometieron a darle seguimiento a la organización de los CDMs - Los alcaldes y sus consejos se comprometieron a financiar las asambleas, - El apoyo de los alcaldes para darle seguimiento a la organización - Se discutió la participación a la reunión de países donantes en Estocolmo, Suecia, - Se designo un alcalde con aprobación de la MR a participar a dicha reunión, 	<ul style="list-style-type: none"> - El alcalde de San Agustín no cumplió con sus compromisos adquiridos, - No haber socializado el convenio y los resultados obtenido en Estocolmo con las bases, 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar una jornada con los alcaldes electos, para darles a conocer lo que es la MR - Lograr la firma de un nuevo convenio, - Solicitar apoyo técnico de las alcaldías para la capacitación y elaboración de carpetas, - Dar seguimiento al proceso de gestión, - Dar seguimiento a la información traída de Estocolmo,
Realización de 4 asambleas (1 por cada CDM)	<ul style="list-style-type: none"> - San Agustín tuvo un 95% de participantes que fueron convocados - Zacate tuvo un 80% de 	<ul style="list-style-type: none"> - Impuntualidad de los responsables de la MR en San Agustín, - En Zacatecoluca el candidato a 	<ul style="list-style-type: none"> - Mantener las asambleas municipales para mantener informada a los/as participantes,

<p>Realización de 12 asambleas regionales de la MR</p>	<ul style="list-style-type: none"> - participantes, - Jíquilisco el 100% de los convocados, - Tecoluca también el 100 %, - Los participantes obtuvieron la claridad en que es la MR, - Lograr representatividad de los cuatro (4) municipios y de las Ong's, - Informar del quehacer de la M.R. a la población, - Haber elaborado un Plan Operativo 98/99 de la MR - 	<p>la alcaldía de Zacatecoluca, aprovecha la reunión para hacer poselitismo, Esto desorganizo la asamblea,</p> <ul style="list-style-type: none"> - No existía un solo concepto de lo que era la MR, - No se definió número de participantes en el ámbito municipal en la asamblea de la MR - Falta de recursos financieros para el desarrollo del plan, 	<ul style="list-style-type: none"> - Difundir más la razón de ser de la MR - Ser responsables en la participación a las asambleas, capacitaciones, reuniones etc.
<p>Gestión de proyectos,</p>	<p>Construcción de dos (2) albergues</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No dan cumplimiento los 2 albergues, - Falta de conocimiento de los procesos de gestión, - Mucha lentitud de parte de la MR - Poco apoyo de los alcaldes, - Llevo que otra organización retomara el proyecto, - No contamos con la personería jurídica necesaria, - No dieron los motores de la lancha, - No se escogió la comunidad que más uso puede dar a la lancha, 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar para adquirir más albergues, - Capacitar personas en procesos de gestión y seguimiento de proyectos, - Hacer una buena planificación de las acciones a realizar, - Asumir responsabilidades asignadas, - Promover más el involucramiento de los alcaldes, - Legalizar la MR - Darle mantenimiento y uso adecuado a la lancha, - Asignar la lancha a otra comunidad que más la
<p>Gestión de proyecto de maquinaria,</p>	<p>La maquinaria entrara al país,</p>	<p>San Agustín cuenta al momento con una lancha,</p>	<p>Gestión de una lancha para la MR</p>

	necesite,		
<p>Proyecto de fortalecimiento organizativo de la MR</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar un proyecto que cubra todos las actividades programadas, - Que se facilite una información transparente sobre los fondos, 	<ul style="list-style-type: none"> - No cubre todas las necesidades de la MR - No todas las personas saben de estos fondos, - Hubo retraso en la aprobación del proyecto, - No se ha dado seguimiento a las reuniones con agencias y Ong's por no haber elaborado carpetas, 	
<p>Movilización de las bases hacia el Min. De Hacienda,</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mantener la organización activa, - Elaborar un plan de gestión de recursos, para el desarrollo de los planes de trabajo, - Concretar compromisos con los concejales, para que apoyen incorporándose al proceso de la MR, - Concretar acuerdos con las Ong's para que proporcionen los asesores técnicos, - Saber reconocer los momentos justos para evitar confrontaciones, - Convocar los diferentes medios de comunicación para transmitir mundialmente la negatividad de los funcionarios, 	<ul style="list-style-type: none"> - 200 comunidades elaboraron cartas de demandas contra del Sr. Hinds del M.H. - Promovido 2 marchas en 1999, - Realizado tomas de calles en demanda al cumplimiento del plan de reconstrucción, - Incorporación de la zona al plan de reconstrucción, 	
	<ul style="list-style-type: none"> - No contar con los recursos necesarios para la movilización de las bases, - Retiro de concejales que componían la MR - Falta de personal Técnico para asesoramiento, - Se nos violo el derecho a la libertad de expresión por parte de la I.O.E.S. a traves de la P.N.C. Zacatecoluca, - El no haber hablado con el Ministro personalmente, 		

4.2. PRINCIPALES LOGROS Y DIFICULTADES

Claramente se puede observar que los principales logros de acuerdo a la información proporcionada por los/as participantes a las jornadas de la planificación fueron:

1. Formación de 3 CDM's y la consolidación de otro,
2. La gestión y realización de dos (2) proyectos, y
3. La gestión de fondos para la realización de algunas actividades.

Las principales dificultades encontradas fueron:

1. La organización no tiene claras sus funciones, conformación y no esta legalizada,
2. No hay un adecuado flujo de información y transparencia,
3. La planificación es de muy corto plazo y responde mas a proyectos que a una visión de futuro,
4. Falta de recursos financieros,
5. Falta de dinamismo de los responsables de la MR
6. Falta de personal técnico a tiempo completo que apoya a la microregión.

4.3. BREVE ANÁLISIS DEL RESULTADO DE LA EVALUACIÓN

Analizando las actividades realizadas hasta el momento, se puede notar que de alguna manera se ha actuado con improvisación respondiendo mas a coyunturas, lo cual sin dejar de verse como importante también no ha permitido que la organización de la Microregión, se concentre en su principal mandato que es, propiciar espacios de participación ciudadana, constituirse en una organización legalmente establecida, donde no hay dudas sobre quienes participan, cuales son los sectores y comunidades representados, como son repartidas las responsabilidades, cual es el alcance de la misma y que propicia la oportunidad de participar en la toma de decisiones, construir propuestas, escuchar, ceder, comprometerse y cumplir con compromisos adquiridos.

Los recursos financieros y el personal técnico son necesarios, sinembargo se debe tener claro para que actividades se necesitan recursos y como se van a usar. Las Ong's pueden brindar importante apoyo en esto como canalizadores de los recursos y el apoyo técnico para facilitar los procesos de desarrollo.

El no tener una estructura organizativa funcional para la operatividad y con miembros dirigentes con dualidad de funciones como: Concejales, promotores de alcaldía, y otros unido a la improvisación con que se actúa resulto que las dificultades encontradas fueron 100% más que los logros y esto debera servir como lecciones aprendidas para mejorar de aquí en adelante.

Esta Planificación brinda los lineamientos generales y alumbra la dirección a seguir.

5.PLAN ESTRATÉGICO

5.1.Orientaciones Básicas

Los siguientes planteamientos orientan el quehacer de la Micro Región Centro Costera "Anastasio Aquino" y junto a su estrategia comprenden su política de desarrollo.

1. La Microregión, apuesta por el desarrollo, en este sentido promueve la participación ciudadana para la puesta en marcha de proyectos con garantía de calidad y permanencia.
2. Recuperación y preservación del medio ambiente.
3. La participación democrática y la concertación de todos los sectores y actores del desarrollo en el ámbito local y regional.
4. Capacidad de gestión de recursos financieros, diseñar políticas de acercamiento y fortalecer los procesos ya existentes.
5. Toma en cuenta las necesidades y capacidades de las comunidades para involucrarse activamente en su desarrollo. Por lo que impulsa el protagonismo de las mismas.
6. Trabaja particularmente grupos, comunidades y municipios que tienen potencial para desarrollarse
7. Se respeta las decisiones de los municipios y comunidades con relación a su pertenencia a las organizaciones de base existentes, sin embargo también propone la exploración de modelos de organización y promoción alternativos y novedosos

5.2. Visión, Misión y Enfoque

VISIÓN

" LOGRAR EL DESARROLLO DE LA MICROREGION BASADO EN LA PARTICIPACION CIUDADANA, LA SOLIDARIDAD, LA EQUIDAD DE GENERO, EL RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS Y LA CONSERVACION DEL MEDIO AMBIENTE, CREANDO ESPACIOS DE DEMOCRATIZACION EN LOS MUNICIPIOS PARA CONVERTIRLOS EN MODELOS DE DESARROLLO Y EMPODERAMIENTO DE LA SOCIEDAD CIVIL".

MISIÓN

" IMPULSAR Y FORTALECER LOS PROCESOS DE DESARROLLO LOCAL DE LA MICROREGION PARA EL AVANCE DE LA DEMOCRACIA, CONTRIBUYENDO EN LA ORGANIZACIÓN Y CONSOLIDACION DE LOS ACTORES SOCIALES, ECONOMICOS Y POLITICOS ".

EL ENFOQUE

Analizando la definición de la Visión y la Misión, se puede determinar claramente que el enfoque de la Micro Región Centro Costera " Anastasio Aquino ", se concentra en tres ejes principales:

- 1) **Contribuir al desarrollo de la Micro Región,**
- 2) **Crear espacios democraticos de participación ciudadana con equidad de genero.**
- 3) **La conservación del medio ambiente y prevención de desastres.**

5.3. Objetivos y Acciones Estratégicas

Se confrontó el conjunto de oportunidades y amenazas del entorno con el conjunto de los logros y dificultades encontrados para luego seleccionar los objetivos y estrategias a seguir en los próximos 3 años.

Objetivo estratégico 1

Establecer estrechas relaciones de cooperación entre los municipios, que permita conocer la situación socio económica de los mismos y facilite acciones en conjuntas para avanzar en el desarrollo.

Acciones estratégicas

- a. Fortalecer y consolidar los CDMs
- b. Firmar convenios de cooperación con las alcaldías de cada municipio miembro de la Microregión
- c. La Microregión gestiona y logra fondos provenientes de Agencias de cooperación nacionales e internacionales para el financiamiento de proyectos de desarrollo y dispone de recursos para cubrir los gastos administrativos.
- d. Promover la participación y concertación de los gobiernos locales a nivel microregional a través de la firma de un nuevo convenio de trabajo.

Objetivo estratégico 2

Establecer y generar espacios de debate y concertación en temas de interés común, para realizar acciones conjuntas que contribuyan al desarrollo socioeconómico de la zona.

Acciones estratégicas

- a. Organizar las mesas de participación de las y los actores económicos, sociales, políticos, culturales y otros.
- b. Se opera con un sistema permanente de información interna para la toma de decisiones.

Objetivo estratégico 3

Proponer mecanismos e instrumentos que faciliten la participación ciudadana en el ámbito local y apoyar las iniciativas de los gobiernos locales en demandas al gobierno central de forma concertada.

Acciones estratégicas

- a. Las organizaciones locales y regionales consolidan sus niveles de organización a partir del reconocimiento de la necesidad de unificación a través de una organización microregional fuerte y con reconocimiento a nivel regional y nacional
- b. Establecer convenio de cooperación con las alcaldías de los municipios partícipes, para cubrir gastos de la M.R.
- c. La dirección de la organización es ejercida dando seguimiento al Plan de mediano plazo y dispone de un equipo humano capacitado, que opera con base en plan operativo, organigrama y manual de funciones para realizar de manera eficiente su trabajo.
- d. Legalizar la organización.
- e. Se opera con un sistema de evaluación por resultados y controles sencillos.
- f. Elaborar manual de funciones y procedimientos
- g. Elaborar mecanismos, guías e instrumento de información y participación.
- h. Se logra reconocimiento y presencia en la opinión pública.

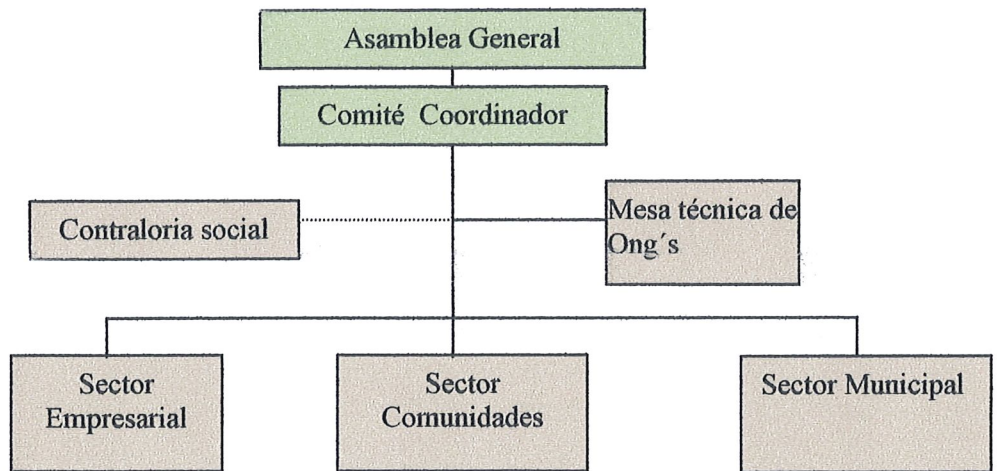
Objetivo estratégico 4

Promover la participación de las mujeres y los jóvenes en la microregión, CDMs, gobiernos locales y demás organizaciones para lograr obtener un desarrollo integral con equidad de género.

Acciones estratégicas

- a. Coordinar acciones con las organizaciones de mujeres, clubes sociales, deportivos, culturales y de iglesia.
- b. Proponer acciones que contribuyan a solucionar problemas de la juventud y la niñez.

Propuesta Estructura Organizativa



Esta formado por representantes de los/as comerciantes, Micro, pequeña y gran empresa, mercados, ganaderos/as cooperativas y productores/as, etc.

Esta formado por los representantes de las organizaciones comunales de hombres, mujeres, jovenes niños/as, cultura, deportes, de iglesias, sociales, etc.

Esta formado por representates de las alcaldías y concejos municipales.

FICHA DE DESCRIPCION DE PROGRAMA

PROGRAMA:	Sector municipal
COMIENZO:	2000
FINAL:	2001
COORDINADOR:	

DESCRIPCION:

Establecer estrechas relaciones de cooperación con los municipios, buscar los medios mas adecuados para la coordinación entre los concejos y alcaldes en la microregión.

OBJETIVOS:

- 1 Lograr la coodinación entre los concejos municipales y alcaldes en un 100%
- 2 Lograr que los proyectos de desarrollo municipal lleguen a los lugares que realmente se necesitan procurando que no haya discriminación, marginación ni exclusión.
- 3 Firmar u convenio de cooperación entre alcaldías y microregión, donde se contemple el apoyo que se dara a la misma para su desarrollo.
- 4 Establecer la participación de los sectores de la microregión en las reuniones de los concejos municipales de las alcaldía.

METAS:

No.	DESCRIPCION DE METAS
1	Participar en las reuniones de concejos municipales con un/a representante por sector.
2	Que los y las representantes por sector representen los interes de las comunidades y los sectores empresariales a través de presentar sus necesidades ante los concejos.
3	Firmar un convenio de cooperación a mas tardar en Mayo del 2000
4	Firmar una carta de compromisos para la participación de los sectores en las reuniones de los concejos municipales

ACTIVIDADES:

DESCRIPCION DE ACTIVIDADES
1. Gestionar ante la alcaldía las propuestas de coordinación
2. Realizar asambleas por cada CDM, para informar coordinar y elegir a los representantes por sector que asisitiran a las reuniones de los concejos municipales
3. Elaborar una agenda común con los CDM, para coordinar e informar
4. Elaborar, presentar y dar seguimiento a los documentos de compromisos y convenios que se van a firmar con las alcaldía

FICHA DE DESCRIPCION DE PROGRAMA

PROGRAMA:	Sector empresarial
COMIENZO:	2000
FINAL:	2001
COORDINADOR:	

DESCRIPCION:

Contribuir para que el sector empresarial agropecuario, comercio e industria de la microregión se coordinen y participen activamente en el desarrollo de la misma.

OBJETIVOS:

1. Organizar grupos de consulta con los y las comerciantes.
2. Organizar grupos de consulta con los y las ganaderos
3. Organizar grupo de consulta con los y las productores
4. Organizar grupos de consulta con las cooperativas
5. Organizar grupos de consulta con la industria y servicios
6. Establecer una coordinación formal con representantes de todos sectores antes mencionados para conocer las necesidades y apoyo que pueden dar al desarrollo de la microregión.

METAS:

No.	DESCRIPCION DE METAS
1	Elaborar un inventario de las microempresas y empresas existentes en la microregión en el primer semestre de 2000
2	Tener establecido un espacio de concertación con los diferentes actores a nivel local y microregional en el tercer trimestre del 2000
3	Elaborar coordinadamente con los sectores involucrados un mínimo de dos propuestas para el sector mercados y comercio informal para el presente año.

ACTIVIDADES:

DESCRIPCION DE ACTIVIDADES
1.Hacer el inventario de las empresas existentes
2.Realizar un estudio de la situación de las empresas en la microregión
3.Establer un programa de coordinación con los grupos de la micro y gran empresa de las diferentes ramas
4.Diseñar y establecer los mecanismos de coordinación con todos los sectores empresariales.

FICHA DE DESCRIPCION DE PROGRAMA

PROGRAMA:	Sector comunidades
COMIENZO:	2000
FINAL:	2001
COORDINADOR:	

DESCRIPCION:

Promover el desarrollo de las comunidades a través de su participación ciudadana a nivel local y microregional.

OBJETIVOS:

1. Elaborar un inventario de las comunidades organizadas y no organizadas a nivel comunal tales como: Adescos, Juntas directivas, comités de mujeres, jóvenes, iglesias, clubes, cooperativas y otros.
2. Establecer una agenda común con los y las representantes de los sectores que participan en las reuniones de los concejos municipales en las alcaldías para informar, proponer, apoyar y/o demandar a los gobiernos locales acciones que favorezcan a las comunidades.
3. Concertar con los y las lideresas de las comunidades para unificar criterios que nos conduzcan a la promoción del desarrollo en las mismas.
4. Contactar y coordinar con organizaciones no gubernamentales y gubernamentales para buscar apoyo a nuestras acciones y evitar duplicar esfuerzos.

METAS:

No.	DESCRIPCION DE METAS
1	Obtener con precisión el número de comunidades y sus organizaciones en cada uno de los municipios.
2	Organizar una concertación de comunidades con representantes de todos los municipios y de todas las organizaciones existentes incluyendo organizaciones de mujeres , jóvenes, deportistas, artistas etc.
3	Proponer a las alcaldías a través de la microregión planes de desarrollo local que incluye los sectores y áreas mencionadas en la meta anterior

ACTIVIDADES:

DESCRIPCION DE ACTIVIDADES
1. Elaborar un instrumento que nos permita recoger información sobre las organizaciones y sistematizarla.
2. Convocar a los y las representantes de los sectores geográficos para coordinar las acciones hacia el desarrollo local.
3. Establecer mecanismos de participación y coordinación para elaborar propuestas de desarrollo de las comunidades a las alcaldías de los 4 municipios.