

# Fundación Nacional para el Desarrollo

## Capítulo Nacional de Transparencia Internacional

### Sexto Informe de Observación Ciudadana

Al uso de los Fondos de Titularización Hencorp Valores de  
la Alcaldía Municipal de San Salvador Cero Tres  
(FTHVAMS 03)

Diciembre de 2016

# Sexto Informe de Observación Ciudadana al uso de los Fondos de Titularización Hencorp Valores de la Alcaldía Municipal de San Salvador Cero Tres (FTHVAMS 03)

Diciembre de 2016

## Responsables del informe:

Daysi Marina Arévalo Guzmán

Claudia Marchesini

Jiovanni Fuentes

Elaborado para:

**Hencorp Valores, S.A. Titularizadora**

Edificio D'CORA

Blvd. Orden de Malta y Calle El Boquerón

Urb. Santa Elena, Antiguo Cuscatlán

La Libertad, El Salvador, C.A.

PBX: (503) 2212-8700

Elaborado por:

**Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE)**

Capítulo Nacional de Transparencia Internacional.

Calle Arturo Ambrogi, No. 411

Entre 103 y 105 Avenida Norte, Colonia Escalón

San Salvador, El Salvador, C.A.

PBX: (503) 2209-5300

[www.funde.org](http://www.funde.org)



Funde El Salvador



@fundeorg

## Contenido

1. Introducción.....	1
2. Objetivos.....	2
2.1 General .....	2
2.2 Específicos .....	2
3. Metodología para la elaboración del informe.....	2
4. Antecedentes .....	3
5. Monitoreo realizado .....	4
6. Album fotográfico de proyectos monitoreados .....	6
7. Indicadores de seguimiento por rubro .....	20
8. Conclusiones.....	24
9. Recomendaciones.....	25

## 1. Introducción

El presente informe describe el seguimiento realizado en el mes de diciembre de 2016, a la utilización de los fondos de Titularización Hencorp Valores Alcaldía Municipal de San Salvador Cero Tres (FTHVAMS03), que ejecuta la Alcaldía Municipal de San Salvador (AMSS), cuyo monto asciende a \$60 millones de dólares, de los cuales \$29.9 millones se emplearon para cancelar préstamos y los \$30.1 millones restantes están siendo destinados para la realización de los 4 diferentes Mega proyectos mencionados en informes anteriores, esto son:

- La Revitalización del Centro Histórico de San Salvador.
- Desarrollo del Programa “Una Obra por Día”
- La Reubicación de vendedores informales en Mercado Cuscatlán
- Mantenimiento de calles del AMSS (Plan de bacheo Fases I y II)
- Plazas y Parques <sup>1</sup>

Para elaborar el informe una parte de la información fue proporcionada por el Departamento de “Una Obra por Día”, a través de entrevistas a sus representantes así como la revisión documental de los proyectos y otra es producto de las visitas realizadas a los proyectos en ejecución o ya finalizados. Este es el sexto informe de observación que presenta la Plataforma de Observación Ciudadana que está a cargo de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE), representante de Transparencia Internacional en El Salvador.

---

<sup>1</sup> Este rubro no aparece en los informes anteriores de los meses septiembre, octubre y noviembre.

## 2. Objetivos

### 2.1 General

Contribuir al fortalecimiento del clima de confianza de los inversionistas sobre el uso que se le da a los fondos de titularización destinados a la Alcaldía Municipal de San Salvador (AMSS).

### 2.2 Específicos

- Identificar el uso que se le está dando al fondo FTHVAMS03 por parte de la AMSS, a través de diferentes actividades como reuniones de trabajo, revisión documental, peticiones de información y visitas de campo, entre otras.
- Ofrecer a la titularizadora información oportuna sobre el uso de los fondos de titularización por parte de la AMSS a través de la presentación de informes periódicos.
- Promover la transparencia para garantizar el buen uso de los fondos de titularización.
- Hacer recomendaciones a la entidad competente para mejorar la planificación, gestión y realización de proyectos de bien común.

## 3. Metodología para la elaboración del informe

Para la elaboración del presente informe se desarrolló la misma metodología de los informes anteriores que consiste en:

1. Reuniones de coordinación con representantes de la Gerencia de Finanzas,
2. Visitas a la municipalidad para hacer la revisión documental,
3. Visitas de campo a los proyectos en ejecución o ya finalizados,
4. Solicitud a la municipalidad del listado de proyectos que se están realizando con los fondos de la titularización,
5. Selección de proyectos a monitorear durante el mes, y
6. Elaboración del presente informe.

## 4. Antecedentes

Para llevar a cabo el seguimiento de diciembre se escogieron 5 proyectos, provenientes del último listado proporcionado por la AMSS. A continuación el detalle en el Cuadro No. 1.

Cuadro No.1. Listado total de proyectos a monitorear en el mes de diciembre 2016

No.	PROYECTO	No.	ESTADO	MONTO	PORCENTAJE
	<b>OBRAS EN COMUNIDADES (PROGRAMA UNA OBRA X DIA)</b>			<b>\$2,000,000.00</b>	<b>100</b>
1	Reparación de Calle 16 Av. Norte, entre Calle Delgado y 1ª. Calle Oriente	61	Finalizado	\$19,369.23	0.97
2	Concreteado de Calle 36 Avenida Norte, Barrio Lourdes, D-6	64	Finalizado	\$22,835.49	1.14
3	Reparación de pavimento en calle al Coro, Comunidad Coro Nuevo, D-6	66	Finalizado	\$37,724.16	1.89
4	Reconstrucción de pavimento, Comunidad Nicaragua 2.	68	Finalizado	\$39,550.00	1.98
5	Reparación de superficie de rodaje: Av. La Fuente, pasajes 1 y 2, Colonia benjamín Orozco, D-5	69	Finalizado	\$55,978.98	2.80

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por el departamento de Una Obra x Día.

Tanto en el proyecto de reparación de pavimento en la Comunidad Coro Nuevo como en el de reconstrucción de pavimento en la Comunidad Nicaragua 2, no pudo hacerse la visita de campo por recomendación del Gerente de Una Obra X Día, ya que éstas son zonas de alto riesgo por la presencia de pandillas.

De igual manera la Plataforma de Observación, para dar continuidad al seguimiento de los proyectos, solicitó a la AMSS los expedientes de 8 proyectos del Programa Una Obra x día, sin embargo no se tuvo acceso a la documentación respectiva.

Cuadro No.2. Listado de carpetas técnicas solicitadas en Noviembre del 2016<sup>2</sup>

A	B	E	F	G	H	I
Nº	Proyecto	Fase	Diseño/ Conceptualización	Licitación/ Libre Gestión	Adjudicado/ Contratado	Ejecución
52	Reparación y construcción de Calle Pasaje 10 y Pasaje Regalado, Colonia Centroamérica	Ejecución				40,019.05
53	Reparación de calle Av. Lisboa, Urbanización Lisboa	Finalizado				
54	Reparación de Pasaje 3, Pasaje Salamanca y Pasaje La Gloria, Colonia Layco	Licitación		60,402.64		
55	Adoquinado de Calle Las Oscuranas y Pasaje Limeño Comunidad La Granja	Licitación		70,282.78		
56	Reparación de pavimento asfáltico en calle Avenida IVU, Colonia Atlacat	Ejecución				39,580.65
57	Reparación de calle Pasaje Miraflores y Pasaje Chalet Italia, Residencial Italia	Ejecución				39,905.00
58	Reparación de Avenida Bolívar Condominio Simón Bolívar y Colonia Libertad	Ejecución				39,006.45
59	Concreteado de pasaje Calle Melara, Lotificación Melara	Ejecución				36,288.93
60	Asfaltado de calle final 12a. Av. Sur y Final 8a. Calle Oriente, Barrio La Vega	Ejecución				39,751.66
61	Reparación de calle Final 16 Av. Norte, entre Calle Delgado y 1ª Calle Oriente, Barrio San Esteban	Ejecución				39,655.95
62	Reparación de calle, senda San Fernando, Residencial David	Ejecución				20,814.86
63	Reparación de calle 9a. Calle Oriente y Pasaje El Dorado, Urbanización Lourdes Oriente	Ejecución				37,633.00
64	Concreteado de calle 36 Avenida Norte, Barrio Lourdes	Ejecución				39,655.95
65	Construcción de calle y tapial 12 Avenida Norte, Barrio San José	Ejecución				20,719.23
66	Reconstrucción de pavimento en Calle al Coro, Comunidad Coro Nuevo	Licitación		39,655.95		
67	Reparación de Calle Guatemala, entre 16 Avenida Norte y 18 Avenida Norte	Ejecución				31,043.31
68	Reconstrucción de pavimento de pasajes 4, 7 y 9 Comunidad Nicaragua 2.	Ejecución				39,209.18
69	Reparación de superficie de rodaje Avenida La Fuente, Pasaje 1 y 2 Colonia Benjamín Orozco.	Ejecución				37,275.79
70	Remodelación de cancha de fútbol y graderíos Colonia IVA.	Licitación		111,658.72		
71	Remodelación de Plaza Reloj de Flores, Avenida Peralta e Intersección de 24 Av. Norte, Barrio Concepción.	Licitación		139,218.08		
72	Remodelación de Plaza Manuel José Arce.	Licitación		115,660.08		
	<b>Subtotal Obras en comunidades (Programa Una Obra x Día)</b>			<b>1,154,758.72</b>		<b>1,367,986.73</b>

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por el departamento de "Una Obra x Día" en Octubre.

<sup>2</sup> Los proyectos de los cuales no fue posible revisar la documentación fueron los número 70, 71 y 72 del Cuadro No. 2.

El avance de los proyectos de los ítems 70, 71 y 72 no pudo incluirse en este informe ya que la Plataforma de Observación no tuvo acceso a las carpetas técnicas de los mismos.

## 5. Monitoreo realizado

### Visitas a la Unidad Administrativa de Una Obra por Día


- ✓ El jueves 15 de diciembre se hizo la revisión de expedientes, en esa fecha se revisaron los **expedientes** de los primeros tres proyectos del Cuadro No.1, correspondiente al programa **“Una Obra x Día”**.
- ✓ El jueves 22 de diciembre se hizo otra visita al Departamento para revisión de los expedientes restantes del Cuadro No. 1, en esa oportunidad se revisaron **dos expedientes**.

En total se revisaron **cinco** en el mes.

En dos de los proyectos se revisaron carpetas técnicas conteniendo justificación del proyecto, presupuesto oficial, y planos. En los tres restantes **“Reparación de superficie de Rodaje en Col. Benjamín Orozco”** y **“Reconstrucción de pavimento en Pasajes de Comunidad Nicaragua 2”** y **“Concreteado de calle 36 Av. Norte”** se revisaron expedientes incompletos ya que todos están en fase de Liquidación, estos expedientes constaban de: Acuerdo Municipal, Orden de Compra, Ofertas técnica y económica de los oferentes, Cuadro de evaluaciones de ofertas y su recomendación, Factura de Anticipo del 30%. Se tuvo a la vista copia de Órdenes de Compra en carpeta de proyecto Comunidad Nicaragua 2 y Duplicada en expediente en caso de Col. Benjamín Orozco. Se vio Orden de Inicio de proyecto en Colonia Benjamín Orozco y cuadruplicado de factura #26 de anticipo de 30%. En ambos proyectos se adjudicó a **hdz, S.A. de C.V.** por cumplir con los requisitos de experiencia en proyectos similares y ofertar el monto más bajo. Es de anticipar que una vez liquidados los proyectos, los expedientes estén completos.

En el proyecto **“Concreteado de calle 36 Av. Norte”** de un total de 9 oferentes, fue adjudicado a Tobar S.A. de C.V. por tener el monto más bajo. El presupuesto oficial de dicho proyecto era de \$30,045.06.

## Imagen No. 1. Evaluación técnica y económica de Constructora Gaitán para el proyecto “Concreteado Calle al Coro, Comunidad Coro Nuevo”.


**GOBIERNO DE SAN SALVADOR**

REVISIÓN DE OFERTAS

PROYECTO: RECONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO EN CALLE, CALLE AL CORO, COMUNIDAD CORO NUEVO, D-6

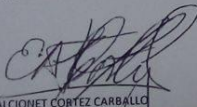
N°	NOMBRE DEL OFERTANTE	EXPERIENCIA EN 3 PROYECTOS	ASISTENCIA A VISITA TÉCNICA	NOTA DE NO INTERRUPTIÓN	DECLARACIÓN DE NO INHABILITACION O INCAPACIDAD	DECLARACIÓN DE NO EMPLEAR A MENORES	DECLARACIÓN JURADA
1	CONSTRUCTORA GAITAN, S.A. DE C.V.	CUMPLE	SI	SI	SI	SI	SI

NOTA: SE RECIBIO UNA OFERTA, SIN EMBARGO, EXISTE EVIDENCIA DE HABER GENERADO COMPETENCIA, HABIENDO REALIZADO LA CONVOCATORIA EN EL SISTEMA ELECTRONICO DE COMPRAS PÚBLICAS Y POR INVITACIÓN A TRES POSIBLES OFERENTES. LA EXPERIENCIA PRESENTADA POR EL OFERENTE SON PROYECTOS DE SIMILAR NATURALEZA Y COMPLEJIDAD, EN CUANTO AL MONTO SE CONSIDERAN SIMILARES YA QUE SON PROYECTOS QUE CORRESPONDEN A LA MISMA TIPOLOGÍA DE CONTRATACIÓN DE LIBRE GESTIÓN CON COMPETENCIA Y QUE EL MISMO TIPO DE PROYECTO GENERA LAS MISMAS CIRCUNSTANCIAS ADMINISTRATIVAS, TÉCNICAS Y FINANCIERAS QUE LA OBRA A EJECUTAR.

EVALUACIÓN ECONÓMICA

N°	NOMBRE DEL OFERTANTE	CATEGORIA DE CONTRIBUYENTE	MONTO OFERTADO	MONTO EVALUADO	MONTO OFICIAL	VARIACION PORCENTUAL	DESGLOSE DE COSTOS UNITARIOS	PLAZO OFERTADO	VALIDEZ DE LA OFERTA	REDITO
1	CONSTRUCTORA GAITAN, S.A. DE C.V.	MICRO EMPRESA	\$ 37,724.16	\$ 37,724.16	\$ 39,871.37	-5.39%	SI	30 DÍAS	60 DÍAS	90 DÍAS

POSTERIOR A LA EVALUACIÓN ECONÓMICA, SE CONCLUYE QUE LA OFERTA PRESENTADA POR CONSTRUCTORA GAITAN, S.A. DE C.V. CUMPLE CON LO REQUERIDO, POR LO QUE SE RECOMIENDA SU ADJUDICACIÓN.

  
 ING. ALCIONET CORTEZ CARBALLO  
 ADMINISTRADOR DEL PROGRAMA UNA OBRA POR DIA

### Visitas de campo

Se realizaron dos visitas en el mes, primero a los tres proyectos revisados el 15 de diciembre, sin embargo el proyecto ubicado en el Distrito 6 no se visitó por ubicarse en zona de asedio de grupos delictivos; la segunda visita fue a los proyectos revisados el 22 de diciembre, esta visita se hizo el 9 de enero de 2017.

De igual manera se desarrolló una visita independiente<sup>3</sup> para ver el estado de las obras en el Mercado Cuscatlán, que fue inaugurado el 6 de diciembre, este proyecto tiene uno de los montos más altos de inversión del fondo de titularización y cuya información no se ha tenido a la vista en los cuatro meses que la Plataforma Ciudadana dio seguimiento.

<sup>3</sup> Sin acompañamiento de personal de la municipalidad.



## 6. Álbum fotográfico de proyectos monitoreados

1. Reparación de superficie de rodaje. Ubicación: Avenida La Fuente y Pasajes 1 y 2, Colonia Benjamín Orozco, D - 5. Obras # 488 y # 509. Monto de la obra: \$37,556.50  
Esquema de Ubicación de proyecto, sin escala.

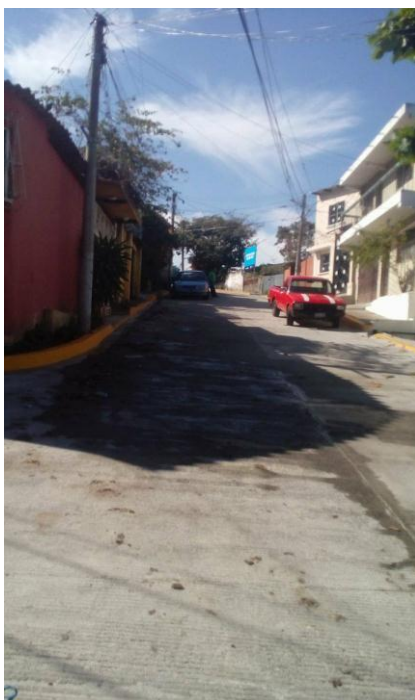
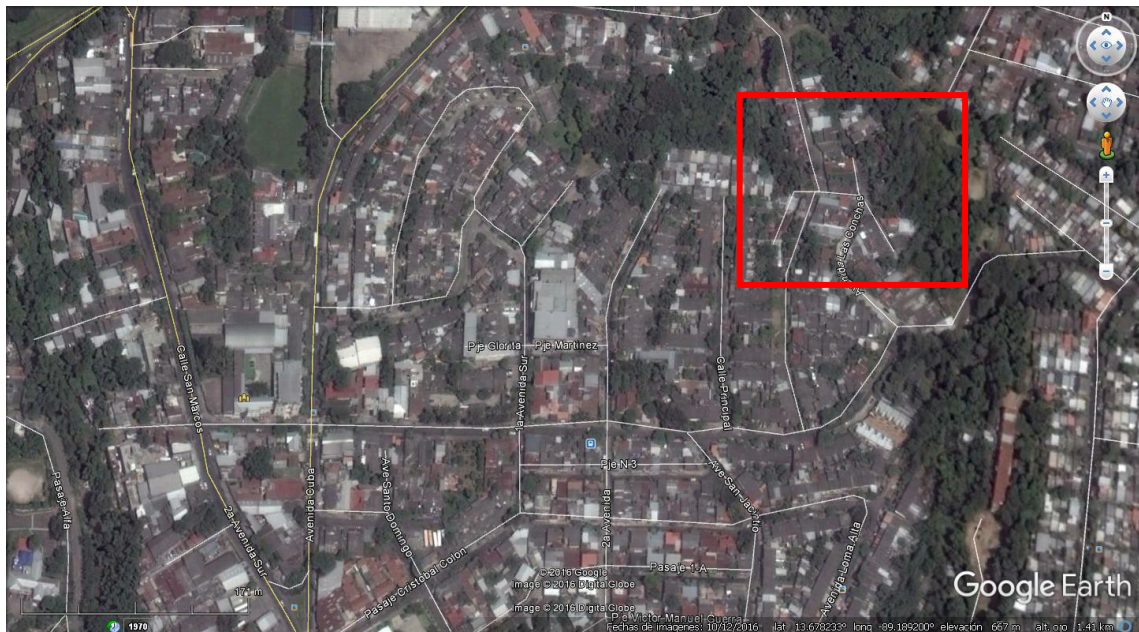


Imagen No. 2. Izquierda

Vista general del inicio del Proyecto, sobre Avenida La Fuente. Al lado izquierdo se aprecia la curva de inicio del Pasaje 1. Al fondo en color turquesa el rótulo del programa.



### Imagen No. 3. Derecha Arriba

Vista general de Pasaje 2 desde Avenida La Fuente. Se observa la doble cuneta que recoge las aguas lluvias de ambas calles.



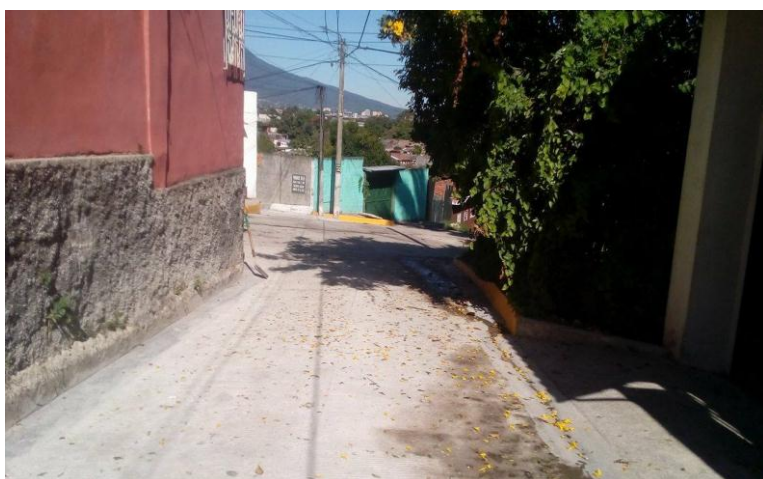
### Imagen No. 4. Arriba Centro

Detalle de acera, cordón cuneta (color amarillo) y rampa vehicular construidas en Av. La Fuente.



### Imagen No. 5

Acceso a Pasaje 2



### Imagen No. 6

Vista general desde Pasaje 1 hacia Av. La Fuente. Al lado derecho se aprecian los cordones nuevos pintados en color amarillo y la reconstrucción de rampa de acceso vehicular de vivienda.





**Imagen No. 7**

Tapadera de tragante de Aguas Iluvias y cordón curvo construido.



**Imagen No. 8**

Fin de proyecto en canaleta existente.  
Longitud total 90 metros lineales.  
Anchos variables  
Área aproximada 547.00 m<sup>2</sup>

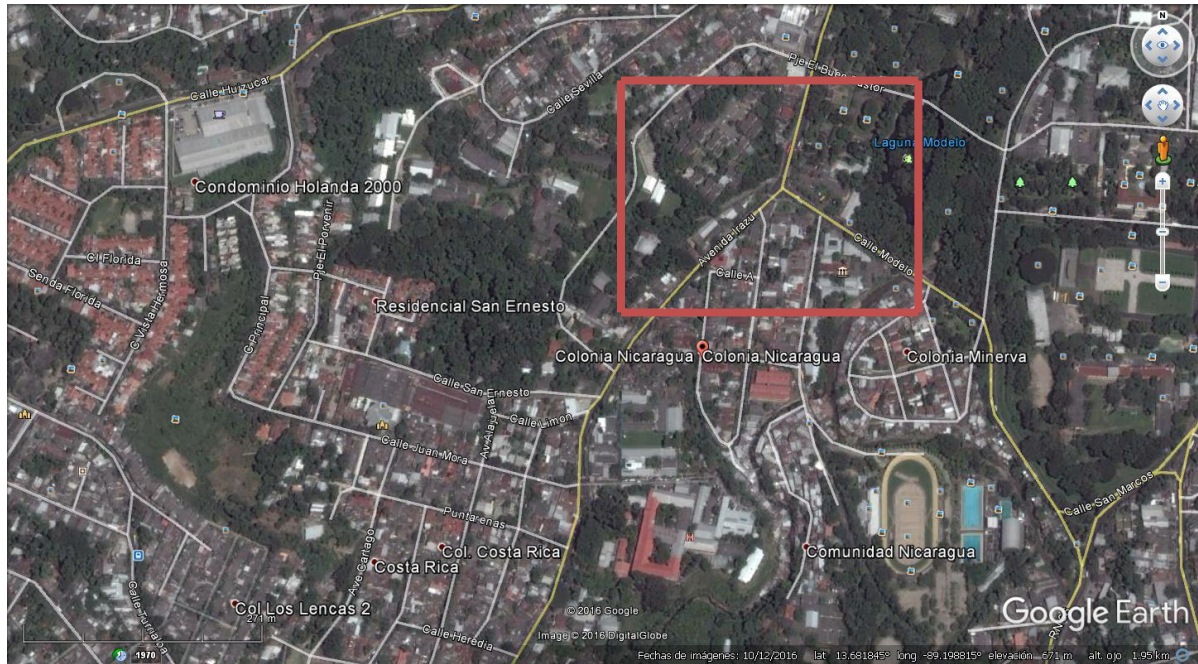
Este proyecto se adjudicó por Libre Gestión y no se observó cambios con respecto a lo formulado en la carpeta técnica. Se tomaron medidas de la longitud de la Avenida y Pasajes y coincidieron con las medidas de los planos. Constructor: hdz, S.A. de C.V.



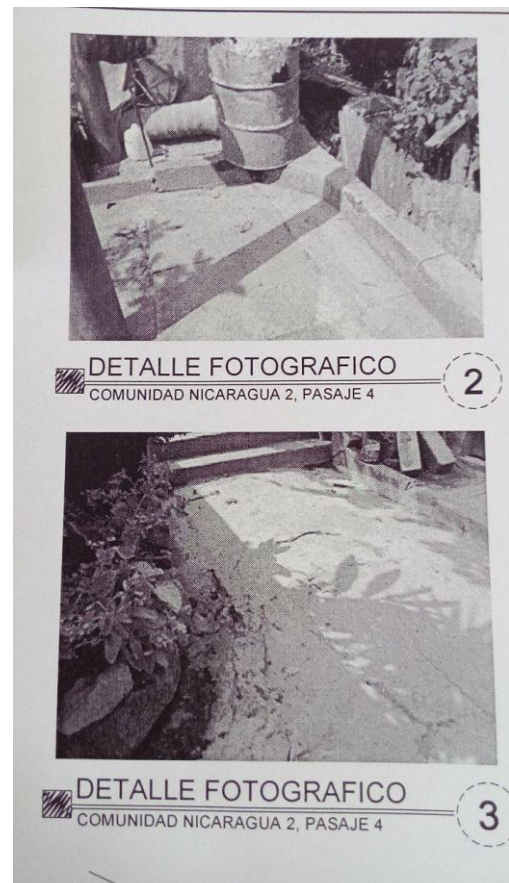
## 2. Reconstrucción de pavimento en Pasajes 4, 7 y 9 Comunidad Nicaragua 2.

Obra # 537. Monto de la obra: \$39,436.63

Esquema de Ubicación de proyecto, sin escala.



Este proyecto consiste en la colocación de una nueva capa de pavimento de concreto en Pasajes, sin embargo no se visitó por encontrarse en zona de presencia de pandillas, tampoco se encontró respaldo en la Página Web de Una Obra X Día.



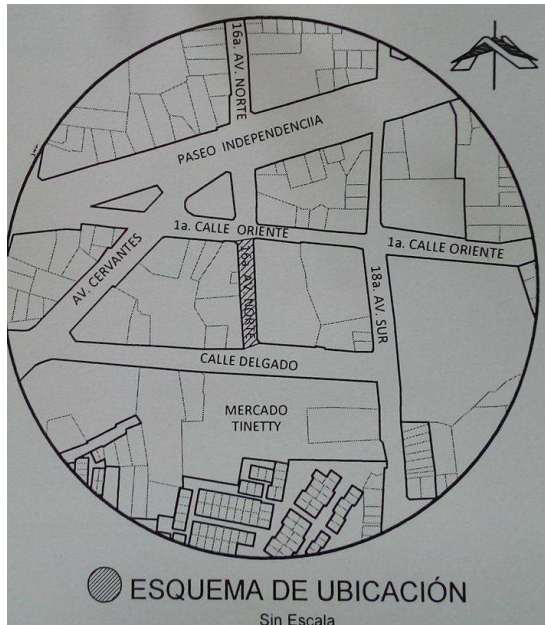


### Arriba imágenes No. 9 y 10

Estado de pasajes Comunidad Nicaragua 2 antes del proyecto. Tomado de carpeta técnica. Constructor: hdz, S.A. DE C.V.

### 3. Reparación de Calle 16 Avenida Norte.

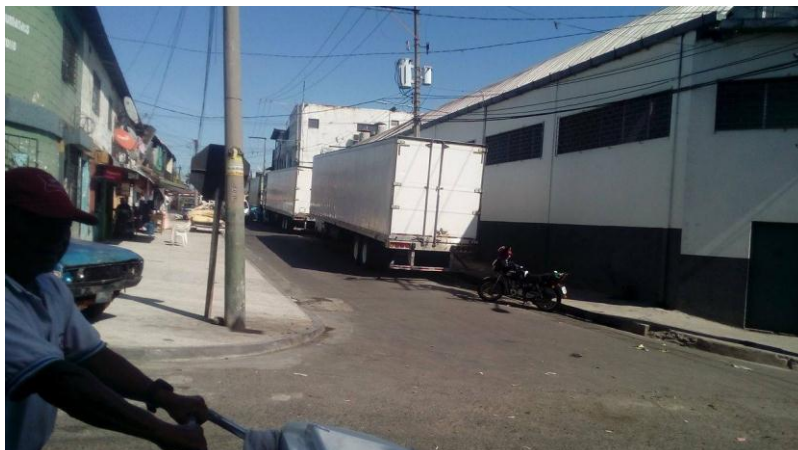
Obra No encontrada en página web. Monto de la obra: \$39,655.93



Este proyecto consistió en la demolición total de la capa asfáltica y la posterior colocación de una capa nueva de pavimento asfáltico de 7.5 cm. de espesor, además la reconstrucción de las aceras. La obra se realizó según planos constructivos.

### Imagen No. 11.

Rotulo de obra de inicio del proyecto, la calle es de gran tráfico vehicular a causa del Mercado Tinetti.



### Imagen No.12.

Tramo y cruz calle, se observa cordón cuneta para las aguas lluvias y tragante.



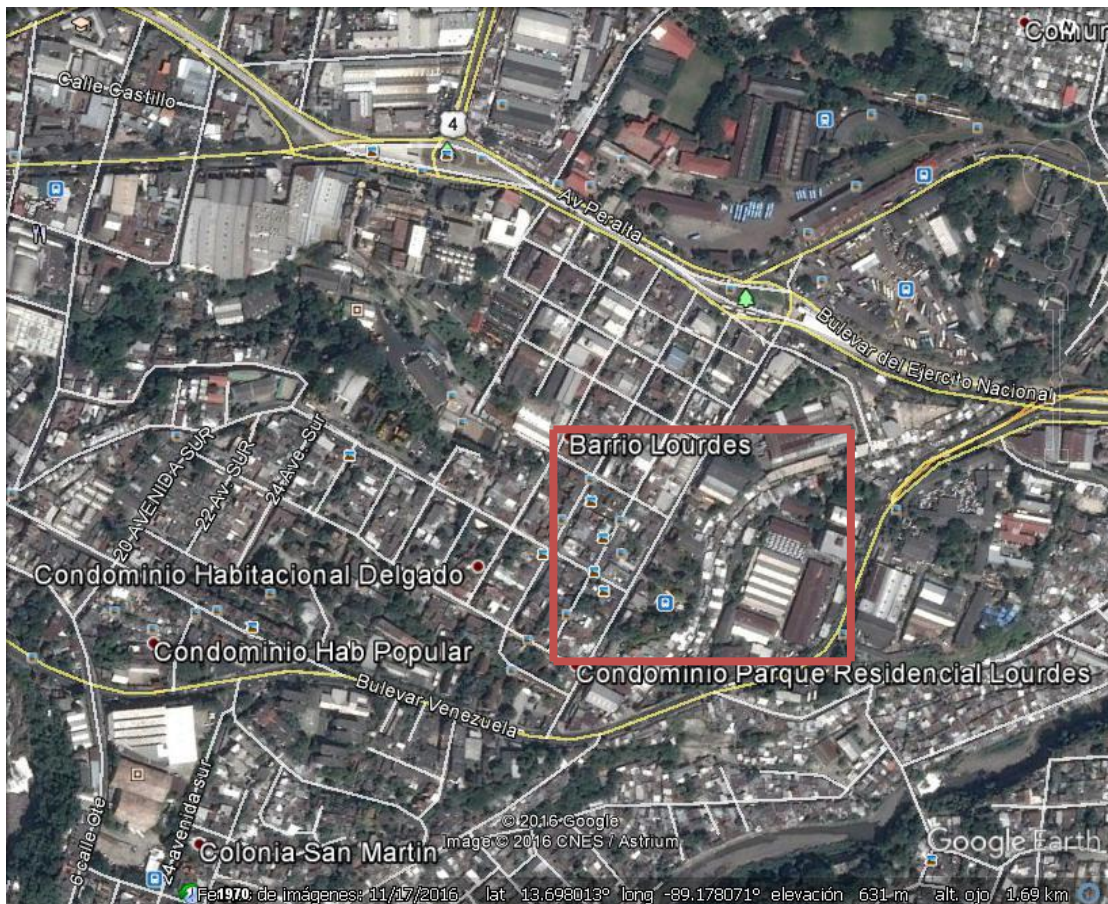
Imagen No. 13.

Reconstrucción de acera en su totalidad.

#### 4. Concreteado de Calle 36 Avenida Norte, Barrio Lourdes D-6.

Obra No encontrada en página Web. Monto de la obra: \$22,385.49

Esquema de Ubicación de proyecto, sin escala.





Este proyecto consiste en la demolición de piso, aceras y tramos de cordones existentes y la construcción de 424.00 metros cuadrados de pavimento de concreto hidráulico, aceras, rampas vehiculares y cordones cunetas sobre la 36 Av. Norte. Anteriormente era de tierra.



**Imagen No. 14.**

Inicio de Proyecto  
concreteado de Calle.



**Imagen No. 15.**

Rotulo de Proyecto  
"Concreteado de Calle 36  
Avenida Norte".



**Imagen No. 16.**

Se observa el pavimento,  
Cordon y acera nueva.



**Imagen No. 17.**

Se observa rampa de acceso a portón existente. A la derecha, tramo de acera que se conservó.



**Imagen No. 18.**

Se observa la construcción de grada en acceso peatonal a vivienda.



**Imagen No. 19.**

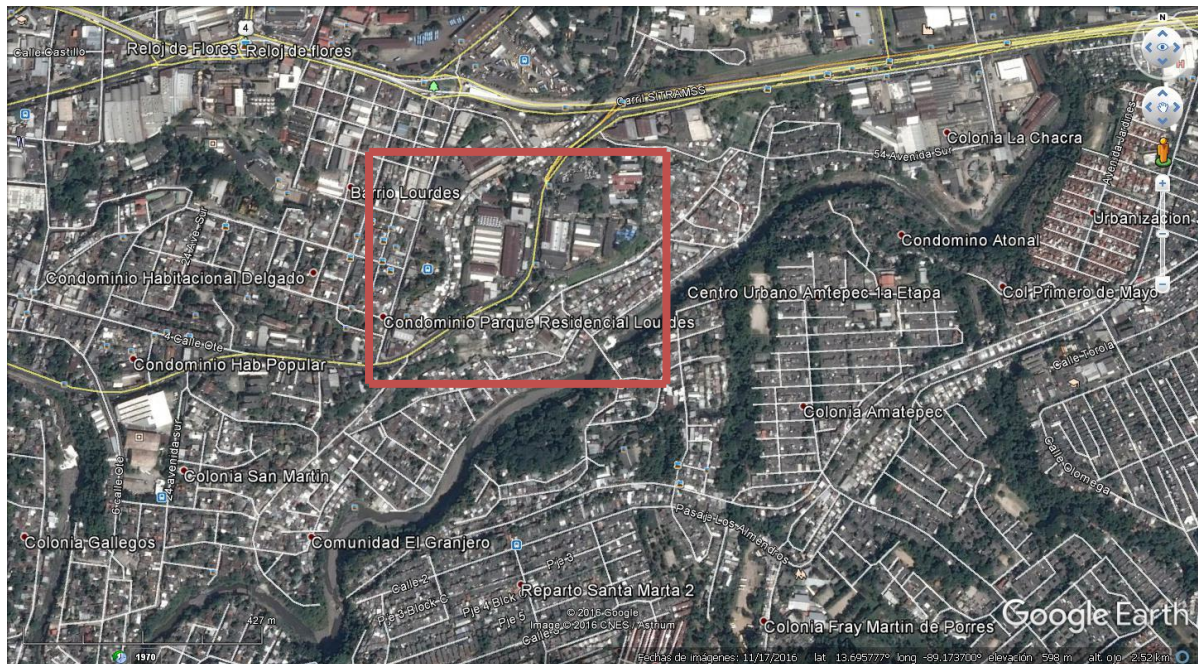
Se observa rampa de acceso vehicular. El reglamento de OPAMSS establece que las rampas vehiculares deben desarrollarse en 1/3 del ancho de la acera, pero en ese caso no se hizo así por la altura del acceso.



## 5. Reconstrucción de pavimento en Calle Al coro, Comunidad Coro Nuevo D-6.

Monto de la obra: \$37,724.16. Constructor: Constructora Gaitán, S.A. de C.V.

Esquema de ubicación sin escala.



El proyecto se encontró publicado en Comprasal con fecha 30 de junio de 2016. De un total de 2 oferentes: Montelec, S.A. de C.V. y Constructora Gaitán. El contrato se le adjudicó a ésta última por tener el precio más bajo. El presupuesto oficial es de \$39,871.37.

Este expediente no se encontraba completo ya que está en fase de liquidación. Este proyecto no se encuentra en la página Web de Una Obra x Día y no se visitó por estar ubicado en zona de alta presencia de pandillas.

## 6. La Reubicación de vendedores informales en el Mercado Cuscatlán

Monto de la obra: \$1,650,617.64<sup>4</sup>



Imagen No. 20

Este proyecto fue inaugurado el 16 de diciembre, se realizó visita independiente el 22 de diciembre y se constató que funciona parcialmente.



Imagen No. 21. Izquierda

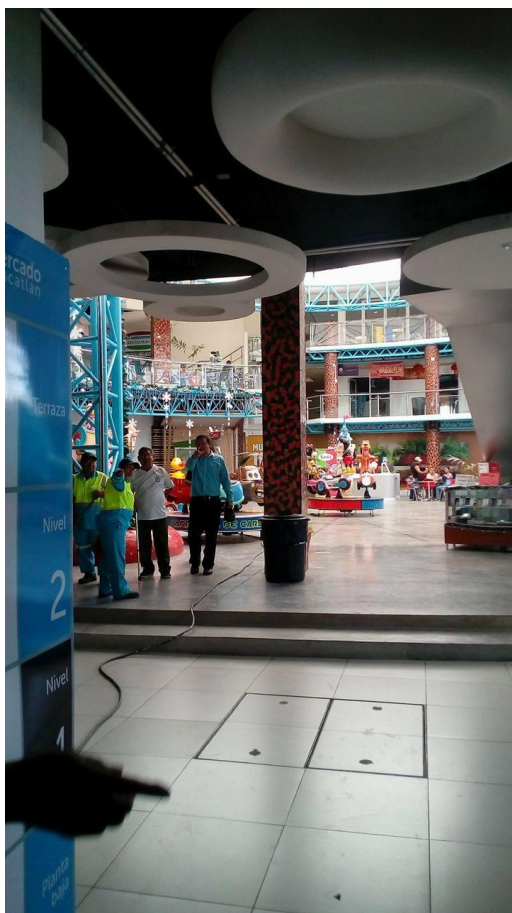
Aún se encuentra en trabajos de colocación de divisiones de tabla yeso en sótano, entrando por parqueo interno.

<sup>4</sup> Monto de gastos al 4 de octubre de 2016.



### Imagen No. 22. Derecha arriba

Portafolio de establecimientos que ofrece el mercado.



### Imagen No. 23. Izquierda

Vista del lobby o vestíbulo general desde el área de ascensores.

El tamaño del puesto tipo en el área de verduras y legumbres es de 1.80 mts. x 1.50 mts.

### Imagen No. 24. Abajo

Locales de comidas aún se encuentran en trabajos (tercer nivel).



### Imagen No. 25.

Terraza del mercado se encuentra funcionando el ala norte en su totalidad.



**Imagen No. 26.**

Vestibulo del tercer nivel Acceso a Terraza alas norte y sur.



**Imagen No. 27.**

Vista de mirador desde la terraza ala Sur. El asoleamiento impide por el momento una mayor ocupación ya que los locales aún no instalan sombras para

los usuarios.

Durante el recorrido se pudo observar lo siguiente:

1. Los lugares con más compradores eran los de comida, el panorama era distinto en el área de vendedores de verduras y legumbres donde entraban muy pocos. El puesto tipo es de 1.80 mts. de frente por 1.50 mts. de fondo, ese tamaño es para los vendedores pequeños, ropa, zapatos, verduras, legumbres, etc.
2. Se sabe que son alrededor de 350 puestos y 50 locales comerciales, de los cuales un 30% lucen vacíos o en acondicionamiento.
3. La mayoría de personas solo se encontraban conociendo el mercado, apreciando la vista de la ciudad, conociendo la biblioteca o el centro de cómputo municipal o comiendo algo.

### Cuadro No. 3. Listado de Proyectos Ejecutados con el Fondo FTHVAMS03 al 23 de diciembre 2016.

**DETALLE DE PROYECTOS EJECUTADOS CON EL FONDO FTHVAMS03**  
(Al 23 de diciembre de 2016 en US\$)

N°	Proyecto	Fases				Total
		Diseño/ Conceptualiza	Licitación/ Libre Gestión	Adjudicado/ Contratado	Ejecución	
<b>Revitalización del Centro Histórico</b>						
1	Primer desembolso consultoría de la GDU en el marco del Convenio de Cooperación Interinstitucional para la implementación del Programa temporal de la Revitalización				400,000.00	400,000.00
2	Contrato de conversión de la red de distribución eléctrica en el Centro Histórico de San Salvador de la Compañía de Alumbrado Público de San Salvador (CAESS).				3532,265.17	3532,265.17
3	Colocación de ductería subterránea para la conducción de redes de comunicación.			687,453.26		687,453.26
4	Supervisión colocación de ductería subterránea para la conducción de redes de		34,372.67			34,372.67
5	Implementación del Programa Revitalización del Centro Histórico Fase 1.		231,000.00			231,000.00
6	Corredores peatonales en el Centro Histórico.		1296,466.23			1296,466.23
7	Supervisión del Proyecto corredores peatonales en el Centro Histórico.		64,823.31			64,823.31
<b>Subtotal Revitalización del Centro Histórico</b>		-	<b>1626,662.21</b>	<b>687,453.26</b>	<b>3932,265.17</b>	<b>6246,380.64</b>

<b>Remodelación de Plazas y Parques</b>						
1	Remodelación de Plaza Libertad y vías de acceso perimetral Centro Histórico de San			1507,541.08		1507,541.08
2	Supervisión remodelación de Plaza Libertad y vías de acceso perimetral Centro Histórico de San Salvador.		75,377.06			75,377.06
3	Remodelación de Plaza General Gerardo Barrios Centro Histórico de San Salvador.			1285,224.91		1285,224.91
4	Construcción del Parque Lineal Centro Histórico Fase I, en Calle Delgado, entre Avenida España y Segunda Avenida Norte, Centro Histórico de San Salvador.		350,002.95			350,002.95
5	Remodelación de Paza Francisco Morazán, Centro Histórico San Salvador, entre Primera Calle Oriente-Calle Delgado y Segunda Avenida Norte, Pasaje Morazán.		902,604.92			902,604.92
6	Remodelación de Parque Cuscatlán (Étapa de senderos y mobiliario).		4293,061.78			4293,061.78
7	Supervisión remodelación de Parque Cuscatlán (Étapa de senderos y mobiliario).		128,791.85			128,791.85
<b>Subtotal Remodelación de Plazas y Parques</b>		-	<b>5749,838.56</b>	<b>2792,765.99</b>	-	<b>8542,604.55</b>

<b>Reubicación de vendedores informales en espacio público</b>						
1	Arrendamiento Bazar Cuscatlan				1152,600.00	1152,600.00
2	Mejoras al Bazar Cuscatlan				646,800.02	646,800.02
3	Biblioteca Municipal		359,013.55			359,013.55
<b>Subtotal Reubicación de vendedores informales en espacio público</b>		-	<b>359,013.55</b>	-	<b>1799,400.02</b>	<b>2158,413.57</b>

Obras en comunidades (Programa Una Obra x Día)								
1	Construcción de muro comunidad Tutunichapa II					25,673.69	25,673.69	
2	Construcción de glorieta y servicios sanitarios pasaje Copacabana, reparto Gavidia					39,363.81	39,363.81	
3	Remodelación de casa comunal Comunidad Isidro Menéndez		23,443.07				23,443.07	
4	Construcción de muro perimetral en área recreativa Urbanización Cima I					32,750.01	32,750.01	
5	Pavimentación de pasaje América Colonia Buenos Aires					35,113.11	35,113.11	
6	Reconstrucción de pavimento asfáltico en Pasaje Lievano, Colonia Villavicencio					38,596.46	38,596.46	
7	Construcción de tapial y área recreativa Residencial Jardines de Miramonte II					39,067.14	39,067.14	
8	Asfaltado de calles Final Calle Campos, Barrio San Jacinto		37,455.00				37,455.00	
9	Construcción de tapial y área recreativa Final 2da. Calle Oriente Barrio San Esteban					19,369.23	19,369.23	
10	Reparación de canchas final Pasaje N° 1 Comunidad Tutunichapa II					27,231.54	27,231.54	
11	Construcción de tapial y obras complementarias Calle Principal Colonia La Campiña 3					34,854.51	34,854.51	
12	Remodelación de Parque La Campiña Residencial Senda La Campiña					21,784.37	21,784.37	
13	Concreteado de Pasaje San Salvador, sobre Calle Final La Campiña, Colonia San Joa					14,025.61	14,025.61	
14	Introducción de alcantarillado sanitario en Comunidad Mano de León Pasaje Mejía, Calle Mano de León Cantón San Antonio Abad					22,332.60	22,332.60	
15	Remodelación de Parque Urbanización Jardines de Miramonte 1					39,776.64	39,776.64	
16	Reparación de calle y tramo de Pasaje El Cura Final Calle 12 de octubre, sobre carretera a San Marcos, Colonia América		39,955.03				39,955.03	
17	Construcción de gradas y obras complementarias en Condominio Darío González, Barrio Modelo, Calle 15 de Septiembre y Pasaje Darío González					34,067.76	34,067.76	
18	Estabilización de muro de gaviones y reforzamiento de suelos blandos Comunidad El C					39,935.19	39,935.19	
19	Concreteado de Calle Las Granadillas, Comunidad Las Granadillas		70,814.88				70,814.88	
20	Pavimentación de Pasaje San Martín y Pasaje San Rafael, Calle El Algodón					39,339.82	39,339.82	
21	Remodelación de Parque Urbanización Universitaria, Final Calle Las Palmas					34,020.47	34,020.47	
22	Construcción de tapial y muro perimetral en cementerio, Calle El Algodón Cantón San Antonio Abad, colindante a Condominio Jardines de Lisboa					20,983.27	20,983.27	
23	Pavimentación de Pasaje Miraflores, Colonia Miraflores					39,594.53	39,594.53	
24	Concreteado de dos tramos Pasaje Alfa, Colonia California II		39,469.09				39,469.09	
25	Reparación de Senda Los Laureles, Prados de la Escalón		27,857.33				27,857.33	
26	Reparación calle Donald Bank, Barrio Santa Lucía				38,009.22		38,009.22	
27	Reparación de pasajes N° 1 y pasaje N° 2 Colonia Las Rosas 2		40,022.19				40,022.19	
28	Reparación de Calle Av. 5 Comunidad Brisas de Candelaria				39,320.63		39,320.63	
29	Construcción de pavimento en Pasaje y Calle Sermeño y Final Calle Guatemala, Barrio				39,728.03		39,728.03	
30	Reparación de Pasajes "B" y "C", sobre 9° Av. Sur, Colonia Ferrocarril		38,832.60				38,832.60	
31	Reparación de Calle, Pasaje Sagrera, Barrio San Miguelito				33,133.34		33,133.34	
32	Construcción de pavimento en Pasaje Aleman Calle al Volcan y 75 Av. norte					38,550.03	38,550.03	
33	Cierre perimetral y remodelación de Parque Urbanización Decapolis				34,845.41		34,845.41	
34	Reconstrucción de pavimento en Pasaje Montemira, Residencial Montemira					15,558.30	15,558.30	
35	Pavimentación en Pasaje "C" Urbanización Pompeya		39,983.14				39,983.14	
36	Concreteado de Pasaje Los Angeles sobre Calle Francisco Menéndez, Barrio Modelo		19,858.48				19,858.48	
37	Revitalización de zona verde entrada principal y arriate lateral del Parque Bicentenario		27,470.30				27,470.30	
38	Reparación de calle, Pasaje A, Final Av. Las Victorias Colonia Palomo		33,272.21				33,272.21	
39	Reparación de calle, Pasaje Pleitez, Barrio San Miguelito				39,401.36		39,401.36	
40	Reparación de calle Colonia Magaña, Pasaje Galindo		31,073.96				31,073.96	
41	Reparación de calle, Pasaje Campos Villavicencio Colonia Campos		21,433.94				21,433.94	
42	Reparación de calle, Avenida General Artiga, Urbanización San Carlos		40,242.90				40,242.90	
43	Remodelación de Parque Senda El Escorial, Urbanización Villas de Córdoba				39,605.54		39,605.54	
44	Reparación de calle, Pasaje Bonilla, Residencial El Pacífico				37,040.72		37,040.72	
45	Reconstrucción de pavimento en senda residencial Las Galias, sendas 6,7 y 8				25,652.24		25,652.24	
46	Reconstrucción de pavimento en Pasaje Bustamante, Av. España, Barrio San Miguelito				21,704.92		21,704.92	
47	Reparación de calle, Pasaje Layco, 23 Av. Norte y Final 31 calle, Residencial Universi					39,060.01	39,060.01	
48	Cierre perimetral Condominio San Carlos				35,256.53		35,256.53	
49	Cierre perimetral Parque Residencial Cuscachapa y Tramo de Calle Toluca					34,119.67	34,119.67	
50	Reconstrucción pavimento asfáltico Av. Flor de Fuego y Calle Los Cedros, Urbanizació					37,685.05	37,685.05	
51	Reparación y construcción de Calle Pasaje 10 y Pasaje Regalado, Colonia Centroamé					35,375.17	35,375.17	
52	Reparación de calle Av. Lisboa, Urbanización Lisboa					37,940.55	37,940.55	
53	Reparación de Pasaje 3, Pasaje Salamanca y Pasaje La Gloria, Colonia Layco			60,402.64			60,402.64	
54	Adoquinado de Calle Las Oscuranas y Pasaje Limeño Comunidad La Granjita		70,282.78				70,282.78	
55	Reparación de pavimento asfáltico en calle Avenida IVU, Colonia Atlacat				39,580.65		39,580.65	
56	Reparación de calle Pasaje Miraflores y Pasaje Chalet Italia, Residencial Italia					38,956.16	38,956.16	
57	Reparación de Avenida Bolívar Condominio Simón Bolívar y Colonia Libertad				39,006.45		39,006.45	
58	Concreteado de pasaje Calle Melara, Lotificación Melara		36,288.93				36,288.93	
59	Asfaltado de calle final 12a. Av. Sur y Final 8a. Calle Oriente, Barrio La Vega				39,751.66		39,751.66	
60	Reparación de calle Final 16 Av. Norte, entre Calle Delgado y 1° Calle Oriente, Barrio		39,655.95				39,655.95	
61	Reparación de calle, senda San Fernando, Residencial David.					20,814.86	20,814.86	
62	Reparación de calle 9a. Calle Oriente y Pasaje El Dorado, Urbanización Lourdes Orien				37,633.00		37,633.00	
63	Concreteado de calle 36 Avenida Norte, Barrio Lourdes.		30,045.06				30,045.06	
64	Construcción de calle y tapial 12 Avenida Norte, Barrio San José.				20,719.23		20,719.23	
65	Reconstrucción de pavimento en Calle al Coro, Comunidad Coro Nuevo.		39,871.37				39,871.37	
66	Reparación de Calle Guatemala, entre 16 Avenida Norte y 18 Avenida Norte.				31,043.31		31,043.31	
67	Reconstrucción de pavimento de pasajes 4, 7 y 9 Comunidad Nicaragua 2.				39,209.18		39,209.18	
68	Reparación de superficie de rodaje Avenida La Fuente, Pasaje 1 y 2 Colonia Benjamín				37,275.79		37,275.79	
69	Remodelación de cancha de fútbol y graderíos Colonia IVA.		111,658.72				111,658.72	
70	Remodelación de Plaza Reloj de Flores, Avenida Peralta e Intersección de 24 Av. Norte, Barrio Concepción.		139,218.08				139,218.08	
71	Remodelación de Plaza Manuel José Arce.		115,660.08				115,660.08	
72	Limpieza y aplicación de pintura en fachadas principales del Teatro Nacional y		40,113.14				40,113.14	
73	Remodelación del Parque Centroamérica.		39,878.20				39,878.20	
74	Cierre perimetral de cancha de basketball y construcción de techo y bancas, Comunidad El Coro, San Luis		14,891.41				14,891.41	
<b>Subtotal Obras en comunidades (Programa Una Obra x Día)</b>			<b>-</b>	<b>1107,894.74</b>	<b>60,402.64</b>	<b>731,729.59</b>	<b>932,980.28</b>	<b>2833,007.25</b>



<b>Mantenimiento de calles (Plan de bacheo y/o recarpetado de 400 kms. de calles de la ciudad)</b>							
1	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de					121,554.93	121,554.93
2	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de					121,817.37	121,817.37
3	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de					86,870.23	86,870.23
4	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de					109,597.39	109,597.39
5	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de				168,793.53		168,793.53
6	Incremento del 20% al monto contractual de la adjudicación de la licitación LP 29/AMSS-2015, correspondiente al mantenimiento rutinario de calles del Municipio de				44,558.78		44,558.78
7	Proyectos de mantenimiento general de vías pavimentadas Lotes 1.				274,765.33		274,765.33
8	Proyectos de mantenimiento general de vías pavimentadas Lotes 2. (Parte I).				273,865.67		273,865.67
9	Supervisión de mantenimiento general de vías pavimentadas Lotes 1 y 2 (Parte I).				18,500.00		18,500.00
10	Supervisión de mantenimiento general de vías pavimentadas Lotes 1 y 2 (Parte I).				19,550.00		19,550.00
11	Mantenimiento de bacheo rutinario Lotes 1 y 2. Julio a diciembre 2016 (Parte II).	903,800.55					903,800.55
12	Supervisión de mantenimiento de bacheo rutinario Lotes 1 y 2. Julio a diciembre 2016	47,528.45					47,528.45
<b>Subtotal Mantenimiento de calles (Plan de bacheo y/o recarpetado de 400 kms. de call</b>		-	<b>951,329.00</b>	-	<b>800,033.31</b>	<b>439,839.92</b>	<b>2191,202.23</b>
<b>Total</b>		-	<b>9794,738.06</b>	<b>3540,621.89</b>	<b>7263,428.09</b>	<b>1372,820.20</b>	<b>21971,608.24</b>

## 7. Indicadores de seguimiento por rubro

Se obtuvo cuadro actualizado de gastos en proyectos por lo que los índices de avance pudieron ser actualizados.

### 7.1. Revitalización del Centro Histórico de San Salvador.



### 7.2. Remodelación de Plazas y Parques.



### 7.3. Obras en Comunidades (Programa Una Obra x Día).





#### 7.4. Reubicación de vendedores informales en espacio público



#### 7.5. Mantenimiento de calles del AMSS



Indicadores financieros por montos en base a los \$ 30.1 millones destinados al desarrollo de proyectos según cuadro No.3.



Indicadores financieros en porcentaje según monto destinado para proyectos.



## 8. Conclusiones

- En términos generales se encontró apertura y cooperación de parte de la Gerencia de Finanzas de la Alcaldía para poder realizar el seguimiento al uso de los fondos de titularización, así como de las otras áreas o departamentos que permitieron realizar las consultas de las carpetas técnicas y las visitas de campo, sin embargo en el último mes no se obtuvo información actualizada, esto se deriva de las actividades de fin de año que limitaron el número de días hábiles para las consultas y visitas.
- A juzgar por lo visto en las visitas de campo la calidad de las obras revisadas es buena: asfaltados, concreteado, cordones y construcción. Sin embargo, en este momento, el número de proyectos visitados es pequeño en comparación con el total de obras a ejecutar o en ejecución, de las cuales se anticipa sean de la misma calidad.
- Para el desarrollo de las obras en comunidades, se concluye que, un criterio para la contratación es el costo más bajo, según la información consultada en el Departamento Una Obra X Día.
- En estos 4 meses (septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2016) un total de 3 proyectos no se pudieron visitar, todos en el Distrito 6, debido a que se encuentran en zonas de pandillas.
- El proyecto de concreteado en las calles del Distrito 6, si bien se construyó conforme a los planos, no se corrigieron los defectos típicos de las calles reparadas, como son aceras angostas y rampas más anchas según los estándares establecidos, entre otros. Por lo tanto las obras de concreteado en dichas calles resuelven parcialmente el problema.
- El proyecto del Mercado Cuscatlán es un proyecto innovador, sin embargo a la fecha solo alberga a una pequeña cantidad de vendedores para la capacidad que posee. Asimismo cabe destacar que no se tuvo acceso a información del proyecto, desde el inicio de nuestra gestión se nos aseguró “que no se quería difundir información ya que estaba en proceso de adjudicaciones”.
- A 14 meses de recibidos los fondos de titularización la municipalidad solo ha podido ejecutar un monto bajo de los mismos, esto se desprende de la información facilitada.

## 9. Recomendaciones

- Para fortalecer la confianza de los inversionistas en la gestión municipal, así como la transparencia del proceso, se recomienda a la Alcaldía Municipal de San Salvador facilitar de acuerdo al requerimiento, la información técnica y financiera relativa a los proyectos que se ejecutan con fondos de la titularización.
- La Alcaldía Municipal de San Salvador podría optimizar la planificación y ejecución de la programación de los fondos pendientes de asignar (27%) para demostrar capacidad en la administración de fondos públicos provenientes de la titularización. Esto requiere una coordinación eficiente entre las diferentes unidades administrativas al interior de la municipalidad.
- Evitar en la medida de lo posible el incremento de los montos contractuales de los proyectos una vez contratados o iniciados los mismos, esto podría indicar un mal diseño, formulación o cálculos por parte de los técnicos de la municipalidad o de las personas contratadas para ello al no considerar todos los elementos necesarios para el buen éxito de los mismos. Esta situación se evidenció en el mantenimiento de calles, en donde a través de una orden de cambio se incrementó un 20% a los montos contractuales.