

funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

2000

Memoria de Labores

CONTENIDO

Página

2	<i>MENSAJE DEL PRESIDENTE</i>
3	<i>MENSAJE DIRECCIÓN EJECUTIVA</i>
4	<i>PERFIL INSTITUCIONAL</i>
6	<i>DESARROLLO INSTITUCIONAL</i>
10	<i>PRINCIPALES LOGROS DEL AÑO 2000</i>
11	<i>AREAS DE TRABAJO</i>
26	<i>ACTIVIDADES RELEVANTES</i>
28	<i>ESTADOS FINANCIEROS</i>
32	<i>ANEXO:</i> <i>PERTENENCIA A REDES, CONVENIOS Y COOPERANTES INTERNACIONALES</i>

Supervisión y Dirección:
Roberto Rubio

Coordinación General:
Carmen Elena Linares O.

Diseño gráfico:
Francisco Astacio

1
funde

FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO



MENSAJE DEL PRESIDENTE

Ismael Merlos

Presidente

Nueve años han pasado desde que se inició la constitución de FUNDE y durante este tiempo, han sido muchos los avances y los aportes que se han brindado a la sociedad en sus procesos de organización y lucha por lograr avanzar en el proceso de cambio.

Durante el año 2000 se realizaron acciones que han significado un aporte importante en el cumplimiento de la misión de FUNDE. Entre las que sin duda se destacan: la ampliación y fortalecimiento de las relaciones de solidaridad y cooperación con diversas ONG's, organizaciones de la sociedad civil y organismos de cooperación en la realización de acciones encaminadas a contrarrestar los efectos negativos y desastrosos que generan los procesos de libre comercio en diferentes continentes del mundo.

Asimismo, se han fortalecido las alianzas y las acciones conjuntas con diversas entidades promotoras del desarrollo regional local, que generan acciones permanentes encaminadas a la descentralización de las funciones del Estado que beneficien directa y concretamente a los Municipios y Comunidades.

También se alcanzó un desarrollo importante en los esfuerzos de incidencia sobre medidas y políticas gubernamentales en el sector rural

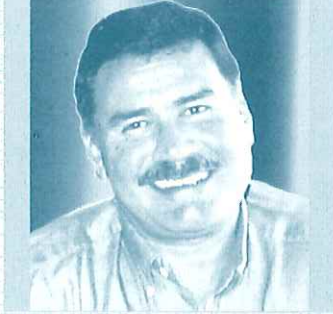
-campesino, lo cual fue realizado por el Comité de Incidencia Agropecuaria y Rural - CIDAR, con un apoyo decidido de FUNDE.

En el área administrativa se avanzó en la actualización del sistema contable que ahora nos permite contar con información financiera muy clara, lo que es muy importante no sólo para FUNDE sino también, para las diferentes entidades que nos cooperaron financieramente para la realización de los diversos programas y proyectos.

Finalmente agradezco a todo el personal de FUNDE, por su dedicación al trabajo y la concreción de nuestras proyecciones. Así como también a las y los miembros de FUNDE por su aporte en la tarea de conducción del trabajo.

Agradezco a todos los organismos de cooperación por el decidido apoyo que han brindado durante el año para la realización de nuestros planes de trabajo e invitarles a seguir trabajando con las energías, la voluntad y la dedicación que requiere enfrentar los nuevos retos que la realidad nacional y el mundo globalizado nos presenta.

Considero que todos somos invitados a participar en los procesos de cambio que nos conduzcan a alcanzar un mundo mejor, mas justo y más digno para todos.



MENSAJE DIRECCIÓN EJECUTIVA

Roberto Rubio Fabián

Director Ejecutivo

Parte de la historia de la FUNDE, en sus nueve años de existencia, es una historia de balances y equilibrios. Gracias al manejo dialéctico de éstos, entre otras cosas, la FUNDE ha podido lograr la presencia que hoy mantiene dentro de la sociedad salvadoreña, y se ha convertido en un importante referente nacional en torno a las problemáticas y políticas de desarrollo.

El administrar esos balances y equilibrios no ha sido tarea fácil, especialmente en una sociedad polarizada como la salvadoreña y dentro de una cultura marcadamente dualista como la occidental. No ha sido fácil impulsar procesos de investigación al mismo tiempo que se construyen procesos de incidencia en torno a los mismos. En efecto, no hemos querido que nuestras investigaciones y propuestas se queden solamente en los estantes de las bibliotecas o en los escritorios de otros investigadores, sino que también bajen a las "calles" donde circulan y se definen las dinámicas sociales y ciudadanas. Ciertamente, estamos convencidos que los análisis y las propuestas no tienen mucho sentido y alcance si no hay actores sociales y políticos que las asuman y movilicen. De ahí nuestra convicción de que nuestras investigaciones y propuestas deben ser acompañadas de procesos de incidencia.

Pero al mismo tiempo, tampoco hemos querido hacer una incidencia sin investigación y propuesta, de tal forma que nuestros procesos de incidencia se queden estacionados en esas calles, o que se vean congestionados por una dinámica social que se recrea y restringe a la movilización y la protesta. También estamos convencidos que los procesos de incidencia y movilización ciudadana no tienen mucho sentido y alcance si no son portadores de propuestas serias, objetivas y consistentes. De ahí también nuestra convicción de que nuestros procesos de incidencia deben ser acompañados por investigaciones y propuestas calificadas.

En fin, no es fácil pasar al mismo tiempo del "escritorio" a la calle y de la calle al escritorio. Parte de nuestra historia ha sido marcada por la búsqueda permanente de este importante balance.

Nuestra historia de balances y equilibrios no sólo ha abarcado los principales procesos que lleva a cabo la FUNDE (la investigación y la incidencia) sino que también ha impregnado su visión, su

enfoque, su accionar, sus relaciones, sus alcances, sus productos, la definición de sus áreas de trabajo, etc.

Así por ejemplo, hemos venido equilibrando nuestra visión estratégica y de largo plazo con las percepciones tácticas y de corto plazo de la realidad que nos rodea; hemos balanceando nuestros enfoques técnico-políticos, reforzando nuestros enfoques técnicos sin caer en la tecnocracia, y reforzando de manera independiente nuestros planteamientos políticos sin caer en la política partidaria o la politiquería; hemos venido dirigiendo nuestro accionar hacia los problemas estructurales, sin por ello dejar de lado nuestras intervenciones coyunturales; mantenemos desde abajo nuestras relaciones preferenciales con los excluidos y marginados, abriendo puertas y tendiendo puentes hacia los centros de decisión y poder que se encuentran "hacia arriba"; el alcance de nuestro trabajo es nacional, sin que por ello hayamos abandonado nuestro anclaje y presencia local y territorial, ni nuestra cobertura regional e internacional; nuestros productos han incrementado en cantidad, sin que por ello hayamos dejado de mantener presente la importancia de la calidad de los mismos; nuestras áreas de trabajo no sólo expresan y se abocan a lo macro, sino también hacia lo micro, no sólo a lo macroeconómico sino también hacia lo sectorial y lo regional/local.

La Memoria de Labores 2000, más allá del recuento y narración de nuestras actividades y logros en un año de gestión, representa la memoria de una compleja y difícil historia: la historia de esculpir una institución con el arte y el cincel del balance y el equilibrio. Esperamos que el lector pueda percibir en las páginas de la Memoria 2000 que hoy presentamos esa otra historia de nuestras labores.

Por último, aprovecho la oportunidad para reconocer el trabajo de todos (as) los trabajadores y trabajadoras de la FUNDE, tanto al nivel técnico como administrativo, cuyos esfuerzos, trabajo, críticas, entusiasmo, cuyos pensamientos y sentimientos han posibilitado la consecución de nuestros logros y objetivos. Asimismo, valga nuestro agradecimiento a todos (as) nuestros cooperantes y amigos (as), por su apoyo fraterno, por su fe y apuesta en nuestro proyecto y en nuestros ideales por un mundo más humano, justo y solidario.

MISIÓN

“Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo sustentable e incidir en los distintos actores sociales y centros de poder mediante la investigación, capacitación, asesoría y cabildeo para mejorar las condiciones de vida y elevar la capacidad de negociación de los sectores excluidos de la sociedad”.

VISIÓN

“Ser conocidos como un referente necesario en el ámbito del desarrollo por su aporte en la generación de pensamiento, análisis y propuestas, así como por su capacidad de incidir en los distintos actores sociales y centros de poder”.

Estructura Organizativa

La Fundación cuenta con la siguiente estructura organizativa:

La Asamblea General, compuesta por 18 Personas.

La Junta Directiva, integrada por:

Presidente: *Ismael Merlos Flores*

María Candelaria Navas de Melgar

Blanca Flor Bonilla Bonilla

Salvador Orellana Hernández

Manuel Alberto Enríquez Villacorta

Director Ejecutivo: *Roberto Rubio Fabián*

Las Direcciones de Area son:

- ▶▶ Macroeconomía y Desarrollo,
Director: *Raúl Moreno*
- ▶▶ Políticas Sectoriales y Desarrollo,
Director: *René Rivera*
- ▶▶ Desarrollo Regional/Local,
Director: *Alberto Enríquez Villacorta*

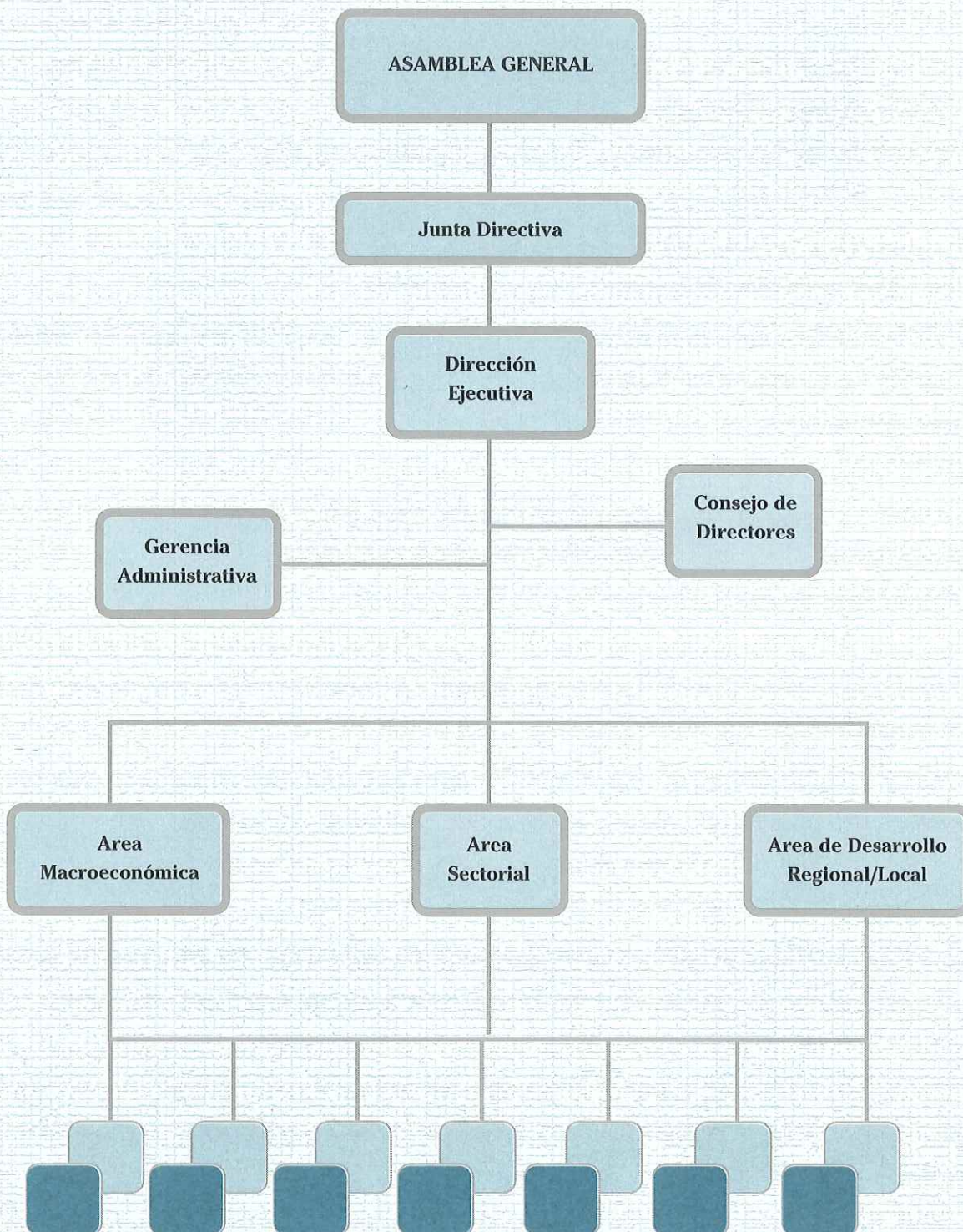
El Consejo de Directores, conformado por el Director Ejecutivo y los Directores de Area.

La Gerencia Administrativa

En el año 2000, la FUNDE contó con un total de 35 empleados permanentes, 25 de los cuales asistentes técnicos y promotores y personal contratado por proyecto.



ORGANIGRAMA FUNDE



DESARROLLO INSTITUCIONAL

Durante el año 2000 se dio un importante avance al proceso de Desarrollo Institucional que desde 1999 se viene llevando a cabo en la FUNDE.

A continuación presentamos un resumen del mismo:

FORTALECIMIENTO DEL AREA ADMINISTRATIVA

Administración Financiera

El Area contable-Financiera se ha modernizado aún más contando con personal calificado y con un Software Contable-Financiero. De esa manera se ha logrado proveer información financiera oportuna, confiable y transparente.

También se contrató una firma de Auditores Externos que ha brindado una asesoría permanente a fin que el control interno de la Fundación se fortalezca y la ejecución de los proyectos sea más transparente y apegada a los objetivos de cada proyecto.

Recursos Humanos

Concientes que el Recurso Humano motivado es la fuente de productividad, durante este año la FUNDE, ha apoyado intercambios con

otras instancias a nivel internacional con el propósito de capacitar en el exterior a su personal.

Asimismo, se han mejorado las condiciones internas incluyendo prestaciones tales como: Seguro Médico y de vida, seguros por accidentes de vehículos, se ha mejorado el equipo y las condiciones laborales, además cabe destacar el servicio de vigilancia permanente.

Gestión Institucional

Durante el año 2000, se realizaron breves giras de procuración de fondos para el impulso de los futuros programas de FUNDE.

Entre los principales países visitados se encuentran, Bélgica, España, Holanda y Estados Unidos.

Modernización Operativa

El fortalecimiento institucional de la FUNDE fue uno de los objetivos de la Gerencia Administrativa durante el 2000. Esto se ha logrado mejorando los diferentes procesos institucionales: capacitando a su personal, desarrollando su centro de Información y Documentación, dotándose de recursos humanos y materiales necesarios para optimizar la calidad de los productos generados, desarrollando una estrategia financiera que permita lograr estabilidad, sostenibilidad y solidez institucional, desarrollando y aplicando manuales de funcionamiento.

Asimismo se comenzó con el proyecto de red de informática, que ha contribuido a que la comunicación de internet sea más fluida y que internamente se comparta información y recursos tales como impresoras, etc.

Dentro de este marco a continuación se mencionan algunos avances logrados:

- ▶ Se diseñó un documento contable financiero y su legalización ante el Ministerio del Interior.
- ▶ Se completaron todos los trámites legales que exigen las diferentes instancias gubernamentales.
- ▶ Se elaboró y puso en ejecución un documento que contiene los procedimientos de control interno y funcionamiento el cual permitió conducir de una mejor forma las actividades de la Fundación.
- ▶ Se modernizó la Contabilidad y Finanzas a través de la instalación de un programa computarizado.
- ▶ Se estableció un control presupuestario y se ha brindado apoyo en la formu-

lación y ejecución de nuevos proyectos, así como para proveer la asesoría administrativa y financiera que se requiera.

Proceso de Planeación Estratégica

Desde el año 1999 un aspecto de relevancia corresponde al proceso de planeación estratégica para el quinquenio 2000 – 2004, la cual expresa los grandes objetivos institucionales, los principales instrumentos y las principales acciones a desarrollar por la institución en los próximos cinco años. La FUNDE ha proyectado a través de un sostenido ejercicio participativo con todo su personal su quehacer para los próximos años.

En tal sentido con el año 2000 se elaboró la “proyección estratégica 2000-2004” la cual fuese compartida con cooperantes y amigos nacional e internacionalmente.

El fortalecimiento institucional de la FUNDE fue uno de los objetivos de la Gerencia Administrativa durante el 2000. Esto se ha logrado mejorando los diferentes procesos institucionales: capacitando a su personal, desarrollando su centro de Información y Documentación, dotándose de recursos humanos y materiales necesarios para optimizar la calidad de los productos generados.

El trabajo y los servicios del Centro de Documentación de la FUNDE, se pueden visualizar como un conjunto de actividades relacionadas entre sí, que tienen como fin proveer información y documentación a quienes lo solicitan.

Las actividades desarrolladas desde el Centro de Documentación comprenden:

- ▶ Ordenamiento y clasificación de la documentación, así como la adquisición de material bibliográfico. En su mayor parte en calidad de canje.
- ▶ La atención a los usuarios del CENDOC, tanto interno como externos, lo cual incluye la búsqueda de información, la localización con el acervo propio o bien apoyándonos con otros centros de documentación o instituciones.
- ▶ La compra de materiales bibliográficos, establecer y mantener las relaciones de intercambio con otros centros de documentación.

Un avance sensible ha sido la creciente importancia que el CENDOC tiene para estudiantes e investigadores que no son sólo usuarios permanentes y eventuales del mismo, sino además refieren a otras personas acerca de nuestros servicios. Durante el año 2000, hemos recibido la visita de alrededor de 300 personas, entre estudiantes universitarios y de educación secundaria, consultores e investigadores del interior del país y extranjeros. También se han tenido muchas visitas de algunos Diputados, Alcaldes, Concejales Municipales y miembros de organizaciones populares y ONG's.

Cabe destacar las visitas recurrentes de estudiantes de la Universidad de El Salvador. También aumentaron sensiblemente las consultas vía telefónica, a partir de las cuales se ejecutan búsquedas que proveen de información a los usuarios externos a la FUNDE.

El CENDOC cuenta a la fecha con **3083** documentos monográficos que constituyen la base monográfica; 325 registros de la base llamada FUNDE, conformada por los documentos y publicaciones producidas desde la institución. En esta base se encuentra además consignado el Boletín "Alternativas para el Desarrollo", el cual está actualizado hasta el número 68, correspondiente al mes de diciembre del año 2000.

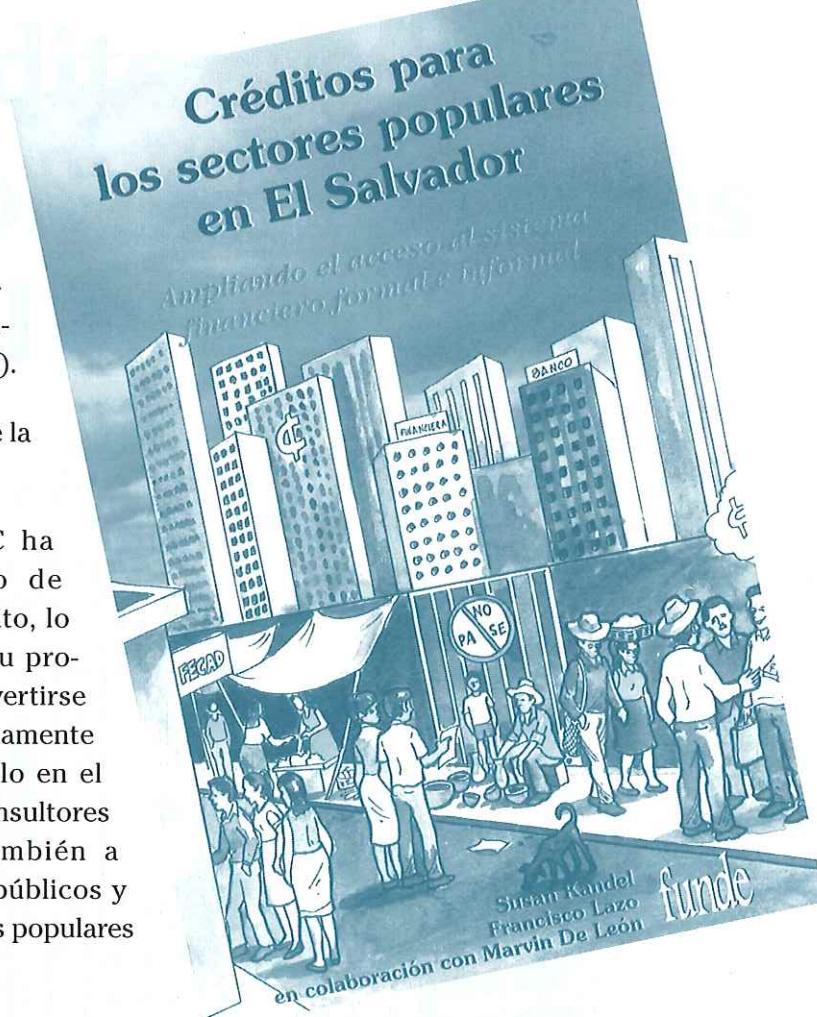
En cuanto a las relaciones de intercambio con otros centros de documentación, se lograron mantener relaciones fluidas con las principales instituciones nacionales e internacionales asentadas en el país y con algunas en otros países de Centroamérica y de fuera de la región.



Se establecieron nuevos convenios de canje con:

- ▶ El Servicio de Información Mesoamericano sobre Agricultura Sostenible (SIMAS).
- ▶ El Consejo Nacional de la Judicatura (CNJ).

En resumen, el CENDOC ha continuado su proceso de ampliación y fortalecimiento, lo que permite avanzar en su proyección estratégica de convertirse en un centro moderno y altamente especializado en desarrollo en el país, accesible no sólo a consultores y especialistas, sino también a estudiantes, funcionarios públicos y miembros de organizaciones populares y ONG.



Proyección Institucional

Nuestro objetivo general se resume en dotarnos de mayor capacidad para contribuir de forma eficiente y eficaz a las transformaciones que el país necesita.

Esto implica consolidar nuestro proceso de desarrollo institucional y calificar sustantivamente nuestra producción de pensamiento y propuestas, así como nuestra capacidad de influencia dentro de la sociedad salvadoreña.

Nuestros objetivos específicos

- ✓ Eficiencia y eficacia institucional
- ✓ Procedimientos e instrumentos modernos
- ✓ Reglas del juego claras
- ✓ Generación de recursos financieros
- ✓ Política de capacitación y mejora de condiciones laborales

Area de Desarrollo Regional Local

- Acompañar los avances en procesos de participación y concertación en función del desarrollo local y regional en municipios de características muy diversas y situados en zonas con diferentes condiciones: Bajo Lempa, el Área Metropolitana de San Salvador, Ahuachapán y Sonsonate.
- Los aportes en el análisis y la reflexión a nivel nacional y municipal sobre aspectos y temas fundamentales del desarrollo local y la descentralización del Estado.
- Profundización de un enfoque del

desarrollo regional y local desde y de cara a la construcción democrática del país.

- Contribución a consolidar los Fondos de Contrapartida y las alianzas que los sustentan en Nejapa y Soyapango
- La facilitación de cuatro procesos exitosos de construcción de políticas municipales a favor de niños, niñas y adolescentes con la participación de los mismos en calidad de sujetos: Olocuilta, Soyapango, Jiquilisco y Acajutla
- Participación y aportes como parte de la Red para el Desarrollo Local en el Grupo Consultivo del FISDL, de

para el impulso de la Estrategia Nacional para el Desarrollo Local (ENDL).

- Los primeros pasos hacia una propuesta para el impulso del desarrollo económico local en El Salvador.
- La consolidación del Curso Nacional Especializado de "GESTORES DEL DESARROLLO LOCAL".
- La profundización de las relaciones y cooperación con COMURES, como actor nacional en el desarrollo local.
- La ampliación de relaciones y participación en espacios y foros centroamericanos sobre el desarrollo local y la descentralización del Estado.

10

funde

Area Políticas Sectoriales y Desarrollo

- Consolidación de un equipo especializado en temas de políticas para el desarrollo rural
- Sistematización de la experiencia organizativa de las mujeres rurales en El Salvador.
- Elaboración técnica de los documentos: Banca para el Desarrollo rural, Fondo de Inversión Productiva y políticas Básicas para el Desarrollo rural; en el marco del apoyo al Comité de Incidencia para el desarrollo Agropecuario y Rural (CIDAR).
- Profundización de los conocimientos en el tema de innovación tecnológica y tecnologías limpias.
- Colocación del tema de desarrollo rural en la agenda nacional.
- Reconocimiento de la FUNDE como uno de los más destacados referentes a nivel nacional y regional en el tema de desarrollo rural.
- Acompañamiento técnico en el proceso de fortalecimiento del CIDAR, que está integrado por cuatro organizaciones, para negociar y transformar conflictos en materia de desarrollo rural.
- Fortalecimiento de la capacidad de algunas organizaciones, para negociar y transformar conflictos en materia de desarrollo rural.
- Contribución al proceso de diálogo a nivel centroamericano, por medio del acompañamiento técnico al esfuerzo por promover el desarrollo rural en la región.

Area Macroeconomía y Desarrollo

- Consolidación en la institución de un equipo de análisis sobre el tema del comercio y su relación con otras temáticas sectoriales.
- Reconocimiento de la FUNDE como un importante referente nacional y regional en materia de Tratados y Acuerdos Comerciales.
- Reconocimiento de la FUNDE como un importante referente en el abordaje de temas de coyuntura económica y social del país: producción, precios, fiscales, sector externo, dolarización, empleo y pobreza, microempresa. Además, la institución también ha incurrido en temáticas como macroeconomía y género, macroeconomía y niñez y sector financiero alternativo.
- Contribución a la elaboración de una propuesta de marco institucional para el fortalecimiento de la intermediación financiera no formal orientada a la microempresa y a la articulación de un espacio de coordinación de diferentes actores sociales interesados.
- El Desarrollo de procesos de capacitación con sectores laborales, mujeres, campesinos, gremios de las PYMES, y otras organizaciones sociales, para

apoyar el fortalecimiento de las capacidades sectoriales de análisis, de propuesta e incidencia.

- Se ha contribuido a impulsar la conformación de un espacio de análisis y de incidencia política entre diversas instituciones que busca articular el enfoque de género a las políticas macroeconómicas, denominado "Mujeres y Economía".
- Publicación de importantes trabajos de investigación sobre diferentes temáticas de la realidad nacional que adquieren una importancia coyuntural: situación laboral, aranceles, el TLC con México, Microempresa, terremoto, el financiamiento a la microempresa, ALCA.
- Se han realizado esfuerzos propios de incidencia en el TLC-México-Triángulo Norte y en la temática arancelaria, que han elevado el perfil de FUNDE en dichos temas. Así mismo se ha apoyado y coordinado esfuerzos de incidencia de otras organizaciones e instituciones sobre el TLC con México, que contribuyó a que haya sido el primer Acuerdo Comercial con algún grado de discusión legislativo y en la opinión pública.
- Elaboración de una propuesta para la reforma fiscal en El Salvador, que contiene importantes cambios en las Leyes de Impuesto sobre la Renta e IVA.

MACROECONOMÍA Y DESARROLLO

A continuación se presentan las principales actividades realizadas por el Área Macroeconomía y Desarrollo de FUNDE durante el 2000. El informe está estructurado en base a los cuatro programas y respectivos subprogramas definidos para el Área en la planeación estratégica de la institución.

Cabe destacar la coordinación de esfuerzos realizado por los/las integrantes del equipo del Área para llevar a cabo las diferentes actividades contempladas en sus respectivos proyectos, así como para responder de manera más efectiva y oportuna a los requerimientos que la coyuntura ha impuesto, en temáticas como el Tratado de Libre Comercio México-Triángulo Norte de Centroamérica (TLCTN); el apoyo puntual en la organización de foros y eventos sobre las temáticas que el Área trabaja; la atención a delegaciones internacionales y organizaciones nacionales para compartir nuestro análisis sobre aspectos de la realidad económica y social del país; y la participación compartida en la construcción de una propuesta de reformas a las leyes tributarias.

11

funde

FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO

Financiamiento para el Desarrollo

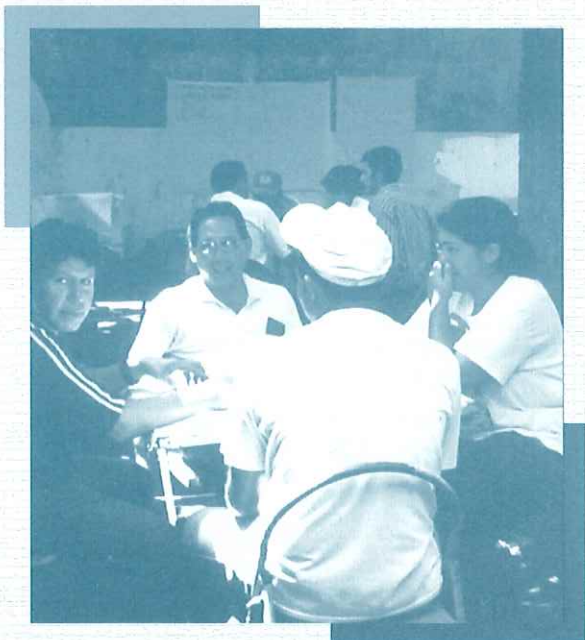
Sistema Financiero Alternativo

- ▶ Se completó la investigación diagnóstica sobre “Lineamientos generales para la redefinición del Banco Multi-sectorial de Inversiones (BMI) y la construcción de un marco institucional para la intermediación financiera no comercial y no supervisada”.
- ▶ Se realizaron diferentes jornadas de consulta y análisis sobre aspectos diagnósticos y de propuestas que fortalezcan el flujo de financiamiento para la microempresa con un promedio de 30 instituciones de interme-

diación financiera no comercial y no supervisadas, así como con intercambios con representantes del BMI, Banco Hipotecario (BH), Federación de Cajas de Crédito (FEDECREDITO), FEDECACES, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CONAMYPE y Universidades, entre otros.

- ▶ Se realizó el Taller para la identificación de tecnologías de crédito en los mercados de San Salvador¹. Una investigación puntual que realiza FUNDE para acompañar la colocación de fondos de crédito para mujeres en los mercados de San Salvador, financiada por Ter De Son de Francia, con la participación de 25 representantes de ONG’s, Fundaciones,

1. Una investigación puntual que realiza FUNDE para acompañar la colocación de fondos de crédito para mujeres en los mercados de San Salvador, financiada por Ter De Son de Francia.



rollado por PROMICRO, GTZ, CRS, y la Universidad Don Bosco.

Reforma Fiscal

Cooperativas, Cajas de Crédito, Banca Comercial, Oficial y del BID. Destacan dos ejes centrales: el proceso de crédito en las plazas de mercado de San Salvador y el marco institucional existente para el proceso de financiamiento a la microempresa.

- ▶▶ Publicación del libro *“Reforma Fiscal en El Salvador: una exigencia impostergable”*, resultado de una investigación realizada por el Área en la que se presentan los principales lineamientos generales que deberían orientar una reforma en las cuentas del sector público no financiero del país.
- ▶▶ Se llevó a cabo la investigación: *“Propuesta de Reformas a las Leyes de Impuesto sobre la Renta, IVA y Código Tributario”*, así como a sus respectivos Reglamentos. Con ésta se busca rescatar el papel redistribuidor de la riqueza que debe tener la política tributaria. Para ello se ha retomado el principio de progresividad y la búsqueda de equidad desde la política fiscal.
- ▶▶ Se realizaron cinco talleres con sectores sociales, empresariales y académicos para socializar y retroalimentar los resultados de la investigación *“Propuesta de Reformas a las Leyes de Impuesto sobre la Renta, IVA y Código Tributario”*. De este esfuerzo se obtuvieron importantes insumos que se incorporarán en la versión final del documento.
- ▶▶ Se concedieron entrevistas a los medios de comunicación social - radio, prensa y televisión - para plantear los principales hallazgos de la investigación y nuestro posicionamiento sobre la problemática fiscal.

- ▶▶ Se ha dado seguimiento a la entrada en vigencia de la ley de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB), que es acompañada con grandes expectativas y preocupaciones por los actores directamente involucrados, principalmente algunas ONG’s y Fundaciones que al cambiar su figura jurídica podrían entrar a ser supervisadas, lo que les daría oportunidad de captar fondos del público y las haría sujetos de crédito de entidades oficiales e internacionales que requieren la supervisión como requisito para canalizar financiamiento.
- ▶▶ Se ha llevado a cabo la primera fase de la evaluación de la experiencia del Diplomado de Microempresa desa-

Análisis y Seguimiento de la coyuntura

- ▶ Se llevaron a cabo actividades de capacitación y formación sobre temas económicos y sociales, como parte de las demandas recibidas en el Área por parte de organizaciones sociales, organizaciones comunales, de mujeres, ONG's, sindicatos, diputados, cooperativas, universidades y delegaciones internacionales.
- ▶ Se dio mantenimiento de la base estadística de datos del Área, lo cual ha implicado la recolección, introducción y sistematización de información económica y social. Para esta actividad se contó con el apoyo de estudiantes en servicio social.

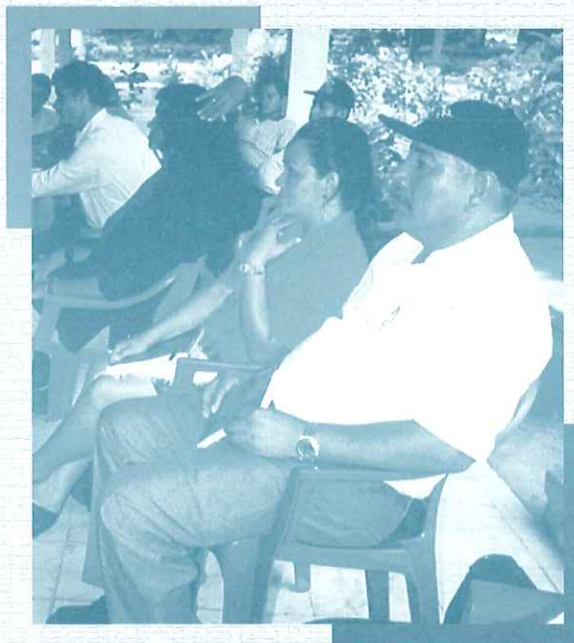
En coordinación con la Red SAPRIN, se lanzó al público el Observatorio Internacional, un espacio para la decodificación de la temática de la OMC dirigida a la sociedad civil para orientar las acciones de incidencia.

- ▶ Se elaboraron artículos para la Revista Alternativas para el Desarrollo.

El Observatorio Internacional

- ✓ En coordinación con la Red SAPRIN, se lanzó al público el **Observatorio Internacional**, con la dirección en la web: www.elobservatorio.org un espacio para la decodificación de la temática de la OMC dirigida a la sociedad civil para orientar las acciones de incidencia. Para ello se llevaron a cabo las siguientes actividades:
- ✓ Elaboración y diseño de boletines electrónico y boletines impresos: envíos bimensuales a 507 direcciones electrónicas y entre 300 y 400 boletines impresos distribuidos a través de mensajería con el apoyo de SAPRIN, por correo postal, en eventos, y por solicitudes particulares.
- ✓ Lanzamiento de la *página web*. La conceptualización de la página es crear un mini centro de documentación electrónica, en español, sobre temáticas relacionadas a la OMC. Se ha usado un lenguaje sencillo - para decodificar la información - y una presentación participativa, para que la o el usuario se apropie del sitio. La página tiene infinita capacidad de expansión, para incluir más información y análisis sobre temas relevantes.
- ✓ La parte central de la página web se basa en un menú de temáticas sobre la OMC y el comercio internacional.
- ✓ Búsqueda, sistematización y síntesis de información.
- ▶ El **Observatorio Internacional** ha participado en los siguientes eventos con organizaciones de la sociedad

civil como: el Seminario “*Internacionalización del Estado y Globalización Económica*”, organizado por DIGNAS, FHB, FUNDE; y el Seminario- Taller Mesoamericano “*Comercio y Desarrollo: Incidencia para Democratizar las Políticas Comerciales*”, organizado por FHB, Centro Alexander von Humboldt, MS Dinamarca, FUNDE, SAPRIN



Globalización y Desarrollo

Tratados de Libre Comercio

- ▶ Elaboración del Documento “*Análisis del Tratado de Libre Comercio México-Triángulo Norte*”.
- ▶ Elaboración y publicación por los medios de comunicación del II Pronunciamiento Conjunto FUNDE, RMALC, CALDH sobre el TLC México-Triángulo Norte.
- ▶ Elaboración de Pieza de Correspondencia sobre el Proceso de Discusión del Tratado de Libre Comercio México - Triángulo Norte. Presentada a la Asamblea Legislativa por FUNDE, CDC, FESPAD, UNES, CENTRA, DIGNAS.
- ▶ Elaboración del Pronunciamiento “*La discrecionalidad en la aplicación de la Política Arancelaria en El Salvador: un factor de riesgo para la administración del TLC México-Triángulo Norte*” suscrito en forma conjunta por FUNDE, CDC, FESPAD, UNES, CENTRA, DIGNAS.
- ▶ Elaboración de Artículos para la Revista Electrónica Anti Corrupción “PROBIDAD” “*La discrecionalidad de la Política Arancelaria en El Salvador (I PARTE)*”.
- ▶ Participación en Taller “*Implicaciones del TLC en la economía mexicana y los países del Triángulo Norte*”, organizado por RMALC y llevado a cabo en la UNAM, México.
- ▶ Organización y participación en varios Talleres y Seminarios sobre la temática del TLC, entre los que destacan: Pastoral Social del Arzobispado, Cooperativas agropecuarias de UCAPROBEX, CIDEP, Red de Mujeres por el Desarrollo y la Unidad, FESPAD, Comisión de Trabajo del FMLN, CSTS y ORIT, Federación de Trabajadores de los Servicios Públicos, CENTRA, FUNDASPAD, COLPROCE, CONFRAS, IDHUCA.
- ▶ Conferencias de Prensa para dar a conocer las posiciones de FUNDE sobre la temática del TLC y participación en entrevistas televisivas.
- ▶ Participación en el III Seminario-Taller de Migración “*Los Acuerdos de Libre*

Comercio y sus impactos en la Migración". 15 y 16 de Noviembre. Ciudad de Guatemala. Organizado por Sin Fronteras, AVANCSO Y FLACSO.

- ▶ Presentación de Jornadas Sectoriales sobre el TLCTN y su impacto a miembros de organizaciones hondureñas (Movimiento Campesino, el Bloque Popular y Coalición de Organizaciones Sociales Hondureñas).
- ▶ Articulación de esfuerzos para la creación de un espacio nacional de incidencia y cabildeo sobre el TLCTN, entre las instituciones siguientes: FUNDE, CENTRA, FESPAD, UNES, CDC, DIGNAS.
- ▶ Presentación de la posición de FUNDE ante el TLC México – Triángulo Norte. Invitación oficial de la Comisión de Relaciones Exteriores de la Asamblea Legislativa a exponer como parte del proceso de consultas.
- ▶ Presentación ante las Comisiones de Trabajo, Economía e Integración del Parlamento Centroamericano (PARLACEN) en Ciudad de Guatemala, sobre Los impactos del TLCTN y el manejo arancelario de El Salvador.
- ▶ Desayuno taller con organizaciones sociales y medios de comunicación sobre el *"Esquema Discrecional de la Política Arancelaria, un factor de riesgo para el TLCTN"*. 30 de Noviembre. Organizado por FUNDE, CDC, DIGNAS, CENTRA, UNES y FESPAD.
- ▶ Presentación a los Diputados del FMLN que forman parte de las Comisiones de Relaciones Exteriores, Economía y de Hacienda de la Asamblea Legislativa, de las conclusiones

del Documento de Trabajo: *"La discrecionalidad de la política comercial en El Salvador. Retos para el TLC México – Triángulo Norte"*.

- ▶ Asesoría a Diputados en la sesión plenaria que se ratificó el TLCTN sobre algunos aspectos puntuales. 7 de Diciembre.
- ▶ Apoyo a periodistas de La Prensa Gráfica para realizar un trabajo investigativo sobre la temática de los aranceles (salvaguardias) y su relación con el TLC.

Políticas Macroeconómicas Alternativas

Políticas macroeconómicas y género

- ▶ Realización del Encuentro de Macroeconomía y Género: *"Aproximación a un abordaje metodológico"*, con el propósito de lograr una aproximación conceptual y el abordaje metodológico desde la investigación y el análisis económico articulando una perspectiva de género.
- ▶ Conformación de una coordinación entre la Fundación Böell, una organización de mujeres, DIGNAS y FUNDE. Este esfuerzo se ha mantenido y a partir de él se ha configurando una agenda de trabajo común para buscar incidir en la articulación de la perspectiva de género a las políticas macro-económicas.
- ▶ Entrevistas con la prensa escrita para dar a conocer el desarrollo del evento y los propósitos centrales del mismo.
- ▶ Desarrollo de un Taller Libre con Laura Frade para la experiencia de inci-

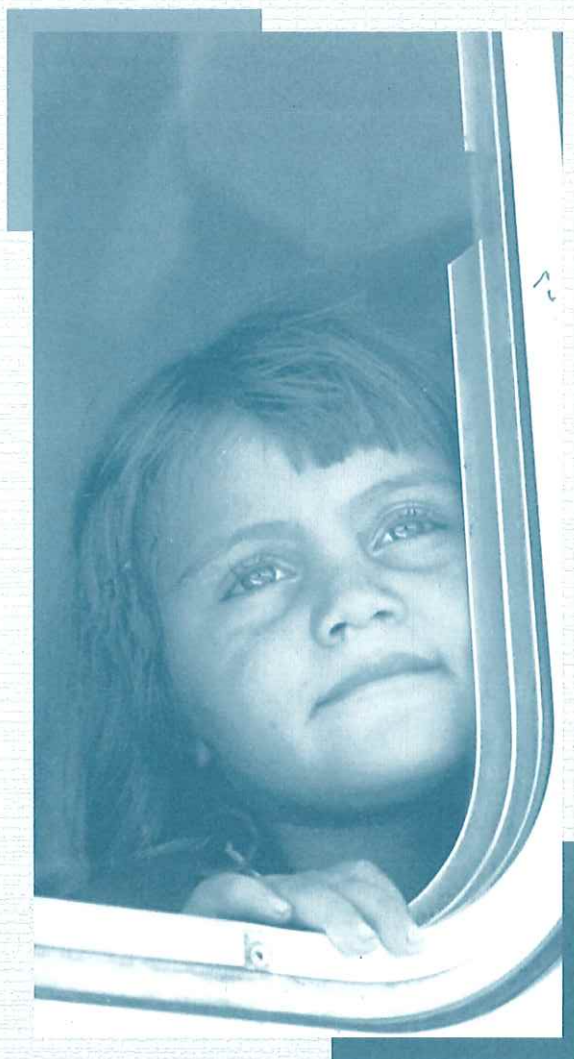
dencia desarrollada desde México, en términos del posicionamiento que desde la sociedad civil ante los TLC's y la OMC trabaja FUNDE.

Políticas macroeconómicas y niñez

- ▶▶ Se desarrolló la investigación sobre Niñez en los Presupuestos Municipales en los municipios de Soyapango y Olocuilta, para identificar las asignaciones efectivamente destinadas a la niñez como parte de las propuestas de políticas municipales hacia la niñez.
- ▶▶ Se desarrollaron Talleres sobre Presupuesto con jóvenes, a fin de informar y sensibilizar sobre la temática.
- ▶▶ Se realizaron Talleres sobre presupuesto con Maestros del Municipio de Soyapango para sensibilizarlos sobre la temática de los presupuesto y la prioridad de la niñez y la adolescencia en ellos.
- ▶▶ Acompañamiento a grupos de base en Soyapango

Políticas macroeconómicas y micro-pequeña empresa

- ▶▶ En el marco del Proyecto Terres de Hommes se realizó una investigación marco sobre la demanda y oferta de los servicios no financieros para la micro empresa.
- ▶▶ Se inició un trabajo de evaluación de un programa de capacitación orientado a la micro empresa, de la cual se desprenden importantes lecciones para la estructuración de este subprograma.



***Se desarrolló la
investigación
sobre Niñez en los
Presupuestos
Municipales en los
municipios de
Soyapango y
Olocuilta***

ÁREA DE DESARROLLO REGIONAL-LOCAL

Introducción

Uno de los esfuerzos principales de la FUNDE durante el año 2000, consistió en impulsar el desarrollo local y regional, como componente sustancial del desarrollo del país. Con esto se pretende que los municipios y regiones se conviertan en protagonistas de su propio desarrollo y en sujetos contribuyentes de un desarrollo nacional más equitativo, descentralizado y participativo.

Para ello, el Área de Desarrollo Regional/Local estructuró su labor del año 2000 en torno a cuatro ejes temáticos:

- ▶ Promoción de la participación ciudadana y el fortalecimiento de las capacidades institucionales a nivel local.
- ▶ Promoción del desarrollo económico local.

- ▶ Incorporación de la niñez y la adolescencia como sujeto en la construcción de Políticas Municipales.
- ▶ Elaboración y promoción de propuestas de políticas nacionales orientadas a la descentralización del Estado y el desarrollo local.

En cada uno de estos ejes temáticos, la FUNDE realizó proyectos y actividades de asesoría técnica, educación y capacitación, cuyo fin inmediato es fortalecer las capacidades humanas e institucionales que resultan indispensables para impulsar procesos de desarrollo local y regional.

Al mismo tiempo y de manera relacionada con lo anterior, se realizaron diversas investigaciones cuyo propósito inmediato fue contribuir a la construcción de conocimiento y a la formulación de propuestas sobre políticas públicas a nivel local y nacional.



Por último, cabe señalar que tanto la formación de capacidades humanas e institucionales, como la producción de conocimiento y propuestas, han servido de base para implementar una intensa actividad de cabildeo e incidencia, cuyo objetivo final es promover transformaciones nacionales en los ámbitos de la descentralización del estado y la implementación de una estrategia nacional de desarrollo local y regional.

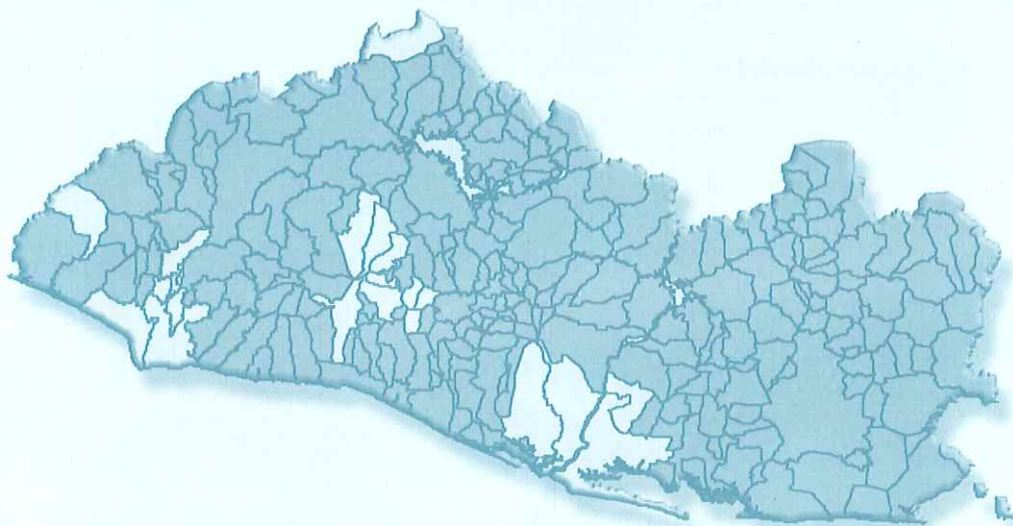
Los esfuerzos del Área de Desarrollo Regional/Local de la FUNDE durante el año

2000, se implementaron en dos ámbitos de ejecución, uno local y microrregional, y el otro nacional.

En el ámbito local, se desarrollaron diversas actividades en 21 municipios del país: San Salvador, Soyapango, Ilopango, Mejicanos, Santa Tecla, Nejapa, Quezaltepeque, Santo Tomas, Zacatecoluca, Tecoluca, Jiquilisco, San Agustín, Ilobasco, La Palma, Tacuba, Nahuizalco, Sonzacate, San Antonio del Monte, Sonsonate, Nahuilingo y Acajutla.

Municipios en los que se ejecutaron Proyectos de Desarrollo Local durante el 2000

MAPA DE EL SALVADOR



MUNICIPIOS DONDE FUNDE DESARROLLA PROYECTOS



Participación Ciudadana y fortalecimiento de las capacidades institucionales a nivel local

Este programa centró sus actividades del año 2000, en los siguientes aspectos:

Planificación participativa

Se asistieron procesos de *planificación participativa* en los municipios de Nejapa, Quezaltepeque, Sonsonate Soyapango, Tecoluca, Zacatecoluca, San Agustín y Jiquilisco. En estas planificaciones, lideradas por los gobiernos municipales, participaron los principales actores locales y en muchos casos los representantes de las principales instituciones nacionales que actúan en el municipio. La planificación local ha dotado a estos municipios de un espacio relevante de participación ciudadana, ha fortalecido la visión de los actores locales y ha proporcionado un importante instrumento de gestión de recursos externos.

Sobre la misma temática, se implementó junto con Research Triangle Institute (RTI), la investigación *Planificación Participativa y Desarrollo Local* que ensaya un análisis comparativo de las metodologías utilizadas en los procesos de planificación participativa en 18 municipios del país y examina los resultados en términos de su aporte al desarrollo local.

Políticas de Participación Ciudadana

Se continuó la asesoría y apoyo al municipio de San Salvador en la implementación de la política de participación ciudadana.

Se presentaron al Concejo Municipal, las gerencias y los coordinadores de distritos los resultados de la evaluación y la sistematización de la experiencia de la Política de Participación Ciudadana a lo largo de 1999, así como la propuesta metodológica para dar seguimiento y evaluarla de manera sistemática.

Concertación y construcción de alianzas territoriales

Durante el año 2000 la FUNDE asesoró junto con la Fundación Salvadoreña de Apoyo Integral (FUSAI), la constitución de Fondos de Contrapartida para el Desarrollo Local en los municipios de Nejapa, Soyapango, Santa Tecla, Mejicanos y Acajutla.

Estos Fondos constituyen alianzas locales con el fin de movilizar recursos, en forma de contrapartidas, que se invierten en proyectos de desarrollo local. En los Fondos de Contrapartida participan la municipalidad, el sector empresarial y el sector social.

Iniciativas locales de contraloría ciudadana

De manera conjunta con las Dignas, el Centro para la Defensa del Consumidor (CDC), la Fundación CORDES y la Federación de Cooperativas de Desarrollo (FEDECOPADES), la FUNDE coordinó un innovador ensayo de construcción de mecanismos locales de contraloría ciudadana.

Estas iniciativas impulsadas por las municipalidades y los Comités de Desarrollo Local se realizaron en los municipios de Olocuilta, Soyapango, Suchitoto, Tecoluca y Zacatecoluca.



Fortalecimiento de las municipalidades

El fortalecimiento institucional de las municipalidades como gestoras del desarrollo local, es el objetivo principal de un esfuerzo que la FUNDE comenzó a implementar en el año 2000, en 15 municipios de las zonas occidental y central del país. Este esfuerzo forma parte de un proyecto mayor en el que coordinan sus esfuerzos otras instituciones como FUNDAUNGO, FUNDASPAD y FLACSO.

Entre los principales componentes de este proyecto, cabe destacar el asesoramiento a las municipalidades para promover la participación ciudadana, construir alianzas intersectoriales, coordinar sus esfuerzos con otras municipalidades vecinas y mejorar sus capacidades administrativas y gerenciales.

Promoción del Desarrollo Económico Local

Para contribuir a la generación de iniciativas y dinámicas de crecimiento económico, a la distribución equitativa de los beneficios y a la reestructuración productiva del país, la FUNDE inició la construcción del Programa de Desarrollo Económico Local, con el fin de contribuir a identificar y potenciar las capacidades endógenas de municipios y regiones.

En este eje temático, la FUNDE desplegó tres investigaciones que forman parte de un esfuerzo de mediano plazo que busca construir propuestas para el impulso en El Salvador de dinámicas de desarrollo económico local:

Empresa Privada, Concertación y Desarrollo Local:

estudio comparativo de tres casos de producción y comercialización de artesanías en los municipios de La Palma (departamento de Chalatenango), Ilobasco (departamento de Cabañas) y Nahuizalco (departamento de Sonsonate). El propósito es analizar las diferentes industrias artesanales de dichos municipios, con el fin de definir sus variables claves, dinámicas inerciales y limitantes y establecer la diferente interrelación existente entre artesanos locales, mercado de exportación y desarrollo local.

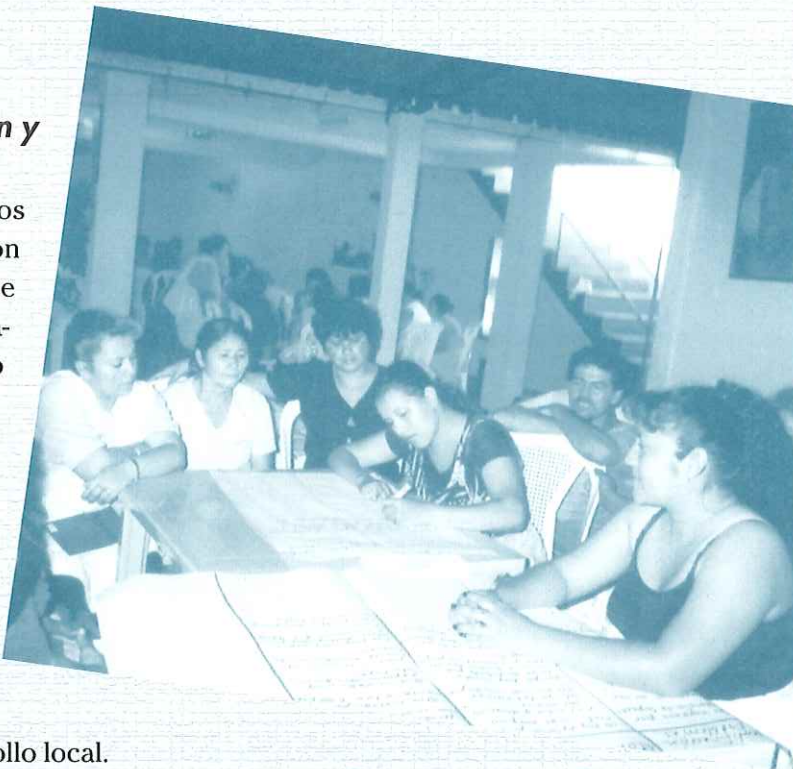
Este estudio servirá de base para la construcción de propuestas de desarrollo económico local, a partir del análisis particular y comparativo de experiencias económicas locales en nuestro país.

Se concluyeron los estudios de La Palma e Ilobasco, quedando el de Nahuizalco para el 2001.

Oportunidades Económicas para las Mujeres Salvadoreñas

Se realizó una investigación en los cuatro municipios del Bajo Lempa, Tecoluca, Zacatecoluca, Jiquilisco y San Agustín, sobre la situación económica de las mujeres, que servirá de base a una propuesta para desplegar una estrategia de generación de oportunidades económicas locales para las mujeres.

Se realizó un taller nacional juntamente con ASDI y el Movimiento Salvadoreño de Mujeres (MSM), con el propósito de hacer una consulta de cara a la construcción de una propuesta de Estrategia Nacional y Local de generación de oportunidades



económicas para las mujeres salvadoreñas.

La Niñez y la adolescencia como sujetos en la construcción de Políticas Municipales

Se continuó con la asesoría y apoyo al desarrollo en cuatro municipios del país, (Olocuilta, Soyapango, Jiquilisco y Acajutla), de procesos de participación de niños, niñas y adolescentes en la construcción de políticas municipales a favor de la niñez y la juventud.

Se realizó una investigación en los municipios de Olocuilta y Soyapango sobre la asignación presupuestaria para impulsar acciones a favor de la niñez y adolescencia.

Se asesoró al Comité de Desarrollo Local Juvenil para una consulta pública y presentación de propuesta de políticas a favor de la Niñez y Juventud de Olocuilta, realizada con todos los y las candidatos a Alcaldes durante la campaña electoral.

Políticas nacionales para el desarrollo local

La FUNDE continuó su trabajo de Coordinación de la Red para el Desarrollo Local (RDL), que en este año lanzó a la nación su propuesta *"Hacia la Construcción del Desarrollo Local y la Descentralización del Estado"*, impulsó una amplia consulta sobre la misma en seis talleres regionales en los que participaron 110 municipios de 11 departamentos, siguió aportando en el Grupo Consultivo del FISDL para poner en marcha la Estrategia Nacional de Desarrollo Local (ENDL).

La FUNDE participó en la elaboración del *"Informe de desarrollo humano en El Salvador"*, del PNUD elaborando el Capítulo sobre Desarrollo Local y Descentralización del Estado.

Se desarrolló una investigación sobre descentralización educativa, en diálogo con el Ministerio de Educación, que servirá de base para presentar en el 2001 una propuesta al país sobre descentralización de la Educación Inicial y Básica en El Salvador.

Formación y Capacitación

En este año se dieron pasos firmes en las actividades de Formación y Capacitación en Desarrollo Local con la realización de:

- ▶ Cinco cursos sobre Desarrollo Local en los municipios de Soyapango, Quezaltepeque y Nejapa y en la micro-región nor oriental del departamento de Chalatenango.
- ▶ El I Curso Nacional de Gerencia Municipal, conjuntamente con FUSAI (Junio - Octubre).
- ▶ El II Curso Nacional Especializado de "Gestión del Desarrollo Local" (Octubre - diciembre).

▶ Adicionalmente, se estableció un acuerdo con la Universidad Católica "José Simeón Calas", UCA, el CLAEH de Uruguay y la Universidad Católica de Montevideo, para iniciar la preparación y lanzamiento en El Salvador de una *Maestría en Desarrollo Local* en el año 2002, que se impartirá en la UCA.



Introducción

Durante el año 2000, el área logró profundizar en uno de sus programas como es el Desarrollo Rural. En este programa se ha venido trabajando en los cuatro procesos que la FUNDE realiza: investigación, incidencia, capacitación y asesoría. La razón más importante del área ha sido el fortalecimiento de los actores sociales del área rural en el país. Es por ello que hemos acompañado a cuatro organizaciones de productores agropecuarios y de mujeres rurales, en el desarrollo de un espacio de participación ciudadana y de concertación (CIDAR), que busca incidir en la implementación de políticas públicas que beneficien a los sectores históricamente excluidos del desarrollo.

Adicionalmente se han abierto nuevos temas como: Innovación y tecnologías limpias para el desarrollo de cadenas globales de producción, así como Género y Desarrollo Rural.

A continuación se exponen las principales actividades desarrolladas por el Área, según los cuatro procesos que definen el quehacer de la FUNDE.

Investigación y formulación de propuestas

- ▶ Formulación de una propuesta de Políticas para el Desarrollo Agropecuario y Rural, proceso que se realiza con una amplia participación de organizaciones de base del CIDAR, las cuales a través de diversos talleres en las cuatro regiones del país, aportaron elementos y sugerencias en el diseño de dichas políticas.
- ▶ Estudio técnico sobre la situación del Banco de Fomento Agropecuario (BFA) y la formulación de una propuesta para la creación de una Banca para el Desarrollo Rural, a partir de la transformación del BFA.
- ▶ Formulación de una iniciativa de Ley para la creación del *Fondo de Inversión Productiva* para la reconversión del agro salvadoreño.
- ▶ Considerando que en el marco del desarrollo rural las relaciones de género son importantes, se realizó una investigación de carácter participativa denominada: La experiencia organizativa de las mujeres rurales en la transición post guerra en El Salvador (1992-1999).

*Durante el año 2000,
el área logró
profundizar en uno de
sus programas como
es el Desarrollo Rural.
En este programa se
ha venido trabajando
en los cuatro procesos
que la FUNDE realiza:
investigación,
incidencia,
capacitación y
asesoría.*



- ▶ Además se inició un proceso de investigación sobre la implementación de innovaciones en la agroindustria rural. Para ello se ha estado trabajando en tres cadenas de producción como es marañón, azúcar (panela) y frutas orgánicas; así también se inició el estudio del uso de tecnologías limpias en la agroindustria del café amigable con el medio ambiente en el sector cooperativo. Las investigaciones antes mencionadas han contribuido a la formulación de un pensamiento alternativo en la implementación de sistemas de innovación tecnológicas, institucionales y organizativas, que contribuyan al desarrollo sostenible del país.

Incidencia y cabildeo

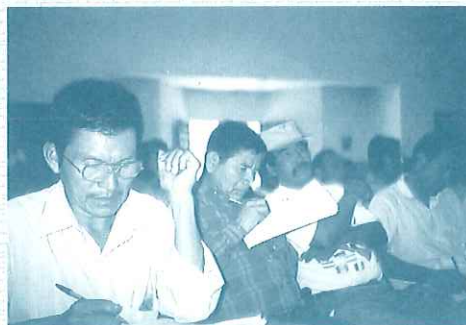
El fin de la investigación y formulación de propuestas es que éstas se conviertan en políticas públicas que contribuyan al desarrollo económico y social del país, fundamentalmente de los sectores populares; es por ello que el área de políticas sectoriales, privilegia las actividades de incidencia y cabildeo, ya que son éstas las que dan vida a las investigaciones. En este proceso hemos impulsado junto a las organizaciones de productores y de mujeres rurales, diversas actividades que se sintetizan a continuación:

- ▶ Consolidación y fortalecimiento del CIDAR, como un espacio de participación y concertación ciudadana, conformado por la Mesa Permanente de Mujeres Rurales, Foro Agropecuario, CONFRAS y COACES.
- ▶ Cabildeo hacia los diputados de la Asamblea Legislativa, presentando y discutiendo las doce políticas para el desarrollo rural, y la presentación de una propuesta para la creación de una Banca para el Desarrollo Rural y la implementación de un Fondo de Inversión Productiva para la reconversión productiva del agro salvadoreño.
- ▶ Diplomacia ciudadana con el Congreso de los Estados Unidos de América. En este marco se logró el apoyo de 64 congresistas, quienes firmaron y enviaron una carta a Francisco Flores, incitando al presidente salvadoreño para que tome en consideración las propuestas del CIDAR.
- ▶ Cabildeo con organismos multilaterales como el Banco Interamericano para el Desarrollo (BID) y el Banco Mundial, para que reflexionen sobre los efectos de los procesos de ajuste estructural en el área rural del país y que retomen las propuestas del CIDAR en cuanto a la creación de la Banca para el Desarrollo Rural.
- ▶ Incidencia en la Presidencia de la República y en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, para que aprueben y ejecuten, la propuesta que el CIDAR promueve en relación a la creación de una Banca para el Desarrollo Rural.
- ▶ Participación de hombres y mujeres rurales aglutinados en el CIDAR, en debates en los principales medios de comunicación radiales y televisivos.

Formación y capacitación

El principal interés de FUNDE en este proceso que desarrolla en el área de Políticas sectoriales, es el de fortalecer el liderazgo de hombres y mujeres rurales, así también el de promover nuevos modelos de liderazgo en el país; para lograr lo antes mencionado se ha trabajado junto a diversas organizaciones de productores rurales en lo siguiente:

- ▶ Talleres de capacitación para hombres y mujeres con cargo de dirección intermedio en las organizaciones del CIDAR, en los temas de Desarrollo Rural, Financiamiento para el Desarrollo rural e incidencia.
- ▶ Talleres de capacitación con mujeres rurales en políticas públicas para el desarrollo agropecuario y en Banca para el desarrollo rural.
- ▶ Talleres de intercambio con mujeres rurales, para analizar la experiencia organizativa post guerra en El Salvador.
- ▶ Talleres de capacitación sobre Dolari-zación y Agricultura.
- ▶ Talleres a nivel territorial sobre innovación y desarrollo agroindustrial.
- ▶ Talleres sobre la experiencia organizativa de mujeres rurales en El Salvador.
- ▶ Se realizó en Tegucigalpa, Honduras, el *“III Taller Centroamericano sobre el Desarrollo Rural”*, en el cual participaron diversas organizaciones de productores agropecuarios, organizaciones sociales y agencias de cooperación. La FUNDE asesoró y apoyó la realización de este encuentro en el cual se discutió una agenda regional para el desarrollo rural, desde diversas organizaciones e instituciones rurales.



Asesoría

- ▶ Se mantiene un proceso constante de acompañamiento y asesoría a las diversas organizaciones del CIDAR en El Salvador, en materia de políticas para el desarrollo agropecuario y rural.
- ▶ Asesoría al CIDAR en campañas de incidencia internacional con el Banco Mundial y el Banco Interamericano para el Desarrollo (BID), en relación al tema de Banca para el Desarrollo Rural y la creación de un Fondo de Inversión Productiva para el desarrollo del agro.
- ▶ Asesoría al CIDAR en campañas con los medios de comunicación escritos, radiales y televisivos sobre temas del desarrollo rural.
- ▶ Apoyo técnico para la formulación de una propuesta centroamericana para el Desarrollo Agropecuario y Rural, a las organizaciones rurales que participan en los encuentros regionales.
- ▶ Apoyo técnico a la Asociación Nacional de Trabajadores Agropecuario (ANTA), en la formulación de una propuesta de incremento del salario mínimo en el agro salvadoreño.

Actividades Relevantes

CIDAR presentó documento sobre desarrollo agropecuario y rural

En febrero de este año el Comité de Incidencia para el Desarrollo Agropecuario y Rural (CIDAR), que recibe apoyo técnico de FUNDE, hizo la presentación pública del documento: "Políticas Básicas para el Desarrollo Agropecuario y Rural". El evento se desarrolló en el Hotel Camino Real de San Salvador y contó con una amplia cobertura por parte de los medios de comunicación y con la asistencia masiva de campesinos y campesinas; también asistieron representantes de agencias de cooperación y público interesado en la temática.

Curso Nacional Especializado de Gestores para el Desarrollo Local

Con la participación de 36 personas entre los que se destacan alcaldes, alcaldesas, concejales, funcionarios y funcionarias municipales, empresarios y empresarias así como miembros de organizaciones e instituciones ciudadanas, el pasado 5 de octubre la FUNDE conjuntamente con FUSAI dieron inicio al II Curso Nacional Especializado de Gestores del Desarrollo Local. Este curso que implica un estudio intensivo durante 120 horas, distribuidas en cinco módulos, pretende ser una contribución a la formación de actores claves en el Desarrollo Local.

Foro de Lanzamiento de FONDESOY

Se desarrolló el Foro de Lanzamiento y Firma de Acta de Constitución del Fondo

de Contrapartidas para el Desarrollo Local de Soyapango en el mes de febrero conjuntamente con la Alcaldía Municipal, ONG's, Cooperantes Internacionales y la Empresa Privada.

Realización de Panel sobre Descentralización del Estado y Desarrollo Local

El día 9 de febrero del 2000 se llevó a cabo el Panel sobre "Descentralización del Estado y Desarrollo Local", el cual tuvo una concurrida asistencia y mereció el interés público por lo relevante de la temática abordada.

Presentación del libro "Mujeres, Educación y Desarrollo Local"

En San Carlos Lempa, Municipio de Tecoluca, departamento de San Vicente se presentó el día 3 de febrero de 2000 el libro "Mujeres, Educación y Desarrollo Local".

Presentación de estudio "Microempresa y micro Comercio en el municipio de Soyapango"

En el municipio de Soyapango se hizo la presentación del estudio "Microempresa y micro Comercio en el municipio de Soyapango" en fecha de 5 de diciembre abordando la problemática y perspectiva de desarrollo del sector en dicho municipio.

Dentro de los eventos y Conferencias Internacionales en los que se ha participado se destacan:

- ✓ Se asistió a la Conferencia sobre “La Participación Ciudadana en el Desarrollo del municipio de San Salvador”, en el XXII Congreso Internacional de LASA en la ciudad de Miami del 16 al 18 de marzo.
- ✓ Se participó en el Evento Internacional de la Conferencia “Análisis sobre la Descentralización del Estado en El Salvador” organizado por la Embajada de Suiza, la Universidad Rafael Landívar y el CALDH, el 24 de mayo en Ciudad de Guatemala.
- ✓ Se asistió al Evento Internacional sobre Cooperación para el Desarrollo y compromisos de la Cumbre Social, en Ginebra Suiza, el 26 y 27 de junio.
- ✓ En el mes de julio se realizó una visita de trabajo para conocer sobre el Pre-supuesto Participativo y la Participación de Niñez en Construcción de Políticas Municipales en Porto Alegre Brasil.
- ✓ También en el mes de julio se realizó una visita de trabajo para conocer sobre Participación Ciudadana y de la Niñez en el Desarrollo Local en la ciudad de Bogotá, Colombia.
- ✓ Se participó en el Tercer Seminario Intercambio sobre Experiencias Municipales organizado por la Diputación de Barcelona España, del 3 a 7 de julio en esa ciudad.
- ✓ El Area de Políticas Sectoriales y Desarrollo participó en el evento internacional “La Nueva Ruralidad en América Latina”, realizado por la universidad Pontificia Javeriana en Bogotá (Colombia). Permitió profundizar en el tema del desarrollo rural y su vertiente en innovación tecnológica.





MORENO MORENO GONZALEZ Y ASOCIADOS AUDITORES Y CONSULTORES

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Doctor
Roberto Rubio Fabian
Director Ejecutivo
Fundación Nacional
para el Desarrollo
(FUNDE)

Hemos auditado el balance general consolidado que se acompaña de la Fundación Nacional para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2000, y los estados consolidados de resultados, flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio correspondientes al año terminado en esa fecha; así como la Información Financiera complementaria a los estados financieros antes mencionados. Estos estados financieros, así como la información financiera complementaria, son responsabilidad de la Administración de la Fundación Nacional para el Desarrollo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los mismos basada en nuestra auditoría.


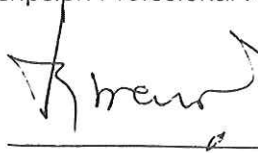
Nuestra auditoría fue desarrollada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas. Dichas normas requieren que planeemos y practiquemos la auditoría para obtener una certeza razonable sobre si los estados financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa. Una auditoría incluye examinar sobre una base de pruebas, la evidencia que sustenta los montos, revelaciones de los estados financieros y de la información financiera complementaria. Una auditoría también incluye la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones importantes hechas por la administración, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros y de la información financiera complementaria. Creemos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros y la información financiera complementaria antes mencionados, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la Fundación Nacional para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 2000 y los flujos de efectivo, por el año terminado en esta fecha, de conformidad con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Este informe es sólo para información de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) y la Fundación HIVOS de Holanda. Sin embargo, una vez que FUNDE lo distribuya, este informe es de interés público y su distribución no es restringida.

Atentamente,

MORENO MORENO GONZÁLEZ Y ASOCIADOS
Inscripción Profesional N° 2426



Lic. José Ramón Moreno Delgado
Inscripción Profesional N° 1465
Socio Responsable.

San Salvador, El Salvador, C.A.
16 de abril de 2001.

29

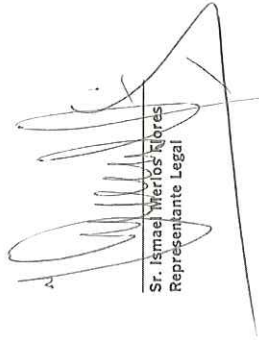
funde


FUNDACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO

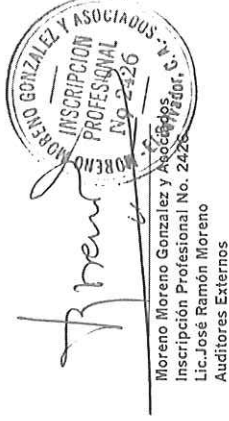
MGA

funde
fundación nacional para el desarrollo
 Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2000

ACTIVO			
Circulante		PASIVO	
Caja	₡ 48.380.29	Circulante	₡ 534.834.88
Bancos	₡ 1.692.837.74	Cuentas y Documentos por Pagar	₡ 2.628.488.24
Cuentas por Cobrar	₡ 1.563.722.74	Donaciones en Admón de Proyectos	
F.i.e.		PATRIMONIO	
Bienes Muebles	₡ 1.274.180.88	Patrimonio de Fundación	₡ 475.000.00
(-) Depreciación Acumulada	₡ -880.907.11	Patrimonio Donado	₡ 7.425.61
Otros Activos		Excedentes Acumulados	₡ 585.392.45
Gastos Pagados por Anticipar	₡ 50.501.03		
TOTAL CUENTAS ACTIVO	₡ 3.748.715.57	TOTAL CUENTAS DE PASIVO/PATRIMONIO	₡ 3.748.715.57


 Sr. Ismael Merlós Flores
 Representante Legal


 Licda. Vanessa Mylene Granados
 Contador General


 Moreno Moreno Gonzalez y Asociados
 Inscripción Profesional No. 2428
 Lic. José Ramón Moreno
 Auditores Externos

funde
fundación nacional para el desarrollo
Estado de Ingresos y Gastos Consolidado
del 1. de Enero al 31 de Diciembre del 2000

<u>INGRESOS</u>		¢ 7,752,814.15
Donaciones Restringidas	¢ 7,230,669.06	
Contribuciones por Servicios	¢ 17,480.00	
Contribuciones por Literatura	¢ 10,006.87	
Intereses Bancarios	¢ 96,503.14	
Otros Ingresos	<u>¢ 398,155.08</u>	
<u>EGRESOS</u>		
Gastos de Ejecución de Proyectos	¢ 6,719,221.21	
Gastos de Administración	<u>¢ 1,161,915.94</u>	<u>¢ 7,881,137.15</u>
<u>Deficit Operacional</u>		¢ -128,323.00
Menos: Gastos no Monetarios		¢ 533,972.25
MAS: Excedentes Acumulados al inicio del año		¢ 765,262.09
<u>Excedentes Acumulados al Final del año</u>		<u>¢ 102,966.84</u>


 Sr. Ismael Merlos Flores
 Representante Legal


 Licda. Vanesa Mylene Granados
 Contador General


 Moreno Moreno Gonzalez y Asociados
 Inscripción Profesional No. 2426
 Lic. José Ramón Moreno
 Auditores Externos

PERTENENCIA A REDES, CONVENIOS Y COOPERANTES INTERNACIONALES

La Fundación Nacional para el Desarrollo trabaja en proyectos y redes nacionales e internacionales de la que es miembro activo. Asimismo ha establecido varios convenios internacionales y viene trabajando con una diversa gama de cooperantes internacionales.

Redes nacionales e internacionales:

- ✓ Comité de Incidencia por el Desarrollo Rural (CIDAR).
- ✓ Red para el Desarrollo Local.
- ✓ Red Ciudadana para el Desarrollo SAPRIN (Red Internacional por la Revisión Participativa de los Programas de Ajuste Estructural por sus siglas en inglés).
- ✓ Foro Mundial por las Alternativas (FMA).
- ✓ Latin American Sciences Asociation (LASA)

Convenios Internacionales de Cooperación con Universidades o Centros Académicos:

- ✓ Universidad de Louvain. La-Neuve, Bélgica.
- ✓ Universidad de York, Canadá.
- ✓ Universidad de Aalborg, Dinamarca.
- ✓ Universidad del Sur de California, Estados Unidos.
- ✓ Universidad Nacional de Heredia, Costa Rica.
- ✓ CLAEH, Uruguay.

Cooperantes Internacionales:

- ✓ Suecia: Diakonia, Rädda Barnen.

- ✓ Holanda: HIVOS.
- ✓ Alemania: Fundación Heinrich Böll, Iniciativa Cristiana Monseñor Romero, Federación Luterana Mundial, Fundación Friedrich Ebert.
- ✓ Reino Unido/ Inglaterra: OXFAM Gran Bretaña, Save The Children.
- ✓ Bélgica: OXFAM Solidaridad.
- ✓ Francia: Terres des Hommes, Ministerio de Asuntos Exteriores.
- ✓ España: INTERMON.
- ✓ Austria: ONSI/Instituto Norte Sur.
- ✓ Unión Europea/Comisión Europea.
- ✓ Estados Unidos de América: OXFAM América, Fundación Interamericana (FIA), Fundación SHARE, Catholic Relief Services, Research Triangle Institute, Fundación McArthur, Fundación Ford, AID, American Friends Committee, Universidad del Sur de California (UCLA).
- ✓ Canadá: ACDI/SOGEMA.
- ✓ Australia: OXFAM.
- ✓ Costa Rica UNA/ CINPE CERCA.
- ✓ PNUD.
- ✓ UNICEF.
- ✓ Capacidad 21/PNUD.

funde

Fundación Nacional
para el Desarrollo

15 Calle Poniente #4362

Col. Escalón, San Salvador,

El Salvador, C.A.

Tels: (503) 264-4938 al 44

Fax: (503) 263-4537

Apdo. Postal 1774

E-mail: funde@funde.org

cendoc@funde.org

Sitio web: www.funde.org